

7. Gestione finanziaria e patrimoniale

I consuntivi 2010-2011 sono stati redatti in conformità al nuovo regolamento di amministrazione e contabilità entrato in vigore il 1° gennaio 2008 (delibera del Comitato portuale dell'8 marzo 2007 ed approvato dal Ministero vigilante in data 16-04-2007), che affianca al sistema di contabilità finanziaria quello della contabilità economico-patrimoniale di cui al DPR n. 97 del 2003.

Il rendiconto è composto dal conto del bilancio, dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa. Al rendiconto sono allegati la situazione amministrativa, la relazione sulla gestione e la relazione del Collegio dei revisori.

Nella tabella che segue sono indicate le date dei provvedimenti di approvazione dei conti consuntivi 2010-2011, emessi dal Comitato portuale e dai Ministeri vigilanti.

Tabella n. 9

Approvazione consuntivi			
Conto consuntivo	Comitato Portuale	Ministero Infrastrutture e Trasporti	Ministero Economia e finanze
2010	del. n. 94/2011	19/07/2011	13/07/2011
2011	del. n. 121/2012	08/08/2012	31/07/2012

7.1 Dati significativi della gestione

Prima di procedere all'esame della situazione finanziaria, amministrativa, economica e patrimoniale degli esercizi 2010-2011, si ritiene opportuno esporre i saldi contabili più significativi e per un raffronto, con l'esercizio 2010 sono riportati anche i dati relativi all'esercizio 2009.

Tabella n. 10

	2009	2010	2011
Avanzo/disavanzo (-) finanziario	14.571.235	-6.025.211	22.171.722
Saldo di parte corrente	18.439.225	16.775.294	13.648.346
Saldo di parte capitale	-3.867.990	-22.800.605	8.523.396
Avanzo di amministrazione	58.013.692	58.813.399	90.236.879
Avanzo economico	16.645.045	13.771.478	11.153.417
Patrimonio netto	72.675.689	86.447.167	97.600.584

Nel 2010 sotto il profilo finanziario si registra un disavanzo pari ad euro 6.025.211 determinato da un saldo finanziario positivo di parte corrente (16.775.294) cui si contrappone un consistente saldo negativo di parte capitale (-22.800.605).

Nel 2011, invece, si registra un avanzo finanziario di euro 22.171.722 determinato dalla differenza tra il saldo finanziario di parte corrente (13.648.346) e di parte capitale (8.523.396) entrambi positivi.

Nel biennio in esame l'avanzo di amministrazione che è pari rispettivamente ad euro 58.813.399 e ad euro 90.236.879 evidenzia un trend in forte aumento.

Il risultato del conto economico che ammonta ad euro 13.771.478 nel 2010 e ad euro 11.153.417, si riflette positivamente sull'ammontare del patrimonio netto in aumento in entrambi gli esercizi.

7.2 Rendiconto finanziario. Andamento delle entrate accertate e delle spese impegnate

Nel prospetto che segue sono indicati i dati aggregati risultanti dai rendiconti finanziari 2010-2011.

Tabella n. 11

RENDICONTO FINANZIARIO – DATI AGGREGATI

Rendiconto finanziario	2009	2010	Var. % 2010-2009	Comp. %	2011	Var. % 2011-2010	Comp. %
Entrate							
Entrate correnti	24.682.625	24.460.384	-0,90	94,22	24.030.566	-1,84	44,72
Entrate c/capitale	12.512.576	43.153	-99,66	0,17	28.237.498	65.335,77	52,55
Partite di giro	1.371.743	1.458.503	6,32	5,61	1.461.897	0,23	2,72
Totale	38.566.944	25.962.040	-32,68	100,00	53.729.961	106,80	100,00
Spese							
Spese correnti	6.243.400	7.685.090	23,09	24,03	10.382.220	35,10	32,90
Spese c/capitale	16.380.567	22.843.758	39,46	71,41	19.714.123	-13,70	62,47
Partite di giro	1.371.743	1.458.503	6,32	4,56	1.461.897	0,23	4,63
Totale	23.995.710	31.987.351	33,30	100,00	31.558.240	-1,34	100,00
Avanzo o disavanzo (-) finanziario	14.571.234	-6.025.311	-141,35		22.171.722	467,98	

