

definizione del Piano delle Performance (delibera C.D. n.3/2011) ed al Programma triennale per la trasparenza e l'integrità (delibera C.D. n.4/2011).

## **6. - Attività istituzionale**

Si richiamano di seguito le principali attività svolte dal Parco nel corso dell'esercizio 2011.

Le attività riguardano i seguenti ambiti: a) la conservazione e valorizzazione delle risorse naturali e ambientali; b) gestione e tutela del territorio; c) la comunicazione, l'educazione ambientale e il turismo sostenibile.

### **6.1. - Tutela delle risorse naturali del parco e gestione faunistica**

Nell'esercizio in esame sono proseguite le attività connesse al progetto LIFE Natura NAT/IT/000183 COORNATA relativo alla tutela del Camoscio appenninico, al progetto LIFE07 NAT/IT/000502 relativo al miglioramento dello stato di conservazione e al monitoraggio dei grandi carnivori (lupo e orso) e al programma di monitoraggio e di reintroduzione del cervo.

Concluso il Piano Triennale del cinghiale e del capriolo 2008-2010 è stato approvato il Piano transitorio per la gestione dei medesimi animali.

È proseguita la gestione, comprensiva di interventi di miglioramento, del Centro di Recupero degli Animali Selvatici (CRAS) per la cura e la successiva liberazione in natura degli esemplari ritrovati feriti nel territorio del Parco.

L'entità degli indennizzi corrisposti dall'Ente per danni provocati dalla fauna selvatica, in costante ascesa dal 2006, si è ridotta nel periodo in esame, come evidenziato nella tabella che segue:

Anno	Agricoltura	Zootecnia	Persone	Totale
<b>2006</b>	75.893	546	-	<b>76.439</b>
<b>2007</b>	110.829	109	-	<b>110.938</b>
<b>2008</b>	122.620	0	-	<b>122.620</b>
<b>2009</b>	218.755	3.003	-	<b>221.759</b>
<b>2010</b>	226.459	12.249	-	<b>238.707</b>
<b>2011</b>	211.488	448	-	<b>211.936</b>

La procedura per il riconoscimento degli indennizzi provocati dalla fauna selvatica del Parco viene espletata attraverso la collaborazione del CTA del Corpo Forestale, che cura la raccolta delle richieste di indennizzo nonché la fase dell'accertamento e della quantificazione del danno. Per le perizie più complesse l'Ente si è avvalso delle prestazioni professionali di un esperto in materia, individuato tramite selezione pubblica. Nel 2011, per tale incarico, è stata liquidata la somma di € 11.349 che include anche il compenso per l'anno 2010 (€ 5.433).

### **6.2. - Pianificazione, gestione e tutela del territorio**

I prospetti che seguono indicano l'attività svolta dall'Ente in materia di rilascio di nulla osta, di pareri in materia di condono ai sensi dell'art.32 della L. n.47/1985<sup>2</sup>, di autorizzazioni all'uso di fuochi all'aperto e di sorvolo aereo:

Nulla osta Richiesti	Rilasciati	Rilasciati in sede di conferenza di servizio	Respinti
129	88	18	4

Pratiche di condono ex art. 32 L. n.47/1985	Provvedimenti emessi a seguito istruttoria	Provvedimenti di diniego
30	37	0

Richieste per attività sportive e turistiche	Rilasciate	Dinieghi	Pratiche sospese
14	8	0	0

Richieste uso fuochi all'aperto	
Pervenute	Autorizzate
8	8

<sup>2</sup> L'art.32, comma 1, della L. n.47/1985, così dispone: "Fatte salve le fattispecie previste dall'articolo 33, il rilascio del titolo abilitativo edilizio in sanatoria per opere eseguite su immobili sottoposti a vincolo è subordinato al parere favorevole delle amministrazioni preposte alla tutela del vincolo stesso. Qualora tale parere non venga formulato dalle suddette amministrazioni entro centottanta giorni dalla data di ricevimento della richiesta di parere, il richiedente può impugnare il silenzio-rifiuto. Il rilascio del titolo abilitativo edilizio estingue anche il reato per la violazione del vincolo. Il parere non è richiesto quando si tratti di violazioni riguardanti l'altezza, i distacchi, la cubatura o la superficie coperta che non eccedano il 2 per cento delle misure prescritte".

