

Prima della loro fusione, la dotazione finanziaria degli enti interessati era sempre stata definita in maniera chiara e lineare; la dotazione finanziaria dell'ex AIPA (interamente a carico della tabella C della legge finanziaria), mentre assai più articolato e complesso era stato l'approvvigionamento di risorse relative al Centro Tecnico, in quanto erano in parte iscritte espressamente e con un ammontare certo nel bilancio della PCM dal MEF (2 milioni di euro) ed in parte, invece, erogate in più tempi al Centro Tecnico dalla PCM, a carico della propria dotazione finanziaria e a titolo di contribuzione integrativa discrezionale (tra i 3 e i 5 milioni di euro a seconda degli anni).

Nel 2004 il CNIPA, come unificato, ha ricevuto una dotazione finanziaria complessiva di 18,1 milioni di euro. Rispetto alla somma delle dotazioni ricevute da AIPA e Centro Tecnico nel 2003 si è registrato un taglio di stanziamento di circa 1,8 milioni di euro, corrispondente a quasi il 10% dello stanziamento complessivo 2004. Tale taglio è imputabile per circa 1 milione di euro a minore stanziamento della legge finanziaria per l'ex AIPA e a circa 0,8 milioni di euro a minore stanziamento della PCM per l'ex Centro Tecnico. Per contro, il fabbisogno finanziario necessario alla copertura delle spese di funzionamento del CNIPA, più volte rappresentato per le vie formali al MEF, al momento della unificazione era pari a circa 22,3 milioni di euro, come si evince dalla successiva tabella.

Nel 2005, inoltre, sono cessate le contribuzioni della Presidenza per l'ex Centro Tecnico e l'intera dotazione finanziaria è stata di conseguenza determinata dalla Tabella C della legge finanziaria. Lo stanziamento assegnato al CNIPA nel 2005 è stato pari a 17,4 milioni di euro, con una ulteriore riduzione di oltre 0,7 milioni di euro. Di conseguenza, nonostante la forte compressione operata delle spese di funzionamento, è stato necessario, in sede di assestamento del Bilancio dello Stato, integrare lo stanziamento del CNIPA di circa 0,5 milioni di euro. Anche lo stanziamento previsto nel 2006, dalla tabella C della legge finanziaria, era pari a circa 16,6 milioni di euro, ancora una volta inferiore allo stesso valore dell'esercizio precedente (-1,8 milioni di euro). Quanto sopra ha reso necessaria una nuova integrazione in sede di assestamento di Bilancio, per far fronte alle spese non più oltremodo riducibili. Tale integrazione è stata pari a circa 2 milioni di euro. Di conseguenza, nell'esercizio 2006, lo stanziamento complessivo è stato di 18,6 milioni di euro. Nel corso del 2007, lo stanziamento inizialmente previsto dalla tabella C della legge finanziaria, pari ad € 21.574.000, era stato finalmente determinato in modo da risolvere l'ormai annoso problema del fabbisogno finanziario del CNIPA, rappresentato più volte dal vertice dell'Ente nelle sedi opportune. Peraltro, tale stanziamento è stato successivamente ridotto di circa 0,6 milioni di euro, come verrà illustrato nel successivo paragrafo 2.3, per effetto del taglio imposto dal comma 621 dell'articolo unico della legge Finanziaria 2006.

La determinazione del fabbisogno finanziario del CNIPA non ha però trovato l'attesa soluzione neppure nell'ambito della Legge Finanziaria per l'esercizio 2008, nonostante le reiterate richieste al MEF; lo stanziamento assegnato dalla tabella C della stessa legge, pari ad € 19.068.000,00 milioni di euro, è stato di nuovo decisamente inferiore al fabbisogno finanziario dell'ente.

Il permanere della situazione di instabilità dello stanziamento per le spese di funzionamento del CNIPA, si innesta in una situazione finanziaria già difficile a causa delle rilevanti e perduranti criticità che si illustrano di seguito.

Ad oggi, i finanziamenti concernenti le spese di funzionamento del CNIPA sono stabiliti annualmente dal Governo, nell'ambito delle legge finanziaria di competenza (Tab. C), mentre quelli delle attività progettuali sono assegnati al CNIPA con appositi provvedimenti degli Organi competenti al momento dell'approvazione. L'inadeguatezza del meccanismo descritto si evidenzia anche e soprattutto alla luce dell'aumento delle attività progettuali che nel periodo 2004-2008 è avvenuto con apposite disposizioni normative e che ha comportato un conseguente aumento delle spese di funzionamento, con riflessi economici sull'organizzazione, il personale, e su ogni altra spesa volta a garantire il funzionamento ordinario della struttura.