Grafico n. 6 – Entrate per tipologia (in mgl di euro) – Anni 2009-2011

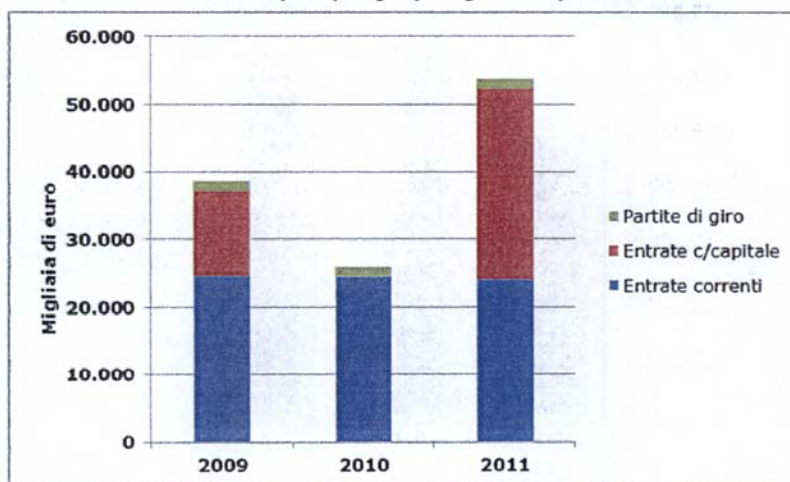


Grafico n. 7 – Entrate per tipologia in percentuale – Anni 2009-2011

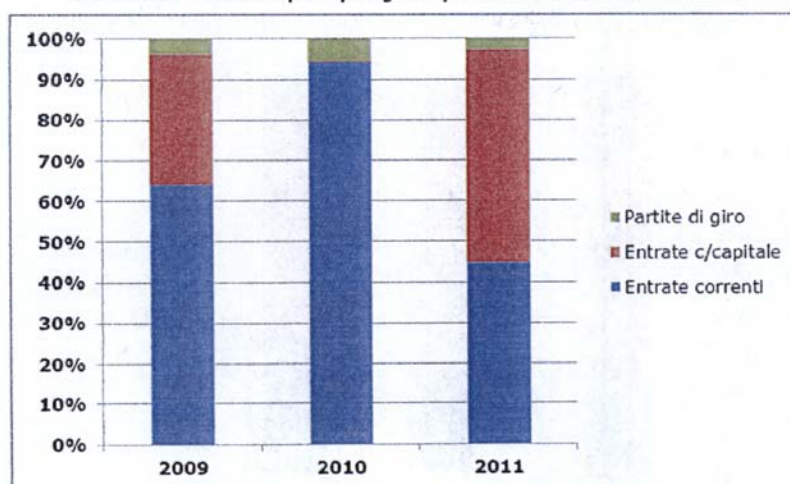


Grafico n. 8 – Uscite per tipologia (in mgl di euro) – Anni 2009-2011

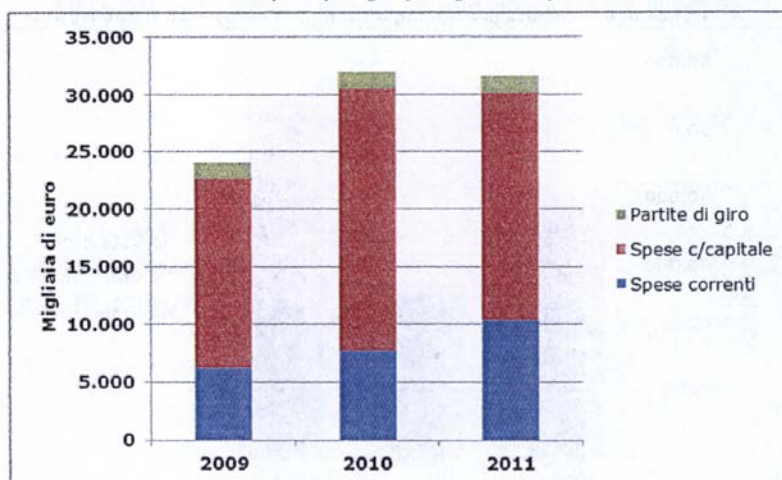
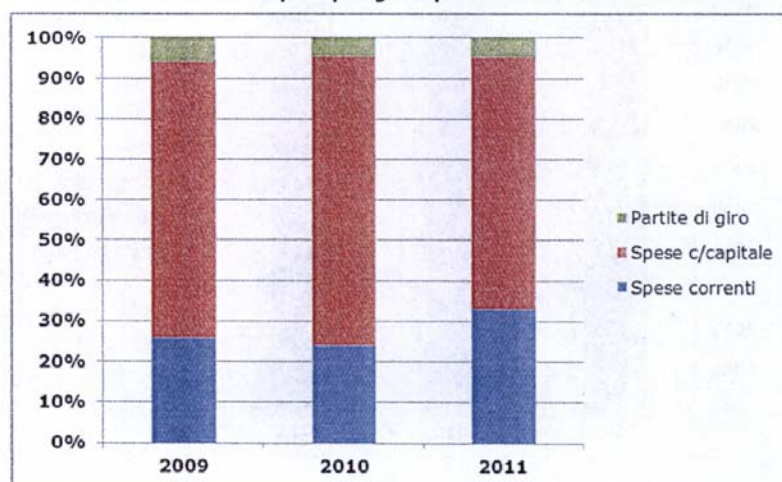