Sorvolo Aereo		Attività Pubblicitarie		Ricerca scientifica e gestione Fauna	
Autorizzate	Respinte	Autorizzate	Respinte	Autorizzate	Respinte
5	0	0	0	11	0

Il prospetto che segue evidenzia, peraltro, l'attività svolta nel corso dell'esercizio ai sensi dell'art.146, comma 11, del D.lgs. n.42/2004<sup>3</sup> (Codice dei beni culturali e del paesaggio), che prevede la trasmissione dell'autorizzazione paesaggistica anche agli Enti Parco nel cui territorio ricade l'intervento soggetto ad autorizzazione:

Autorizzazioni paesaggistiche pervenute	Autorizzazioni paesaggistiche istruite
277	277

Il Parco rilascia alla Regione Umbria i pareri per la valutazione di incidenza per piani e progetti ricadenti all'interno dei Siti Natura 2000, ai sensi del DPR n. 357/1997 (Regolamento recante attuazione della direttiva 92/43/CEE relativa alla conservazione degli habitat naturali e seminaturali, nonché della flora e della fauna selvatiche), mentre nei riguardi della Regione Marche effettua direttamente la valutazione di incidenza per delega della stessa Regione (LR 06/2007). Il prospetto che segue evidenzia l'attività svolta nell'anno 2011:

VIA Richiesti	Rilasciati	Pareri contrari
6	9	--

Il Parco ha anche partecipato alle procedure di Valutazione Ambientale Strategica (VAS) per diversi strumenti di pianificazione regionali e nazionali, quali varianti agli strumenti urbanistici, piani d'ambito per la gestione dei rifiuti, Piano di Sviluppo della Rete elettrica Nazionale ecc..

Le sanzioni amministrative comminate nell'esercizio si sono ridotte in modo sostanziale, come evidenziato nel prospetto che segue:

<sup>3</sup> L'art. 146, comma 11, del D.lgs. n.42/2004 così dispone: "L'autorizzazione paesaggistica è trasmessa, senza indugio, alla soprintendenza che ha reso il parere nel corso del procedimento, nonché, unitamente allo stesso parere, alla regione ovvero agli altri enti pubblici territoriali interessati e, ove esistente, all'ente parco nel cui territorio si trova l'immobile o l'area sottoposti al vincolo". Comma così modificato dal numero 6) della lettera e) del comma 16 dell'art. 4, D.L. 13 maggio 2011, n. 70, nel testo integrato dalla relativa legge di conversione.

Anno	n. verbali accertamento	importo complessivo riscosso
2006	191	9.550,0
2007	153	€ 5.350 + € 611,6 per verbali del 2005
2008	128	(oblazione di 98 verbali) € 4.900
2009	187	12.091,9
2010	195	(29 verbali non oblati) € 9.400
2011	78	€ 3.950 (4 verbali non oblati - 4 archiviati)

A fine settembre 2011 si sono concluse le indagini finalizzate alla ricerca e gestione della risorsa idrica sotterranea del territorio del Parco e delle aree limitrofe nell'ambito del Protocollo di Intesa con l'Autorità di Bacino del Tevere e il Dipartimento di Scienze della Terra dell'Università "La Sapienza" di Roma.

Per quanto riguarda le attività antincendio è stato completato il progetto di acquisto di materiali ed attrezzature a scopo antincendio per un importo totale di € 97.264; è stato anche concluso il programma di monitoraggio che prevedeva la creazione, in ambiti territoriali ad elevato valore naturalistico, di una rete di punti di osservazione dotati di telecamere digitali per ridurre il rischio di incendi boschivi (€ 100.000).

Nel 2011 sono stati effettuati lavori di manutenzione del sentiero escursionistico "Grande Anello dei Sibillini" e sono stati realizzati 16 Sentieri Natura, brevi percorsi che permettono la fruizione del Parco anche a bambini o a persone inesperte.

Nello stesso esercizio è stato avviato un rapporto di collaborazione con il CAI Marche e Umbria mirato alla realizzazione della segnaletica e manutenzione dei sentieri storici. A tale progetto il Parco ha partecipato con una somma di € 20.000.

Il MATTM ha finanziato con € 403.000 la sistemazione e valorizzazione di una rete di sentieri escursionistici e percorsi ciclabili già esistenti.

Sono stati, inoltre, posti in essere interventi di manutenzione ordinaria delle strutture e degli edifici del Parco (sede, rifugi escursionistici, aree faunistiche ecc.).

### **6.3 - Comunicazione, promozione e turismo sostenibile**

Va segnalato il progetto di "Ottimizzazione della fruizione turistica nella Valle del Lago di Pilato" riguardante l'impiego di fonti di energia rinnovabile, il risparmio energetico e la mobilità sostenibile nelle aree naturali protette, per il quale il Ministero dell'Ambiente ha concesso un contributo di € 32.256, nell'ambito di un

accordo di programma stipulato fra il Parco e il Comune di Montemonaco secondo il seguente quadro economico di spesa, ammontante a complessivi € 83.955:

- acquisto minibus ibrido (elettrico e diesel) € 62.280
- realizzazione di impianto fotovoltaico da 3 Kw. per ricarica batterie € 21.675.

