

**ANAS S.p.A.**

Relazione sulla gestione

Cod. Gara	Intervento	Importo (Mile)	Data Pubblicazione
CA 01/11	S.S. 199 "Di Monti" - Lavori di adeguamento tra Olbia e lo svincolo con la S.S. 131 DCN - Intervento di potenziamento dell'aeroporto di Olbia, adeguamento della viabilità di accesso e opere connesse. Adeguamento al tipo B (4 corsie) dell'itinerario Sassari - Olbia. Lotto 9	37.818.019,22	G.U. n. 51 del 02/05/2011
CA 03/11	Adeguamento al tipo B (4 corsie) dell'itinerario Sassari - Olbia. Lotto 1 dal Km 2+434,48 al Km 11+800,00	80.402.982,96	G.U. n. 87 del 25/07/2011
CA 04/11	Adeguamento al tipo B (4 corsie) dell'itinerario Sassari-Olbia - lotto 0 dal km 0+000 al km 2+434,48	52.144.705,19	G.U. n. 107 del 12/09/2011
RM 07/11	Appalto Integrato - SS n. 675 Tronco 3° Lotto 1° Stralcio B - Stralcio Funzionale tra lo svincolo di Cinelli e il nuovo svincolo di Monte Romano Est. (ex Raccordo Civitavecchia-Orte)	87.669.206,05	G.U. n. 122 del 17/10/2011
CZ 08/11	Lavoro di adeguamento della S.S. 534 come raccordo autostradale - cat B (Megalotto 4) Collegamento tra l'Autostrada A3 (svincolo di Firmo) e la S.S. 106 Jonica (svincolo di Sibari)	119.995.815,45	G.U. n. 151 del 23/12/2011
CZ 09/11	Lavori di costruzione della Variante di Palizzi della S.S. 106 Jonica - 2° Lotto dal Km 49+485 al Km 51+750 - Completamente primo stralcio funzionale	90.307.812,51	G.U. n. 151 del 23/12/2011



ANAS S.p.A.

Relazione sulla gestione

Procedure di gara e contrattualizzazione

Gare

Nel corso del 2011 sono state aggiudicate 19 gare (per lavori, finanza di progetto, progettazione e contratti "misti") per un importo complessivo di €/milioni 1.371,46 e sono state pubblicate 9 gare (per lavori, finanza di progetto e concessioni) per un importo complessivo di €/milioni 3.777,44. Di seguito il dettaglio:

1) Lavori

Per quanto riguarda le gare di lavori, nel corso del 2011 sono state aggiudicate 16 gare, per un importo complessivo a base d'asta di €/milioni 587,43 (importo complessivo del progetto €/milioni 768,62) e sono stati pubblicati n. 8 bandi, per un importo complessivo a base d'asta di €/milioni 331,41 (importo complessivo del progetto €/milioni 777,45).

In particolare, tra le gare aggiudicate si evidenziano i seguenti interventi infrastrutturali di rilevante interesse strategico nazionale:

- SS 51 di Alemagna - Variante di Vittorio Veneto (Tangenziale Est). Collegamento La Sega-Ospedale-stralcio 1° "La Sega-Rindola". Importo a base d'asta €/milioni 52,2;
- Autostrada A3 "Salerno - Reggio Calabria" - Lavori per la messa in sicurezza dell'autostrada esistente tra il km 148+000 (imbocco nord Galleria Fossino) e il km 153+400 (Svincolo di Laino Borgo). Importo a base d'asta €/milioni 86,37;
- A3 Salerno-Reggio Calabria - Lavori di ammodernamento ed adeguamento al tipo 1/a delle norme CNR 80 Tronco 3° - Tratto 1° - Lotto 3° dal Km 320+164 (svincolo di Lamezia Terme) al Km 331+400 (ponte sul torrente Randace) dell'Autostrada Salerno-Reggio Calabria. Importo a base d'asta €/milioni 88,00.

2) Concessione

Per quanto riguarda le gare di concessione, nel corso del 2011 è stato pubblicato il bando per l'affidamento in Concessione delle attività di costruzione relative alla realizzazione degli investimenti di adeguamento e di manutenzione straordinaria dell'Autostrada A22 Brennero-Modena di km 314. Importo a base d'asta €/milioni 3.000,00. La gara è stata sospesa con avviso pubblicato sulla GURI n. 135 del 16 novembre 2011.

3) Finanza di progetto

Per quanto riguarda le gare di project financing, nel corso del 2011 è stata aggiudicata, in via provvisoria, la gara relativa all'affidamento in concessione della progettazione, riqualificazione funzionale ad autostrada e della gestione del raccordo autostradale Ferrara-Porto Garibaldi (importo a base d'asta €/milioni 633,00).

4) Progettazione

Per quanto riguarda le gare di progettazione, nel corso del 2011 è stata aggiudicata la gara per l'affidamento inerente redazione della progettazione definitiva per appalto integrato, comprensiva dei rilievi topografici, delle indagini geognostiche ed ambientali (escluso il piano della sicurezza e coordinamento) necessaria per il potenziamento dello svincolo Tiburtina

51

**ANAS S.p.A.**

Relazione sulla gestione

sull'Autostrada Grande Raccordo Anulare – 1° stralcio funzionale). Importo a base d'asta €/milioni 728,00.