Grafico n. 9 – Uscite per tipologia in percentuale – Anni 2009-2011



Il prospetto evidenzia per il 2010 un disavanzo finanziario di euro 6.025.311 che si contrappone all'avanzo finanziario del 2009 pari ad euro 14.571.234.

Il disavanzo è determinato dal forte decremento del totale delle entrate (-32,68%), a fronte dell'incremento del totale delle uscite (33,30%).

Il maggior decremento delle entrate è relativo alla riduzione delle entrate in conto capitale(-99,66%).

Il maggior incremento delle uscite riguarda le uscite di parte capitale (39,46%).

L'incidenza percentuale delle entrate correnti sul totale delle entrate è del 94,22%, mentre quello delle entrate in conto capitale è pari allo 0,17%.

L'incidenza percentuale delle uscite correnti sul totale delle uscite è del 24,03%, mentre quello delle uscite in conto capitale è del 71,41%.

Nel 2011 si registra un avanzo finanziario di euro 22.171.722 dovuto al marcato incremento del totale delle entrate.

Si evidenzia l'evidente, importante incremento delle entrate in conto capitale, a fronte di una modesta flessione delle uscite di parte capitale.

Il totale delle uscite subisce un modesto decremento (-1,34%).

L'incidenza percentuale delle entrate correnti sul totale delle entrate è del 44,722%, mentre quello delle entrate in conto capitale è pari al 52,55%.

L'incidenza percentuale delle uscite correnti sul totale delle uscite è del 32,90%, mentre quello delle uscite in conto capitale è del 62,47%.

Andamento delle entrate accertate e delle spese impegnate

Come già riferito, a seguito di quanto disposto in materia di autonomia finanziaria dall'art. 1, commi 982 e seguenti della legge 27 dicembre 2006, n. 296 (finanziaria 2007) alle Autorità portuali è stato attribuito il gettito della tassa erariale (di cui all'art. 2, comma 1 del D.L. 28 febbraio 1974, n. 47 convertito con modificazioni dalla legge 16 aprile 1974, n. 117 e successive modificazioni) e delle tasse di ancoraggio (di cui al Capo 1, titolo 1 della legge 9 febbraio 1963, n. 82 e successive modificazioni), in aggiunta al gettito della tassa sulle merci sbarcate e imbarcate (di cui al Capo 3 della legge 9 febbraio 1963, n. 82 e all'art. 1 della legge 5 maggio 1976, n. 355 e successive modificazioni ed integrazioni), già devoluto nella sua interezza a partire dall'anno 2006.

La stessa disposizione ha per contro soppresso gli stanziamenti relativi ai contributi destinati alle Autorità portuali per la manutenzione dei porti, previsti dall'art. 6, comma 1 lett. B) della legge n. 84 del 1984.

Con DPR 28 maggio 2009, n. 107, recante "regolamento concernente la revisione della disciplina delle tasse e dei diritti marittimi", la tassa e la sovrattassa di ancoraggio, dovute dalle navi che compiono operazioni commerciali in un porto, rada o spiaggia dello Stato sono state accorpate in un'unica tassa, denominata "tassa di ancoraggio".