Il prospetto che segue evidenzia i soggetti che hanno partecipato al finanziamento del progetto:

Tipo intervento	costo complessivo stimato	finanziamento MATTM	finanziamento Comune Montemonaco	finanziamento CIIP	cofinanziamento P.N. Sibillini
Ottimizzazione fruizione turistica Valle del lago di Pilato	83.955	32.256	11.699	30.000	10.000

In merito all'intervento, deliberato nel 2010, denominato "utilizzo di energia rinnovabile ad elevato contenuto innovativo presso il rifugio di Colle Le Cese in Comune di Arquata del Tronto" per un costo complessivo di € 96.600 e finanziato dal Ministero dell'ambiente per € 77.280 (80% del totale) e dal Parco per € 19.320 (pari al 20% del totale), risulta avviata la procedura per l'affidamento dei lavori.

In ordine alla concessione della denominazione e dell'emblema del Parco alle attività ricettive e di ristorazione, anche nel 2011 sono state svolte le relative attività istruttorie con il rinnovo delle concessioni scadute ed il rilascio di 7 nuove concessioni.

Nell'ambito delle attività promozionali l'Ente ha organizzato manifestazioni, convegni e seminari di studio, ha concesso il proprio patrocinio a iniziative di varia tipologia, ed ha aderito, in qualità di partner, a progetti di carattere nazionale e internazionale, promossi da altri soggetti.

L'Ente ha partecipato ad eventi fieristici, ha effettuato varie pubblicazioni, ha assicurato la visibilità del Parco su riviste e trasmissioni televisive tematiche.

Anche nel 2011 è stato approvato il progetto *"Organizzazione dell'offerta turistica del Parco Nazionale dei Monti Sibillini – estate 2011"* finalizzato alla gestione delle strutture di accoglienza turistica del proprio territorio anche mediante un cofinanziamento pari al 75% dei costi di gestione.

Nel corso del 2011, è continuata l'attività di controllo sulla gestione dei rifugi escursionistici del Grande Anello dei Sibillini e l'Ente ha provveduto, in collaborazione col P.N. Gran Sasso, al nuovo affidamento in concessione della gestione del Centro dei Due Parchi di Arquata del Tronto.

**6.4. - Contenzioso**

Di seguito viene riportata sinteticamente la situazione relativa allo stato del contenzioso nel 2011 così come comunicata dall'Ente Parco:

RICHIESTE RISARCITORIE O DI INDENNIZZI STRAGIUDIZIALI PERVENUTE NEL 2011	RICORSI AL TAR PER ANNULLAMENTO DI ATTI DEL PARCO, PROPOSTI NEL 2011
11	1

Contenziosi giudiziali avviati nell'anno 2011

CIVILI	AMMINISTRATIVI
2	1

Contenziosi giudiziali totali pendenti al 31.12.2011 e avviati dal 2004

CIVILI	AMMINISTRATIVI
7	11

**7. - I risultati della gestione**

Nel prospetto che segue sono indicate le deliberazioni di approvazione dei bilanci preventivi e dei conti consuntivi, con i preventivi pareri resi dalla Comunità del Parco e dal Collegio dei Revisori dei conti, nonché i dati concernenti l'esame e l'approvazione dei Ministeri vigilanti:

## P.N. MONTI SIBILLINI

BILANCI PREVENTIVI	Verbale Collegio Revisori	Parere Comunità del Parco	Delibera Consiglio Direttivo	Approvazioni ministeriali
<b>2011</b>	n.8 del 10/12/10	n.2 del 7/2/11	n.44 del 10/12/10	MEF n.20571 del 16/2/11 MATTM n.7694 del 7/4/11 MEF n.89540 del 5/8/11 MATTM n.17943 dell'1/9/11
<b>2012</b>	n.9 del 16/12/11	n.6 del 20/12/11	n.32 del 20/12/11	MEF n.16756 del 5/3/12 MATTM n.7320 del 10/4/12
<b>2013</b>	n.9 del 22/11/12		n.24 del 20/11/12	MEF n.13993 del 27/2/13 MATTM n.26846 del 5/4/13

CONTI CONSUNTIVI	Verbale Collegio Revisori	Parere Comunità del Parco	Delibera Consiglio Direttivo	Approvazioni ministeriali
<b>2010</b>	n.5 del 28/6/11	n.5 del 20/12/11	n.17 del 5/7/11	MEF n.94949 del 9/9/11 MATTM n.20794 del 7/10/11
<b>2011</b>	n.7 del 28/5/12		n.11 del 13/6/12	MEF n.80007 del 26/9/12 MATTM n.27667 del 16/10/12 MATTM n.39668 del 22/11/12

Come emerge dai dati su riportati, l'Ente non ha rispettato il termine<sup>4</sup>, previsto dalla normativa vigente, per la deliberazione dei consuntivi 2010 e 2011.

