

**ATTI PARLAMENTARI**

**XVII LEGISLATURA**

---

# **CAMERA DEI DEPUTATI**

---

**Doc. XV  
n. 51**

## **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI AL PARLAMENTO**

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**CONSORZIO PER L'AREA DI RICERCA SCIENTIFICA  
E TECNOLOGICA DI TRIESTE**

**(Esercizio 2011)**

---

**Trasmessa alla Presidenza il 25 luglio 2013**

---

PAGINA BIANCA

**INDICE**

Determinazione della Corte dei Conti n. 64/2013 del 16 luglio 2013 . . . . .	Pag.	5
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Consorzio per l'area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste Esercizio 2011 . . . . .	»	9

## DOCUMENTI ALLEGATI:

*Esercizio 2011*

Relazione sulla gestione . . . . .	»	47
Relazione del Collegio Sindacale . . . . .	»	139
Bilancio Consuntivo . . . . .	»	151

PAGINA BIANCA

Determinazione e relazione della Sezione del controllo sugli enti sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del CONSORZIO PER L'AREA DI RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA DI TRIESTE per l'esercizio 2011

*Relatore: Consigliere Salvatore Pilato*

PAGINA BIANCA

**Determinazione n. 64/2013**

## LA CORTE DEI CONTI

## IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 16 luglio 2013;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 9 giugno 1987, con il quale il Consorzio per l'area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto il conto consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2011, nonché le annesse relazioni del Presidente e del collegio sindacale, trasmesse alla Corte in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore consigliere Salvatore Pilato e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente l'esercizio 2011;

ritenuto che dall'esame della gestione e della documentazione relativa all'esercizio predetto emerge che:

1. il risultato finanziario è positivo per euro 1.793.170;
2. l'avanzo di amministrazione è pari ad euro 5.734.591;
3. il bilancio d'esercizio si chiude con una perdita di euro 565.776;
4. il patrimonio netto è di euro 63.381.682;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incumbente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del bilancio d'esercizio – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

P. Q. M.

comunica, con le considerazioni di cui in parte motiva, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio per l'esercizio 2011 – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – del Consorzio per l'area di ricerca scientifica

e tecnologica di Trieste, l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

L'ESTENSORE  
*f.to* Salvatore Pilato

IL PRESIDENTE  
*f.to* Ernesto Basile

*RELAZIONE SUI RISULTATI DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE  
DEL CONSORZIO PER L'AREA DI RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA DI  
TRIESTE, PER L'ESERCIZIO 2011*

SOMMARIO

PREMESSA. – 1. Il quadro normativo e programmatico di riferimento. – 2. Gli organi ed il trattamento economico. – 3. La struttura amministrativa e le risorse umane. - 3.1. La struttura amministrativa. - 3.2. Le risorse umane. - 3.2.1. Contratto collettivo dei dipendenti. - 3.2.2. Contratto dei dirigenti. - 3.2.3. Formazione esterna ed interna. - 3.2.4. Spesa del personale. - 3.2.5. I controlli. - 3.2.6. Incarichi di studio, ricerca e consulenze. - 3.2.7. Informatizzazione dell'Ente. – 4. L'attività istituzionale. – 5. I risultati contabili della gestione. - 5.1. Bilancio 2011. - 5.2. La gestione finanziaria. - 5.2.1. Risultato finanziario di competenza. - 5.2.2. I contributi. - 5.2.3. Situazione amministrativa. - 5.2.4 I residui (attivi e passivi). - 5.2.5. Conto economico. - 5.2.6. Stato personale. – 6. Conclusioni.

PAGINA BIANCA

**Premessa**

Con la presente relazione la Corte riferisce sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Consorzio per l'area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste, relativa all'esercizio 2011, ai sensi del decreto del Presidente della Repubblica 9 giugno 1987, secondo il quale il Consorzio è soggetto al controllo previsto dall'articolo 3, comma 7, della legge 14 gennaio 1994, n. 20 .

Con la determinazione n. 77/2012 (in Atti parlamentari XVI legs., Doc. XV. n. 452), la Corte ha già riferito sull'attività di gestione per l'anno 2010.

La presente relazione espone i risultati di gestione per l'anno 2011 e tiene conto delle ulteriori vicende verificatesi anche successivamente alla data di approvazione degli atti di bilancio.

## **1. Il quadro normativo e programmatico di riferimento**

Il decreto legislativo 31 dicembre 2009 n. 213 (*"Riordino degli enti di ricerca in attuazione dell'art. 1 della legge 27 settembre 2007 n. 165"*) ha introdotto le disposizioni fondamentali per il rilancio e la razionalizzazione delle attività nel settore della ricerca, innovando anche la disciplina degli statuti e degli organi di governo degli enti pubblici nazionali di ricerca vigilati dal MIUR (*Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca*).

Il Consorzio per l'area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste (*più brevemente Area di ricerca o Science Park*) ha avviato l'attività di riordino e di adeguamento dello statuto e dei regolamenti, ed ha predisposto il nuovo statuto dell'ente, entrato in vigore a seguito della pubblicazione, nella G.U. n. 90 del 19 aprile 2011, di apposito avviso del MIUR.

Come ben noto l'art. 10 D.Lgs. 27 ottobre 2009 n. 150 ha introdotto l'obbligo di redazione del documento triennale sugli obiettivi strategici dell'Ente, e sugli obiettivi assegnati al personale dirigenziale.

Pertanto, il Consorzio con la deliberazione del Consiglio di amministrazione n.78 del 6 luglio 2011 ha provveduto ad una prima revisione del documento programmatico per il triennio 2011-2013 aggiornato per il triennio 2012-2014 con la deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 4 del 30 gennaio 2012.

Il documento di visione strategica 2010-2020 , contemplato dall'art. 5 D.Lgs. 31 dicembre 2009 n. 213, e il programma triennale di attività (PTA) sono stati aggiornati per il triennio 2012-2014 con la deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 17 del 29 febbraio 2012 .

In conformità alle disposizioni della legislazione regionale (*art. 7 L.R. 31 maggio 2002 n. 14, art. 5 regolamento attuativo approvato con D.P.Reg. 5 giugno 2003, n. 165*) e della legislazione nazionale (*art. 13 DPR 21 dicembre 1999 n. 554, art. 128 D.Lgs. 12 aprile 2006, n. 163*), con la deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 75 del 2 dicembre 2010 il Consorzio ha adottato il programma triennale (2011-2013) della realizzazione dei lavori pubblici affidati all'Ente.

Il programma è stato successivamente aggiornato per il triennio 2012-2014 con la deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 118 del 13 dicembre 2011.

## **2. Gli organi ed il trattamento economico**

Sono organi del Consorzio Area Scienze Park : il Presidente, il Consiglio di amministrazione, il Consiglio tecnico scientifico e il Collegio dei revisori.

In conformità alla disciplina legislativa di riordino della composizione e delle competenze degli organi di rappresentanza e di amministrazione degli Enti, le nuove disposizioni statutarie in vigore dal marzo 2011, modificano le modalità di attribuzione ai consiglieri della attività d'istruzione e di relazione sugli argomenti rimessi alla decisione del Consiglio di amministrazione e provvedono alla ricognizione delle competenze del direttore generale in relazione alla attuazione delle iniziative e dei programmi deliberati.

Il Consiglio di amministrazione ed il Collegio dei revisori sono stati rinnovati in composizione numericamente ridotta (rispettivamente da 15 a 3 e da 5 a 3); il Comitato Tecnico Scientifico è stato recentemente nominato, nella composizione di cinque membri, con deliberazione n. 47 del 22 maggio 2013.

Con decorrenza dall'1 giugno 2011 è avvenuta la nomina del nuovo Presidente, il quale, in data 31 gennaio 2012, ha peraltro rassegnato le proprie dimissioni in applicazione della legge n. 215/2004, per la sopravveniente investitura di incarichi di Governo.

Pertanto, con decorrenza dal 23 febbraio 2012 è stato nominato il nuovo Presidente dell'Ente, che -in conformità alle vigenti disposizioni legislative e statutarie- dura in carica quattro anni, ha la rappresentanza legale dell'ente, convoca e dirige il Consiglio di Amministrazione, e promuove le iniziative per il perseguimento delle finalità dell'ente, favorendone lo sviluppo strategico.

Il Consiglio di Amministrazione è composto dal Presidente, dal Vicepresidente e dal Consigliere. Compete a tale organo collegiale l'elaborazione dell'indirizzo politico-amministrativo dell'ente, mediante l'emanazione di direttive generali indicanti gli obiettivi strategici, la definizione delle priorità e la verifica dei risultati.

Lo statuto attribuisce al Consiglio di Amministrazione i compiti di approvare e modificare i regolamenti, di approvare il bilancio preventivo annuale e triennale, il conto consuntivo e le relazioni di accompagnamento, di adottare i provvedimenti relativi al personale, e di nominare il Direttore Generale.

Il Consiglio Tecnico Scientifico, composto da cinque membri, è un organo che esercita funzioni consultive nei confronti del Consiglio di amministrazione, in merito alle attività di ricerca e di sviluppo d'intervento strategico.

Il Collegio dei Revisori è composto da tre membri effettivi e da due membri supplenti, svolge il controllo interno di regolarità amministrativa e contabile con le connesse attività di verifica indicate dalla legge.

Il Direttore Generale (art. 11 statuto) è nominato dal Consiglio di amministrazione su proposta del Presidente, è responsabile della struttura, attua gli indirizzi dell'ente e coordina i servizi.

I compensi degli organi, già ridotti per l'anno 2010 per effetto della legge finanziaria per il 2006 (art. 1 commi 58, 59, 61 e 63 legge 23 dicembre 2005 n. 266), sono stati ulteriormente ridotti del 10% in relazione allo *ius superveniens* dell'art. 6, comma 3, D.L. 31 maggio 2010 n. 78 convertito in legge 30 luglio 2010 n. 122 .

Le indennità di carica spettanti per l'anno 2011, comprensive della riduzione del 10% decorrente *ex lege* dal 1° gennaio 2011 , sono evidenziate nella tabella sottostante:

Tab. n.1 - Compensi degli organi societari spettanti nell'esercizio 2011 con variazioni percentuali (in euro)

	2010	2011*	Var % 2011/10
Presidente	57.753,76	51.978,38	-10,00
Vice presidente	28.876,88	25.989,19	-10,00
Consiglieri	2.700,00	2.430,00	-10,00
Presidente del Collegio dei Revisori	7.425,00	5.508,00	-25,82
Componenti Collegio dei Revisori	4.950,00	1.053,00	-78,73

\* Determinati per l'entrata in vigore dell'art. 6 c. 3 D.L. 31 maggio 2010 n. 78 (riduzione 10% applicata con deliberazione cda n.4/2011)

In seguito al riordino del Consiglio di amministrazione, nella nuova composizione numericamente ridotta al Presidente, al Vice-presidente e ad un solo Consigliere, il Consorzio ha informato il MIUR (v. *deliberazione 27 ottobre 2011 n.103*) l'aumento del compenso dell'unico Consigliere, in considerazione -da un lato- del maggior coinvolgimento dello stesso nella gestione operativa, e -dall'altro lato- del risparmio complessivo di spesa conseguito con la riduzione da n. 13 ad n. 1. dei componenti del medesimo organo collegiale. Pertanto, con deliberazione n. 95 del 25 ottobre 2012 i compensi annui dei componenti del Consiglio di amministrazione sono stati revisionati e rideterminati nelle seguenti misure, con decorrenza dal 27 ottobre 2011 :

- Presidente euro 51.978,00;
- Vicepresidente euro 12.741,00;
- Consigliere euro 11.583,00;

Il gettone di presenza degli organi collegiali, e del Magistrato delegato al controllo della Corte dei conti pari ad €. 108,00 è stato ridotto ad €. 97,20 dal 1° gennaio 2011 , con divieto di cumulo nelle ipotesi di sedute plurime nella medesima giornata.

Le spese per il funzionamento degli organi societari sono riassunte nella seguente tabella che espone i dati percentuali della diminuzione complessiva:

Tab. n.2 - Impegni di spesa per il funzionamento degli organi nell'esercizio 2011 con variazioni percentuali (in euro)

	2009	2010	2011	Var % 2011/10
<b>Presidenza e vice presidenza</b>	161.065	147.043	80.453	-45,29
<b>Consiglio di amministrazione</b>	44.924	30.662	53.374	74,07
<b>Collegio dei revisori</b>	46.680	44.420	41.515	-6,54
<b>Totale</b>	<b>252.669</b>	<b>222.125</b>	<b>175.342</b>	<b>-21,06</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio

### **3. La struttura amministrativa e le risorse umane**

#### **3.1. La struttura amministrativa**

La progressiva articolazione dell'Ente è stata confermata con la deliberazione del Consiglio di amministrazione n.5 del 24 gennaio 2011, la quale è stata adottata per la determinazione delle nuove indennità di posizione e di direzione, attribuite ai dirigenti di seconda fascia in conformità con le previsioni economiche del nuovo CCNL approvato il 28 luglio 2010.

Alla posizione organizzativa del Direttore Generale, nominato per il triennio 1° aprile 2010 - 31 marzo 2013, con deliberazione del Consiglio di amministrazione n.42 del 16 dicembre 2009 è stato attribuito nell'anno 2010 un compenso annuo di euro 165.000 per la parte fissa, e di euro 33.000 per l'indennità di risultato.

Tali importi assoggettati alla dinamica salariale, nell'anno 2011 sono aumentati rispettivamente ad euro 169.967, e ad euro 33.813.

#### **3.2. Le risorse umane**

Nella invarianza della dotazione organica, il Consiglio di amministrazione del Consorzio ha adottato la deliberazione n. 6 del 17 marzo 2010 per la programmazione triennale (2010-2012) del fabbisogno del personale,

A seguito dell'entrata in vigore dell'art.1 D.L. 13 agosto 2011 n.138, nessun effetto si è prodotto sulle posizioni dirigenziali di livello non generale (v. deliberazione del Consiglio di amministrazione 27 ottobre 2011 n.104), mentre le posizioni amministrative sono state rimodulate con la cessazione di 2 posizioni di VII livello e con l'incremento di 2 posizioni di VIII livello senza oneri con deliberazione del Consiglio di amministrazione 27 ottobre 2011 n. 105.

Tutto ciò premesso, in relazione al rapporto tra la dotazione organica computata rispettivamente al 31 dicembre 2010, ed al 31 dicembre 2011, il personale assunto in ruolo risulta dal seguente prospetto:

Tab. n.3 - Dotazione organica e personale effettivo nell'esercizio 2011

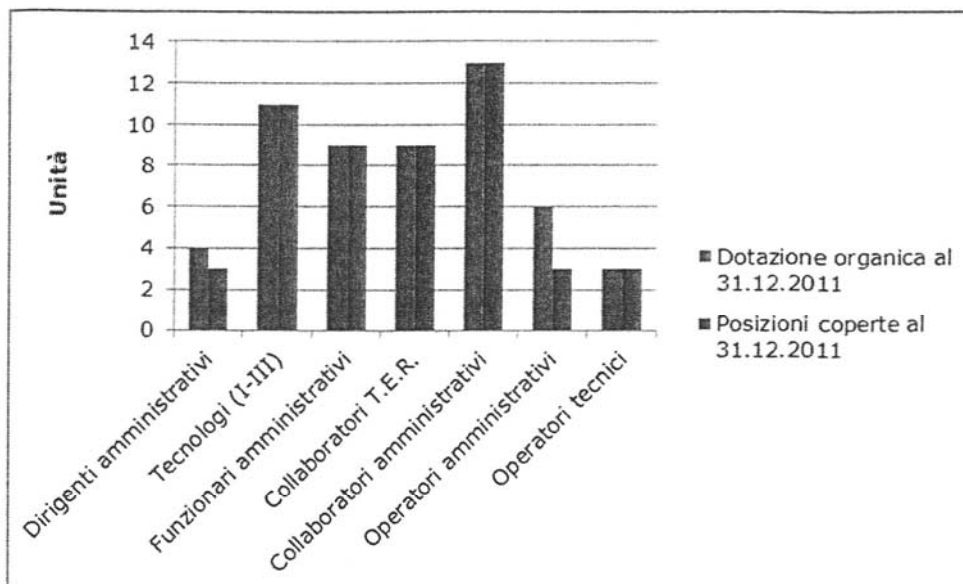
PROFILO PROFESSIONALE	Dotazione organica vigente al 31.12.2010	Posizioni coperte a tempo indet. al 31.12.2010	Posizioni coperte a tempo det. al 31.12.2010	Personale assimilato al lavoro dipendente al 31.10.2010	Dotazione organica vigente al 31.12.2011	Posizioni coperte a tempo indet. al 31.12.2011	Posizioni coperte a tempo det. al 31.12.2011	Personale assimilato al lavoro dipendente al 31.10.2011
Direttore Generale	1		1					
Dirigenti amministrativi	4	3	1		4	3	1	
Tecnologi (I-III)	11	11	10		11	11	17	
Funzionari amministrativi	9	9	22		9	9	34	
Collaboratori T.E.R.	9	9	5		9	9	5	
Collaboratori amministrativi	13	13	14		13	13	15	
Operatori amministrativi	5	5	2		6	3	2	
Operatori tecnici	4	3	0		3	3	2	
Contratti di co.co.co	0	0	0	19	0	0	0	2
<b>Totale (escluso DG)</b>	<b>55</b>	<b>53</b>	<b>54</b>	<b>19</b>	<b>55</b>	<b>51</b>	<b>76</b>	<b>2</b>

Fonte: Rendiconto Generale (anni 2010-2011)

Nel 2011, a fronte di una dotazione organica di n. 55 unità, risultano in servizio solo n. 51 dipendenti, di cui n. 4 dirigenti amministrativi, per i quali solo n. 3 a tempo indeterminato.

I contratti di collaborazione coordinata e continuativa sono ridotti da n. 19 unità nel 2010 a n. 2 unità nel 2011.

Grafico n.1 – Dotazione organica e posizioni coperte al 31.12.2011



I rapporti di lavoro a tempo determinato in essere al 31.12.2011 sono aumentati a n. 76 unità , alle quali si aggiunge la posizione del Direttore Generale.

Il dato relativo al personale dipendente è in aumento rispetto alla consistenza del 31.12.2010 (+40,74%), poiché il maggiore numero di posizioni è stato conseguito con la utilizzazione del fondo di finanziamento del Consorzio, ai sensi dell'art. 1 c. 188 L. 23 dicembre 2005 n. 266 (finanziaria 2006)<sup>1</sup>. La maggior spesa conseguente a detto adempimento è stata coperta interamente dal predetto finanziamento.

### 3.2.1 Contratto collettivo dei dipendenti

Nella vigenza dei CCNL relativi ai livelli IV-IX e livelli I-III (tecnologi) per il quadriennio normativo 2006-2009 ed i bienni economici 2006-2007 / 2008-2009, in data 9 settembre 2010 sono stati stipulati gli accordi integrativi per l'anno 2010.

<sup>1</sup> Testualmente il c. 188: " Per gli enti di ricerca, l'Istituto superiore di sanità (ISS), l'Istituto superiore per la prevenzione e la sicurezza del lavoro (ISPESL), l'Agenzia per i servizi sanitari regionali (ASSR), l'Agenzia italiana del farmaco (AIFA), l'Agenzia spaziale italiana (ASI), l'Ente per le nuove tecnologie, l'energia e l'ambiente (ENEA), il Centro nazionale per l'informatica nella pubblica amministrazione (CNIPA), nonché per le università e le scuole superiori ad ordinamento speciale e per gli istituti zooprofilattici sperimentali, sono fatte comunque salve le assunzioni a tempo determinato e la stipula di contratti di collaborazione coordinata e continuativa per l'attuazione di progetti di ricerca e di innovazione tecnologica ovvero di progetti finalizzati al miglioramento di servizi anche didattici per gli studenti, i cui oneri non risultino a carico dei bilanci di funzionamento degli enti o del Fondo di finanziamento degli enti o del Fondo di finanziamento ordinario delle università."

### **3.2.2. Contratto dei dirigenti**

In data 28 luglio 2010 è stato stipulato il CCNL dell'Area VII (Dirigenza universitaria e Istituzioni ed Enti di ricerca e sperimentazione), al quale ha fatto seguito l'erogazione degli arretrati e dei conguagli.

Sulle indennità collegate alle specifiche posizioni dirigenziali, con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 5 del 24 gennaio 2011 sono state operate e confermate le decurtazioni previste con decorrenza dal 2009, in attuazione del combinato disposto degli artt. 67 D.L. 25 giugno 2008 n. 112 convertito in legge 6 agosto 2008 n. 133 e 9, comma 2, D.L. 31 maggio 2010 n. 78 convertito in legge 30 luglio 2010 n. 122.

Successivamente, con la sentenza della Corte Costituzionale n. 223/2012, le medesime decurtazioni sono state dichiarate costituzionalmente illegittime.

### **3.2.3. Formazione esterna ed interna**

Oltre al Piano formativo biennale 2010-2011 (disp. dirig. n. 147 del 22 dicembre 2009) già attivato nei confronti del personale amministrativo per il quale si rimanda alla precedente relazione, il Consorzio ha approvato iniziative formative in favore del personale dirigente, previste dal "Piano della performance" elaborato in esecuzione dell'art. 10 del D.Lgs. 27 ottobre 2009 n.150, (disp. dirig. n. 46 del 20 aprile 2011).

### **3.2.4. Spesa del personale**

La spesa globale relativa al personale nel triennio 2009-2011 è evidenziata nel prospetto che segue, dove sono altresì indicate le variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Le spese per il personale sono aumentate da euro 7.530.623 nel 2010 ad euro 8.224.070 nel 2011, con percentuale d'incremento pari al 9,21%.

In particolare, sono aumentate tutte le componenti della spesa complessiva, ad esclusione degli oneri previdenziali (-3,17% nel 2011 rispetto al 2010), delle spese di formazione (-28,23%), e delle spese per il personale assimilato a quello dipendente (-48,38%).

Tab. n. 4 – Spese per il personale per tipologia nell'esercizio 2011 con variazioni percentuali (in euro)

TIPOLOGIA DI SPESA	2009	2010	Var % 2010/09	2011	Var % 2011/10
<b>A) Stipendi e altri assegni</b>					
- stipendi ed altri assegni fissi	3.380.414	3.674.266	8,69	3.881.263	5,63
- fondo trattamento accessorio	819.313	900.095	9,86	902.526	0,27
- indennità e rimborsi spese per missioni	280.000	217.044	-22,48	225.708	3,99
- oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'ente	1.130.668	1.235.077	9,23	1.195.940	-3,17
- interventi assistenziali	47.000	59.094	25,73	62.000	4,92
- oneri per pasti ai dipendenti	70.000	108.814	55,45	114.000	4,77
<b>TOTALE A)</b>	<b>5.727.395</b>	<b>6.194.390</b>	<b>8,15</b>	<b>6.381.437</b>	<b>3,02</b>
<b>B) Spese per servizi e di funzionamento</b>					
- formazione del personale dipendente	87.428	116.512	33,27	83.617	-28,23
- borse di formazione e assegni di ricerca	606.309	569.829	-6,02	908.668	59,46
<b>TOTALE B)</b>	<b>693.737</b>	<b>686.341</b>	<b>-1,07</b>	<b>992.285</b>	<b>44,58</b>
<b>C) Spese per il personale assimilato</b>					
- spese per il personale assimilato ai lav.dip.	1.100.387	911.768	-17,14	470.672	-48,38
<b>TOTALE C)</b>	<b>1.100.387</b>	<b>911.768</b>	<b>-17,14</b>	<b>470.672</b>	<b>-48,38</b>
<b>D) Trattamento fine rapporto</b>					
- Accantonamenti	442.756	307.953	-30,45	379.676	23,29
<b>TOTALE D)</b>	<b>442.756</b>	<b>307.953</b>	<b>-30,45</b>	<b>379.676</b>	<b>23,29</b>
<b>Totale generale</b>	<b>7.357.966</b>	<b>7.530.623</b>	<b>2,35</b>	<b>8.224.070</b>	<b>9,21</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio

L'incremento della spesa consegue –in prevalenza- alla applicazione del contratto dell'Area dirigenziale e degli accordi integrativi stipulati per il personale amministrativo con la liquidazione delle competenze economiche arretrate.

Tale spesa è in parte compensata dalle minori erogazioni per il personale assimilato.

### 3.2.5. I controlli

Il controllo di regolarità amministrativa e contabile è esercitato dal collegio dei revisori dei conti. A tale organo, che esercita a norma dell'art. 10 dello Statuto in vigore, "i compiti previsti dall'art. 2403 c.c., per quanto applicabile", con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 62 del 25 ottobre 2005 è stato attribuito anche il controllo contabile di cui all'art. 2409-bis cod. civ.

I controlli interni risultano riordinati e disciplinati in conformità al D.Lgs. 27 ottobre 2009 n.150.

La valutazione della dirigenza, compresa la posizione del Direttore generale prende in considerazione gli elementi informativi elaborati dal nuovo "Organismo indipendente di

valutazione della performance - OIV" la cui istituzione è avvenuta con deliberazione del Consiglio di amministrazione n.12 del 14 aprile 2010, poi sostituita dalla deliberazione del Consiglio di amministrazione n.15 del 16 giugno 2010 .

I compensi spettanti ai componenti dell'organismo di valutazione interna, sono stati definitivamente determinati con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 56 del 2 dicembre 2010, nella misura di euro 5.000 annui ciascuno, nel rispetto del principio di invarianza della spesa e nei limiti delle risorse destinate ai servizi di controllo interno.

Per l'anno di riferimento, è stata positivamente valutata l'attività del Direttore Generale e del Dirigente Vicario, esposta nelle relazioni presentate dai medesimi al Consiglio di amministrazione, e pertanto con le deliberazioni nn. 52 e 53 del 20 aprile 2011 è stata liquidata nella misura massima la indennità di risultato per l'anno 2010 .

### 3.2.6. Incarichi di studio, ricerca e consulenze

In adempimento delle disposizioni normative poste dall'art. 1, comma 127, legge 23 dicembre 1996, n. 662 richiamato dall'art. 53, comma 14, D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165, e dall'art. 3, comma 18, legge 24 dicembre 2007 n. 244, ai fini della trasparenza dell'azione amministrativa, l'ente cura la pubblicazione nel proprio sito istituzionale a libero accesso, degli incarichi di studio e consulenza, dei rapporti di co.co.co. , e dei dati previsti dal disposto dell'art. 21 della legge 18 giugno 2009 n. 69.

Le spese per le consulenze sono diminuite nel 2011 del 70,41% rispetto al 2010, a seguito della minore spesa sulla previsione assegnata all'unità previsionale di base " Trasferimento tecnologico e progetti".

Tab. n.5 – Spese per consulenze professionali nell'esercizio 2011 con variazioni percentuali (in euro)

2010	2011	Var % 2011/10
1.293.700	382.870	-70,41

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio

### 3.2.7. Informatizzazione dell'Ente

Come già compiutamente illustrato nelle precedenti relazioni, la gestione del sistema informativo di AREA, è svolta da uno specifico ufficio che si avvale in parte di personale interno ed in parte di personale in outsourcing.

Circa il rispetto dell'obbligo introdotto dall'art. 34, comma 1, lett. g) del D.Lgs. n.196 del 30 giugno 2003 , il Consorzio ha provveduto all'aggiornamento del Documento Programmatico sulla Sicurezza dei dati trattati nell'espletamento delle proprie attività istituzionali per l'anno 2010 (disp. D.G. n. 76 del 31 marzo 2010) e per l'anno 2011 (disp. D.G. n. 108 del 30 marzo 2011).

In tema di programmazione e trasparenza l'art.11 del D.Lgs. 27 ottobre 2009 n.150 ha previsto che ogni Amministrazione adotti un Programma triennale per la trasparenza e l'integrità secondo le linee guida approvate dalla Commissione indipendente per la valutazione, la trasparenza e l'integrità delle amministrazioni pubbliche (CIVIT).

In relazione a tali linee guida, con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 64 del 31 maggio 2011, il Consorzio ha adottato il Programma per il triennio 2011-2013, che è stato successivamente aggiornato con deliberazione 30 gennaio 2012 n. 5 per il triennio 2012-2014.

#### 4. L'attività istituzionale

Agli ordinari compiti istituzionali dell'Ente (*gestione e sviluppo del Parco scientifico e tecnologico, destinato ad ospitare e porre in correlazione laboratori di ricerca e imprese ad alta tecnologia, con fornitura di servizi da parte dell'Ente stesso*), nel corso del tempo si sono aggiunti i compiti di valorizzazione della ricerca e dell'innovazione, di diffusione di conoscenze tecnologiche, e di interscambio tra ricerca pubblica e mondo delle imprese.

Il Consorzio Area , anche nell'esercizio 2011, ha sviluppato iniziative a supporto delle finalità di trasferimento delle innovazioni tecnologiche, avvalendosi del sistema delle partecipazioni azionarie, sulle quali ha iniziato a rafforzare la vigilanza per una verifica più analitica degli andamenti gestionali e degli esiti di esercizio .

Nell'ambito del Parco, in attesa della progettata attrezzatura di più ampi ed aggiuntivi spazi, già a fine esercizio 2010 erano insediate n. 85 strutture di soggetti pubblici (15) ed imprese (70), in locali attrezzati, posti a disposizione dal Consorzio, per laboratori ed uffici nei campus di Padriciano e Basovizza, nel Polo Tecnologico di Pordenone e nel comprensorio di Gorizia.

In ordine ai compiti menzionati, il Consorzio detiene le seguenti partecipazioni (le cui finalità sono state già illustrate nelle precedenti relazioni) per le quali è stato deciso (v. deliberazione 24 giugno 2009 n. 17) il mantenimento ai sensi e per gli effetti dell'art. 3, commi 27 e 28, della legge 24 dicembre 2007 n. 244 :

**A)** Laboratorio di Luce di Sincrotrone Elettra S.c.p.A.

Società consortile per Azioni, partecipata per il 51,02% da AREA, per una quota al 2009 di euro 24.684.843, la quale è destinataria di contributi pubblici finalizzati, e di un finanziamento statale ordinario ex decreto-legge 31 gennaio 2005, n. 7 convertito con modificazioni nella legge 31 marzo 2005, n. 43.

Il bilancio per l'esercizio 2010, ratificato con deliberazione 20 aprile 2011n. 51 , si è chiuso con un utile di €. 134.010 rispetto al saldo negativo del 2009 pari ad €. 4.817.953 il cui rientro è avvenuto in parte con la utilizzazione della riserva disponibile.

Il fine societario (*coinvolgimento di strutture scientifiche straniere con messa a disposizione gratuita delle attrezzature*) ha determinato -almeno finora- uno squilibrio economico, al quale ha sopperito lo Stato con interventi legislativi mirati.

Con l'utile di esercizio (€. 134.010) il patrimonio netto è aumentato da €. 43.641.512 (2009) ad €. 43.775.522 (2010) ; la parte riferibile ad Area ammonta ad €. 22.265.899.

**B)** Consorzio per il centro di biomedicina molecolare (CBM ) S.c. a r.l.

Società consortile a responsabilità limitata, priva di scopi di lucro, alla quale AREA partecipa per una quota di € 40.00 pari al 40% del capitale.

Il bilancio 2010 della partecipata si è chiuso con un utile di € 27.653 (ratificato con deliberazione n. 37 del 20 aprile 2011), che ha determinato l'incremento del patrimonio con l'aumento da € 861.684 (2009) ad € 889.337 (2010).

**C)** Innovation Factory S.c. a r.l.

La società senza fini di lucro, costituita per promuovere ed assistere l'avvio di nuove imprese innovative, è partecipata da AREA con una quota di € 50.000 pari al 93% del capitale, ed ha chiuso l'esercizio 2009 con un utile di € 618 maggiore del precedente di € 328, approvato dalla Giunta con deliberazione n. 40 del 14 aprile 2010.

Sul piano operativo, per la copertura dei costi connessi alla realizzazione del Progetto Basilicata (di cui infra), il contributo per l'anno 2010 è stato determinato in € 400.000 (deliberazione della Giunta 17 marzo 2010 n. 10 ).

Il patrimonio netto è aumentato da € 413.562 (2008) ad € 414.182 (2009).

**D)** Comet S.c. a r.l.

Alla società senza fini di lucro, costituita ai sensi dell'art. 6 della legge regionale n. 27/99, AREA partecipa con una quota di € 5.000 pari al 3,42% del capitale, per la promozione territoriale e monitoraggio e studio dei fenomeni rilevanti per lo sviluppo del Distretto della componentistica e termoelettromeccanica.

Il bilancio per l'esercizio 2010 si è chiuso con un utile di € 82, minore del precedente pari ad € 4.758, che è stato ratificato con deliberazione 31 maggio 2011 n. 70.

Il patrimonio netto è aumentato in lieve entità da € 146.674 (2009) ad € 146.756 (2010).

**E)** Polo tecnologico di Pordenone S.c.p.A.

La società consortile per azioni, ha lo scopo di provvedere alla realizzazione ed alla gestione dei servizi e delle strutture destinate ad ospitare le attività di ricerca e sviluppo, e di produzione hitech di beni e servizi insediate nel parco.

A tale iniziativa AREA partecipa con una quota di € 16.575 pari al 7,63% del capitale.

L'esercizio 2010 si è chiuso con un utile di € 336.357 rispetto alla perdita di € 157.790 per l'anno 2009, e tale risultato è ratificato nella deliberazione 20 aprile 2011 n. 25. Il patrimonio netto aumenta da € 752.971 (2009) ad € 1.099.330 (2010).

**F)** Trieste Coffee Cluster S.c. a r.l.

Agenzia per lo sviluppo del Distretto industriale del Caffè, avente per oggetto lo svolgimento di ogni attività e la cura di ogni progetto rivolto alla promozione, cooperazione e supporto di iniziative imprenditoriali.

A tale Società AREA partecipa con una quota di € 701 pari al 2,62% del capitale.

L'esercizio 2010 si è chiuso con un utile di € 370 rispetto al saldo di zero per l'anno 2009, ed è stato ratificato con del. CdA 20 aprile 2011 n. 50.

Il patrimonio netto resta invariato ad € 32.157.

Nell'Europa centro-orientale, AREA ha attivato diversi progetti di strutture di innovazione e tecnoparchi, con siti allocati in Croazia, Macedonia, Bulgaria e Turchia.

Inoltre AREA partecipa ad ulteriori iniziative, tra le quali : il "Consorzio del Centro di ricerca avanzata per l'ottica spaziale, la sensoristica e l'ottimizzazione - CARSO"; il "Consorzio Friuli innovazione, centro di ricerca e di trasferimento tecnologico"; il "Consorzio per l'alta ricerca navale - RINAVE"; il "Consorzio per la ricerca e lo sviluppo delle applicazioni industriali del Laser e del Fascio Elettronico - CALEF"; il "Consorzio MIB school of management"; il "Consorzio per lo sviluppo internazionale dell'Università di Trieste - C.S.I.U.T.".

## **5. I risultati contabili della gestione**

### **5.1. Bilancio 2011**

Il rendiconto generale per l'anno 2011, redatto in conformità alle disposizioni del dpr 97/03 e corredato degli allegati di rito, è stato approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione 19 aprile 2012 n. 43 , previo parere favorevole reso dal Collegio dei revisori dei conti senza osservazioni.

L'Ente pubblica ,anche, il "Bilancio sociale", nel quale espone agli stakeholder (*dipendenti, clienti, fornitori, istituzioni e più in generale la collettività e l'ambiente*) l'organizzazione della produzione e della distribuzione delle risorse sulla base dei principi etico – sociali che fanno parte della *mission* statutaria.

### **5.2. La gestione finanziaria**

#### **5.2.1. Risultato finanziario di competenza**

L'esercizio 2011 si chiude con il risultato finanziario di competenza pari ad euro 1.793.790 .

Dall'analisi dei risultati emerge il miglioramento della capacità di perseguire l'equilibrio finanziario complessivo. Infatti, dal 2009 al 2011 il saldo finanziario di competenza è passato da -788.825 euro a +1.793.170 euro (+211,21% nel 2010 rispetto al 2009, +104,41% nel 2011 rispetto al 2010). La *performance* positiva è diretta conseguenza dell'aumento delle entrate correnti, che sono incrementate del 14,29% nel 2010 rispetto al 2009, e del 3,26% nel 2011 rispetto al 2010. Tuttavia, anche le spese corrispondenti sono cresciute, rispettivamente, del 4,39% nel 2010, e dell'1,62% nel 2011.

L'incremento delle entrate correnti ,su base triennale, è dovuto ai maggiori proventi istituzionali su progetto, aumentati da euro 5.327.419 nel 2009 ad euro 10.578.630 nel 2011 (+46,04% nel 2010 rispetto al 2009, +35,97% nel 2011 rispetto al 2010), ed alle maggiori entrate non classificabili, aumentate da 51.263 nel 2009 a 73.566 nel 2011 (+12,93% nel 2010, +27,07 nel 2011), nonché alle poste compensative, aumentate da 97.903 euro a 218.526 nel 2011.

Come già cennato, sia pure in misura percentuale minore rispetto alle entrate, anche le spese correnti sono aumentate, da 19.639.042 euro nel 2009 a 20.833.374 nel 2011 per effetto dell'incremento delle spese di funzionamento, da 5.939.060 nel 2009 a 11.735.713 nel 2011 (+94,97% nel 2010, +1,35% nel 2011) e degli oneri

diversi di gestione, da 1.262.216 euro nel 2009 a 1.607.064 nel 2011 (-20,69% nel 2010, +60,53% nel 2011).

La parte capitale del rendiconto finanziario registra la diminuzione delle entrate, da 1.953.304 nel 2009 a 884.113 nel 2011 (+153,62% nel 2010, -82,15% nel 2011). Queste ultime comprendono i contributi del Ministero dell'Ambiente per il progetto Enerplan<sup>2</sup> (446.029 euro nel 2011), i contributi regionali a sostegno dei mutui accesi con la Cassa Depositi e Prestiti (391.792 euro) e i rimborsi dei mutui da parte dei dipendenti (5.860 euro) e per il rimborso (2.715 euro) e la custodia dei depositi cauzionali (37.717).

Le spese in conto capitale sono diminuite, da 3.362.052 nel 2009 a 2.165.737 nel 2011 (+100,17% nel 2010 rispetto al 2009, -67,82% nel 2011 rispetto al 2010) a causa soprattutto del decremento, in valore, del capitolo "avvio a programmi di ricerca", da 1.752.500 euro nel 2009 a 280.212 nel 2011 (-83,98% su base triennale) per la riduzione dei contributi al piano Enerplan (da 3.335.500 euro impegnati nel 2010 a 16.812 euro nel 2011) e ad iniziative di terzi (da 1.787.500 euro nel 2010 a 264.000 euro nel 2011).

---

<sup>2</sup> Enerplan è un piano per la produzione e l'uso efficiente di energia, cofinanziato dal Ministero dell'Ambiente e AREA Science Park. L'obiettivo di tale piano è quello di promuovere l'utilizzo delle fonti di energia rinnovabili e alternative, abbattere i costi della gestione energetica e ridurre le emissioni nocive. Enerplan è articolato in 8 progetti di sviluppo sperimentale: pompe di calore ad alta temperatura, cappotto attivo, recupero energetico da cascate di aria esausta, laboratorio a impianto dimostrativo energie alternative, laboratorio impianti di cogenerazione con microturbine a gas con sistema CHP, laboratorio/impianto di illuminazione stradale a LED, la sicurezza tecnologica, sistema innovativo di teleriscaldamento freddo rinnovabile.

Tab. n.6 Rendiconto finanziario – Entrate e spese (in euro) nell'esercizio 2011 con variazioni percentuali

	2009	2010	Var % 2010/09	2011	Var % 2011/10
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	20.258.965	23.154.202	14,29	23.908.168	3,26
<b>TOTALE ENTRATE IN C. CAPITALE</b>	1.953.304	4.953.887	153,62	884.113	-82,15
<b>TOTALE PARTITE DI GIRO</b>	17.200.953	24.197.187	40,67	30.108.528	24,43
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>39.413.223</b>	<b>52.305.276</b>	<b>32,71</b>	<b>54.900.809</b>	<b>4,96</b>
<b>SPESE</b>					
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	19.639.042	20.501.172	4,39	20.833.374	1,62
<b>TOTALE SPESE IN C. CAPITALE</b>	3.362.052	6.729.669	100,17	2.165.737	-67,82
<b>TOTALE PARTITE DI GIRO</b>	17.200.953	24.197.187	40,67	30.108.528	24,43
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>40.202.047</b>	<b>51.428.028</b>	<b>27,92</b>	<b>53.107.638</b>	<b>3,27</b>
<b>RISULTATO FINANZIARIO DI COMPETENZA</b>	<b>-788.825</b>	<b>877.248</b>	<b>211,21</b>	<b>1.793.170</b>	<b>104,41</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>39.413.223</b>	<b>52.305.276</b>	<b>32,71</b>	<b>54.900.809</b>	<b>4,96</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio

Di seguito le tabelle con il dettaglio delle voci che compongono il rendiconto finanziario

Tab. n.7 Rendiconto finanziario – Entrate (in euro) nell'esercizio 2011 con variazioni percentuali

	2009	2010	Var % 2010/09	2011	Var % 2011/10
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>					
PROVENTI COMMERCIALI	5.944.037	5.433.415	-8,59	5.024.768	-7,52
TRASFERIMENTI ORDINARI	8.794.248	9.278.810	5,51	7.999.867	-13,78
PROVENTI ISTITUZIONALI SU PROGETTO	5.327.419	7.779.987	46,04	10.578.630	35,97
PROVENTI FINANZIARI	44.095	11.817	-73,20	12.811	8,41
POSTE COMPENSATIVE	97.903	592.281	504,97	218.526	-63,10
ENTRATE NON CLASSIFICABILI	51.263	57.893	12,93	73.566	27,07
<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>20.258.965</b>	<b>23.154.202</b>	<b>14,29</b>	<b>23.908.168</b>	<b>3,26</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN C. CAPITALE</b>					
ALIENAZIONI	30.618	855	-97,21	0	
ASSUNZIONE DI MUTUI	-	2.100.000	0,00	0	0,00
ASSUNZIONE DEBITI FINANZIARI	26.528	45.483	71,45	37.717	-17,07
TRASFERIMENTI C.CAPITALE	1.886.545	2.797.334	48,28	837.820	-70,05
RISCOSSIONE DI CREDITI	9.613	10.215	6,26	8.575	-16,06
<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>1.953.304</b>	<b>4.953.887</b>	<b>153,62</b>	<b>884.113</b>	<b>-82,15</b>
<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>					
<b>PARTITE DI GIRO</b>	17.200.953	24.197.187	40,67	30.108.528	24,43
			0,00		0,00
<b>TOTALE TITOLO III</b>	<b>17.200.953</b>	<b>24.197.187</b>	<b>40,67</b>	<b>30.108.528</b>	<b>24,43</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>39.413.223</b>	<b>52.305.276</b>	<b>32,71</b>	<b>54.900.809</b>	<b>4,96</b>
<b>RISULTATO FINANZIARIO DI COMPETENZA</b>	<b>-788.825</b>	<b>877.248</b>	<b>211,21</b>	<b>1.793.170</b>	<b>104,41</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>39.413.223</b>	<b>52.305.276</b>	<b>32,71</b>	<b>54.900.809</b>	<b>4,96</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio

Tab. n.8- Rendiconto finanziario – Spese (in euro) – Anni dal 2009 al 2011 con variazioni percentuali

	2009	2010	Var % 2010/09	2011	Var % 2011/10
<b>TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>					
SPESE PER GLI ORGANI DEL CONS.	252.669	222.125	-12,09	175.342	-21,06
SPESE PER IL PERSONALE	5.727.396	5.977.346	4,36	6.155.729	2,98
PERSONALE ASSIMILATO	1.100.387	911.768	-17,14	470.672	-48,38
SPESE DI FUNZIONAMENTO	5.939.060	11.579.093	94,97	11.735.713	1,35
PREST. ISTITUZIONALI SU PROG.	3.844.551	-	0,00	-	0,00
SPESE PER PREST. COMMERCIALI	941.493	-	0,00	-	0,00
ONERI FINANZIARI	571.270	526.721	-7,80	509.105	-3,34
POSTE COMP. DELLE ENTRATE	-	283.048	0,00	179.749	-36,50
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.262.216	1.001.072	-20,69	1.607.064	60,53
<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>19.639.042</b>	<b>20.501.172</b>	<b>4,39</b>	<b>20.833.374</b>	<b>1,62</b>
<b>TITOLO II - SPESE IN C. CAPITALE</b>					
ACQUISIZIONI IMMOBILIARI	291.524	1.970.440	575,91	435.929	-77,88
ACQUISIZIONI IMM. TECNICHE	481.817	531.315	10,27	375.390	-29,35
AVVIO E SOSTEGNO PRG. RICERCA	1.752.500	3.335.500	90,33	280.812	-91,58
ACQUISTO VALORI MOBILIARI	91.000	88.701	-2,53	88.035	-0,75
SPESE PER ESTINZIONE DI DEBITI	725.212	790.612	9,02	957.855	21,15
CREDITI E ANTICIPAZIONI	20.000	13.100	-34,50	27.715	111,56
<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>3.362.052</b>	<b>6.729.669</b>	<b>100,17</b>	<b>2.165.737</b>	<b>-67,82</b>
<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>					
PARTITE DI GIRO	17.200.953	24.197.187	40,67	30.108.528	24,43
<b>TOTALE TITOLO III</b>	<b>17.200.953</b>	<b>24.197.187</b>	<b>40,67</b>	<b>30.108.528</b>	<b>24,43</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>40.202.047</b>	<b>51.428.028</b>	<b>27,92</b>	<b>53.107.638</b>	<b>3,27</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>40.202.047</b>	<b>51.428.028</b>	<b>27,92</b>	<b>53.107.638</b>	<b>3,27</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio

### 5.2.2. I contributi

Di seguito è riportata una tabella con i contributi ricevuti dall'Ente, inseriti nel bilancio finanziario nella categoria "Proventi finanziari su progetto".

Nel corso del biennio 2010-2011 sono aumentati di 2.798.643 euro i contributi complessivi, con un incremento percentuale di +35,97 %

L'unica componente in diminuzione riguarda i contributi da altri enti pubblici, i quali sono decrementati in valore assoluto di 231.830 euro (-6,32%).

Sono invece aumentati:

- i contributi dello Stato al progetto Enerplan, SLIMPORT<sup>3</sup>, CEBBIS e ad altri progetti internazionali legati al Servizio Formazione (+5.112,12%);
- i contributi dalla Regione, per il progetto Sostegno alla Ricerca, l'urbanizzazione dei terreni del campus di Basovizza, per il sostegno al progetto di Medicina Innovativa, quello per il coordinamento degli enti di ricerca, per l'Economia del mare, e altre attività formative minori;
- i contributi dall'Unione Europea, relativi al tecnoparco di NovaGradiska, del Med-Marie, l'International House, il Friend Europe, StarnetRegio;

Tra i contributi da privati, si evidenziano quelli provenienti dalla Fondazione Cariplo e Unicredit.

Tab. n. 9- Contributi afferenti al Consorzio di Ricerca, per natura e per anno, nell'esercizio 2011 con variazioni (in euro)

	2010	2011	Var. ass. 2011/10	Var % 2011/10
<b>Contributi su progetto dello Stato</b>	28.410	1.480.741	1.452.331	5.112,12
<b>Contributi della Regione</b>	2.696.058	3.613.806	917.748	34,04
<b>Contributi dalla UE</b>	1.243.097	1.869.098	626.001	50,36
<b>Contributi da altri enti pubblici</b>	3.668.618	3.436.788	-231.830	-6,32
<b>Contributi da privati</b>	143.805	178.198	34.393	23,92
<b>Totale</b>	<b>7.779.987</b>	<b>10.578.630</b>	<b>2.798.643</b>	<b>35,97</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio

<sup>3</sup> Slimport è un progetto per la produzione di prodotti e servizi innovativi da applicare nell'ambito della logistica e della sicurezza per l'intermodalità portuale ovvero il trasporto di persone e merci integrato fra nave, treno e veicoli su gomma. In particolare il progetto intende realizzare un modello innovativo di porto che renda più efficienti i processi operativi che si svolgono nel cosiddetto "ultimo miglio mare e primo miglio terra".

### 5.2.3. Situazione amministrativa

La situazione amministrativa, riportata nel prospetto seguente, evidenzia l'aumento dell'avanzo di amministrazione da 1.346.392 nel 2009 a 5.734.591 nel 2011, corrispondente ad un aumento percentuale annuo di 106,38 punti (+88,66% nel 2010 rispetto al 2009, +125,83% nel 2011 rispetto al 2010).

In particolare, nel 2011 l'avanzo di amministrazione è aumentato notevolmente a seguito dell'incremento delle riscossioni (+16,36%) e, in minor misura, dei pagamenti (+4,85%) con il conseguente accumulo di una maggiore consistenza di cassa (+188,12%).

#### SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Tab. n.10 - Situazione amministrativa nell'esercizio 2011 con variazioni percentuali (in euro)

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA	2009	2010	Var 2010/09	2011	Var % 2011/10
<b>Consistenza di cassa al 1.1</b>	<b>9.832.532</b>	<b>3.163.270</b>	<b>-67,83</b>	<b>3.052.650</b>	<b>-3,50</b>
<b>riscossioni</b>					
in conto competenza	33.281.134,24	42.729.314,50	28,39	49.571.159	16,01
in conto residui	5.536.375,32	8.172.255,99	47,61	9.657.433	18,17
Totale	<b>38.817.510</b>	<b>50.901.570</b>	<b>31,13</b>	<b>59.228.592</b>	<b>16,36</b>
<b>pagamenti</b>					
in conto competenza	32.085.833,73	41.367.158,99	28,93	46.726.976	12,96
in conto residui	13.400.937,36	9.645.031,57	-28,03	6.758.835	-29,92
Totale	<b>45.486.771</b>	<b>51.012.191</b>	<b>12,15</b>	<b>53.485.810</b>	<b>4,85</b>
<b>Consistenza di cassa al 31.12</b>	<b>3.163.270</b>	<b>3.052.650</b>	<b>-3,50</b>	<b>8.795.432</b>	<b>188,12</b>
<b>residui attivi</b>					
esercizi precedenti	8.504.615,43	6.299.453,04	-25,93	6.080.770	-3,47
competenza	6.132.088,37	9.575.961,40	56,16	5.329.650	-44,34
Totale	<b>14.636.704</b>	<b>15.875.414</b>	<b>8,46</b>	<b>11.410.420</b>	<b>-28,13</b>
<b>residui passivi</b>					
esercizi precedenti	8.337.368,29	6.327.865,88	-24,10	8.108.599	28,14
competenza	8.116.213,76	10.060.869,10	23,96	6.362.663	-36,76
Totale	<b>16.453.582,05</b>	<b>16.388.734,98</b>	<b>-0,39</b>	<b>14.471.262</b>	<b>-11,70</b>
<b>Avanzo amministrazione</b>	<b>1.346.392</b>	<b>2.539.330</b>	<b>88,60</b>	<b>5.734.591</b>	<b>125,83</b>

Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio

#### **5.2.4. I residui (attivi e passivi)**

La situazione dei residui, sia attivi che passivi, è rappresentata nella tabella seguente.

I residui attivi ed i residui passivi sono diminuiti, rispettivamente, del 28,13% e dell'11,70% a seguito della *performance* positiva nella riscossione dei residui attivi di competenza (-44,34%) e della riduzione percentuale dei pagamenti sospesi (-36,76%).

La quota dei residui attivi generati prima del 2011 è di poco superiore (53,29%) a quella generata durante l'esercizio (46,71%).

L'analisi dei residui è in prevalenza composta da residui di parte corrente (41,07%), mentre i residui pregressi si dividono, in misura quasi uguale, tra residui relativi ad entrate correnti (26,33%) e residui per partite di giro (22,07%).

Tra i residui derivanti da entrate correnti (sia precedenti che relativi al 2011), assumono rilevante incidenza, i residui derivanti da proventi commerciali (12,83% per i precedenti esercizi, e 14,51% per il 2011) ed i residui da contributi su progetti (12,40% e 20,41%).

Tab. n. 11- Residui attivi (in euro) per categoria e anno di competenza, nell'anno 2011

RESIDUI ATTIVI	Anni precedenti	Anno 2011	Totale
<b>Entrate correnti</b>			
- Proventi commerciali	1.464.048	1.655.444	3.119.492
- Contributi ordinari	0	666.577	666.577
- Contributi su progetti	1.414.535	2.328.378	3.742.913
- Proventi finanziari	9.397	4.872	14.269
- Proventi straordinari e poste correttive	115.912	27.358	143.269
- Entrate non classificabili in altre voci	823	3.556	4.379
<b>Totale entrate correnti</b>	<b>3.004.715</b>	<b>4.686.184</b>	<b>7.690.900</b>
<b>Entrate in c/ capitale</b>			
- Alienazioni di cespiti	1.096	0	1.096
- Contributi in c/capitale	551.133	0	551.133
- Riscossione di crediti	5.150	2.715	7.864
<b>Totale entrate in c/capitale</b>	<b>557.379 (4,88)</b>	<b>2.715</b>	<b>560.094</b>
<b>Partite di giro</b>			
- Entrate aventi natura partita di giro	2.518.676	640.751	3.159.427
<b>Totale residui attivi</b>	<b>6.080.770</b>	<b>5.329.650</b>	<b>11.410.420</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio

Tab. n. 11 bis- Incidenza percentuale dei residui attivi per categoria e anno di competenza, nell'esercizio 2011

RESIDUI ATTIVI	Anni precedenti	Anno 2011	Totale
<b>Entrate correnti</b>			
- Proventi commerciali	12,83	14,51	27,34
- Contributi ordinari	0	5,84	5,84
- Contributi su progetti	12,40	20,41	32,80
- Proventi finanziari	0,08	0,04	0,13
- Proventi straordinari e poste correttive	1,02	0,24	1,26
- Entrate non classificabili in altre voci	0,01	0,03	0,04
<b>Totale entrate correnti</b>	<b>26,34</b>	<b>41,07</b>	<b>67,41</b>
<b>Entrate in c/ capitale</b>			
- Alienazioni di cespiti	0,01	0	0,01
- Contributi in c/capitale	4,83	0	4,83
- Riscossione di crediti	0,05	0,02	0,07
<b>Totale entrate in c/capitale</b>	<b>4,89</b>	<b>0,02</b>	<b>4,90</b>
<b>Partite di giro</b>			
- Entrate aventi natura partita di giro	22,07	5,62	27,69
<b>Totale residui attivi</b>	<b>53,30</b>	<b>46,70</b>	<b>100,00</b>

Per i residui passivi, la quota di quelli afferenti gli esercizi anteriori al 2011 (56,03%) è di poco superiore a quelli generati durante l'esercizio 2011 (43,97%). Tra questi ultimi, la maggior parte (37,73%) si riferisce alle spese correnti, ed in particolare alle spese di funzionamento<sup>4</sup> (30,77%); mentre per i residui precedenti, la componente più significativa riguarda l'acquisizione di beni di uso durevole e le opere immobiliari (27,77%).

---

<sup>4</sup> Tali spese riguardano le missioni, la formazione del personale, gli assegni di ricerca, la fonia, l'energia elettrica, il riscaldamento e la pulizia, la sorveglianza, lo smaltimento dei rifiuti speciali, la manutenzione delle autovetture e delle attrezzature nonché degli immobili e delle aree verdi, le spese di rappresentanza, le docenze, la pubblicità, le spese per i fitti, le assicurazioni, gli acquisti di materiali di consumo e le spese di comunicazione.