La tassa erariale e quella portuale sulle merci imbarcate e sbarcate sono state accorpate in un unico tributo denominato "tassa portuale", del quale è stato previsto l'adeguamento graduale nel triennio 2009/2011.

Nei prospetti che seguono vengono analizzate, più in dettaglio, le entrate accertate e le spese impegnate nei due esercizi ponendo i dati a raffronto con quelli del 2009.

Si premette che entrambi gli esercizi sono dotati delle tabelle riepilogative delle spese attestanti il rispetto della normativa vigente.

Tabella n. 12

RENDICONTO FINANZIARIO
Parte corrente

	2009	2010	Var. % 2010-2009	Comp. %	2011	Var. % 2011-2010	Comp. %
TITOLO I ENTRATE CORRENTI							
Entrate derivanti da Trasferimenti correnti							
Entrate derivanti da trasferimenti da parte dello Stato		2.129.539	100,00	8,71	2.030.000	-4,67	8,45
Entrate derivanti da trasferimenti da parte delle Regioni		78.907	100,00	0,32		-100,00	-
Entrate derivanti da trasferimenti da parte di Comuni e province							-
Entrate derivanti da trasferimenti da parte di altri enti pubblici							-
Totale	-	2.208.446	100,00	9,03	2.030.000	-8,08	8,45
Entrate diverse							
Entrate tributarie	16.132.497	15.714.239	-2,59	64,24	15.211.854	-3,20	63,30
Entrate derivanti dalla vendita di beni e prestazione di servizi	1.948.776	1.584.269	-18,70	6,48	1.710.799	7,99	7,12
Redditi e proventi patrimoniali	5.904.983	4.487.005	-24,01	18,34	4.795.014	6,86	19,95
Poste correttive e compensative di uscite correnti	405.805	329.504	-18,80	1,35	165.228	-49,86	0,69
Entrate non classificabili in altre voci	290.564	136.921	-52,88	0,56	117.671	-14,06	0,49
Totale	24.682.625	22.251.938	-9,85	90,97	22.000.566	-1,13	91,55
TOTALE ENTRATE CORRENTI	24.682.625	24.460.384	-0,90	100,00	24.030.566	-1,76	100,00

	2009	2010	Var. % 2010-2009	Comp. %	2011	Var. % 2011-2010	Comp. %
TITOLO I USCITE CORRENTI							
Funzionamento							
Oneri per gli organi dell'Ente	361.427	282.691	-21,78	3,68	469.783	66,18	4,52
Oneri per il personale in attività di servizio	2.335.035	2.451.437	4,99	31,90	2.337.310	-4,66	22,51
Uscite per acquisto di beni di consumo e servizio	421.861	366.826	-13,05	4,77	336.395	-8,30	3,24
Totale	3.118.323	3.100.954	-0,56	40,35	3.143.488	1,37	30,28
Interventi diversi							
Uscite per prestazioni istituzionali	2.275.810	2.579.907	13,36	33,57	5.488.594	112,74	52,87
Trasferimenti passivi	31.285	26.000	-16,89	0,34	27.182	4,55	0,26
Oneri finanziari	542	1.202	121,77	0,02	725	-39,68	0,01
Oneri tributari	446.187	424.317	-4,90	5,52	480.222	13,18	4,63
Poste correttive e compensative di entrate correnti	319.391	1.500.000	369,64	19,52	1.067.936	-28,80	10,29
Uscite non classificabili in altre voci	35.297	35.297	-	0,46	59.847	69,55	0,58
Totale	3.108.512	4.566.723	46,91	59,42	7.124.506	56,01	68,62
Trattamento di quiescenza integrativo e sostitutivo							
Oneri per il personale in quiescenza							
Accantonamento al TFR (quota integrativa)	16.565	17.413	5,12	0,23	17.596	1,05	0,17
Totale	16.565	17.413	5,12	0,23	17.596	1,05	0,17
Versamenti al bilancio dello Stato					96.630	100,00	0,93
TOTALE USCITE CORRENTI	6.243.400	7.685.090	23,09	100,00	10.382.220	35,10	100,00