Peraltro, le stesse risorse destinate all'aumento delle attività progettuali sono state sempre dimensionate esclusivamente alla fase di realizzazione dei progetti e non a quella dell'esecuzione dei servizi offerti e, pertanto si sono esaurite con la conclusione della fase realizzativa. I finanziamenti necessari a sostenere la manutenzione ordinaria dei servizi offerti, dopo la conclusione della fase progettuale, costituiscono necessariamente spese di funzionamento per il CNIPA. L'ente si è fatto più volte promotore, presso il MEF, di soluzioni possibili su questo tema, ma, ancora oggi, accade che spese come quelle per la gestione e manutenzione del Sistema Pubblico di Connettività vengo assegnate *ad hoc* dalla Legge finanziaria dell'esercizio competente.

Invece, come già illustrato, non solo il CNIPA non si è trovato di fronte ad incrementi degli stanziamenti corrisposti per il funzionamento, ma, addirittura, ha dovuto fare i conti con un andamento assolutamente instabile e per lo più insufficiente degli stessi stanziamenti.

L'esigenza di garantire continuità ai finanziamenti è rivolta in primo luogo ad evitare il progressivo depauperamento dei risultati strategici ottenuti, nonché una immotivata dispersione delle risorse finanziarie impegnate. L'azione sviluppata dal CNIPA in questi anni, nei vari ambiti di competenza, ha realizzato risparmi per l'erario quantificati di massima in € 200.000.000,00 medi annui, di cui € 100.000.000,00 per risparmi correlati alla espressione di pareri su progetti che le amministrazioni centrali intendono avviare, mentre i rimanenti € 100.000.000,00 sono conseguenti ai servizi di connettività ed interoperabilità, che hanno prodotto risparmi sia per la razionalizzazione dei servizi stessi, sia per la conseguente riduzione della spesa stanziata.

In ultimo, occorre evidenziare che talune funzioni istituzionali assegnate al CNIPA, già dal d.lgs. n.39/93, non hanno potuto essere assicurate nella loro complessità a causa delle difficoltà di natura economica dovute alla insufficienza dei finanziamenti per le spese di funzionamento fino ad oggi ottenuti. Si fa riferimento in particolare al monitoraggio dei contratti di grande rilievo, previsto per tutti i contratti relativi a progettazione, realizzazione, manutenzione, gestione e conduzione operativa di sistemi informativi automatizzati delle P.A., cui il CNIPA ha l'obbligo di provvedere ma che, per le motivazioni già esposte, è stato finora possibile effettuare solo nell'ambito di quei progetti i cui finanziamenti includevano apposite risorse per il loro monitoraggio.

La situazione di sottostima delle spese di funzionamento che si è verificata nel caso specifico del CNIPA è stata ulteriormente aggravata dai tagli, di valenza generale nel settore pubblico, degli stanziamenti assegnati per le stesse spese, a fronte dei quali il CNIPA ha dovuto garantire, comunque, la piena operatività.

E' quindi esigenza oramai imprescindibile che la normativa di riordino del CNIPA, in itinere, preveda il definitivo consolidamento dello stanziamento per le spese di funzionamento del CNIPA, con riferimento al reale fabbisogno finanziario dell'ente, sanando una volta per tutte gli squilibri finanziari finora succedutisi.

Conseguentemente alla situazione verificatesi per le entrate, nel corso degli esercizi suddetti il CNIPA ha dovuto provvedere, quindi, alla copertura degli sbilanci derivati dalla mancata copertura delle spese di funzionamento (rif. tabella e grafico seguenti).

Ciò si è ottenuto attraverso le seguenti operazioni:

- utilizzo delle risorse accantonate dall'ex AIPA fino al 2003, oggi, peraltro, esaurite;
- continua riduzione dei costi nei vari esercizi e accantonamento degli avanzi per gli anni successivi;
- riduzione della previsione di spesa per i rimborsi del personale comandato dalle P.A.C., sulla base degli effettivi pagamenti annuali verificatisi negli esercizi precedenti;
- imputazione alle disponibilità finanziarie dei progetti di innovazione tecnologica di parte delle spese di funzionamento ad essi connesse, secondo i principi della contabilità analitica.