Tab. n.12 – Residui passivi (in euro) per categoria e anno di competenza, nell'anno 2011

RESIDUI PASSIVI	Anni precedenti	Anno 2011	Totale
<b>Spese correnti</b>			
- Spese per gli organi del Consorzio	0	1.863	1.863
- Spese per il personale dipendente	221.039	519.618	740.658
- Spese per il personale assimilato al lavoro dipendente	5.157	58.774	63.931
- Spese per servizi e di funzionamento	2.134.359	4.452.697	6.587.056
- Oneri finanziari	0	1	1
- Poste compensative e correttive di entrate correnti	5.080	1.191	6.272
Oneri diversi di gestione e altre spese non classificabili	29.235	425.263	454.498
<b>Totale spese correnti</b>	<b>2.394.870</b>	<b>5.459.408</b>	<b>7.854.279</b>
<b>Spese in c/ capitale</b>			
- Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	4.018.396	428.060	<b>4.446.456</b>
- Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	79.238	234.682	<b>313.920</b>
- Attività promozionale per l'avvio e il sostegno di programmi di ricerca	604.888	38.812	<b>643.700</b>
- Partecipazioni e acquisto di valori mobiliari	2.000	2.018	<b>4.018</b>
- Spese per estinzione di debiti ed anticipazioni	243.570	147.655	<b>391.225</b>
- Crediti e anticipazioni	0	25.000	<b>25.000</b>
<b>Totale entrate in c/capitale</b>	<b>4.948.092</b>	<b>876.227</b>	<b>5.824.318</b>
<b>Partite di giro</b>			
- Spese aventi natura partita di giro	<b>765.637</b>	<b>27.028</b>	<b>792.665</b>
<b>Totale residui passivi</b>	<b>8.108.599</b>	<b>6.362.663</b>	<b>14.471.262</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati del Consorzio

Tab. n. 12 bis- Incidenza percentuale dei residui attivi per categoria e anno di competenza, nell'esercizio 2011

RESIDUI PASSIVI	Anni precedenti	Anno 2011	Totale
<b>Spese correnti</b>			
- Spese per gli organi del Consorzio	0	0,01	0,01
- Spese per il personale dipendente	1,53	3,59	5,12
- Spese per il personale assimilato al lavoro dipendente	0,04	0,41	0,44
- Spese per servizi e di funzionamento	14,75	30,77	45,52
- Oneri finanziari	0	0,00	0,00
- Poste compensative e correttive di entrate correnti	0,04	0,01	0,05
Oneri diversi di gestione e altre spese non classificabili	0,20	2,94	3,14
<b>Totale spese correnti</b>	<b>16,55</b>	<b>37,73</b>	<b>54,27</b>
<b>Spese in c/ capitale</b>			
- Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	27,77	2,96	<b>30,73</b>
- Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	(0,55)	1,62	<b>2,17</b>
- Attività promozionale per l'avvio e il sostegno di programmi di ricerca	4,18	0,27	<b>4,45</b>
- Partecipazioni e acquisto di valori mobiliari	0,01	0,01	<b>0,02</b>
- Spese per estinzione di debiti ed anticipazioni	1,68	1,02	<b>2,70</b>
- Crediti e anticipazioni	0	0,17	<b>0,17</b>
<b>Totale entrate in c/capitale</b>	<b>34,19</b>	<b>6,05</b>	<b>40,25</b>
<b>Partite di giro</b>			
- Spese aventi natura partita di giro	<b>5,29</b>	<b>0,19</b>	<b>5,48</b>
<b>Totale residui passivi</b>	<b>56,03</b>	<b>43,97</b>	<b>100,00</b>

### 5.2.5. Conto economico

Il conto economico chiude in negativo, con la perdita d'esercizio di euro 565.776. Tuttavia, nonostante il valore in negativo, il conto economico evidenzia il miglioramento rispetto al biennio precedente, poiché era stato negativo sia nel 2009 per 2.042.073 euro (+72,29%), che nel 2010 per 3.537.785 euro (+84,01%).

L'Ente ha realizzato tale risultato nonostante la diminuzione, nel 2011 rispetto al 2010, del valore della produzione (-5,46%) e dei relativi costi (-5,78%), con conseguente incremento della differenza tra le due voci, aumentata da 293.903 euro, nel 2010, a 354.562 nel 2011 (+20,64%).

La differenza tra proventi e oneri finanziari, pur restando su valori negativi, è migliorata nel 2011 rispetto al 2010, da -520.024 euro nel 2010 a -496.676 euro nel 2011 (+4,49%), per effetto dell'aumento dei proventi (+85,60%) e del miglioramento del saldo degli interessi e degli oneri (+3,34%).

Inoltre, nel 2011, in assenza di svalutazioni che avevano caratterizzato la gestione delle attività finanziarie nel 2010, con un risultato negativo<sup>5</sup>, il valore delle attività finanziarie nelle partecipazioni in società collegate e/o controllate, si è incrementato per 68.372 euro con l'aumento in termini percentuali, rispetto al 2010, di 102,83 punti.

A fronte del valore negativo del 2010 per 244.133 euro, anche il risultato della gestione straordinaria è in netto miglioramento, essendo pari a 30.087 (+112,62% rispetto al 2010) per effetto del dimezzamento degli oneri (-52,01%) e, in minore misura, dei proventi (-23,64%).

---

<sup>5</sup> La quota della Sincrotrone Trieste, detenuta dall'Ente al 51%, è stata svalutata, a seguito della grave perdita (4.817.953 euro) presentata nel bilancio 2010, da 24.684.843 euro a 22.265.899 euro, con un minor valore di 2.418.944 euro, iscritto, ai sensi dell'art. 2425 C.C., nelle voci svalutazioni di attività finanziarie (partecipazioni) del Conto Economico.

Tab. n.13 - Conto economico (in euro) nell'esercizio 2011 con variazioni percentuali

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>Var % 2010/09</b>	<b>2011</b>	<b>Var % 2011/10</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.110.320	5.669.302	-7,22	5.113.770	-9,80
Variazione di rimanenze semilavorati e finiti					
Variazione dei lavori in corso su ordinazione					
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni					
Altri ricavi e proventi	15.024.640	18.777.993	24,98	17.998.611	-4,15
<b>TOTALE A )</b>	<b>21.134.960</b>	<b>24.447.296</b>	<b>15,67</b>	<b>23.112.381</b>	<b>-5,46</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	71.963	79.997	11,16	55.779	-30,27
Per servizi	12.686.389	13.580.325	7,05	12.153.111	-10,51
Per godimento di beni di terzi	23.547	23.547	0,00	28.342	20,37
Per il personale:	6.224.086	6.559.228	5,38	6.725.312	2,53
a) salari e stipendi	4.199.727	4.574.361	8,92	4.783.789	4,58
b) oneri sociali	1.130.668	1.235.077	9,23	1.195.940	-3,17
c) trattamento di fine rapporto	442.756	307.953	-30,45	379.676	23,29
d) trattamento di quiescenza e simili					
e) altri costi	450.934	441.837	-2,02	365.907	-17,19
Ammortamenti e svalutazioni :	2.682.451	3.372.124	25,71	3.014.528	-10,60
a) ammortamenti immobilizzazioni immateriali					
b) ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.682.451	2.642.873	-1,48	2.923.805	10,63
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni					
d) svalutazione crediti	0	729.251	0,00	90.723	87,56
Variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci					
Accantonamenti per rischi					
Altri accantonamenti					
Oneri diversi di gestione	470.865	538.173	14,29	780.749	45,07
<b>TOTALE B )</b>	<b>22.159.302</b>	<b>24.153.392</b>	<b>9,00</b>	<b>22.757.819</b>	<b>-5,78</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-1.024.342</b>	<b>293.903</b>	<b>128,69</b>	<b>354.562</b>	<b>20,64</b>
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>					
Proventi da partecipazione					
a) Dividendi da imprese controllate					
b) Dividendi da imprese collegate					
c) Dividendi da altre imprese					
d) Altri proventi da partecipazioni					
Altri proventi finanziari	16.982	6.697	-60,57	12.429	85,60
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni					
- Da imprese controllate					
- Da imprese collegate					
b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni					
c) Da titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni					
d) Proventi diversi dai precedenti					
- Da imprese controllate					
- Da imprese collegate					
- Da controllanti					
- Da altri	16.982	6.697	-60,57	12.429	85,60
Interessi ed altri oneri finanziari	570.478	526.721	-8	509.105	3,34
- Da imprese controllate					
- Da imprese collegate					
- Da controllanti					
- Da altri	570.478	526.721	-7,67	509.105	3,34
<b>TOTALE C )</b>	<b>-553.496</b>	<b>-520.024</b>	<b>6,05</b>	<b>-496.676</b>	<b>4,49</b>

(segue)

<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>Var % 2010/09</b>	<b>2011</b>	<b>Var % 2011/10</b>
Rivalutazioni				68.372	0,00
a) di partecipazioni				68.372	0,00
b) di immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni					
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni					
Svalutazioni	-2.793	-2.418.944	-86.494,04		
a) di partecipazioni	-2.793	-2.418.944	-86.494,04		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni					
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		0			
<b>TOTALE D )</b>	<b>-2.793</b>	<b>-2.418.944</b>	<b>-86.494,04</b>	<b>68.372</b>	<b>102,83</b>
<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>					
Proventi	179.587	521.575	190,43	398.258	-23,64
a) plusvalenze da alienazioni					
b) sopravvenienze attive	179.587	521.575	190,43	398.258	-23,64
Oneri	254.550	765.708	200,81	367.451	-52,01
a) minusvalenze da alienazioni					
b) sopravvenienze passive	254.550	765.708	200,81	367.451	-52,01
c) imposte relative ad esercizi precedenti					
d) altri oneri					
<b>TOTALE E )</b>	<b>-74.963</b>	<b>-244.133</b>	<b>-225,67</b>	<b>30.807</b>	<b>112,62</b>
<b>RISULTATO PRIME DELLE IMPOSTE</b>	<b>-1.655.593</b>	<b>-2.889.198</b>	<b>-74,51</b>	<b>-42.935</b>	<b>98,51</b>
Imposte sul reddito	386.480	648.587	67,82	522.841	-19,39
<b>UTILE ( PERDITA ) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-2.042.073</b>	<b>-3.537.785</b>	<b>-73,24</b>	<b>-565.776</b>	<b>84,01</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio

### 5.2.6. Stato patrimoniale

L'analisi dello stato patrimoniale evidenzia nel 2011 la riduzione della consistenza del patrimonio netto ad euro 63.381.682 .

Nella tabella seguente è riportato il prospetto dello stato patrimoniale.

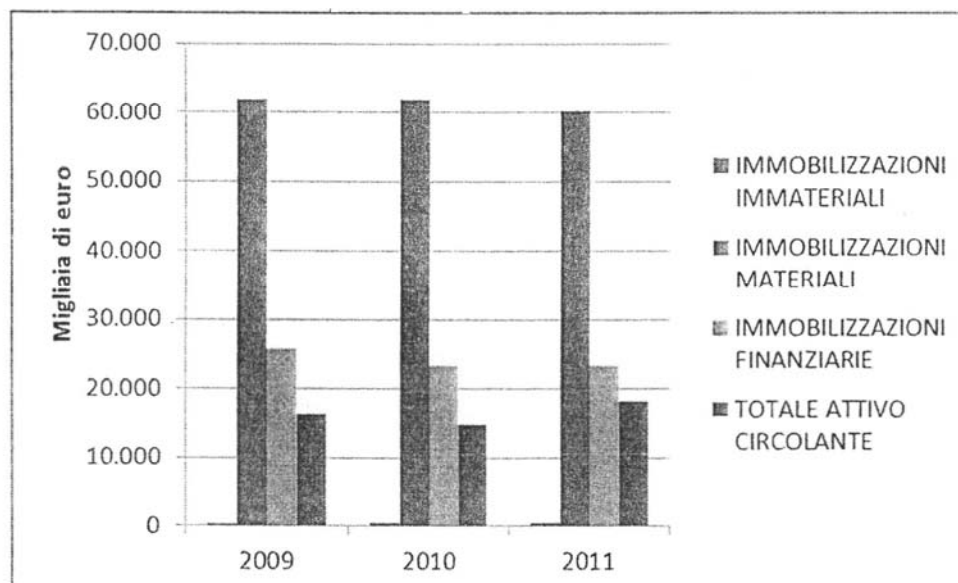
L'attivo dello stato patrimoniale è in aumento dell'1,61% rispetto al 2010 per l'incremento dell'attivo circolante, da 15.002.735 euro nel 2010 a 18.230.926 euro nel 2011 (+21,52%).

Le immobilizzazioni diminuiscono da 85.835.104 a 84.230.539 euro nel 2011 (-1,87%). In particolare, sono diminuite le immobilizzazioni immateriali (-2,37%), che riguardano le migliorie su beni di terzi<sup>6</sup>, e le immobilizzazioni materiali (-2,65%), a seguito del ricalcolo delle aliquote di ammortamento sulla base della residua possibilità di utilizzazione economica.

Sono invece aumentate, sia pure lievemente (+0,23%) le immobilizzazioni finanziarie a causa dell'incremento dei crediti verso le imprese collegate/controllate.

Nonostante la diminuzione dei crediti tributari (-24,31%), l'attivo circolante è aumentato per effetto dell'incremento dei crediti verso clienti (+2,54%) e delle disponibilità liquide (+188,12%).

Grafico n.2 – Attivo dello stato patrimoniale per macrovoci dal 2009 al 2011



<sup>6</sup> Si tratta dei lavori di ristrutturazione eseguiti sulla Palazzina "P" di proprietà della Prefettura di Trieste. Tale importo è stato iscritto al netto del fondo ammortamento.

L'analisi del passivo dello stato patrimoniale (fonti) vede per il 2011 la consistenza del patrimonio netto attestarsi ad euro 63.381.682, in diminuzione rispetto al precedente esercizio.

Il fondo trattamento di fine rapporto, che copre l'intero ammontare delle quote dovute al personale al 31 dicembre 2011, è aumentato (+6,83%) a seguito del maggiore accantonamento versato nel corso dell'esercizio 2011.

I debiti sono aumentati del 3,34% a causa dell'aumento delle obbligazioni per il finanziamento (+12,42%) dei mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti per le opere edili di urbanizzazione e ristrutturazione.

Sono diminuiti i debiti verso fornitori (-38,95%), i debiti tributari (-36,98%), i debiti verso istituti di previdenza e assistenza (-33,64%) e gli altri debiti (-1,99%).

I ratei e i risconti passivi, relativi ai contributi in conto capitale e in conto impianti ricevuti nel corso degli anni, sono aumentati del 7,73%, ed in particolare da 19.483.559 euro nel 2010 a 20.989.591 euro nel 2011.

Tab. n.14 - Attivo dello stato patrimoniale (in euro) nell'esercizio 2011 con variazioni percentuali

Voci dell'Attivo	2009	2010	Var % 2010/09	2011	Var % 2011/10
<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>					
<b>TOTALE A)</b>		-			
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>					
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Costi di impianto e ampliamento					
Costi di ricerca, sviluppo, pubblicità					
Diritti di brevetto industriale e di utilizzo opere di ingegno					
Concessioni, marchi, licenze					
Avviamento					
Immobilizzazioni in corso e acconti					
Altre	255.789	549.799	114,94	536.758	-2,37
<b>TOTALE B I</b>	<b>255.789</b>	<b>549.799</b>	<b>114,94</b>	<b>536.758</b>	<b>-2,37</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Terreni e fabbricati	60.646.564	60.891.752	0,40	59.398.407	-2,45
Impianti e macchinari					
Attrezzature industriali e commerciali	407.588	379.793	-6,82	404.935	6,62
Altri beni	947.630	740.641	-21,84	564.708	-23,75
Immobilizzazioni in corso e acconti					
<b>TOTALE B II</b>	<b>62.001.782</b>	<b>62.012.186</b>	<b>0,02</b>	<b>60.368.050</b>	<b>-2,65</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni in :					
a) imprese controllate	24.737.843	22.318.899	-9,78	22.389.271	0,32
b) imprese collegate	40.000	40.000	0,00	40.000	0,00
c) imprese controllanti					
d) altre imprese	833.444	858.938	3,06	833.939	-2,91
Totale 1	25.611.287	23.217.838	-9,35	23.263.210	0,20
Crediti verso					
a) imprese controllate					
b) imprese collegate					
c) imprese controllanti					
e) verso altri	70.030	55.282	-21,06	62.521	13,10
Totale 2	70.030	55.282	-21,06	62.521	13,10
Altri titoli					
Azioni proprie					
<b>TOTALE B III</b>	<b>25.681.317</b>	<b>23.273.119</b>	<b>-9,38</b>	<b>23.325.731</b>	<b>0,23</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)</b>	<b>87.938.889</b>	<b>85.835.104</b>	<b>-2,39</b>	<b>84.230.539</b>	<b>-1,87</b>

(segue)

<b>ATTIVO CIRCOLANTE RIMANENZE</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>Var % 2010/09</b>	<b>2011</b>	<b>Var % 2011/10</b>
Materie prime, sussidiarie e di consumo Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati Lavori in corso su ordinazione Prodotti finiti e merci Acconti					
<b>TOTALE I</b>	-	-		-	-
<b>CREDITI VERSO :</b>					
Clients Imprese controllate Imprese collegate Imprese controllanti	3.407.528	2.191.152	-35,70	2.246.824	2,54
Crediti tributari	2.663.646	2.519.136	-5,43	1.906.758	-24,31
Altri	7.094.784	7.239.797	2,04	5.281.912	-27,04
Totale C II	<b>13.165.958</b>	<b>11.950.084</b>	<b>-9,23</b>	<b>9.435.494</b>	<b>-21,04</b>
<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>					
<b>TOTALE C III</b>	-	-		-	-
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>					
Depositi bancari e postali	3.163.270	3.052.650	-3,50	8.795.432	188,12
Denaro e valori in cassa	-	-		-	-
TOTALE C IV	<b>3.163.270</b>	<b>3.052.650</b>	<b>-3,50</b>	<b>8.795.432</b>	<b>188,12</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)</b>	<b>16.329.228</b>	<b>15.002.735</b>	<b>-8,12</b>	<b>18.230.926</b>	<b>21,52</b>
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>					
Disaggi su prestiti Altri ratei e risconti					
<b>TOTALE D</b>	-	-		-	-
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>104.268.117</b>	<b>100.837.839</b>	<b>-3,29</b>	<b>102.461.465</b>	<b>1,61</b>

Tab. n.15- Passivo dello stato patrimoniale (in euro) nell'esercizio 2011 con variazioni percentuali

Voci del Passivo	2009	2010	Var % 2010/09	2011	Var % 2011/10
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>					
<b>PATRIMONIO NETTO:</b>					
Fondo di dotazione	38.734.267	38.734.267	0,00	38.734.267	0,00
Altre riserve					
- Riserva straordinaria					
- Contributi in conto capitale	516.457	516.457	0,00	516.457	0,00
Utili (perdite) portati a nuovo	30.276.593	28.234.520	-6,74	24.696.735	-12,53
Utile (perdita) dell'esercizio	-2.042.073	-3.537.785	-73,24	-565.777	84,01
<b>TOTALE A)</b>	<b>67.485.244</b>	<b>63.947.459</b>	<b>-5,24</b>	<b>63.381.682</b>	<b>-0,88</b>
<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>					
Per imposte					
Altri					
<b>TOTALE B)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO</b>					
<b>SUBORDINATO</b>	<b>2.712.287</b>	<b>2.903.631</b>	<b>7,05</b>	<b>3.102.011</b>	<b>6,83</b>
<b>DEBITI</b>					
Obbligazioni					
Debiti verso banche					
Debiti verso altri finanziatori	11.437.165	10.792.036	-5,64	12.131.898	12,42
Acconti					
Debiti verso fornitori	2.094.756	1.672.976	-20,14	1.021.418	-38,95
Debiti rappresentati da titoli di credito					
Debiti verso imprese controllate					
Debiti verso imprese collegate					
Debiti tributari	53.494	265.130	395,62	167.077	-36,98
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	159.814	221.187	38,40	146.775	-33,64
Altri debiti	2.048.138	1.551.860	-24,23	1.521.013	-1,99
<b>TOTALE D)</b>	<b>15.793.366</b>	<b>14.503.190</b>	<b>-8,17</b>	<b>14.988.181</b>	<b>3,34</b>
<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>					
Aggi su prestiti					
Altri ratei e risconti	18.277.220	19.483.559	6,60	20.989.591	7,73
<b>TOTALE E)</b>	<b>18.277.220</b>	<b>19.483.559</b>	<b>6,60</b>	<b>20.989.591</b>	<b>7,73</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>104.268.117</b>	<b>100.837.839</b>	<b>-3,29</b>	<b>102.461.465</b>	<b>1,61</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio

## 6. Conclusioni

L'ente ha avviato le attività di riordino in conformità alle disposizioni normative contenute nel decreto legislativo n.213/2009. Il percorso di attuazione degli adempimenti amministrativi è tuttora in corso, e sono state già espletate le fasi principali, soprattutto quelle connesse alla revisione statutaria.

Agli ordinari compiti istituzionali dell'Ente, nel corso del tempo si sono aggiunti quelli di valorizzazione della ricerca e dell'innovazione, di diffusione di conoscenze tecnologiche, e di interscambio tra ricerca pubblica e mondo delle imprese.

Nell'esercizio 2011, il Consorzio Area ha sostenuto iniziative per il trasferimento delle innovazioni tecnologiche, avvalendosi del sistema delle partecipazioni azionarie, sulle quali ha iniziato a rafforzare la vigilanza per una verifica più analitica dei risultati di esercizio.

L'esercizio 2011 si chiude con un risultato finanziario di competenza positivo pari ad euro 1.793.170.

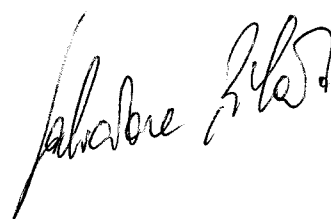
L'analisi effettuata in sede di controllo ha consentito di rilevare il miglioramento della capacità di perseguire l'equilibrio finanziario complessivo anche per effetto dell'aumento dei contributi ricevuti, in particolare di quelli pubblici.

La situazione amministrativa evidenzia l'aumento dell'avanzo di amministrazione da 1.346.392 nel 2009 a 5.734.591 nel 2011.

I residui attivi ed i residui passivi sono diminuiti, rispettivamente, del 28,13% e dell'11,70% a seguito della diminuzione dei residui generati dalla gestione di competenza.

Il conto economico chiude in negativo, con la perdita d'esercizio in euro 565.776 pur se in miglioramento rispetto al biennio precedente.

Il patrimonio netto si è ridotto da euro 63.947.459 ad euro 63.381.682 a causa della indicata perdita economica.



**CONSORZIO PER L'AREA DI RICERCA SCIENTIFICA  
E TECNOLOGICA DI TRIESTE**

**ESERCIZIO 2011**

PAGINA BIANCA

RELAZIONE SULLA GESTIONE

PAGINA BIANCA



**DELIBERAZIONE N. 43**  
**CONSIGLIO N.4 DI DATA 19.04.2012**

**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**  
estratto del processo verbale

**OGGETTO: RENDICONTO GENERALE PER L'ESERCIZIO 2011.**

	PRESENTI ALLA VOTAZIONE	ASSENTI ALLA VOTAZIONE
<u>Aventi diritto di voto:</u>		
1. prof. Adriano De Maio	x	
2. dott. Roberto della Marina	x	
3. prof.ssa Paola Secchiero	x	
<u>Senza diritto di voto:</u>		
REVISORI DEI CONTI		
1. dott. Biagio Mazzotta		x
2. dott.ssa Vittoria Di Crosta	x	
3. dott. Vincenzo Donato		x
4. dott. Lucio Luciano		x
dott. Salvatore Pilato		x
Delegato al Controllo della Corte dei Conti		
dott. Alberto Rigoni	x	
Sostituto delegato al Controllo della Corte dei Conti		

SEGRETARIO: dott. Enzo Moi

In ordine all'oggetto suindicato il Consiglio di Amministrazione ha discusso e deliberato quanto appresso:

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

ESAMINATO lo schema del Rendiconto Generale per l'anno 2011, comprensivo del rendiconto finanziario gestionale e decisionale, del conto economico, dello stato patrimoniale, della relazione sulla gestione e della nota integrativa, che formano parte integrante della presente deliberazione e che evidenziano i seguenti dati riassuntivi:

RISULTATO FINANZIARIO DI COMPETENZA	1.811.170,25
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE al 31.12.2011	2.539.329,55
RETTIFICA DEL CONTO RESIDUI	1.384.090,72
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31.12.2011	5.734.590,52
ATTIVITÀ	102.461.464
PASSIVITÀ	39.079.783
NETTO PATRIMONIALE	63.381.682
RICAVI	23.591.439
COSTI	24.157.216
RISULTATO ECONOMICO	-565.777

VISTE altresì e approvate le rettifiche apportate al conto dei residui per effetto della gestione, come descritte e motivate nella relazione sulla gestione;

RICHIAMATI l'art. 7 dello Statuto e gli articoli 35 e seguenti del Regolamento di Contabilità, che disciplinano tempi e modi di approvazione dei rendiconti;

CONSIDERATO che i provvedimenti emessi dall'amministrazione sono conformi alle linee guida emanate di volta in volta dal Consiglio d'Amministrazione;

VISTO il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti;

SENTITO il Direttore Generale;

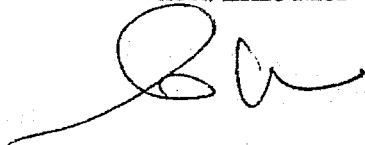
CON VOTI unanimi;

**DELIBERA**

di approvare il Rendiconto Generale dell'esercizio 2011, secondo lo schema allegato alla presente deliberazione, di cui forma parte integrante.

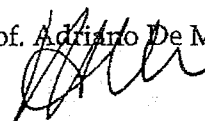
IL SEGRETARIO

dott. Enzo Moi



IL PRESIDENTE

prof. Adriano De Maio



Signori Consiglieri,

in un contesto in cui fin troppo spesso l'orizzonte temporale della gestione è confinato al mandato, è molto positivo constatare come chi mi ha preceduto abbia adottato un approccio lungimirante, testimoniato *anche* dai numeri di questo rendiconto, che raccontano di un Ente solido, in grado di autofinanziare largamente le proprie attività, che fronteggia i rischi connessi ad una congiuntura economica eccezionalmente difficile in modo senz'altro responsabile.

AREA adotta un doppio sistema contabile, finanziario ed economico<sup>1</sup>, il che complica un po' la vita a chi volesse trasformare i dati in informazioni.

Provando a sintetizzare questo dualismo contabile ed informativo, i dati finanziari indicano bello stabile: AREA chiude il 2011 con un risultato finanziario corrente di oltre 3 milioni di euro, in incremento del 15,9% rispetto l'esercizio precedente a fronte di un incremento delle entrate correnti del 3,3% e delle corrispondenti spese solo della metà (+1,6%); il risultato di competenza supera 1,8 milioni di euro, più che raddoppiando il già buon saldo del 2010. L'avanzo di amministrazione che, con qualche approssimazione, misura il "portafoglio dell'Ente" supera i 5,7 milioni di euro (+126% rispetto al 2010). Se anche volessimo scorporre dall'avanzo la quota dei crediti commerciali in sofferenza e, pertanto, svalutati resteremmo comunque oltre i 4 milioni.

	2011	2010	Δ	Δ %	
<b>Gestione Finanziaria</b>	Entrate Correnti	23.908.168	23.154.202	753.966	3,3%
	Spese Correnti	20.833.374	20.501.172	332.202	1,6%
	Risultato Finanziario Corrente	3.074.794	2.653.030	421.764	15,9%
	Investimenti (spesa)	2.147.737	6.729.669	4.581.932	-68,1%
	Entrate in c/capitale	884.113	4.953.887	-4.069.774	-82,2%
Risultato Finanziario Competenza	1.811.170	877.248	933.922	106,5%	
<b>Gestione Economica</b>	Ricavi operativi	23.112.380	24.447.296	-1.334.916	-5,5%
	Costi operativi	22.757.819	24.153.392	-1.395.573	-5,8%
	Risultato operativo	354.561	293.904	60.657	20,6%
<b>Altre informazioni</b>	Fondo Finanziamento Ordinario	7.993.153	8.421.352	-428.199	-5,1%
	Autonomia Finanziaria	2.00	1.50	0,5	33,3%
	Spese Nette Finanziamento	380.415	284.020	96.395	33,9%
	Incidenza Spese Fin su E. correnti	1,6%	1,2%	0,36%	29,7%

Tabella 1: Principali indicatori rilevanti

<sup>1</sup> AREA adotta due distinti sistemi contabili, gestiti in modo integrato: il sistema contabile finanziario e quello economico. Le due contabilità portano a risultati di sintesi diversi perché diversa è la logica ad essi sottesa. Il sistema contabile finanziario, tradizionalmente adottato nella P.A., è finalizzato al controllo della spesa. L'ottica adottata e i flussi individuati, pertanto, sono giuridici: le entrate sono il valore dei diritti a riscuotere sorti nell'esercizio, le spese corrispondono al valore delle obbligazioni giuridiche a pagare sorte nel medesimo esercizio. Imporre l'obbligo del pareggio tra flussi giuridici attivi e passivi è lo strumento teoricamente più efficace per contenere l'indebitamento. Al contrario la contabilità economica, tipicamente adottata dalle aziende operanti su mercati, nasce con lo scopo di misurare il valore economico generato dalla gestione: pertanto i ricavi corrispondono al valore della produzione realizzata nel periodo, mentre i costi al valore delle risorse consumate nel medesimo processo di produzione. Il saldo misura il valore complessivamente creato o distrutto.

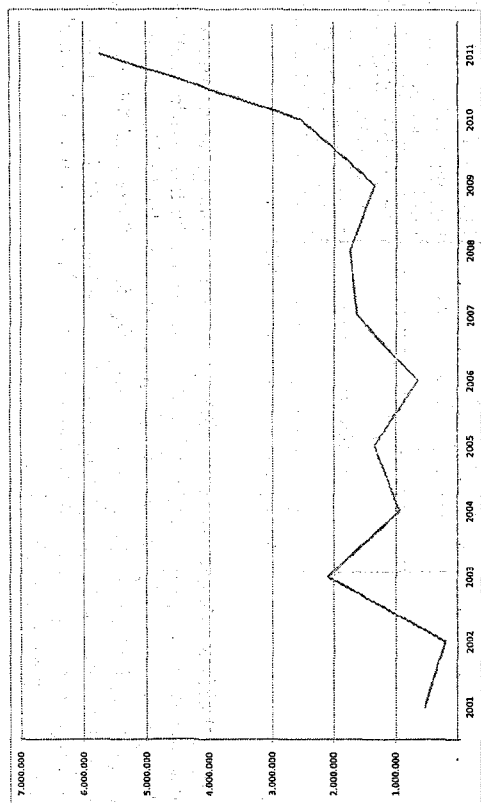


Grafico 2: Andamento economico di AREA 2001-2011

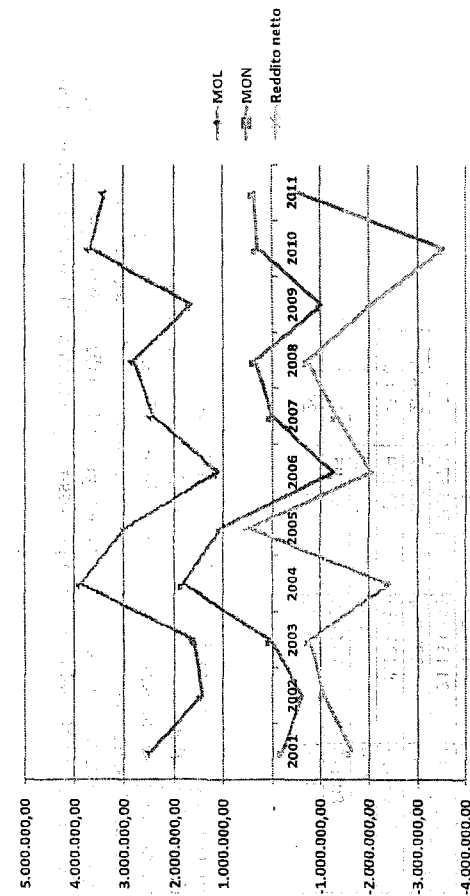


Grafico 1: Andamento avanzo di amministrazione 2001-2011

I dati economici, pur buoni in un'ottica evolutiva, non segnano performance altrettanto esaltanti. Innanzitutto il saldo finale, la bottom line, indica una perdita netta di 566 mila euro, pari al 19% degli ammortamenti. In altre parole AREA, da un punto di vista interno, non ha creato valore, consumando parte del proprio patrimonio netto, che a fine 2011 valeva 63,4 milioni di euro. Dico da un punto di vista interno perché è evidente che una pubblica amministrazione come AREA non persegue *sic et simpliciter* il fine del proprio profitto, ma è un agente dello sviluppo economico del territorio e del sistema Paese, e la sua efficacia si misura in termini di capacità di creazione di valore complessivo, cioè nella capacità di produrre externalità positive. Questa è la sua *mission*, che passa attraverso:

- la valorizzazione della ricerca, creando un contesto, il Parco, che la alimenti e la potenzi e collaborando con i centri di produzione della conoscenza;
  - la stimolazione dell'innovazione come driver di competitività e quindi di sviluppo stabile, collaborando con le imprese dentro e fuori dal parco.
- Considerazioni senz'altro vere, ma che non possono comunque prescindere dalla constatazione, che qualunque attività, per essere durevole, richiede la sua sostenibilità, e il risultato economico questo misura. Perciò è degno di nota il mantenimento di una buona redditività operativa rispetto al 2010, e nettamente superiore a quella degli esercizi precedenti, ma su questo fronte bisogna continuare a lavorare, potando e non tagliando, puntando a raggiungere nel medio periodo il pieno e stabile equilibrio economico.

Un cenno merita la capacità dell'Ente di ottenere queste performance *nonostante* la contrazione delle risorse pubbliche, che investe anche la ricerca, seppur non in misura analoga a quella di altri settori meno strategici. La contrazione non si misura solo nella riduzione del Fondo Ordinario, il FOE, che registra un decremento netto<sup>2</sup> del 5,1% (cui si aggiunge l'incidenza delle rimesse allo Stato dei risparmi forzosi sulla spesa per oltre 260 mila euro, che di fatto nascondono un'ulteriore

<sup>2</sup> La contrazione lorda risulta maggiore in quanto nel 2010 il FOE ha incluso erogazioni straordinarie e non ripetibili legate all'erogazione di arretrati relativi al personale per ulteriori 851 mila euro. Tenendo conto del maggior contributo la riduzione effettiva arriva al 13,8%. Per garantire una maggiore comparabilità nella relazione si è preferito porre a confronto aggregati omogenei. Si tenga conto, però, che le entrate e i ricavi 2010 comprendono il valore degli arretrati.

riduzione del contributo del 3,1%), ma anche nella generalizzata riduzione delle risorse a disposizione messe a bando sui progetti, il che genera competizione crescente per risorse sempre più scarse. Questa capacità di sostituire risorse da contributo ordinario con entrate proprie è segnalata dall'incremento dell'indice di autonomia finanziaria, pari a 2 nel 2011. Ciò equivale a dire che, per ogni euro ricevuto dallo Stato, AREA se ne procura autonomamente altri 2, caso unico tra gli Enti di ricerca nazionali. L'atipicità di AREA si misura anche in questo.

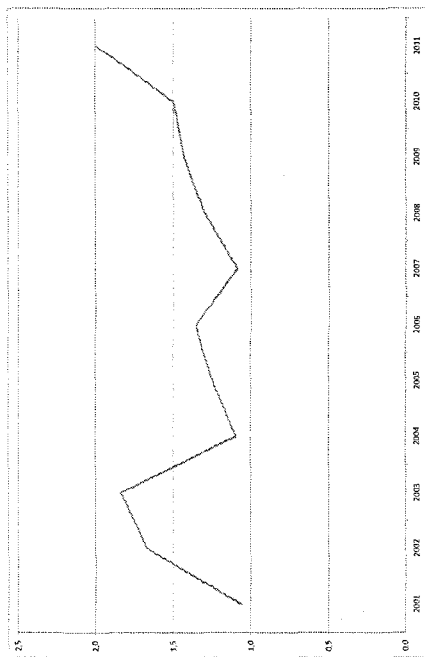


Grafico 3: *Andamento Autonomia finanziaria 2001-2011*

Allo stesso modo pare opportuno segnalare che la riduzione dell'incidenza delle spese e dei costi su, rispettivamente, entrate e ricavi, evidenzia una dinamica virtuosa nella gestione.

Meno rilevante appare invece comparare la perdita dell'esercizio 2011, 567 mila euro, con quella del 2010, pari a 3,5 milioni di euro, in quanto quest'ultima scontava largamente elementi estranei alla gestione caratteristica, quale la svalutazione della partecipazione in Sincrotrone Scpa, che ha inciso per oltre 2,4 milioni, e l'adeguamento del Fondo svalutazione crediti a criteri prudenziali più stringenti per circa 765 mila euro.

La buona situazione finanziaria delineata da questo rendiconto permette, da un lato di affrontare con maggiore serenità un ambiente che, quantomeno nel medio periodo, appare fortemente sfidante e caratterizzato da livelli crescenti di competizione per le risorse, dall'altro di delineare opportunità di investimento per la crescita, focalizzata sulla specifica proposizione di valore di AREA, che costituisce condizione ineludibile per il successo tanto del Parco quanto delle attività di trasferimento tecnologico.

Per l'illustrazione delle principali attività svolte nel 2011 rimando alla Relazione sulla gestione, che le classifica in base alla struttura organizzativa responsabile della loro realizzazione.

In conclusione, credo di poter dire che il consuntivo 2011 ha messo in luce ancora una volta la capacità dell'Ente di gestire in modo attento e responsabile le risorse che gli vengono affidate e in grado di reperire risorse esterne assolutamente significative, nonostante le aumentate difficoltà del momento. Con questi presupposti e con il vostro aiuto è ragionevole ipotizzare di poter ulteriormente migliorare nei prossimi anni.

## RIEPILOGO FINANZIARIO PER CATEGORIE

TITOLO I	ENTRATE CORRENTI	IMPORTI 2011	IMPORTI 2010	VARIAZIONI	TITOLO I	SPESE CORRENTI	IMPORTI 2011	IMPORTI 2010	VARIAZIONI
CAT. I	PROVENTI COMMERCIALI	5.024.767,59	5.433.414,63	408.647,04	CAT. I	SPESE PER GLI ORGANI DEL CONSORZIO	175.342,01	222.125,11	46.783,10
CAT. II	CONTRIBUTI ORDINARI	7.999.866,94	9.278.809,84	1.278.942,90	CAT. II	SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	6.155.728,70	5.977.346,34	178.382,36
CAT. III	CONTRIBUTI SU PROGETTO	10.578.630,02	7.779.986,87	2.798.643,15	CAT. III	SPESE PER IL PERSONALE ASSIMILATO	470.671,90	911.767,79	441.095,89
CAT. IV	PROVENTI FINANZIARI	12.810,82	11.816,74	994,08	CAT. IV	SPESE DI FUNZIONAMENTO	11.735.713,09	11.579.093,17	156.619,92
CAT. V	POSTE CORRETIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI	218.536,27	592.280,67	373.754,40	CAT. VII	ONERI FINANZIARI	509.105,10	526.720,71	17.615,61
CAT. VI	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	73.566,39	57.893,36	15.673,03	CAT. VIII	POSTE CORRETIVE E COMPENSATIVE	179.748,76	283.047,57	103.298,81
<b>TOTALE TITOLO I</b>		<b>23.908.168,03</b>	<b>23.154.202,11</b>	<b>753.965,92</b>	CAT. IX	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.607.064,19	1.001.071,59	605.992,60
					<b>TOTALE TITOLO I</b>		<b>20.833.373,75</b>	<b>20.501.172,28</b>	<b>332.201,47</b>
TITOLO II	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	IMPORTI 2011	IMPORTI 2010	VARIAZIONI	TITOLO II	SPESE IN CONTO CAPITALE	IMPORTI 2011	IMPORTI 2010	VARIAZIONI
CAT. VII	ALENAZIONE DI CESPITI		854,55	854,55	CAT. X	ACQUISIZIONE BENI USO DUREVOLE E OPERE IMMOBILIARI	435.928,87	1.970.440,23	1.534.511,36
CAT. VIII	OPERAZIONI FINANZIARIE PASSIVE		2.100.000,00	2.100.000,00	CAT. XI	ACQUISIZIONE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	357.390,25	531.315,27	173.925,02
CAT. IX	ALTRI DEBITI FINANZIARI	37.717,11	45.483,09	7.765,98	CAT. XII	ATTIVITA' PROMOZIONALE AVVIO RICERCA	280.812,00	3.335.500,00	3.054.688,00
CAT. X	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE	837.820,42	2.797.334,12	1.959.513,70	CAT. XIII	PARTECIPAZIONE A COLIUSTO VALORI MOB.	88.035,44	88.701,25	665,81
CAT. XI	RISCOSSIONE DI CREDITI	8.575,02	10.215,16	1.640,14	CAT. XIV	SPESE PER ESTINZIONE DI DEBITI ED ANT.	957.855,36	790.612,19	167.243,17
<b>TOTALE TITOLO II</b>		<b>884.112,55</b>	<b>4.953.886,92</b>	<b>4.069.774,37</b>	CAT. XV	CREDITI ED ANTICIPAZIONI	27.714,66	13.100,00	14.614,66
					<b>TOTALE TITOLO II</b>		<b>2.147.736,58</b>	<b>6.729.668,94</b>	<b>4.581.932,36</b>
TITOLO III	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	IMPORTI 2011	IMPORTI 2010	VARIAZIONI	TITOLO III	SPESE PER PARTITE DI GIRO	IMPORTI 2011	IMPORTI 2010	VARIAZIONI
CAT. XII	PARTITE DI GIRO	30.108.528,12	24.197.186,87	5.911.341,25	CAT. XVI	PARTITE DI GIRO	30.108.528,12	24.197.186,87	5.911.341,25
<b>TOTALE TITOLO III</b>		<b>30.108.528,12</b>	<b>24.197.186,87</b>	<b>5.911.341,25</b>	<b>TOTALE TITOLO III</b>		<b>30.108.528,12</b>	<b>24.197.186,87</b>	<b>5.911.341,25</b>

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO 2011

	2011	incidenza % *	2010	incidenza % *	VAR. % incidenza 2009-2008
Ricavi di vendita	5.113.770	21,68	5.669.302	22,70	-1,02
Altri ricavi	17.998.611	76,29	18.777.993	75,19	1,11
<b>Valore della produzione</b>	<b>23.112.380</b>		<b>24.447.296</b>		
Consumi di materie	(55.779)	0,23	(79.997)	0,28	-0,05
Costi per servizi	(12.153.111)	50,31	(13.580.325)	47,63	2,68
Imposte e tasse	(780.749)	3,23	(538.173)	1,89	1,34
Costi del personale	(6.725.311)	27,84	(6.559.228)	23,00	4,84
Altri costi amministrativi	(28.342)	0,12	(23.547)	0,08	0,03
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>3.369.089</b>		<b>3.666.027</b>		
Ammortamenti	(2.923.805)	12,10	(2.642.873)	9,27	2,83
Svalutazione crediti	(90.723)	0,38	(729.251)	2,56	-2,18
<b>Margine operativo netto</b>	<b>354.561</b>		<b>293.903</b>		
Proventi finanziari	12.429	0,05	6.697	0,03	0,03
Rivalutazioni di partecipazioni	68.372	-	(2.418.944)	8,48	-8,48
Svalutazioni partecipazioni	0		(526.721)	1,85	0,26
Oneri finanziari	(509.105)	2,11			
<b>Risultato gestione ordinaria</b>	<b>(73.743)</b>		<b>(2.645.065)</b>		
Proventi straordinari	398.258	1,69	521.575	2,09	-0,40
Oneri straordinari	(367.451)	1,52	(765.708)	2,69	-1,16
<b>Reddito netto pre tax</b>	<b>(42.936)</b>		<b>(2.889.198)</b>		
Imposte reddito	(522.841)		(648.587)		
<b>Reddito netto</b>	<b>(565.777)</b>		<b>(3.537.785)</b>		
<b>Totale Ricavi</b>	<b>23.591.439</b>		<b>24.975.567</b>		
<b>Totale costi</b>	<b>(24.157.216)</b>		<b>(28.513.352)</b>		

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2011**

**CON SCHEDE PROGETTI**

PAGINA BIANCA

**IL RISULTATO FINANZIARIO**

L'esercizio finanziario 2011 si chiude con un avanzo generale d'amministrazione di 5.734.590,52 euro, ottenuto sommando algebricamente l'avanzo di amministrazione accertato nell'esercizio precedente, pari a 2.539.329,55 euro e il risultato della gestione di competenza, di 1.811.170,25 euro, rettificato in aumento a seguito del miglioramento della gestione residui per complessivi 1.384.090,72 euro. Quest'ultimo importo a sua volta è il risultato della somma algebrica di 137.210,80 euro per minori accertamenti e 1.521.301,52 euro per minori impegni.

La situazione complessiva della gestione di competenza è illustrata dalla seguente tabella:

**SITUAZIONE DI COMPETENZA 2011**

TITOLI	Previsione	Assestato	Risultato	Scostamento
<b>ENTRATA</b>				
ENTRATE CORRENTI	21.707.067,55	24.351.687,09	23.908.168,03	-443.519,06
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1.998.791,33	990.562,21	884.112,55	-106.449,66
ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	19.400.000,00	32.780.000,00	30.108.528,12	-2.671.471,88
<b>TOTALE ENTRATA</b>	<b>43.105.858,88</b>	<b>58.122.249,30</b>	<b>54.900.808,70</b>	<b>-3.221.440,60</b>
<b>RISULTATO DI COMPETENZA</b>	<b>-</b>	<b>-2.539.329,55</b>	<b>1.811.170,25</b>	<b>4.350.499,80</b>
<b>SPESA</b>				
SPESE CORRENTI	21.883.822,88	25.632.810,90	20.833.373,75	-4.799.437,15
SPESE IN CONTO CAPITALE	1.822.036,00	2.248.767,95	2.147.736,58	-101.031,37
SPESE PER PARTITE DI GIRO	19.400.000,00	32.780.000,00	30.108.528,12	-2.671.471,88
<b>TOTALE SPESA</b>	<b>43.105.858,88</b>	<b>60.661.578,85</b>	<b>53.089.638,45</b>	<b>-7.571.940,40</b>
<b>RIEPILOGO</b>	<b>Previsione</b>	<b>Assestato</b>		
AVANZO APPLICATO	-	2.539.329,55		
ENTRATE	43.105.858,88	58.122.249,30		
TOTALE ENTRATE	43.105.858,88	60.661.578,85		
SPESA	43.105.858,88	60.661.578,85		

Lo scostamento del risultato di competenza, pari a 1.811.170,25 euro rispetto al pareggio originariamente previsto in sede di assestamento, è il risultante di numerosi fattori, positivi e negativi, di cui si da sinteticamente conto di seguito.

L'entrata corrente nel 2011 registra un incremento complessivo del 3,25% rispetto il 2010. Questa crescita risulta dall'effetto combinato di una riduzione dei contributi ordinari dello Stato, cui si accompagna una riduzione del contributo riconosciuto dalla Regione FVG per il sostegno alla ricerca e una flessione dei ricavi commerciali, più che compensati dai maggiori contributi su progetto.

Il Fondo Ordinario dell'Ente (FOE) 2011 erogato dal Ministero dell'Università e Ricerca si è definitivamente attestato a 7.993.153 euro, con una flessione complessiva di 1,28 milioni di euro, pari al 13,8%, rispetto il valore registrato nell'esercizio precedente. Il decremento reale a regime è però inferiore, 427 mila euro, pari a circa il 5%, in quanto nell'esercizio 2010 il FOE comprendeva contributi arretrati relativi ai maggiori oneri contrattuali dei livelli e della dirigenza.

Il contributo della Regione FVG per il progetto "Sostegno alla ricerca" si attesta a 455 mila euro (-12,5% rispetto al 2010).

Andamento nettamente positivo registrato i contributi su progetto, che registrano un incremento pari a 2,8 milioni di euro, raggiungendo il valore di 10.578.630,02 (+36%), contro una diminuzione dei proventi commerciali che, con un importo di 5.024.767,59 euro, registrano una flessione di 408.647,04 euro, corrispondente all'8% del valore 2010.

Le spese correnti impegnate complessivamente ammontano a 20.833.373,75, con un aumento del 1,62% rispetto l'anno precedente.

L'andamento della spesa è legato all'incremento dei costi per il personale dipendente assestati a 6.155.728,70 euro (+178.382: +2,9% rispetto il 2010), più che compensati dalla riduzione relativa al personale assimilato, assestatosi a euro 470.671,90 (-441.095,89: -93% rispetto il 2010), all'aumento delle spese di funzionamento, pari a 11.735.713,09 euro (+156.620: +1,35%). Si registra inoltre una diminuzione delle spese relative agli organi del Consorzio (-46.783: -21%), oneri finanziari (-17.615,61: -3,34%), poste correttive e compensative (-103.298,81: -36,50%) ed un aumento degli oneri diversi di gestione (+605.992,60: +60,53%).

Al fine di illustrare in dettaglio le principali poste che hanno determinato il risultato di competenza, nonché i motivi che hanno causato scostamenti rispetto le previsioni, si prenderanno ora analiticamente in esame le singole Unità Previsionali di Base (UPB), secondo la ripartizione di bilancio stabilita dal vigente Regolamento di contabilità.

## LUPB DIREZIONE GENERALE - PROGETTI

PRJ 10003 - Attività comuni

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Dati			
			PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	133	FONIA ED ALTRI SERVIZI AD UTENTI	0,00	4.111,81	4.111,81	4.111,81
	137	VENDITA ARTICOLI PROMOZIONALI	0,00	143,33	143,33	143,33
	334	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA ALTRI ENTI	0,00	6.750,97	6.750,97	6.750,97
	335	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA PRIVATI	20.160,00	0,00	-20.160,00	0,00
	601	ALTRE ENTRATE	7.000,00	0,00	-7.000,00	0,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>27.160,00</b>	<b>11.006,11</b>	<b>-16.153,89</b>	<b>11.006,11</b>
Spese	110	SPESE PER LA PRESIDENZA E LA	150.000,00	80.453,06	-69.546,94	80.046,38
	120	SPESE PER IL CONSIGLIO DI	60.000,00	53.374,45	-6.625,55	53.374,45
	130	SPESE PER IL COLLEGIO DEI REVISORI -	65.000,00	41.514,50	-23.485,50	41.514,50
	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	369.500,95	362.182,29	-7.318,66	371.079,35
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	53.503,71	55.637,62	2.133,91	57.956,10
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI	114.211,26	98.967,07	-15.244,19	115.839,57
	471	MISSIONI	37.319,60	24.407,05	-12.912,55	24.407,05
	482	MANUTENZIONE RETI TELEMATICHE E	64.633,11	64.633,11	0,00	447,11
	484	SPESE DI RAPPRESENTANZA	6.000,00	6.000,00	0,00	2.321,88
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	28.268,00	28.268,00	0,00	720,43
	486	STUDI E RICERCHE	250.000,00	640,00	-249.360,00	640,00
	489	ORGANIZZAZIONE EVENTI E CONVEGNI	197.098,89	33.665,80	-158.433,09	17.327,94
	490	PUBBLICITA	334,00	233,33	-100,67	233,33
	493	ALTRI SERVIZI	349.252,66	133.613,90	-215.638,76	40.898,95
	495	ACQUISTO DI MATERIE DI CONSUMO	10.000,00	16,66	-9.983,34	16,66
	496	SERVIZI DI COMUNICAZIONE	110.000,00	101.961,38	-8.038,62	22.199,03
	903	QUOTE ASSOCIATIVE	40.000,00	25.693,92	-14.306,08	24.343,92
<b>Spese Totale</b>			<b>1.900.122,18</b>	<b>1.111.262,14</b>	<b>-788.860,04</b>	<b>853.366,65</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-1.872.962,18</b>	<b>-1.100.256,03</b>	<b>772.706,15</b>	<b>-842.360,54</b>

PRJ 10011 - STRATEGIE E RETI

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Dati			
			PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	333	CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
	522	RETIFICHE DI SPESA DELL'ESERCIZIO IN	0,00	901,65	901,65	901,65
<b>Entrate Totale</b>			<b>5.000,00</b>	<b>901,65</b>	<b>-4.098,35</b>	<b>901,65</b>
Spese	471	MISSIONI	10.000,00	4.882,43	-5.117,57	4.882,43
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	20.000,00	0,00	-20.000,00	0,00
	486	STUDI E RICERCHE	20.000,00	0,00	-20.000,00	0,00
	489	ORGANIZZAZIONE EVENTI E CONVEGNI	10.000,00	0,00	-10.000,00	0,00
	493	ALTRI SERVIZI	10.000,00	5.357,20	-4.642,80	1.452,00
<b>Spese Totale</b>			<b>70.000,00</b>	<b>10.239,63</b>	<b>-59.760,37</b>	<b>6.334,43</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-65.000,00</b>	<b>-9.337,98</b>	<b>55.662,02</b>	<b>-5.432,78</b>

PRJ 10033 - Sostegno alla ricerca

		Dati				
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	133.805,94	124.125,94	-9.680,00	124.693,95
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	42.640,09	45.737,98	3.097,89	40.773,06
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI	47.640,43	40.034,28	-7.606,15	44.676,09
Spese Totale			224.086,46	209.898,20	-14.188,26	210.143,10
Saldo [E-S]			-224.086,46	-209.898,20	14.188,26	-210.143,10

PRJ 10039 - BASILICATA FONDI FESR

		Dati				
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	471	MISSIONI	1.998,25	1.998,25	0,00	1.998,25
Spese Totale			1.998,25	1.998,25	0,00	1.998,25
Saldo [E-S]			-1.998,25	-1.998,25	0,00	-1.998,25

PRJ 10045 - ENERPLAN

		Dati				
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	45.209,11	31.210,01	-13.999,10	31.254,23
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	14.654,47	10.897,31	-3.757,16	10.010,60
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI	16.163,17	10.146,53	-6.016,64	11.141,50
	471	MISSIONI	682,15	682,15	0,00	682,15
	490	PUBBLICITA	4.085,00	4.085,00	0,00	1.181,00
	493	ALTRI SERVIZI	78.819,00	4.396,31	-74.422,69	4.208,06
Spese Totale			159.612,90	61.417,31	-98.195,59	58.477,54
Saldo [E-S]			-159.612,90	-61.417,31	98.195,59	-58.477,54

PRJ 10046 - TECNOPARCO NOVA GRADISKA

		Dati				
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	333	CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE	68.851,96	68.851,96	0,00	68.851,96
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	68.851,96	68.851,96	0,00	68.851,96
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	41.824,94	59.500,77	17.675,83	58.807,23
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI	2.235,82	2.314,20	78,38	2.370,28
	471	MISSIONI	11.896,40	17.574,91	5.678,51	16.517,93
	471	MISSIONI	12.894,80	65,02	-12.829,78	65,02
Spese Totale			68.851,96	79.454,90	10.602,94	77.760,46
Saldo [E-S]			0,00	-10.602,94	-10.602,94	-8.908,50

PRJ 10047 - TECHNOAREA GORIZIA

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Dati			
			PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	335	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA PRIVATI	25.000,00	25.000,00	0,00	25.000,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>
Spese	471	MISSIONI	3.000,00	395,80	-2.604,20	395,80
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	14.000,00	7.786,00	-6.214,00	1.186,00
	490	PUBBLICITA	12.000,00	11.969,87	-30,13	6.240,00
	493	ALTRI SERVIZI	16.000,00	2.596,06	-13.403,94	181,50
<b>Spese Totale</b>			<b>45.000,00</b>	<b>22.747,73</b>	<b>-22.252,27</b>	<b>8.003,30</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-20.000,00</b>	<b>2.252,27</b>	<b>22.252,27</b>	<b>16.996,70</b>

PRJ 10048 - PROGETTO MED-MARIE

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Dati			
			PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	333	CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE	53.375,00	53.375,00	0,00	53.375,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>53.375,00</b>	<b>53.375,00</b>	<b>0,00</b>	<b>53.375,00</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	0,00	10.171,50	10.171,50	9.941,88
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	0,00	3.672,08	3.672,08	3.222,65
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI	0,00	3.384,99	3.384,99	3.554,42
	471	MISSIONI	5.000,00	4.820,57	-179,43	4.430,64
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	16.125,00	16.125,00	0,00	1.450,90
	490	PUBBLICITA	3.250,00	3.250,00	0,00	0,00
	493	ALTRI SERVIZI	29.000,00	0,00	-29.000,00	0,00
<b>Spese Totale</b>			<b>53.375,00</b>	<b>41.424,14</b>	<b>-11.950,86</b>	<b>22.600,49</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>0,00</b>	<b>11.950,86</b>	<b>11.950,86</b>	<b>30.774,51</b>

PRJ 10049 - PROGETTO LUCI

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Dati			
			PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	471	MISSIONI	3.000,00	889,96	-2.110,04	889,96
	493	ALTRI SERVIZI	1.000,00	658,76	-341,24	658,76
<b>Spese Totale</b>			<b>4.000,00</b>	<b>1.548,72</b>	<b>-2.451,28</b>	<b>1.548,72</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-4.000,00</b>	<b>-1.548,72</b>	<b>2.451,28</b>	<b>-1.548,72</b>

### Direzione generale (Unità previsionale di base 10 - DGE)

Progetto 10003 - Attività comuni - 10033 - Sostegno alla Ricerca  
Entrata: 11.006 (41%) Spesa: 1.321.160 (62%)

Il complesso delle spese del progetto "Attività comuni" è costituito principalmente dal costo degli organi istituzionali, Presidente, Vicepresidente, Consiglio di Amministrazione, Collegio dei revisori dei conti, nonché dal costo del personale dipendente (di ruolo e a termine) e dei contratti di collaborazione coordinata e continuativa afferenti all'UPB 10. A seguito della conclusione dell'iter di revisione dello Statuto dell'Ente, in conformità agli indirizzi dettati dal D.Lgs. 213/2009, le spese del Consiglio di Amministrazione si sono ridotte sensibilmente.