Tabella n. 13

RENDICONTO FINANZIARIO
Parte capitale

	2009	2010	Var. % 2010-2009	Comp. %	2011	Var. % 2011-2010	Comp. %
TITOLO II ENTRATE IN CONTO CAPITALE							
Entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti							
Alienazione di immobili e diritti reali		0					
Alienazione di immobilizzazioni tecniche	1.010	0					
Realizzo valori mobiliari		0					
Riscossione di crediti	4.290	0					
TOTALE	5.300	0	-100,00	0	0	0,00	0
Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale							
Trasferimenti dallo Stato	9.327.199	0	-100		0	0	0
Trasferimenti dalle Regioni	3.133.560	0	-100		28.202.044	100,00	99,87
TOTALE	12.460.759	0	-100,00	0	28.202.044	100,00	99,87
ACCENSIONE DI PRESTITI							0,00
Accensione di prestiti							0,00
Assunzione di altri debiti finanziari	46.517	43.153	-2,93	100,00	35.454	-23,78	0,13
Emissione di obbligazioni							0,00
TOTALE	46.517	43.153	-2,93	100,00	35.454	-23,78	0,13
	12.512.576	43.153	-99,66	100,00	28.237.498	125,67	100,00

	2009	2010	Var. % 2010-2009	Comp. %	2011	Var.% 2011-2010	Comp. %
TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE							
Investimenti							
Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari	15.975.943	22.644.540	41,74	99,13	19.508.601	-13,85	98,96
Acquisizioni di immobilizzazioni tecniche	352.131	64.558	-81,67	0,28	77.005	19,28	0,39
Partecipazione ed acquisto di valori mobiliari				-			-
Concessioni di crediti ed anticipazioni	4.290	-	-100,00	-	-		-
Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	1.686	91.507	5.327,46	0,40	93.061	1,70	0,47
TOTALE	16.334.050	22.800.605	39,59	99,81	19.678.667	-13,69	99,82
Oneri comuni							-
Rimborsi di mutui							-
Rimborsi di anticipazioni passive							-
Rimborsi di obbligazioni							-
Restituzione alle gest. aut. di anticipazioni							-
Estinzione debiti diversi	46.517	43.153	-7,23	0,19	35.456	-17,84	0,18
TOTALE	46.517	43.153	-7,23	0,19	35.456	-17,84	0,18
TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE	16.380.567	22.843.758	39,46	100,00	19.714.123	-13,70	100,00

Grafico n. 10 – Entrate per tipologia (in mgl di euro) – Anni 2009-2011

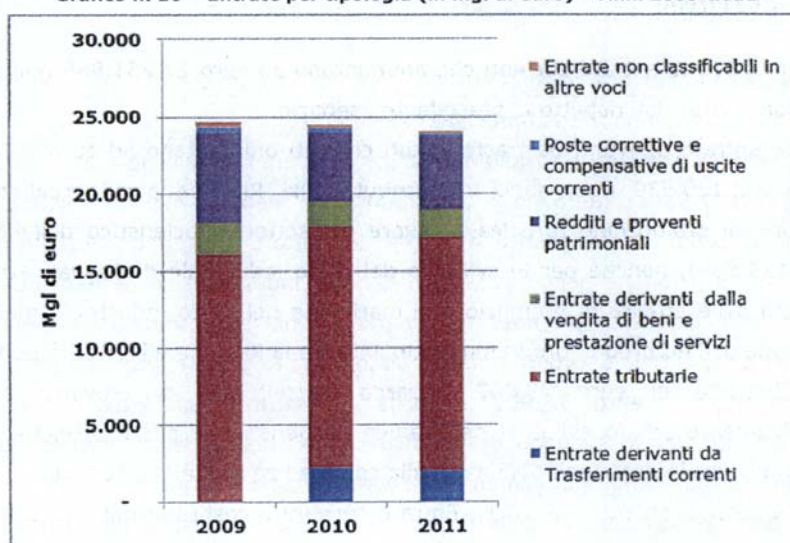
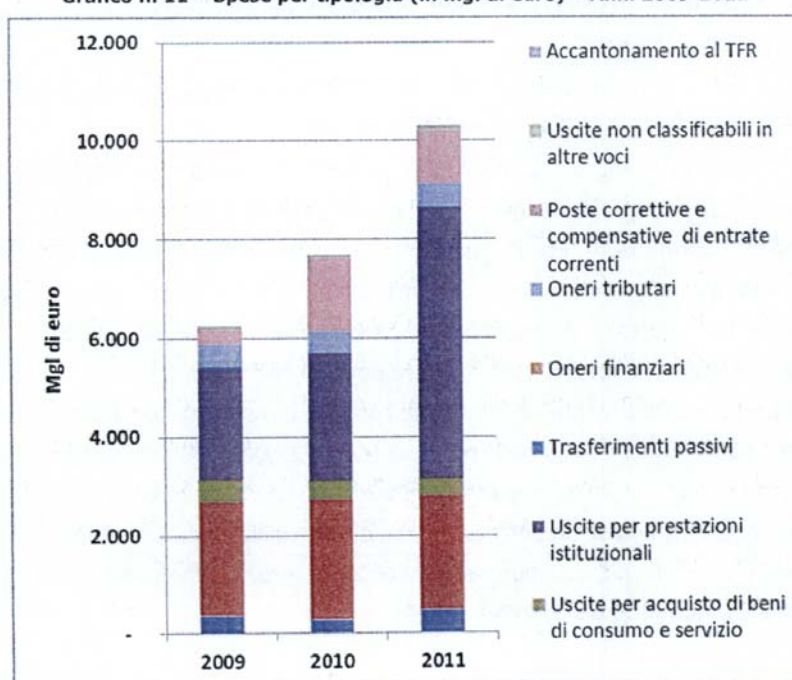