<sup>4</sup> L'art. 38, comma 4, del DPR n.97/2003 così dispone: "Il rendiconto generale è deliberato dall'organo di vertice entro il mese di aprile successivo alla chiusura dell'esercizio finanziario, salvo diverso termine

Peraltro, sul consuntivo 2011 non risulta espresso il parere della Comunità del Parco. Peraltro, non risulta neppure rispettato il termine per la deliberazione del bilancio preventivo negli esercizi 2011, 2012 e 2013.

La Corte, al riguardo, richiama l'attenzione degli organi dell'Ente sul rispetto dei suindicati limiti temporali, che sono condizione necessaria per una corretta e trasparente gestione delle risorse finanziarie assegnate.

### 7.1. - Il conto finanziario

Nel seguente prospetto vengono rappresentati i dati relativi alla gestione finanziaria dell'Ente nel 2011, posta a confronto con gli esercizi 2009 e 2010.

P.N. MONTI SIBILLINI - Conto finanziario

<b>ENTRATE</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>var.% '11/'10</b>
Entrate Contributive				
Trasferimenti correnti	1.607.149	1.840.741	2.159.828	17,3
Altre Entrate	119.906	133.481	91.087	-31,8
<b>Totale entrate correnti</b>	<b>1.727.055</b>	<b>1.974.222</b>	<b>2.250.915</b>	<b>14,0</b>
Alienaz. beni e riscossione crediti		4.610		-100,0
Trasferimenti in c/capitale	679.102	476.401	161.543	-66,1
Accensione di prestiti				
<b>Totale entrate in c/capitale</b>	<b>679.102</b>	<b>481.011</b>	<b>161.543</b>	<b>-66,4</b>
Gestioni speciali				
Partite di giro	232.095	221.042	237.637	7,5
<b>Totale entrate</b>	<b>2.638.252</b>	<b>2.676.275</b>	<b>2.650.095</b>	<b>-1,0</b>
<b>USCITE</b>				
Uscite correnti	1.721.675	1.888.080	1.769.643	-6,3
Uscite in c/capitale	913.362	655.935	652.734	-0,5
Gestioni speciali				
Partite di giro	232.095	221.042	237.637	7,5
<b>Totale uscite</b>	<b>2.867.132</b>	<b>2.765.058</b>	<b>2.660.014</b>	<b>-3,8</b>
<b>Avanzo/disavanzo finanziario</b>	<b>-228.880</b>	<b>-88.783</b>	<b>-9.920</b>	<b>88,8</b>

previsto da norma di legge o da disposizione statutaria, ed è trasmesso entro dieci giorni dalla data della deliberazione al ministero vigilante ed a quello dell'economia e delle finanze, corredato dei relativi allegati."

Il riepilogo per titoli del rendiconto finanziario evidenzia, nell'esercizio in esame, un disavanzo pari ad € 9.920, risultato comunque in netto miglioramento rispetto ai disavanzi registrati nei due esercizi precedenti.

Va, comunque, rilevata, in considerazione del risultato negativo degli ultimi esercizi, visto il disposto dell'art. 15, comma 1-bis, del decreto legge n. 98/2011, convertito con modificazioni dalla legge n. 111/2011, e della circolare del MEF n. 33 del 28.12.2011, la necessità che l'Ente adotti adeguate misure organizzative e strutturali, nonché iniziative tese al perseguimento di obiettivi di entrata diversi e ulteriori rispetto al contributo dello Stato, atte a riportare in equilibrio la situazione finanziaria.

Per quanto riguarda le entrate, si osserva un aumento dei trasferimenti correnti a cui corrisponde una flessione di quelli in conto capitale mentre, per le uscite, si registra una diminuzione sia di quelle correnti che di quelle in conto capitale.

Nel seguente prospetto i dati concernenti le entrate correnti vengono rappresentati più in dettaglio:

P.N. MONTI SIBILLINI - Entrate correnti

	2009		2010		2011		
	Importi	% sul tot.	Importi	% sul tot.	Importi	% sul tot.	var.% '11/'10
Trasferimenti Stato	1.552.149	89,9	1.813.751	91,9	2.159.828	96,0	19,1
Trasferimenti Regioni	25.000	1,4					
Trasfer. Comuni e Province			26.990	1,4			-100,0
Trasf. altri Enti del settore pubb.	30.000	1,7					
Entrate da vendita beni e prestazione servizi	101.520	5,9	108.874	5,5	61.256	2,7	-43,7
Poste correttive e compens. di spese corr.							
Entrate non classificabili in altre voci	18.386	1,1	24.607	1,2	29.831	1,3	21,2
<b>TOTALE</b>	<b>1.727.055</b>	<b>100,0</b>	<b>1.974.222</b>	<b>100,0</b>	<b>2.250.915</b>	<b>100,0</b>	<b>14,0</b>

L'Ente, come risulta dai dati esposti, dipende per la parte corrente quasi totalmente dai trasferimenti statali che costituiscono nel 2011 il 96,0% del totale delle entrate.