Si è provveduto nel corso dell'anno 2011 a dare avvio ad una serie di importanti iniziative di aggiornamento e rimodulazione della spesa, nell'ottica di ottemperare all'esigenza di un contenimento dei costi di gestione. In particolare, hanno preso avvio due importanti iniziative nell'ambito della comunicazione strategica dell'Ente, online ed offline, volte al miglioramento della comunicazione istituzionale, ora ancora notevolmente parcellizzata, con lo scopo di omogeneizzarla e nel contempo incrementare il valore percepito del brand. Relativamente alla comunicazione online, allo scopo di ottemperare a tutte le prescrizioni normative in materia di accessibilità (Legge 9 gennaio 2004, n. 4), all'ottimizzazione dei parametri tecnici (Linee Guida per i siti web della PA, ex art. 4 della Direttiva 8/09 del Ministro per la pubblica amministrazione e l'innovazione - Ministero per la Pubblica Amministrazione e l'Innovazione 1 agosto 2011), ai requisiti tecnici stabiliti dal Codice dell'Amministrazione Digitale, così come modificato dal decreto legislativo 30 dicembre 2010, n. 235, alla misurazione della soddisfazione dei clienti (Direttiva 27 del luglio 2005, "Direttiva per la qualità dei servizi online e la misurazione della soddisfazione degli utenti"), è stata avviata la procedura di cottimo fiduciario per il rinnovamento del sito web istituzionale dell'Ente.

Sempre nell'ambito della comunicazione, sono state mantenute le iniziative annuali rispetto alla produzione del Bilancio Sociale e Profilo Dinamico delle Attività, nonché del periodico istituzionale AREA Magazine.

Relativamente alla gestione ordinaria, questa include, inoltre, le spese per l'organizzazione di manifestazioni di interesse per l'Ente, la promozione della cultura scientifica, il pagamento delle quote associative, in misura minima spese di rappresentanza ed altre spese per l'ordinario funzionamento di minor rilevanza.

Nel 2011 gli eventi principali delle attività di promozione della cultura scientifica sono stati:

- **Imprenditori in classe:** si è conclusa a maggio 2011 l'iniziativa formativa e di diffusione della cultura d'impresa promossa dal Gruppo Giovani di Confindustria Trieste insieme ad AREA Science Park, iniziativa che ha consentito agli studenti di conoscere le esperienze lavorative maturate da alcuni giovani imprenditori. Sono stati coinvolti gli istituti Da Vinci-Carli-De Sandrinelli, Jožef Stefan, Alessandro Volta, Ziga Zois e i licei Bachelet e Oberdan.
- **Working Capital - Le giornate dell'innovazione:** l'evento organizzato a giugno 2011 consisteva di una giornata di formazione pratica per imprenditori e ricercatori interessati ad ricevere supporto e finanziamenti mirati per la propria idea di business, con 2,5 milioni di Euro messi a disposizione dal bando Working Capital. Nel corso della giornata sono stati presentati 10 progetti imprenditoriali selezionati grazie ad un intenso lavoro di raccolta. Uno di questo progetti ha poi ricevuto un premio di 30.000 euro in una delle successive tappe territoriali dell'iniziativa.
- **La Notte dei Ricercatori 2011,** evento finanziato dall'Unione Europea; l'iniziativa si è svolta, per il terzo anno consecutivo, nel centro della città di Trieste con gli obiettivi di:
  - offrire al grande pubblico l'occasione di incontrare direttamente i ricercatori in un'atmosfera familiare;
  - promuovere l'idea dei ricercatori come risorsa del territorio per stimolare e trasferire idee;

- sostenere i ricercatori come "fonti" di conoscenza: più che in passato, la conoscenza è percepita come bene prezioso da scambiare e valorizzare. La mobilità delle idee e delle persone è uno dei fattori principali per il trasferimento di know-how, per la cooperazione socioeconomica e per fornire una risposta adeguata ai problemi e alle necessità dei cittadini.

Il tema di quest'anno è stato l'Energia, tema che ben si legava alle iniziative istituzionali e finanziate che l'Ente sta sviluppando a favore della sostenibilità energetica e dello sviluppo delle fonti energetiche rinnovabili (es. progetto Enerplan). La manifestazione è stata promossa e finanziata dalla Commissione Europea nell'ambito del Settimo Programma Quadro. Nel 2011, in occasione del centesimo anniversario della Festa della Donna, oltre alla promozione delle proprie iniziative attraverso esperimenti, giochi e tour guidati, AREA ha presentato la mostra fotografica *La scienza è donna*, presso la Sala Esposizioni del Comune di Trieste, interpretando per mezzo della fotografia il tema **della donna nella scienza**.

#### **Progetto 10011: Strategie e Reti.**

*Entrata: 902 (18%) Spesa: 10.240 (15%)*

Il progetto, unico non sostenuto da finanziamenti esterni in quanto contenitore di attività quadro istituzionali, ha consentito di creare un quadro di *collaborazioni internazionali e di reti di partenariato, che rappresentano lo strumento e il risultato della strategia di progettazione a livello nazionale ed internazionale dell'Ente nell'ambito del cosiddetto 'capacity building' relativo alla valorizzazione e gestione strategica della ricerca nonché allo sviluppo dell'innovazione. I partner delle reti permanenti di collaborazione attiva sono stakeholder dei diversi progetti realizzati e in corso (università, enti pubblici e privati di ricerca, enti e agenzie di sviluppo territoriale, imprese). Nel corso del 2011 sono state realizzate numerose attività di networking, di diffusione e di divulgazione attraverso l'organizzazione di visite e workshop nazionali e internazionali. Le spese poste a bilancio preventivo per la realizzazione di tali attività non sono state totalmente utilizzate, in una logica di economia come di seguito descritto.*

Il capitolo 333 prevedeva originariamente in entrata l'importo di Euro 5.000,00 quale contributo dalla CEI: Central European Initiative di Euro 5.000 per attività di diffusione dell'innovazione nei territori aderenti. L'importo non è stato accertato nell'anno 2011, in quanto si presume che possa venir erogato nel 2012. Relativamente al Capitolo 485 - Consulenze Professionali, l'importo previsto a bilancio prevedeva di spendere consulenze a supporto delle attività di monitoraggio e progettazione di iniziative europee. Poiché recenti norme hanno limitato notevolmente la possibilità di assegnare incarichi di consulenza, e in considerazione dei tempi di affidamento degli eventuali incarichi, che spesso non sono gestibili entro i termini di risposta ad avvisi pubblici di bandi di gara per progetti, l'importo previsto non è stato impegnato. Non sono stati effettuati impegni per io capitoli 486 - Studi e ricerche - e 489 - Organizzazione eventi e convegni - poiché si è riusciti a gestire le attività e gli eventi con il proprio personale interno realizzando ulteriori economie di spesa.

Nel corso del 2011 sono state formulate numerose proposte di progetto, nel quadro dei più diversi programmi europei per la cooperazione, che risultano allo stato in corso di valutazione al fine dell'ammissione ai finanziamenti della CE. Si tratta di proposte, per citare le principali, quali ENERNOVA, di marketing territoriale dell'area frontaliera slovena per l'attrazione di investimenti techno-industriali; RELOAD, di innovazione transregionale della filiera legno-arredo; PROTOS, di marketing dei prodotti attraverso l'innovazione e la qualificazione dei servizi a supporto.

Da queste proposte di progetto ci si attende un notevole contributo alla sostenibilità delle strategie e della operatività dell'Ente nell'ambito dello sviluppo e della gestione dell'innovazione.

**Progetto 10045 - ENERPLAN****Entrata: - (-%) Spesa: 61.417 (38%)**

Il progetto ENERPLAN, realizzato in collaborazione con il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, è finalizzato allo sviluppo di tecnologie energetiche innovative e sistemi di gestione avanzati a bassa emissione.

AREA svolge in ENERPLAN il duplice ruolo di soggetto proponente/attuatore e, al tempo stesso, di primo utilizzatore e promotore di azioni dimostrative finalizzate allo sviluppo, all'industrializzazione e alla divulgazione di sistemi energetici innovativi.

Gli obiettivi generali del Piano Energia ENERPLAN sono riassumibili nel:

- sviluppare e divulgare l'innovazione nel campo dell'efficienza energetica e della produzione di energia da fonti rinnovabili e alternative ai combustibili fossili, costruendo impianti dimostrativi che fungano anche da laboratori di sviluppo tecnologico e sperimentazione industriale, nei quali università, scuole dell'obbligo, enti di ricerca, imprese e pubbliche amministrazioni possano apprendere e confrontare i risultati tecnici, ambientali ed economici delle varie soluzioni tecnologiche;
- abbattere i costi della gestione energetica e, contemporaneamente, ridurre drasticamente le emissioni nocive generate dalle applicazioni destinate all'edilizia di uso civile, industriale, commerciale e al settore agricolo.

Nel corso del 2011 il Servizio ha completato la selezione, mediante procedura aperta, per l'individuazione di una azienda specializzata incaricata di redigere e condurre uno specifico piano di comunicazione relativo al progetto. Prima di tale affidamento, DGE si era occupata direttamente del lancio del PdL1, relativo alla Pompa di Calore ad Alta Temperatura (PdCHT), con un evento curato da Ufficio Stampa e dall'UO Comunicazione Istituzionale: "Tina, la Caldina che non inquina" con la promozione del prototipo *in situ* presso un istituto comprensivo di Pordenone. Oltre a tale iniziativa, sono stati effettuati numerosi altre attività finalizzate a diffondere la conoscenza del Piano Energia Enerplan presso i vari target di riferimento.

**Progetto 10046: Technopark/BISC Nova Gradiska****Entrata: 68.852 (100%) Spesa: 79.455 (115%)**

Il Technopark/BISC Nova Gradiska è un programma europeo *Europe Aid*, con un budget complessivo di 1,1 mln di euro di cui di competenza dell'Ente risultano 114.720,00 euro per 18 mesi, per un ruolo di partner. Il progetto ha inteso studiare e sviluppare un sistema territoriale di innovazione nella forma di parco scientifico e tecnologico, funzionale allo sviluppo di imprese tecnologicamente innovative nella città di Nova Gradiska della contea Brod Posavina (HR). Nel corso del 2011 è stata avviata l'attività prevista dal progetto, ovvero incontri conoscitivi presso la nascente agenzia per l'innovazione di Nova Gradiska con l'obiettivo di individuare le strategie di sviluppo da porre in atto nel primo semestre del 2012. L'attività procede regolarmente, come la spesa, che registra un moderato sfondamento della previsioni in relazione ad un maggior impiego di personale. Si ritiene di particolare interesse segnalare che il progetto Technopark/BISC Nova Gradiska, con il quale si concretizzerà l'idea di un Tecnoparco da localizzare nella zona industriale di Nova Gradiska in affiancamento al locale incubatore di imprese, rappresenta un chiaro esempio di sviluppo di 'capacity building' internazionale.

**Progetto 10047: technoAREA Gorizia, Polo Tecnologico dell'Ente in Gorizia****Entrata: 25.000 (100%) Spesa: 22.748 (51%)**

Il progetto ha lo scopo di sviluppare e gestire un sistema territoriale di innovazione in Gorizia nella forma di "cluster" di imprese ad elevata intensità di conoscenza, attraverso la costituzione di una infrastruttura funzionale di Polo Tecnologico a valenza transregionale e transfrontaliera. Nel corso del 2011 sono

state completate le opere di sistemazione e adeguamento della sede; è stata avviata la concertazione con gli enti locali e gli organi di rappresentanza del sistema economico e produttivo isontino con l'obiettivo di costituire la struttura di promozione 'Sistema Gorizia'; è stata realizzata una attività info-promozionale basata su linea di grafica coordinata, uscite su mass-media, workshop e attività informative porta a porta. Inoltre, con la CCIAA di Gorizia, è stato attivato un programma di incentivazione all'insediamento mediante un bando premiale per progetti d'impresa innovativi, a seguito del quale sono stati raccolti e pre-valutati numerosi progetti d'impresa e business-plan destinati all'insediamento.

Ai ricordati progetti di innovazione e sviluppo regionale in ambito europeo si affiancano due iniziative di interesse nazionale, ma di prospettiva internazionale, localizzate rispettivamente nella Regione Sicilia e nella Regione Friuli Venezia Giulia.

**Progetto 10048: MARIE-Mediterranean Building Rethinking for Energy Efficiency Improvement**

**Entrata:** 53.375 (100%) **Spesa:** 41.242 (78%)

Il MARIE-Mediterranean Building Rethinking for Energy Efficiency Improvement rientra nel programma europeo MED, per un budget complessivo di 5,9 mln di euro, di cui di competenza dell'Ente risultano 300.120,00 euro per 36 mesi, in corrispondenza di un ruolo di partner. Il progetto intende formulare politiche, standard e norme per gli interventi finalizzati all'efficienza energetica nell'edilizia mediterranea nel quadro di una rete europea di operatori del settore e di policy makers. Nel mese di Maggio del 2011 è stata avviata l'attività con il kick-off meeting tenutosi a Barcellona. A seguire sono stati realizzati incontri sia con l'autorità regionale, partner del progetto, per definire le strategie di sviluppo delle proposte, sia con i partner di progetto nella realizzazione del processo di omogeneizzazione e standardizzazione delle normative oggetto del progetto. L'attività prosegue regolarmente secondo il programma. Il progetto MARIE, in ragione dell'obiettivo di stabilire i fondamenti tecnici, economici e sociali per l'incremento dell'efficienza energetica nell'edilizia mediterranea, ha un assoluto valore strategico per l'Ente in relazione alla priorità che l'Ente ha assegnato alla ricerca e all'innovazione nel campo dell'efficienza energetica e del risparmio di energia negli edifici.

**Progetto 10049: LUCI-Lighting Units with Control Intelligence**

**Entrata:** - (-%) **Spesa:** 1.549 (39%)

Il progetto LUCI-Lighting Units with Control Intelligence è un programma POR-FESR Regione Sicilia, con budget complessivo di 2,4 mln di euro, di cui di competenza dell'Ente risultano 523.650,00 euro; in questo caso AREA è ideatore del progetto e partner. Si tratta di un progetto di ricerca industriale e sviluppo sperimentale su sistemi di illuminazione pubblica ad alta efficienza e a basso consumo. L'iniziativa ha un elevato valore strategico rientrando nel più vasto campo dell'efficienza e del risparmio energetico. La localizzazione nel Meridione d'Italia risponde anche agli interessi e gli interventi dell'Ente in quei territori. Il progetto è stato approvato a ammissio al finanziamento nel terzo trimestre del 2011 ed ha preso avvio nel mese di ottobre.

## UPB INSIDIAMENTI E SISTEMI INFORMATIVI - PROGETTI

PRJ 20001 - Insidiamenti

		Dati				
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	131	LOCAZIONE DI IMMOBILI	1.930.000,00	1.965.833,55	35.833,55	1.965.833,55
	132	PROVENTI ACCESSORI ALLA LOCAZIONE DI IMMOBILI	2.560.000,00	2.352.579,32	-207.420,68	2.352.579,32
	133	FOINIA ED ALTRI SERVIZI AD UTENTI	145.000,00	153.919,32	8.919,32	41.846,74
	134	AFFITTO DI ATTREZZATURE E STRUTTURE CONGRESSUALI	8.000,00	3.261,23	-4.738,77	3.261,23
	522	RETTIFICHE DI SPESA DELL'ESERCIZIO IN CORSO	0,00	9.498,39	9.498,39	5.665,67
	523	RETTIFICHE DI SPESA DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	160.000,00	159.031,25	-968,75	159.031,25
<b>Entrate Totale</b>			<b>4.803.000,00</b>	<b>4.644.123,06</b>	<b>-158.876,94</b>	<b>4.528.217,76</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	196.065,03	159.823,19	-36.241,84	157.605,26
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	39.530,05	41.218,28	1.688,23	38.870,43
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	63.610,67	50.094,35	-13.516,32	53.048,43
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	38.125,18	31.800,12	-6.325,06	31.770,99
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	7.243,78	4.020,79	-3.222,99	6.036,49
	471	MISSIONI	0,00	472,51	472,51	472,51
	474	FOINIA E SERVIZI POSTALI	74.500,00	69.301,80	-5.198,20	43.569,95
	475	ENERGIA ELETTRICA ACQUA E GAS	15.000,00	0,00	-15.000,00	0,00
	482	IMANUTENZIONE RETI TELEMATICHE E SOFTWARE	55.000,00	45.622,97	-9.377,03	37.985,33
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	30.000,00	16.062,67	-13.937,33	13.824,17
	486	STUDI E RICERCHE	7.964,56	3.700,00	-4.264,56	3.700,00
	489	ORGANIZZAZIONE EVENTI E CONVEGNI	25.000,00	365,00	-24.635,00	169,40
	492	SPESE PER FITTI	28.100,00	27.154,15	-945,85	27.154,15
	493	ALTRI SERVIZI	24.000,00	8.243,42	-15.756,58	7.968,92
	802	RETTIFICHE DI ENTRATA DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	181.000,00	178.689,41	-2.310,59	178.689,41
	1125	ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	183.900,00	145.260,18	-38.639,82	35.474,16
<b>Spese Totale</b>			<b>969.039,27</b>	<b>781.828,84</b>	<b>-187.210,43</b>	<b>636.339,60</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>3.833.960,73</b>	<b>3.862.294,22</b>	<b>28.333,49</b>	<b>3.891.878,16</b>

PRJ 20005 - Finanziamenti

		Dati				
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	332	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	300.000,00	265.035,02	-34.964,98	265.035,02
<b>Entrate Totale</b>			<b>300.000,00</b>	<b>265.035,02</b>	<b>-34.964,98</b>	<b>265.035,02</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	34.816,20	32.670,17	-2.146,03	34.097,80
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	3.925,60	4.049,85	124,25	5.066,00
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	10.460,29	8.978,85	-1.481,44	10.574,23
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	0,00	1.262,37	1.262,37	1.262,37
	497	TRASFERIMENTO AD ALTRI ENTI	755.000,00	720.035,02	-34.964,98	720.035,02
	1220	CONTRIBUTI AD INIZIATIVE DI RICERCA DI TERZI	264.000,00	264.000,00	0,00	242.000,00
	1310	PARTICIPAZIONI SOCIETARIE	88.035,44	88.035,44	0,00	86.017,72
<b>Spese Totale</b>			<b>1.156.237,53</b>	<b>1.119.031,70</b>	<b>-37.205,83</b>	<b>1.099.053,14</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-856.237,53</b>	<b>-853.996,68</b>	<b>-2.240,85</b>	<b>-834.018,12</b>

PRJ 20008 - Settore reti

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Dati			
			PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A) LIQUIDATO	
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	116.323,69	84.332,41	-31.991,28	83.840,30
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	30.346,99	26.763,68	-3.583,31	23.212,40
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	39.601,08	27.832,73	-11.768,35	28.904,23
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	19.062,59	25.440,10	6.377,51	25.416,79
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	3.621,89	3.216,63	-405,26	4.829,19
	471	MISSIONI	0,00	1.651,94	1.651,94	1.651,94
	474	FONIA E SERVIZI POSTALI	50.000,00	33.793,84	-16.206,16	20.659,03
	482	MANUTENZIONE RETI TELEMTICHE E SOFTWARE	60.000,00	50.685,53	-9.314,47	44.883,89
	1120	ACQUISTO MEZZI, APPARECCHIATURE E MACCHINARI	20.000,00	17.452,76	-2.547,24	17.452,76
	1125	ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	145.000,00	133.743,71	-11.256,29	78.908,61
Spese Totale			483.956,24	404.913,33	-79.042,91	329.759,14
Saldo [E-S]			-483.956,24	-404.913,33	79.042,91	-329.759,14

PRJ 20033 - Sostegno alla ricerca

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Dati			
			PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A) LIQUIDATO	
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	0,00	3.607,57	3.607,57	3.143,10
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	0,00	437,81	437,81	460,27
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	0,00	1.022,55	1.022,55	972,91
	471	MISSIONI	0,00	37,62	37,62	37,62
Spese Totale			0,00	5.105,55	5.105,55	4.613,90
Saldo [E-S]			0,00	-5.105,55	-5.105,55	-4.613,90

PRJ 20039 - BASILICATA FONDI FESR

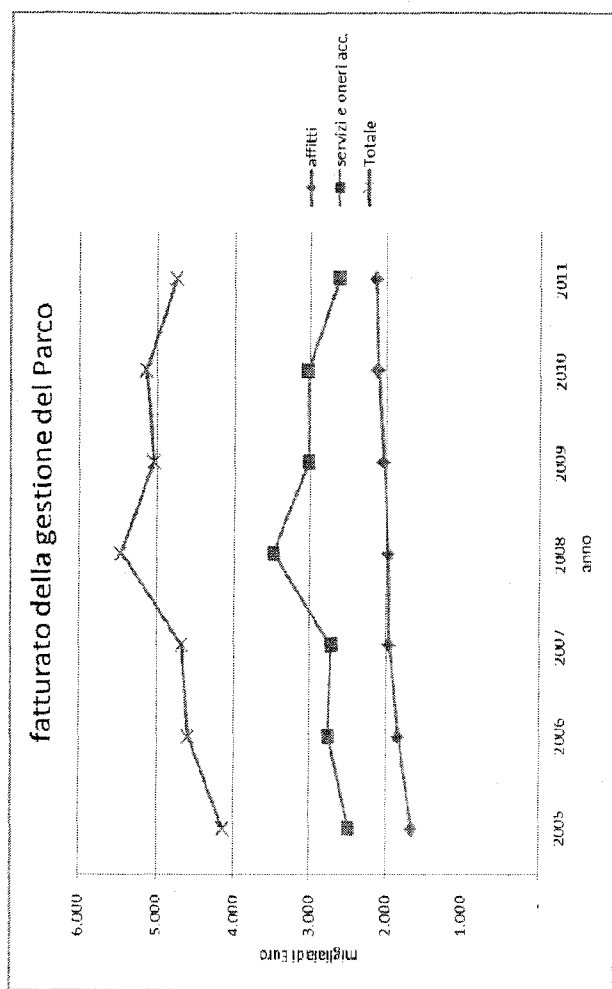
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Dati			
			PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A) LIQUIDATO	
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	25.457,66	30.908,83	5.451,17	30.961,41
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	5.069,80	8.124,70	3.054,90	7.095,09
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	8.242,42	9.997,35	1.754,93	10.275,26
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	6.354,20	6.360,02	5,82	6.354,20
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	1.207,30	804,16	-403,14	1.207,30
	471	MISSIONI	0,00	3.258,25	3.258,25	3.258,25
Spese Totale			46.331,38	59.453,31	13.121,93	59.151,51
Saldo [E-S]			-46.331,38	-59.453,31	-13.121,93	-59.151,51

PRJ	20043 - PROMOZIONE PARCO	Dati			
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	LIQUIDATO
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	123.777,70	127.780,53	133.992,10
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	24.141,40	29.066,46	27.320,10
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	39.936,54	39.468,66	43.554,29
	471	MISSIONI	10.000,00	172,02	172,02
Spese Totale			197.849,64	196.487,67	205.038,51
Saldo [E-5]			-197.849,64	-196.487,67	-205.038,51
PRJ	20045 - ENERPLAN	Dati			
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	LIQUIDATO
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	45.245,10	35.599,88	38.861,50
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	10.148,50	2.673,32	7.475,18
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	14.956,27	9.826,34	11.855,70
	471	MISSIONI	0,00	1.100,46	1.100,46
	493	ALTRI SERVIZI	30.000,00	0,00	0,00
	1210	PROMOZIONE E SOSTEGNO DI PROGRAMMI DI RICERCA	10.000,00	10.000,00	0,00
Spese Totale			110.349,87	59.200,00	56.866,16
Saldo [E-5]			-110.349,87	-59.200,00	-56.866,16

**Servizio Inseadimenti e Sistemi Informativi (Unità Previsionale di Base 20 - ISI)**

Progetto 20001 - Inseadimenti  
 Entrata: 4.644.123 (97%) Spesa: 781.829 (81%)

Ancorché i risultati della gestione del Parco vadano misurati principalmente in termini di ricadute sul sistema socioeconomico, non possono essere trascurati i risultati diretti che tale gestione ha sul bilancio del Consorzio di cui costituiscono una parte assai rilevante. Commentando i dati esposti a bilancio, si nota che nell'esercizio 2011 il fatturato per locazione di immobili è aumentato del 2,14% rispetto al 2010 raggiungendo 2,17 milioni di Euro<sup>1</sup>. Il fatturato per servizi ed oneri accessori si è invece attestato a 2,5 milioni di Euro, con una riduzione rispetto all'esercizio precedente del 18,5%<sup>2</sup>.



<sup>1</sup> Insieme al fatturato per locazioni si sono considerati 200 mila euro, legati al rimborso di manutenzioni straordinarie effettuato annualmente da ICGEB e registrato nel capitolo 135, Altri proventi derivanti dalla gestione del Parco scientifico, dell'UPB 70. A questi si aggiungono, inoltre, 3 mila euro derivati dalla cessione di energia elettrica al gestore dei servizi energetici nazionali.

<sup>2</sup> I valori esposti, come detto, sono quelli iscritti a bilancio. Un'analisi più approfondita richiederebbe il computo delle rettifiche derivanti dai conguagli imputati secondo il corretto principio di competenza economica. Tenendo conto di queste rettifiche il fatturato per locazioni passa a 2,136 mln di euro, con un incremento contenuto all'1,56% rispetto al 2010, mentre il fatturato per servizi ed oneri accessori si attesta su 2,614 milioni di Euro con una riduzione, rispetto all'esercizio precedente, del 13,7%.

Questa riduzione è conseguenza di una attenta gestione dei servizi, in particolare dei ribassi ottenuti in sede di gara per l'appalto delle manutenzioni e, in subordine, del favorevole andamento stagionale, che ha consentito di contenere i consumi per riscaldamento e raffrescamento.

Il rimborso forfettario da parte degli Insedati a copertura del costo del personale impiegato nella gestione è stato nel 2011 di 214.000 Euro, tratto dal markup del 10% calcolato sugli oneri e applicato agli insediati.

Complessivamente l'entrata del Progetto 20001 - Insedamenti si è ridotta, per i motivi sopradetti, da 4,8 a 4,6 milioni di Euro. Per quanto attiene la spesa sullo stesso progetto si è registrata una riduzione da 969 mila Euro a 782 mila Euro, per cui il saldo degli scostamenti del progetto è positivo per 28 mila Euro.

Lo sviluppo del Parco Scientifico è stato il primo obiettivo del Consorzio fin dalla sua costituzione nel 1978. I risultati conseguiti sono ormai rilevanti, sia sotto il profilo delle strutture realizzate nei due comprensori di Padriciano e Basovizza, sia sotto il profilo degli insediamenti nel Parco che comprendono imprese "high tech", laboratori e Centri di Ricerca.

Il primo insediamento in AREA Science Park risale al 1982, mentre la fase di crescita più intensa del Parco Scientifico si registra a partire dalla fine degli anni '80 con l'avvio del Laboratorio di Luce di Sincrotrone ELETTRA e dell'ICGEB - International Centre for Genetic Engineering and Biotechnology.

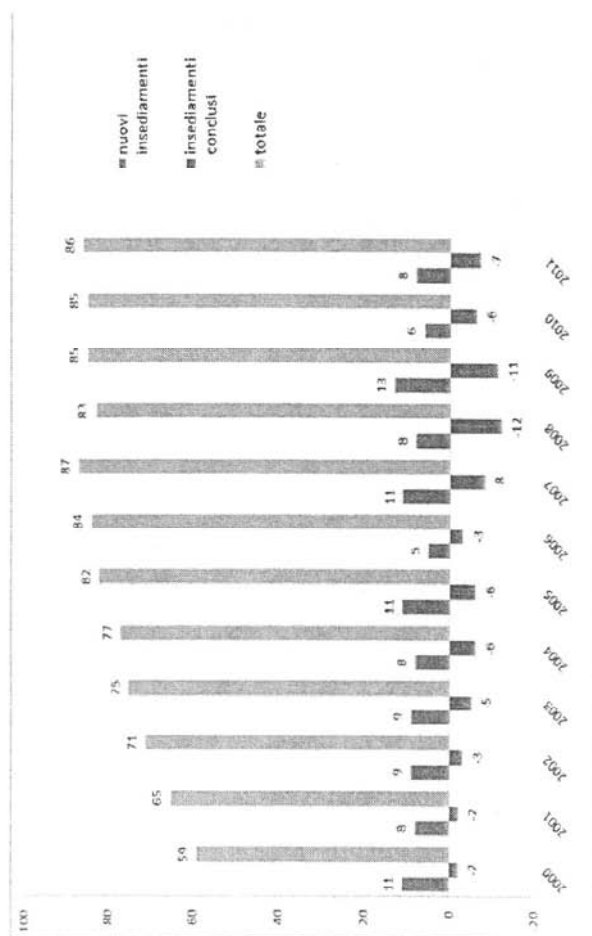
Dopo il calo del 2010, che a seguito di alcune uscite ha visto scendere il numero di addetti impiegati nel Parco da 2.537 a 2.306, nel 2011è ripreso il trend di crescita e gli addetti al 31.12.2011 erano 2.417. Quasi tre quarti degli addetti è in possesso della laurea e l'età del 63% degli addetti è di 40 anni o meno.

L'insediamento avviene attraverso la presentazione di un programma di attività che deve rispondere alle finalità di AREA e che viene valutato dal punto di vista tecnico-scientifico e economico-finanziario. L'insediamento di un'impresa in AREA Science Park può avvenire con l'apertura di un laboratorio di ricerca e sviluppo o, in alternativa, con la localizzazione dell'intera sede operativa.

Per insediarsi è necessario presentare un programma di attività, generalmente di durata triennale, che deve rispondere ai seguenti requisiti:

- coerenza con le strategie di sviluppo e di valorizzazione del Parco Scientifico;
  - compatibilità delle attività con le strutture del Parco Scientifico e l'ambiente;
  - valore tecnico e scientifico del progetto di R & S;
  - originalità del progetto e contributo dei risultati attesi alle conoscenze scientifiche del settore;
  - valutazione economico-finanziaria dei dati storici;
  - valutazione economico-finanziaria del Business Plan;
  - ricadute Industriali e Prospettive di Mercato.
- Relativamente ai programmi di rinnovo dell'insediamento di soggetti già insediati sono inoltre valutati:
- rispetto del precedente programma di attività e risultati tecnico scientifici;
  - brevetti, produzione tecnico-scientifica e ricadute industriali;
  - crescita dimensionale diretta o indiretta in termini di fatturato; nuove collaborazioni e nuovi mercati;
  - crescita occupazionale diretta o indiretta;
  - situazione dei pagamenti verso AREA.

A fine 2011 gli insediati sono 86. Lo sviluppo degli insediamenti nel tempo è rappresentato dall'istogramma di seguito riportato. In particolare, nel corso del 2011 sono stati approvati 8 nuovi insediamenti e si sono avute 7 uscite.



**Progetto 20005 Finanziamenti**

**Entrata: 265.035 (88%) Spesa: 1.119.032 (97%)**

Il progetto comprende la gestione delle partecipazioni societarie dell'Ente ed i finanziamenti erogati a società partecipate o a terzi per il sostegno di programmi di interesse dell'Ente. Il progetto ha registrato entrate per 265 mila Euro da un contributo regionale per un progetto congiunto Area - CBM, di questi 185 mila Euro sono stati trasferiti al CBM. Il progetto ha registrato inoltre i contributi per 530 mila Euro a Innovation Factory e per 250 mila Euro a CBM ed i conferimenti di 50 mila Euro a Friuli Innovazione e di 30 mila Euro alla Fondazione Italiana Fegato.

**Progetto 20008 - Settore reti**

**Entrata: - (-%) Spesa: 404.913 (84%)**

Il progetto comprende le attività di supporto informatico e telematico agli uffici del Consorzio, mentre le attività di supporto agli Insedati sono comprese nel progetto 200001 Insedamenti. Il progetto 20008 è quindi strumentale e non prevede entrate. La spesa registrata è stata di 404 mila Euro, con una riduzione rispetto alla previsione di 79 mila Euro dovuta per il 50% alla mancata assunzione di una unità aggiuntiva di personale e per il resto a diverse economie.

**Progetto 20039 - Basilicata Fondi Fesr**  
**Entrata: - (-%) Spesa: 59.453 (128%)**

Nel progetto vengono allocate le spese del personale che ha collaborato al progetto, trasversale all'Ente.

**Progetto 20043 - Promozione Parco**  
**Entrata: - (-%) Spesa: 196.488 (99%)**

Il progetto 20043 Promozione Parco non ha previsione di entrate ed ha esclusivamente costi del personale per 196 mila Euro, in linea con la previsione. Il progetto è nato inizialmente con l'obiettivo di promuovere e supportare lo sviluppo degli Insedati, ed in particolare delle piccole imprese insediate (Premio 3L/3T e repertorio delle innovazioni). Nel corso dell'esercizio il progetto ha iniziato ad ampliare la propria attività occupandosi di promozione di nuovi insediamenti nel Parco (progetto Soft Landing).

#### Soft Landing

Per aumentare il numero di insediamenti di realtà nazionali ed internazionali e, nel complesso, per potenziare le attività di promozione dell'insediamento in AREA Science Park, si è svolta nel 2011 una ricognizione delle azioni locali di marketing territoriale. Ne è emerso che tutti gli enti del territorio preposti allo sviluppo economico (Comune di Trieste, EZIT-Ente Zona Industriale di Trieste, BIC Incubatori FVG SpA e AREA) hanno sviluppato politiche e attività autonome indirizzate all'attrazione di nuovi investitori. Al tempo stesso, la CCIAA di Trieste ha sviluppato nel corso degli anni un prodotto promozionale volto ad attrarre investitori dall'esterno denominato "Investire a Trieste" consistente in un video, in una brochure e in un sito ([web www.investireatrieste.it](http://www.investireatrieste.it)) che illustrano le caratteristiche dell'area triestina, dei singoli asset presenti (ricerca, logistica, qualità della vita, incentivi,...) oltre a un programma di azioni promozionali all'estero attraverso presentazioni e incontri mirati con potenziali investitori. AREA e gli altri attori locali coinvolti hanno convenuto quindi nella necessità di dare vita ad una iniziativa comune denominata "Soft Landing", che vede quale obiettivo e finalità il coordinamento delle attività di marketing territoriale tra i diversi soggetti menzionati al fine di pervenire ad un'offerta integrata sulle possibilità di insediamento di nuove realtà imprenditoriali, scientifiche e industriali nella Provincia di Trieste. La base di partenza di tale iniziativa sarà il sito web gestito dalla CCIAA di Trieste, [www.investireatrieste.it](http://www.investireatrieste.it), che vedrà un maggior approfondimento delle informazioni relative alle opportunità di insediamento offerte da ciascun soggetto coinvolto oltre che un servizio di prima assistenza per gli investitori interessati, con azioni promozionali congiunte. Si è così costituito un gruppo tecnico di lavoro, composto da un rappresentante di ciascuna organizzazione, che ha organizzato un incontro presso l'Ente Zona Industriale di Trieste, pianificando altri incontri che si svolgeranno nel corso del 2012: lo scopo è quello di approfondire la conoscenza reciproca di ciascun soggetto coinvolto. Durante gli incontri, si confronteranno le rispettive offerte locative (canoni) e i relativi oneri, servizi aggiuntivi e modalità di insediamento, per delineare le basi di una Convenzione di Collaborazione con la quale verranno regolati i rapporti tra i vari attori. Il comune di Trieste, Ente che rappresenta il territorio di riferimento, sarà il Soggetto Proponente della Convenzione, che dovrà avere una durata iniziale di 2 anni.

#### 3L/3T e repertorio delle innovazioni

Un forte impulso del passato Presidente, Giancarlo Michellone, ha portato a rivisitare completamente le modalità di comunicazione sui risultati conseguiti dagli insediati nella loro attività di R&S, spostando il focus dalle competenze d'eccellenza, dalla declaratoria del saper fare, alla concretezza del repertorio delle innovazioni realizzate e tangibili, del catalogo dei prodotti messi a disposizione dal lavoro di anni di scienziati, ricercatori, imprenditori e manager. Si è così deciso, nel 2009, di pubblicare un catalogo di risultati del Parco chiamato Innovazione 3L/3T, per presentarli a potenziali clienti e a tutti gli stakeholder potenzialmente coinvolti. Il coinvolgimento degli interessati è classificato nel paradigma delle (3L/3T): il Territorio, cioè il Friuli Venezia Giulia e per estensione

il Paese, Trieste, cioè la comunità locale, che a volte non dimostra piena consapevolezza dell'importanza socio-economica di ospitare una realtà come quella del Parco, e Te, cioè ogni singolo cittadino, che può, in certi casi, scegliere di avvalersi di un prodotto realizzato grazie al lavoro condotto nel Parco. I risultati sono stati anche catalogati avendo a riferimento le varie fasi dell'innovazione, suddividendo anche queste in 3 livelli, secondo il paradigma 3L/(3T): Innovazione Early Bird (innovazione potenziale, primo risultato di ricerca, validato scientificamente e tecnicamente e con potenziale di mercato), Innovazione To Be (innovazione in corso di industrializzazione con riferimento a mercati già individuati come promettenti) e Innovazione In the Market (innovazione in atto di lancio sul mercato con potenzialità di consolidamento ed espansione).

La prima edizione del catalogo nel 2009 ha presentato 56 risultati del 2008, così classificati nei tre livelli sopra descritti: 14 Innovazioni Early Bird, 20 Innovazioni To Be, 22 innovazioni In the Market. La seconda edizione del catalogo, stampata nel 2010 per presentare i risultati del 2009, offre agli interessati 30 risultati, così suddivisi nelle tre categorie: 10 innovazioni Early Bird, 7 innovazioni To Be e 13 innovazioni In the Market. Questa seconda edizione ha visto, come era prevedibile ed auspicabile, alcuni "salti" di categoria, che dimostrano un progressivo avvicinamento al mercato dei risultati della ricerca, come anche l'affacciarsi a interessanti prospettive di nuovi Early Bird. In concomitanza con la realizzazione di questi cataloghi si sono anche svolte delle premiazioni dei risultati più interessanti, scelti da un comitato di valutazione composto da esperti nazionali di innovazione e di sviluppo di impresa. È proseguita nel corso del 2011 la raccolta delle schede prodotto proposte dai centri insediati, ed è in fase di stampa la terza edizione del catalogo, che contiene i risultati 2011. Contestualmente sarà realizzata anche una terza edizione del Premio 3L/3T.

#### **Progetto 20045 - ENERPLAN**

**Entrata: - (%) Spesa: 59.200 (54%)**

Nel progetto vengono allocate le spese del personale che ha collaborato al progetto, trasversale all'Ente, ed alcune spese minori relative ai contributi alla ricerca erogati ai partner.

## UPB SERVIZIO BILANCIO E CONTROLLO DI GESTIONE - PROGETTI

PRJ		40001 - Insediamenti	
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Dati
			PREVISTO (A) REALIZZATO (B) (B - A) LIQUIDATO
Entrate	462	INTERESSI DI MORA	10.000,00 8.465,50 -1.534,50 8.465,50
Entrate Totale			10.000,00 8.465,50 -1.534,50 8.465,50
Spese	482	MANUTENZIONE RETI TELEMATICHE E SOFTWARE	180,00 180,00 0,00 180,00
	493	ALTRI SERVIZI	7.072,00 7.072,00 0,00 0,00
	904	IMPOSTE E TASSE	691.463,51 691.463,51 0,00 418.242,93
Spese Totale			698.715,51 698.715,51 0,00 418.422,93
Saldo (E-S)			-688.715,51 -690.250,01 -1.534,50 -409.957,43

PRJ		40003 - Attività comuni	
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Dati
			PREVISTO (A) REALIZZATO (B) (B - A) LIQUIDATO
Entrate	261	CONTRIBUTI ORDINARI DALLO STATO	7.326.577,98 7.993.153,00 666.575,02 7.993.153,00
	263	CONTRIBUTI ORDINARI DA ALTRI ENTI	6.713,00 6.713,94 0,94 6.713,94
	461	INTERESSI COMPENSATIVI	0,00 4.291,21 4.291,21 4.291,21
	521	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	0,00 791,89 791,89 791,89
	522	RETTIFICHE DI SPESA DELL'ESERCIZIO IN CORSO	20.000,00 8.354,94 -11.645,06 8.329,03
	523	RETTIFICHE DI SPESA DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	198.000,00 11.199,12 -186.800,88 11.199,12
	601	ALTRE ENTRATE	5.000,00 0,00 -5.000,00 0,00
	901	DEPOSITI DI TERZA CAUZIONE	60.000,00 37.717,11 -22.282,89 37.717,11
	1101	RIMBORSO DI MUTUI ED ANTICIPAZIONI	12.000,00 5.860,36 -6.139,64 5.860,36
	1102	RIMBORSO DEPOSITI CAUZIONALI	5.000,00 2.714,66 -2.285,34 2.714,66
Entrate Totale			7.633.290,98 8.070.796,23 437.505,25 8.068.055,66
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	175.908,95 214.569,30 38.660,35 217.079,10
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	51.787,35 67.290,50 15.503,15 65.590,90
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	61.478,00 68.981,69 7.503,69 76.320,90
	471	MISSIONI	6.893,04 5.082,39 -1.810,65 4.997,59
	482	MANUTENZIONE RETI TELEMATICHE E SOFTWARE	21.000,00 19.998,50 -1.001,50 11.614,99
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	5.000,00 0,00 -5.000,00 0,00
	493	ALTRI SERVIZI	9.100,00 6.000,00 -3.100,00 4.950,48
	703	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	3.000,00 2.284,96 -715,04 2.284,96
	801	RETTIFICHE DI ENTRATA DELL'ESERCIZIO	700,00 13,62 -686,38 13,62
	802	RETTIFICHE DI ENTRATA DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	400,00 335,73 -64,27 334,96
	902	SOMME DA VERSARE ALLO STATO IN APPLICAZIONE DI NORME DI CONT. SPESA	209.762,50 209.762,50 0,00 209.762,50
	904	IMPOSTE E TASSE	604.395,97 604.395,97 0,00 455.188,16
	906	FONDO RISERVA ED IMPREVISTI	234.865,23 0,00 -234.865,23 0,00
	907	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	1.529.893,28 0,00 -1.529.893,28 0,00
	1402	DEPOSITI DI TERZA CAUZIONE	60.000,00 37.717,11 -22.282,89 37.717,11
	1501	CONCESSIONE DI MUTUI ED ANTICIPAZIONI	5.000,00 0,00 -5.000,00 0,00
	1502	VERSAMENTO DEPOSITI CAUZIONALI	5.000,00 2.714,66 -2.285,34 2.714,66
Spese Totale			2.984.184,32 1.239.146,93 -1.745.037,39 1.050.852,82
Saldo (E-S)			4.649.106,66 6.831.649,30 2.182.542,64 7.017.202,84

PRJ	40005 - Finanziamenti	E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLIO	Dati			
					PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
		Entrate	263	CONTRIBUTI ORDINARI DA ALTRI ENTI	25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00
			332	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	494.751,67	494.751,67	0,00	494.751,67
			335	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA PRIVATI	0,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
			461	INTERESSI COMPENSATIVI	5.000,00	54,11	-4.945,89	54,11
			1002	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE DELLA REGIONE	391.791,33	391.791,54	0,21	391.791,54
		Entrate Totale			<b>916.543,00</b>	<b>911.597,32</b>	<b>-4.945,68</b>	<b>911.597,32</b>
		Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	21.258,05	19.754,86	-1.503,19	19.815,20
			215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	5.761,80	10.138,30	4.376,50	5.413,90
			250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	7.295,36	6.805,36	-490,00	6.811,86
			702	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI ED ANTICIPAZIONI PASSIVE	506.820,14	506.820,14	0,00	506.820,14
			1401	RIMBORSO DI MUTUI	760.138,25	760.138,25	0,00	760.138,25
		Spese Totale			<b>1.301.273,60</b>	<b>1.303.656,91</b>	<b>2.383,31</b>	<b>1.298.999,35</b>
		Saldo [E-5]			<b>-384.730,60</b>	<b>-392.059,59</b>	<b>-7.328,99</b>	<b>-387.402,03</b>

PRJ 40033 - Sostegno alla ricerca

PRJ	40033 - Sostegno alla ricerca	E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLIO	Dati			
					PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
		Entrate	332	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	455.000,00	0,00	0,00	455.000,00
		Entrate Totale			<b>455.000,00</b>	<b>455.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>455.000,00</b>
		Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	12.435,94	14.801,61	2.365,67	12.573,35
			215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	4.031,09	3.168,44	-862,65	4.075,64
			250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	4.446,10	4.281,40	-164,70	4.495,23
		Spese Totale			<b>20.913,13</b>	<b>22.251,45</b>	<b>1.338,32</b>	<b>21.144,22</b>
		Saldo [E-5]			<b>434.086,87</b>	<b>432.748,55</b>	<b>-1.338,32</b>	<b>433.855,78</b>

PRJ 40039 - BASILICATA FONDI FESR

PRJ	40039 - BASILICATA FONDI FESR	E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLIO	Dati			
					PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
		Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	25.078,00	25.079,53	1,53	25.078,00
			215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	8.129,00	12.581,25	4.452,25	8.129,00
			250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	8.965,89	8.185,83	-780,06	8.965,89
			471	MISSIONI	1.423,00	1.043,25	-379,75	832,76
		Spese Totale			<b>43.595,89</b>	<b>46.889,86</b>	<b>3.293,97</b>	<b>43.005,65</b>
		Saldo [E-5]			<b>-43.595,89</b>	<b>-46.889,86</b>	<b>-3.293,97</b>	<b>-43.005,65</b>

PRJ 40045 - ENERPLAN

		Dati				
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	331	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLO STATO	1.416.221,12	1.416.221,12	0,00	1.416.221,12
	1002	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE DELLO STATO	521.770,88	446.028,88	-75.742,00	446.028,88
<b>Entrate Totale</b>			<b>1.937.992,00</b>	<b>1.862.250,00</b>	<b>-75.742,00</b>	<b>1.862.250,00</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	41.170,15	0,00	-41.170,15	0,00
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	10.067,35	0,00	-10.067,35	0,00
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	13.834,12	0,00	-13.834,12	0,00
	471	MISSIONI	790,00	11,00	-779,00	0,00
	493	ALTRI SERVIZI	5.389,96	5.389,96	0,00	5.389,96
<b>Spese Totale</b>			<b>71.251,58</b>	<b>5.400,96</b>	<b>-65.850,62</b>	<b>5.389,96</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>1.866.740,42</b>	<b>1.856.849,04</b>	<b>-9.891,38</b>	<b>1.856.860,04</b>

**Servizio Bilancio e Controllo di gestione (Unità Previsionale di Base 40 - BIL)****Progetto 40001 - Inseguimenti****Entrata: 8.465 (85%) Spesa: 698.715 (100%)**

In questo progetto sono evidenziate le spese che il Servizio sostiene in relazione alle attività commerciali dell'Ente. Si tratta essenzialmente di imposte commerciali (cap. 904: 691 mila euro) e, in misura residuale, di spese per altri servizi (cap.493: 7 mila euro).

**Progetto 40003 - Attività comuni****Entrata: 8.070.796 (106%) Spesa: 1.239.147 (41%)**

Questo progetto accentra, dal punto di vista meramente contabile, le entrate legate al Fondo Ordinario dell'Ente (FOE) e alcuni contributi pubblici minori non legati a progetti specifici. Vengono poi registrate entrate di natura finanziaria (interessi compensativi e di mora) ed entrate legate a rettifiche tecnico-contabili (rettifiche di spese correnti, rimborsi assicurativi e, infine, depositi di terzi per cauzioni).

Si segnala che nel 2011 l'importo erogato dal Ministero dell'Università e Ricerca si è attestato a poco meno di 8 milioni euro, con una flessione complessiva del 13,8% rispetto al valore registrato nell'esercizio precedente. Il decremento reale a regime è però inferiore, 427 mila euro, pari a circa il 5%, in quanto nell'esercizio 2010 il FOE comprendeva contributi arretrati relativi ai maggiori oneri contrattuali dei livelli e della dirigenza. Il maggior accertamento sul Fondo Ordinario per 667 mila euro è legato alla determinazione definitiva del contributo 2011, da parte del MIUR, in prossimità della conclusione dell'esercizio.

Le entrate registrano ancora una volta il mancato accertamento, in parte corrente, del rimborso di 198 mila euro, connesso ad un versamento non dovuto effettuato nel 2007 a favore del Ministero dell'Economia e delle Finanze (capitolo 523 sopravvenienze attive ed insussistenze passive). In assenza di elementi certi non si è proceduto all'accertamento, rimandando all'esercizio successivo.

Dal lato della spesa, in questo progetto sono allocate le imposte e tasse istituzionali (604 mila euro), personale (356 mila euro), cui si aggiungono le spese per la manutenzione e gestione delle reti (20 mila euro, relativi ad assistenza, manutenzione e sviluppo del software di controllo di gestione e contabile) e le spese per altri servizi, corrispondenti alla spesa sostenuta per la certificazione di qualità, il cui certificato è stato regolarmente riemesso.

La consistente riduzione della spesa effettiva rispetto la programmata (- 1.745 mila euro) è legata alla presenza nel progetto di due capitoli di spesa fittizia, il Fondo di Riserva e Imprevisti (cap.906) e il Fondo Svalutazione Crediti (cap.907) in cui sono accantonate le risorse necessarie a fronteggiare i rischi generici (inutilizzato per 235 mila euro) e i crediti commerciali dell'Ente per cui si presume l'inesigibilità, per 1,53 milioni di euro.

**Progetto 40005 - Finanziamenti****Entrata: 911.597 (99%) Spesa: 1.303.657 (100%)**

In questo progetto sono registrate principalmente le entrate e le uscite legate all'indebitamento finanziario di AREA.

Mentre nella spesa sono contabilizzate le rate di ammortamento dei mutui (760 mila euro in quota capitale e 507 mila in quota interesse), tra le entrate sono inseriti, i contributi destinati all'abbattimento degli oneri di indebitamento pari a 887 mila euro, di cui 495 mila in parte corrente e 392 mila in parte capitale.

I mutui attualmente in ammortamento, tutti stipulati con Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., sono relativi alla costruzione dell'edificio R3 (accesso nel 2000), all'edificio Q2 e urbanizzazione di Basovizza (2007 e 2008) e, infine, per il finanziamento del piano di investimento Enerplan (entrato in ammortamento nel 2011).

In questo progetto trovano inoltre collocazione, in entrata, il contributo del tesoriere per il miglioramento dell'attività istituzionale di AREA (25 mila euro) e, in spesa, quota parte degli oneri relativi al personale (37 mila euro).

**Progetto 40033 - Sostegno alla ricerca**  
**Entrata: 455.000 (100%) Spesa: 22.251 (106%)**

Il contributo della regione FVG relativa al progetto di sostegno alla ricerca si è attestato a 455 mila euro, con una riduzione rispetto l'esercizio 2010 di 65 mila euro, pari al 12,5%. La spesa relativa al progetto è invece suddivisa tra le varie UPB. La quota di competenza di questo Servizio è pari a 22 mila euro.

**Progetto 40039 - Basilicata fondi FESR**  
**Entrata: - (- %) Spesa: 46.890 (107%)**

Vengono qui iscritti costi del personale dedicato alla gestione amministrativa del progetto Basilicata.

**Progetto 40045 - Enerplan**  
**Entrata: 1.862.250 (96%) Spesa: 5.401 (7%)**

In entrata vengono registrate le entrate corrispondenti alla quota del contributo, pari complessivamente a 3,4 milioni di euro nel triennio, impegnato e già erogato dal Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare nella misura del 90%. La ripartizione tra quota corrente e capitale rispecchia la struttura della spesa finanziata e deriva dal budget attuale di progetto, oggetto di numerose variazioni in corso d'opera.

La spesa iscritta corrisponde ai costi sostenuti per le perizie di stima immobiliare richieste da Cassa Depositi e Prestiti ai fini della costituzione delle garanzie per la concessione del mutuo fondiario acceso per il cofinanziamento del programma.