5) Contratti "misti"

Inoltre, per i cd contratti misti, è stata aggiudicata all'ATI Autostrade Per L'Italia - Autostrade Tech – Sinelec la gara per l'istituzione di un accordo quadro con un unico operatore per la fornitura e messa in opera di un sistema di pedaggio senza barriere sulle autostrade ed i raccordi autostradali in gestione diretta ANAS e correlati servizi di manutenzione, gestione operativa del sistema di esazione e riscossione dei pedaggi e di training on the job alle strutture ANAS fino al subentro nella gestione operativa del sistema.

Infine, alla data del 31 dicembre 2011 erano in corso 28 gare per un importo complessivo di €/milioni 8.793,95.

Contratti

Nel corso dell'anno 2011 – nell'ambito delle competenze relative alle procedure concorsuali di importo superiore alla soglia comunitaria - sono stati espletati i seguenti procedimenti inerenti gli affidamenti a contraente generale, *project financing*, appalti di lavori e progettazioni.

1) Aggiudicazioni definitive

Sono state perfezionate n.° 30 aggiudicazioni definitive, per un importo complessivo pari a 2.150 €/milioni; il ribasso medio effettivo rispetto al relativo totale a base d'affidamento (di 2.779 €/milioni) è stato del 22,63%, per un risparmio complessivo di 629 €/milioni.

In particolare, si evidenziano i seguenti interventi infrastrutturali di rilevante interesse strategico nazionale:

Descrizione	Importo aggiudicato €/milioni
Affidamento a Contraente Generale per l'esecuzione, dei lavori di costruzione del 3° Megalotto della S.S. n. 106 "Jonica", dall'innesto con la S.S. 534 (km. 365+150) a Roseto Capo Spulico (km. 400+000) – Gara "DG 41/08".	€ 790,88
Affidamento a Contraente Generale per l'esecuzione, dei lavori di ammodernamento ed adeguamento al tipo 1/A della norma CNR 80 dal Km 153+400 al Km. 173+900 dell'Autostrada A/3 Salerno / Reggio Calabria - Macrolotto 3°, parte 2ª - Gara "ASR 18/07".	€ 424,51
Affidamento della progettazione esecutiva e dell'esecuzione dell'opera di seguito descritta: "Itinerario E78 SGC Grosseto-Fano Tratto Grosseto-Siena Lotti 5-6-7 e 8 - Lavori di adeguamento a quattro corsie nel tratto Grosseto Siena (SS 223 di Paganico) tra i Km 30+040 e 41+600" (Gara "FI 45/08).	€ 160,97

2) Stipule

Sono state formalizzate n.° 80 stipule per un importo complessivo pari a 1.119 €/milioni, relative a contratti ed atti aggiuntivi.

**ANAS S.p.A.**

Relazione sulla gestione

Si segnalano, in particolare, i seguenti interventi infrastrutturali di rilevante interesse strategico nazionale.

Contratti:

Descrizione	Importo di contratto €/milioni
S.S.V. Licodia Eubea – A/19 - Tronco: svincolo Regalsemi - Innesto S.S. 117/bis – Lavori di costruzione del 1° Stralcio funzionale "Variante di Caltagirone" dal Km 3+700 (riferimento al lotto unico) comprensivo dello svincolo di S. Bartolomeo al Km 12+470 (riferito al lotto unico), comprensivo dello svincolo di S. Bartolomeo, all'innesto con la S.P. n. 37 al Km 11+400 - Gara "PA 32/08" – Fondi U.E..	€ 51,43
Autostrada A/3 Salerno / Reggio Calabria – Completamento dei Lavori di ammodernamento ed adeguamento al tipo 1/A delle norme CNR 80 – Tronco 3° - Tratto 2° - Lotto 3° - Stralcio A, dal km. 369+800 al km. 378+500 - Gara "ASR 49/08"	€ 60,77

Atti aggiuntivi:

Descrizione	Importo di contratto €/milioni
1° Atto Aggiuntivo avente ad oggetto l'affidamento unitario a contraente generale per l'esecuzione, dell'opera di seguito descritta: Autostrada A3 Salerno / Reggio Calabria – Lavori di ammodernamento ed adeguamento al tipo 1/a delle norme CNR/80 dal Km 139+000 al Km 148+000 – Macrolotto 3°, Parte 1ª (Gara "ASR 17/07") .	€ 62,47
2° Atto Aggiuntivo avente ad oggetto l'affidamento relativo ai lavori: S.S. n. 36 "del Lago di Como e dello Spluga" - Realizzazione della connessione tra la n. 36 "del Lago di Como e dello Spluga" ed il sistema autostradale di Milano nei Comuni Monza e Cinisello Balsamo (Gara "MI 42/02")	€ 55,80

In riferimento al contratto di *service* stipulato tra ANAS ed Autostrade per il Lazio, in data 20 marzo 2009 e successive integrazioni, Anas ha partecipato attivamente, nel corso dell'anno 2011, all'attività istruttoria atta alla predisposizione del bando di gara per l'attivazione della procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento in concessione del progetto integrato Corridoio Intermodale Roma- Latina e Collegamento Cisterna Valmontone, ed altre opere connesse. Il bando di gara è stato pubblicato sulla GURI in data 19 dicembre 2011.