Grafico n. 11 – Spese per tipologia (in mgl di euro) – Anni 2009-2011



a) Entrate correnti

Nel 2010 le entrate correnti che ammontano ad euro 22.251.968 non subiscono variazioni sostanziali rispetto al precedente esercizio.

Le Entrate derivanti da trasferimenti correnti ammontano ad euro 2.208.446 di cui euro 2.129.539 riguardano i Contributi della Regione per la realizzazione di un'azione di promozione turistica a favore del settore crocieristico dell'Alto Tirreno (euro 129.539), nonché per lo sviluppo del porto industriale di Cagliari attraverso il sostegno delle attività di promozione e marketing nel porto industriale medesimo in attuazione dell'Accordo di programma stipulato tra la Regione e l'Autorità portuale.

L'importo di euro 78.907 riguarda i contributi di Province e Comuni rispettivamente per lo sviluppo del traffico crocieristico e per il progetto LAB, che coinvolge le scolaresche relativamente alla conoscenza dei servizi portuali.

La parte preponderante delle Entrate correnti è costituita dalle Entrate diverse, pari ad euro 22.251.938, in diminuzione rispetto al precedente esercizio del 9,85%; queste ultime rappresentano il 90,97% delle entrate medesime.

Le voci di maggior importo sono costituite dalle entrate tributarie, in lieve diminuzione rispetto al 2009, e da quelle per Redditi e proventi patrimoniali anch'esse in diminuzione del 24,01%.

Nel 2011 le entrate correnti che ammontano ad euro 24.030.566 subiscono una modesta variazione rispetto al precedente esercizio.

Le Entrate derivanti da Trasferimenti correnti che ammontano ad euro 2.030.000 riguardano i Contributi della Regione per la realizzazione e pubblicazione di un volume riguardante la storia del porto di Cagliari in occasione del 150 anniversario dell'Unità d'Italia (euro 30.000), nonché, per la realizzazione di un programma di interventi per lo sviluppo del porto industriale di Cagliari e per le azioni dirette a formare professionalmente i lavoratori delle imprese portuali (euro 2.000.000).

La parte preponderante delle Entrate correnti è costituita come per il precedente esercizio, dalle Entrate diverse, pari ad euro 22.000.566 in ulteriore modesta diminuzione rispetto al 2010, che rappresentano il 91,55% delle entrate medesime.

Le voci di maggior importo sono costituite dalle Entrate tributarie, in lieve diminuzione ulteriore diminuzione rispetto al 2010, e da quelle per Redditi e proventi patrimoniali in aumento del 6,86%.

b) Entrate in conto capitale

Nell'esercizio **2010** le entrate in conto capitale che ammontano ad euro 43.153 registrano, una marcata flessione del 99,66%, sostanzialmente, si azzerano rispetto all'esercizio 2009. Sono costituite dalle Entrate per assunzione di debiti finanziari pari ad euro 43.153 riguardanti le somme accertate dall'Ente per i depositi cauzionali ricevuti a vario titolo.