## UPB FORMAZIONE PROGETTAZIONE E GESTIONE PROGETTI - PROGETTI

PRJ	50003 - Attività comuni	Dati	Dati			
			PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
E/S	DESCRIZIONE CAPITOLO	210	5.268,65	7.176,31	1.907,66	5.293,28
		215	851,65	1.036,50	184,85	988,23
		250	1.657,48	2.053,34	400,86	1.696,01
		471	18.881,00	12.891,12	-5.989,88	12.434,62
		485	10.000,00	5.000,00	-5.000,00	5.000,00
Spese Totale			36.653,78	28.157,27	-8.496,51	25.412,14
Saldo [E-S]			-36.653,78	-28.157,27	8.496,51	-25.412,14

PRJ	50004 - Borse FSE	Dati	Dati			
			PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
E/S	DESCRIZIONE CAPITOLO	332	78.021,76	78.021,76	0,00	78.021,76
		210	36.427,83	0,00	-36.427,83	0,00
		215	9.362,08	0,00	-9.362,08	0,00
		250	12.363,28	0,00	-12.363,28	0,00
		473	32.400,00	32.400,00	0,00	22.667,57
Spese Totale			968,80	968,80	0,00	151,01
Saldo [E-S]			1.944,00	1.944,00	0,00	459,20
			93.465,99	35.312,80	-58.153,19	23.277,78
			-15.444,23	42.708,96	58.153,19	54.743,98

PRJ	50011 - Altre attività	Dati	Dati			
			PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
E/S	DESCRIZIONE CAPITOLO	332	145.619,97	145.619,97	0,00	145.619,97
		334	6.000,00	6.000,00	0,00	6.000,00
		210	151.619,97	151.619,97	0,00	151.619,97
		215	42.416,14	48.641,26	6.225,12	43.527,91
		250	8.574,40	9.269,05	694,65	8.792,34
Spese Totale			13.767,44	14.420,91	653,47	14.126,47
Saldo [E-S]			4.056,00	4.056,00	0,00	0,00
			400,00	400,00	0,00	0,00
			1.200,00	1.200,00	0,00	338,33
			43.720,00	43.720,00	0,00	27.028,12
			8.457,00	8.457,00	0,00	8.128,82
			1.500,00	1.500,00	0,00	1.388,99
Spese Totale			124.090,98	131.664,22	7.573,24	103.330,98
Saldo [E-S]			27.528,99	19.955,75	-7.573,24	48.288,99

PRJ 50015 - Borse del consorzio

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Dati		
			PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A) LIQUIDATO
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	5.268,65	5.149,97	-118,68
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	851,65	1.025,83	174,18
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL	1.652,48	1.446,05	-206,43
	473	BORSE DI FORMAZIONE E ASSEGNI DI RICERCA	238.800,00	238.800,00	0,00
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	2.735,00	2.735,00	0,00
	487	DOCENZE	702,00	702,00	0,00
	490	PUBBLICITA	1.104,20	1.104,20	0,00
	493	ALTRI SERVIZI	575,60	575,60	0,00
<b>Spese Totale</b>			<b>251.538,65</b>	<b>251.538,65</b>	<b>0,00</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-251.689,58</b>	<b>150,93</b>	<b>-33.344,20</b>

PRJ 50018 - FORMAZIONE A PAGAMENTO

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Dati		
			PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A) LIQUIDATO
Entrate	136	SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	175.895,59	176.245,59	350,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>175.895,59</b>	<b>176.245,59</b>	<b>350,00</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	63.461,55	64.409,44	947,89
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	13.026,38	14.360,72	1.334,34
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL	20.651,74	19.626,15	-1.025,59
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	2.867,70	2.867,70	0,00
	487	DOCENZE	77.852,23	77.852,23	0,00
	493	ALTRI SERVIZI	2.933,07	2.933,07	0,00
<b>Spese Totale</b>			<b>180.793,67</b>	<b>182.049,31</b>	<b>1.256,64</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-4.897,08</b>	<b>-5.803,72</b>	<b>-906,64</b>

PRJ 50025 - Coordinamento Enti di Ricerca

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Dati		
			PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A) LIQUIDATO
Entrate	332	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	169.943,22	169.943,22	0,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>169.943,22</b>	<b>169.943,22</b>	<b>0,00</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	113.577,21	123.902,27	10.325,06
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	26.288,82	33.160,70	6.871,88
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL	37.763,83	37.556,59	-207,24
	489	ORGANIZZAZIONE EVENTI E CONVEGNI	14.500,00	14.500,00	0,00
	490	PUBBLICITA	2.299,00	2.299,00	0,00
	493	ALTRI SERVIZI	5.500,00	5.500,00	0,00
<b>Spese Totale</b>			<b>199.928,86</b>	<b>216.918,56</b>	<b>16.989,70</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-29.985,64</b>	<b>-46.975,34</b>	<b>-16.989,70</b>

PRJ 50030 - PROGETTI INTERNAZIONALI

		Dati				
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	331	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLO STATO	4.003,82	1.305,79	-2.698,03	1.305,79
	332	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	7.000,00	7.000,00	0,00	7.000,00
	333	CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	660.918,58	660.918,58	0,00	660.918,58
<b>Entrate Totale</b>			<b>671.922,40</b>	<b>669.224,37</b>	<b>-2.698,03</b>	<b>669.224,37</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	154.675,40	152.353,48	-2.321,92	156.412,19
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	36.346,50	32.060,34	-4.286,16	35.865,89
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL	51.575,91	48.038,11	-3.537,80	51.915,08
	471	MISSIONI	5.000,00	6.691,24	1.691,24	4.619,60
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	6.600,00	6.600,00	0,00	2.349,60
	487	DOCENZE	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00
	488	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTO	465.010,30	465.010,30	0,00	294.390,29
	489	ORGANIZZAZIONE EVENTI E CONVEGNI	10.761,50	10.761,50	0,00	1.628,94
<b>Spese Totale</b>			<b>733.969,61</b>	<b>725.514,97</b>	<b>-8.454,64</b>	<b>547.183,59</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-62.047,21</b>	<b>-56.290,60</b>	<b>5.756,61</b>	<b>122.042,78</b>

PRJ 50031 - INTERNATIONAL HOUSE

		Dati				
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	333	CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	70.000,00	70.000,00	0,00	70.000,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>70.000,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70.000,00</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	10.537,30	10.299,94	-237,36	10.520,80
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	1.703,30	2.051,66	348,36	1.910,70
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL	3.304,96	2.892,09	-412,87	3.356,51
	471	MISSIONI	152,00	152,00	0,00	152,00
<b>Spese Totale</b>			<b>15.697,56</b>	<b>15.395,69</b>	<b>-301,87</b>	<b>15.940,01</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>54.302,44</b>	<b>54.604,31</b>	<b>301,87</b>	<b>54.059,99</b>

PRJ 50034 - GREEN FUTURE

		Dati				
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	334	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	26.366,54	26.366,54	0,00	26.366,54
<b>Entrate Totale</b>			<b>26.366,54</b>	<b>26.366,54</b>	<b>0,00</b>	<b>26.366,54</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	28.754,76	29.256,68	501,92	28.735,51
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	7.535,10	8.151,91	616,81	7.741,61
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL	9.798,26	8.950,26	-848,00	9.848,82
	489	ORGANIZZAZIONE EVENTI E CONVEGNI	11.570,00	11.570,00	0,00	0,00
<b>Spese Totale</b>			<b>57.658,12</b>	<b>57.928,85</b>	<b>270,73</b>	<b>48.325,94</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-31.291,58</b>	<b>-31.562,31</b>	<b>-270,73</b>	<b>-19.959,40</b>

PRJ 50035 - POLO FORMATIVO ECONOMIA DEL MARE

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Dati			
			PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	332	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	125.215,84	125.215,84	0,00	125.215,84
Entrate Totale			125.215,84	125.215,84	0,00	125.215,84
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	82.689,69	86.155,16	3.465,47	84.697,05
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	17.215,41	18.924,61	1.709,20	17.579,28
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL	26.974,38	26.130,44	-843,94	27.614,61
	473	BORSE DI FORMAZIONE E ASSEGNI DI RICERCA	32.372,00	32.372,00	0,00	21.799,50
	477	PULIZIA TRASPORTI E FACCHINAGGI	600,00	600,00	0,00	450,00
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	16.530,25	16.530,25	0,00	14.361,00
	487	DOCENZE	21.000,00	21.000,00	0,00	19.509,99
	488	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTO	6.872,00	6.872,00	0,00	0,00
	489	ORGANIZZAZIONE EVENTI E CONVEGNI	37.887,62	37.887,62	0,00	22.523,38
	490	PUBBLICITA	8.313,13	8.313,13	0,00	8.313,13
	495	ACQUISTO DI MATERIE DI CONSUMO	300,00	300,00	0,00	0,00
Spese Totale			250.754,48	255.085,21	4.330,73	216.847,94
Saldo [E-S]			-125.538,64	-129.869,37	-4.330,73	-91.632,10

PRJ 50036 - BORSE FINANZIATE

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Dati			
			PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	0,00	36.184,42	36.184,42	36.396,90
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	0,00	8.441,65	8.441,65	9.564,80
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL	0,00	11.243,76	11.243,76	12.409,66
Spese Totale			0,00	55.869,83	55.869,83	58.371,36
Saldo [E-S]			0,00	-55.869,83	-55.869,83	-58.371,36

PRJ 50037 - PROGETTO MELFI

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Dati			
			PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	334	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	450.000,00	0,00	#####	0,00
Entrate Totale			450.000,00	0,00	#####	0,00
Spese	471	MISSIONI	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
	473	BORSE DI FORMAZIONE E ASSEGNI DI RICERCA	235.000,00	0,00	#####	0,00
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	88.500,00	0,00	-88.500,00	0,00
	487	DOCENZE	98.500,00	0,00	-98.500,00	0,00
	490	PUBBLICITA	15.000,00	0,00	-15.000,00	0,00
	492	SPESE PER FITTI	10.000,00	0,00	-10.000,00	0,00
	495	ACQUISTO DI MATERIE DI CONSUMO	3.000,00	0,00	-3.000,00	0,00
Spese Totale			455.000,00	0,00	#####	0,00
Saldo [E-S]			-5.000,00	0,00	5.000,00	0,00

PRJ	50038 - PROGETTO D4 2011-2015	Dati					
		CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
E/S				725.000,00	725.000,00	0,00	725.000,00
Entrate		332	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	725.000,00	725.000,00	0,00	725.000,00
Entrate Totale				725.000,00	725.000,00	0,00	725.000,00
Spese		473	BORSE DI FORMAZIONE E ASSEGNI DI RICERCA	601.040,00	601.040,00	0,00	0,00
		490	PUBBLICITA'	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
Spese Totale				611.040,00	611.040,00	0,00	0,00
Saldo [E-S]				113.960,00	113.960,00	0,00	725.000,00
PRJ	50048 - PROGETTO MED-MARIE	Dati					
E/S				30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00
Entrate		333	CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00
Entrate Totale				30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00
Spese		471	MISSIONI	600,00	822,05	222,05	659,95
		485	CONSULENZE PROFESSIONALI	21.222,00	21.222,00	0,00	0,00
		489	ORGANIZZAZIONE EVENTI E CONVEGNI	11.000,00	11.000,00	0,00	186,00
Spese Totale				32.822,00	33.044,05	222,05	845,95
Saldo [E-S]				-2.822,00	-3.044,05	-222,05	29.154,05

### Servizio Formazione, progettazione e gestione progetti (Unità Previsionale di Base 50 - PRF)

Progetto 50003 - Attività comuni  
Entrata: - (-%) Spesa: 28.157 (77%)

Anche per l'anno 2011 è stato riconfermato ad Elinos l'incarico della gestione e manutenzione del laboratorio di informatica, elettronica ed elettropneumatica presso l'edificio R3 del campus di Padriciano per lo svolgimento di attività formative accreditate.

Progetto 50004 - Borse FSE  
Progetto 50036 - Borse Finanziarie  
Entrata: 78.022 (100%) Spesa: 91.183 (98%)

A valere sul Programma Operativo del Fondo Sociale Europeo 2007-2013, AREA nel 2011 ha avviato sul territorio regionale 11 Work Experience, nell'ambito dell'incarico ricevuto dalla Direzione centrale istruzione, formazione e cultura della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia.

Progetto 50011 - Altre attività finanziate  
Entrata: 151.620 (100%) Spesa: 131.664 (106%)

#### Corsi FSE

La scheda contiene il saldo delle entrate relative al finanziamento da parte della Regione FVG dei 6 corsi di formazione post laurea della durata di 80 ore "Strategie di gestione e valutazione di progetti di innovazione", "Management dell'innovazione e gestione del processo di trasferimento tecnologico", "Strumenti per finanziare lo sviluppo d'impresa", "Progettare edifici efficienti e impianti di produzione dell'energia da fonti rinnovabili", "Ergonomia e domotica per la progettazione di spazi abitativi per tutti", "Strategie e tecniche di europrogettazione nel VII Programma Quadro di ricerca e sviluppo tecnologico", avviati nel 2011 e finanziati dal Fondo Sociale Europeo, con un contributo complessivo di € 74.800.

E' stato inoltre avviato nel novembre 2011 il corso post-diploma "Tecniche di progettazione e riqualificazione edilizia con impianti ad alta efficienza", con un contributo regionale di € 45.630,00. Il corso, della durata di 490 ore comprensive di stage, si concluderà entro il primo trimestre del 2012.

#### Polo Formativo regionale Industria Meccanica

Nel corso dell'anno 2011 sono state rendicontate attività per € 3.793,36, realizzate all'interno del progetto IFTS- Polo Meccanica e Aeronautica, su finanziamento della Direzione Centrale Istruzione, Formazione e Cultura della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia. Le attività comprendono l'elaborazione di report e di analisi dei "Fabbisogni formativi per l'innovazione tecnologica ed organizzativa nel settore meccanico".

#### Polo Formativo regionale ICT

Il Consorzio ha avviato sul finire del 2011 una prima edizione del corso "Applicazione mobile: ambiente Android" nell'ambito del Polo Formativo Information and Communication Technology, gestito dall'ATS con capofila l'Istituto Tecnico Industriale "J.F. KENNEDY" di Pordenone ed il Consorzio Area di Ricerca in qualità di partner di progetto. Le attività formative sono destinate a professionisti ICT con esperienza nel settore, anche in cassa integrazione o in mobilità, in possesso del diploma di scuola superiore o diploma di laurea, di durata variabile tra le 20 e le 40 ore. E' inoltre previsto l'avvio nei primi mesi del 2012 di una prima edizione del corso "Sicurezza informatica: reti".

### **Laboratori della Sostenibilità**

Inoltre nel corso del 2011 si sono svolti anche i **Laboratori della Sostenibilità**, iniziativa che ha ottenuto il contributo della Provincia di Trieste e che ha visto il coinvolgimento di numerose scuole secondarie di secondo grado della provincia di Trieste. L'iniziativa è un immediato follow up del progetto IUSES ed ha previsto l'utilizzo e la valorizzazione dei materiali prodotti dal progetto stesso.

**Progetto 50015 - Borse del Consorzio**  
*Entrata: - (-%) Spesa: 251.539 (100%)*

Nel 2011 è proseguita l'erogazione di borse di formazione finanziate con fondi del Consorzio. Complessivamente sono state gestite 17 borse, avviate all'inizio dell'anno, di cui 15 a favore dei tenant del Parco Scientifico e 2 borse di formazione interne presso il Servizio Formazione, Progettazione e gestione progetti dello stesso Consorzio, quest'ultime finalizzate rispettivamente allo sviluppo di servizi per le imprese e di servizi per l'internazionalizzazione delle Istituzioni scientifiche e di ricerca. È stato inoltre predisposto il bando (pubblicato agli inizi del 2012) per l'assegnazione di 15 nuove borse finanziate da AREA per attività di ricerca, specializzazione o aggiornamento, da fruirsi presso le realtà insediate nei comprensori regionali di AREA Science Park di cui 10 riservate a PMI e 5 riservate a Grandi Imprese e Centri di ricerca pubblici.

### **Collegio Universitario per le Scienze "Luciano Fondà"**

AREA, inoltre, ha sostenuto anche per il 2011 il Collegio Universitario per le Scienze "Luciano Fondà", di cui è socio fondatore, attraverso la consueta erogazione di 3 borse annuali per le Scienze matematiche, Fisiche e Chimiche.

### **Premio Nobile**

Nel 2011 è stata bandita la settima edizione del premio annuale di laurea o dottorato di ricerca in memoria del dott. Bernardo Nobile dedicato alle tesi che valorizzano il contenuto informativo dei brevetti. I premi sono passati da due a tre. Il terzo premio è dedicato a tesi di laurea o di dottorato dedicate allo specifico ambito delle energie rinnovabili.

**Progetto 50018 - Formazione a Pagamento**  
*Entrata: 176.246 (100%) Spesa: 182.049 (101%)*

**Scuola INNOVATION CAMPUS** - la Scuola Innovation campus eroga corsi di formazione per le imprese su tematiche relative al management dell'innovazione, della ricerca ed il trasferimento tecnologico proponendo attività a pagamento, secondo logiche di mercato, e individuate secondo le esigenze delle aziende in termini di contenuti, tempi e necessità organizzative.

Nell'anno 2011 il fatturato è stato di 59 mila euro, suddiviso tra attività a catalogo e master.

**Catalogo corsi** - L'attività di analisi dei fabbisogni formativi, attraverso interviste strutturate realizzate con frequenza periodica con i responsabili di laboratorio o i referenti aziendali ha permesso di rilevare puntualmente le esigenze dei centri e delle imprese insediate in tema di formazione. È stato progettato un catalogo corsi, fruibile al di fuori dei parametri previsti dalle attività finanziate ed il beneficio immediato che ne è derivato è stata la possibilità di accedere a corsi in house e su misura. L'attività erogata, rivolta in primo luogo alle imprese insediate nel Parco, ha visto la partecipazione ai percorsi proposti di imprenditori, manager e dipendenti anche di diverse realtà operative a livello regionale e nazionale. Complessivamente sono stati realizzati 20 corsi, con il coinvolgimento di 275 allievi.

**Master** - nel mese di luglio si è conclusa, nell'ambito del catalogo della Scuola Innovation Campus, la seconda edizione del Master Universitario di II livello in Innovation and Knowledge Transfer (MIT), di durata biennale (avviato nel mese di ottobre 2010), coordinato dal Politecnico di Milano, in collaborazione con AREA Science Park.

**Legge 297** - la scheda progetto comprende i due progetti di ricerca industriale, sviluppo precompetitivo, e formazione nel settore della biomedicina molecolare, avviati negli ultimi mesi del 2009, da realizzarsi nella Regione Friuli Venezia-Giulia, a valere sulle agevolazioni previste dal decreto legislativo 27 luglio 1999, n.297.

Il primo, "Sviluppo di dispositivi portatili per la diagnostica molecolare basati su sorgenti a LED organico per applicazioni in campo oncologico (DIA-OLED)", condotto da un raggruppamento con capofila il CENTRO RICERCHE PLAST-OPTICA S.p.A. prevede all'interno del progetto di sviluppo del dispositivo DIA-OLED un'importante attività per la formazione avanzata di giovani laureati e ricercatori, coordinata da AREA e si concluderà a giugno 2012.

Il secondo progetto "Sviluppo di un test per la diagnosi e la prognosi del tumore della prostata, mediante l'analisi del profilo di espressione di specifici geni con l'utilizzo di tecniche molecolari e di un software dedicato", condotto da un raggruppamento con capofila Euroclone S.p.A., e la cui attività di formazione è stata coordinata da AREA, si è concluso nel 2011.

L'entrata complessiva nel 2011 è stata pari a 56 mila euro.

**Electrolux Professional s.p.a. TRIZ** - nel corso del 2011 è stato realizzato, all'interno della convenzione Alintec, per Electrolux Professional S.p.a., il piano formativo per l'insegnamento della TRIZ (metodologia per la risoluzione di problemi inventivi) a tutti gli addetti alla ricerca e sviluppo della sede di Pordenone dell'azienda (entrata 53.530 + IVA).

**EURAXESS Italy** - nel corso del 2011, è proseguita la collaborazione con la Fondazione CRUI e l'Università degli Studi di Camerino ai fini della gestione del portale nazionale EURAXESS Italy ([www.euraxess.it](http://www.euraxess.it)). L'entrata di competenza è stata di 7.200 euro.

#### **Progetto 50025 - Coordinamento EPR**

**Entrata: 169.943 (100%) Spesa: 216.919 (108%)**

Nel 2011 il Coordinamento ha realizzato le seguenti attività:

1. **Valorizzazione della ricerca e del potenziale scientifico, economico.** In tale contesto, attraverso lo Sportello APRE Friuli Venezia Giulia Trieste vengono forniti servizi di informazione, consulenza personalizzata e ricerca partner, finalizzati alla presentazione di proposte progettuali ed alla gestione di progetti del VII PQ. Lo Sportello eroga anche servizi di formazione attraverso l'organizzazione di corsi, workshop e seminari mirati sul Programma Quadro e sull'europrogettazione. Nel 2011 lo Sportello ha soddisfatto 437 richieste di consulenza sul Programma Quadro, per oltre 650 ore complessive di assistenza e ha realizzato 18 workshop, cui hanno partecipato oltre 550 utenti. Tramite l'analisi dell'impatto delle consulenze realizzate, si evince che sono 40 i progetti presentati sul VII PQ che hanno fruito di un supporto dello Sportello APRE FVG Trieste; di questi 21 sono progetti già finanziati e 19 in fase di valutazione. Inoltre, per favorire la competitività e lo sviluppo di conoscenze, lo Sportello ha collaborato nella progettazione di corsi di formazione avanzata e nell'organizzazione di attività di formazione tra cui il Corso di formazione di FSE "Strategie e tecniche di europrogettazione", (AREA Science Park, Trieste marzo-maggio 2011).

<sup>1</sup> APRE - Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea è un ente no profit, finanziato al 51% dai soci APRE e per il 49% con fondi di progetti europei; svolge attività di informazione, formazione e assistenza nell'ambito della ricerca europea. A livello regionale, è stato istituito un Comitato APRE con lo scopo di rendere più efficaci ed efficienti le azioni dei singoli Soci APRE presenti sul territorio regionale. Sono membri del Comitato i due Sportelli APRE (AREA Science Park e Friuli Innovazione) e i cinque Soci presenti sul territorio regionale (ICTP, Università degli Studi di Trieste, Università degli Studi di Udine, la S.I.S.S.A. e l'OGS).

Infine, sin dalla sua costituzione, l'Ufficio si occupa della realizzazione di studi e della predisposizione di modelli di monitoraggio e misurazione dei risultati dell'attività di ricerca. In tale contesto, per monitorare il grado di attrattività del sistema scientifico regionale, il CER ha promosso, anche nel 2011, l'indagine "La Mobilità della Conoscenza" sui flussi di mobilità di studenti, ricercatori e scienziati stranieri presenti stabilmente o per periodi temporanei nei centri di ricerca della regione.

**2. Rafforzamento del ruolo e della visibilità nazionale ed internazionale dei centri presenti nel Friuli Venezia Giulia.** Per implementare l'attrattività del Sistema scientifico regionale, nel corso del 2011 è proseguito l'impegno nella gestione del Programma di mobilità internazionale **Talents for an International House (TALENTS)** ammesso al cofinanziamento della Commissione Europea nell'ambito del Programma Specifico People (VII Programma Quadro R&S dell'UE - Azione COFUND). Inoltre, per quanto concerne l'Ufficio unico di accoglienza **Welcome Office Friuli Venezia Giulia** ([www.welcomeoffice.fvg.it](http://www.welcomeoffice.fvg.it)), dedicato a ricercatori e studenti stranieri e in mobilità<sup>2</sup>, nel corso del 2011 il Welcome Office FVG ha soddisfatto oltre 5.500 consulenze, tramite gli info point rispettivamente di Trieste e di Udine. Parallelamente, il portale **Welcome Office Friuli Venezia Giulia**, dedicato alle tematiche *pre-arrival* e alla promozione del territorio, ha registrato nel corso dell'anno oltre 30.000 accessi provenienti da 147 Paesi del mondo, soprattutto da Stati Uniti, Germania, Inghilterra, Spagna, Polonia, India, Turchia, Serbia, Australia, Iran, Ucraina, Pakistan, Argentina, Bangladesh, etc. Inoltre, per potenziare la visibilità del sistema scientifico regionale e rafforzare l'attrattività, il Welcome Office ha partecipato, con info desk o interventi mirati, ad oltre una decina di incontri nazionali ed europei volti al recruitment di studenti e ricercatori stranieri ed ha collaborato nella realizzazione dei workshop e degli incontri formativi promossi dallo Sportello APRE FVG Trieste.

**3. Promozione della divulgazione tecnico-scientifica.** Nel corso del 2011, è stato implementato il sito **web del CER** ([www.area.trieste.it/continuum](http://www.area.trieste.it/continuum)). Tutte le pagine del sito sono disponibili sia in italiano che in inglese. Inoltre, per condividere ed ottimizzare le iniziative di divulgazione scientifica, è stato costantemente aggiornato il **calendario on-line** degli eventi, integrando così la Newsletter mensile del CER. Infine, nel corso del 2011, è stato realizzato il Video sul Sistema scientifico ed accademico regionale, importante strumento di visibilità e promozione del Sistema scientifico del Friuli Venezia Giulia, a livello nazionale ed internazionale. Il video della durata 3,5 minuti, in lingua inglese è stato presentato e distribuito a tutte le istituzioni scientifiche regionali durante la Conferenza annuale degli Enti di ricerca ed è scaricabile dal sito CER.

#### **Progetto 50030 - Progetti internazionali**

**Entrata: 669.224 (100%) Spesa: 725.515 (99%)**

La scheda comprende le previsioni di bilancio relative ai seguenti progetti:

**IUSES - Intelligent Use of Energy at School**, un progetto coordinato da AREA, del programma Intelligent Energy Europe, che coinvolge 15 partner di 12 paesi europei in una vasta campagna per l'insegnamento dell'efficienza energetica nelle scuole superiori ed il lancio dello European Energy Saving Award, una competizione che ha premiato la scuola e gli studenti che sono riusciti ad ottenere i maggiori risparmi di energia. Il progetto si è concluso ed è stato rendicontato nel 2011.

**ESIL - European Sustainable Innovation License**, un progetto per lo scambio e la diffusione di best practice formative nell'ambito dello sviluppo sostenibile e della gestione dell'innovazione nell'ambito del programma Leonardo da Vinci, che vede AREA in veste di partner. Il progetto è terminato a fine 2010 ed è stato rendicontato nel 2011.

<sup>2</sup> Attualmente sono 26 le istituzioni partner del Welcome Office Friuli Venezia Giulia.

**PATRES - Public Administration Training on Renewable Energy Systems** è un progetto coordinato da AREA nell'ambito del programma Intelligent Energy Europe che ha l'obiettivo di supportare le autorità locali nella definizione o revisione di regolamenti che favoriscano l'introduzione di fonti di energia rinnovabili negli edifici.

**ACCESS - Accelerating regional competitiveness and sector based excellence through innovation manahement tools and techniques** del programma Central Europe è un progetto teso alla promozione di politiche regionali efficaci a supporto dell'innovazione negli 8 paesi della partnership con un focus su tre settori biotech, agroalimentare e mecatronica.

**"Progetta 2! - "Friuli Venezia Giulia Progetta!"**

La Direzione Centrale Cultura, Sport, Relazioni Internazionali e Comunitarie - Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, ha approvato inoltre, nell'ambito dell'iniziativa "Progetto Opportunità delle Regioni in Europa - P.O.R.E." - "Progetta 2!" - "Friuli Venezia Giulia Progetta!", l'assegnazione di un contributo di € 7.000,00 per il progetto "Awareness and Concrete Engagement in Sustainability driven actions".

**Progetto 50031 - International house**

**Entrata: 70.000 (100%) Spesa: 15.396 (100%)**

Il Programma Talents for an International House (TALENTS), cofinanziato dal Consorzio per l'AREA di ricerca nell'ambito del Coordinamento degli Enti di Ricerca regionali (CER) e dalla Commissione Europea nell'ambito del Programma Specifico People (VII Programma Quadro R&S dell'UE - Azione COFUND), rientra nella strategia di più ampio respiro "International House", che, tra i suoi obiettivi, persegue quello di sostenere la qualificazione del capitale umano e l'internazionalizzazione del sistema scientifico regionale attraverso l'offerta di borse di mobilità internazionale ed intersettoriale a ricercatori esperti.

Il 2011 è stato il secondo anno di implementazione del progetto TALENTS, che è stato formalmente avviato nel 2010 e prevede, complessivamente, l'assegnazione di 10 borse di mobilità, 5 in uscita e 5 in entrata, a beneficio di ricercatori esperti e degli Enti di Ricerca della rete del CER. Più precisamente, le 5 borse di mobilità in entrata, ciascuna della durata di 18 mesi, sono destinate a ricercatori provenienti da Paesi membri dell'UE, Paesi associati o Paesi Terzi, intenzionati a sviluppare un progetto formativo di ricerca presso una delle istituzioni scientifiche della rete del CER o presso una delle aziende insediate nei parchi scientifici regionali. Le altre 5 borse di mobilità in uscita sono destinate a ricercatori operativi presso le istituzioni scientifiche del network regionale: o presso una delle aziende insediate nei parchi scientifici regionali, intenzionati a svolgere un progetto formativo di ricerca all'estero per 12 mesi, con una fase obbligatoria di rientro di altri 6 mesi presso l'organizzazione di provenienza.

Durante l'anno 2011 sono state avviate le prime 5 borse di mobilità assegnate a fine 2010 nell'ambito del primo bando: tra marzo, giugno e luglio 2011, compatibilmente con le esigenze dei ricercatori (tempistica per l'ottenimento del visto, conclusione del periodo di maternità), sono state avviate 3 borse di mobilità in entrata e 2 in uscita.

Sempre nel 2011 è stato pubblicato il secondo bando del Progetto TALENTS, per l'assegnazione delle altre 5 borse di mobilità previste, 2 in entrata e 3 in uscita. Il bando è stato emanato ad aprile, con scadenza prevista per metà giugno 2011.

Il processo di selezione delle 14 candidature eleggibili si è tenuto ad agosto 2011 e, tra ottobre e novembre, sono quindi state avviate le altre 5 borse di mobilità assegnate ai candidati vincitori.

Nel dicembre 2011, sempre nell'ambito del programma "International House", sono stati inoltre avviati 3 assegni per attività di ricerca presso il Servizio Formazione, Progettazione e Gestione progetti del Consorzio per l'AREA di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste.

**Progetto 50034 - Green Future****Entrata: 26.366 (100%) Spesa: 57.929 (100%)**

Nel 2011 è proseguita l'attività del progetto S.O.S.T.A. (Sostegno Sviluppo Tutela Ambientale) nell'ambito dell'Avviso pubblico "Green Future" - Operazioni da realizzare con il contributo del Fondo Sociale Europeo 2007-2013, Obiettivo 2 - Asse II Occupabilità - Linea di attività e.3.2 della Regione Sardegna. Il progetto è realizzato in ATI con IsforAPI (Istituto di formazione dell'API Sarda) di Cagliari, in qualità di capofila, ed è volto alla realizzazione di programmi integrati (formazione, consulenza e stage), finalizzati a favorire l'inserimento lavorativo di persone in difficoltà occupazionale attraverso la creazione d'impresa nell'ambito delle tematiche ambientali. Nei mesi di novembre e dicembre 2010 è stata realizzata l'attività di progettazione esecutiva e la fase di selezione dei partecipanti.

Il Consorzio nel 2011 si è occupato della progettazione e dell'organizzazione della fase di accompagnamento tecnico/scientifico alla creazione d'impresa dei 15 giovani laureati che partecipano al corso, attività da realizzarsi presso AREA Science Park ed in Sardegna a marzo 2012, nonché dell'organizzazione del convegno finale. Il progetto si concluderà a giugno 2012.

**Progetto 50035 - POLO FORMATIVO ECONOMIA DEL MARE****Entrata: 125.216 (100%) Spesa: 255.086 (102%)**

Il progetto, che vede AREA partner in A.T.S., con capofila Enaip, delle Università regionali, dei principali Centri di formazione e Istituti scolastici superiori della regione, delle Imprese ed Associazioni di categoria, è finalizzato alla gestione del Polo formativo regionale riferito all'ambito settoriale di intervento dell'Economia del mare e si svilupperà nell'arco del triennio 2010-2012. Ad AREA, in particolare, competono le azioni di sistema del progetto, funzionali allo sviluppo delle attività formative nelle aree di intervento legate all'economia del mare. Nel 2011 sono state svolte le azioni di sistema relative ai percorsi IFTS, con l'aggiornamento del manuale di immagine coordinata per tutto il progetto, e del sito dedicato [www.progettomare.fvg.it](http://www.progettomare.fvg.it). È stato inoltre realizzato da AREA, nel mese di maggio, il convegno "La filiera come strumento per creare valore e aumentare la competitività nell'economia del mare. Modelli ed esperienze a confronto", inquadrato nell'ambito degli eventi UE "MARITIME DAY".

Tra le azioni di sistema realizzate dal Consorzio nel corso del 2011 vi è stata una forte azione di promozione e comunicazione delle attività di tutto il Polo, anche attraverso newsletter e informative mirate agli iscritti al sito, un'attività di monitoraggio volta a comprovare lo stato di avanzamento del progetto e la sua corrispondenza rispetto ai piani di previsione, nonché, tra le attività dell'Osservatorio permanente delle competenze, la realizzazione di 16 tavoli tematici con le aziende di settore e lo sviluppo di una mappatura dei processi di lavoro della cantieristica e della nautica.

Per quanto attiene le attività formative in senso stretto, nel 2011 si sono concluse 9 delle 10 work experience progettate e gestite da AREA, di cui 5 all'estero, 3 extra regionali e 1 in FVG, della durata ciascuna di 6 mesi che erano state avviate nel mese di novembre 2010. È stato inoltre realizzato il corso post diploma "Tecniche dell'allestimento integrato per la cantieristica e la nautica da diporto" della durata di 600 ore comprensive di stage, con un finanziamento pari a € 58.728,00.

**Progetto 50037 - PROGETTO MELFI****Entrata: - (0%) Spesa: - (0%)**

La scheda comprende le risorse finanziarie previste per l'avvio del Progetto Melfi, assegnato nel marzo del 2011 dalla Regione Basilicata ad AREA per la realizzazione di un corso di alta formazione specialistica nell'ambito del Campus per l'innovazione del manufacturing di Melfi, su finanziamento FSE. Il progetto

non è ancora stato avviato a causa di ritardi nella realizzazione della sede destinata alle attività formative, oggetto di accordo tra la Regione Basilicata e CRF S.C.p.a. Non sono state né impegnate le risorse, né accertate le entrate corrispondenti, pertanto, il progetto è privo di impatto sul bilancio.

**Progetto 50038 - PROGETTO D4 2011-2015**

**Entrata: 725.000 (100%) Spesa: 611.040 (100%)**

La scheda comprende le risorse finanziarie della prima annualità del progetto SHARM - Supporting Human Assets in Research and Mobility, che prevede la realizzazione di assegni e borse di ricerca per laureati disoccupati e l'assegnazione di sostegni finanziari, a laureati disoccupati, per la partecipazione a corsi di studio all'estero. Il progetto è totalmente finanziato con il FSE della regione FVG per un importo complessivo di 1.450.000,00; ha avuto avvio nel mese di settembre 2011 e si concluderà nei primi mesi del 2015.

Nell'ambito del progetto (azione 1.1) è stata bandita l'assegnazione di 6 borse di studio per attività di ricerca e 19 annualità di assegni di ricerca.

Per quanto riguarda invece l'azione 2.1, a metà ottobre 2011 è stato pubblicato il primo bando relativo all'assegnazione dei sostegni finanziari per la partecipazione a corsi di studio all'estero ed è stata gestita l'apertura del primo sportello con uno stanziamento di fondi pari a euro 140.800,00. A dicembre 2011 si è svolta la valutazione delle candidature ricevute. Contestualmente è stata avviata la fase promozionale dell'intera azione 2.1 (creazione di pagine web dedicate all'iniziativa sul sito di AREA, invio di informative mirate, newsletter, locandine cartacee ai Centri per l'Impiego e ai Punti Informagiovani della Regione). L'attività promozionale sarà implementata in linea con le indicazioni progettuali che prevedono l'apertura di 4 sportelli per l'anno 2012.

**Progetto 50048 - MED MARIE - Mediterranean Building Rethinking for Energy Efficiency Improvement**

**Entrata: 30.000 (100%) Spesa: 33.044 (101%)**

AREA è coinvolta, in qualità di partner, nel progetto strategico del programma di cooperazione transfrontaliera dei paesi del Mediterraneo: MARIE - Mediterranean Building Rethinking for Energy Efficiency Improvement. Il progetto finanziato dai fondi FESR del programma MED (75%) e dal fondo di Rotazione nazionale (25%), è coordinato dalla Junta de Andalucía, Ministry of Public Works and Housing (ES), ed è gestito da una partnership molto ampia che comprende per l'Italia la Regione Piemonte (IT), la Regione Basilicata (IT), ARE Liguria, Agenzia regionale per l'energia (IT), e la Regione Umbria (IT), per gli altri paesi affacciati sul Mediterraneo, la Regione PACA - Provence Alps Cote D'Azur (FR), ACCIO - Agency to Support Catalan Companies (ES), IREC-Catalonian Institut for Energy Research (ES), CRMA-Regional Chamber of Trades and Craft (FR), EFFINERGIE collectivity (FR), University of Ljubljana (SI), GOLEA -Goriska Local Energy Agency (SI), Local Council Association of Malta, University of Evora (PT), Regional Development Agency of Western Macedonia S.A. - ANKO (EL), Institute of Accelerating Systems and Applications (EL), UMAR-Union of Mediterranean Architects (MT), Lamaca Municipality (CY), LIMA Association-Low Impact Mediterranean Architecture (ES); BAR Municipality (ME).

MARIE, in qualità di progetto strategico, si propone come azione efficace indirizzata allo sviluppo dell'efficienza energetica negli edifici contribuendo a creare un mercato sud-europeo di tecnologie innovative in campo edile, sia dal punto di vista della domanda che dell'offerta, coinvolgendo sia le autorità pubbliche responsabili delle politiche di indirizzo in materia energetica, che cluster di ricerca applicata e le imprese del settore.

Il progetto intende supportare infatti il processo di innovazione tecnologica e sviluppo del settore delle costruzioni ed in particolare dell'efficienza energetica negli edifici, in un'ottica di aumento della competitività delle regioni del Mediterraneo, superando le barriere di mercato, istituzionali e finanziarie che ne impediscono lo sviluppo.

Le attività in capo al Consorzio sono svolte in modo congiunto dai servizi PRF, DGE e STT.

UPB TRASFERIMENTO TECNOLOGICO - PROGETTI

PRI 60003 - Attività comuni

CAPITOLO		Dati			
E/S	DESCRIZIONE	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210) STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	72.003,31	108.414,91	36.411,60	111.709,07
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	10.450,78	16.179,64	5.728,86	17.441,60
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	22.262,61	32.958,96	10.696,35	34.870,68
	471 MISSIONI	15.000,00	12.815,45	-2.184,55	12.810,45
	493 ALTRI SERVIZI	34.000,00	30.280,80	-3.719,20	28.646,09
	495 ACQUISTO DI MATERIE DI CONSUMO	1.000,00	1.000,00	0,00	418,57
<b>Spese Totale</b>		<b>154.716,70</b>	<b>201.647,76</b>	<b>46.931,06</b>	<b>205.896,46</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>-154.716,70</b>	<b>-201.647,76</b>	<b>-46.931,06</b>	<b>-205.896,46</b>

PRI 60010 - Patib

CAPITOLO		Dati			
E/S	DESCRIZIONE	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	136 SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	8.000,00	10.799,33	2.799,33	9.949,33
<b>Entrate Totale</b>		<b>8.000,00</b>	<b>10.799,33</b>	<b>2.799,33</b>	<b>9.949,33</b>
Spese	210) STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	6.571,70	15.118,79	8.547,09	15.118,59
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	89,80	294,06	204,26	207,23
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	1.798,60	4.067,64	2.269,04	4.137,97
	471 MISSIONI	3.000,00	2.811,01	-188,99	2.811,01
	493 ALTRI SERVIZI	35.000,00	26.530,00	-8.070,00	24.810,94
<b>Spese Totale</b>		<b>46.460,10</b>	<b>49.221,50</b>	<b>2.761,40</b>	<b>47.085,74</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>-38.460,10</b>	<b>-38.422,17</b>	<b>37,93</b>	<b>-37.136,41</b>

PRI 60019 - TRASFERIMENTO TECNOLOGICO TERRITORIO NAZIONALE

CAPITOLO		Dati			
E/S	DESCRIZIONE	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	485 CONSULENZE PROFESSIONALI	1.200,00	0,00	-1.200,00	0,00
	489 ORGANIZZAZIONE EVENTI E CONVEGNI	10.000,00	0,00	-10.000,00	0,00
	496 SERVIZI DI COMUNICAZIONE	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
<b>Spese Totale</b>		<b>16.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-16.200,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>-16.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

PRI 60024 - Economia del Mare 2008

Dati		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIVIDATO
E/S	CAPITOLO				
Entrate	332 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00
Entrate Totale		50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	5.109,73	5.063,88	-45,85	5.364,43
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	1.343,79	435,41	-908,38	1.131,12
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	1.742,45	1.477,20	-265,25	1.753,80
	310 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	14.576,71	9.479,63	-5.097,08	9.426,79
	320 ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	2.769,58	2.469,55	-300,03	1.791,09
	330 CONTRATTI INTERINALI E PERSONALE DISTACCATO	10.000,00	9.931,00	-69,00	9.931,00
	471 MISSIONI	1.263,64	1.263,64	0,00	1.263,64
Spese Totale		36.805,90	30.120,31	-6.685,59	30.661,87
Saldo [E-S]		13.194,10	19.879,69	6.685,59	19.338,13

PRI 60027 - Attività commerciali STI

Dati		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIVIDATO
E/S	CAPITOLO				
Entrate	136 SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	80.000,00	83.231,89	3.231,89	83.231,89
Entrate Totale		80.000,00	83.231,89	3.231,89	83.231,89
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	20.578,59	29.627,44	9.048,85	29.617,69
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	552,38	9.684,50	9.132,17	5.324,85
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	5.705,35	9.762,50	4.057,15	9.380,49
	471 MISSIONI	4.000,00	3.667,20	-332,80	3.694,87
	485 CONSULENZE PROFESSIONALI	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
	486 STUDI E RICERCHE	10.000,00	0,00	-10.000,00	0,00
Spese Totale		45.836,27	52.741,64	6.905,37	47.617,90
Saldo [E-S]		34.163,73	30.490,25	-3.673,48	35.613,99

PRI 60028 - IRENE

Dati		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIVIDATO
E/S	CAPITOLO				
Entrate	333 CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	14.438,73	11.438,73	-3.000,00	11.438,73
Entrate Totale		14.438,73	11.438,73	-3.000,00	11.438,73
Spese Totale		14.438,73	11.438,73	-3.000,00	11.438,73

PRI 60029 - Friend europe

Dati		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIVIDATO
E/S	CAPITOLO				
Entrate	333 CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	101.672,61	94.680,48	-6.992,13	94.680,48
Entrate Totale		101.672,61	94.680,48	-6.992,13	94.680,48
Spese	471 MISSIONI	0,00	997,72	997,72	997,72
Spese Totale		0,00	997,72	997,72	997,72
Saldo [E-S]		101.672,61	93.682,76	-7.989,85	93.682,76

PRI 60033 - Sostegno alla ricerca

Dati		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
E/S	DESCRIZIONE CAPITOLO				
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	12.000,00	16.874,01	4.874,01	17.030,14
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	0,00	0,00	0,00	0,14
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	3.240,03	4.558,88	1.318,85	4.598,18
Spese Totale		15.240,13	21.432,89	6.192,76	21.628,46
Saldo [E-S]		-35.240,33	-21.432,89	-6.192,76	-21.628,46

PRI 60034 - SIMBIOSIS

Dati		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
E/S	DESCRIZIONE CAPITOLO				
Entrate	333 CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	22.000,00	31.580,77	9.580,77	31.580,77
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	23.796,00	23.839,85	43,85	23.804,00
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	449,00	873,27	424,27	450,50
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	6.546,15	6.561,98	15,83	6.548,71
	471 MISSIONI	3.938,72	2.232,40	-1.706,32	2.232,40
	489 ORGANIZZAZIONE EVENTI E CONVEGNI	5.000,00	1.800,00	-3.200,00	1.673,90
Spese Totale		39.729,87	35.307,50	-4.422,37	34.709,51
Saldo [E-S]		-17.729,87	-3.726,73	14.003,14	-3.128,74

PRI 60036 - STARNETREGIO

Dati		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
E/S	DESCRIZIONE CAPITOLO				
Entrate	333 CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	55.556,70	55.556,70	0,00	55.556,70
Spese	471 MISSIONI	0,00	161,00	161,00	161,00
	488 TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTO	18.914,26	18.914,26	0,00	18.914,26
Spese Totale		18.914,26	19.075,26	161,00	19.075,26
Saldo [E-S]		36.642,44	36.481,44	-161,00	36.484,44

PRJ 60039 - PROGETTO BASILICATA - FONDI FESR

CAPITOLO		DESCRIZIONE CAPITOLO		Dati	
E/S		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	334	3.332.000,00	3.332.000,00	0,00	3.332.000,00
Entrate Totale		3.332.000,00	3.332.000,00	0,00	3.332.000,00
Spese	210	220.879,38	193.358,10	-27.521,28	191.741,66
	215	36.786,77	28.447,28	-8.339,49	26.709,99
	250	69.569,86	58.270,39	-11.299,47	58.981,94
	310	29.756,99	77.755,83	48.018,84	77.806,43
	320	5.650,03	15.094,32	9.444,29	14.783,23
	330	31.100,00	31.052,00	-48,00	26.605,73
	471	51.000,00	49.277,53	-1.722,47	49.277,53
	485	110.000,00	62.016,20	-47.983,80	5.572,00
	486	735.429,35	562.760,60	-172.668,75	159.604,79
	487	10.000,00	5.059,20	-4.940,80	3.918,40
	488	2.088.410,55	2.088.410,55	0,00	1.912.765,00
	493	70.000,00	52.579,26	-17.420,74	32.554,36
Spese Totale		3.458.562,93	3.224.081,26	-234.481,67	2.560.331,12
Saldo [E-S]		-126.562,93	107.918,74	234.481,67	771.668,88

PRJ 60040 - SISTER 2009 - III ANNUALITA'

CAPITOLO		DESCRIZIONE CAPITOLO		Dati	
E/S		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	332	45.000,00	45.000,00	0,00	45.000,00
Entrate Totale		45.000,00	45.000,00	0,00	45.000,00
Spese	210	17.259,41	16.379,71	-879,70	17.519,02
	215	5.050,80	2.865,93	-2.184,87	5.135,91
	250	6.026,46	5.116,79	-911,67	6.116,83
	310	11.400,00	11.399,99	-0,01	11.400,00
	320	2.166,00	2.970,16	804,16	2.166,00
	471	179,38	179,38	0,00	179,38
	485	15.500,00	14.099,60	-1.400,40	14.099,60
Spese Totale		57.592,05	53.009,56	-4.582,49	56.616,74
Saldo [E-S]		-12.592,05	-8.009,56	4.582,49	-11.616,74

PRJ 60041 - INNOVATION NETWORK 2009 - III ANNUALITA

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Dati			
			PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	332	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	200.000,00	200.000,00	0,00	200.000,00
Entrate Totale			200.000,00	200.000,00	0,00	200.000,00
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	79.966,70	60.353,98	-19.612,72	64.434,14
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	12.233,18	5.509,08	-6.714,10	9.486,35
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	24.891,27	11.802,46	-13.088,81	19.958,53
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	0,00	11.400,00	11.400,00	11.400,00
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	0,00	3.002,23	3.002,23	2.165,00
	330	CONTRATTI INTERNALI E PERSONALE DISTACCATO	46.000,00	46.000,00	0,00	46.000,00
	471	MISSIONI	13.408,48	12.577,79	-830,69	12.577,79
	486	STUDI E RICERCHE	22.800,00	22.800,00	0,00	22.800,00
	489	ORGANIZZAZIONE EVENTI E CONVEGNI	1.591,52	1.591,52	0,00	1.301,52
Spese Totale			200.881,15	175.037,06	-25.844,09	150.124,33
Saldo [E-S]			-881,15	24.962,94	25.844,09	9.875,67

PRJ 60042 - SLIMPORT

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Dati			
			PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	333	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLO STATO	55.000,00	39.127,00	-15.873,00	39.127,00
Entrate Totale			55.000,00	39.127,00	-15.873,00	39.127,00
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	47.975,15	40.609,90	-7.365,25	40.821,82
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	5.706,19	4.840,60	-865,59	5.390,35
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	14.493,96	11.599,18	-2.894,78	12.477,28
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	15.336,99	0,00	-15.336,99	0,00
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	2.914,03	0,00	-2.914,03	0,00
	471	MISSIONI	3.304,74	3.304,74	0,00	3.304,74
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	23.000,00	16.260,00	-6.740,00	9.060,00
Spese Totale			112.731,06	76.614,42	-36.116,64	71.054,19
Saldo [E-S]			-57.731,06	-37.487,42	20.243,64	-31.927,19

PRJ 60043 - PROMOZIONE SRIC

Dati					
E/S	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	493 ALTRI SERVIZI	115.000,00	115.000,00	0,00	115.000,00
Spese Totale		115.000,00	115.000,00	0,00	115.000,00
Saldo [E-5]		-115.000,00	-115.000,00	0,00	-115.000,00

PRJ 60045 - ENERPLAN

Dati					
E/S	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	143.523,59	121.999,06	-21.524,53	121.610,53
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	17.033,20	16.125,80	-907,40	15.692,76
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	43.350,33	35.798,08	-7.552,25	37.071,89
	310 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	28.500,00	0,00	-28.500,00	0,00
	320 ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	5.415,00	0,00	-5.415,00	0,00
	330 CONTRATTI INTERINALI E PERSONALE DISTACCATO	23.900,00	23.860,00	-40,00	14.208,87
	471 MISSIONI	5.282,03	6.064,13	782,10	5.750,01
	493 ALTRI SERVIZI	11.507,97	11.507,60	-0,37	9.949,80
	1020 NUOVE COSTRUZIONI E RISTRUTTURAZIONI DI IMMOBILI, IMPIANTI ED OPERE INFRASTRUTTURALI	57.310,00	57.310,00	0,00	0,00
Spese Totale		335.822,12	272.664,67	-63.157,45	204.283,86
Saldo [E-5]		-335.822,12	-272.664,67	63.157,45	-204.283,86

PRJ 60047 - PROGETTO CEBBS

Dati					
E/S	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	331 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLO STATO	21.441,00	24.086,91	2.645,91	24.086,91
	333 CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	659.342,08	586.485,59	-72.856,49	586.485,59
Entrate Totale		680.783,08	610.572,50	-70.210,58	610.572,50
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	39.521,61	39.019,97	-501,64	38.572,61
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	6.037,30	3.464,15	-2.573,15	3.946,25
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	12.300,91	10.776,89	-1.524,02	11.480,09
	471 MISSIONI	8.960,00	7.865,88	-1.094,12	7.865,88
	488 TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTO	630.809,00	514.224,86	-116.584,14	0,00
	489 ORGANIZZAZIONE EVENTI E CONVEGNI	10.805,00	7.514,68	-3.290,32	6.647,98
	1125 ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	1.200,00	933,60	-266,40	933,60
Spese Totale		709.553,82	583.800,03	-125.833,79	69.446,41
Saldo [E-5]		-28.850,74	26.772,47	55.623,21	541.126,09

PRI 60048 - TECHNOLOGY FORESIGHT PER CARIPIO

Dati		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
E/S	CAPITOLO	180.000,00	128.197,00	-51.803,00	128.197,00
Entrate	335 CONTRIBUTI SU PROGETTO DA PRIVATI	180.000,00	128.197,00	-51.803,00	128.197,00
Entrate Totale		180.000,00	128.197,00	-51.803,00	128.197,00
Spese		11.535,30	13.059,28	1.522,98	13.201,23
	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	33,91	38,36	4,45	27,13
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	3.123,69	3.448,76	325,07	3.571,66
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	5.000,00	521,31	-4.478,69	497,86
	471 MISSIONI	20.000,00	0,00	-20.000,00	0,00
	485 CONSULENZE PROFESSIONALI	50.000,00	36.300,00	-13.700,00	0,00
	488 STUDI E RICERCHE	74.600,00	74.600,00	0,00	19.193,07
	488 TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTO	164.292,90	127.965,71	-36.326,19	36.890,95
Spese Totale		164.292,90	127.965,71	-36.326,19	36.890,95
Saldo [E-S]		15.707,10	230,29	-15.476,81	91.706,05

PRI 60049 - PROGETTO ATER

Dati		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
E/S	CAPITOLO	87.300,00	65.670,00	-21.630,00	65.670,00
Entrate	334 CONTRIBUTI SU PROGETTO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	87.300,00	65.670,00	-21.630,00	65.670,00
Entrate Totale		87.300,00	65.670,00	-21.630,00	65.670,00
Spese		28.681,35	46.263,68	17.582,33	46.284,26
	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	1.047,20	4.025,35	2.978,19	4.204,54
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	8.026,71	13.193,90	5.167,19	13.631,97
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	22.800,00	0,00	-22.800,00	0,00
	310 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	4.332,00	0,00	-4.332,00	0,00
	320 ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	1.551,73	1.610,73	59,00	1.610,73
	471 MISSIONI	66.438,99	65.093,70	-1.345,29	65.731,50
Spese Totale		66.438,99	65.093,70	-1.345,29	65.731,50
Saldo [E-S]		20.861,01	576,30	-20.284,71	-61,50

PRI 60050 - KNOW US

Dati		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
E/S	CAPITOLO	95.000,00	75.810,00	-19.190,00	75.810,00
Entrate	333 CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	95.000,00	75.810,00	-19.190,00	75.810,00
Entrate Totale		95.000,00	75.810,00	-19.190,00	75.810,00
Spese		62.233,99	50.888,19	-11.345,80	50.847,21
	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	3.825,00	7.509,15	3.684,15	7.503,40
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	17.835,93	14.576,02	-3.259,91	15.754,67
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	1.705,63	2.052,24	346,61	1.958,34
	471 MISSIONI	9.000,00	0,00	-9.000,00	0,00
	485 CONSULENZE PROFESSIONALI	1.000,00	0,00	-1.000,00	0,00
	489 ORGANIZZAZIONE EVENTI E CONVEGNI	95.600,55	75.025,60	-20.574,95	76.063,62
Spese Totale		95.600,55	75.025,60	-20.574,95	76.063,62
Saldo [E-S]		-600,55	784,40	1.384,95	-253,62

PRI 60051 - POR FESR INTEGRATO

Dati		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
E/S	DESCRIZIONE CAPITOLO				
Entrate	332 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	29.000,00	23.811,00	-5.189,00	23.811,00
Entrate Totale		29.000,00	23.811,00	-5.189,00	23.811,00
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	12.042,49	13.216,69	1.174,20	12.949,75
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	3.909,55	6.447,82	2.538,27	4.315,58
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	4.307,05	4.577,14	270,09	4.661,65
	471 MISSIONI	500,00	223,84	-276,16	223,84
	489 ORGANIZZAZIONE EVENTI E CONVEGNI	2.000,00	1.752,00	-248,00	1.752,00
Spese Totale		22.759,09	26.217,49	3.458,40	23.902,86
Saldo [E-S]		6.240,91	-2.406,49	-8.647,40	-91,86

PRI 60052 - BARCOTICA

Dati		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
E/S	DESCRIZIONE CAPITOLO				
Entrate	332 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	44.000,00	15.972,00	-28.028,00	15.972,00
Entrate Totale		44.000,00	15.972,00	-28.028,00	15.972,00
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	12.189,50	8.780,83	-3.408,67	8.708,99
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	2.839,28	1.586,58	-1.252,70	1.494,40
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	4.057,77	2.703,64	-1.354,13	2.754,92
	310 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	5.700,00	0,00	-5.700,00	0,00
	320 ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	1.083,00	0,00	-1.083,00	0,00
	471 MISSIONI	1.000,00	640,64	-359,36	615,69
	489 ORGANIZZAZIONE EVENTI E CONVEGNI	2.400,00	2.400,00	0,00	2.400,00
Spese Totale		29.269,55	16.111,69	-13.157,86	15.974,00
Saldo [E-S]		14.730,45	-139,69	-14.870,14	-2,00

PRI 60053 - LAK - LIVING FOR ALL KITCHEN

Dati		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
E/S	DESCRIZIONE CAPITOLO				
Entrate	332 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	57.000,00	36.819,00	-20.181,00	36.819,00
Entrate Totale		57.000,00	36.819,00	-20.181,00	36.819,00
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	35.497,04	25.166,65	-10.330,39	24.882,92
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	6.466,95	4.101,56	-2.365,39	3.739,28
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	11.330,28	7.825,07	-3.505,21	7.728,00
	471 MISSIONI	1.000,00	1.302,00	302,00	979,59
	489 ORGANIZZAZIONE EVENTI E CONVEGNI	6.000,00	0,00	-6.000,00	0,00
Spese Totale		60.294,27	38.395,28	-21.898,99	37.329,79
Saldo [E-S]		-3.294,27	-1.576,28	-1.717,99	-510,79

PRI 60054 - GREEN BOAT DESIGN

F/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Dati			
			PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	332	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	33.000,00	20.913,00	-12.087,00	20.913,00
Entrate Totale			33.000,00	20.913,00	-12.087,00	20.913,00
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	12.986,23	11.240,54	-1.745,69	11.228,68
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	4.207,89	5.803,81	1.595,92	3.757,68
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	4.642,41	3.824,03	-818,38	4.046,37
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	5.700,00	0,00	-5.700,00	0,00
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	1.083,00	0,00	-1.083,00	0,00
	471	MISSIONI	872,44	900,45	28,01	875,23
	489	ORGANIZZAZIONE EVENTI E CONVEGNI	2.500,00	1.008,00	-1.492,00	1.008,00
Spese Totale			31.991,97	27.776,83	-4.215,14	20.913,91
Saldo [E-S]			1.008,03	-1.863,83	-2.871,86	-2,91

PRI 60056 - NG Ship ( Natural Gas for SHIp Propulsion)

F/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Dati			
			PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	332	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	59.000,00	34.965,00	-24.035,00	34.965,00
Entrate Totale			59.000,00	34.965,00	-24.035,00	34.965,00
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	17.439,10	21.110,02	3.670,92	20.632,93
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	4.566,68	5.862,24	1.295,56	5.946,30
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	5.941,56	6.803,24	861,68	7.068,39
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	5.700,00	0,00	-5.700,00	0,00
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	1.083,00	0,00	-1.083,00	0,00
	471	MISSIONI	500,00	261,58	-238,42	234,30
	489	ORGANIZZAZIONE EVENTI E CONVEGNI	5.000,00	1.946,20	-3.053,80	1.946,20
Spese Totale			40.230,34	35.983,28	-4.247,06	35.426,12
Saldo [E-S]			18.769,66	-1.018,28	-19.787,94	-463,12

PRJ	50057 - POR FESR BIOTECI	Dati				
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	332	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	4.000,00	3.080,00	-920,00	3.080,00
Entrate Totale			4.000,00	3.080,00	-920,00	3.080,00
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	2.379,60	2.383,99	4,39	2.380,40
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	44,90	87,33	42,43	45,05
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	654,61	656,20	1,59	654,87
Spese Totale			3.079,11	3.127,52	48,41	3.080,32
Saldo [E-S]			920,89	-47,52	-968,41	-0,32
PRJ	60058 - FRIEND EUROPE 2	Dati				
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	333	CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	130.399,92	130.399,92	0,00	130.399,92
Entrate Totale			130.399,92	130.399,92	0,00	130.399,92
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	54.816,81	51.589,57	-3.227,24	52.311,45
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	12.644,30	10.082,90	-2.561,40	11.964,67
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	18.214,50	15.727,58	-2.486,92	17.354,55
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	18.049,31	0,00	-18.049,31	0,00
	370	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	3.429,37	0,00	-3.429,37	0,00
	471	MISSIONI	6.556,96	7.437,59	880,63	7.189,70
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	2.700,00	1.620,00	-1.080,00	0,00
	489	ORGANIZZAZIONE EVENTI E CONVEGNI	7.500,00	3.704,28	-3.795,72	2.796,73
Spese Totale			123.911,25	90.161,92	-33.749,33	91.617,10
Saldo [E-S]			6.488,67	40.238,00	33.749,33	38.782,82
PRJ	60059 - IMPRENDERO'	Dati				
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	136	SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	45.000,00	8.025,00	-36.975,00	8.025,00
Entrate Totale			45.000,00	8.025,00	-36.975,00	8.025,00
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	34.476,12	21.869,48	-12.606,64	20.885,40
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	821,73	782,24	-39,49	512,47
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	9.530,42	5.866,19	-3.664,23	5.642,43
	471	MISSIONI	1.126,76	1.136,54	9,78	1.136,54
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	58.800,00	2.786,37	-56.013,63	1.300,00
	487	DOCENZE	8.000,00	2.200,00	-5.800,00	600,00
	489	ORGANIZZAZIONE EVENTI E CONVEGNI	2.000,00	2.230,95	230,95	1.170,30
	490	PUBBLICITA'	1.600,00	0,00	-1.600,00	0,00
Spese Totale			116.355,03	36.874,77	-79.480,26	30.747,14
Saldo [E-S]			-71.355,03	-28.846,77	42.508,26	-22.722,14

PRI 60060 - INNOVATION NETWORK 2011-2013 | ANNUALITA'

Dati		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
E/S	CAPITOLO	692.000,00	694.400,00	2.400,00	694.400,00
Entrate	332 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	3.900,00	0,00	-3.900,00	0,00
	335 CONTRIBUTI SU PROGETTO DA PRIVATI	695.900,00	694.400,00	-1.500,00	694.400,00
Entrate Totale		0,00	125.512,84	125.512,84	123.791,09
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	0,00	52.124,82	52.124,82	30.256,78
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	0,00	42.808,06	42.808,06	41.592,93
	290 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	0,00	22.800,00	22.800,00	22.800,00
	310 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	0,00	4.086,00	4.086,00	4.332,00
	370 ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	0,00	65.500,00	65.500,00	45.160,58
	330 CONTRATTI INTERINALI E PERSONALE DISTACCATO	17.955,22	26.644,95	8.689,73	23.997,10
	471 MISSIONI	75.000,00	68.055,00	-6.945,00	5.467,20
	485 CONSULENZE PROFESSIONALI	63.200,00	60.080,00	-3.120,00	25.872,79
	486 STUDI E RICERCHE	192.000,00	192.000,00	0,00	134.400,00
	488 TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTO	13.044,78	1.952,50	-11.092,28	1.905,75
	489 ORGANIZZAZIONE EVENTI E CONVEGNI	4.000,00	1.187,57	-2.812,43	1.187,57
	492 SPESE PER FITTI	1.000,00	900,00	-100,00	664,60
	493 ALTRI SERVIZI	431.700,00	663.316,74	231.616,74	463.428,39
Spese Totale		264.200,00	31.083,26	-233.116,74	232.971,61
Saldo [E-5]					

**Servizio Trasferimento Tecnologico (Unità Previsionale di Base 60 - STT)****Progetto 60003 - Attività comuni****Entrata: - (-%) Spesa: 201.648 (130%)**

Sulle attività comuni sono imputati i costi per il personale non allocato su specifici progetti, per un totale di 164.000 euro e le missioni istituzionali per 12.800 euro. Sul cap.493 sono registrati 28.600 euro relativi al rinnovo della collaborazione con il MIT Liaison program.