Per quanto riguarda, invece, lo svolgimento delle gare aventi ad oggetto gli interventi di project financing, in data 15 dicembre 2011 sono state inviate ai concorrenti prequalificati le lettere di invito relative alla procedura concorsuale DG 09/10, avente ad oggetto l'affidamento in concessione delle attività di progettazione, realizzazione e successiva gestione del collegamento stradale tra il Porto di Ancona e la grande viabilità (bando di gara pubblicato sulla GURI dell'11 agosto 2010).

53

**ANAS S.p.A.**

Relazione sulla gestione

Realizzazione delle nuove costruzioni

Alla Direzione Centrale Nuove Costruzioni compete la gestione dell'intera fase di realizzazione e controllo delle nuove opere attraverso un processo funzionale operativo che può essere sinteticamente schematizzato nei seguenti punti:

- contribuire al processo di pianificazione pluriennale, elaborando la proposta di Budget di costo relativa alla realizzazione di nuove opere e agli interventi di manutenzione straordinaria di competenza nel rispetto degli indirizzi definiti dal Vertice aziendale;
- assicurare la definizione dei requisiti di qualità e di sicurezza ed i costi delle opere di competenza della Direzione nel rispetto delle normative vigenti e garantire il raggiungimento ed il mantenimento degli stessi in tutte le fasi di realizzazione;
- assicurare il raggiungimento del livello predefinito di qualità dei lavori, nel rispetto dei tempi e dei costi di realizzazione degli stessi, prevedendo possibili criticità, supervisionando tutte le attività operative relative alla propria area di responsabilità, controllando lo stato di avanzamento delle principali commesse, individuando e proponendo riprogrammazioni e azioni correttive, nel quadro delle direttive e degli obiettivi stabiliti;
- garantire l'attuazione delle procedure amministrative di tutte le fasi dei lavori di competenza della Direzione;
- garantire l'acquisizione di tutte le autorizzazioni amministrative necessarie per l'approvazione dei progetti e per l'appalto dei lavori, relative agli interventi di diretta competenza della Direzione;
- garantire l'esercizio, la manutenzione ordinaria e straordinaria nonché il coordinamento dell'Ufficio Speciale per l'Autostrada Salerno-Reggio Calabria;
- assicurare l'individuazione di nuove opportunità di lavori sul mercato internazionale e la gestione contrattuale delle commesse internazionali acquisite;
- assicurare il supporto alle altre Direzioni per recepire ed aggiornare la normativa di sicurezza dei cantieri al fine di garantire il rispetto della stessa.

L'attività svolta nel corso del 2011 ha consentito di:

- gestire l'avanzamento dei lavori appaltati compresi quelli contrattualizzati con affidamento a General Contractor;
- rispettare la programmazione prevista nella esecuzione dei lavori;
- risolvere le criticità costituite dalle rescissioni contrattuali e riavviare, tramite riappalto, l'esecuzione dei lavori fermi;
- intensificare le attività di controllo sui lavori in corso di esecuzione.

Nel prosieguo verrà rappresentato, in sintesi, il complesso delle attività svolte nel corso del 2011 sull'intero territorio nazionale; maggiori informazioni saranno fornite sull'Autostrada A3 "Salerno - Reggio Calabria", sulla Strada Statale 106 "Jonica", e sulla Strada Statale 640 "di Porto



ANAS S.p.A.

Relazione sulla gestione

Empedocle", in corso di realizzazione, stante l'importanza strategica e la rilevante complessità tecnico – economica di tali infrastrutture.

Cantieri in corso, avviati ed ultimati nel 2011

Di seguito si riportano i dati relativi ai lavori in corso, a quelli ultimati e consegnati nel 2011. Per quanto attiene ai lavori in corso il numero di cantieri nell'anno 2011 risulta essere pari a 112.

Le tabelle successive illustrano i dati dei lavori in corso disaggregati per area geografica e per tipologia.

NUOVE COSTRUZIONI: LAVORI IN CORSO						
Tipologia	totale al 31/12/11			totale al 31/12/10		
	n.	Importo (€ /mil)		n.	Importo (€ /mil)	
		Totale	Di cui lavori		Totale	Di cui lavori
Strade statali	100	6.760,38	5.698,81	113	6.970,09	6.382,45
Autostrade	12	3.752,20	3.391,34	15	4.081,64	3.788,33
Totali	112	10.512,59	9.090,15	128	11.051,73	10.170,77

NUOVE COSTRUZIONI: LAVORI IN CORSO						
Area geografica	totale al 31/12/11			totale al 31/12/10		
	n.	Importo (€ /mil)		n.	Importo (€ /mil)	
		Totale	Di cui lavori		Totale	Di cui lavori
Nord	33	1.998,01	1.583,93	31	1.826,87	1.673,89
Centro	29	1.147,92	978,74	37	1.432,26	1.326,67
Sud	50	7.366,66	6.527,48	60	7.792,60	7.170,22
Totali	112	10.512,59	9.090,15	128	11.051,73	10.170,78