Il criterio che è stato adottato per procedere alla imputazione dei costi si basa sul numero

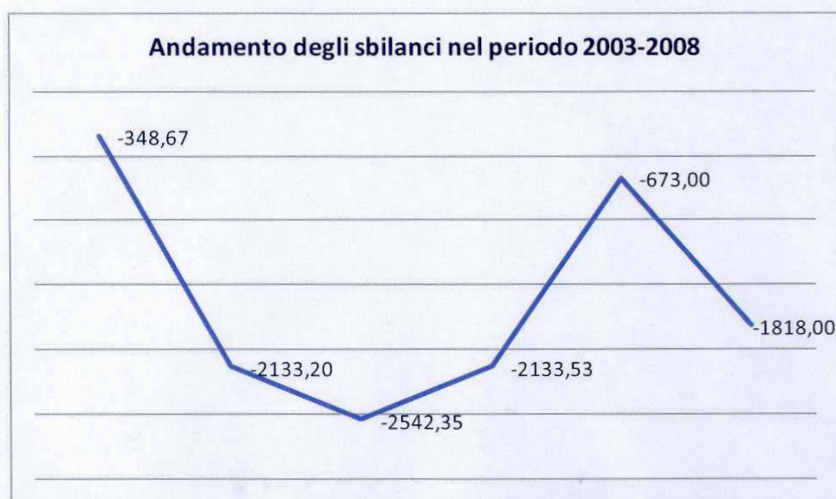
delle risorse interne ed esterne che lavorano a tempo pieno per i progetti e sulla superficie che le risorse esterne occupano.

CNIPA

Confronto tra le assegnazioni e le spese per anno (migliaia di euro)

| Descrizione | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Finanziamento ex AIPA da M.E.F. | 12.822,44 | 12.840,54 | 11.804,92 | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. |
| Finanziamento ex Centro Tecnico | 7.332,90 | 7.069,83 | 6.331,00 | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. |
| - di cui: da M.E.F. tramite P.C.M. | 2.065,83 | 2.065,83 | 2.065,83 | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. |
| - di cui: da P.C.M. | 5.267,07 | 5.004,00 | 4.265,17 | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. |
| ENTRATE | 20.155,34 | 19.910,37 | 18.135,92 | 17.981,00 | 18.660,00 | 20.977,00 | 19.068,00 |
| Spese obbligatorie e vincolate | 16.887,70 | 17.441,12 | 17.603,06 | 18.145,00 | 18.757,63 | 19.695,00 | 19.506,00 |
| Altre spese | 3.267,64 | 2.817,92 | 2.666,06 | 2.378,35 | 2.035,90 | 1.955,00 | 1.380,00 |
| USCITE | 20.155,34 | 20.259,04 | 20.269,12 | 20.523,35 | 20.793,53 | 21.650,00 | 20.886,00 |
| SILANCI (ENTRATE - USCITE) | 0 | -348,67 | -2.133,20 | -2.542,35 | -2.133,53 | -673,00 | -1.818,00 |