**Progetto 60010 - PatLib****Entrata: 10.799 (135%) Spesa: 49.221 (106%)**

L'attività del Centro PatLib - servizio di documentazione brevettuale realizzato in collaborazione con l'Ufficio Italiano Brevetti e Marchi e l'European Patent Office - si realizza all'interno dei diversi servizi dell'area informazione che fornisce agli utenti (imprese e ricercatori): analisi di anteriorità brevettuale, servizi di monitoraggio tecnologico, informazioni sugli attori dello sviluppo tecnologico, le ricorrenze, i collegamenti e le tendenze degli scenari tecnologici e competitivi. Produce inoltre dossier informativi su specifici temi di interesse, avvalendosi di strumenti innovativi di data mining.

I costi del Centro PatLib ammontano a 49.200 euro circa, sostanzialmente in linea con le previsioni, con una maggiore spesa per il personale compensata da minori spese per banche dati. Le entrate per i servizi di ricerca ammontano a 10.800 euro, con uno scostamento positivo di 2.800 euro rispetto la previsione.

**Progetto 60019 - Trasferimento Tecnologico sul territorio nazionale****Entrata: - (-%) Spesa: - (0%)**

Per lo sviluppo di contatti e relazioni sul territorio nazionale nel 2011 non sono stati sostenuti costi, con un risparmio di 16.200 euro rispetto alle previsioni.

**Progetto 60024 - Economia del mare 2008****Entrata: 50.000 (100%) Spesa: 30.120 (82%)**

L'obiettivo del progetto Economia del mare era il miglioramento dei metodi di lavoro per le attività di supporto alle imprese del settore navale e nautico.

Il progetto si articolava su due annualità, delle quali la seconda, iniziata il 1/4/2009 e prorogata con approvazione della Regione, si è conclusa il 31/03/2011. Nel bilancio 2011 risultano costi per complessivi 30.120 euro, con una differenza diminutiva di 6.700 euro rispetto la previsione; tale scostamento è dovuto a minori costi per collaborazioni. Sul cap. 332 sono state allocate entrate per 50.000 euro, che rappresentano la quota di competenza dell'esercizio del contributo concesso dall'Amministrazione regionale.

**Progetto 60027 - Attività commerciali STT****Entrata: 83.232 (104%) Spesa: 52.742 (115%)**

In questo progetto rientrano attività commerciali svolte a vario titolo dal STT, di cui le principali sono:

- un incarico dalla LIMA Spa per il miglioramento delle caratteristiche di ergonomia di un prodotto, che ha portato un ricavo pari a 40.000 euro;

- una convenzione con l'INFN per la valorizzazione dei risultati della ricerca, che ha portato ricavi per 30.000 euro.

Sul lato delle spese risultano inoltre imputati costi di personale pari a 49.000 euro, cui si aggiungono 3.700 euro di missioni, relativi al complesso delle attività commerciali svolte.

**Progetto 60028 - IRENE**

*Entrata: 11.439 (79%) Spesa: - (-%)*

Nel 2011 è stata incassata l'ultima tranche di un contributo relativo al progetto IRENE, terminato in esercizi precedenti, erogata con ritardo in seguito alla contestazione di una parte dei costi sostenuti.

**Progetto 60029 - FriendEurope**

*Entrata: 94.680 (93%) Spesa: 998 (-%)*

FriendEurope è un progetto di durata pluriennale finanziato nell'ambito del programma comunitario CIP (Competitiveness and Innovation Program).

Il progetto è promosso da un gruppo di 11 Partner tra cui Unioncamere del Veneto, Informest, Camera di Commercio di Gorizia, Agenzia speciale Ariès (CCIAA di Trieste), Agenzia speciale per la Promozione (CCIAA di Udine), Agenzia speciale Concentro (CCIAA di Pordenone), Agenzia speciale EOS (CCIAA di Bolzano), Agenzia per lo Sviluppo di Trento, Veneto Innovazione, ENEA (Bologna) e AREA Science Park.

Obiettivo del progetto è fornire un servizio integrato alle PMI al fine di sostenere innovazione e competitività attraverso l'erogazione di servizi di informazione, di supporto alla diffusione dell'innovazione e del trasferimento tecnologico e di promozione della partecipazione delle PMI al Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo Tecnologico dell'UE.

Alla fine del 2010 si è concluso il primo triennio del progetto (2008-2010). Nel 2011 è stato accertato sul cap. 333 il saldo del contributo per tale periodo, pari a 94.680 Euro.

**Progetto 60033 - Sostegno alla ricerca**

*Entrata: - (-%) Spesa: 21.433 (140%)*

Il Progetto comprende attività a sostegno dello sviluppo innovativo del sistema industriale regionale svolto dal personale e dai collaboratori del SIT, i cui costi ammontano a 21.400 euro, con uno scostamento incrementale di 6.200 euro rispetto alle previsioni.

**Progetto 60034 - Symbiosis**

*Entrata: 31.581 (143%) Spesa: 35.307 (89%)*

Il Progetto SynBIOsis - Maximizing Synergies for Central European Biotech Research Infrastructures - mira a valorizzare le infrastrutture di ricerca di interesse europeo attive, e in fase di sostituzione, nei settori delle nano e delle biotecnologie in Friuli Venezia Giulia e nella Repubblica Ceca, aumentando l'impatto territoriale attraverso azioni di studio, di definizione e di implementazione di programmi congiunti di sviluppo nelle rispettive aree geografiche.

Nel progetto i partner regionali, sotto il coordinamento di AREA, hanno il compito di contribuire alla creazione degli indirizzi di sviluppo del costituendo distretto tecnologico biotech ceco, attuando altresì azioni strategiche di collegamento operativo. Il risultato finale sarà una piattaforma transregionale di

collaborazione per trasferire esperienza e buone prassi nell'integrazione di strutture di R&S nell'economia regionale e nell'ottimizzazione dell'utilizzo delle infrastrutture esistenti, migliorandone la performance e incrementandone l'efficienza. I partner del progetto sono: CBM Srl (IT), Sincrotrone Trieste Scpa (IT), APE Research Srl (IT), Jihomoravské inovační centrum z.s.p.o. (proponente, CZ), Masarykova univerzita (CZ), CEITEC Cluster – bioinformatics, z.s.p.o. (CZ).

Il progetto ha avuto inizio il 1/9/2009 e terminerà il 31/8/2012.

Per quanto riguarda l'esercizio 2011, è stata allocata sul cap. 333 la quota di contributo di competenza, pari a 31.600 euro; le spese sono ammontate a 35.300 euro, di cui 31.300 per il personale, 2.200 per le missioni e 1.800 euro per l'organizzazione di incontri e la promozione del progetto.

**Progetto 60036 – Starnetregio**

**Entrata: 55.557 (100%) Spesa: 19.075 (100%)**

Il progetto STARnetREGIO – STARing a transnational network of REGIONal research-driven marine clusters – rientra nel programma comunitario "Capacities-Regions of Knowledge" del 7° Programma Quadro Europeo di Ricerca.

Avviato nel 2008 e concluso nel 2010, il progetto STARnetregio ha portato alla definizione di nuovi strumenti programmatici (agende congiunte di ricerca, piani di implementazione) in grado di favorire il coordinamento delle politiche delle tre aree territoriali limitrofe coinvolte (Friuli Venezia Giulia, Slovenia, Contea di Fiume) a sostegno del settore dell'economia del mare attraverso un uso più razionale e efficiente di tutte le risorse ivi residenti. Il risultato finale è stata la predisposizione di un piano congiunto d'azione.

Nell'anno 2011 è stato accertato il saldo del contributo approvato ed erogato dalla CE, pari a 55.500 Euro, ed è stato impegnato l'importo residuo da trasferire ai partner alla conclusione del progetto, pari a 18.900 euro.

**Progetto 60039 - Basilicata Innovazione**

**Entrata: 3.332.000 (100%) Spesa: 3.224.081 (93%)**

Il progetto è stato attivato a fronte dell'accordo di collaborazione sottoscritto il 6/5/2009 con la Regione Basilicata, che prevede la costituzione in tale territorio di un sistema strutturato di trasferimento tecnologico.

Il progetto si articola su una serie già collaudata di iniziative che coinvolgono in maniera sinergica il mondo della ricerca, i diversi sistemi produttivi e del terziario per realizzare in Basilicata un sistema integrato di attività e servizi (Basilicata Innovazione). In analogia con quanto realizzato da AREA in Friuli Venezia Giulia, opportunamente adattato alle caratteristiche e peculiarità caratterizzanti la situazione territoriale, economica e sociale della regione Basilicata, il progetto si articola nelle seguenti Azioni specifiche:

1. costituzione di un sistema di Centri di Competenza strategicamente collocati sul Territorio e connessi in rete, (sul modello di "Innovation network") dedicato alla promozione della cultura dell'innovazione. I Centri di Competenza forniscono servizi ed assistenza alle PMI della regione sui temi di più rilevante interesse strategico. Sono stati individuati seppur in maniera non esclusiva, i seguenti: Mobilità sostenibile (settore automotive), Agrobiotecnologie, Energia, Osservazione della terra, Materiali e nuove tecnologie di produzione;
2. costituzione di un servizio dedicato alla valorizzazione della ricerca ed universitarie della Basilicata (sul modello di "Sister – Liaison office"), con l'obiettivo di sviluppare i rapporti fra ricerca ed imprese e favorire il rapporto della ricerca con il mercato;

3. costituzione di un Centro Studi (sul modello di "Centro studi e PatLib") a supporto delle attività di trasferimento tecnologico e dell'innovazione fruibile sia dall'intero sistema produttivo che scientifico della regione;
4. organizzazione e gestione di attività di training specificamente progettata sia per le imprese del territorio, sia per le figure che a vario titolo si occupano e si occuperanno di trasferimento tecnologico (*technology brokers*);
5. costituzione di un incubatore di 1° miglio (sul modello di "Innovation Factory") a sostegno della creazione di nuove imprese da parte sia di ricercatori che di giovani che intendono intraprendere progetti di imprese innovative ad alto contenuto di conoscenza.

Il programma, di durata triennale rinnovabile per un ulteriore triennio, è finanziato per complessivi 9,8 milioni di euro.

In data 8/7/2009 il Comitato di Indirizzo Strategico ha approvato il piano di attività e di spesa del progetto: attività e budget di spesa sono stati ripartiti tra Area e la società controllata Innovation Factory S.r.l., partner del progetto. Lo stesso Comitato ha inoltre approvato l'avvio dell'attuazione del progetto a far data dal 1/7/2009, con termine il 30/6/2012.

Sul piano operativo, l'attivazione di una struttura locale a Potenza è stata attuata dal partner progettuale, la società controllata Innovation Factory S.r.l., alla quale sono stati trasferiti i fondi che, sulla base del piano di attività e di spesa approvati, risultano necessari per le attività di sua competenza. Nel 2011 il contributo impegnato per queste attività è ammontato a 2.088.400 euro. Le spese per il personale dipendente, dei collaboratori e per le docenze sono invece ammontate a 408.800 euro.

Sono stati impegnati 62.000 euro per consulenze professionali e 562.800 euro per studi e ricerche, attivati per gli interventi di valorizzazione dei risultati della ricerca e le azioni di sostegno all'adozione di innovazione delle imprese lucane, come previsto dal programma di attività del progetto; 52.500 euro sono stati destinati all'abbonamento a banche dati utilizzate per il progetto. Le rilevanti spese di missione, 49.300 euro, sono legate alle dislocazioni del progetto, che ha richiesto frequenti spostamenti del personale.

Sul cap. 334 sono state accertate la 3° e la 4° tranche del contributo concesso dalla Regione Basilicata per l'attuazione del programma, pari a 3.332.000 euro.

**Progetto 60040 - SISTER 2009 - III annualità**  
**Entrata: 45.000 (100%) Spesa: 53.009 (92%)**

Il Progetto rientra in un programma, avviato nel 2000, finalizzato alla valorizzazione ed al trasferimento dei risultati della ricerca regionale. Sister è stato reimpostato in sede di presentazione della domanda di contributo regionale ai sensi dell'art. 21 della L.R. n. 26/2005, al fine di tener conto da un lato dell'opportunità di sviluppare ulteriormente i rapporti con le istituzioni di ricerca regionali coinvolte, dall'altro lato dei requisiti imposti dal regolamento regionale per la concessione di contributi.

Il Progetto, di durata triennale, ha visto la partecipazione, in qualità di collaboratori, delle seguenti istituzioni di ricerca: Fondazione Calleri onlus, INFN-Sezione di Trieste, Sincrotrone Trieste SCpA, SISSA, Istituto Nazionale di Oceanografia e di Geofisica Sperimentale, Università degli Studi di Trieste, Università degli Studi di Udine.

Il programma di attività del Progetto era finalizzato a favorire lo sviluppo di sbocchi applicativi dei risultati della ricerca e a potenziare l'opportunità di conseguire ritorni economici attivando interventi di valorizzazione dei risultati e delle applicazioni della ricerca, di trasferimento tecnologico e di creazione di nuove imprese ad alto contenuto di tecnologia.

La terza ed ultima annualità del progetto ha avuto inizio il 1/1/2010 e, a seguito della richiesta di proroga all'Ente finanziatore, è terminata il 31/3/2011.

Per quanto concerne le entrate, nell'esercizio 2011 è stata accertata sul cap. 332 la quota di competenza del contributo regionale, per l'importo di 45.000 euro. Sul lato delle spese, che nell'esercizio 2011 ammontano a 53.000 euro, 39.000 euro sono relativi al personale e 14.000 riferiti alle spese per l'assistenza brevettuale e il deposito di brevetti.

**Progetto 60041 - Innovation Network 2009 - III annualità**  
**Entrata: 200.000 (100%) Spesa: 175.037 (87%)**

Il Progetto INNOVATION NETWORK™ è stato avviato nel 2003 con l'obiettivo di realizzare sul territorio della regione una rete di Centri di Competenza di diversa specializzazione in grado di fornire alle imprese le diverse risposte di natura tecnica e tecnologica utili alla crescita del livello tecnologico del sistema produttivo regionale. Analogamente a Sister, il Progetto è stato reimpostato in sede di presentazione della domanda di contributo regionale ai sensi dell'art. 21 della L.R. n. 26/2005, per tener conto delle previsioni del regolamento di attuazione.

L'obiettivo generale del progetto era lo sviluppo ed il consolidamento di un sistema a rete multidisciplinare capace di interpretare la domanda - spesso di difficile formulazione da parte delle imprese - per la soluzione di specifici problemi tecnici e tecnologici, e nel contempo di rendere disponibile al tessuto produttivo della regione uno strumento in grado di fornire il necessario supporto allo sviluppo di originali progetti di innovazione. Oltre alle già avviate attività di informazione e raccordo con esperti e ricercatori, il programma triennale prevedeva l'individuazione, lo sviluppo e l'assistenza alla realizzazione di specifici progetti di innovazione attraverso lo studio delle esigenze, la individuazione delle potenziali soluzioni, la pianificazione delle attività, l'individuazione del o dei partner tecnico-scientifici in grado di realizzare le singole fasi, la quantificazione economico-temporale delle attività, l'accompagnamento durante lo sviluppo del progetto.

La III ed ultima annualità del progetto è stata avviata il 1 gennaio 2010 e si è conclusa il 30 aprile 2011. Sul lato delle entrate figura la quota di competenza del contributo concesso dall'Amministrazione regionale (200.000 euro), a fronte di spese per 175.000 euro complessivi, di cui 138.000 euro per dipendenti, collaboratori e personale in distacco, 12.600 di missioni, 22.800 per incarichi di studio e ricerca, 1.600 per eventi promozionali.

**Progetto 60042 - SLIMPORI**  
**Entrata: 39.127 (71%) Spesa: 76.614 (68%)**

Il progetto SLIMPORI, finanziato nell'ambito del bando Mobilità sostenibile (Ministero dello Sviluppo Economico - Industria 2015 - ASI), è finalizzato a realizzare un progetto innovativo di porto che integra soluzioni modulari volte a rendere più efficienti i processi operativi nell'ambito dell'ultimo miglio mare e primo miglio terra. Obiettivo è la creazione di un prodotto (ICT) integrato, modulabile a seconda delle esigenze dei possibili destinatari.

Le linee di attività fanno capo ciascuna ad un capofila (industriale) sotto il coordinamento generale di Selex Elsag, capofila dell'iniziativa. La compagine raccoglie complessivamente 37 partner (13 grandi imprese, 18 PMI, 6 enti di ricerca). AREA è coinvolta nelle fasi relative all'analisi di mercato e ricadute industriali e alle proposte di standardizzazione dei servizi.

Il progetto è di durata triennale a partire dal maggio 2009, mentre le attività di Area sono state avviate nel 2010.

Per quanto riguarda l'esercizio 2011, per la realizzazione delle attività sono state sostenute spese per 76.600 euro, di cui ca. 57.000 relative al personale, 16.300 per una consulenza per la predisposizione di report sui mercati e 3.300 per missioni.

A fronte di queste spese, l'entrata per la quota di competenza del contributo è ammontata a 39.100 euro.

**Progetto 60043 - Promozione SRIC**

**Entrata: - (-%) Spesa: 115.000 (100%)**

A fronte dell'interesse manifestato per lo strumento "Explorer" di SRIC-BI, che fornisce report sulle nuove opportunità riguardanti un'ampia serie di tecnologie di punta e consulti specialistici su specifiche aree tecnologiche, nel 2010 sono stati modificati i termini dell'accordo con la società fornitrice (SBI - Strategic Business Insights), al fine di poterlo diffondere su tutto il territorio nazionale.

Per il rinnovo dell'Explorer Sponsorship Agreement con SBI, che dà accesso ai suddetti report e ai servizi complementari, la spesa sostenuta è stata pari a 115.000 euro, allocati sul cap. 493.

**Progetto 60045 - Enerplan**

**Entrata: - (-%) Spesa: 272.665 (81%)**

Il progetto è trasversale rispetto la struttura organizzativa di AREA, ed è coordinato da un project manager che fa riferimento alla Direzione Generale. Per le attività di competenza di STT, sulla base del budget di spesa approvato dal Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, sono stati impegnati costi per un totale di 272.665 euro, dei quali 197.900 per il personale, 57.300 per ristrutturazioni di immobili, impianti e opere infrastrutturali e 17.500 euro per missioni e altri servizi.

**Progetto 60047 - CEBBIS**

**Entrata: 610.572 (90%) Spesa: 583.800 (82%)**

Si tratta di un progetto interregionale, finanziato nell'ambito del programma CENTRAL EUROPE a seguito della valutazione positiva della proposta progettuale presentata nel marzo 2009. Gli obiettivi dell'iniziativa sono:

- a. sviluppare o potenziare strumenti e metodi di sostegno all'innovazione, in particolare identificare, selezionare e condividere tecniche sperimentate di gestione dell'innovazione e sviluppare servizi efficaci di trasferimento tecnologico dai centri di ricerca alle PMI di alcuni settori produttivi strategici per le regioni coinvolte
- b. creare una rete transregionale e transnazionale di centri di competenza e servizi all'innovazione in grado di favorire l'internazionalizzazione delle imprese e la collaborazione tecno-industriale tra le stesse;

Il progetto, di cui AREA è capofila, coinvolge i seguenti partner: Styrian Business Promotion Agency (Austria), Brandenburg Economic Development Board (Germania), Industrial Development Agency (Polonia), Virtual Dimension Center (Germania), Czech Technical University in Prague, Faculty of Electrical Engineering - Centre for Business Cooperation (Repubblica Ceca), INNO-SKART Nonprofit Ltd. (Ungheria), Central Transdanubian Regional Innovation Agency Nonprofit Ltd. (Ungheria), TEHNOPOLIS Ltd. (Slovenia), West-Transdanubian Regional Development Agency (Ungheria), Upper Silesian Agency for Enterprises Restructuring Co. (Polonia).

La durata del progetto, iniziato nel mese di aprile 2010, è di 30 mesi. Il budget complessivo ammonta a 2.204.000 euro; la quota di Area è pari a 251.280 euro; la copertura è del 100%, di cui 75% con fondi FESR e il restante 25% come co-finanziamento nazionale previsto per i progetti afferenti al programma europeo CENTRAL EUROPE.

Per la realizzazione del progetto nel 2011 sono state sostenute spese per un totale di 583.800 euro. Di questo importo, 53.300 euro sono riferiti al personale, 7.900 euro alle missioni, e 7.500 euro all'organizzazione di incontri; infine, sono stati impegnati 514.200 euro per i trasferimenti ai partner, calcolati sulla base del rendiconto delle spese al 30/9/2011 presentato all'Ente finanziatore. La minore spesa rispetto alla previsione (ca. 125.000 euro) è conseguente al diverso andamento delle spese rendicontate dai partner rispetto al budget iniziale e alla tempistica di presentazione dei rendiconti, sfasata rispetto alla chiusura del bilancio. Tali fattori influenzano anche l'entrata accertata, pari a 610.600 euro contro i 680.800 previsti.

#### **Progetto 60048 - Progetto Technology Foresight per Fondazione Cariplo**

**Entrata: 128.197 (71%) Spesa: 127.967 (78%)**

Nel dicembre 2009 il Consorzio ha proposto alla Fondazione Cariplo la realizzazione di un progetto di "Technology Foresight", consistente in un processo sistematico partecipativo di rilevazione di informazioni e creazione di visioni sul futuro a medio-lungo termine, destinato ad orientare le decisioni e a mobilitare i mezzi necessari per azioni congiunte, volte all'individuazione di un insieme di tecnologie innovative connesse alle attività di ricerca nel settore pubblico ed industriale. Il Progetto, attraverso la ricognizione delle problematiche e l'analisi dei settori, è volto all'identificazione delle tecnologie rilevanti ed intende verificare come le ricerche già in atto possano essere utilizzate per la risoluzione di problematiche o per lo sviluppo di un settore; il tutto al fine di sostenere lo sviluppo socio-economico, mediante l'utilizzo di proprie competenze e metodologie per la competitività del territorio in cui operano istituzioni o enti interessati all'innovazione.

Dopo la valutazione positiva da parte della Fondazione Cariplo della proposta presentata da AREA, è stata definita una convenzione che regola la realizzazione del progetto. L'accordo è inquadrabile nell'ambito delle collaborazioni istituzionali di AREA, da svolgersi in conformità al piano di lavoro e al budget concordati.

Il contributo complessivo concesso dalla Fondazione Cariplo per le due fasi di attività, che dovranno concludersi entro il 31 marzo 2012, ammonta a 320.000 euro. Nel 2011 è stata accertata sul cap. 335 la quota di contributo di competenza dell'anno, calcolata sulla base delle spese sostenute, per l'importo di 128.200 euro rispetto ad una previsione di 180.000. Sul lato della spesa, sono stati impegnati 128.000 euro, di cui 74.600 per la quota di contributo da trasferire a Innovation Factory, partner dell'iniziativa, 36.300 per l'affidamento di uno studio sulle aziende lombarde e 16.400 per il personale utilizzato.

#### **Progetto 60049 - Progetto ATER**

**Entrata: 65.670 (75%) Spesa: 65.094 (98%)**

Il Progetto trae origine dall'Accordo quadro tra la Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, l'ATER di Trieste e il Consorzio nel settore dell'edilizia bioecologica, sottoscritto nel 2004, e ne concretizza gli obiettivi attraverso la stipula di un Accordo di programma finalizzato all'attuazione coordinata delle azioni per la realizzazione di un intervento di edilizia residenziale pubblica sovvenzionata in via Cesare dell'Acqua utilizzando criteri di edilizia ecocompatibile. In particolare, tale accordo prevede che il Consorzio metta a disposizione la consulenza scientifica alla definizione dei contenuti sperimentali in tema di edilizia ecocompatibile per la progettazione e la realizzazione dell'intervento, proponendo soluzioni tecnologiche migliorative in termini di sostenibilità, biocompatibilità e confort abitativo.

Dopo un lungo periodo di gestazione, nel maggio 2010 è stato approvato l'Accordo di programma tra Regione FVG, Comune di Trieste, ATER Trieste, Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale dell'Università di Trieste ed AREA; successivamente è stata stipulata anche la convenzione operativa tra AREA e ATER.

E' stato così attivato l'intervento, al quale AREA contribuisce con la definizione dei contenuti sperimentali in tema di edilizia eco-compatibile.

Il progetto è di durata pluriennale, e prevede un'entrata per contributi pari a 436.500 Euro e costi di consulenza scientifica per 293.000 euro IVA compresa. Nel 2011 è stata accertata parte dell'entrata prevista per l'esercizio dagli accordi operativi con ATER (65.700 euro), a fronte del costo del personale dedicato al progetto, pari a 65.100 euro.

#### **Progetto 60050 - Progetto KnowUS**

**Entrata: 75.810 (80%) Spesa: 75.026 (78%)**

Il progetto, finanziato con i fondi strutturali per la cooperazione territoriale europea, programma per la cooperazione transfrontaliera Italia - Slovenia 2007-2013, ha come obiettivo lo sviluppo della competitività delle PMI nei settori strategici dell'area, supportando la generazione di nuova conoscenza, anche in collaborazione sinergica con le associazioni d'imprese, i parchi scientifici e tecnologici, le università e gli enti territoriali, per avviare percorsi d'innovazione in un'ottica di sostenibilità.

A tal fine sono previste le seguenti attività principali:

- progettazione e sperimentazione di efficaci metodologie e coerenti policy per supportare lo sviluppo di piani strategico-cognitivi per imprese "ideale tipo", ossia imprese rappresentative dei settori considerati;
- progettazione e avvio di una scuola d'innovazione aziendale transfrontaliera per garantire l'applicazione delle metodologie progettate anche alla fine del progetto.

Il partenariato è formato da 15 istituzioni italiane (FVG, Veneto, Emilia Romagna) e slovene, con capofila la Regione Veneto.

Il progetto è stato avviato il 1 luglio 2010; le attività di Area sono iniziate nel gennaio 2011 e si concluderanno il 28 febbraio 2014. Il budget complessivo ammonta a 2.000.000 euro, dei quali 200.000 costituiscono la quota di Area.

Nel 2011 sono state sostenute spese per 75.000 euro, interamente per personale e missioni. E' stata accertata sul cap. 333 l'entrata per la quota di competenza del contributo, pari a 75.800 euro. Lo scostamento negativo di spese ed entrate rispetto alla previsione iniziale è dovuto alla rimodulazione del budget in seguito alla ridefinizione della durata del progetto, che sarà di 44 mesi anziché 36, come inizialmente previsto.

#### **Progetto 60051 - Progetto POR FESR "Sistema elettrico integrato di distribuzione in corrente continua a bordo delle navi"**

**Entrata: 23.811 (82%) Spesa: 26.217 (115%)**

Il Progetto di ricerca, finanziato da fondi del POR FESR 2007-2013 Friuli Venezia Giulia, ha come obiettivo la valutazione delle caratteristiche e studio della distribuzione in media tensione a corrente continua (sistema integrato MVDC) applicato alle grandi navi da crociera.

Il partenariato è formato da 7 istituzioni di ricerca e imprese della regione, con capofila la Fincantieri Spa.

La durata del progetto è di 40 mesi a partire dal 1 ottobre 2010; il budget complessivo ammonta a 1.000.000 euro, di cui 65.000 costituiscono la quota di Area, interamente coperti da contributo.

Nel 2011 per le attività del progetto sono stati sostenuti costi di personale per 24.400 euro e spese per eventi pari a 1.800 euro, coperti dalla quota di contributo accertata per competenza, pari a 23.800 euro.

**Progetto 60052 - Progetto POR FESR "BARCOTICA"**  
**Entrata: 15.972 (36%) Spesa: 16.112 (55%)**

Il Progetto di ricerca, finanziato da fondi del POR FESR 2007-2013 Friuli Venezia Giulia, ha come obiettivo lo sviluppo di un sistema avanzato di gestione integrata della navigazione, impiantistica e manutenzione, con interfaccia user friendly per imbarcazioni da diporto di grandi dimensioni.

Il partenariato è formato da 6 istituzioni di ricerca e imprese della regione, con capofila la Montecarlo Yachts Spa.

La durata del progetto è di 36 mesi a partire dal 1 marzo 2010; il budget complessivo ammonta a 999.000 euro, di cui 115.000 costituiscono la quota di Area, interamente coperta da contributo.

Nel 2011, per le attività di avvio del progetto, sono stati sostenuti costi di personale per 13.100 euro, spese di missione per 640 euro e spese per eventi pari a 2.400 euro, coperti dalla quota di contributo accertata per competenza, pari a 16.000 euro.

**Progetto 60053 - Progetto POR FESR LAK "Living for All Kitchen"**  
**Entrata: 36.819 (65%) Spesa: 38.395 (64%)**

Il Progetto di ricerca, finanziato da fondi del POR FESR 2007-2013 Friuli Venezia Giulia, ha come obiettivo la realizzazione di una piattaforma di integrazione domestica, multifunzionale e accessibile (per disabili e normodotati), con implementazione di servizi multimediali da integrare all'interno dell'ambiente/prodotto cucina.

Il partenariato è formato da 9 istituzioni di ricerca e imprese della regione, con capofila la Snaidero Spa.

La durata del progetto è di 36 mesi a partire dal 1 ottobre 2010; il budget complessivo ammonta a 2.000.000 euro, di cui 150.000 costituiscono la quota di Area.

Nel 2011, per le attività del progetto sono stati sostenuti costi di personale per 37.100 euro e spese di missione per 1.300 euro, quasi interamente coperti dalla quota di contributo accertata per competenza, pari a 36.800 euro.

**Progetto 60054 - Progetto POR FESR "Green Boat Design: nautica da diporto a basso impatto"**  
**Entrata: 20.913 (63%) Spesa: 22.777 (71%)**

Il Progetto di ricerca, finanziato da fondi del POR FESR 2007-2013 Friuli Venezia Giulia, ha come obiettivo la definizione di criteri progettuali e la risoluzione di problematiche tecnologiche per la costruzione di imbarcazioni da diporto completamente in armonia con il concetto della sostenibilità ambientale.

Il partenariato è formato da 7 istituzioni di ricerca e imprese della regione, con capofila la Seaway Technologies Spa.

La durata del progetto è di 36 mesi a partire dal 1 ottobre 2010; il budget complessivo ammonta a 1.066.000 euro, di cui 85.000 costituiscono la quota di Area, interamente coperta da contributo.

Nel 2011, per le attività del progetto sono stati sostenuti costi di personale per 20 mila euro, spese di missione per 900 e spese per eventi pari a 1.000 euro, coperti dalla quota di contributo accertata per competenza, pari a 20.900 euro.

**Progetto 60056 - Progetto POR FESR "NG Ship ( Natural Gas for SHIP Populsion)"**  
**Entrata: 34.965 (59%) Spesa: 35.983 (89%)**

Il Progetto di ricerca, finanziato da fondi del POR FESR 2007-2013 Friuli Venezia Giulia, ha come obiettivo di incrementare nel mercato nazionale e mondiale le competenze distintive di tutte le imprese regionali operanti nel campo delle costruzioni navali, sviluppando competenze avanzate nell'ambito della propulsione navale a GNL.

Il partenariato è formato da 9 istituzioni di ricerca e imprese della regione, con capofila la Wartsila Italia Spa.

La durata del progetto è di 27 mesi a partire dal 1 settembre 2010; il budget complessivo ammonta a 900.000 euro, di cui 130.000 costituiscono la quota di Area, interamente coperta da contributo.

Nel 2011, per le attività del progetto sono stati sostenuti costi di personale per 34.000 euro e spese per materiale promozionale pari a 1.900 euro, coperti dalla quota di contributo accertata per competenza, pari a 35.000 euro.

**Progetto 60057 - Progetto POR FESR "Malattie cardiovascolari: dai fattori di rischio genetico ed ambientale alla prevenzione mediante componenti nutrizionali innovativi"**  
**Entrata: 3.080 (77%) Spesa: 3.128 (102%)**

Il Progetto di ricerca, finanziato da fondi del POR FESR 2007-2013 Friuli Venezia Giulia, ha come obiettivo lo sviluppo di nuovi prodotti nutraceutici per la prevenzione delle malattie cardiovascolari.

Il partenariato è formato da varie istituzioni di ricerca e imprese della regione.

La durata del progetto è di 36 mesi a partire dal 1 ottobre 2010; il budget complessivo ammonta a ca 2.000.000 euro, di cui 24.000 costituiscono la quota di Area, interamente coperta da contributo.

Nel 2011, per le attività del progetto sono stati sostenuti costi di personale per 3.000 euro, interamente coperti dalla quota di contributo accertata per competenza.

**Progetto 60058 - Progetto FriendEurope 2**  
**Entrata: 130.400 (100%) Spesa: 90.162 (73%)**

Il progetto FriendEurope è finanziato nell'ambito del programma comunitario CIP (Competitiveness and Innovation Programme) che opera in via complementare al Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo Tecnologico dell'UE con l'obiettivo di rafforzare la competitività e l'innovazione europee,

sostenendo lo sviluppo dell'imprenditorialità, delle PMI, della competitività industriale, dell'innovazione, dell'uso e dello sviluppo delle ICT, delle tecnologie ambientali e dell'energia intelligente.

Avviato nel 2008, è suddiviso in due fasi, di cui la prima, di durata triennale, terminata il 31/12/2010. La fase 2 è stata avviata al 1/1/2011 ed ha durata biennale, con la partecipazione di 9 partner, e cioè Unioncamere del Veneto, Veneto Innovazione, Agenzia speciale Aries (CCIAA di Trieste), Agenzia I-Ter (CCIAA di Udine), Azienda Speciale Concerntro (CCIAA di Pordenone), Trentino Sviluppo, Informest Consulting, ENEA (Bologna) e AREA Science Park.

Obiettivo del progetto è fornire un servizio integrato alle PMI al fine di sostenerne innovazione e competitività, agendo in particolare sulla valorizzazione della proprietà intellettuale, sull'acquisizione di tecnologia, sull'accesso a fondi UE, sulla ricerca di opportunità in nuovi mercati, sull'accompagnamento nell'avvio di cooperazioni e partenariati internazionali.

Le attività specifiche che interessano l'Ente, comprendono il trasferimento tecnologico, l'innovazione e il supporto alla ricerca, l'informativa sui programmi di supporto europei alla ricerca e all'innovazione, la partecipazione al sistema di scambio tra offerte e richieste di tecnologia.

Il budget di Area per il progetto ammonta in totale a 310.000 euro, coperti dal contributo nella misura del 60%.

Nel 2011, sono stati sostenuti costi per 90.200 euro, di cui 77.400 per il personale, con una minor spesa di 21.000 euro rispetto alle previsioni, dovuta alla mancata attivazione di un contratto di collaborazione. La spesa per missioni è ammontata a 7.400 euro, 1.600 euro sono stati destinati a consulenze e 3.700 euro ad eventi e materiale promozionale.

E' stato accertato sul cap. 333 l'importo della I tranche di contributo erogata dalla Commissione Europea, pari a 130.400 euro.

#### **Progetto 60059 - Imprenderò**

**Entrata: 8.025 (18%) Spesa: 36.872 (32%)**

Il Consorzio partecipa in qualità di partner alla realizzazione del progetto Imprenderò, che la Regione Friuli Venezia Giulia ha affidato a seguito di gara e nell'ambito dei fondi FSE. L'iniziativa è volta a favorire i processi di creazione d'impresa ed a promuovere la cultura imprenditoriale e prevede l'erogazione di servizi di formazione, orientamento e consulenza.

Gli altri partner dell'Associazione Temporanea d'Impresa che realizza il progetto sono: CRÉS - Centro Regionale Servizi per la piccola e media industria S.p.A. (Capofila); Consorzio Friuli Formazione; En.A.I.P. Friuli Venezia Giulia; I.A.L. Friuli Venezia Giulia; I.R.E.S. - Istituto di Ricerche Economiche e Sociali del Friuli Venezia Giulia; Polo Tecnologico di Pordenone; Università agli Studi di Trieste; Università agli Studi di Udine.

L'iniziativa, strutturata come attività commerciale, è stata avviata nel 2011 e dovrà concludersi entro la fine del 2012. E' previsto l'affidamento di parte dei servizi - in particolare di quelli legati alla creazione d'impresa - alla società in-house Innovation Factory s.r.l.

Nel 2011 sono stati sostenuti costi per complessivi 36.800 euro, di cui 28.000 per il personale, 1.100 per missioni, 2.800 per consulenze, 2.200 per docenze e 2.200 per l'organizzazione dei seminari. A fronte di queste spese, sono stati fatturati servizi per 8.000 euro; i restanti servizi verranno realizzati e fatturati nel 2012.

**Progetto 60060 - Progetto Innovation network 2011-2013 I annualità**  
**Entrata: 694.400 (100%) Spesa: 663.317 (154%)**

Nel dicembre 2010, a fronte dell'invito pubblicato dall'Amministrazione regionale, è stato riproposto per un ulteriore triennio il progetto Innovation network.

Con questo progetto, che riprende il brand già ampiamente noto di "Innovation Network", ma che include anche attività e competenze sviluppate nell'ambito della valorizzazione dei risultati della ricerca (progetto Sister), ARIA intende potenziare sul territorio regionale il sistema a rete di Centri di Competenza di diversa specializzazione settoriale ad oggi realizzato, con l'obiettivo di consolidare la sua struttura quale riferimento regionale e nodo di raccordo tra imprese, mondo della ricerca ed enti territoriali per la promozione di progetti di innovazione di rilevante portata, partecipazione e impatto sistemico. Il progetto si propone in particolare di favorire l'aggregazione di partner industriali, scientifici e strutturali per la realizzazione di una rete di collaborazioni atta a promuovere la progettazione e realizzazione di programmi di sviluppo tecnologico di rilevante impatto sistemico quali ad es.: la ricerca e lo sviluppo di innovazioni di settore, lo scouting e la valorizzazione dei risultati della ricerca, l'implementazione di processi innovativi per la crescita competitiva di intere filiere produttive, lo sviluppo congiunto di nuove tecnologie tramite il coinvolgimento di diversi comparti produttivi, il trasferimento di tecnologie sviluppate in altri ambiti industriali, l'implementazione di nuovi modelli multi-servizi basati sull'utilizzo di tecnologie innovative o di ultima generazione.

Il progetto è stato presentato in collaborazione con il Polo Tecnologico di Pordenone (co-gestore) ed i seguenti partner: Parco Agroalimentare di San Daniele, Catas SpA, Confindustria Udine, Università di Trieste, Università di Udine.

Il budget del progetto per l'intera durata è pari a 3.112.000 euro ca; di tale importo, i costi a carico di Area saranno pari a 2.415.600 euro, interamente coperti con i contributi della Regione (per 2.400.000 euro) e del Catas, che cofinanzia il progetto con 15.600 euro. Nel bilancio di Area transita inoltre il contributo di spettanza del Polo Tecnologico di Pordenone, pari a 600.000 euro al lordo della ritenuta fiscale.

La I annualità del progetto, avviata il 1/4/2011, ha comportato costi per 663.300 euro, di cui 312.500 per il personale, 26.600 per missioni, 68.000 per consulenze, 60.000 per studi e ricerche. E' stata inoltre impegnata sul cap. 488 la quota di contributo per il polo di PN, per l'importo di 192.000 euro al netto della ritenuta. Sul lato delle entrate, è stata accertata la quota di competenza del contributo regionale, pari a 694.400 euro.

## UPB INGEGNERIA TECNOLOGIA E AMBIENTE - PROGETTI

PRJ 70001 - Insediamenti

		Dati			
E/S	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	133 FONIA ED ALTRI SERVIZI AD UTENTI	32.000,00	30.475,76	-1.524,24	25.863,57
	134 AFFILTO DI ATTREZZATURE E STRUTTURE CONGRESSUALI	35.000,00	32.635,52	-2.364,48	32.352,65
	135 ALTRI PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEL PARCO SCIENTIFICO	190.000,00	203.505,94	13.505,94	203.455,90
	522 RETTIFICHE DI SPESA DELL'ESERCIZIO IN CORSO	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
	523 RETTIFICHE DI SPESA DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	0,00	10.488,67	10.488,67	10.488,67
Entrate Totale		257.000,00	278.605,89	21.605,89	273.660,79
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	304.887,70	307.583,10	5.695,40	309.690,73
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	64.986,50	80.795,26	15.808,76	76.628,39
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	99.056,03	100.698,45	1.642,42	104.306,16
	471 MISSIONI	0,00	142,64	142,64	142,64
	475 ENERGIA ELETTRICA ACQUA E GAS	1.485.000,00	1.335.908,73	-149.091,27	908.477,68
	476 RISCALDAMENTO	450.000,00	429.676,08	-20.323,92	337.298,97
	477 PULIZIA TRASPORTI E FACCHINAGGI	502.875,00	438.580,43	-64.294,57	328.795,79
	478 SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI	110.000,00	22.176,04	-87.823,96	19.956,44
	479 SORVEGLIANZA	105.600,00	105.525,00	-75,00	91.601,97
	481 MANUTENZIONE NOLEGGIO ED ESERCIZIO AUTOVEETTURE	3.040,00	3.040,00	0,00	1.221,99
	483 MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI E IMPIANTI ED AREE VERDI	876.260,23	876.260,23	0,00	658.309,81
	493 ALTRI SERVIZI	3.865,00	3.000,00	-865,00	662,26
	495 ACQUISTO DI MATERIE DI CONSUMO	3.500,00	0,00	-3.500,00	0,00
	802 RETTIFICHE DI ENTRATA DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	135,00	0,00	-135,00	0,00
	1020 NUOVE COSTRUZIONI E RISTRUTTURAZIONI DI IMMOBILI, IMPIANTI ED OPERE INFRASTRUTTURALI	357.058,64	333.305,25	-23.753,39	1.217,67
Spese Totale		4.363.264,10	4.036.591,21	-326.672,89	2.838.310,50
Saldo [E-S]		-4.106.264,10	-3.758.085,32	348.178,78	-2.564.649,71

PRJ 70003 - Attività comuni

		Dati			
E/S	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	147.584,30	92.088,19	-55.496,11	92.563,48
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	32.829,50	26.284,71	-6.544,79	26.741,73
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	48.711,73	30.495,19	-18.216,54	32.212,41
	471 MISSIONI	10.000,00	2.167,30	-7.832,70	2.161,10
	475 ENERGIA ELETTRICA ACQUA E GAS	165.000,00	164.136,00	-864,00	114.236,45
	476 RISCALDAMENTO	115.000,00	76.794,95	-38.205,05	37.722,76
	477 PULIZIA TRASPORTI E FACCHINAGGI	84.625,00	72.053,82	-12.571,18	52.977,70
	479 SORVEGLIANZA	74.400,00	74.370,00	-30,00	68.153,73
	481 MANUTENZIONE NOLEGGIO ED ESERCIZIO AUTOVEETTURE	960,00	0,00	-960,00	0,00
	483 MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI E IMPIANTI ED AREE VERDI	138.739,77	135.060,45	-3.679,32	105.791,11
	485 CONSULENZE PROFESSIONALI	95.000,00	91.405,22	-3.594,78	61.207,51
	493 ALTRI SERVIZI	3.500,00	3.500,00	0,00	643,03
	1020 NUOVE COSTRUZIONI E RISTRUTTURAZIONI DI IMMOBILI, IMPIANTI ED OPERE INFRASTRUTTURALI	39.184,22	39.184,22	0,00	522,26
Spese Totale		955.534,52	805.040,05	-149.494,47	594.933,27
Saldo [E-S]		-955.534,52	-806.040,05	149.494,47	-594.933,27

PRJ 70033 - Sostegno alla ricerca

		Dati				
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	21.057,00	20.004,14	-1.052,86	20.004,15
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	6.092,00	5.224,51	-867,49	5.787,40
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	7.330,23	6.464,45	-865,78	6.963,72
	471	MISSIONI	0,00	10,29	10,29	10,29
Spese Totale			34.479,23	31.703,39	-2.775,84	32.765,56
Saldo [E-S]			-34.479,23	-31.703,39	2.775,84	-32.765,56

PRJ 70039 - BASILICATA FONDI FESR

		Dati				
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	22.975,00	22.975,14	0,14	22.975,00
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	5.402,00	6.186,05	784,05	6.973,00
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	7.661,79	7.459,25	-202,54	8.085,96
Spese Totale			36.038,79	36.620,44	581,65	38.033,96
Saldo [E-S]			-36.038,79	-36.620,44	-581,65	-38.033,96

PRJ 70045 - ENERPLAN

		Dati				
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	66.646,00	70.821,65	4.175,65	71.170,64
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	1.796,00	9.008,40	7.212,40	7.564,83
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	18.479,34	22.333,67	3.854,33	21.258,58
	471	MISSIONI	1.945,14	1.945,14	0,00	1.945,14
	1210	PROMOZIONE E SOSTEGNO DI PROGRAMMI DI RICERCA	6.812,00	6.812,00	0,00	0,00
Spese Totale			95.678,48	110.920,86	15.242,38	101.939,19
Saldo [E-S]			-95.678,48	-110.920,86	-15.242,38	-101.939,19

### Servizio Ingegneria, Tecnologia e Ambiente (Unità Previsionale di Base 70 - SET)

**Progetto 70001 - Inseadimenti. Entrata: 278.606 (108%) Spesa: 4.036.691 (93%)**

**Progetto 70003 - Attività comuni. Entrata: - (-%) Spesa: 806.040 (84%)**

Il progetto Inseadimenti e il progetto Attività comuni contengono la medesima tipologia di spese, relative alla gestione delle strutture del Parco scientifico. Nel progetto Inseadimenti, in particolare, sono iscritte le poste riguardanti l'attività svolta a favore degli Inseaditi, aventi natura commerciale. Il progetto Attività comuni contiene, invece, le spese relative agli spazi occupati da AKEA e, pertanto, ha natura istituzionale.

Tra le entrate commerciali, si evidenzia che nel 2011 non si sono registrate entrate relative alla Foresteria (cap.131) a causa della sospensione del servizio per consentire la realizzazione delle opere legate al Progetto "Cappotto Attivo" del programma Enerplan (Pacchetto di Lavoro 2).

Le entrate registrate nel capitolo 133, Fonia ed altri servizi agli utenti (cap.133: € 30.476), relative all'asporto dei reflui e alla fornitura dell'azoto (la gestione della fonia e le relative entrate sono di competenza del Servizio Inseadimenti, UPB 20) sono inferiori di 1.500 euro rispetto le previsioni, per la mancata effettuazione del servizio asporto reflui da maggio a dicembre 2011 (per cui peraltro si era già variato in riduzione lo stanziamento in corso d'anno), cui si è aggiunta la cessata attività di utenti che utilizzavano l'azoto. L'affitto delle attrezzature e strutture congressuali è stato inferiore al previsto per 2.300 euro (cap.134).

Gli altri proventi derivanti dalla gestione del Parco, che contiene principalmente il recupero dei costi sostenuti per la manutenzione straordinaria edile ed impiantistica realizzata sui fabbricati occupati dall'ICGEB (Cap.135: € 203.500) supera la previsione di 13.500 euro, di cui 3.500 relativi alla vendita di energia elettrica al gestore nazionale.

Tra le spese correnti del Servizio, rientrano quelle inerenti il funzionamento del Parco, in parte addebitate agli utenti. Si noti che le spese registrate nel 2011 sono state inferiori rispetto le previsioni in genere a causa della diminuzione degli spazi occupati.

Così, le spese per energia elettrica, acqua e gas (cap.475: 1.500.044) sono state inferiori al previsto di 150 mila euro circa. In questo caso la riduzione è legata anche alla produzione di energia elettrica attraverso il cogeneratore LIDEA. In diminuzione anche le spese per riscaldamento (cap.476: 506.471, -58.000 euro circa), pulizie, trasporti e facchinaggi (cap.477: 510.634, - 77.000 euro). Le spese per lo smaltimento di rifiuti speciali e azoto (cap.478: 22.176) sono fortemente ridotte per la cessazione del servizio di asporto reflui a partire dal mese di maggio e alla cessata attività di utenti che utilizzavano l'azoto. La minor spesa arriva a poco meno di 88 mila euro. In linea, o con riduzioni di minima entità, le altre spese correnti.