La tabella seguente sintetizza la situazione dei lavori avviati nel corso del 2011 suddivisi per area geografica; i dati vengono messi a confronto con quelli avviati nel corso del 2010:

NUOVE COSTRUZIONI: LAVORI AVVIATI NEL PERIODO						
Area geografica	Nel 2011			Nel 2010		
	n.	Importo (€ /mil)		n.	Importo (€ /mil)	
		Totale	Di cui lavori		Totale	Di cui lavori
Nord	11	406,59	307,83	8	437,31	277,60
Centro	5	234,24	211,66	10	131,18	83,48
Sud	14	526,54	449,17	17	1.654,92	1.166,40
Totali	30	1.167,37	968,66	35	2.223,41	1.527,48

[Handwritten signature]
55



ANAS S.p.A.

Relazione sulla gestione

NUOVE COSTRUZIONI: LAVORI AVVIATI NEL PERIODO						
Tipologia	Nel 2011			Nel 2010		
	n.	Importo (€ / mil)		n.	Importo (€ / mil)	
		Totale	Di cui lavori		Totale	Di cui lavori
Strade statali	27	992,43	812,03	33	1.764,00	1.192,51
Autostrade	3	174,94	156,64	2	459,40	334,97
Totali	30	1.167,37	968,66	35	2.223,40	1.527,48

La tabella seguente sintetizza la situazione dei **lavori ultimati** nel corso del 2011 suddivisi per area geografica; i dati vengono messi a confronto con quelli al 31 dicembre 2010:

NUOVE COSTRUZIONI: LAVORI ULTIMATI						
Area geografica	Nel 2011			Nel 2010		
	n.	Importo (€ / mil)		n.	Importo (€ / mil)	
		Totale	Di cui lavori		Totale	Di cui lavori
Nord	7	185,98	151,18	10	268,86	194,08
Centro	10	288,10	248,89	7	132,32	110,91
Sud	17	393,41	350,73	10	279,84	241,74
Totali	34	867,48	750,80	27	681,02	546,73

NUOVE COSTRUZIONI: LAVORI ULTIMATI						
Tipologia	Nel 2011			Nel 2010		
	n.	Importo (€ / mil)		n.	Importo (€ / mil)	
		Totale	Di cui lavori		Totale	Di cui lavori
Strade statali	29	488,52	411,43	23	527,16	411,68
Autostrade	5	378,96	339,38	4	153,86	135,05
Totali	34	867,48	750,80	27	681,02	546,73

Il numero dei lavori in corso rispetto al 2010 si è ridotto di 16 unità (112 nel 2011 rispetto ai 128 del 2010); ciò è dovuto in parte ad una riduzione dei cantieri avviati (30 nel 2011 rispetto ai 35 del 2010), in parte ad un aumento dei cantieri ultimati (34 nel 2011 rispetto ai 27 del 2010) ma anche alle 12 rescissioni contrattuali registrate nel corso dell'anno.

Nel corso del 2011 la fase esecutiva dei lavori è stata oggetto di costante monitoraggio da parte dei Responsabili d'Area attraverso frequenti visite sui cantieri e presso gli uffici periferici Anas.

[Handwritten signature]

56 *[Handwritten signature]*



ANAS S.p.A.

Relazione sulla gestione

La tabella successiva fornisce i dati in percentuale di avanzamento dei lavori in corso al 31/12/2011 facendo riferimento alla stessa suddivisione per aree geografiche adottata in precedenza:

AVANZAMENTO LAVORI NUOVE COSTRUZIONI AL 31/12/2011					
Area geografica	n.	Importo (€ mil)		% Avanzamento	
		Totale	Di cui lavori	Importo	%
Nord	33	1.998,01	1.583,93	690,32	43,58%
Centro	29	1.147,92	978,74	492,92	50,36%
Sud	50	7.366,66	6.527,48	3.267,02	50,05%
Totali	112	10.512,59	9.090,15	4.450,26	48,96%

L'avanzamento nei cantieri in corso, consegnati e ultimati, per nuove opere nell'anno 2011, ha comportato una produzione pari a 1,969 miliardi di euro, cui corrisponde un investimento complessivo di 2,264 miliardi di euro, con un incremento del 26% rispetto al 2010 e del 39% rispetto al 2009.

L'Autostrada A3 Salerno – Reggio Calabria

I lavori per la realizzazione della nuova Autostrada Salerno Reggio-Calabria sono iniziati nel 1998, ma hanno ricevuto impulso decisivo nell'anno 2001, con l'avvio dei grandi cantieri a seguito dell'introduzione della Legge Obiettivo (L.443/2001).

Nel 2003 sono stati consegnati i lavori del Macrolotto 1 (dal km 53+800 al km 82+330), primo esempio in Italia di affidamento a Contraente Generale, che è stato ultimato in tratte successive tra il 2007 ed il 2008.