Occorre osservare che il totale dei trasferimenti statali risulta composto per € 1.818.547,68 dal contributo ordinario, per € 307.796,65 dalla integrazione del contributo ordinario 2010 erogata nel corso del 2011 e per € 33.483,88 dal contributo straordinario per spese correnti.



Il grado di autofinanziamento, già limitato, risulta ancora diminuito rispetto al 2010, considerato che le entrate derivanti dalla "vendita di beni e dalla prestazione di servizi", nell'esercizio in esame, coprono nel rapporto di composizione soltanto il 2,7% delle entrate correnti.

Le entrate in conto capitale, illustrate dal seguente prospetto, già contratte nel 2010, nell'esercizio 2011 registrano una ulteriore forte contrazione.

P.N. MONTI SIBILLINI - Entrate derivanti da trasferimenti in c/capitale

	2009		2010		2011		
	Importi	% sul tot.	Importi	% sul tot.	Importi	% sul tot.	var.% '11/'10
Trasferimenti Stato	487.337	71,8	32.256	6,8	50.000	31,0	55,0
Trasferimenti Regioni			60.000	12,6	74.775	46,3	24,6
Trasferimenti Comuni e Province							
Trasf. altri enti del settore pubb.	191.765	28,2	384.145	80,6	36.768	22,8	-90,4
<b>TOTALE</b>	<b>679.102</b>	<b>100,0</b>	<b>476.401</b>	<b>100,0</b>	<b>161.543</b>	<b>100,0</b>	<b>-66,1</b>

Il trasferimento di € 50.000 è relativo al contributo del MATTM per il progetto "E...state nei Parchi", quello di € 74.775 è relativo al contributo regionale per le fonti rinnovabili ed il risparmio energetico mentre quello di € 36.768 riguarda il recupero e la conservazione dell'ambiente.

I dati contabili relativi alle uscite correnti sono riassunti nel seguente prospetto:

P.N. MONTI SIBILLINI - Uscite correnti

	2009		2010		2011		
	importi	% sul tot	importi	% sul tot	importi	% sul tot	var.% '11/'10
per organi dell'Ente	73.095	4,2	73.865	3,9	67.506	3,8	-8,6
per il personale in attività di servizio	932.483	54,2	860.287	45,6	830.687	46,9	-3,4
per acquisto beni consumo e servizi	140.900	8,2	130.073	6,9	134.953	7,6	3,8
prestazioni istituzionali	552.522	32,1	818.392	43,3	689.971	39,0	-15,7
oneri finanziari	688	0,0	730	0,0	788	0,0	7,9
oneri tributari	11.018	0,6	1.892	0,1	17.134	1,0	805,4
non classificabili in altre voci	10.969	0,6	2.841	0,2	28.604	1,6	906,8
<b>TOTALE</b>	<b>1.721.675</b>	<b>100,0</b>	<b>1.888.080</b>	<b>100,0</b>	<b>1.769.643</b>	<b>100,0</b>	<b>-6,3</b>

Nell'esercizio in esame sia le spese relative agli organi che le spese per il personale in attività di servizio registrano una diminuzione rispetto al 2010. Le

prime diminuiscono dell'8,6% mentre le seconde, che rappresentano il 46,9% del totale, registrano una diminuzione pari al 3,4%.

Le spese per prestazioni istituzionali, che rappresentano il 39,0% del totale, dopo essere cresciute nel 2010, tornano a diminuire del 15,7% nel 2011, portandosi al valore di € 689.971.

L'analisi delle uscite per prestazioni istituzionali è rappresentata nel prospetto che segue:

P.N. MONTI SIBILLINI - Uscite per prestazioni istituzionali

	2009		2010		2011		
	importi	% sul tot	importi	% sul tot	importi	% sul tot	var.% '11/10
G.A..L. e patto territoriale	2.000	0,4	2.000	0,2	2.000	0,3	0,0
Indennizzi per danni fauna	232.659	42,1	240.750	29,4	248.274	36,0	3,1
Conservazione rapaci			12.000	1,5			-100,0
Atlante erpetologico	5.000	0,9					
Studio idrogeologico	30.000	5,4					
Promozione offerta turistica	11.500	2,1	28.999	3,5	1.524	0,2	-94,7
Carta europea turismo sostenibile					8.616	1,2	
Ass.za tecnica, divulgaz., promoz., convegni, mostre	10.585	1,9					
Educaz. ed informazione ambientale	28.934	5,2	25.000	3,1	46.000	6,7	84,0
Simbolo del Parco e oggettistica	7.813	1,4	2.000	0,2	18.983	2,8	849,2
Pubblicazioni dell'Ente	14.000	2,5	19.000	2,3	21.000	3,0	10,5
Centri visita, musei, punti inform. e case del Parco	80.073	14,5	174.353	21,3	99.993	14,5	-42,6
Ricerca scient., tutela e monitoraggio specie rare (cap.5340)	13.183	2,4	49.083	6,0	44.200	6,4	-9,9
Progetto FAST			15.000	1,8			-100,0
Attività antincendio			30.000	3,7			-100,0
Giardini botanici e vivai	2.949	0,5	5.950	0,7	6.000	0,9	0,8
Gestione e reintroduzione fauna	29.079	5,3	99.510	12,2	108.634	15,7	9,2
Spese CFS	80.000	14,5	110.000	13,4	80.000	11,6	-27,3
Nucleo valutazione, attività controllo e gestione personale	4.747	0,9	4.747	0,6	4.747	0,7	0,0
<b>TOTALE</b>	<b>552.522</b>	<b>100,0</b>	<b>818.392</b>	<b>100,0</b>	<b>689.971</b>	<b>100,0</b>	<b>-15,7</b>

Tra le spese istituzionali, di gran lunga prevalenti (36,0% del totale) sono quelle relative agli "indennizzi per danni provocati dalla fauna"; sono da evidenziare anche quelle relative alla gestione delle "case del parco", alle "spese per il CFS" e alla "gestione e reintroduzione della fauna".

Nella tabella che segue si riportano i movimenti finanziari delle spese in conto capitale:

P.N. MONTI SIBILLINI - Uscite in conto capitale

	2009		2010		2011		
	importi	% sul tot	importi	% sul tot	importi	% sul tot	var.% '11/10
Acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari	895.081	98,0	636.881	97,1	582.501	89,2	-8,5
Acquisizione di immobilizz. tecniche	18.280	2,0	19.055	2,9	19.167	2,9	0,6
Indennità di anzianità al personale cessato da servizio					51.067	7,8	
<b>TOTALE</b>	<b>913.361</b>	100,0	<b>655.935</b>	100,0	<b>652.734</b>	100,0	-0,5

Le uscite per investimenti nel 2011, inferiori dello 0,5% rispetto al 2010, ammontano complessivamente ad € 652.734. In tale ambito si segnalano gli impegni finanziariamente più rilevanti: € 39.207 (manutenzione straordinaria immobili), € 50.000 (progetto Estate nei Parchi 2011), € 131.056 (manutenzione sentieri), € 93.469 (progetto fonti rinnovabili e risparmio energetico), € 182.000 (cofinanziamento progetti: centro faunistico del cervo, ristrutturazione Casa Dottori, segnalazione sentieri, rifugio Campi di Norcia), € 50.000 (progetto Life Ex-tra), € 51.067 (liquidazione TFR al Direttore che ha terminato l'incarico ad ottobre 2010).

L'Ente ha rispettato i limiti posti dalla normativa vigente in materia di spese per consulenze, rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità, autovetture, missioni e formazione.

Ha provveduto, peraltro, a versare al bilancio dello Stato, le somme provenienti dalle riduzioni di spesa in applicazione dell'art.6, comma 21, del D.L. n.78/2010, convertito nella L. n.122/2010, per un importo di € 20.086, dell'art.61, comma 17 e dell'art.67, comma 6 del D.L. n.112/2008, convertito nella L. n.133/2008, per un importo rispettivamente di € 1.800 e di € 8.526,35.

**7.2. - La situazione amministrativa**

Nella seguente tabella vengono esposti i dati della situazione amministrativa:

P.N. MONTI SIBILLINI - Situazione amministrativa

	<b>2009</b>		<b>2010</b>		<b>2011</b>	
Consistenza di cassa inizio esercizio		2.727.672		2.517.279		2.213.485
<b>Riscossioni</b>						
c/competenza	2.056.085		2.146.181		2.454.508	
c/residui	448.076	2.504.161	96.536	2.242.718	288.560	2.743.068
<b>Pagamenti</b>						
c/competenza	1.631.331		1.810.539		1.753.936	
c/residui	1.083.223	2.714.554	735.972	2.546.511	592.733	2.346.669
Consistenza di cassa fine esercizio		2.517.279		2.213.485		2.609.884
<b>Residui attivi:</b>						
degli esercizi precedenti	143.249		626.082		855.823	
dell'esercizio	582.166	725.415	530.094	1.156.176	195.587	1.051.409
<b>Residui passivi:</b>						
degli esercizi precedenti	1.167.967		1.603.323		1.905.020	
dell'esercizio	1.235.801	2.403.768	954.519	2.557.841	906.078	2.811.098
<b>Avanzo o disavanzo d'amm.ne</b>		838.926		811.820		850.196

Le risultanze finali evidenziano nel 2011 un avanzo di amministrazione che aumenta del 4,7% rispetto al 2010 attestandosi al valore di € 850.196.