Le spese in conto capitale (cap.1020: 396.242), in linea sostanziale con quanto programmato, hanno riguardato la realizzazione di alcune opere minori di manutenzione straordinaria previste nel Piano Triennale dei Lavori e l'intervento di adeguamento dell'impianto fognario di Padriciano, inizialmente non previsto.

#### **Progetto 70045 - Enerplan**

**Entrata: - (-%) Spesa: 110.921 (116%)**

#### **Progetto 70033 - Sostegno alla ricerca**

**Entrata: - (-%) Spesa: 31.703 (92%)**

#### **Progetto 70039 - Basilicata Fondi Fesr**

**Entrata: - (-%) Spesa: 36.620 (102%)**

Gli altri progetti presenti nell'UPB vedono allocate le spese del personale utilizzato e le relative missioni. In Enerplan si registra anche, in conformità al budget di progetto, l'erogazione di un contributo a sostegno di programmi di ricerca per circa 6.800 euro.

## UPB LEGALE APPROVVIGIONAMENTI E RISORSE UMANE - PROGETTI

PRJ 80003 - Attività comuni

		Dati			
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	LIQUIDATO (B - A)
Entrate	332	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	0,00	23.259,48	23.259,48
	521	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	0,00	16.760,36	13.980,76
	601	AL TRE ENTRATE	72.000,00	73.566,39	1.566,39
Entrate Totale			72.000,00	113.586,23	41.586,23
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	458.347,08	348.870,91	-109.476,17
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	207.238,20	120.190,51	-87.047,69
	225	INTERVENTI ASSISTENZIALI	62.000,00	62.000,00	0,00
	230	ONERI PER PASTI AI DIPENDENTI	114.000,00	114.000,00	0,00
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	179.518,03	117.343,04	-62.174,99
	330	CONTRATTI INTERINALI E PERSONALE DISTACCATO	90.000,00	58.461,38	-31.538,62
	340	ONERI PER PASTI AL PERSONALE ASSIMILATO	4.400,00	4.102,99	-297,01
	471	MISSIONI	10.000,00	3.967,70	-6.032,30
	472	FORMAZIONE DEL PERSONALE DIPENDENTE ED ASSIMILATO	43.714,00	43.617,38	-96,62
	474	FOINIA E SERVIZI POSTALI	70.000,00	64.494,89	-5.505,11
	480	MANUTENZIONE ORDINARIA E NOLEGGIO DI ATTREZZATURE	32.000,00	23.504,25	-8.495,75
	481	MANUTENZIONE NOLEGGIO ED ESERCIZIO AUTOVEICOLI	27.440,00	27.368,20	-71,80
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	7.000,00	0,00	-7.000,00
	490	PUBBLICITA	40.600,00	5.364,12	-35.235,88
	491	ASSICURAZIONI	100.000,00	99.999,85	-0,15
	493	ALTRI SERVIZI	160.000,00	134.609,99	-25.390,01
	494	SPESE PROCESSUALI	8.870,60	8.870,56	-0,04
	495	ACQUISTO DI MATERIE DI CONSUMO	70.000,00	70.000,00	0,00
	802	RETTIFICHE DI ENTRATA DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	0,00	710,00	710,00
	901	SPESE PER COMMISSIONI E COMITATI	50.000,00	15.910,97	-34.089,03
	902	SOMME DA VERSARE ALLO STATO IN APPLICAZIONE DI NORME DI CONT. SPESA	59.837,32	59.837,32	0,00
	1010	ACQUISIZIONE TERRENI	6.129,40	6.129,40	0,00
	1110	ACQUISTO DI MOBILI ED ARREDI	9.480,36	9.480,36	0,00
	1120	ACQUISTO MEZZI, APPARECCHIATURE E MACCHINARI	50.519,64	50.519,64	0,00
	1403	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	160.000,00	160.000,00	0,00
	1501	CONCESSIONE DI MUTUI ED ANTICIPAZIONI	20.000,00	25.000,00	5.000,00
Spese Totale			2.041.094,63	1.634.353,46	-406.741,17
Saldo [E-5]			-1.969.094,63	-1.520.767,23	448.327,40

PRJ 80033 - Sostegno alla ricerca

		Dati			
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	LIQUIDATO (B - A)
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	21.057,00	20.004,17	-1.052,83
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	6.092,00	5.157,88	-934,12
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	7.330,23	6.438,16	-892,07
	472	FORMAZIONE DEL PERSONALE DIPENDENTE ED ASSIMILATO	40.000,00	40.000,00	0,00
Spese Totale			74.479,23	71.600,21	-2.879,02
Saldo [E-5]			-74.479,23	-71.600,21	2.879,02

PRJ 80039 - BASILICATA FONDI FESR

		Dati			
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	LIQUIDATO (B - A)
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	21.057,00	21.057,04	0,04
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	6.092,00	5.421,86	-670,14
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	7.330,23	6.767,26	-562,97
Spese Totale			34.479,23	33.246,16	-1.233,07
Saldo [E-S]			-34.479,23	-33.246,16	1.233,07

PRJ 80045 - ENERPLAN

		Dati			
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	LIQUIDATO (B - A)
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	25.078,00	16.470,86	-8.607,14
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	8.129,00	4.830,29	-3.298,71
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	8.965,89	5.240,84	-3.725,05
Spese Totale			42.172,89	26.541,99	-15.630,90
Saldo [E-S]			-42.172,89	-26.541,99	15.630,90

### Servizio Legale, Approvvigionamenti e Risorse Umane (LEG - Unità Previsionale di Base 80)

#### Le Risorse Umane di AREA Scienze Park

La categoria II, Spese per il personale dipendente, ha fatto registrare nel 2011 impegni per complessivi € 6.155.728,66. La dotazione organica è stata da ultimo determinata con la deliberazione del C.d.A. di data 27 ottobre 2011, n. 105, con la quale il Consorzio, per adempiere all'obbligo di assumere n. 2 soggetti appartenenti alle categorie protette (L. 12 marzo 1999, n. 68), ha proceduto alla rimodulazione della propria dotazione organica inquadrando i due nuovi ingressi, da assumere in sostituzione di personale cessato nell'anno precedente ed appartenente alle medesime categorie, nell'ottavo livello e nel profilo di Operatore amministrativo. Con riferimento alle predette due posizioni nel livello di ingresso, si precisa che il Dipartimento della Funzione Pubblica ha accolto la richiesta di procedere ad assunzioni con *turn-over* al cento per cento, in luogo dell'ordinaria aliquota del venti per cento, applicabile anche agli enti di ricerca, in considerazione della necessità di procedere alle assunzioni in ottemperanza ad un preciso obbligo di legge. In ordine alla dotazione organica dirigenziale di seconda fascia, il Consorzio ha adottato due deliberazioni del Consiglio di Amministrazione, la prima di data 16 giugno 2010, n. 16, e la seconda di data 27 ottobre 2011, 104, in attuazione delle previsioni, rispettivamente, dell'art. 2, commi da 8-bis a 8-quinquies del D.L. 30 dicembre 2009, n. 194, convertito in Legge, con modificazioni, dall'art. 1, comma 1, L. 26 febbraio 2010, n. 25, e dell'art. 1, c. 3, let. a), D. L. 13 agosto 2011, n. 138, convertito in L. 14 settembre 2011, n. 148. Le citate deliberazioni hanno accertato non doversi procedere alla riduzione della dotazione dirigenziale in virtù del meccanismo di arrotondamento per difetto a fronte di quattro posizioni dirigenziali previste dalla dotazione organica. Le posizioni di dirigente amministrativo in ruolo risultano, pertanto, quattro. La dotazione organica vigente consta, attualmente, di 55 unità, cui deve aggiungersi la posizione a termine del Direttore Generale. Al 31 dicembre 2011 risultavano coperte n. 51 posizioni in ruolo a seguito della cessazione, avvenuta lo scorso novembre, di un Operatore amministrativo di VII livello per collocamento a riposo. Nei primi mesi del 2012, a seguito del perfezionamento dell'iter di assunzione dei due Operatore da assumere in sostituzione dei due cessati nel 2010, le posizioni in ruolo coperte saranno n. 53, mentre resteranno ancora vacanti una posizione di dirigente amministrativo e quella dell'operatore cessato alla fine del 2011.

Al 31 dicembre 2011 risultavano, inoltre, instaurati n. 76 rapporti di lavoro dipendente a tempo determinato, cui deve aggiungersi la posizione di Direttore Generale. Il dato del personale dipendente a termine registrato al 31 dicembre 2011 è in aumento rispetto a quanto risultante al 31 dicembre dell'anno 2010, ove figuravano n. 54 posizioni a termine. Si dà atto che tutte le posizioni a termine (con esclusione della posizione di Direttore generale, che per la sua indefettabilità risulta esonerata dai limiti *de quibus*) sono state accese nel rispetto delle previsioni di legge, perlopiù a carico di fondi diversi dal fondo di finanziamento del Consorzio, ai sensi dell'art. 1, comma 188 della legge 23 dicembre 2005, n. 266 (Legge finanziaria per il 2006) e, in misura marginale, e in ogni caso entro i limiti ivi previsti, a carico del conto ente di cui all'art. 1, comma 187, della norma citata.

Nella tabella riportata nella pagina seguente, si evidenzia il dettaglio di tutto il personale dipendente in servizio presso il Consorzio alla data del 31 dicembre 2011, sia a tempo indeterminato che con contratto a tempo determinato, distinto in base ai profili e ai livelli professionali del comparto degli Enti pubblici di Ricerca e Sperimentazione e tipologia contrattuale:

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 51

PROFILO PROFESSIONALE	livello	posizioni in dotazione organica (deliberazione Cda 27/10/2011, n. 105)	presenti al 31/12/2011 a tempo INDETERMINATO	presenti al 31/12/2011 a tempo DETERMINATO
Dirigente Tecnologo	I	2	2	1
Primo Tecnologo	II	2	2	4
Tecnologo	III	7	7	12
<b>Totale Tecnologi</b>		<b>11</b>	<b>11</b>	<b>17</b>
Collaboratore Tecnico E.R.	IV	5	5	
Collaboratore Tecnico E.R.	V	4	4	
Collaboratore Tecnico E.R.	VI			5
<b>Totale Collaboratori T. E.R.</b>		<b>9</b>	<b>9</b>	<b>5</b>
Operatore Tecnico	VI	2	2	
Operatore Tecnico	VII	1	1	
Operatore Tecnico	VIII			2
<b>Totale Operatori Tecnici</b>		<b>3</b>	<b>3</b>	<b>2</b>
Dirigente Generale	1 <sup>af</sup>			
Dirigente	2 <sup>af</sup>	4	3	1
<b>Totale Dirigenti</b>		<b>4</b>	<b>3</b>	<b>1</b>
Funzionario di Amministrazione	IV	6	6	
Funzionario di Amministrazione	V	3	3	34
<b>Totale Funzionari di Amministrazione</b>		<b>9</b>	<b>9</b>	<b>34</b>
Collaboratore di Amministrazione	V	4	4	
Collaboratore di Amministrazione	VI	4	4	
Collaboratore di Amministrazione	VII	5	5	15
<b>Totale Collaboratori di Amministrazione</b>		<b>13</b>	<b>13</b>	<b>15</b>
Operatore di Amministrazione	VII	3	2	
Operatore di Amministrazione	VIII	3	1	2
<b>Totale Operatori di Amministrazione</b>		<b>6</b>	<b>3</b>	<b>2</b>
<b>TOTALE GENERALE (escluso DG)</b>		<b>55</b>	<b>51</b>	<b>76</b>

La spesa complessiva per il personale dipendente risulta in aumento rispetto l'anno precedente, ove figuravano impegni per complessivi € 5.977.346,28, per effetto dell'incremento del numero di contratti a tempo determinato stipulati nell'anno. Per quanto riguarda lo sviluppo professionale del personale in ruolo, si rileva che nel corso dei primi mesi del 2011 si sono concluse le procedure selettive relative alle progressioni di livello e di posizioni economiche stipendiali inserite nella programmazione del fabbisogno del personale relativo all'anno 2010, mentre nell'anno 2011, in ossequio a quanto previsto dall'art. 9, comma 21 del D.L. 78/2010 che ne sancisce il blocco, non sono state effettuate progressioni di carriera, neanche ai fini giuridici.

La categoria III, Spesa per il personale assimilato ai dipendenti, ha fatto registrare impegni per complessivi € 470.671,87. Di questi, € 236.202,49 sono stati destinati alla copertura dei compensi, degli oneri previdenziali e delle spese accessorie dei collaboratori coordinati e continuativi. Alla data del 31 dicembre 2011 risultavano in essere n. 2 contratti di collaborazione coordinata e continuativa, in assoluta controtendenza rispetto l'anno precedente ove alla fine dell'anno risultavano in essere n. 19 contratti. Come già specificato per il personale assunto con contratto a termine, anche il costo di queste posizioni è stato coperto interamente coperto da fondi diversi dal fondo di finanziamento dell'Ente, ai sensi dell'art. 1, comma 188 della legge 23 dicembre 2005, n. 266 (Legge finanziaria per il 2006). Come già evidenziato negli anni precedenti, a decorrere dai primi mesi del 2004, il Consorzio ha fatto ricorso a contratti di somministrazione di personale a termine e a distacchi di personale da altre società: in ordine a questa tipologia di rapporti, si registrano impegni per l'anno 2011 per complessivi € 234.469,38.

Si segnala, infine, che sono stati impegnati € 160.000 per assicurare la liquidazione del Trattamento di Fine Rapporto di lavoro al personale cessato a vario titolo nel corso dell'anno, un cifra pari a €83.617,38 per la formazione del personale dipendente in servizio ed € 225.707,89 per le missioni di tutto il personale che è stato in servizio, a vario titolo, nel corso dell'anno.

#### **Progetto 80003 – Attività comuni**

**Entrata: 113.586- (158%) Spesa: 1.634.353 (80%)**

#### Acquisti e servizi all'Ente.

Le spese telefoniche (telefonia mobile) e postali previste dal capitolo 474 sono state oggetto di particolare attenzione in ossequio alla normativa che impone il contenimento della relativa spesa. Anche il capitolo 481, in relazione alla manutenzione, noleggio ed esercizio autoveicoli, è stato dimensionato e utilizzato nel rispetto delle medesime esigenze di contenimento della spesa. Con riferimento ai restanti capitoli assegnati all'UPB non emergono elementi degni di particolare menzione.

#### **Progetto 80033 – Sostegno alla ricerca**

**Entrata: - (-%) Spesa: 71.600 (96%)**

#### **Progetto 80039 – Basilicata Fondi Fesr**

**Entrata: - (-%) Spesa: 33.246 (96%)**

#### **Progetto 80045 – Enerplan**

**Entrata: - (-%) Spesa: 26.542 (63%)**

Gli altri progetti presenti nell'UPB vedono allocate le spese relative al personale utilizzato.

**LA GESTIONE DEI RESIDUI**

La gestione del conto dei residui nel corso del 2011 ha comportato alcune rettifiche rispetto a quanto accertato in chiusura dell'esercizio 2009, rese necessarie per effetto della gestione, riassunte nel seguente prospetto, commentate di seguito e dettagliate nella successiva tabella.

<b>Avanzo di amministrazione al 1/1/2011</b>	<b>2.539.329,55</b>
<b>Minori residui attivi</b>	<b>- 137.210,80</b>
<b>Minori residui passivi</b>	<b>1.521.301,52</b>
<b>Miglioramento nella gestione dei residui</b>	<b>1.384.090,72</b>
<b>TOTALE</b>	<b>3.923.420,27</b>

I *minori residui attivi*, per complessivi € 137.210,80, sono stati determinati completamente dalla cancellazione di accertamenti di parte corrente. La diminuzione è relativa a servizi e contratti di ricerca (4.583,33), a contributi su progetto dello Stato (71.339,47) a contributi su progetto della Regione (61.288)

I *minori residui passivi* per complessivi € 1.521.301,52 derivano dalla cancellazione di impegni esuberanti al momento dell'effettiva liquidazione della spesa per insussistenze o per economie di spesa realizzate nel corso dell'esecuzione di opere. In particolare, per quanto riguarda le spese correnti sono diminuiti complessivi 196,26 euro nella cat. I, spese per gli organi del Consorzio; 51.258,03 euro nella cat. II, spese di personale; 1.532,89 per la cat. III, spese per il personale assimilato; 804.129,51 euro nella cat. IV, spese di funzionamento, nelle quali le maggiori economie si sono manifestate sulle borse di formazione (101.300,08) energia elettrica (252.458,14) il riscaldamento (25.029,26), le consulenze professionali (317.417,33), organizzazione convegni (41.330,84)

Per le *spese in conto capitale* la riduzione più consistente riguardala cat. X per le nuove costruzioni (43.039,40) e la promozione e sostegno di programmi di ricerca per la cat. XI (582.542,91)

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 51

CAP.	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	Residui 1/1/2011 A	Riscossioni 31/12/11 B	Riaccertamenti C	Differenza al 31/12/11 D = B + C	Min. entrate per riacc. E = A - D
	CATEGORIA I - PROVENTI COMMERCIALI					
131	Locazione di immobili	1.117.018,03	544.532,38	572.485,65	1.117.018,03	-
132	Proventi accessori alla locazione di immobili	1.393.155,74	736.372,34	656.783,40	1.393.155,74	-
133	Fonia ed altri servizi agli utenti	308.236,97	169.660,80	138.576,17	308.236,97	-
134	Affitto di attrezzature e strutture congressuali	45.413,10	22.939,79	22.473,31	45.413,10	-
135	Altri proventi derivanti dalla gestione del parco scientifico	-	-	-	-	-
136	Servizi e contratti di ricerca	230.968,42	152.655,36	73.729,73	226.385,09	4.583,33
137	Vendita articoli promozionali	60,00	60,00	-	60,00	-
138	Altri proventi commerciali	-	-	-	-	-
	TOTALE Categoria I	3.094.852,26	1.626.220,67	1.464.048,26	3.090.268,93	4.583,33
	CATEGORIA II - CONTRIBUTI ORDINARI					
261	Contributi ordinari dallo Stato	1.142.573,00	1.142.573,00	-	1.142.573,00	-
262	Contributi ordinari dalla Regione	-	-	-	-	-
263	Contributi ordinari da altri Enti	-	-	-	-	-
	TOTALE Categoria II	1.142.573,00	1.142.573,00	-	1.142.573,00	-
	CATEGORIA III - CONTRIBUTI SU PROGETTO					
331	Contributi su progetto dallo Stato	115.738,87	37.340,25	7.059,15	44.399,40	71.339,47
332	Contributi su progetto dalla Regione	1.986.086,96	772.008,82	1.152.790,14	1.924.798,96	61.288,00
333	Contributi su progetto dalla UE	295.757,59	235.634,08	60.123,51	295.757,59	-
334	Contributi su progetto da altri Enti pubblici	1.993.687,08	1.850.014,25	143.672,83	1.993.687,08	-
335	Contributi su progetto da privati	51.265,84	376,60	50.889,24	51.265,84	-
	TOTALE Categoria III	4.442.536,34	2.895.374,00	1.414.534,87	4.309.908,87	132.627,47
	CATEGORIA IV - PROVENTI FINANZIARI					
461	Interessi compensativi	-	-	-	-	-
462	Interessi di mora	10.023,46	626,15	9.397,31	10.023,46	-
	TOTALE Categoria IV	10.023,46	626,15	9.397,31	10.023,46	-
	CATEGORIA V - PROVENTI STRAORDINARI E POSTE CORRETTIVE					
521	Recuperi e rimborsi diversi	123.833,33	31.210,76	92.622,57	123.833,33	-
522	Rettifiche di spesa dell'esercizio in corso	22.363,08	8.648,38	13.714,70	22.363,08	-
523	Rettifiche di spesa degli esercizi precedenti	16.764,13	7.189,76	9.574,37	16.764,13	-
	TOTALE Categoria V	162.960,54	47.048,90	115.911,64	162.960,54	-
	CATEGORIA VI - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI					
601	Altre entrate	5.427,59	4.604,32	823,27	5.427,59	-
	TOTALE Categoria VI	5.427,59	4.604,32	823,27	5.427,59	-
	TOTALE TITOLO I	8.858.373,19	5.716.447,04	3.004.715,35	8.721.162,39	137.210,80

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 51

CAP.	TITOLO II - ENTRATE IN C. CAPITALE	Residui 1/1/2011 A	Riscossioni 31/12/11 B	Riaccertamenti C	Differenza al 31/12/11 D=B+C	Min. entrate per riacc. E=A-D
	CATEGORIA VII - ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI					
701	Alienazione di beni immobili, diritti reali e valori mobiliari	1.096,17	-	1.096,17	1.096,17	-
	TOTALE Categoria VII	1.096,17	-	1.096,17	1.096,17	-
	CATEGORIA VIII - OPERAZIONI FINANZIARIE PASSIVE					
801	Operazioni finanziarie passive	2.100.000,00	2.100.000,00	-	2.100.000,00	-
	TOTALE Categoria VIII	2.100.000,00	2.100.000,00	-	2.100.000,00	-
	CATEGORIA IX - ALTRI DEBITI FINANZIARI					
901	Depositi di terzi a cauzione	-	-	-	-	-
	TOTALE Categoria IX	-	-	-	-	-
	CATEGORIA X - TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE					
1001	Contributi in conto capitale dallo Stato	833.335,72	833.335,72	-	833.335,72	-
1002	Contributi in conto capitale dalla Regione	12.890,20	-	12.890,20	12.890,20	-
1003	Contributi in conto capitale dalla UE	-	-	-	-	-
1004	Contributi in conto capitale da altri enti	573.592,70	35.349,91	538.242,79	573.592,70	-
	TOTALE Categoria X	1.419.818,62	868.685,63	551.132,99	1.419.818,62	-
	CATEGORIA XI - RISCOSSIONE DI CREDITI					
1101	Rimborso di mutui ed anticipazioni	181,45	-	181,45	181,45	-
1102	Rimborso depositi cauzionali	4.968,31	-	4.968,31	4.968,31	-
	TOTALE Categoria XI	5.149,76	-	5.149,76	5.149,76	-
	TOTALE TITOLO II	3.526.064,55	2.968.685,63	557.378,92	3.526.064,55	-
CAP.	TITOLO III - PARTITE DI GIRO					
	CATEGORIA XII - ENTRATE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO					
1201	Ritenute erariali	-	-	-	-	-
1202	Depositi	962,37	185,40	776,97	962,37	-
1203	Rimborso anticipazioni	524.578,28	218.553,99	306.024,29	524.578,28	-
1204	Ritenute previdenziali ed assistenziali inerenti i dipendenti	44.856,51	-	44.856,51	44.856,51	-
1205	I.V.A.	2.920.579,54	753.561,12	2.167.018,42	2.920.579,54	-
	TOTALE Categoria XII	3.490.976,70	972.300,51	2.518.676,19	3.490.976,70	-
	TOTALE TITOLO III	3.490.976,70	972.300,51	2.518.676,19	3.490.976,70	-
	RESIDUO TITOLI	Residui 1/1/2011	Riscossioni 31/12/11	Riaccertamenti	Differenza al 31/12/11	Min. entrate per riacc.
	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	8.858.373,19	5.716.447,04	3.004.715,35	8.721.162,39	137.210,80
	TITOLO II - ENTRATE IN C. CAPITALE	3.526.064,55	2.968.685,63	557.378,92	3.526.064,55	-
	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	3.490.976,70	972.300,51	2.518.676,19	3.490.976,70	-
		15.875.414,44	9.657.433,18	6.080.770,46	15.738.203,64	137.210,80

BILANCIO CONSUNTIVO 2011 - RESIDUI PASSIVI ANNI PRECEDENTI						
S P E S E						
TITOLI - SPESE CORRENTI	Residui 1/1/2011	Riscossioni 31/12/11	Riaccertamenti	Differenza al 31/12/11	Min. spese per riacc.	
	A	B	C	D = B + C	E = A - D	
<b>CATEGORIA I - SPESE PER GLI ORGANI DEL CONSORZIO</b>						
0110 - Spese per la presidenza e vicepresidenza	2.122,03	2.122,03	-	2.122,03	-	
0120 - Spese per il Consiglio di Amministrazione	277,59	277,59	-	277,59	-	
0130 - Spese per il Collegio dei Revisori	416,26	220,00	-	220,00	196,26	
<b>TOTALE Categoria I</b>	<b>2.815,88</b>	<b>2.619,62</b>	-	<b>2.619,62</b>	<b>196,26</b>	
<b>CATEGORIA II - SPESE PER IL PERS. DIPENDENTE</b>						
210 Stipendi ed altri assegni fissi	234.835,04	59.157,19	169.021,66	228.178,85	6.656,19	
215 Fondo trattamento accessorio	412.612,44	344.546,40	26.454,81	371.001,21	41.611,23	
225 Interventi assistenziali	42.873,89	42.873,89	-	42.873,89	-	
230 Oneri per pasti ai dipendenti	65.654,74	64.546,16	1.108,58	65.654,74	-	
250 Oneri previdenziali ed assistenziali sugli assegni corrisposti al pers.	218.795,68	191.350,83	24.454,24	215.805,07	2.990,61	
<b>TOTALE Categoria II</b>	<b>974.771,79</b>	<b>702.474,47</b>	<b>211.039,29</b>	<b>973.513,76</b>	<b>51.258,03</b>	
<b>CATEGORIA III - SPESE PER PERSONALE ASS. AL LAV. DIPENDENTE</b>						
310 Collaborazioni coordinate e continuative	-	-	-	-	-	
320 Oneri previdenziali su collaborazioni	-	-	-	-	-	
330 Contratti interinali e personale distaccato	85.130,93	79.974,15	5.156,78	85.130,93	-	
340 Oneri per pasti al personale assimilato	7.168,35	5.635,46	-	5.635,46	1.532,89	
<b>TOTALE Categoria III</b>	<b>92.299,28</b>	<b>85.609,61</b>	<b>5.156,78</b>	<b>90.766,39</b>	<b>1.532,89</b>	

SPESA	Residui 31/12/2011	Riscossioni 31/12/11	Riaccertamenti	Differenza al 31/12/11	Min. spese per riacc.
TITOLO I - SPESE CORRENTI	A	B	C	D = B + C	E = A - D
CATEGORIA IV - SPESE DI FUNZIONAMENTO					
471 Missioni	10.069,87	10.069,87	-	10.069,87	-
472 Formazione del personale dipendente ed assimilato	38.009,03	26.235,48	11.625,52	37.861,00	148,03
473 Borse di formazione e assegni di ricerca	1.504.799,12	586.062,46	817.436,58	1.403.499,04	101.300,08
474 Fonia e servizi postali	81.555,83	78.468,13	3.087,70	81.555,83	-
475 Energia elettrica, acqua, gas	584.263,55	323.249,57	8.555,84	331.805,41	252.458,14
476 Riscaldamento	149.049,57	117.238,37	6.781,94	124.020,31	25.029,26
477 Pulizia trasporti e facchinaggi	120.834,08	102.657,69	1.000,00	103.657,69	17.176,39
478 Smaltimento rifiuti speciali	29.900,54	26.382,52	-	26.382,52	3.518,02
479 Sorveglianza	24.062,02	14.876,40	-	14.876,40	9.185,62
480 Manutenzione ordinaria e noleggio di attrezzature	12.126,34	12.081,66	44,68	12.126,34	-
481 Manutenzione, noleggio ed esercizio autoveicoli	22.537,43	13.798,65	7.627,80	21.426,45	1.110,98
482 Manutenzione reti telematiche e software	57.177,35	38.539,38	16.227,86	54.767,24	2.410,11
483 Manutenzione ordinaria immobili ed impianti e aree verdi	437.394,82	355.815,97	61.741,74	417.557,71	19.837,11
484 Spese di rappresentanza	2.056,39	1.073,90	-	1.073,90	982,49
485 Consulenze professionali	1.359.860,81	440.386,03	602.057,45	1.042.443,48	317.417,33
486 Studi e ricerche	615.021,34	414.368,54	200.572,80	614.941,34	80,00
487 Docenze	72.467,28	65.722,43	6.744,52	72.466,95	0,33
488 Trasferimenti a partner di progetto	1.006.464,69	765.372,53	241.092,16	1.006.464,69	-
489 Organizzazione convegni ed eventi	387.576,88	242.999,91	103.246,13	346.246,04	41.330,84
490 Pubblicità	45.575,30	26.789,22	18.785,54	45.574,76	0,54
491 Assicurazioni	18.470,67	15.000,00	1.214,00	16.214,00	2.256,67
492 Spese per fitti	-	-	-	-	-
493 Altri servizi	78.032,94	65.058,47	9.208,86	74.267,33	3.765,61
494 Spese processuali	10.306,79	5.106,79	5.200,00	10.306,79	-
495 Acquisti di materie di consumo	37.627,07	24.436,34	7.107,77	31.544,11	6.082,96
496 Servizi di comunicazione	64.532,50	59.493,50	5.000,00	64.493,50	39,00
497 Trasferimenti ad altri enti	-	-	-	-	-
<b>TOTALE Categoria V</b>	<b>6.769.772,21</b>	<b>3.831.283,81</b>	<b>2.134.358,89</b>	<b>5.965.642,70</b>	<b>804.129,51</b>

CAP.	SPESE	Residui 1/1/2011 A	Riscossioni 31/12/11 B	Riaccertamenti C	Differenziali 31/12/11 D=B+C	Min. spese per riacc. E=A-D
	CATEGORIA VII - ONERI FINANZIARI					
701	Spese e commissioni bancarie					
702	Interessi passivi su mutui ed anticipazioni passive	248,29	248,29	-	248,29	-
	TOTALE Categoria VII	248,29	248,29	-	248,29	-
	CATEGORIA VIII - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI					
801	Rettifiche di entata dell'esercizio	2.708,48	43,75	2.664,73	2.708,48	-
802	Rettifiche di entata degli esercizi precedenti	11.233,51	8.817,79	2.415,72	11.233,51	-
	TOTALE Categoria VIII	13.941,99	8.861,54	5.080,45	13.941,99	-
	CATEGORIA IX - ONERI DIVERSI DI GESTIONE ED ALTRE SPESE NON CLASSIFICABILI					
901	Spese per commissioni e comitati	37.204,69	27.180,27	9.766,51	36.945,78	257,91
902	Somme da versare allo Stato in applicazione di norme di cont. spesa					
903	Quote associative	1.122,49				1.122,49
904	Imposte e tasse	19.804,25	335,81	19.468,44	19.804,25	
905	Fondo per rinnovi contrattuali in corso					
906	Fondo Riserva ed imprevidi					
	TOTALE Categoria IX	58.131,43	27.516,08	29.234,95	56.751,03	1.380,40
	TOTALE TITOLO I	7.911.980,87	4.658.613,42	2.394.870,36	7.053.483,78	858.497,09

CAP.	SPESE TITOLO II - SPESE INC. CAPITALE	Residui 1/1/2011 A	Riscossioni 31/12/11 B	Riaccertamenti C	Differenza al 31/12/11 D = B + C	Min. spese per iacc. E = A - D
	<b>CATEGORIA X - ACQUISIZ. DI BENI DI USO DUREVOLE E OPERE IMMOBILIARI</b>					
1010	- Acquisizione di terreni					
1020	- Nuove costruzioni e ristrutturazione di immobili, ed opere infrastrutturali	5.058.119,08	996.683,66	4.018.396,02	5.015.079,68	43.039,40
	<b>TOTALE Categoria X</b>	<b>5.058.119,08</b>	<b>996.683,66</b>	<b>4.018.396,02</b>	<b>5.015.079,68</b>	<b>43.039,40</b>
	<b>CATEGORIA XI - ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE</b>					
1110	- Acquisto di mobili ed arredi	34.740,45	14.048,15	1.390,65	15.438,80	19.301,65
1120	- Acquisto mezzi, apparecchiature e macchinari	184.989,56	113.327,17	71.662,39	184.989,56	-
1125	- Acquisto apparecchiature informatiche e software	157.804,63	143.418,41	6.185,06	149.603,47	8.201,16
	<b>TOTALE Categoria XI</b>	<b>377.534,64</b>	<b>270.793,73</b>	<b>79.238,10</b>	<b>350.031,83</b>	<b>27.502,81</b>
	<b>CATEGORIA XII - ATTIVITA' PROMOZIONALI PER AVVIO E SOST. PROMM. DI RICERCA</b>					
1210	- Promozione e sostegno di programmi di ricerca	1.548.000,00	576.019,09	389.438,00	965.457,09	582.542,91
1220	- Contributi ad iniziative di ricerca di terzi	276.469,31	51.300,00	215.450,00	266.750,00	9.719,31
	<b>TOTALE Categoria XII</b>	<b>1.824.469,31</b>	<b>627.319,09</b>	<b>604.888,00</b>	<b>1.232.207,09</b>	<b>592.262,22</b>
	<b>CATEGORIA XIII - PARTECIPAZIONI ED ACQUISTO DI VALORI IMMOBILIARI</b>					
1310	- Partecipazioni societarie	4.000,00	2.000,00	2.000,00	4.000,00	-
	<b>TOTALE Categoria XIII</b>	<b>4.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>-</b>

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 51

	TITOLO II - SPESE IN C. CAPITALE	Residui 1/1/2011 A	Riscossioni 31/12/11 B	Riaccertamenti C	Differenzal 31/12/11 D=B+C	Mln. spese per riacc. E=A-D
	CATEGORIA XIV - SPESE PER ESTINZIONE DI DEBITI ED ANTICIPAZIONI					
1401	Rimborso mutui	-	-	-	-	-
1402	Depositi di terzi a cauzione	261.191,12	17.621,48	243.569,64	261.191,12	-
1403	Trattamento di fine rapporto	42.432,81	42.432,81	-	42.432,81	-
	TOTALE Categoria XIV	303.623,93	60.054,29	243.569,64	303.623,93	-
	CATEGORIA XV - CREDITI ED ANTICIPAZIONI					
1501	Concessione di mutui ed anticipazioni	13.100,00	13.100,00	-	13.100,00	-
1502	Versamento depositi cauzionali	-	-	-	-	-
	TOTALE Categoria XV	13.100,00	13.100,00	-	13.100,00	-
	TOTALE TITOLO II	7.580.846,96	1.969.950,77	4.948.091,76	6.918.042,53	662.804,43
CAP.	TITOLO III - SPESE PER PARTITE DI GIRO					
	CATEGORIA XVI - SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO					
1601	Versamento ritenute erariali	22,29	-	22,29	22,29	-
1602	Rimborso depositi e cauzioni	643.771,09	36.462,09	607.309,00	643.771,09	-
1603	Anticipazioni passive	2.633,55	313,13	2.320,42	2.633,55	-
1604	Ritenute previdenziali ed assistenziali inerenti i dipendenti	46.478,29	1.632,54	44.855,75	46.478,29	-
1605	I.V.A.	203.001,93	91.872,67	111.129,26	203.001,93	-
	TOTALE Categoria XVI	895.907,15	130.270,43	765.636,72	895.907,15	-
	TOTALE TITOLO III	895.907,15	130.270,43	765.636,72	895.907,15	-
	RIPILOGO TITOLI					
	TITOLO I - SPESE CORRENTI	7.911.980,87	4.658.613,42	2.394.870,36	7.053.483,78	858.497,09
	TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE	7.580.846,96	1.969.950,77	4.948.091,76	6.918.042,53	662.804,43
	TITOLI III - PARTITE DI GIRO	895.907,15	130.270,43	765.636,72	895.907,15	-
	TOT. GENERALE DELLE SPESE	16.388.734,98	6.758.834,62	8.108.598,84	14.867.433,46	1.521.301,52

**BILANCIO CONSUNTIVO 2011 - RESIDUI AL 31/12**

CAP.	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	Anni precedenti 31/12/2011	Anno corrente 31/12/2011	Totale 31/12/2011
	<b>CATEGORIA I - PROVENTI COMMERCIALI</b>			
131	Locazione di immobili	572.485,65	694.285,16	1.266.770,81
132	Proventi accessori alla locazione di immobili	656.783,40	773.283,49	1.430.066,89
133	Fonia ed altri servizi agli utenti	138.576,17	125.969,90	264.546,07
134	Affitto di attrezzature e strutture congressuali	22.473,31	11.307,81	33.781,12
135	Altri proventi derivanti dalla gestione del parco scientifico	-	2.346,61	2.346,61
136	Servizi e contratti di ricerca	73.729,73	48.250,81	121.980,54
137	Vendita articoli promozionali	-	-	-
138	Altri proventi commerciali	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria I</b>	<b>1.464.048,26</b>	<b>1.655.443,78</b>	<b>3.119.492,04</b>
	<b>CATEGORIA II - TRASFERIMENTI ORDINARI</b>			
261	Contributi ordinari dallo Stato	-	666.577,00	666.577,00
262	Contributi ordinari dalla Regione	-	-	-
263	Contributi ordinari da altri Enti	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria II</b>	<b>-</b>	<b>666.577,00</b>	<b>666.577,00</b>
	<b>CATEGORIA III - PROVENTI ISTITUZIONALI SU PROGETTO</b>			
331	Contributi su progetto dallo Stato	7.059,15	63.213,91	70.273,06
332	Contributi su progetto dalla Regione	1.152.790,14	915.917,57	2.068.707,71
333	Contributi su progetto dalla UE	60.123,51	1.191.695,73	1.251.819,24
334	Contributi su progetto da altri Enti pubblici	143.672,83	94.353,54	238.026,37
335	Contributi su progetto da privati	50.889,24	63.197,00	114.086,24
	<b>TOTALE Categoria III</b>	<b>1.414.534,87</b>	<b>2.328.377,75</b>	<b>3.742.912,62</b>
	<b>CATEGORIA IV - PROVENTI FINANZIARI</b>			
461	Interessi compensativi	-	3.841,08	3.841,08
462	Interessi di mora	9.397,31	1.031,05	10.428,36
	<b>TOTALE Categoria IV</b>	<b>9.397,31</b>	<b>4.872,13</b>	<b>14.269,44</b>
	<b>CATEGORIA V - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI</b>			
521	Recuperi e rimborsi diversi	92.622,57	15.822,15	108.444,72
522	Rettifiche di spesa dell'esercizio in corso	13.714,70	4.517,51	18.232,21
523	Rettifiche di spesa degli esercizi precedenti	9.574,37	7.018,10	16.592,47
	<b>TOTALE Categoria V</b>	<b>115.911,64</b>	<b>27.357,76</b>	<b>143.269,40</b>
	<b>CATEGORIA VI - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>			
601	Altre entrate	823,27	3.555,97	4.379,24
	<b>TOTALE Categoria VI</b>	<b>823,27</b>	<b>3.555,97</b>	<b>4.379,24</b>
	<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>3.004.715,35</b>	<b>4.686.184,39</b>	<b>7.690.899,74</b>

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 51

CAP.	TITOLO II - ENTRATE IN C. CAPITALE	Anni precedenti 31/12/2011	Anno corrente 31/12/2011	Totale 31/12/2011
	CATEGORIA VII - ALIENAZIONI DI CESPITI			
701	Alienazione di beni immobili, diritti reali e valori mobiliari	1.096,17	-	1.096,17
	TOTALE Categoria VII	1.096,17	-	1.096,17
	CATEGORIA VIII - ASSUNZIONE DI MUTUI E ALTRI DEBITI FINANZIARI			
801	Operazioni finanziarie passive	-	-	-
	TOTALE Categoria VIII	-	-	-
	CATEGORIA IX - ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI			
901	Depositi di terzi a cauzione	-	-	-
	TOTALE Categoria IX	-	-	-
	CATEGORIA X - TRASFERIMENTI INC/CAPITALE			
1001	Contributi in conto capitale dallo Stato	-	-	-
1002	Contributi in conto capitale dalla Regione	12.890,20	-	12.890,20
1003	Contributi in conto capitale dalla UE	-	-	-
1004	Contributi in conto capitale da altri enti	538.242,79	-	538.242,79
	TOTALE Categoria X	551.132,99	-	551.132,99
	CATEGORIA XI - RISCOSSIONE DI CREDITI			
1101	Rimborso di mutui ed anticipazioni	181,45	-	181,45
1102	Rimborso depositi cauzionali	4.968,31	2.714,66	7.682,97
	TOTALE Categoria XI	5.149,76	2.714,66	7.864,42
	TOTALE TITOLO II	557.378,92	2.714,66	560.093,58
CAP.	TITOLO III - PARTITE DI GIRO			
	CATEGORIA XII - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO			
1201	Ritenute erariali	-	-	-
1202	Depositi	776,97	-	776,97
1203	Rimborso anticipazioni	306.024,29	357.637,71	663.662,00
1204	Ritenute previdenziali ed assistenziali inerenti i dipendenti	44.856,51	1.347,11	46.203,62
1205	I.V.A.	2.167.018,42	281.766,07	2.448.784,49
	TOTALE Categoria XII	2.518.676,19	640.750,89	3.159.427,08
	TOTALE TITOLO III	2.518.676,19	640.750,89	3.159.427,08
	RIEPILOGO TITOLI			
	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	3.004.715,35	4.686.184,39	7.690.899,74
	TITOLO II - ENTRATE IN C. CAPITALE	557.378,92	2.714,66	560.093,58
	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	2.518.676,19	640.750,89	3.159.427,08
		6.080.770,46	5.329.649,94	11.410.420,40

BILANCIO CONSUNTIVO 2010 - RESIDUI PASSIVI ANNI PRECEDENTI				
S P E S E				
	Anni precedenti 31/12/2011	Anno corrente 31/12/2011	Totale 31/12/2011	
TITOLO I - SPESE CORRENTI				
CATEGORIA I - SPESE PER GLI ORGANI DEL CONSORZIO				
0110	-	1.016,00	1.016,00	
0120	-	526,58	526,58	
0130	-	320,80	320,80	
		<b>1.863,38</b>	<b>1.863,38</b>	
TOTALE Categoria I				
CATEGORIA II - SPESE PER IL PERS. DIPENDENTE				
210	169.021,66	-	169.021,66	
215	26.454,81	331.787,00	358.241,81	
225	-	34.255,41	34.255,41	
230	1.108,58	32.677,36	33.785,94	
250	24.454,24	120.898,48	145.352,72	
	<b>221.039,29</b>	<b>519.618,25</b>	<b>740.657,54</b>	
TOTALE Categoria II				
CATEGORIA III - SPESE PER PERSONALE ASS. AL LAV. DIPENDENTE				
310	-	-	-	
320	-	-	-	
330	5.156,78	58.413,70	63.570,48	
340	-	360,68	360,68	
	<b>5.156,78</b>	<b>58.774,38</b>	<b>63.931,16</b>	
TOTALE Categoria III				

SPESA	Anni precedenti 31/12/2011	Anno corrente 31/12/2011	Totale 31/12/2011
TITOLO I - SPESE CORRENTI			
CATEGORIA IV - SPESE DI FUNZIONAMENTO			
471 Missioni	-	23.426,29	23.426,29
472 Formazione del personale dipendente ed assimilato	11.625,52	56.464,91	68.090,43
473 Borse di formazione e assegni di ricerca	817.436,58	841.400,93	1.658.837,51
474 Fonia e servizi postali	3.087,70	90.009,38	93.097,08
475 Energia elettrica ,acqua, gas	8.555,84	477.330,60	485.886,44
476 Riscaldamento	6.781,94	182.199,93	188.981,87
477 Pulizia trasporti e facchinaggi	1.000,00	134.879,83	135.879,83
478 Smaltimento rifiuti speciali	-	2.219,60	2.219,60
479 Sorveglianza	-	20.139,30	20.139,30
480 Manutenzione ordinaria e noleggio di attrezzature	44,68	12.103,66	12.148,34
481 Manutenzione, noleggio ed esercizio autoveicoli	7.627,80	18.627,48	26.255,28
482 Manutenzione reti telematiche e software	16.227,86	91.167,60	107.395,46
483 Manutenzione ordinaria immobili ed impianti e aree verdi	61.741,74	271.363,41	333.105,15
484 Spese di rappresentanza	-	3.749,66	3.749,66
485 Consulenze professionali	602.057,45	244.338,39	846.395,84
486 Studi e ricerche	200.572,80	520.376,32	720.949,12
487 Docenze	6.744,52	37.337,26	44.081,78
488 Trasferimenti a partner di progetto	241.092,16	980.372,35	1.221.464,51
489 Organizzazione convegni ed eventi	103.246,13	71.881,57	175.127,70
490 Pubblicità	18.785,54	24.993,05	43.778,59
491 Assicurazioni	1.214,00	6.500,08	7.714,08
492 Spese per fitti	-	-	-
493 Altri servizi	9.208,86	221.079,22	230.288,08
494 Spese processuali	5.200,00	7.395,00	12.595,00
495 Acquisti di materie di consumo	7.107,77	33.578,69	40.686,46
496 Servizi di comunicazione	5.000,00	79.762,35	84.762,35
497 Trasferimenti ad altri enti	-	-	-
TOTALE Categoria V	2.134.358,89	4.452.696,86	6.587.055,75

CAP.	CATEGORIA VII - ONERI FINANZIARI	Anni precedenti 31/12/2011	Anno corrente 31/12/2011	Totale 31/12/2011
701	Spese e commissioni bancarie	-	1,00	1,00
702	Interessi passivi su mutui ed anticipazioni passive	-	-	-
	TOTALE Categoria VII	-	1,00	1,00
	CATEGORIA VIII - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI			
801	Rettifiche di entata dell'esercizio	2.664,73	-	2.664,73
802	Rettifiche di entata degli esercizi precedenti	2.415,72	1.191,16	3.606,88
	TOTALE Categoria VIII	5.080,45	1.191,16	6.271,61
	CATEGORIA IX - ONERI DIVERSI DI GESTIONE ED ALTRE SPESE NON CLASSIFICABILI			
901	Spese per commissioni e comitati	9.766,51	180,64	9.947,15
902	Somme da versare allo Stato in applicazione di norme di cont. spesa	-	-	-
903	Quote associative	-	1.350,00	1.350,00
904	Imposte e tasse	19.468,44	423.732,64	443.201,08
905	Fondo per rinnovi contrattuali in corso	-	-	-
906	Fondo Riserva ed imprevisti	-	-	-
	TOTALE Categoria IX	29.234,95	425.263,28	454.498,23
	TOTALE TITOLO I	2.394.370,36	5.459.408,31	7.854.278,67
	TITOLO II - SPESE IN C. CAPITALE			
	CATEGORIA X - ACQUISIZ. DI BENI DI USO DUREVOLE E OPERE IMMOBILIARI			
1010	- Acquisizione di terreni	-	-	-
1020	- Nuove costruzioni e ristrutturazione di immobili, impianti ed opere infrastrutturali	4.018.396,02	428.059,54	4.446.455,56
	TOTALE Categoria X	4.018.396,02	428.059,54	4.446.455,56
	CATEGORIA XI - ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE			
1110	- Acquisto di mobili ed arredi	1.390,65	5.604,36	6.995,01
1120	- Acquisto mezzi, apparecchiature e macchinari	71.662,39	59.119,43	130.781,82
1125	- Acquisto apparecchiature informatiche e software	6.185,06	169.958,25	176.143,31
	TOTALE Categoria XI	79.238,10	234.682,04	313.920,14
	CATEGORIA XII - ATTIVITA' PROMOZIONALI PER AVVIO E SOST. PROMM. DI RICERCA			
1210	- Promozione e sostegno di programmi di ricerca	389.438,00	16.812,00	406.250,00
1220	- Contributi ad iniziative di ricerca di terzi	215.450,00	22.000,00	237.450,00
	TOTALE Categoria XII	604.888,00	38.812,00	643.700,00
	CATEGORIA XIII - PARTECIPAZIONI ED ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI			
1310	- Partecipazioni societarie	2.000,00	2.017,72	4.017,72
	TOTALE Categoria XIII	2.000,00	2.017,72	4.017,72

	CATEGORIA XIV - SPESE PER ESTINZIONE DI DEBITI ED ANTICIPAZIONI	Anni precedenti 31/12/2011	Anno corrente 31/12/2011	Totale 31/12/2011
1401	Rimborso mutui	-	-	-
1402	Depositi di terzi a cauzione	243.569,64	37.717,11	281.286,75
1403	Trattamento di fine rapporto	-	109.938,15	109.938,15
	<b>TOTALE Categoria XIV</b>	<b>243.569,64</b>	<b>147.655,26</b>	<b>391.224,90</b>
	<b>CATEGORIA XV - CREDITI ED ANTICIPAZIONI</b>			
1501	Concessione di mutui ed anticipazioni	-	25.000,00	25.000,00
1502	Versamento depositi cauzionali	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria XV</b>	<b>-</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>
	<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>4.948.091,76</b>	<b>876.226,56</b>	<b>5.824.318,32</b>
<b>CAP.</b>	<b>TITOLO III - SPESE PER PARTITE DI GIRO</b>			
<b>CAP.</b>	<b>CATEGORIA XVI - SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>			
1601	Versamento ritenute erariali	22,29	29,10	51,39
1602	Rimborso depositi e cauzioni	607.309,00	5.191,04	612.500,04
1603	Anticipazioni passive	2.320,42	-	2.320,42
1604	Ritenute previdenziali ed assistenziali inerenti i dipendenti	44.855,75	2.000,00	46.855,75
1605	I.V.A.	111.129,26	19.807,80	130.937,06
	<b>TOTALE Categoria XVI</b>	<b>765.636,72</b>	<b>27.027,94</b>	<b>792.664,66</b>
	<b>TOTALE TITOLO III</b>	<b>765.636,72</b>	<b>27.027,94</b>	<b>792.664,66</b>
	<b>RIPILOGO TITOLI</b>			
	<b>TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>	2.394.870,36	5.459.408,31	7.854.278,67
	<b>TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	4.948.091,76	876.226,56	5.824.318,32
	<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>	765.636,72	27.027,94	792.664,66
	<b>TOT. GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>8.108.598,84</b>	<b>6.362.662,81</b>	<b>14.471.261,65</b>

## RIEPILOGO

TITOLI	ANNI PRECEDENTI	ANNO CORRENTE	TOTALE
TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	3.004.715,35	4.686.184,39	7.690.899,74
TITOLO II - ENTRATE IN C. CAPITALE	557.378,92	2.714,66	560.093,58
TITOLO III - PARTITE DI GIRO	2.518.676,19	640.750,89	3.159.427,08
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>6.080.770,46</b>	<b>5.329.649,94</b>	<b>11.410.420,40</b>
TITOLO I - SPESE CORRENTI	2.394.870,36	5.459.408,31	7.854.278,67
TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE	4.948.091,76	876.226,56	5.824.318,32
TITOLO III - PARTITE DI GIRO	765.636,72	27.027,94	792.664,66
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>8.108.598,84</b>	<b>6.362.662,81</b>	<b>14.471.261,65</b>

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

PAGINA BIANCA

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL RENDICONTO GENERALE 2011**

Nel rendiconto per l'anno 2011 esaminato da questo Collegio dei Revisori sono accertate, per la gestione di competenza, entrate per € 54.900.808,70 e impegnate spese per € 53.089.638,45 con un risultato positivo di € 1.811.170,25.

Sommando a tale importo l'avanzo di amministrazione applicato, pari a € 2.539.329,55, si ottiene un risultato di € 4.350.499,80, cui va aggiunto il miglioramento della gestione dei residui, pari a 1.384.090,72 per giungere all'avanzo di amministrazione al 31/12/2011 di 5.734.590,52 euro, come risulta dalla situazione amministrativa sotto riportata:

<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2011</b>		
<b>Cassa al 1/1/2011</b>		<b>3.052.650,09</b>
<b>Riscossioni:</b>		<b>59.228.591,94</b>
<i>residui</i>	9.657.433,18	
<i>competenza</i>	49.571.158,76	
<b>Totale entrate</b>		<b>62.281.242,03</b>
<b>Pagamenti:</b>		<b>53.485.810,26</b>
<i>residui</i>	6.758.834,62	
<i>competenza</i>	46.726.975,64	
<b>Saldo al 31/12/2011</b>		<b>8.795.431,77</b>
<b>Residui attivi:</b>		<b>11.410.420,40</b>
- <i>anni precedenti</i>	6.080.770,46	
- <i>anno in corso</i>	5.329.649,94	
<b>Residui passivi:</b>		<b>14.471.261,65</b>
- <i>anni precedenti</i>	8.108.598,84	
- <i>anno in corso</i>	6.362.662,81	
<b>Risultato al 31/12/2011</b>		<b>5.734.590,52</b>

Il Collegio accerta inoltre che il fondo di cassa risultante dalla contabilità al 31.12.2011, pari a € 8.795.431,77, coincide con la somma esistente presso la Tesoreria provinciale dello Stato.

Le entrate accertate risultano così articolate per Titoli e Categorie:

TITOLO I	ENTRATE CORRENTI	IMPORTI 2011	IMPORTI 2010	VARIAZIONI
CAT. I	PROVENTI COMMERCIALI	5.024.767,59	5.433.414,63	408.647,04
CAT. II	CONTRIBUTI ORDINARI	7.999.866,94	9.278.809,84	1.278.942,90
CAT. III	CONTRIBUTI SU PROGETTO	10.578.630,02	7.779.986,87	2.798.643,15
CAT. IV	PROVENTI FINANZIARI	12.810,82	11.816,74	994,08
CAT. V	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI	218.526,27	592.280,67	373.754,40
CAT. VI	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	73.566,39	57.893,36	15.673,03
<b>TOTALE TITOLO I</b>		<b>23.908.168,03</b>	<b>23.154.202,11</b>	<b>753.965,92</b>
TITOLO II	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	IMPORTI 2011	IMPORTI 2010	VARIAZIONI
CAT. VII	ALIENAZIONE DI CESPITI	-	854,55	854,55
CAT. VIII	OPERAZIONI FINANZIARIE PASSIVE	-	2.100.000,00	2.100.000,00
CAT. IX	ALTRI DEBITI FINANZIARI	37.717,11	45.483,09	7.765,98
CAT. X	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE	837.820,42	2.797.334,12	1.959.513,70
CAT. XI	RISCOSSIONE DI CREDITI	8.575,02	10.215,16	1.640,14
<b>TOTALE TITOLO II</b>		<b>884.112,55</b>	<b>4.953.886,92</b>	<b>4.069.774,37</b>
TITOLO III	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	IMPORTI 2011	IMPORTI 2010	VARIAZIONI
CAT. XI	PARTITE DI GIRO	30.108.528,12	24.197.186,87	5.911.341,25
<b>TOTALE TITOLO III</b>		<b>30.108.528,12</b>	<b>24.197.186,87</b>	<b>5.911.341,25</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>		<b>54.900.808,70</b>	<b>52.305.275,90</b>	<b>2.595.532,80</b>

**Titolo I - entrate correnti - 2011 - euro 23.908.168,03**

Gli accertamenti d'entrata per l'anno 2011 (23.908.168,03) risultano superiori all'ammontare degli analoghi accertamenti dell'esercizio 2010 (€23.154.202,11) nella misura dell'8%.

L'andamento delle singole Categorie è differenziato: si registra una riduzione dei proventi commerciali Cat. I (- 409 mila), dei contributi ordinari - Cat. II (-1.279 mila) e delle poste correttive e compensative Cat. V (- 374 mila) contro un aumento dei contributi su progetto - Cat. III (+ 2.799 mila) delle entrate non classificabili in altre voci Cat. VI (+16 mila euro) e dei proventi finanziari Cat. IV (994 euro).