Il tracciato dell'autostrada SA-RC si snoda per 443 km attraverso i territori della Campania, della Basilicata e della Calabria. La complessa morfologia del territorio rende l'autostrada un'opera unica nel suo genere, caratterizzata per lunghi tratti (oltre 200 km) da un tracciato di montagna con un andamento altimetrico molto impegnativo e contraddistinto dalla presenza di numerose gallerie e viadotti.

Per rispettare gli standard geometrici tipici di un tracciato moderno sono state progettate oltre 180 gallerie, di cui 121 già realizzate o in corso di ammodernamento, e più di 500 tra viadotti, ponti e cavalcavia, di cui 400 già realizzati o in corso di ammodernamento.

Il complessivo progetto della nuova Autostrada Salerno - Reggio Calabria è suddiviso in 65 interventi e precisamente in 12 Macrolotti e 53 lotti tra i quali sono inclusi i lotti relativi al riappalto a seguito di rescissioni contrattuali e quelli relativi alla realizzazione di 8 nuovi svincoli. Questi ultimi, originariamente non previsti nel piano complessivo di adeguamento, sono stati introdotti successivamente su richiesta di Regioni ed Enti Locali.

[Signature]
57

**ANAS S.p.A.**

Relazione sulla gestione

Gli interventi ad oggi ultimati e fruibili sono 36, mentre risultano 12 interventi con lavori in corso di esecuzione, 1 intervento già appaltato, 3 interventi in fase di gara e 13 interventi in progettazione.

A tutto il mese di dicembre 2011, i km complessivamente aperti e fruibili sono risultati 242 circa (con le aperture al traffico attuate per i tratti già ammodernati).

Alla stessa data i km interessati da lavori in corso di esecuzione risultano circa 118, mentre quelli relativi a interventi in gara/già appaltati risultano 25. I rimanenti 58 km riguardano interventi in fase di progettazione.

L'importo ad oggi finanziato ha raggiunto i 7.440 M€ circa, mentre, per il completamento dell'intera autostrada, restano ancora da finanziare circa 2.800 M€ relativi a 13 interventi tra progettati e in corso di progettazione. Di questi interventi, 5 risultano indispensabili per l'ammodernamento dei restanti 58 km di autostrada, mentre 8 si riferiscono ai nuovi svincoli inizialmente non previsti e richiesti dalle comunità locali compreso l'adeguamento dello svincolo con il Raccordo SA-AV.

La Statale 106 "Jonica"

La strada statale 106 "Jonica" ha origine a Reggio Calabria, si sviluppa lungo la fascia litorale Jonica e termina a Taranto, dopo un percorso di 491 km. L'arteria collega le Regioni della Calabria, della Basilicata e della Puglia, attraverso i loro territori costieri.

Il tratto ricadente nella Regione Puglia (Km. 39) è stato interamente adeguato con l'ampliamento a quattro corsie e spartitraffico centrale (Tipo III CNR).

Nella Regione Basilicata è stato eseguito l'adeguamento a quattro corsie (Tipo III CNR) di 32 chilometri e sono in corso di esecuzione i lavori di adeguamento a 4 corsie dei restanti 5 chilometri per un investimento di miliardi 0,079.

Nella Regione Calabria l'ANAS ha realizzato l'adeguamento a quattro corsie di circa 12 chilometri al confine con la Regione Basilicata, e in data 07.11.2011 sono stati aperti al transito circa 12 chilometri del Megalotto 2, tra Simeri Crici e Borgia a quattro corsie.

Per la restante parte della SS 106 "Jonica", ricadente nel territorio della regione Calabria, è previsto l'adeguamento con sezione del tipo B delle norme di cui al D.M. 5.11.2001.

L'integrazione della nuova "Jonica" con l'Autostrada Salerno - Reggio Calabria sarà conseguita con la realizzazione di trasversali di collegamento, già in parte in corso di esecuzione come la "Trasversale delle Serre". Gli interventi previsti per la realizzazione della "nuova Jonica" fuori sede nella regione Calabria, sono costituiti da:

- 12 Megalotti, di cui 3 già affidati a Contraente Generale (circa 2,345 miliardi di euro), 1 in gara d'appalto (circa 0,179 miliardi di euro) e 8 in progettazione (circa 14,268 miliardi di euro);
- 3 lavori ordinari, di cui 1 in corso e 2 in appalto per un investimento totale stimato di circa 0,198 miliardi di euro.

