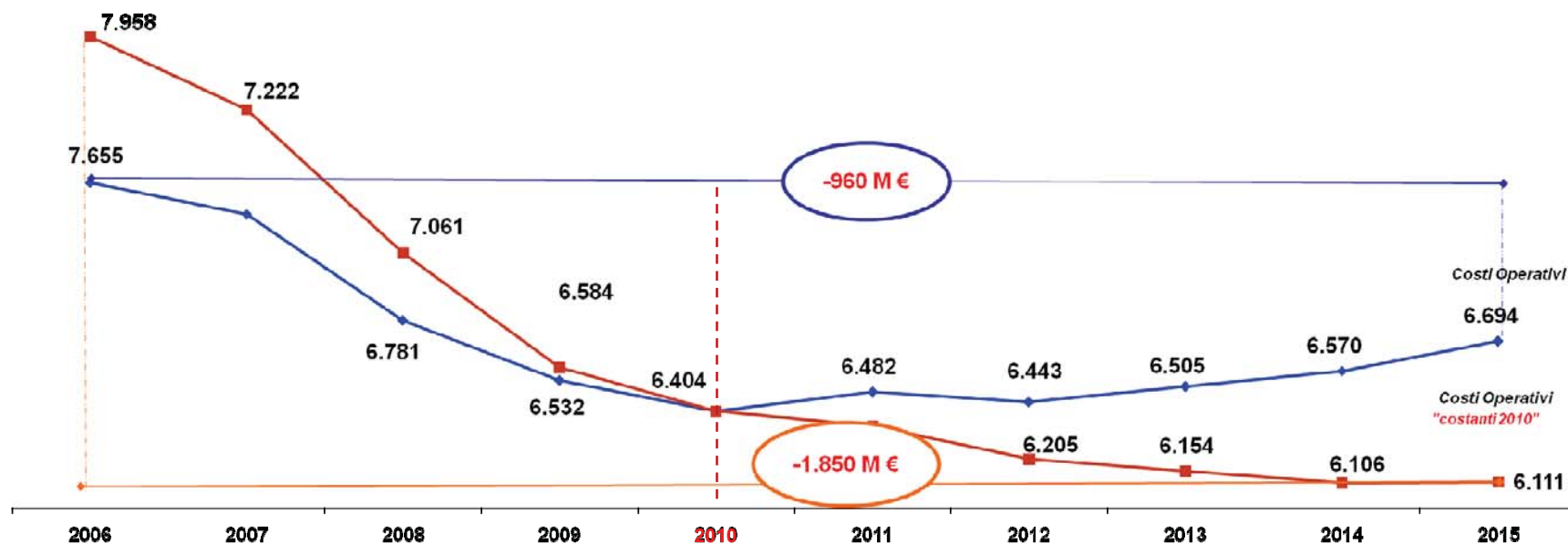


Highlights Piano industriale 2011–2015: Andamento costi operativi, il grande impegno per la produttività



Highlights Piano industriale 2011 – 2015: Focus obiettivi al 2015 (Perimetro Costante)