Fanno parte della Cat. I: locazioni di immobili (1.965.833,55), i proventi accessori alla locazione (2.352.579,32), la fonia ed altri servizi ad utenti (188.506,89), l'affitto attrezzature e strutture congressuali (35.896,75), altri proventi derivanti dalla gestione del parco (203.505,94), i servizi e contratti di ricerca (278.301,81), la vendita di articoli promozionali (143,33).

Sono inclusi nella Cat. II - Trasferimenti ordinari: la contribuzione a carico dello Stato per euro 7.993.153,00 e contributi pubblici di minore rilevanza per euro 6.713,00. La Cat. III, contributi su progetto, contiene contributi su progetto dello Stato (1.480.740,82) relativi principalmente al progetto ENERPLAN (1.416 mila euro) oltre che ai progetti SLIMPORT e CEBBIS, sviluppati dal Servizio Trasferimento Tecnologico, e altri progetti internazionali afferenti al Servizio Formazione. Nei contributi dalla Regione Friuli Venezia Giulia (3.613.806,96) trovano collocazione i contributi relativi al progetto Sostegno alla Ricerca (455 mila), la parte dei contributi regionali ad abbattimento della quota interessi dei mutui accesi con Cassa Depositi e Prestiti Spa per gli edifici Q e per l'urbanizzazione di alcuni terreni del campus di Basovizza (494.751,67), il contributo relativo al progetto Medicina Innovativa (265.035,02), quello per il coordinamento degli Enti di ricerca (169.943,22), per progetti internazionali (7 mila), Economia del mare (125.215,84), per il progetto D4 2011-2015 (725 mila), attività formative minori (145.619,97). Altri contributi di rilievo sono quelli relativi alla terza annualità di Innovation Network 2009/2011 (200 mila) e alla I annualità del triennio 2011/2013 (694 mila), Economia del Mare 2008 (50mila), la terza e ultima annualità del progetto Sister 2009 (45mila), cui si aggiungono ulteriori entrate derivanti da progetti minori.

Nei contributi su progetto dall'UE (1.869.097,73) si registrano quelli relativi al Tecnoparco di NovaGradiska (68.851,96), Med-Marie (83.375), International House (70.000), ISES, ESIL, Patres, BINASP per complessivi 660.918,58, CEBBIS per 586.485,59, Friend Europe e Friend Europe 2 per oltre 225 mila euro, Know us per circa 75 mila euro, StarnetRegio per 55.556 euro e altri progetti di minore rilevanza economica.

I contributi da altri enti pubblici (3.436.787,51) riguardano principalmente il progetto Basilicata Innovazione (3.332.000) e in misura minore la convenzione con GREEN FUTURE e ATER. Tra i contributi da privati (178.197,00) si registrano quello derivante dalla convenzione con Fondazione Cariplo (128.000) e quello concesso da Unicredit, in conformità alle previsioni del contratto di tesoreria (25.000).

La Cat. IV registra proventi finanziari per € 11.816,74, per interessi di mora e per interessi sui prestiti concessi ai dipendenti.

Gli accertamenti della Cat. V - Poste correttive e compensative - (€ 218.526,27) sono costituiti da recuperi e rimborsi, sopravvenienze attive e rettifiche di spese dell'esercizio in corso.

La Cat. VI si attesta a euro 73.566,39.

**Titolo II - entrate in conto capitale - euro 884.112,55**

Le entrate in conto capitale derivano dai depositi di terzi a cauzione, € 37.717,11, dai contributi a carico dello Stato relativi alla II tranche del contributo del Ministero dell'Ambiente per il finanziamento di Enerplan, 446.028,88, dalla quota in conto capitale contributi regionali a sostegno dei mutui accesi con la cassa depositi e prestiti per gli edifici Q e per l'urbanizzazione di Basovizza (391.791,54), per il rimborso di mutui da parte dei dipendenti (5.860,36) e per il rimborso di depositi cauzionali (2.714,66).

**Titolo III - Partite di giro - euro 30.108.528,1**

Si osserva che le stesse pareggiano con l'analogo aggregato presente nella spesa all'importo di € 30.418.528,12 e sono comprensive del contributo di 25,9 milioni effettivamente corrisposto dal MIUR nel 2011 alla Sincrotrone Trieste Scpa, per il tramite del Consorzio per l'Area di Ricerca, nella sua qualità di socio di maggioranza.

Gli impegni di spesa risultano così articolati:

TITOLO I	SPESE CORRENTI	IMPORTI 2011	IMPORTI 2010	VARIAZIONI
CAT. I	SPESE PER GLI ORGANI DEL CONSORZIO	175.342,01	222.125,11	46.783,10
CAT. II	SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	6.155.728,70	5.977.346,34	178.382,36
CAT. III	SPESE PER IL PERSONALE ASSIMILATO	470.671,90	911.767,79	441.095,89
CAT. IV	SPESE DI FUNZIONAMENTO	11.735.713,09	11.579.093,17	156.619,92
CAT. VII	ONERI FINANZIARI	509.105,10	526.720,71	17.615,61
CAT. VIII	POSTE CORRETIVE E COMPENSATIVE	179.748,76	283.047,57	103.298,81
CAT. IX	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.607.064,19	1.001.071,59	605.992,60
<b>TOTALE TITOLO I</b>		<b>20.833.373,75</b>	<b>20.501.172,28</b>	<b>332.201,47</b>
TITOLO II	SPESE IN CONTO CAPITALE	IMPORTI 2011	IMPORTI 2010	VARIAZIONI
CAT. X	ACQUISIZIONE BENI USO DUREVOLE E OPERE IMMOBILIARI	435.928,87	1.970.440,23	1.534.511,36
CAT. XI	ACQUISIZIONE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	357.390,25	531.315,27	173.925,02
CAT. XII	ATTIVITA' PROMOZIONALE AVVIO RICERCA	280.812,00	3.335.500,00	3.054.688,00
CAT. XIII	PARTECIPAZIONE ACQUISTO VALORI MOB.	88.035,44	88.701,25	665,81
CAT. XIV	SPESE PER ESTINZIONE DI DEBITI ED ANT.	957.855,36	790.612,19	167.243,17
CAT. XV	CREDITI ED ANTICIPAZIONI	27.714,66	13.100,00	14.614,66
<b>TOTALE TITOLO II</b>		<b>2.147.736,58</b>	<b>6.729.668,94</b>	<b>4.581.932,36</b>
TITOLO III	PARTITE DI GIRO	IMPORTI 2011	IMPORTI 2010	VARIAZIONI
CAT. XVI	PARTITE DI GIRO	30.108.528,12	24.197.186,87	5.911.341,25
<b>TOTALE TITOLO III</b>		<b>30.108.528,12</b>	<b>24.197.186,87</b>	<b>5.911.341,25</b>
<b>TOTALE SPESE</b>		<b>53.089.638,45</b>	<b>51.428.028,09</b>	<b>1.661.610,36</b>

**Titolo I - spese correnti - € 20.833.373,75**

Le spese correnti sono aumentate rispetto a quelle dell'anno precedente di circa 332 mila euro (+1,6%).

Le spese del personale (Cat. II: 6,1 milioni) registrano un aumento di 178 mila euro. Le posizioni attivate al 31 dicembre 2011 risultano 128, di cui 51 a tempo indeterminato, contro le 106 presenti alla stessa data dell'esercizio precedente. L'incremento delle posizioni di lavoro dipendente è parzialmente compensato dalla riduzione delle posizioni dei lavoratori assimilati.

La Cat. III - Spese per personale assimilato al lavoro dipendente, 470 mila euro, evidenzia una diminuzione rispetto al 2010 di 441 mila euro. Al 31 dicembre 2011 le posizioni di collaborazione attivate erano 2, in netta riduzione rispetto le 19 unità di personale presenti a fine 2010.

La Cat. IV - Spese di funzionamento (€ 11,7 milioni) - si sono complessivamente incrementate dell'1,35%, corrispondentemente all'incremento delle attività.

Gli oneri finanziari (Cat. VII: € 509 mila) registrano una diminuzione di 17 mila euro rispetto al 2010.

Le rettifiche di entrata registrano soprattutto poste compensative di entrate di esercizi precedenti (179 mila euro).

Gli oneri diversi di gestione (Cat. IX: € 1.607.064,19), comprendono imposte e tasse (1.295 mila euro), le somme da versare allo Stato in applicazione di norme di contenimento della spesa (270 mila euro), oltre a spese minori.

Il fondo di riserva, nell'ambito degli oneri diversi gestione (Cat. IX), a fine esercizio era pari a 234.865,23 euro.

**Titolo II - spese in conto capitale € 2.147.736,58**

La Cat. X contiene le nuove costruzioni e le ristrutturazioni di immobili (€ 435.928,87) e sono costituite per la maggior parte dalle spese relative lavori di straordinaria manutenzione degli edifici del Parco.

La Categoria XI, Acquisizione di immobilizzazioni tecniche (357.390,25) riguarda per 9 mila euro mobilio ed arredi, per 68 mila nuove apparecchiature, per 280 mila euro apparecchiature informatiche.

Nella Cat. XII, Avvio e sostegno di programmi di ricerca, risultano impegni per € 280.812 ripartiti tra i capp. 1210 (Promozione e sostegno di programmi di ricerca), per 16.812, e 1220 (Contributi ad iniziative di ricerca di terzi) per 264.000. I primi sono relativi a interventi connessi al piano energetico Enerplan, mentre i secondi riguardano i contributi al Centro di Biomedicina Molecolare legati ad un progetto finanziato dalla Regione FVG.

Nella Cat. XIII, Partecipazioni societarie, sono registrati complessivi impegni per € 88.035,44 così ripartiti, Consorzio Friuli Innovazione 54.000, Innovation Factory 4.035,44 e Fondazione Italiana Fegato 30.000.

Si registrano infine € 957.855,36 nella Cat. XIV - Estinzione debiti e anticipazioni, relativi in particolare al rimborso della quota capitale dei mutui in essere con la Cassa Depositi e Prestiti (760.138,25), rimborso di depositi cauzionali (37 mila) e corresponsione del trattamento di fine rapporto ai dipendenti che hanno lasciato il servizio nel corso dell'anno (160 mila).

**Situazione patrimoniale e conto economico**

La situazione patrimoniale redatta al 31 dicembre 2011, giu'sto il Regolamento di contabilita', evidenzia i seguenti valori sintetici, espressi in euro:

STATO PATRIMONIALE	2011	2010
ATTIVITA'	102.461.464	100.837.839
PASSIVITA'	39.079.782	36.890.380
<b>CAPITALE NETTO</b>	<b>63.381.682</b>	<b>63.947.459</b>

Il patrimonio netto al termine dell'esercizio 2011 risulta pari a € 63.381.682, con una diminuzione di 565.777 euro rispetto il 2010, corrispondente al valore della perdita economica registrata nell'esercizio, determinata dalla differenza tra ricavi e costi di competenza, imputati secondo le norme del codice civile e le prescrizioni dei principi contabili italiani statuiti dall'OIC. Tale perdita non determina deficit di cassa.

Il conto economico riclassificato presenta i seguenti valori sintetici:

	2011	2010
Valore della produzione	23.112.380	24.447.296
Costi operativi	19.743.291	20.781.269
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>3.369.089</b>	<b>3.666.027</b>
Ammortamenti	2.923.805	2.642.873
Svalutazione crediti	90.723	729.251
<b>Margine operativo netto</b>	<b>354.561</b>	<b>293.903</b>
Risultato gestione finanziaria	-428.305	-2.938.968
<b>Risultato gestione ordinaria</b>	<b>-73.743</b>	<b>-2.645.065</b>
Saldo componenti straordinari	30.807	-244.133
<b>Reddito netto pre tax</b>	<b>-42.936</b>	<b>-2.889.198</b>
Imposte sul reddito	522.841	648.587
<b>Reddito netto</b>	<b>-665.777</b>	<b>-3.537.785</b>

Il margine operativo lordo (MOL) è pari a 3.369.089, in decremento rispetto a quello del 2010, pari a 3.666.027 euro. Il livello dei margini operativi prodotti negli ultimi due esercizi risulta comunque nettamente superiore a quello registrato nell'esercizio 2009 (1.658.110 euro).

I margini operati netti si presentano sostanzialmente allineati, con il miglior risultato lordo 2010 assorbito dall'elevato livello della svalutazione dei crediti registrato in quell'esercizio.

Il risultato della gestione ordinaria, negativo per 73.743 euro, si presenta in miglioramento rispetto al valore 2010, negativo per 2.645.065 euro. Si tenga conto però, al fine di migliorare la comparabilità dei dati, che la gestione ordinaria 2010 subiva l'impatto dell'andamento negativo di Sincrotrone ScpA, di cui il Consorzio detiene il 51% ma di cui non determina politiche e strategie, con una svalutazione imputata di 2.418.944 euro. Al netto di questa posta, di fatto estranea alla gestione caratteristica di AREA Science Park, la gestione ordinaria 2010 avrebbe presentato una perdita di 226.121 euro. Il risultato netto 2011, negativo per 565.777 euro, è in deciso miglioramento rispetto quello 2010, negativo per oltre 3,5 milioni di euro.

**Rispetto dei limiti di spesa derivanti da norme di legge. Versamento obbligatorio allo Stato del risparmio forzoso**  
Il rispetto delle norme di limitazione di spesa, e il valore del versamento obbligatorio allo Stato del risparmio conseguente, è evidenziato dalle seguenti tabelle che sintetizzano le risultanze contabili:

TIPOLOGIA DI CONTRATTO	TOTALE FONDO 2004	RIDUZIONE 10% (POST - PARERI)	ONERI ACCESSORI 2004	TOTALE DA VERSARE ALLO STATO
PERSONALE LIVELLI DAL IV AL IX	304.659,00	23.551,40	5.447,44	28.998,84
PERSONALE TECNOLOGICO I - III	53.052,00	5.305,20	1.227,09	6.532,29
DIRIGENTI AMMINISTRATIVI	117.397,00	11.739,70	2.715,39	14.455,09
<b>TOTALE</b>	<b>475.108,00</b>	<b>40.596,30</b>	<b>9.389,92</b>	<b>49.986,22</b>

CAPITOLO	STANZIAMENTO	VALORE EDIFICI B	IMPORTO DL 78/10 C = 2% B	AMMESSO D = C	ANNO 2011 E	DIFFERENZE	
						F = D - E	
MANUTENZIONE ORDINARIE (cap. 483)	1.015.000,00				1.011.320,68		
MANUTENZIONE STRAORDINARIE (cap. 1020 - solo manutenzioni)	453.552,86				479.799		
<b>MANUTENZIONI DEGLI IMMOBILI</b>	<b>1.468.552,86</b>	<b>77.268.493,26</b>	<b>1.545.369,87</b>	<b>1.545.369,87</b>	<b>1.441.120,15</b>	<b>104.249,72</b>	
<b>TOTALE</b>	<b>1.468.552,86</b>	<b>77.268.493,26</b>	<b>1.545.369,87</b>	<b>1.545.369,87</b>	<b>1.441.120,15</b>	<b>104.249,72</b>	

L. 244/2007 Art.2 - comma 618 e segg. Modif. da DL 78/2010, Art. 8 c. 1 - a decorrere dal 2011 la spesa per manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili non deve superare il limite del 2% del valore degli immobili

DA VERSARE ALLO STATO

DL 78/2010 - Art. 6 c. 8 e c. 10 - a decorrere dal 2011 la spesa per relazioni pubbliche, mostre pubblicitarie e rappresentanza nel suo complesso è limitata al 20% della spesa effettuata nel 2009

CAPITOLO	NON FINANZ. A	FINANZ./OBBL. B	ANNO 2009 C	IMPORTO DL 78/10 (20% C) D	AMMESSO 2011 E = B + D	ANNO 2011 F	DIFFERENZE G = E - F	DA VERSARE ALLO STATO
Spese di rappresentanza (cap. 484)	6.000,00	-	6.000,00	1.200,00	1.200,00	6.000,00	4.800,00	4.800,00
Pubblicità (cap. 490)	233,33	54.842,32	7.465,00	1.493,00	56.335,32	55.075,65	1.259,67	5.972,00
Spese per pubbliche relazioni (cap. eliminato)	-	-	18.207,00	3.641,40	3.641,40	-	3.641,40	14.565,60
<b>TOTALE</b>	<b>6.233,33</b>	<b>54.842,32</b>	<b>31.672,00</b>	<b>6.334,40</b>	<b>61.176,72</b>	<b>61.075,65</b>	<b>101,07</b>	<b>25.337,60</b>

DL 78/2010 - Art. 6 c. 14 - a decorrere dal 2011 la spesa per manutenzioni, noleggio ed esercizio autoveicoli non può essere superiore dell'80% del 2009

CAPITOLO	NON FINANZ. A	FINANZ./OBBL. B	ANNO 2009 C	IMPORTO DL 78/10 (80% C) D	AMMESSO 2011 E = B + C + E	ANNO 2011 F	DIFFERENZE G = E - F	DA VERSARE ALLO STATO
Manutenzione, noleggio ed esercizio autoveicoli (cap. 481)	25.617	4.792	35.664	28.531	33.322	30.408	2.914	7.132,70
<b>TOTALE</b>	<b>25.617</b>	<b>4.792</b>	<b>35.664</b>	<b>28.531</b>	<b>33.322</b>	<b>30.408</b>	<b>2.914</b>	<b>7.132,70</b>

DL 78/2010 - Art. 6 c. 9 - a decorrere dal 2011 la spesa per le sponsorizzazioni è vietata

CAPITOLO	NON FINANZ. A	FINANZ./OBBL. B	ANNO 2009 C	IMPORTO DL 78/10 (50% C) D	AMMESSO 2011 E = B + C + E	ANNO 2011 F	DIFFERENZE G = E - F	DA VERSARE ALLO STATO
Spese per pubbliche relazioni (cap. eliminato) - SPONSOR	-	-	2.500,00	-	-	-	-	2.500,00
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.500,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.500,00</b>

DL 78/2010 - Art. 6 c. 12 - a decorrere dal 2011 le spese per missioni non possono essere superiori al 50% di quelle sostenute nel 2009

CAPITOLO	NON FINANZ. A	FINANZ./OBBL. B	ANNO 2009 C	IMPORTO DL 78/10 (50% C) D	AMMESSO 2011 E = B + E	ANNO 2011 F	DIFFERENZE G = E - F	DA VERSARE ALLO STATO
Missioni (cap. 471)	63.153	162.555	263.266	131.633	294.188	225.708	68.480	131.633
<b>TOTALE</b>	<b>63.153</b>	<b>162.555</b>	<b>263.266</b>	<b>131.633</b>	<b>294.188</b>	<b>225.708</b>	<b>68.480</b>	<b>131.633</b>

DL 78/2010 - Art. 6 c. 13 - a decorrere dal 2011 le spese per formazione non possono essere superiori al 50% di quelle sostenute nel 2009

CAPITOLO	NON FINANZ. A	FINANZ./OBBL. B	ANNO 2009 C	IMPORTO DL 78/10 (50% C) D	AMMESSO 2011 E = B + E	ANNO 2011 F	DIFFERENZE G = E - F	DA VERSARE ALLO STATO
Formazione del personale dipendente ed assimilato (cap. 472)	43.617	40.000	87.428	43.714	83.714	83.617	97	43.714
<b>TOTALE</b>	<b>43.617</b>	<b>40.000</b>	<b>87.428</b>	<b>43.714</b>	<b>83.714</b>	<b>83.617</b>	<b>97</b>	<b>43.714</b>

La somma da versare allo Stato sulla base delle norme sopra richiamate è pari così a 260.303,52 euro complessivi e risulta regolarmente versata in successivi momenti con i mandati 4487 e 4488 del 26 ottobre 2011 e n. 1642 del 16 aprile 2012, cui si aggiungono 9.851,32 euro per risparmi sui gettoni e compensi agli organi, versati con mandato 5637 del 28 dicembre 2011.

A conclusione dell'esame effettuato, il Collegio attesta la corrispondenza delle risultanze di bilancio con le scritture contabili.

Con le considerazioni e le precisazioni esposte il Collegio ritiene di poter esprimere parere favorevole in ordine all'approvazione del Rendiconto Generale dell'esercizio 2011.

PAGINA BIANCA

**BILANCIO CONSUNTIVO**

PAGINA BIANCA

## QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO BILANCIO CONSUNTIVO 2011

ENTRATE	PARZIALI 2011	TOTALI 2011	PARZIALI 2010	TOTALI 2010
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE APPLICATO		2.539.329,65		0,00
PROVENTI COMMERCIALI		5.024.767,59		5.433.414,63
CONTRIBUTI IN CONTO GESTIONE:		7.999.865,94		9.278.809,84
Stato	7.993.153,00		9.272.095,90	
Regione				
Altri	6.713,94		6.713,94	
CONTRIBUTI SU PROGETTO:		10.578.630,02		7.779.986,87
dello Stato	1.480.740,02		28.409,56	
della Regione	3.613.806,96		2.696.057,59	
dell'Unione Europea	1.868.087,73		1.243.097,06	
da altri enti pubblici	3.436.787,51		3.668.617,66	
da privati	178.197,00		143.805,00	
CONTRIBUTI C/ IMMOBILIZZAZIONI		837.820,42		2.797.334,12
Contributi in capitale dello Stato	445.028,88		1.210.790,91	
Contributi in capitale della Regione	391.791,54		1.586.543,21	
OPERAZIONI FINANZIARIE PASSIVE		-		2.100.000,00
ALTRE ENTRATE		351.195,61		718.543,57
<b>TOTALE DELLE ENTRATE</b>		<b>24.792.280,68</b>		<b>28.105.089,03</b>
RIEPILOGO:				
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE APPLICATO		2.539.329,55		-
RISULTATO DI COMPETENZA		1.811.170,25		877.247,81
MIGLIORAMENTO NELLA GESTIONE DEI RESIDUI		1.384.090,72		-
<b>AVANZO AL 31/12</b>		<b>6.734.590,52</b>		<b>877.247,81</b>

SPESE	PARZIALI 2011	TOTALI 2011	PARZIALI 2010	TOTALI 2010
SPESE PER ORGANI DEL CONSORZIO		175.342,01		222.125,11
SPESE PER IL PERSONALE		6.155.728,70		5.977.346,34
ASSIMILATI A LAVORO DIF.		470.671,90		911.767,79
SPESE PER SERVIZI DI FUNZIONAMENTO		11.736.713,09		11.579.093,17
SPESE PER IMMOBILI E IMM. TECNICHE		793.319,12		2.501.755,50
ATTIVITA' PER AVVIO E SOST. PROGR. RIC.		280.812,00		3.336.500,00
PARTECIPAZIONI SOCIETARIE		88.036,44		88.701,26
ALTRE SPESE		3.281.488,07		2.614.552,96
<b>TOTALE DELLE SPESE</b>		<b>22.981.110,33</b>		<b>27.230.841,22</b>
<b>RISULTATO DI COMPETENZA</b>		<b>1.811.170,25</b>		<b>877.247,81</b>

RENDICONTO FINANZIARIO PER UPB

ENTRATE

TITOLO	UPB 10	UPB 20	UPB 40	UPB 50	UPB 60	UPB 70	UPB 80	Totale
<b>TITOLO I</b>								
<b>ENTRATE CORRENTI</b>								
Categoria I - PROVENTI COMMERCIALI	4.255	4.475.593	7.995.857	175.246	102.056	265.617		5.024.768
Categoria II - CONTRIBUTI ORDINARI			2.990.973	2.045.392	5.609.933		23.259	7.995.857
Categoria III - CONTRIBUTI SU PROGETTO	153.976	265.035						10.576.430
Categoria IV - PROVENTI FINANZIARI			12.811					12.811
Categoria V - PROVENTI STRAORDINARIE POSTE CORRETTIVE	902	189.530	20.346			11.969	16.760	218.526
Categoria VI - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0	0					73.566	73.566
<b>Totale titolo</b>	<b>159.135</b>	<b>4.809.158</b>	<b>10.421.987</b>	<b>2.221.637</b>	<b>5.802.049</b>	<b>278.606</b>	<b>113.566</b>	<b>23.905.168</b>
<b>TITOLO II</b>								
<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>								
Categoria K - ALTRI DEBITI FINANZIARI			37.717					37.717
Categoria X - CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE			837.820					837.820
Categoria XI - RISCOSSIONE DI CREDITI			8.575					8.575
<b>Totale titolo</b>	<b>159.135</b>	<b>4.909.158</b>	<b>11.308.109</b>	<b>2.221.637</b>	<b>5.802.049</b>	<b>278.606</b>	<b>113.566</b>	<b>24.792.201</b>

SPESA

TITOLO	UPB 10	UPB 20	UPB 40	UPB 50	UPB 60	UPB 70	UPB 80	Totale
<b>TITOLO I</b>								
<b>SPESE CORRENTI</b>								
Categoria I - SPESA PER GLI ORGANI DEL CONSORZIO	175.342	734.277	455.638	884.370	1.553.671	808.422	853.793	6.185.729
Categoria II - SPESA PER IL PERSONALE ASSIMILATO A LAVORO DIPENDENTE		71.642			336.486		52.504	470.672
Categoria III - SPESA PER SERVIZI E FUNZIONAMENTO	463.398	982.820	44.777	1.735.190	4.153.420	3.834.252	521.787	11.735.713
Categoria IV - ONERI FINANZIARI			505.105					505.105
Categoria V - ONERI FINANZIARI		178.089	349			0	710	178.749
Categoria VI - ONERI DIVERSI DI GESTIONE ED ALTRE SPESE NON CLASSIFICABILI	25.694		1.505.622				75.748	1.607.064
<b>Totale titolo</b>	<b>1.539.981</b>	<b>1.967.528</b>	<b>2.515.492</b>	<b>2.599.519</b>	<b>8.053.556</b>	<b>4.642.674</b>	<b>1.514.612</b>	<b>20.833.374</b>
<b>TITOLO II</b>								
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>								
Categoria X - ACQUISIZIONE BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI					57.310		6.129	435.929
Categoria XI - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE		286.457			934		60.000	357.390
Categoria XII - ATTIVITA' PROMOZIONALE PER L'AVVIO E IL SOSTEGNO DI PROGRAMMI DI RICERCA		274.000				6.812		280.812
Categoria XIII - PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI		88.035						88.035
Categoria XIV - SPESA PER ESTINZIONE DI DEBITI ED ANTICIPAZIONI			797.855				160.000	957.855
Categoria XV - CREDITI ED ANTICIPAZIONI			2.715				25.000	27.715
<b>Totale titolo</b>	<b>1.539.981</b>	<b>2.528.920</b>	<b>806.570</b>	<b>2.599.519</b>	<b>58.244</b>	<b>379.301</b>	<b>251.129</b>	<b>2.147.737</b>
<b>TOTALE A-B</b>	<b>1.309.856</b>	<b>2.283.136</b>	<b>7.692.047</b>	<b>377.882</b>	<b>309.751</b>	<b>-4.733.370</b>	<b>1.652.166</b>	<b>1.811.170</b>

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2011

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. dei residui riportare		Accertamenti	Maggiori o minori Entrate	+/-								
	RS	CP	T		Residui (A)	Competenza (F)	Totale (M)	Riscossioni Residui (B)	Competenza (G)				Totale (N)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H)	Accertam. al 31/12 (P=D+I)	(E=D-A) (E=A-D) (*)	(L=F) (L=F-I)
<b>1000000</b>	<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>																			
1010000	Categoria I - PROVENTI COMMERCIALI																			
1010131	LOCAZIONE DI IMMOBILI																			
	RS	CP	T	1.117.018,03			1	544.532,38			572.485,66	1.117.018,03	1.117.018,03	0,00						
				1.930.000,00				1.271.548,39			694.283,16	1.965.833,55	1.965.833,55	35.833,55		+				
				3.047.018,03				1.818.080,77			1.266.770,81	3.082.851,58	3.082.851,58							
1010132	PROVENTI ACCESSORI ALLA LOCAZIONE DI IMMOBILI																			
	RS	CP	T	1.393.155,74			2	736.372,34			656.783,40	1.393.155,74	1.393.155,74	0,00						
				2.560.000,00				1.579.295,83			773.283,49	2.352.579,32	2.352.579,32	207.420,68		-				
				3.953.155,74				2.315.668,17			1.430.066,89	3.745.735,06	3.745.735,06							
1010133	FONIA ED ALTRI SERVIZI AD UTENTI																			
	RS	CP	T	308.236,97			3	169.660,80			138.575,17	308.236,97	308.236,97	0,00						
				177.000,00				62.536,98			125.969,90	188.506,89	188.506,89	11.506,89		+				
				485.236,97				232.197,79			264.545,07	496.743,86	496.743,86							
1010134	AFFITTO DI ATTREZZATURE E STRUTTURE CONGRESSUALI																			
	RS	CP	T	45.413,10			4	22.939,79			22.473,31	45.413,10	45.413,10	0,00						
				43.000,00				24.588,94			11.307,81	35.896,75	35.896,75	7.103,25		-				
				88.413,10				47.528,73			33.781,12	81.309,85	81.309,85							
1010135	ALTRI PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEL PARCO SCIENTIFICO																			
	RS	CP	T	0,00			5	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00						
				190.000,00				201.159,33			2.346,61	203.505,94	203.505,94	13.505,94		+				
				190.000,00				201.159,33			2.346,61	203.505,94	203.505,94							
1010136	SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA																			
	RS	CP	T	230.988,42			6	152.665,36			73.729,73	226.395,09	226.395,09	4.583,33 INS		-				
				308.895,59				230.051,00			48.250,81	278.301,81	278.301,81	30.593,78		-				
				539.884,01				382.706,36			121.980,54	504.686,90	504.686,90							
1010137	VENDITA ARTICOLI PROMOZIONALI																			
	RS	CP	T	60,00			7	60,00			0,00	60,00	60,00	0,00						
				0,00				143,33			0,00	143,33	143,33	143,33		+				
				60,00				203,33			0,00	203,33	203,33							

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi :insussistenti (INS)

CONSORZIO AREA DI RICERCA

**STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2011**

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Residui da riportare		Accertamenti		Maggiori o minori Entrate	
	RS	CP	T		Riscossioni		Totale (N)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H)		(E=D-A) (E=A-D) (*)
					Residui (A)	Competenza (F)							
1010138													
	RS	CP	T	8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
					0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
					0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	RS	CP	T		3.094.882,26	5.208.895,59	8.303.747,85	1.454.048,26	1.655.443,78	3.090.266,93	4.563,33	INS	
					8.303.747,85	8.303.747,85	8.303.747,85	3.119.492,04	8.115.036,52	8.115.036,52	184.128,00	*	
1020000													
1020261	RS	CP	T	9	1.142.573,00	7.326.577,98	8.469.150,98	0,00	686.577,00	1.142.573,00	686.575,02	+	
					7.326.577,98	7.326.577,98	7.326.577,98	0,00	686.577,00	7.993.153,00	686.575,02	+	
					8.469.150,98	8.469.150,98	8.469.150,98	0,00	686.577,00	9.135.726,00	686.575,02	+	
1020262	RS	CP	T	10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	+	
					0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	+	
					0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	+	
1020263	RS	CP	T	11	0,00	31.713,00	31.713,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
					0,00	31.713,00	31.713,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
					0,00	31.713,00	31.713,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	RS	CP	T		1.142.573,00	7.358.290,98	8.500.863,98	0,00	686.577,00	1.142.573,00	641.575,96	+	
					1.142.573,00	7.358.290,98	8.500.863,98	0,00	686.577,00	7.999.866,94	641.575,96	+	
					8.500.863,98	8.500.863,98	8.500.863,98	0,00	686.577,00	9.142.439,94	641.575,96	+	
1030000													
1030331	RS	CP	T	12	37.340,25	115.738,87	153.079,12	7.059,15	44.399,40	44.399,40	71.335,47	INS	
					115.738,87	115.738,87	115.738,87	7.059,15	44.399,40	44.399,40	71.335,47	INS	
					153.079,12	153.079,12	153.079,12	7.059,15	44.399,40	44.399,40	71.335,47	INS	
					1.417.526,91	1.486.665,94	1.612.404,81	63.273,91	1.480.740,82	1.480.740,82	15.925,12	-	
					1.454.867,16	1.454.867,16	1.454.867,16	70.273,06	1.525.140,22	1.525.140,22	15.925,12	-	

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi :insussistenti (INS)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2011

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determ. dei residui riportare			Accertamenti		Maggiori o minori Entrate (E=D-A) (E=A-D) (*) +/-
	RS	Residui (A)			Riscossioni Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui al 31/12 (O=C+H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H)	(L=I-F) (L=F-I)	
		CP	Competenza (F)										
	T	Totale (M)	Totale (N)		Totale (O=C+H)	Accertam. al 31/12 (P=D+I)							
1030332	RS	1.985.086,96	772.008,82	13	772.008,82	1.152.790,14	1.924.798,96	1.924.798,96	61.288,00	INS	-		
	CP	3.713.552,46	2.697.889,39		2.697.889,39	915.917,57	3.613.806,96	3.613.806,96	99.745,50		-		
	T	5.698.639,42	3.469.898,21		3.469.898,21	2.068.707,71	5.538.605,92	5.538.605,92					
1030333	RS	295.757,59	235.634,08	14	235.634,08	60.123,51	295.757,59	295.757,59	0,00		-		
	CP	1.966.555,58	577.402,00		577.402,00	1.191.695,73	1.869.097,73	1.869.097,73	97.457,85		-		
	T	2.262.313,17	913.036,08		913.036,08	1.251.819,24	2.164.855,32	2.164.855,32					
1030334	RS	1.993.687,08	1.850.014,25	15	1.850.014,25	143.672,83	1.993.687,08	1.993.687,08	0,00		-		
	CP	3.901.666,54	3.342.433,97		3.342.433,97	94.353,54	3.436.787,51	3.436.787,51	484.879,03		-		
	T	5.895.353,62	5.192.448,22		5.192.448,22	238.026,37	5.430.474,59	5.430.474,59					
1030335	RS	51.285,84	376,60	16	376,60	50.889,24	51.285,84	51.285,84	0,00		-		
	CP	229.080,00	115.000,00		115.000,00	63.197,00	178.197,00	178.197,00	50.863,00		-		
	T	280.325,84	115.376,60		115.376,60	114.086,24	229.462,84	229.462,84					
TOTALE CATEGORIA	RS	4.442.536,34	2.895.374,00		2.895.374,00	1.414.534,87	4.309.908,87	4.309.908,87	132.627,47	INS	-		
	CP	11.307.500,52	8.250.252,27		8.250.252,27	2.328.377,75	10.578.630,02	10.578.630,02	728.870,50		-		
	T	15.750.036,86	11.145.626,27		11.145.626,27	3.742.912,62	14.888.538,89	14.888.538,89					
1040000	RS	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		-		
1040461	CP	5.000,00	504,24	17	504,24	3.841,08	4.345,32	4.345,32	654,68		-		
	T	5.000,00	504,24		504,24	3.841,08	4.345,32	4.345,32					
1040462	RS	10.023,46	626,15	18	626,15	9.397,31	10.023,46	10.023,46	0,00		-		
	CP	10.000,00	7.434,45		7.434,45	1.031,05	8.465,50	8.465,50	1.594,50		-		
	T	20.023,46	8.050,60		8.050,60	10.428,36	18.488,96	18.488,96					
TOTALE CATEGORIA	RS	10.023,46	626,15		626,15	9.397,31	10.023,46	10.023,46	0,00		-		
	CP	15.000,00	7.938,69		7.938,69	4.872,13	12.810,82	12.810,82	2.189,18		-		
	T	25.023,46	8.564,84		8.564,84	14.269,44	22.834,28	22.834,28					

(\*) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : insussistenti (INS)

CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2011

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio		n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere		Determ. dei residui riportare	Accertamenti		Maggiori o minori Entrate
	RS	CP		Riscossioni	Residui da riportare		Residui (D=B+C)	Competenza (L=F-F)	
	RS	CP	Residui (B)	Residui (C)	Competenza (H)	Competenza (I=G+H)	Accertam. al 31/12 (P=D+I)	(E=D-A)	(E=A-D) (*)
	T	T	Competenza (G)	Competenza (H)	Residui al 31/12 (O=C+H)	Accertam. al 31/12 (P=D+I)		(L=F)	(L=F-I)
1050000	RS	123.833,33				92.622,57	123.833,33	0,00	
1050621	OP	0,00	19	1.730,10	15.822,15	15.822,15	17.552,25	17.552,25	+
	T	123.833,33		32.940,86	106.444,72	106.444,72	141.385,58		
1050522	RS	22.363,08		8.648,38	13.714,70	13.714,70	22.363,08	0,00	
	CP	20.000,00	20	15.737,47	4.517,51	4.517,51	20.254,98	254,98	+
	T	42.363,08		24.385,85	18.232,21	18.232,21	42.618,06		
1050523	RS	16.764,13		7.189,76	9.574,37	9.574,37	16.764,13	0,00	
	CP	359.000,00	21	173.700,94	7.018,10	7.018,10	180.719,04	177.280,96	-
	T	374.764,13		180.890,70	16.592,47	16.592,47	197.483,17		
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	RS	162.960,54		47.048,90	115.911,64	115.911,64	162.960,54	0,00	
	CP	378.000,00		191.168,51	27.357,76	27.357,76	218.526,27	159.473,73	-
	T	540.960,54		238.217,41	143.269,40	143.269,40	381.486,81		
1060000	Categoria VI - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI								
1060601	RS	5.427,59		4.604,32	823,27	823,27	5.427,59	0,00	
	CP	84.000,00	22	70.010,42	3.555,97	3.555,97	73.566,39	10.433,61	-
	T	89.427,59		74.614,74	4.379,24	4.379,24	78.993,98		
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	RS	5.427,59		4.604,32	823,27	823,27	5.427,59	0,00	
	CP	84.000,00		70.010,42	3.555,97	3.555,97	73.566,39	10.433,61	-
	T	89.427,59		74.614,74	4.379,24	4.379,24	78.993,98		
<b>TOTALE TITOLO</b>	RS	8.858.373,19		5.716.447,04	3.004.715,35	3.004.715,35	8.721.162,39	137.210,80	INS
	CP	24.351.687,09		19.221.983,64	4.666.184,39	4.666.184,39	23.908.169,03	443.518,06	-
	T	33.210.060,28		24.938.430,68	7.690.899,74	7.690.899,74	32.629.330,42		
2000000	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE								
2070000	Categoria VII - ALIENAZIONI DI DESPITI								

(\*) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi :insussistenti (INS)

CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2011

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determ. dei residui		Accertamenti		Maggiori o minori Entrate (E=D-A) (E=A-D) (*) +/-	
	RS	CP	T		Riscossioni Residui (B)		Competenza (G)	Residui da riportare Residui (C)		Residui (D=B+C)	Competenza (=G+H)		(L=F-F) (L=F-I)
					Residui (A)	Competenza (F)		Totale (M)	Competenza (H)				
2070701													
	RS	CP	T		1.096,17	0,00	1.096,17	0,00	1.096,17	1.096,17	0,00	0,00	
				23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
					1.096,17	0,00	1.096,17	0,00	1.096,17	1.096,17	0,00	0,00	
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	<b>RS</b>	<b>CP</b>	<b>T</b>		<b>1.096,17</b>	<b>0,00</b>	<b>1.096,17</b>	<b>0,00</b>	<b>1.096,17</b>	<b>1.096,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2080000													
2080801					2.100.000,00	0,00	2.100.000,00	0,00	0,00	2.100.000,00	0,00	0,00	
	RS	CP	T	24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
					2.100.000,00	0,00	2.100.000,00	0,00	0,00	2.100.000,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	<b>RS</b>	<b>CP</b>	<b>T</b>		<b>2.100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2090000													
2090901					0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	RS	CP	T	25	60.000,00	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	37.717,11	0,00	22.282,89	
					60.000,00	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	37.717,11	0,00	22.282,89	
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	<b>RS</b>	<b>CP</b>	<b>T</b>		<b>60.000,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>37.717,11</b>	<b>0,00</b>	<b>22.282,89</b>	
2100000													
2101001					833.335,72	521.770,88	1.355.106,60	0,00	0,00	833.335,72	0,00	0,00	
	RS	CP	T	26	521.770,88	446.028,88	967.800,00	0,00	0,00	446.028,88	0,00	75.742,00	
					1.355.106,60	1.279.354,60	2.634.461,20	0,00	0,00	1.279.354,60	0,00	75.742,00	
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	<b>RS</b>	<b>CP</b>	<b>T</b>		<b>833.335,72</b>	<b>446.028,88</b>	<b>1.279.354,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>833.335,72</b>	<b>0,00</b>	<b>75.742,00</b>	

(\*) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi :insussistenti (INS)

CONSORZIO AREA DI RICERCA

**STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2011**

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. dei residui riportare		Accertamenti		Maggiori o minori Entrate (E=D-A) (E=A-D) (*) +/-	
	RS CP T	Residui (A)			Residui (B)	Competenza (G)	Residui da riportare		Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H)	Accertam. al 31/12 (P=D+I)		(L=I-F) (L=F-I)
		Competenza (F)					Competenza (H)						
		Totale (M)					Residui al 31/12 (O=C+H)						
2101002	RS	12.890,20	0,00	0,00	0,00	12.890,20	12.890,20	0,00	0,00	12.890,20	0,00	0,00	
	CP	391.791,33	391.791,54	391.791,54	391.791,54	0,00	0,00	391.791,54	0,00	391.791,54	0,21	0,21	
	T	404.681,53	404.681,54	404.681,54	404.681,54	12.890,20	12.890,20	404.681,54	0,00	404.681,54	0,21	0,21	
2101003	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2101004	RS	573.592,70	35.349,91	35.349,91	35.349,91	538.242,79	538.242,79	0,00	0,00	573.592,70	0,00	0,00	
	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	T	573.592,70	35.349,91	35.349,91	35.349,91	538.242,79	538.242,79	0,00	0,00	573.592,70	0,00	0,00	
TOTALE CATEGORIA	RS	1.419.818,62	888.685,63	888.685,63	888.685,63	1.419.818,62	1.419.818,62	0,00	0,00	1.419.818,62	0,00	0,00	
	CP	813.562,21	837.820,42	837.820,42	837.820,42	0,00	0,00	837.820,42	0,00	837.820,42	75.741,79	75.741,79	
	T	2.333.380,83	1.706.506,05	1.706.506,05	1.706.506,05	551.132,99	551.132,99	2.257.639,04	0,00	2.257.639,04	75.741,79	75.741,79	
2110000	Categoria XI - RISCOSSIONE DI CREDITI												
2111101	RS	181,45	0,00	0,00	0,00	181,45	181,45	0,00	0,00	181,45	0,00	0,00	
	CP	12.000,00	5.860,36	5.860,36	5.860,36	0,00	0,00	5.860,36	0,00	5.860,36	6.139,64	6.139,64	
	T	12.181,45	5.860,36	5.860,36	5.860,36	181,45	181,45	5.860,36	0,00	6.041,81	6.139,64	6.139,64	
2111102	RS	4.968,31	0,00	0,00	0,00	4.968,31	4.968,31	0,00	0,00	4.968,31	0,00	0,00	
	CP	5.000,00	0,00	0,00	0,00	2.714,66	2.714,66	0,00	0,00	2.714,66	2.285,34	2.285,34	
	T	9.968,31	0,00	0,00	0,00	7.682,97	7.682,97	0,00	0,00	7.682,97	2.285,34	2.285,34	
TOTALE CATEGORIA	RS	5.149,76	0,00	0,00	0,00	5.149,76	5.149,76	0,00	0,00	5.149,76	0,00	0,00	
	CP	17.000,00	5.860,36	5.860,36	5.860,36	2.714,66	2.714,66	0,00	0,00	8.575,02	8.424,96	8.424,96	
	T	22.149,76	5.860,36	5.860,36	5.860,36	7.864,42	7.864,42	0,00	0,00	13.724,78	8.424,96	8.424,96	
TOTALE TITOLO	RS	3.526.064,55	2.968.685,63	2.968.685,63	2.968.685,63	557.378,52	557.378,52	3.526.064,55	0,00	3.526.064,55	0,00	0,00	
	CP	980.562,21	881.397,89	881.397,89	881.397,89	2.714,66	2.714,66	804.112,55	0,00	804.112,55	106.449,66	106.449,66	
	T	4.516.626,76	3.850.083,52	3.850.083,52	3.850.083,52	560.093,58	560.093,58	4.410.177,10	0,00	4.410.177,10	106.449,66	106.449,66	

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi :insussistenti (INS)

CONSORZIO AREA DI RICERCA

**STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2011**

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. dei residui riportare		Accertamenti		Maggiori o minori Entrate (E=D-A) (E=A-D) (*) +/-				
	RS	CP	T		Residui (A)	Competenza (F)	Totale (M)	Riscossioni Residui (B)	Competenza (G)	Totale (N)	Residui (C)		Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H)	Accertam. al 31/12 (P=D+I)
<b>3000000</b>	TITOLO III - PARTITE DI GIRO															
3120000	Categoria XII - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO															
3121201	RS	CP	T	0,00	1.650.000,00	1.650.000,00	32	0,00	1.519.286,68	0,00	0,00	1.519.286,68	0,00	0,00	130.713,32	-
3121202	RS	CP	T	962,37	26.750.000,00	26.750.962,37	33	776,97	26.702.481,50	0,00	0,00	26.702.481,50	962,37	0,00	47.548,50	-
3121203	RS	CP	T	524.578,28	1.800.000,00	2.324.578,28	34	306.024,29	218.553,99	0,00	0,00	218.553,99	306.024,29	0,00	1.268.975,61	-
3121204	RS	CP	T	44.856,51	580.000,00	624.856,51	35	44.856,51	494.312,43	0,00	1.347,11	495.659,54	44.856,51	0,00	84.340,46	-
3121205	RS	CP	T	2.920.579,54	2.000.000,00	4.920.579,54	36	2.167.018,42	753.561,12	0,00	0,00	753.561,12	2.167.018,42	0,00	1.139.923,99	-
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	RS	CP	T	3.490.976,70	32.780.000,00	36.270.976,70		2.518.676,19	29.467.777,23	0,00	0,00	29.467.777,23	2.518.676,19	0,00	2.671.471,88	-
<b>TOTALE TITOLO</b>	RS	CP	T	3.490.976,70	32.780.000,00	36.270.976,70		2.518.676,19	29.467.777,23	0,00	0,00	29.467.777,23	2.518.676,19	0,00	2.671.471,88	-

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi :insussistenti (INS)

CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2011

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. dei residui da riportare		Accertamenti		Maggiori o minori Entrate (E=D-A) (E=A-D) (*)	+/-		
	RS	CP	T		Residui (A)	Competenza (F)	Totale (M)	Risidui (B)	Competenza (G)	Totale (N)	Residui (C)			Competenza (H)	Residui (D=B+C)
TOTALE GENERALE ENTRATA	RS			15.875.414,44			9.657.433,18			6.080.770,46		15.738.203,64		137.210,80	INS
	CP			58.122.249,30			49.571.158,76			5.329.649,94		54.900.808,70		3.221.440,60	INS
	T			73.997.663,74			59.228.591,94			11.410.420,40		70.639.012,34		-	-

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi :insussistenti (INS)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2011

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. Residui riportare		Impegni Residui (D=B+C) Competenza (L=G+H) (**) Impegni al 31/12 (P=D+I)	Minori residui o economie (E=A-D) (*) (L=F-I)	+/-
	RS	CP	T		Pagamenti Residui (B) Competenza (G) Totale (N)	Residui da riportare Residui (C) Competenza (H) Residui al 31/12 (O=C+H)	Residui (D=B+C) Competenza (L=G+H) (**) Impegni al 31/12 (P=D+I)	Residui (E=A-D) (*) (L=F-I)				
									RS			
100000	TITOLO I - SPESE CORRENTI											
1010000	Categoria I SPESE PER GLI ORGANI DEL CONSORZIO											
1010110	RS	2.122,03		1	2.122,03	0,00	2.122,03	0,00	2.122,03	0,00		
	CP	150.000,00			79.437,06	1.016,00	80.453,06	1.016,00	80.453,06	69.546,94		+
	T	152.122,03			81.569,09	1.016,00	82.575,09	1.016,00	82.575,09			
1010120	RS	277,59			277,59	0,00	277,59	0,00	277,59	0,00		
	CP	60.000,00		2	52.847,87	526,58	53.374,45	526,58	53.374,45	6.625,55		+
	T	60.277,59			53.125,46	526,58	53.652,04	526,58	53.652,04			
1010130	RS	416,26			220,00	0,00	220,00	0,00	220,00	196,26 INS		+
	CP	65.000,00		3	41.193,70	320,80	41.514,50	320,80	41.514,50	23.485,50		+
	T	65.416,26			41.413,70	320,80	41.734,50	320,80	41.734,50			
1010140	RS	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	CP	0,00		4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	T	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	2.815,88			2.619,62	0,00	2.619,62	0,00	2.619,62	196,26 INS		+
	CP	275.000,00			173.478,63	1.863,38	175.342,01	1.863,38	175.342,01	99.657,99		+
	T	277.815,88			176.098,25	1.863,38	177.961,63	1.863,38	177.961,63			
1020000	Categoria II SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE											
1020210	RS	234.835,04			59.157,19	169.021,66	228.178,85	169.021,66	228.178,85	6.656,19 INS		+
	CP	4.010.100,37		5	3.881.262,88	0,00	3.881.262,88	0,00	3.881.262,88	128.837,49		+
	T	4.244.935,41			3.940.420,07	169.021,66	4.109.441,73	169.021,66	4.109.441,73			
1020215	RS	412.612,44			344.546,40	26.454,81	371.001,21	26.454,81	371.001,21	41.611,23 INS		+
	CP	902.526,14		6	570.739,14	331.787,00	902.526,14	331.787,00	902.526,14	0,00		
	T	1.315.138,58			915.285,54	358.241,81	1.273.527,35	358.241,81	1.273.527,35			
1020225	RS	42.873,89			42.873,89	0,00	42.873,89	0,00	42.873,89	0,00		
	CP	62.000,00		7	27.744,59	34.255,41	62.000,00	34.255,41	62.000,00	0,00		
	T	104.873,89			70.618,48	34.255,41	104.873,89	34.255,41	104.873,89			

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

CONSORZIO AREA DI RICERCA

**STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2011**

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio		N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere		Determ. Residui riportare	Impegni		Minori residui o economie (E=F-D) (*) (L=F-I)	+/-	
	RS	CP		Pagamenti Residui (B)	Residui (C)		Residui (D=B+C)	Competenza (=G+H) (**)			Impegni al 31/12 (P=D+I)
	CP	T		Competenza (G)	Competenza (H)		Residui (D=B+C)				
Totale (M)		Totale (N)		Residui al 31/12 (O=C+H)		Impegni al 31/12 (P=D+I)					
1020230	RS	65.654,74			64.546,16	1.108,58	65.654,74		0,00		
	CP	114.000,00		8	81.322,64	32.677,36	114.000,00		0,00		
	T	179.654,74			145.868,80	33.785,94	179.654,74				
1020250	RS	218.795,68			191.350,83	24.454,24	215.805,07		2.990,61	INS	
	CP	1.326.219,17		9	1.075.041,20	120.898,48	1.195.939,68		130.279,49		
	T	1.545.014,85			1.266.392,03	145.352,72	1.411.744,75				
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	974.771,79			702.474,47	221.039,29	923.513,76		51.258,03	INS	
	CP	6.414.845,68			5.636.110,45	519.618,25	6.155.728,70		259.116,98		
	T	7.389.617,47			6.338.584,92	740.657,54	7.079.242,46				
1030000	Categoria III - SPESE PER IL PERSONALE ASSIMILATO A LAVORO DIPENDENTE										
1030310	RS	0,00			0,00	0,00	0,00		0,00		
	CP	221.041,97		10	196.435,69	0,00	196.435,69		24.606,28		
	T	221.041,97			196.435,69	0,00	196.435,69				
1030320	RS	0,00			0,00	0,00	0,00		0,00		
	CP	41.997,98		11	35.663,84	0,00	35.663,84		6.334,14		
	T	41.997,98			35.663,84	0,00	35.663,84				
1030330	RS	85.130,93			79.974,15	5.156,78	85.130,93		0,00		
	CP	266.500,00		12	176.055,68	58.413,70	234.469,38		32.030,62		
	T	351.630,93			256.029,83	63.570,48	319.600,31				
1030340	RS	7.168,35			5.635,46	0,00	5.635,46		1.532,89	INS	
	CP	4.400,00		13	3.742,31	360,68	4.102,99		297,01		
	T	11.568,35			9.377,77	360,68	9.738,45				
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	92.299,28			85.609,61	5.156,78	90.766,39		1.532,89	INS	
	CP	533.939,95			411.897,52	58.774,38	470.671,90		63.268,05		
	T	626.239,23			497.507,13	63.931,16	561.438,29				
1040000	Categoria IV - SPESE PER SERVIZI E DI FUNZIONAMENTO										

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi - insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2011

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determ. Residui da riportare			Impegni		Minori residui o economie (E=A-D) (*) (L=F-I)	+/-				
	RS	Residui (A)			Pagamenti Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui da riportare (D=B+C)	Competenza (I=G+H) (**)	Impegni al 31/12 (P=D+I)							
		CP	Competenza (F)												Residui (E)	Competenza (J)	Residui (K)	Competenza (L)
		T	Totale (M)															
1040471	RS	10.069,87	10.069,87		10.069,87	0,00	10.069,87	0,00	10.069,87	10.069,87	0,00	0,00						
	CP	291.684,71	291.684,71	14	202.281,60	23.426,29	23.426,29	23.426,29	225.707,89	225.707,89	65.976,82	65.976,82	+					
	T	301.754,58	301.754,58		212.351,47	23.426,29	235.777,76		235.777,76									
1040472	RS	38.009,03	38.009,03		26.235,48	11.625,52	11.625,52	11.625,52	37.861,00	37.861,00	148,03 INS	148,03 INS	+					
	CP	83.714,00	83.714,00	15	27.152,47	56.464,91	56.464,91	56.464,91	83.617,38	83.617,38	96,62	96,62	+					
	T	121.723,03	121.723,03		53.387,95	68.090,43	68.090,43		121.478,38	121.478,38								
1040473	RS	1.504.799,12	1.504.799,12		586.062,46	817.436,58	817.436,58	817.436,58	1.403.499,04	1.403.499,04	101.300,08 INS	101.300,08 INS	+					
	CP	1.143.668,00	1.143.668,00	16	67.267,07	841.400,93	841.400,93	841.400,93	908.668,00	908.668,00	235.000,00	235.000,00	+					
	T	2.648.467,12	2.648.467,12		653.329,53	1.658.837,51	1.658.837,51		2.312.167,04	2.312.167,04								
1040474	RS	81.555,83	81.555,83		78.468,13	3.087,70	3.087,70	3.087,70	81.555,83	81.555,83	0,00	0,00						
	CP	194.500,00	194.500,00	17	77.581,15	90.009,38	90.009,38	90.009,38	167.590,53	167.590,53	26.909,47	26.909,47	+					
	T	276.055,83	276.055,83		156.049,28	93.097,08	93.097,08		249.148,36	249.148,36								
1040475	RS	584.263,55	584.263,55		323.249,57	8.555,84	8.555,84	8.555,84	331.805,41	331.805,41	252.468,14 INS	252.468,14 INS	+					
	CP	1.665.000,00	1.665.000,00	18	1.022.714,13	477.330,60	477.330,60	477.330,60	1.500.044,73	1.500.044,73	164.955,27	164.955,27	+					
	T	2.249.263,55	2.249.263,55		1.345.963,70	485.886,44	485.886,44		1.831.850,14	1.831.850,14								
1040476	RS	149.049,57	149.049,57		117.238,37	6.781,94	6.781,94	6.781,94	124.020,31	124.020,31	25.029,26 INS	25.029,26 INS	+					
	CP	565.000,00	565.000,00	19	324.271,10	182.199,93	182.199,93	182.199,93	506.471,03	506.471,03	58.528,97	58.528,97	+					
	T	714.049,57	714.049,57		441.509,47	188.981,87	188.981,87		630.491,34	630.491,34								
1040477	RS	120.834,08	120.834,08		102.657,69	1.000,00	1.000,00	1.000,00	103.657,69	103.657,69	17.176,39 INS	17.176,39 INS	+					
	CP	588.500,00	588.500,00	20	376.754,42	134.879,83	134.879,83	134.879,83	511.634,25	511.634,25	76.865,75	76.865,75	+					
	T	709.334,08	709.334,08		479.412,11	135.879,83	135.879,83		615.291,94	615.291,94								
1040478	RS	29.900,54	29.900,54		26.382,52	0,00	0,00	0,00	26.382,52	26.382,52	3.518,02 INS	3.518,02 INS	+					
	CP	110.000,00	110.000,00	21	19.956,44	2.219,60	2.219,60	2.219,60	22.176,04	22.176,04	87.823,96	87.823,96	+					
	T	139.900,54	139.900,54		46.338,96	2.219,60	2.219,60		48.558,56	48.558,56								
1040479	RS	24.062,02	24.062,02		14.876,40	0,00	0,00	0,00	14.876,40	14.876,40	9.185,62 INS	9.185,62 INS	+					
	CP	180.000,00	180.000,00	22	159.755,70	20.139,30	20.139,30	20.139,30	179.895,00	179.895,00	105,00	105,00	+					
	T	204.062,02	204.062,02		174.632,10	20.139,30	20.139,30		194.771,40	194.771,40								