Un andamento coerente con il dato citato dimostra la consistenza di cassa a fine esercizio, che passa dal valore di € 2.213.485 nel 2010 a quello di € 2.609.884 nel 2011 (+17,9%).

### 7.3. - La gestione dei residui

Le seguenti tabelle evidenziano l'ammontare complessivo dei residui:

P.N. MONTI SIBILLINI - Situazione residui

<b>RESIDUI ATTIVI</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Residui al 1° gennaio	591.405	725.416	1.156.176
Residui annullati	80	2.797	11.794
Residui riscossi	448.076	96.537	288.560
Risultato gestione residui	143.249	626.082	855.822
Residui esercizio	582.167	530.094	195.587
Residui al 31 dicembre	725.416	1.156.176	1.051.409

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Residui al 1° gennaio	2.428.638	2.403.768	2.557.841
Residui annullati	177.448	64.474	60.089
Residui pagati	1.083.223	735.972	592.733
Risultato gestione residui	1.167.967	1.603.322	1.905.020
Residui esercizio	1.235.801	954.519	906.078
Residui al 31 dicembre	2.403.768	2.557.841	2.811.098

I residui attivi, composti per la quasi totalità (90,5%) da crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici, per la parte rimanente (9,5%) da crediti verso utenti e clienti, registrano una diminuzione del 9,1%, passando da € 1.156.176 del 2010 ad € 1.051.409 del periodo in esame.

Nonostante ciò, permane elevato il volume dei residui attivi; pertanto, l'Ente dovrebbe procedere ad una attenta ricognizione dei medesimi, procedendo alla cancellazione di quelli ormai inesigibili.

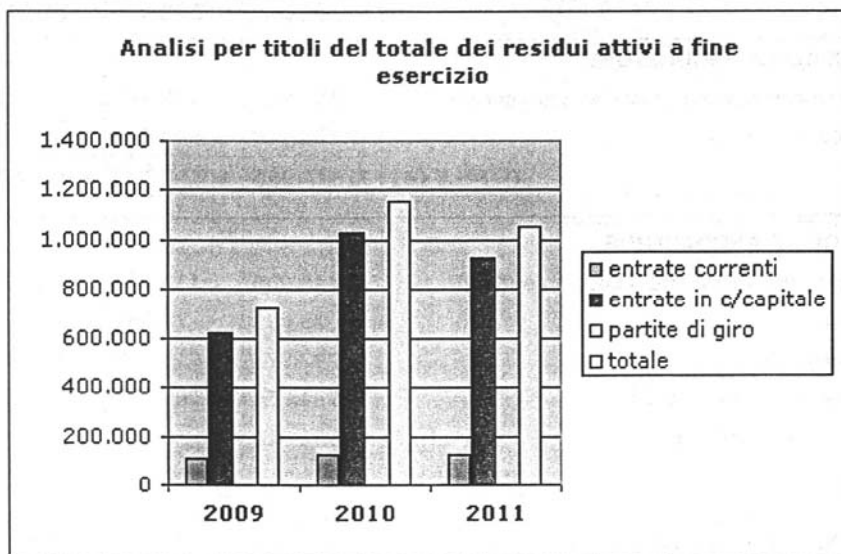
I residui passivi, costituiti per il 98,9% da debiti diversi, registrano nel 2011 una aumento del 9,9% rispetto al dato già elevato del 2010 attestandosi così al valore di € 2.811.098.

Anche per i residui passivi, pur rilevando che essi riguardano in prevalenza partite in conto capitale che per loro natura non sempre si chiudono nell'esercizio di competenza, è necessario che l'Ente proceda ad un'attenta ricognizione dei medesimi e a porre in essere ogni utile iniziativa volta a ricondurli entro una soglia fisiologica.

Le tabelle ed i grafici che seguono evidenziano la gestione per titoli dei residui, da cui emerge che sono costituiti in misura prevalente da partite in conto capitale (l'88,0% dei residui attivi e il 72,9% dei passivi).