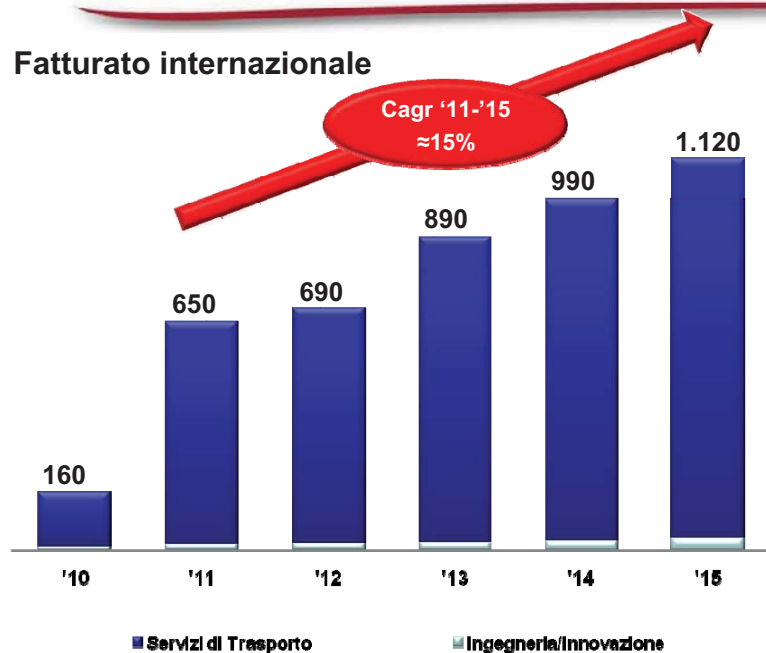
	2006	2010	C.a.g.r. - % ('10 - '06)	Target 2015	C.a.g.r. - % ('15 - '11)
FATTURATO - M€	6.703	8.064	4,7%	9.001	2,4%
COSTI OPERATIVI - (% Fatturato)	110%	79%	-7,8%	74%	-1,5%
EBITDA Margin- (% Fatturato)	-10%	21%	ns	26%	5,3%
EBIT Margin - (% Fatturato)	-29%	6%	ns	10%	9,5%
CIN - M€	45.461	46.592	0,6%	48.625	0,8%
INDEBITAMENTO (PFN) - M€	9.017	10.072	2,8%	11.016	1,5%
LEVERAGE (D/E)	0,25	0,28	2,8%	0,29	0,9%
ROI - %	-4,2%	1,1%	ns	1,8%	11,2%
di cui ROI - Servizi di Trasporto	-17,7%	4,2%	ns	7,3%	12,3%



Innovazione, Sostenibilità, Flessibilità



Highlights Piano industriale 2011-2015: Nuovo Perimetro di Gruppo con lo sviluppo internazionale



**Obiettivo 2015: Portafoglio di Gruppo da
10 Miliardi di Fatturato**



Highlights Piano industriale 2011-2015: Piano Investimenti



Rete AV/AC:
3,5 Miliardi

Copertura:
Autofinanziamento/
Debito



Rete Convenzionale:
17 Miliardi

Copertura:
Contributi c/Impianti
(nuovo CdP)



Servizi di Trasporto:
6 Miliardi
Copertura:
Autofinanziamento/Debito



Altri Servizi:
600 Milioni

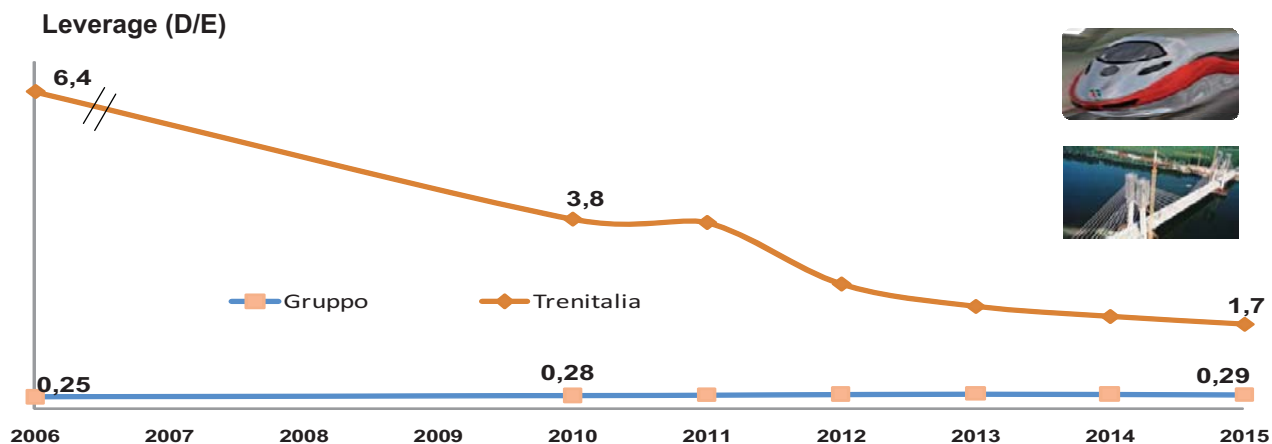
Copertura:
Autofinanziamento/
Debito



Volume investimenti di oltre 27 Miliardi di euro



Highlights Piano industriale 2011-2015: Leverage (D/E)



- ☐ Rimborso debiti in essere per oltre 3.000 M€
- ☐ Accensione nuovo Debito per completamento AV/AC per 3.100 M€
- ☐ Aumento di capitale Trenitalia per 870 M€





Un Piano orientato al futuro, al servizio del Paese