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

CONSORZIO AREA DI RICERCA

**STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2011**

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. Residui riportare	Impegni		Minori residui o economie (E=A-D) (*) (L=F-I) (**) (L=F-I)	+/-	
	RS	Residui (A)			Pagamenti Residui (B)	Residui (C)	Competenza (H)		Residui (D=B+C)	Competenza (=G+H) (**)			Impegni al 31/12 (P=D+I)
		CP	Competenza (F)										
1040480	MANUTENZIONE ORDINARIA E NOLEGGIO ATTREZZATURE	RS	12.126,34		23	12.081,66	44,68	12.126,34	12.126,34	0,00	+		
		CP	32.000,00			11.400,59	12.103,66	23.504,25	23.504,25	8.495,75	+		
		T	44.126,34			23.482,25	12.148,34	35.630,59	35.630,59		+		
1040481	MANUTENZIONE NOLEGGIO ED ESERCIZIO AUTOVEICOLI	RS	22.537,43		24	13.798,65	7.627,80	21.426,45	21.426,45	1.110,98 INS	+		
		CP	31.440,00			11.780,72	18.627,48	30.408,20	30.408,20	1.031,80	+		
		T	53.977,43			25.579,37	26.255,28	51.834,65	51.834,65		+		
1040482	MANUTENZIONE RETI TELEMATICHE E SOFTWARE	RS	57.177,35		25	38.539,38	16.227,86	54.767,24	54.767,24	2.410,11 INS	+		
		CP	200.813,11			89.952,51	91.167,60	181.120,11	181.120,11	19.693,00	+		
		T	257.990,46			128.491,89	107.395,46	236.887,35	236.887,35		+		
1040483	MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI ED IMPIANTI E AREE VERDI	RS	437.394,82		26	355.815,97	61.741,74	417.557,71	417.557,71	19.837,11 INS	+		
		CP	1.015.000,00			739.957,27	271.363,41	1.011.320,68	1.011.320,68	3.679,32	+		
		T	1.452.394,82			1.095.773,24	333.105,15	1.428.878,39	1.428.878,39		+		
1040484	SPESE DI RAPPRESENTANZA	RS	2.056,39		27	1.073,90	0,00	1.073,90	1.073,90	982,49 INS	+		
		CP	6.000,00			2.250,34	3.749,66	6.000,00	6.000,00	0,00	+		
		T	8.056,39			3.324,24	3.749,66	7.073,90	7.073,90		+		
1040485	CONSULENZE PROFESSIONALI	RS	1.359.880,81		28	440.386,03	602.057,45	1.042.443,48	1.042.443,48	317.417,33 INS	+		
		CP	686.216,75			138.531,79	244.338,39	382.870,18	382.870,18	303.346,57	+		
		T	2.046.097,56			578.917,82	846.395,84	1.425.313,66	1.425.313,66		+		
1040486	STUDI E RICERCHE	RS	615.021,34		29	414.368,54	200.572,80	614.941,34	614.941,34	80,00 INS	+		
		CP	1.159.393,91			165.904,28	520.376,32	686.280,60	686.280,60	473.113,31	+		
		T	1.774.415,25			580.272,82	720.949,12	1.301.221,94	1.301.221,94		+		
1040487	DOCENZE	RS	72.467,28		30	65.722,43	6.744,52	72.466,95	72.466,95	0,33 INS	+		
		CP	265.718,23			119.140,17	37.337,26	156.477,43	156.477,43	6109,240,80	+		
		T	338.185,51			184.862,60	44.081,78	228.944,38	228.944,38		+		
1040488	TRASFERIMENTI AI PARTNER DI PROGETTO	RS	1.006.464,69		31	765.372,53	241.092,16	1.006.464,69	1.006.464,69	0,00	+		
		CP	3.476.616,11			2.379.659,62	980.372,35	3.360.031,97	3.360.031,97	116.584,14	+		
		T	4.483.080,80			3.145.032,15	1.221.464,51	4.366.496,66	4.366.496,66		+		

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi: insussistenti (INS); prescritti (PRE)  
 (\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2011

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determ. Residui riportare	Impegni		Minori residui o economie +/-				
	RS	Residui (A)			Pagamenti Residui (B)	Residui (C)	Residui (D=B+C)		Competenza (E=A-D) (*)	Residui (L=F-I)					
		CP	Competenza (F)									Residui (G)	Competenza (H)	Competenza (I=G+H) (**)	
			T												Totale (M)
1040489	ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	RS	387.576,88		242.999,91	103.246,13	346.246,04	41.330,84	INS	+					
		CP	381.659,31	32	73.768,48	71.881,57	145.650,05	236.009,26		+					
		T	769.236,19		316.768,39	175.127,70	491.896,09								
1040490	PUBBLICITA'	RS	45.575,30		26.789,22	18.785,54	45.574,76	0,54	INS	+					
		CP	107.042,33	33	30.082,60	24.993,05	55.075,65	51.966,68		+					
		T	152.617,63		56.871,82	43.778,59	100.650,41								
1040491	ASSICURAZIONI	RS	18.470,67		15.000,00	1.214,00	16.214,00	2.256,67	INS	+					
		CP	100.000,00	34	93.499,77	6.500,08	99.999,85	0,15		+					
		T	118.470,67		108.499,77	7.714,08	116.213,85								
1040492	SPESE PER FITTI	RS	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00							
		CP	42.100,00	35	28.341,72	0,00	28.341,72	13.758,28		+					
		T	42.100,00		28.341,72	0,00	28.341,72								
1040493	ALTRI SERVIZI	RS	78.032,94		65.058,47	9.208,86	74.267,33	3.765,61	INS	+					
		CP	1.004.015,26	36	339.564,71	221.079,22	560.643,93	443.371,33		+					
		T	1.082.048,20		404.623,18	230.288,08	634.911,26								
1040494	SPESE PROCESSUALI	RS	10.306,79		5.106,79	5.200,00	10.306,79	0,00		+					
		CP	8.870,60	37	1.475,56	7.395,00	8.870,56	0,04		+					
		T	19.177,39		6.582,35	12.595,00	19.177,35								
1040495	ACQUISTI DI MATERIALI DI CONSUMO	RS	37.627,07		24.436,34	7.107,77	31.544,11	6.082,96	INS	+					
		CP	87.800,00	38	37.737,97	33.578,69	71.316,66	16.483,34		+					
		T	125.427,07		62.174,31	40.686,46	102.860,77								
1040496	SERVIZI DI COMUNICAZIONE	RS	64.532,50		59.493,50	5.000,00	64.493,50	39,00	INS	+					
		CP	115.000,00	39	22.199,03	79.762,35	101.961,38	13.038,62		+					
		T	179.532,50		81.692,53	84.762,35	166.454,88								
1040497	TRASFERIMENTO AD ALTRI ENTI	RS	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00		+					
		CP	755.000,00	40	720.035,02	0,00	720.035,02	34.964,98		+					
		T	755.000,00		720.035,02	0,00	720.035,02								

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi :Insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 51

CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2011

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determ. Residui da riportare	Impegni	Minori residui o economie	+/-	
	RS	Residui (A)			Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D=B+C)					Competenza (E=A-D) (*)
		CP	Competenza (F)									
T	T	Totale (M)	Totale (G)	Totale (N)	Competenza (H)	Impegni al 31/12 (P=D+I)	(L=F-I) (**)					
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	6.769.772,21			3.831.283,81	2.134.358,89	5.965.642,70	804.129,51 INS			+	
	CP	14.296.752,32			7.283.016,23	4.452.696,86	11.735.713,09	2.561.039,23			+	
	T	21.066.524,53			11.114.300,04	6.587.055,75	17.701.355,79				+	
1070000												
1070701	RS	0,00		41	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	+	
	CP	3.000,00			2.283,96	1,00	2.284,96	715,04		715,04	+	
	T	3.000,00			2.283,96	1,00	2.284,96					
1070702	RS	248,29		42	248,29	0,00	248,29	0,00		0,00	+	
	CP	506.820,14			506.820,14	0,00	506.820,14	0,00		0,00	+	
	T	507.068,43			507.068,43	0,00	507.068,43	0,00		0,00	+	
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	248,29			248,29	0,00	248,29	0,00		0,00	+	
	CP	509.820,14			509.104,10	1,00	509.105,10	715,04		715,04	+	
	T	510.068,43			509.352,39	1,00	509.353,39					
1080000												
1080801	RS	2.708,48			43,75	2.664,73	2.708,48	338,00		338,00	+	
	CP	700,00		43	13,62	0,00	13,62	686,38		686,38	+	
	T	3.408,48			57,37	2.664,73	2.722,10					
1080802	RS	11.233,51		44	8.817,79	2.415,72	11.233,51	0,00		0,00	+	
	CP	181.535,00			178.543,98	1.191,16	179.735,14	1.739,86		1.739,86	+	
	T	192.768,51			187.361,77	3.606,88	190.968,65					
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	13.941,99			8.861,54	5.080,45	13.941,99	0,00		0,00	+	
	CP	182.235,00			178.557,60	1.191,16	179.748,76	2.486,24		2.486,24	+	
	T	196.176,99			187.419,14	6.271,61	183.690,75					
1090000												
1090901	RS	37.204,69		45	27.180,27	9.766,51	36.946,78	257,91 INS		257,91 INS	+	
	CP	50.000,00			15.730,33	180,64	15.910,97	34.089,03		34.089,03	+	
	T	87.204,69			42.910,60	9.947,15	52.857,75					

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi: insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2011

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determ. Residui riportare			Impegni		Minori residui o economie (+/-)						
	RS	CP	T		Residui (A)	Competenza (F)	Totale (M)	Pagamenti Residui (B)	Competenza (G)	Totale (N)	Residui (C)	Competenza (H)		Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) (**)				
																Residui al 31/12		Impegni al 31/12	
																(O=C+H)	(P=D+I)	(E=A-D) (*)	(L=F-I)
1090902	RS	CP	T	0,00	269.599,82	269.599,82	0,00	269.599,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
				46															
1090903	RS	CP	T	1.122,49	40.000,00	41.122,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.122,49 INS				
				47											14.306,08				
1090904	RS	CP	T	19.804,25	1.295.859,48	1.315.663,73	335,81	872.126,84	443.201,08	19.468,44	423.732,64	19.804,25	1.295.859,48	1.315.663,73	0,00				
				48											0,00				
1090905	RS	CP	T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
				49											0,00				
1090906	RS	CP	T	0,00	234.865,23	234.865,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	234.865,23				
				50											0,00				
1090907	RS	CP	T	0,00	1.529.893,28	1.529.893,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.529.893,28				
				51											0,00				
TOTALE FUNZIONE	RS	CP	T	58.131,43	3.420.217,81	3.478.349,24	27.516,08	1.181.800,91	1.209.316,99	29.234,95	425.263,28	56.751,03	1.507.064,19	1.663.815,22	1.380,40 INS				
															1.813.153,62				
TOTALE TITOLO	RS	CP	T	7.911.980,87	25.632.810,90	33.544.791,77	4.658.613,42	15.373.965,44	20.032.578,86	2.394.870,36	5.459.408,31	7.053.483,78	20.833.373,75	27.886.857,53	858.497,09 INS				
															4.799.437,15				
2000000																			
2100000																			
	Categoria X - ACQUISIZIONE BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI																		

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2011

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio		N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere		Determin. Residui riportare		Impegni Residui (D=B+C) Competenza (=G+H) (**) Impegni al 31/12 (P=D+I)	Minori residui o economie (E=A-D) (*) (L=F-I)	+/-
	RS	CP		Pagamenti Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)	Competenza (H)			
	Totale (M)	Totale (N)		Totale (O=C+H)	Totale (P=D+I)					
2101010	RS	CP	52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T		6.129,40	6.129,40	0,00	6.129,40	6.129,40	0,00	
2101020	RS	CP	53	5.058.119,08	996.683,66	4.018.396,02	5.015.079,68	43.039,40	INS	
		T		453.552,86	1.739,93	428.059,54	429.799,47	23.753,39		
		T		5.511.671,94	998.423,59	4.448.455,56	5.444.879,15			
TOTALE FUNZIONE	RS	CP		5.058.119,08	996.683,66	4.018.396,02	5.015.079,68	43.039,40	INS	
		T		459.882,26	7.869,38	428.059,54	435.926,87	23.753,39		
		T		5.517.801,34	1.004.552,99	4.448.455,56	5.451.008,55			
2110000	Categoria XI - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE									
2111110	RS	CP	54	34.740,45	14.048,15	1.390,65	15.438,80	19.301,65	INS	
		T		9.480,36	3.876,00	5.604,36	9.480,36	0,00		
		T		44.220,81	17.924,15	6.995,01	24.919,16			
2111120	RS	CP	55	184.989,56	113.327,17	71.662,39	184.989,56	0,00		
		T		70.519,64	8.852,97	59.119,43	67.972,40	2.547,24		
		T		255.509,20	122.180,14	130.781,82	252.961,96			
2111125	RS	CP	56	157.804,63	143.418,41	6.185,05	149.603,47	8.201,16	INS	
		T		330.100,00	109.979,24	169.958,25	279.997,49	50.162,51		
		T		487.904,63	253.397,65	176.143,31	429.540,96			
TOTALE FUNZIONE	RS	CP		377.534,64	270.793,73	78.238,10	350.031,83	27.502,81	INS	
		T		410.100,00	122.708,21	234.682,04	357.390,25	52.709,75		
		T		787.634,64	393.501,94	313.920,14	707.422,08			
2120000	Categoria XII - ATTIVITA' PROMOZIONALE PER L'AVVIO E IL SOSTEGNO DI PROGRAMMI DI RICERCA									
2121210	RS	CP	57	1.548.000,00	576.019,09	389.438,00	965.457,09	582.542,91	INS	
		T		16.812,00	0,00	16.812,00	16.812,00	0,00		
		T		1.564.812,00	576.019,09	406.250,00	982.269,09			

(\*) Motivi dei verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2011

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determ. Residui riportare			Impegni		Minori residui o economie (+/-)					
	RS	CP	T		Residui (A)	Competenza (F)	Totale (M)	Pagamenti Residui (B)	Competenza (G)	Totale (N)	Residui (C)	Competenza (H)		Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) (**)	Impgni al 31/12 (P=D+I)		
																	Residui (E=A-D) (*)	Totale (L=F-I)
2121220	RS	CP	T	276.469,31	264.000,00	540.469,31	51.300,00	242.000,00	293.300,00	215.450,00	22.000,00	266.750,00	264.000,00	9.719,31 INS	0,00			
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	CP	T	1.824.469,31	280.812,00	2.105.281,31	627.319,09	242.000,00	869.319,09	604.888,00	38.812,00	1.232.207,09	280.812,00	592.262,22 INS	0,00			
2130000	RS	CP	T	2.105.281,31			869.319,09			643.700,00		1.513.019,09						
Categoria XIII - PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI																		
2131310	RS	CP	T	4.000,00	88.035,44	92.035,44	2.000,00	86.017,72	88.017,72	2.000,00	2.017,72	4.000,00	88.035,44	0,00	0,00			
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	CP	T	4.000,00	88.035,44	92.035,44	2.000,00	86.017,72	88.017,72	2.000,00	2.017,72	4.000,00	88.035,44	0,00	0,00			
2140000	RS	CP	T	0,00			0,00			0,00		0,00						
2141401	RS	CP	T	760.138,25	760.138,25		760.138,25	760.138,25		0,00	0,00	760.138,25	760.138,25	0,00	0,00			
2141402	RS	CP	T	261.191,12	60.000,00	321.191,12	17.621,48	0,00	17.621,48	243.569,64	37.717,11	261.191,12	261.191,12	0,00	22.282,89			
2141403	RS	CP	T	42.432,81	160.000,00	202.432,81	42.432,81	50.061,85	92.494,66	0,00	109.938,15	42.432,81	160.000,00	0,00	0,00			
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	CP	T	303.623,93	980.138,25	1.283.762,18	60.054,29	810.200,10	870.254,39	243.569,64	147.655,26	303.623,93	957.855,36	0,00	22.282,89			
2150000	RS	CP	T	1.283.762,18			870.254,39			391.224,90		1.261.479,29						
Categoria XV - CREDITI ED ANTICIPAZIONI																		

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2011

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. Residui riportare		Impegni (D=B+C) Residui (E=G+H) (**) Impegni al 31/12 (P=D+I)	Minori residui o economie (E=A-D) (*) (L=F-I) (**)	+/-	
	RS	CP	T		Pagamenti Residui (B)	Competenza (G)	Totale (N)	Residui (C)	Competenza (H)				Residui al 31/12 (O=C+H)
	(A)	(F)	(M)		(E)	(I)	(K)	(J)	(L)				(P)
2151501													
	CONCESSIONE DI MUTUI ED ANTICIPAZIONI												
	RS	13.100,00					13.100,00		0,00	13.100,00	0,00		
	CP	25.000,00			63		0,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	0,00		
	T	38.100,00					13.100,00	25.000,00	25.000,00	38.100,00	0,00		
2151502													
	VERSAMENTO DEPOSITI CAUZIONALI												
	RS	0,00					0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	CP	5.000,00			64		2.714,66	0,00	0,00	2.714,66	2.285,34	+	
	T	5.000,00					2.714,66	0,00	0,00	2.714,66	2.285,34	+	
TOTALE FUNZIONE													
	Categoria XV CREDITI ED ANTICIPAZIONI												
	RS	13.100,00					13.100,00	0,00	0,00	13.100,00	0,00		
	CP	30.000,00					2.714,66	25.000,00	25.000,00	27.714,66	2.285,34	+	
	T	43.100,00					15.814,66	25.000,00	25.000,00	40.814,66	2.285,34	+	
TOTALE TITOLO													
	TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE												
	RS	7.580.846,96					1.969.950,77	4.948.091,76	4.948.091,76	6.918.042,53	662.804,43 INS	+	
	CP	2.248.767,95					1.271.510,02	876.226,56	876.226,56	2.147.736,58	101.031,37	+	
	T	9.829.614,91					3.241.460,79	5.824.318,32	5.824.318,32	9.065.779,11	763.835,80	+	
3000000													
	TITOLO III - SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO												
3160000													
	Categoria XVI - SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO												
3161601													
	VERSAMENTO RITENUTE ERARIALI												
	RS	22,29					0,00	22,29	22,29	22,29	0,00		
	CP	1.850.000,00			65		1.519.257,58	29,10	29,10	1.519.286,68	130.713,32	+	
	T	1.850.022,29					1.519.257,58	51,39	51,39	1.519.308,97	130.713,32	+	
3161602													
	RIMBORSO DEPOSITI E CAUZIONI												
	RS	643.771,09					36.462,09	607.309,00	607.309,00	643.771,09	0,00		
	CP	26.750.000,00			66		26.897.290,46	5.191,04	5.191,04	26.702.481,50	147.518,50	+	
	T	27.393.771,09					26.733.752,55	612.500,04	612.500,04	27.346.252,59	147.518,50	+	
3161603													
	ANTICIPAZIONI PASSIVE												
	RS	2.633,55					313,13	2.320,42	2.320,42	2.633,55	0,00		
	CP	1.800.000,00			67		531.024,39	0,00	0,00	531.024,39	1.268.975,61	+	
	T	1.802.633,55					531.337,52	2.320,42	2.320,42	533.657,94	1.268.975,61	+	
3161604													
	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI												
	RS	46.478,29					1.622,54	44.855,75	44.855,75	46.478,29	0,00		
	CP	580.000,00			68		493.659,54	2.000,00	2.000,00	495.659,54	184.340,46	+	
	T	626.478,29					495.282,08	46.855,75	46.855,75	542.137,83	184.340,46	+	

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2011

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio		N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere		Determ. Residui riportare	Impegni		Minori residui o economie (E=A-D) (*) (L=F-I)	+/-		
	RS	CP		Residui (A)	Competenza (G)		Residui (B)	Residui (C)			Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) (**)
3161605	RS	CP	203.001,93	91.872,67	111.129,26	203.001,93	0,00	0,00	0,00	+		
			2.000.000,00	840.288,21	19.807,80	860.076,01	1.139.923,99	1.139.923,99	1.139.923,99	+		
			2.203.001,93	932.140,88	130.937,06	1.063.077,94						
	RS	CP	895.907,15	130.270,43	765.636,72	895.907,15	0,00	0,00	0,00	+		
			32.780.000,00	30.081.500,18	27.027,94	30.108.528,12	2.671.471,88	2.671.471,88	2.671.471,88	+		
			33.675.907,15	30.211.770,61	792.664,66	31.004.435,27						
	RS	CP	895.907,15	130.270,43	765.636,72	895.907,15	0,00	0,00	0,00	+		
			32.780.000,00	30.081.500,18	27.027,94	30.108.528,12	2.671.471,88	2.671.471,88	2.671.471,88	+		
			33.675.907,15	30.211.770,61	792.664,66	31.004.435,27						
	RS	CP	16.388.734,98	6.758.834,62	8.108.598,84	14.867.433,46	1.521.301,52	1.521.301,52	1.521.301,52	INS		
			60.661.578,85	46.726.975,64	6.362.662,81	53.089.638,45	7.571.940,40	7.571.940,40	7.571.940,40	+		
			77.050.313,83	53.485.810,26	14.471.261,65	67.957.071,91				+		
<b>TOTALE FUNZIONE</b>												
<b>TOTALE TITOLO</b>												
<b>TOTALE GENERALE SPESE</b>												

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

## NOTA INTEGRATIVA

### STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

Il bilancio di esercizio è stato predisposto in ossequio alle disposizioni di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile.

Gli schemi dello stato patrimoniale e del conto economico sono conformi a quelli previsti dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile, mentre il contenuto della nota integrativa è quello indicato dall'art. 2427 del Codice Civile nonché dagli ulteriori articoli che disciplinano le informazioni e notizie che devono essere fornite.

Sono inoltre evidenziate tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge. Il bilancio al 31 dicembre 2011 è stato comparato con quello dell'esercizio precedente.

### NORME E PRINCIPI DI RIFERIMENTO

Il bilancio al 31 dicembre 2011 è stato predisposto in ossequio alle disposizioni di legge, interpretate ed integrate dai principi contabili predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità.

### CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione sono conformi a quelli previsti dall'art. 2426 del Codice Civile. Non si sono applicate né deroghe obbligatorie né deroghe facoltative.

I criteri di valutazione più significativi, adottati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2011, sono i seguenti:

#### - Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, incluso degli oneri accessori, e ammortizzate sistematicamente in base al periodo della prevista utilità futura.

#### - Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al valore di acquisto o di produzione. Nel costo sono compresi gli oneri accessori e i costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene. Non sono stati capitalizzati oneri finanziari.

Le immobilizzazioni sono ammortizzate sistematicamente sulla base delle residue possibilità di utilizzo.

I costi di manutenzione e riparazione sono imputati al conto economico dell'esercizio nel quale vengono sostenuti, qualora di natura ordinaria. Sono invece capitalizzati se di natura incrementativa dei cespiti a cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alla residua possibilità di utilizzo degli stessi.

Non si sono registrate rivalutazioni o svalutazioni delle immobilizzazioni.

#### - Crediti

I crediti sono valutati al presumibile valore di realizzo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è ottenuto mediante apposito fondo di svalutazione crediti, il cui valore tiene ragionevolmente conto delle possibili perdite secondo il principio della prudenza.

**- Ratei e Risconti**

Sono iscritte in tali voci crediti e debiti, rispettivamente in moneta e in natura, nascenti dall'applicazione del principio di competenza ai servizi e alle altre utilità il cui periodo di godimento comprenda più esercizi.

**- Debiti**

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

**- Ricavi**

I ricavi sono correlati alla produzione realizzata, secondo il principio di competenza economica. I contributi in conto capitale ricevuti per la realizzazione o l'acquisizione delle immobilizzazioni sono riscontati sulla base del piano di ammortamento dei cespiti cui si riferiscono. I contributi in conto esercizio sono considerati ricavi di competenza dell'esercizio sulla base di idonea documentazione emanata dall'organo erogante e ripartiti nel tempo sulla base dell'avanzamento delle attività cui eventualmente si riferiscono. L'avanzamento delle attività viene stimato sulla base della relativa percentuale di costo sostenuta.

I proventi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base al principio della competenza temporale.

**- Costi**

I costi sono relativi alla produzione attuata nel periodo e, pertanto, seguono il principio di competenza economica.

**ANALISI DELLE PRINCIPALI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE**

Vengono commentate le varie voci dello stato patrimoniale e le variazioni rispetto all'esercizio precedente.

**ATTIVO****B. IMMOBILIZZAZIONI**

Ammontano a 84.230.539 euro (85.835.104 euro l'esercizio precedente).

**I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI****7- Altre**

Ammontano a 536.758 euro relativi a "migliorie su beni di terzi" e riguardano i costi di ristrutturazione della palazzina "P" di proprietà della Prefettura (l'importo è dato dal costo storico 632.937 al netto del fondo ammortamento 96.178).

**II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Ammontano a 60.368.050 euro (62.012.186 nell'esercizio precedente). Nella tabella che segue sono dettagliate le variazioni complessive dell'esercizio:

	31.12.2010		31.12.2011	
	Costo storico	Fd amm.to	Costo storico	Fd amm.to
Terreni e fabbricati	85.959.049	(25.067.297)	86.821.151	(27.422.744)
Impianti e macchinari				
Attrezzature ind e comm.li	1.399.645	(1.019.852)	1.451.301	(1.046.367)
Altri beni	6.250.959	(5.510.318)	6.228.909	(5.664.201)
Imm.ni in corso e acconti	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>93.609.653</b>	<b>(31.597.467)</b>	<b>94.507.361</b>	<b>(34.133.312)</b>
				<b>Netto</b>
				59.398.407
				404.935
				564.708
				-
				<b>60.368.050</b>

Non sono state effettuate rivalutazioni o svalutazioni nel corso dell'esercizio, né negli esercizi precedenti.

Le quote di ammortamento, pari a 2.923.805 euro, sono calcolate sulla base della residua possibilità di utilizzazione economica. Nel primo anno di acquisto o di utilizzo le aliquote sono ridotte convenzionalmente al 50%.

Le aliquote di ammortamento applicate, congrue con l'effettivo deperimento dei beni, sono le seguenti:

Categoria cespiti	Aliquota di ammortamento
Immobili	3%
Attrezzature generiche	15%
Strumenti tecnici	18%
Autovetture	25%
Macchine ufficio elettroniche	20%
Mobili	12%

### III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:

#### 1 a) - Partecipazioni in imprese controllate

Sono valutate secondo il metodo del patrimonio netto e ammontano a 22.389.271 euro. Il dettaglio risulta essere il seguente:

Controllata	% di partecipazione	Valore al 31.12.2010	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni / Rivalutazioni	Valore al 31.12.2011
Sincrotone	51%	22.265.899	-	-	68.372	22.334.271
Innovation factory	96%	53.000	2.000	-	-	55.000
<b>Totale</b>		<b>22.318.899</b>	<b>2.000</b>	<b>-</b>	<b>68.372</b>	<b>22.389.271</b>

Si noti che i dati delle società partecipate sono riferiti al bilancio 2010, in quanto i cicli di bilancio non sono coordinati e i relativi dati non risultano disponibili in tempo utile per la redazione del bilancio della controllante. Pertanto l'incidenza della variazioni sono registrate da AREA con un esercizio di ritardo.

#### 1 b) - Partecipazioni in imprese collegate

L'importo di 40.000 euro rappresenta la quota di partecipazione, pari al 40%, nel Consorzio per il Centro di Biomedicina molecolare acquisita nel corso del 2003.

**1 d) - Partecipazioni in altre imprese**

Ammontano a 833.938 euro e sono così distribuite:

Altre imprese	Valore al 31.12.2010	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	Valore al 31.12.2011
Cresm	408.724				408.724
Consorzio CARSO	25.000		25.000		-
Polo tecnologico di Pordenone	16.575				16.575
Friulinnovazione	364.500				364.500
Trieste coffee cluster	701				701
Consorzio Alta Ricerca navale	4.000				4.000
CALEF	4.439				4.439
COMET	5.000				5.000
Fondazione Italiana teggiato	30.000				30.000
<b>Totale</b>	<b>858.938</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>833.938</b>

**2 e) - Crediti verso altri**

Ammontano a 62.521 (55.282 euro nell'esercizio precedente) e rappresentano la quota residua dei mutui concessi a dipendenti ed insediati.

	Valore al 31.12.2010	Valore al 31.12.2011	Variazioni
Mutui	55.282	62.521	7.239
<b>Totale</b>	<b>55.282</b>	<b>62.521</b>	<b>7.239</b>

**C. ATTIVO CIRCOLANTE****IL CREDITI****1 - Verso clienti**

Ammontano complessivamente a 2.246.824 euro (2.191.152 euro l'esercizio precedente) e sono tutti esigibili nell'esercizio successivo.

La tabella che segue analizza i crediti nelle singole voci che li compongono:

	Saldo	Saldo	Variazioni
	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2011</b>	
Crediti verso clienti	3.578.898	3.697.217	118.319
Crediti per fatture da emettere	93.613	121.689	28.076
Fondo svalutazione crediti	(1.481.360)	(1.572.083)	(90.723)
<b>Totale netto</b>	<b>2.191.152</b>	<b>2.246.824</b>	<b>55.672</b>

Sulla base dell'analisi della situazione dei crediti insoluti si è ritenuto di incrementare il fondo svalutazione crediti di 90.723 euro.

**4-Bis - Crediti Tributari**

Rappresentano i crediti tributari vantati nei confronti dello Stato e sono così composti:

Crediti verso l'erario	177.428
Crediti IVA	1.729.330
<b>Totale</b>	<b>1.906.758</b>

**5 - Verso altri**

Ammontano a 5.281.912 euro (7.239.797 euro l'esercizio precedente) e sono così composti:

	31/12/2010	31/12/2011	Variazioni
Crediti verso lo Stato ed altri Enti C/ investimenti di cui:	1.419.819	551.133	(868.686)
Crediti verso lo Stato ed altri Enti su progetti	3.609.394	3.042.398	(566.996)
Anticipi in conto spese	255.877	314.583	58.706
Crediti verso lo stato e altri enti in conto gestione	1.954.707	1.348.798	(605.909)
Crediti verso società partecipate		25.000	25.000
<b>Totale Netto</b>	<b>7.239.797</b>	<b>5.281.912</b>	<b>(1.957.885)</b>

**IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Ammontano a 8.795.432 euro (a 3.052.650 euro l'esercizio precedente) e rappresentano il saldo alla data di chiusura dell'esercizio del conto di Tesoreria in Banca d'Italia, gestito dalla UNICREDIT BANCA S.p.A.

## PASSIVO

## A. Patrimonio netto

Al 31 dicembre 2011 il Patrimonio Netto ammonta a 63.381.682 euro (esercizio precedente 63.947.459 euro) e risulta così composto

	Fondo di dotazione	Contributi in conto capitale	Utili (perdite) portati a nuovo	Utile (perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2010	38.734.267	516.457	28.234.520	(3.537.785)	63.947.459
Destinazione risultato 2010			(3.537.785)	3.537.785	-
Utile (perdita) dell'esercizio				(565.777)	(565.777)
<b>Totale al 31.12.2011</b>	<b>38.734.267</b>	<b>516.457</b>	<b>24.696.735</b>	<b>(565.777)</b>	<b>63.381.682</b>

## C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Ammonta a 3.102.011 euro (esercizio precedente). Il fondo copre totalmente le indennità di fine rapporto dovute ai dipendenti in essere al 31 dicembre 2011 così come previsto dalla norma civilistica e dal contratto collettivo di lavoro.

I movimenti intervenuti nell'esercizio sono stati i seguenti:

Movimenti	Importi
Saldo 31.12.2010	2.903.631
Incrementi	366.096
Decrementi	-181.295
Rivalut. F.do precedente	13.579
<b>Saldo 31.12.2011</b>	<b>3.102.011</b>

## D. DEBITI

## 5- Debiti verso altri finanziatori

Ammontano a 12.131.898 euro (10.792.036 euro l'esercizio precedente) e rappresentano i mutui stipulati, con Cassa Depositi e Prestiti Spa, per la realizzazione degli edifici Q2, R3, per l'urbanizzazione del campus di Basovizza e per il finanziamento del programma di investimento e ricerca Enerplan.

**7 - Verso fornitori**

Ammontano a 1.021.418 euro (1.672.976 euro l'esercizio precedente) e sono tutti esigibili entro i dodici mesi. Comprendono sia i debiti relativi alle fatture già ricevute, che quelli maturati, la cui fattura è stata ricevuta nell'esercizio successivo.

Il dettaglio risulta essere il seguente:

<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>Saldo 31.12.2010</b>	<b>Saldo 31.12.2011</b>	<b>Variazioni</b>
Per fatture pervenute	1.013.680	388.044	(625.636)
Per fatture da ricevere	659.296	633.374	(25.923)
<b>Totale netto</b>	<b>1.672.976</b>	<b>1.021.418</b>	<b>(651.558)</b>

**12 - Debiti tributari**

Ammontano a euro 167.077 (265.130 euro l'esercizio precedente).

**13 - Istituti di previdenza e sicurezza sociale**

Ammonta a 146.775 euro (221.187 euro l'esercizio precedente) e rappresenta il debito residuo nei confronti dell'INPS e dell'INAIL.

**14 - Altri debiti**

Ammontano a 1.521.013 euro (1.551.860 euro l'esercizio precedente) e sono così composti:

<b>Debiti diversi</b>	<b>Saldo 31.12.2010</b>	<b>Saldo 31.12.2011</b>	<b>Variazioni</b>
Debiti verso organi del consorzio	365	687	323
Debiti verso il personale dipendente	647.496	627.315	(20.181)
Depositi di terzi a cauzione	261.191	281.287	20.096
Altri	642.809	611.723	(31.086)
<b>Totale netto</b>	<b>1.551.860</b>	<b>1.521.013</b>	<b>(30.848)</b>

**E. RATEI E RISCONTI PASSIVI**

Ammontano a 20.989.591 euro (19.483.559 euro l'esercizio precedente).

Sono per la maggior parte relativi ai contributi in conto capitale ed in conto impianti ricevuti nel corso degli anni come specificato analiticamente di seguito:

<b>Risconti passivi</b>	<b>Anno di erogazione</b>	<b>Saldo 31.12.2010</b>	<b>Saldo 31.12.2011</b>
Conto impianti Fdo Trieste (ed. Q)	2000	1.132.073	1.082.493
Conto impianti Fdo Trieste (ed. R3)	2001	595.113	573.732
Conto impianti Fdo Trieste (ed. R3)	2002	1.811.214	1.746.141
Conto impianti Fdo Trieste (ed. C1)	2002	1.381.625	1.334.525
Conto impianti Fdo Trieste (ed. C1)	2002	1.479.414	1.432.933
Conto impianti Fdo Trieste (ed. C1)	2003	1.543.522	1.495.027
Conto impianti Fdo Trieste (LIDEA)	2008	350.000	350.000
Conto impianti dallo Stato (Ed Q1)	2000	3.868.341	3.728.116
Conto impianti Stato (CRESM)	2004	103.053	904
Conto impianti dallo Stato (Ed Q1)	2010	10.467	10.143
Conto impianti Stato (ENERPLAN)	2010/2011	1.116.295	2.187.143
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2004	1.200.000	1.164.000
Conto impianti Regione (Polo Gorizia)	2004	400.000	400.000
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2007	61.765	59.912
Conto impianti Regione (Ed Q2)	2007	462.654	448.774
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2009	78.087	75.745
Conto impianti Regione (Ed Q2)	2009	310.737	301.415
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2010	228.000	83.950
Conto impianti Regione (Ed Q2)	2010	658.543	344.629
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2011		221.160
Conto impianti Regione (Ed Q2)	2011		158.878
Commesse pluriennali		2.692.654	3.789.971
<b>Totale risconti</b>		<b>19.483.559</b>	<b>20.989.591</b>

I risconti relativi alle commesse pluriennali rappresentano la sospensione dei contributi, ricevuti a fronte di progetti pluriennali per contratti di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico, e imputati al conto economico in proporzione allo stato di avanzamento dei progetti stessi, stimato sulla base del costo.

## ANALISI DELLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO

## A. VALORE DELLA PRODUZIONE

## 1 - Ricavi delle vendite e prestazioni

L'importo di 5.113.770 euro (5.669.302 euro l'esercizio precedente) rappresenta quanto fatturato agli enti e società insediate nel parco scientifico e ad altri clienti esterni così come risulta dal seguente dettaglio:

Ricavi di vendita	Saldo	Saldo	Variazioni
	31.12.2010	31.12.2011	
Affitti immobili	1.992.292	2.020.751	28.459
Proventi per studi e ricerche	494.259	336.304	(157.954)
Rimborso oneri immobili	2.642.772	2.364.558	(278.215)
Proventi per forniture e servizi	345.871	188.507	(157.364)
Proventi patrimoniali comm.	190.002	203.506	13.504
Altre entrate commerciali	4.265	143	(4.122)
Rettifiche di entrata	(159)		159
<b>Totale netto</b>	<b>5.669.302</b>	<b>5.113.770</b>	<b>(555.533)</b>

## 5 - Altri ricavi e proventi

Ammontano a 17.998.611 euro (18.777.993 euro l'esercizio precedente).  
Il dettaglio è il seguente:

Ricavi diversi	31.12.2011		Totale
	Istituzionale	Commerciale	
Fondo Trieste	142.077	136.035	278.112
Stato	8.951.224	140.548	9.091.772
Regione Friuli Venezia Giulia	2.728.642	665.065	3.393.706
Comune e Provincia di Trieste	6.713		6.713
Altri enti pubblici	3.765.470		3.765.470
Unine Europea	1.302.878		1.302.878
Privati	71.633		71.633
<b>Totale contributi</b>	<b>16.968.636</b>	<b>941.648</b>	<b>17.910.284</b>
<b>per altri ricavi diversi</b>	<b>88.326</b>		<b>88.326</b>
<b>Totale Altri ricavi e proventi</b>	<b>17.056.963</b>	<b>941.648</b>	<b>17.998.611</b>

**9 - Personale**

Ammonta a 6.725.311 euro (6.559.228 euro l'esercizio precedente).

Il dettaglio di tale voce è il seguente:

<i>Natura del costo</i>	<i>2010</i>	<i>2011</i>	<i>variazione</i>
Salari e stipendi	4.574.361	4.783.789	209.428
Oneri sociali	1.235.077	1.195.940	-39.137
Trattamento fine rapporto	307.953	379.675	71.722
Altri costi	441.837	365.907	-75.930
<b>Totale</b>	<b>6.559.228</b>	<b>6.725.311</b>	<b>166.083</b>

**10 - Ammortamenti e svalutazioni.**

Ammontano a 3.014.528 euro (3.372.124 euro l'esercizio precedente) e sono costituiti da ammortamenti per 2.923.805 euro e da svalutazione crediti per 90.723 euro, derivanti da dall'analisi dei rischi specifici legati a singole posizioni incagliate.

**14 - Oneri diversi di gestione**

Ammontano a 780.749 euro (538.173 euro l'esercizio precedente).

La suddivisione per natura risulta essere la seguente:

<i>Natura del costo</i>	<i>31.12.2011</i>		
	<i>Istituzionale</i>	<i>Commerciale</i>	<i>Totale</i>
Imposte e tasse diverse ( TARSU - RAI - I.C.I.)	93.650	417.498	511.149
Somme da versare in base a norme per il contenimento della spesa	269.600		269.600
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>363.250</b>	<b>417.498</b>	<b>780.749</b>

**B. COSTI DELLA PRODUZIONE.****7 - Servizi**

Ammontano a 12.153.111 euro (13.580.325 euro l'esercizio precedente) e la suddivisione per natura risulta essere la seguente:

Natura del costo	31.12.2011		Totale
	Istituzionale	Commerciale	
Spese telefoniche e postali	76.568	66.934	143.501
Spese per forniture a utenti		39.673	39.673
Spese per energia elettrica	129.396	1.170.923	1.300.319
Spese di riscaldamento	60.918	423.325	484.243
Spese per pulizia e facchinaggi	64.817	377.399	442.217
Sorveglianza	63.416	104.897	168.313
Manutenzione	202.667	893.055	1.095.722
Prestazione professionali	473.950	102.075	576.024
Spese per collaborazioni ed interinali	446.931	35.821	482.752
Partecipazione ed organizz. manifestazioni			-
A assicurazioni	108.500		108.500
Studi e contratti di ricerca	567.895	5.645	573.541
Borse di formazione e docenze	752.022	85.473	837.495
Formazione del personale	62.445		62.445
Spese per prestazioni istituzionali	518.773		518.773
Contributi per iniziative di ricerca di terzi	955.337		955.337
Trasferimenti a partner di progetto	3.865.067		3.865.067
Compensi a consiglieri e organi di controllo	175.151		175.151
Altri servizi	214.749	129.517	344.266
Rettifiche di spese	(10.783)	(9.446)	(20.229)
<b>Totale Costi per servizi</b>	<b>8.727.820</b>	<b>3.425.291</b>	<b>12.153.111</b>

**C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI****16- Altri proventi finanziari**

I proventi finanziari ammontano a 12.429 euro (6.697 euro esercizio precedente) e sono così composti:

	31.12.2011		Totale
	Istituzionale	Commerciale	
Interessi di mora		8.466	8.466
Interessi bancari (Banca d'It.)	3.841		3.841
Interessi su mutui (inceduti)			-
Interessi su mutui (dipendenti)	122		122
<b>Totale</b>	<b>3.963</b>	<b>8.466</b>	<b>12.429</b>

**17- Interessi e altri oneri finanziari**

Gli interessi finanziari ammontano a 509.105 euro e rappresentano gli interessi sui mutui accesi con Cassa Depositi e Prestiti Spa, di cui si è riferito nel punto 5 del commento alla Stato Patrimoniale, *Debiti verso altri finanziatori*.

**E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI****20- Proventi straordinari**

I proventi straordinari ammontano a 398.258 euro e sono attribuibili a conguagli di utenze addebitate agli insediati nel 2011 ma di competenza 2010.

**21- Oneri straordinari**

Gli oneri straordinari ammontano a 367.451 euro e sono relativi a conguagli per minori consumi effettivi rispetto quelli fatturati in esercizi precedenti e ad altri costi di competenza dell'esercizio precedente.

**E 22 IMPOSTE D'ESERCIZIO**

Ammontano a 522.841 euro (648.587 euro l'esercizio precedente) e sono relativi all'IRFES commerciale e all' IRAP commerciale e istituzionale.

**E 23 RISULTATO D'ESERCIZIO**

Risultato esercizio 2010	Risultato esercizio 2011	variazione
(3.537.785)	(565.777)	2.972.008

**Reddito netto**

Il risultato d'esercizio, pur mantenendosi in campo negativo, risulta in sensibile incremento rispetto all'esercizio precedente. Nel 2010 il livello delle perdite era però stato largamente determinato dalla rilevante svalutazione della partecipazioni di AREA in Sincrotrone Trieste SCpA.

STATO PATRIMONIALE		Esercizio 2011	Esercizio 2010	Variazioni
Voci dell'Attivo				
A	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI			
	TOTALE A)	-	-	0
B	IMMOBILIZZAZIONI			
I	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
	1 Costi di impianto e ampliamento			-
	2 Costi di ricerca, sviluppo, pubblicità			-
	3 Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione opere di ingegno			-
	4 Concessioni, marchi, licenze			-
	5 Avviamento			-
	6 Immobilizzazioni in corso e acconti	536.758	549.799	-
	7 Altre			(13.041)
	TOTALE B I	536.758	549.799	(13.041)
B II	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
	1 Terreni e fabbricati	59.398.407	60.891.752	(1.493.345)
	2 Impianti e macchinari			0
	3 Attrezzature industriali e commerciali	404.935	379.793	25.141
	4 Altri beni	564.708	740.641	(175.933)
	5 Immobilizzazioni in corso e acconti			
	TOTALE B II	60.368.050	62.012.186	(1.644.136)
B III	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			
	1 Partecipazioni in:			
	a) imprese controllate	22.389.271	22.318.899	70.372
	b) imprese collegate	40.000	40.000	0
	c) imprese controllanti			0
	d) altre imprese	833.938	858.938	(25.000)
	Totale 1	23.263.210	23.217.838	45.372
B III	2 Crediti verso			
	a) imprese controllate			0
	b) imprese collegate			0
	c) imprese controllanti			0
	e) verso altri	62.521	55.282	7.240
	Totale 2	62.521	55.282	7.240
B III	3 Altri titoli			0
B III	5 Azioni proprie			0
	TOTALE B III	23.325.731	23.273.119	52.612
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)	84.230.539	85.835.104	(1.604.565)

Voci dell'Attivo		Esercizio 2011	Esercizio 2010	Variazioni
<b>C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>C I</b>	<b>RIMANENZE</b>			
F 1	Materie prime, sussidiarie e di consumo			0
F 2	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			0
F 3	Lavori in corso su ordinazione			0
F 4	Prodotti finiti e merci			0
F 5	Acconti			0
	<b>TOTALE I</b>			<b>0</b>
<b>C II</b>	<b>CREDITI VERSO:</b>			
F 1	Clienti	2.246.824	2.191.152	55.672
F 2	Imprese controllate			0
F 3	Imprese collegate			0
F 4	Imprese controllanti	1.906.758	2.519.136	(612.378)
4-bis	Crediti tributari	5.281.912	7.239.797	(1.957.885)
F 5	Altri	9.435.494	11.950.084	(2.514.590)
	<b>Totale C II</b>			
<b>C III</b>	<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>			
	<b>TOTALE C III</b>			<b>0</b>
<b>C IV</b>	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			
F 1	Depositi bancari e postali	8.795.432	3.052.650	5.742.782
3	Denaro e valori in cassa	-	-	0
	<b>TOTALE C IV</b>	<b>8.795.432</b>	<b>3.052.650</b>	<b>5.742.782</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)</b>	<b>18.230.926</b>	<b>15.002.735</b>	<b>3.228.191</b>
<b>D</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			
a)	Disaggi su prestiti			0
c)	Altri ratei e risconti			0
	<b>TOTALE D</b>			<b>0</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>102.461.464</b>	<b>100.837.839</b>	<b>1.623.626</b>

Voci del Passivo		Esercizio 2011	Esercizio 2010	Variazione
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>PATRIMONIO NETTO:</b>				
A	Fondo di dotazione	38.734.267	38.734.267	0
A I	Altre riserve			0
A VII	- Riserva straordinaria			0
	- Contributi in conto capitale	516.457	516.457	0
A VIII	Utili (perdite) portati a nuovo	24.696.735	28.234.520	(3.537.785)
A IX	Utile (perdita) dell'esercizio	(565.777)	(3.537.785)	-2.972.008
	<b>TOTALE A)</b>	<b>63.381.682</b>	<b>63.947.459</b>	<b>(565.777)</b>
<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
B	2 Per imposte			0
	3 Altri			0
	<b>TOTALE B)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO</b>				
C	<b>SUBORDINATO</b>	<b>3.102.011</b>	<b>2.903.631</b>	<b>198.381</b>
<b>DEBITI</b>				
D	1 Obbligazioni			0
	4 Debiti verso banche			0
	5 Debiti verso altri finanziatori	12.131.898	10.792.036	1.339.862
	6 Acconti			0
	7 Debiti verso fornitori	1.021.418	1.672.976	(651.558)
	8 Debiti rappresentati da titoli di credito			0
	9 Debiti verso imprese controllate			0
	10 Debiti verso imprese collegate			0
	12 Debiti tributari	167.077	265.130	(98.053)
	13 Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	146.775	221.187	(74.413)
	14 Altri debiti	1.521.013	1.551.860	(30.848)
	<b>TOTALE D)</b>	<b>14.988.180</b>	<b>14.503.190</b>	<b>484.990</b>
<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>				
E	a) Aggi su prestiti			0
	b) Altri ratei e risconti	20.989.591	19.483.559	1.506.032
	<b>TOTALE E)</b>	<b>20.989.591</b>	<b>19.483.559</b>	<b>1.506.032</b>
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>102.461.464</b>	<b>100.837.839</b>	<b>1.623.626</b>

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 51

<b>CONTO ECONOMICO</b>		Totale 2011	Totale 2010	Variazione	Commerciale 2011	Commerciale 2010	Variazione
A	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
A	1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.113.770	5.669.302	(555.533)	5.113.770	5.669.302	(555.533)
A	2 Variazione di rimanenze semilavorati e finiti						
A	3 Variazione dei lavori in corso su ordinazione						
A	4 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni						
A	5 Altri ricavi e proventi	17.998.611	18.777.993	(779.383)	941.648	1.082.781	(141.133)
	<b>TOTALE A)</b>	<b>23.112.380</b>	<b>24.447.296</b>	<b>(1.334.915)</b>	<b>6.055.417</b>	<b>6.752.084</b>	<b>(696.666)</b>
B	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>						
B	6 Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	55.779	79.997	(24.218)		10.861	
B	7 Per servizi	12.153.111	13.580.325	(1.427.213)	3.425.291	3.887.549	(462.258)
B	8 Per godimento di beni di terzi	28.342	23.547	4.795			
B	9 Per il personale:	6.725.311	6.559.228	166.083	984.720	1.054.328	(69.608)
	a) salari e stipendi	4.783.789	4.574.361	209.428	730.154	797.494	(67.340)
	b) oneri sociali	1.195.940	1.235.077	(39.138)	186.048	208.154	(22.107)
	c) trattamento di fine rapporto	379.676	307.953	71.723	68.519	48.680	19.839
	d) trattamento di quiescenza e simili						
	e) altri costi	365.907	441.837	(75.930)			
B	10 Ammortamenti e svalutazioni:	3.014.528	3.372.124	(357.596)	2.250.801	2.486.852	(236.052)
	a) ammortamenti immobilizzazioni immateriali						
	b) ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.923.805	2.642.873	280.932	2.160.078	1.757.602	402.476
	c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni						
	d) svalutazione crediti	90.723	729.251	(638.528)	90.723	729.251	(638.528)
B	11 Variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci						
B	12 Accantonamenti per rischi						
B	13 Altri accantonamenti						
B	14 Oneri diversi di gestione	780.749	538.173	242.576	417.498	361.863	55.636
	<b>TOTALE B)</b>	<b>22.757.819</b>	<b>24.153.392</b>	<b>(1.395.573)</b>	<b>7.078.310</b>	<b>7.801.454</b>	<b>(723.143)</b>
	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>354.561</b>	<b>293.903</b>	<b>60.658</b>	<b>(1.022.893)</b>	<b>(1.049.370)</b>	<b>26.477</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>		Totale 2011	Totale 2010	Variazione	Commerciale 2011	Commerciale 2010	Variazione
<b>C</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>						
<b>C</b>	<b>15</b> Proventi da partecipazione						
	a) <i>Dividendi da imprese controllate</i>						
	b) <i>Dividendi da imprese collegate</i>						
	c) <i>Dividendi da altre imprese</i>						
	d) <i>Altri proventi da partecipazioni</i>						
<b>C</b>	<b>16</b> Altri proventi finanziari	12.429	6.697	5.732	8.466	6.203	2.263
	a) <i>Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i>						
	- <i>Da imprese controllate</i>						
	- <i>Da imprese collegate</i>						
	b) <i>Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni</i>						
	c) <i>Da titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>						
	d) <i>Proventi diversi dai precedenti</i>						
	- <i>Da imprese controllate</i>						
	- <i>Da imprese collegate</i>						
	- <i>Da controllanti</i>						
	- <i>Da altri</i>						
<b>C</b>	<b>17</b> Interessi ed altri oneri finanziari	(509.105)	(526.721)	17.616	(506.820)	(526.016)	19.196
	- <i>Da imprese controllate</i>						
	- <i>Da imprese collegate</i>						
	- <i>Da controllanti</i>						
	- <i>Da altri</i>						
	<b>TOTALE C</b>	(496.676)	(520.024)	23.348	(498.355)	(519.813)	21.459

<b>CONTO ECONOMICO</b>		Totale 2011	Totale 2010	Variazione	Commerciale 2011	Commerciale 2010	Variazione
<b>D</b>	<b>RETIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
<b>D 18</b>	Rivalutazioni	68.372					
	a) di partecipazioni	68.372					
	b) di immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni						
	c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
<b>D 19</b>	Svalutazioni	0	(2.418.944)	2.418.944	0	0	0
	a) di partecipazioni		(2.418.944)	2.418.944			0
	b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni						
	c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0				
	<b>TOTALE D )</b>	<b>68.372</b>	<b>(2.418.944)</b>	<b>2.487.316</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>						
<b>E 20</b>	Proventi	398.258	521.575	(123.317)	268.087	495.088	(227.001)
	a) plusvalenze da alienazioni		0	0			0
	b) sopravvenienze attive	398.258	521.575	(123.317)	268.087	495.088	(227.001)
<b>E 21</b>	Oneri	(367.451)	(765.708)	398.257	(197.497)	(607.550)	410.053
	a) minusvalenze da alienazioni			0			0
	b) sopravvenienze passive	(367.451)	(765.708)	398.257	(197.497)	(607.550)	410.053
	c) imposte relative ad esercizi precedenti						
	d) altri oneri						
	<b>TOTALE E )</b>	<b>30.807</b>	<b>(244.133)</b>	<b>274.941</b>	<b>70.590</b>	<b>(112.462)</b>	<b>183.052</b>
<b>E 22</b>	<b>RISULTATO PRIME DELLE IMPOSTE</b>	<b>(42.936)</b>	<b>(2.889.198)</b>	<b>2.846.262</b>	<b>(1.450.657)</b>	<b>(1.681.646)</b>	<b>230.989</b>
	Imposte sul reddito	(522.841)	(648.587)	125.746	(160.508)	(259.022)	98.714
<b>E 23</b>	<b>UTILE ( PERDITA ) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(565.777)</b>	<b>(3.537.785)</b>	<b>2.972.008</b>	<b>(1.610.965)</b>	<b>(1.940.668)</b>	<b>329.703</b>