Nel **2011** le entrate in conto capitale che ammontano ad euro 28.237.498 subiscono un marcato incremento.

Sono costituite per la parte pressoché totale dalle Entrate per Trasferimenti in conto capitale pari ad euro 28.202.044 che. Le Entrate da trasferimenti sono relative al saldo del 90,00% del Contributo regionale per la realizzazione di un programma integrato di interventi ne porto industriale di Cagliari.

c) Uscite correnti

Nel **2010** le uscite correnti registrano, rispetto all'esercizio precedente, un incremento del 23,09 %.

Le Uscite per gli organi dell'Ente e gli Oneri per il personale in servizio presentano, rispettivamente, una diminuzione del 21,78% ed un modesto incremento del 4,99%.

La parte preponderante delle Uscite correnti è costituita dalla uscite per Interventi diversi che è pari ad euro 4.566.723 registrando un in aumento del 46,91% rispetto al 2009; esse rappresentano il 59,42% delle uscite medesime.

Le voci di maggiore importo sono costituite dalle Uscite per prestazioni istituzionali che ammontano ad euro 2.579.907 e da quelle relative alle Poste correttive e compensative delle entrate che ammontano ad euro 1.500.000 registrando un forte incremento rispetto al 2009.

Nel **2011** le uscite correnti registrano rispetto al 2010 un incremento del 35,10%.

Le Uscite per gli organi dell'Ente e per il personale presentano, rispettivamente, un incremento del 66,18% ed un decremento del 4,66%.

La parte preponderante delle uscite correnti, come per il precedente esercizio, è costituita dalla uscite per interventi diversi che è pari ad euro 7.124.506 e che risulta in aumento del 56,01% rappresentando il 68,62% delle uscite medesime. Le voci di maggiore importo, come per il precedente esercizio, sono costituite dalle Uscite per prestazioni istituzionali che ammonta ad euro 5.488.594 e da quella relativa alle poste

correttive e compensative delle entrate che ammonta ad euro 1.067.936 entrambe in marcato incremento rispetto al 2011.

d) Uscite in conto capitale

Nel **2010** le Uscite in conto capitale, che ammontano ad euro 22.843.758, risultano in aumento rispetto al 2009 del 39,46%.

La quasi totalità delle stesse (99,81%) è costituita dalle Uscite per gli Investimenti che ammontano ad euro 22.800.605, mostrando rispetto al 2009 un incremento del 35,59%.

La voce di maggior rilievo è costituita dall'acquisizione di beni durevoli ed opere immobiliari pari ad euro 22.644.540, relativa ai lavori di prosecuzione e completamento del banchinamento del porto Canale, lato di levante e lato sud; alla quota annua degli interventi di recupero funzionale del Capannone Nervi; ai lavori di infrastrutturazione delle aree destinate al distretto industriale ed alla Zona franca nel Porto Canale; all'impiego delle somme necessarie per le spese preliminari per l'intervento di realizzazione di nuovi banchinamenti per il traffico ro-ro ed infine agli interventi di minore entità.

Nel **2011** le uscite in conto capitale che ammontano ad euro 19.714.123 risultano in diminuzione rispetto al 2010 del 13,70%.

La quasi totalità delle stesse, come per il precedente esercizio, (99,82%) è costituita dalle uscite per Investimenti che ammontano ad euro 19.678.667 mostrando rispetto al 2010 un decremento del 13,69%.

La voce di maggior rilievo è costituita dall'acquisizione di beni durevoli ed opere immobiliari pari ad euro 19.678.667 relativa ai lavori di infrastrutturazione all'interno del circuito doganale presso il Porto Canale; ai lavori di completamento dall'arredo urbano sul molo Ichnusa; ai lavori di manutenzione straordinaria del fabbricato sito sul molo doganale alle spese preliminari relative agli interventi di banchinamento per il traffico ro-ro nel Porto Canale; alla realizzazione della darsena pescherecci nella zona ovest del porto, alla realizzazione di un Posto di Ispezione Frontaliero ed infine alla realizzazione della Darsena per imbarcazioni a Porto Foxi.

7.3 Situazione amministrativa e andamento dei residui

I due prospetti che seguono espongono la situazione amministrativa e l'andamento dei residui negli esercizi 2010-2011.