Andamento degli sbilanci nel periodo 2003-2008

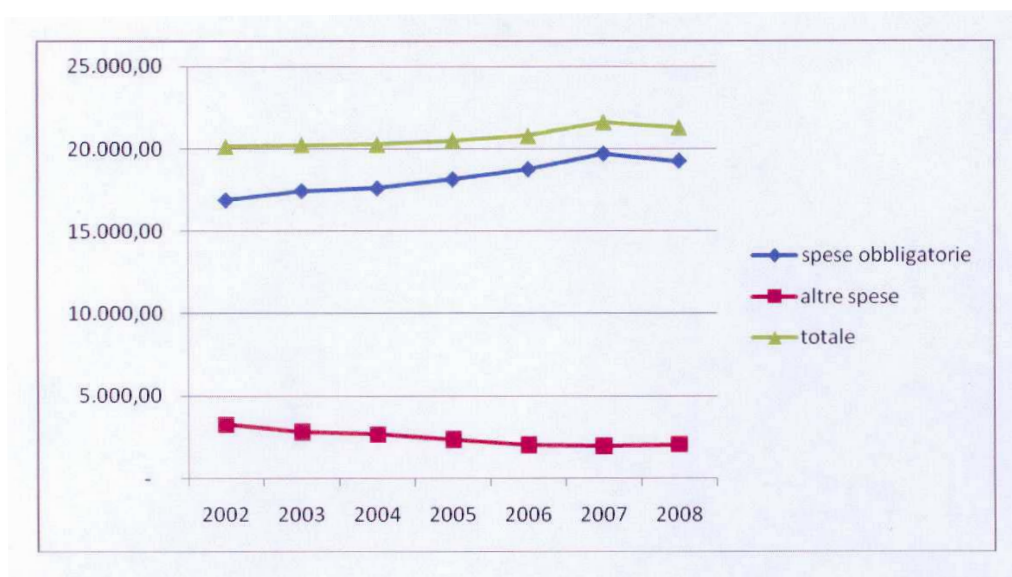


Le spese complessive dell'esercizio 2008 hanno subito una forte flessione, segnando una contrazione del 4,4% rispetto al 2007, flessione che resta tuttavia inadeguata rispetto al maggior decremento subito dalle entrate, pari all'8,2%. Come si evidenzia dall'andamento delle

spese obbligatorie essa tuttavia è giunta ad un livello di incomprimibilità, stante la rigidità della natura della spesa stessa.

Si evidenzia, inoltre, la netta flessione delle *spese obbligatorie e vincolate*, pari a circa il 5,4%, dovuta principalmente alla diminuzione delle spese per le uscite di personale avvenute in corso d'anno. Le *altre spese*, pari a circa l'11% della spesa totale, si incrementano per tenere conto dell'anticipazione di alcuni costi legati al trasloco della sede, che avverrà nei primi mesi del 2009.

Il grafico sottostante rappresenta l'andamento dei dati riportati nella tabella.



Con riferimento ai dati precedenti, da una panoramica generale sulla gestione delle spese nel periodo 2002-2008, si evince che:

- le spese obbligatorie e vincolate aumentano meno dell'inflazione con un I.M.A. del 2%;
- la crescita delle suddette spese nel 2006 e nel 2007 è soprattutto legata agli accantonamenti dei fondi previsti dal comma 63 dell'art.1 della legge finanziaria 2006 e dall'art. 22 del D.L. n. 223/06. Al netto dell'accantonamento obbligatorio ai due fondi suddetti, la spesa totale rimarrebbe sostanzialmente invariata.
- le spese non obbligatorie (consulenze e servizi professionali a supporto delle attività istituzionale, aggiornamento professionale del personale e aggiornamento tecnologico delle dotazione informatica, ecc.) diminuiscono costantemente dal 2002 fino a ridursi del 33% nel 2005, di un ulteriore 14% nel 2006 e ancora del 4% nel 2007. Nel corso del 2008 sono aumentate, come già accennato, per tenere conto di alcuni costi legati al trasloco della sede del CNIPA.

2.2. Il finanziamento dei progetti innovativi

Rimandando al capitolo 3 per l'analisi di dettaglio dei finanziamenti assegnati per la realizzazione dei progetti innovativi e del loro stato di utilizzo, si riporta di seguito il quadro riepilogativo complessivo dei finanziamenti assegnati al CNIPA, per le spese di funzionamento e per la realizzazione dei progetti, dalla data della sua istituzione.

| Destinazione del finanziamento | FONDI ASSEGNATI NEL 2004 | FONDI ASSEGNATI NEL 2005 | FONDI ASSEGNATI NEL 2006 | FONDI ASSEGNATI NEL 2007 | FONDI ASSEGNATI NEL 2008 |
|---|---|---|---|---|---|
| Funzionamento | 18.135.920,00 | 17.981.000,00 | 18.660.000,00 | 20.977.000,00 | 19.068.000,00 |
| Progetti | 318.882.360,00 | 112.830.300,00 | 16.335.631,59 | 36.006.233,00 | 2.677.742,58 |
| Totale | 337.018.280,00 | 130.811.300,00 | 34.995.631,59 | 15.029.233,00 | 21.745.742,58 |

Come si evince dalla tabella, se il finanziamento assegnato per le spese di funzionamento risulta oltremodo discontinuo oltre che insufficiente, come già descritto al punto precedente, i fondi complessivamente assegnati per la realizzazione dei progetti innovativi rappresentano una diminuzione rilevante, rappresentando, addirittura, una drastica riduzione nell'esercizio 2007, come verrà descritto nel successivo capitolo 3.