589

**ANAS S.p.A.**

Relazione sulla gestione

Lo stato dei lavori

In particolare, al 31/12/2011 le opere relative alla realizzazione della nuova sede della 106 Jonica, riguardano:

- lavori in corso, che interessano 37,60 km con un investimento complessivo di M€ 1.199,06, così distinto:
 - a. Megalotto n° 1 (Locri) 383,50 M€
 - b. Megalotto n° 2 (Catanzaro) 727,50 M€
 - c. Variante esterne all'abitato di Marina di Gioiosa 88,06 M€
- lavori in appalto e, quindi, di prossimo avvio, che interessano 64 km, con un investimento complessivo di M€ 1.314,31:
 - a. Variante esterna all'abitato di Palizzi 1° stralcio 91,19 M€
 - b. Variante esterna all'abitato di Roccella Jonica 18,91 M€
 - c. Megalotto 3: Sibari – SS 534 e Roseto Splulico (Sibari)
Disponibili 690 M€ 1.234,27 M€
 - d. Megalotto 4: Raccordo SS106 Sibari e SA-RC Fimo
ammodernamento della SS 534 179,31 M€

Oltre ai lavori della nuova SS 106 sopra indicati, sono in corso interventi di messa in sicurezza della statale (svincoli, barriere metalliche e pavimentazioni) su un tratto di circa 84 km per un importo complessivo di M€ 88,43:

- N. 2 interventi in corso di esecuzione per complessivi 25,67 M€
- N. 3 interventi in corso di appalto, per complessivi 43,44 M€
- N. 1 interventi in progettazione, per complessivi 19,32 M€

La Statale 640 "di Porto Empedocle"

La Statale 640 ha un'estensione complessiva di 72 chilometri, inizia a Porto Empedocle, attraversa la Valle dei Templi a sud della Città di Agrigento e, dopo aver interessato i territori di numerosi Comuni delle Province di Agrigento e Caltanissetta, termina innestandosi sull'Autostrada A19 "Palermo – Catania" tra Caltanissetta ed Enna.

L'intero tratto è oggetto di lavori consistenti nel raddoppio dell'attuale piattaforma stradale, alcuni in variante, finalizzato al sostegno dello sviluppo economico e territoriale della Sicilia.

Tale adeguamento è previsto con sezione del tipo B delle norme di cui al D.M. 05.11.2001.

Gli interventi previsti per la realizzazione dell'adeguamento della SS 640, sono costituiti da 2 Megalotti, già affidati a Contraente Generale per un investimento complessivo di circa 1,489 miliardi di euro.

59

**ANAS** S.p.A.

Relazione sulla gestione

I lavori del Megalotto dal km 9+800 al km 44+400, sono in corso con un avanzamento pari al 55% per un investimento di circa 0,499 miliardi di euro. In data 10.11.2011 è stato aperto al traffico un tronco di 3,0 km (dal km 13+200 al km 16+200).

Relativamente al Megalotto dal km 44+400 al km 74+300, con Determina n° 95 del 30.12.2011 è stato approvato in linea tecnica e economica il progetto esecutivo redatto dal Contraente Generale, per un investimento di circa 0,99 miliardi di euro. In data 26.01.2012 si è proceduto alla consegna dei lavori che avranno una durata di circa 4 anni.

60/11/11

**ANAS S.p.A.**

Relazione sulla gestione

Attività di Anas per la gestione della rete

Esercizio e coordinamento del territorio

ANAS, attraverso la Direzione Centrale Esercizio e Coordinamento del Territorio, adempie agli obblighi istituzionali di "assicurare la manutenzione della rete, la sicurezza della circolazione e la tutela del patrimonio stradale, garantendo la sorveglianza e il tempestivo intervento su strade e autostrade in gestione diretta, attraverso il coordinamento e l'indirizzo degli Uffici Periferici e in coerenza con gli indirizzi e le politiche aziendali".

Per lo svolgimento dei servizi di gestore della rete stradale ed autostradale di interesse nazionale, nel 2011, l'ammontare che Anas ha messo a disposizione per manutenzione ordinaria è stato pari a circa €/milioni 223 per l'intera rete di 22.000 km, resi tutti disponibili fin dal 1° gennaio 2011.

Per lo svolgimento dei servizi di gestore della rete stradale ed autostradale di interesse nazionale, per la prima volta nel 2011, Anas, non ha ricevuto il corrispettivo di servizio per manutenzione ordinaria, tuttavia, in compensazione sono stati destinati gli incrementi del canone annuo di cui al comma 1020 dell'art.1 della LF 2007 e del comma 19 bis dell'art.19 del DL 78/2009. L'ammontare destinato per il 2011 alla manutenzione ordinaria è stato circa €/milioni 223 per l'intera rete di 22.000 km, resi tutti disponibili fin dal 1° gennaio 2011.

Per i progetti di manutenzione straordinaria solo ad aprile 2011, a fronte dell'erogazione dei fondi da parte dello Stato, è stata data attivazione al Contratto di Programma 2010, siglato nel luglio del 2010; i lavori di Manutenzione Straordinaria previsti dal Contratto di Programma 2010 ammontano a circa €/milioni 208.

A maggio 2011 inoltre, è stato siglato, con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti è stato siglato, il Contratto di Programma 2011, che prevede interventi di manutenzione straordinaria per €/milioni 137; inoltre a dicembre 2011 è stata formalizzata al Ministero delle Infrastrutture la richiesta di assegnazione dei fondi, per un importo pari a €/milioni 172, per la programmazione degli interventi da eseguire sulla rete stradale nazionale con appaltabilità 2012.

Nel corso dell'anno 2011 infine sono proseguiti gli interventi di manutenzione straordinaria relativi al Contratto di Programma 2009.