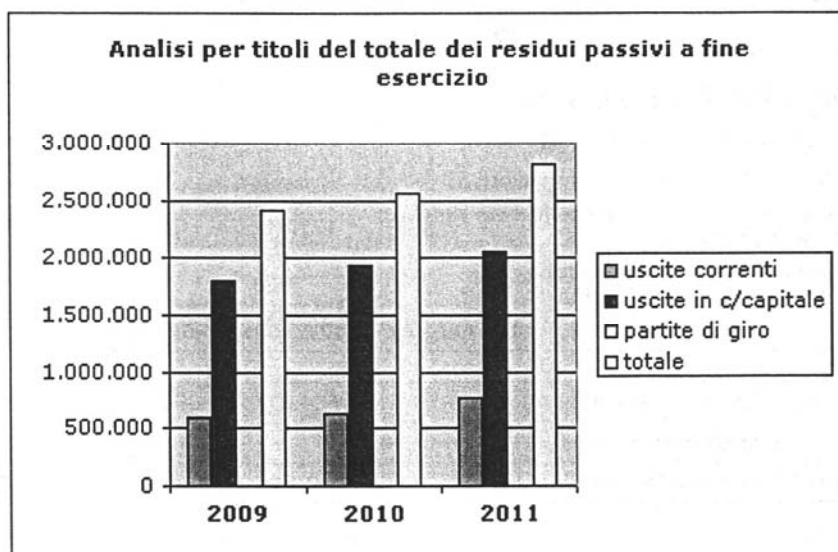
## P.N. MONTI SIBILLINI - Analisi per titoli del totale residui attivi a fine esercizio

	2009	2010	2011
TIT. I - Entrate correnti	106.608	123.764	125.629
TIT. II - Entrate in c/capitale	618.808	1.032.412	925.710
TIT. IV - Partite di giro	0	0	70
<b>TOTALE</b>	<b>725.416</b>	<b>1.156.176</b>	<b>1.051.409</b>



## P.N. MONTI SIBILLINI - Analisi per titoli del totale residui passivi a fine esercizio

	2009	2010	2011
TIT. I - Uscite correnti	597.508	618.333	762.623
TIT. II - Uscite in c/capitale	1.805.986	1.939.387	2.048.474
TIT. IV - Partite di giro	274	121	0
<b>TOTALE</b>	<b>2.403.768</b>	<b>2.557.841</b>	<b>2.811.098</b>



**7.4. - Il conto economico**

I dati esposti nella tabella seguente mostrano le risultanze del conto economico:

## P.N. MONTI SIBILLINI - Conto economico

	2009	2010	2011	var.% '11/'10
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
- proventi e corrispettivi prestazioni e/o servizi	119.906	133.481	91.087	-31,8
- altri ricavi e proventi	1.607.149	1.840.741	2.159.828	17,3
<b>TOTALE (A)</b>	<b>1.727.055</b>	<b>1.974.222</b>	<b>2.250.915</b>	<b>14,0</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
- materie prime, sussidiarie, consumo e merci	140.900	130.073	134.953	3,8
- per servizi	73.095	73.865	67.506	-8,6
- per il personale	992.975	918.346	927.440	1,0
- ammortamenti e svalutazioni	734.754	763.957	702.872	-8,0
- oneri diversi di gestione	552.522	818.392	689.971	-15,7
<b>TOTALE (B)</b>	<b>2.494.246</b>	<b>2.704.633</b>	<b>2.522.742</b>	<b>-6,7</b>
<b>Differenza tra valore e costi produzione</b>	<b>-767.191</b>	<b>-730.411</b>	<b>-271.827</b>	<b>62,8</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
- proventi da partecipazioni				
- altri proventi finanziari				
<b>TOTALE (C)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>D) RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZ.</b>				
- rivalutazioni				
- svalutazioni				
<b>TOTALE (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
- proventi non iscrivibili al riquadro A)		4.610	64.108	1.290,6
- oneri straordinari non iscrivibili al riquadro B)				
- sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti da gestione residui	177.447	64.474	60.089	-6,8
- sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti da gestione residui	80	2.797	11.794	321,7
<b>TOTALE (E)</b>	<b>177.367</b>	<b>66.287</b>	<b>112.403</b>	<b>69,6</b>
Risultato prima delle imposte	-589.824	-664.124	-159.424	76,0
Imposte dell'esercizio				
<b>Avanzo/Disavanzo/Pareggio economico</b>	<b>-589.824</b>	<b>-664.124</b>	<b>-159.424</b>	<b>76,0</b>

Nel periodo in esame, la situazione economica registra un disavanzo pari ad € 159.424, in miglioramento del 76,0% rispetto al dato del 2010. Il risultato va ascritto essenzialmente al saldo della gestione operativa, che per quanto negativo è migliore di quello dell'esercizio precedente.

Tra le voci che subiscono una significativa variazione si segnalano in particolare: "altri ricavi e proventi" tra le partite dell'attivo, "ammortamenti e svalutazioni" e "oneri diversi di gestione" tra le partite del passivo.