Tabella n. 14

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

	2009		2010		Var. % 2010-2009	2011		Var. % 2011-2010
Situazione di cassa a inizio esercizio		57.346.199		75.141.273	31,03		83.875.286	11,62
Riscossioni								
c/ competenza	28.641.174		21.950.317			21.827.017		
c/ residui	10.472.457		5.756.920			3.711.347		
		39.113.631		27.707.237	-29,16		25.538.365	-7,83
Pagamenti								
c/ competenza	7.004.358		7.372.239			7.993.488		
c/ residui	14.314.198		11.600.986			10.526.001		
		21.318.557		18.973.224	-11,00		18.519.489	-2,39
Consistenza di cassa a fine esercizio		75.141.273		83.875.286	11,62		90.894.162	8,37
Residui attivi								
degli esercizi precedenti	43.723.987		41.008.866			41.302.743		
dell'esercizio	9.925.770		4.011.724			31.902.945		
		53.785.987		45.020.590	-16,30		73.205.688	62,60
Residui passivi								
degli esercizi precedenti	53.785.987		45.467.363			50.298.218		
dell'esercizio	16.991.351		24.615.114			23.564.752		
		70.777.338		70.082.477	-0,98		73.862.970	5,39
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		58.013.692		58.813.399	1,38		90.236.879	53,43

Tabella n. 15

Residui attivi	Entrate correnti	Entrate c/capitale	Partite di giro	Totale
Consistenza all'1.1.2009	3.603.705	49.069.379	2.902.997	55.576.081
Riscossi	1.950.597	7.865.219	656.640	10.472.456
Variazioni	-42583	-1.337.054	0	-1.379.637
Al 31.12.2009	1.610.525	39.867.105	2.246.357	43.723.987
Residui es. 2009	1.434.408	8.112.133	379.229	9.925.770
Totale	3.044.933	47.979.238	2.625.586	53.649.757
Consistenza all'1.1.2010	3.044.933	47.979.238	2.625.586	53.649.757
Riscossi	1.234.066	3.818.992	703.861	5.756.919
Variazioni	-77.284	-6.792.691	-13.995	-6.883.970
Al 31.12.2010	1.733.583	37.367.554	1.907.729	41.008.866
Residui es. 2010	3.580.454	0	431.269	4.011.723
Totale	5.314.037	37.367.554	2.338.998	45.020.589
Consistenza all'1.1.2011	5.314.037	37.367.554	2.338.998	45.020.589
Riscossi	3.071.943	0	639.404	3.711.347
Variazioni	-6499	0	0	-6.499
Al 31.12.2011	2.235.595	37.367.554	1.699.594	41.302.743
Residui es. 2011	3.270.571	28.202.044	430.330	31.902.945
Totale	5.506.166	65.569.598	2.129.924	73.205.688

Residui passivi	Spese correnti	Spese c/capitale	Partite di giro	Totale
Consistenza all'1.1.2009	3.075.988	67.625.879	328.797	71.030.664
Pagamenti	847.482	13.308.646	158.070	14.314.198
Variazioni	-29.384	-2.901.061	-34	-2.930.479
Al 31.12.2009	2.199.121	51.416.172	170.694	53.785.987
Residui es. 2009	985.686	15.777.038	228.627	16.991.351
Totale	3.184.807	67.193.210	399.321	70.777.338
Consistenza all'1.1.2010	3.184.807	67.193.210	399.321	70.777.338
Pagamenti	1.139.208	10.172.308	289.469	11.600.985
Variazioni	-418.584	-13.281.230	-9.174	-13.708.988
Al 31.12.2010	1.627.015	43.739.671	100.677	45.467.363
Residui es. 2010	2.314.537	22.159.777	140.799	24.615.113
Totale	3.941.552	65.899.448	241.476	70.082.476
Consistenza all'1.1.2011	3.941.552,00	65.899.448	241.476	70.082.476
Pagamenti	2.263.189	8.154.741	108.070	10.526.000
Variazioni	-19.583	-9.238.493	-182	-9.258.258
Al 31.12.2011	1.658.780	48.506.214	133.223	50.298.217
Residui es. 2011	4.251.075	19.187.440	126.238	23.564.753
Totale	5.909.855	67.693.654	259.461	73.862.970

Grafico n. 13 – Consistenza iniziale, riscossioni e residui – Anni 2009-2011