In questo quadro, appare rimarchevole quanto le strutture dell'ANAS abbiano potuto comunque realizzare relativamente al trattamento del patrimonio esistente. Di seguito, sono riportate le tabelle riepilogative delle attività di Manutenzione Ordinaria e di Manutenzione Straordinaria svolte nel corso del 2011 confrontate con i dati del 2010:

61



ANAS S.p.A.

Relazione sulla gestione

MANUTENZIONE ORDINARIA				
TOTALE NAZIONALE	2010		2011	
	N°	Importo in €/milioni	N°	Importo in €/milioni
Bandi di gara	527	180,14	641	259,74
Affidamenti diretti	787	25,67	733	27,88
Lavori consegnati	1.311	183,82	1296	212,91
Lavori ultimati	1.187	154,13	1002	177,93

MANUTENZIONE STRAORDINARIA				
TOTALE NAZIONALE	2010		2011	
	N°	Importo in €/milioni	N°	Importo in €/milioni
Bandi di gara	181	126,31	241	179,11
Affidamenti diretti	95	1,84	125	3,46
Lavori consegnati	322	219,62	352	227,32
Lavori ultimati	368	250,68	316	194,39

Si riportano di seguito le tabelle riepilogative, suddivise per aree geografiche, delle attività di manutenzione ordinaria e straordinaria svolte nel corso del 2011 confrontate con quelle del 2010.

MANUTENZIONE ORDINARIA					MANUTENZIONE STRAORDINARIA				
AREA NORD	2010		2011		AREA NORD	2010		2011	
	N°	Importo in €/milioni	N°	Importo in €/milioni		N°	Importo in €/milioni	N°	Importo in €/milioni
Bandi di gara	164	56,47	140	52,78	Bandi di gara	43	20,58	52	38,73
Affidamenti diretti	152	5,44	103	3,16	Affidamenti diretti	33	0,66	29	0,78
Lavori consegnati	298	46,71	232	43,46	Lavori consegnati	90	56,00	74	44,85
Lavori ultimati	240	28,22	188	38,59	Lavori ultimati	123	97,41	76	41,92



ANAS S.p.A.

Relazione sulla gestione

MANUTENZIONE ORDINARIA					MANUTENZIONE STRAORDINARIA				
AREA CENTRO	2010		2011		AREA CENTRO	2010		2011	
	N°	Importo in €/milioni	N°	Importo in €/milioni		N°	Importo in €/milioni	N°	Importo in €/milioni
Bandi di gara	129	57,38	199	75,33	Bandi di gara	56	54,51	67	60,63
Affidamenti diretti	403	12,91	407	17,32	Affidamenti diretti	29	0,49	58	1,93
Lavori consegnati	564	56,36	589	87,30	Lavori consegnati	98	62,17	160	97,75
Lavori ultimati	573	60,03	427	55,55	Lavori ultimati	105	76,24	131	87,19

MANUTENZIONE ORDINARIA					MANUTENZIONE STRAORDINARIA				
AREA SUD	2010		2011		AREA SUD	2010		2011	
	N°	Importo in €/milioni	N°	Importo in €/milioni		N°	Importo in €/milioni	N°	Importo in €/milioni
Bandi di gara	193	55,56	251	110,57	Bandi di gara	72	36,33	118	78,55
Affidamenti diretti	190	6,19	168	5,51	Affidamenti diretti	28	0,64	35	0,73
Lavori consegnati	357	55,70	376	64,94	Lavori consegnati	118	90,31	103	67,75
Lavori ultimati	293	53,77	310	65,80	Lavori ultimati	124	65,64	93	51,52

MANUTENZIONE ORDINARIA					MANUTENZIONE STRAORDINARIA				
AUTOSTRADE IN GESTIONE DIRETTA	2010		2011		AUTOSTRADE IN GESTIONE DIRETTA	2010		2011	
	N°	Importo in €/milioni	N°	Importo in €/milioni		N°	Importo in €/milioni	N°	Importo in €/milioni
Bandi di gara	41	10,73	51	21,07	Bandi di gara	10	14,88	4	1,20
Affidamenti diretti	42	1,13	55	1,89	Affidamenti diretti	5	0,05	3	0,02
Lavori consegnati	92	25,05	99	17,21	Lavori consegnati	16	11,14	15	16,97
Lavori ultimati	81	12,11	77	17,99	Lavori ultimati	16	11,38	16	13,77

Relativamente alla Manutenzione Straordinaria, si evidenzia che nonostante il ritardo nella ricezione dei fondi per il Contratto di Programma 2010, ANAS si è attivata prontamente per impegnare i fondi ricevuti ed è riuscita ad ottenere un generale incremento dell'attività 2011 rispetto al 2010, ad eccezione dell'ultimazione dei lavori, attività che è stata fortemente influenzata dal suddetto ritardo.

In particolare, è possibile evidenziare, rispetto ai risultati dell'anno precedente:



ANAS S.p.A.

Relazione sulla gestione

- un incremento negli importi dei bandi di gara pubblicati pari al 42%;
- un incremento del numero di lavori consegnati, pari al 9%;
- un calo del numero di lavori ultimati, pari al 14%.

Per quanto concerne la Manutenzione Ordinaria, nel 2011 si registra una tendenza alla razionalizzazione degli appalti; ciò si evidenzia con:

- l'aumento del 22% del numero dei bandi pubblicati, ma del 44% come importo;
- un minor numero di lavori consegnati (-1%) ma d'importo maggiore (+16%);
- un numero inferiore di lavori ultimati (-16%), ma d'importo sostanzialmente maggiore (+15%)

Monitoraggio e controllo interventi Manutenzione Straordinaria

Nel 2011 Anas ha consolidato il proprio processo di controllo degli avanzamenti degli interventi di Manutenzione Straordinaria, a seguito delle azioni svolte nei mesi precedenti per la rivisitazione delle modalità di monitoraggio. La reportistica standard prodotta, e i relativi indicatori stanno permettendo di:

- evidenziare l'effettivo stato di avanzamento degli interventi in funzione dei diversi piani, anni di riferimento e tipologie di manutenzione;
- identificare prontamente gli interventi che evidenziano particolari criticità;
- avere una maggiore omogeneità e uniformità nel trattamento dei dati relativi agli interventi;
- coniugare esigenze di sintesi del top management con le esigenze di dettaglio proprie della Direzione;
- stimolare una più tempestiva chiusura amministrativa-contabile degli interventi e dei rapporti con i fornitori, evitando il mantenimento in vita di opere ultimate ma non "concluse" in via amministrativa.

Piano "Opere d'Arte e Gallerie"

Il 25 novembre 2010 è stato presentato al Ministero delle Infrastrutture il Piano di Manutenzione Straordinaria delle Opere d'Arte e Gallerie, stralciato dal Piano MS 2011-2015, e che prevede la realizzazione d'interventi su ponti, viadotti e gallerie per un importo complessivo di circa 1.076 €/milioni così suddiviso:

- Interventi inerenti gallerie per 425 €/milioni;
- Interventi inerenti ponti e viadotti per 625 €/milioni;

A fronte dell'assenza di finanziamenti specifici ricevuti dal Ministero, ANAS sta provvedendo ad avviare alcuni dei lavori pianificati, utilizzando le risorse ricevute tramite Contratto di Programma; attraverso tali fondi infatti ANAS ha finanziato interventi di risanamento strutturale

**ANAS S.p.A.**

Relazione sulla gestione

di ponti e viadotti per un totale di 53 €/milioni, di cui 32€/milioni tramite Contratto di Programma 2010 e 21€/milioni tramite Contratto di Programma 2011.

Programmazione Interventi Manutenzione Straordinaria della Rete pedaggiabile

Il Decreto Legge 78/2010, nell'ambito della manovra di correzione dei conti pubblici, ha introdotto la possibilità di pedaggiamento della rete autostradale ANAS (autostrade e raccordi autostradali).

Le attività avviate nel 2010 per la selezione delle strade pedaggiabili della rete ANAS, per la valutazione generale dello stato di tale rete, e per l'individuazione degli interventi di manutenzione straordinaria da porre in essere per garantire, nel breve-medio periodo, i massimi livelli di servizio nei confronti dell'utenza, sono proseguite e si sono concretizzate nel primo semestre 2011 con la programmazione degli interventi immediati di ripristino piano viabile e di riparazione delle barriere di sicurezza.

In particolare, grazie ai risultati provenienti dai rilievi ad Alto Rendimento svolti sull'intera rete pedaggiabile si è potuto disporre di dati oggettivi sul reale stato delle pavimentazioni e determinare il puntuale fabbisogno manutentorio.

Sulla base di tali evidenze è stata svolta, con il coinvolgimento dei Compartimenti, la programmazione tecnica e finanziaria degli interventi di manutenzione necessari a coprire il fabbisogno emerso. Ciò ha determinato:

- la revisione tecnica degli interventi sulla rete pedaggiabile già finanziati in anni precedenti e non ancora ultimati;
- la rimodulazione degli importi assegnati ai Compartimenti interessati all'interno del Contratto di Programma 2011 e la variazione delle perizie tecniche già predisposte;
- l'assegnazione dei fondi previsti per il Contratto di Programma 2012 ai Compartimenti interessati per il completamento del fabbisogno emerso.

Affidamenti di Manutenzione Ordinaria

La nuova impostazione di gestione della Manutenzione Ordinaria ha ormai consolidato il nuovo sistema di affidamenti che, come già riferito, ha i suoi punti di forza nei seguenti punti:

- estensione dell'area territoriale di competenza del contratto;
- maggiore durata del contratto, che è passato da annuale a triennale per alcune tipologie di lavorazioni;
- introduzione del carattere prestazionale per determinati servizi manutentivi.

Nel corso del 2011 hanno continuato a evidenziarsi i vantaggi della nuova impostazione così come una buona rispondenza da parte degli affidatari. Obiettivo della Direzione è ora quello di valutare costantemente le attività al fine di individuare eventuali elementi migliorativi da inserire nei contratti. Continua infine l'attività di monitoraggio dell'avanzamento dei lavori e del rispetto dei budget di spesa assegnati ai vari Compartimenti.

65