2.3. Gestione dei pagamenti

Circa la gestione dei pagamenti, è indicativo il dato relativo agli ordini di pagamento emessi nel corso dell'esercizio finanziario 2008. Essi sono stati 2.420, di cui 868 a carico della contabilità speciale n. 1687 (per un valore di 17,8 milioni di euro) relativa al funzionamento e 1.552 (per un valore di 60,2 milioni di euro) a carico della contabilità speciale n. 1688 relativa ai progetti. In valori monetari, le attività finanziarie gestite sono state di circa 382 milioni di euro, di cui oltre 33 milioni sulla c.s. 1687 e oltre 348 milioni sulla c.s. 1688, con entrate per un totale di circa 40 milioni di euro, di cui circa 20 milioni sulla c.s. 1687 ed altrettanti sulla c.s. 1688.

3. LA GESTIONE NEGOZIALE

3.1. Attività contrattuali

Per quanto riguarda la fase procedimentale, il 2008 ha registrato una battuta d'arresto nella predisposizione di nuove procedure di gara; infatti, nel corso dell'anno non sono state indette nuove gare di rilievo comunitario, mentre è stata indetta un'unica gara di rilievo nazionale, afferente il "Servizio di trasporto persone con autovettura ed autista" (gara PA n. 1/2008), cui ha fatto seguito il contratto n. 3/2008.

Per quanto riguarda la fase negoziale, invece, si è registrata una più intensa attività e sono stati stipulati i seguenti atti contrattuali afferenti procedure di gara comunitarie avviate negli anni precedenti e concluse nel corso dell'anno:

- contratto n. 1/2008, di cui alla procedura aperta n. 1/2006, per i "Servizi informatici di sviluppo software, fornitura hardware e servizi strumentali per x-Leges";

- atto esecutivo afferente il contratto quadro n. 4/2007 per affidamento della progettazione, realizzazione e gestione di siti web, per le esigenze legate al “Portale nazionale del Cittadino”;
- contratto n. 2/2008, di cui alla procedura ristretta n. 2/2007, per il “Servizio di pulizia e sanificazione dei locali della sede CNIPA”;
- contratto quadro n. 4/2008, di cui alla procedura ristretta n. 4/2006, per il “Servizio di controllo strategico, contabilità analitica e controllo di gestione erogato in modalità ASP, ai sensi dell’art. 1, comma 192, della legge n. 311/2005 e dell’art. 2 del d.P.C.M. 31.5.2005”;
- atto aggiuntivo n. 3 al contratto quadro n. 5/2004 per il “Servizio di realizzazione della rete internazionale delle pubbliche amministrazioni (RIPA)”, per l’introduzione di nuovi servizi;
- atto aggiuntivo n. 4 al contratto quadro n. 5/2004 per il “Servizio di realizzazione della rete internazionale delle pubbliche amministrazioni (RIPA)”, per l’introduzione di nuovi servizi per ENIT;
- atto aggiuntivo n. 5 al contratto quadro n. 5/2004 per il “Servizio di realizzazione della rete internazionale delle pubbliche amministrazioni (RIPA)”, per l’introduzione di nuovi servizi sempre per ENIT;
- atto aggiuntivo n. 1 al contratto quadro n. 4/2007 per i “Servizi di progettazione, realizzazione e gestione siti web”, per l’introduzione di nuovi profili di servizi standard già previsti nell’ambito del contratto quadro;
- atto aggiuntivo n. 2 al contratto quadro n. 4/2007 per i “Servizi di progettazione, realizzazione e gestione siti web”, per l’aggiornamento delle condizioni di erogazione del servizio di hosting di siti web;
- doppio quinto afferente il contratto quadro n. 4/2007 per i “Servizi di progettazione, realizzazione e gestione siti web”;
- atto di estensione di 12 mesi del contratto n. 5/2005 per il “Servizio di sorveglianza, vigilanza e reception della sede CNIPA.

3.2. Procedure di acquisto e spese in economia

Per quanto attiene all’acquisizione di beni e servizi, si è fatto ricorso, in tutti i casi d’obbligo o possibilità, alle convenzioni CONSIP attive ed al sistema del *market place* telematico gestito sempre da CONSIP (in cui la scelta della migliore offerta e del contraente è effettuata automaticamente dal sistema).

Per quanto riguarda le procedure di spesa in economia, le gare informali e gli affidamenti diretti, ai sensi del Capo VII “Spese in economia” del citato Nuovo regolamento per la gestione delle spese del Centro, sono state predisposte e gestite 49 lettere-contracto per procedure negoziate, di cui 21 relative a gare informali (oltre ad una gara informale che non ha avuto esito) e 28 per affidamenti diretti.

4. CONTROLLO DI GESTIONE

L’Ufficio Controllo di gestione ha supportato il Direttore generale nella predisposizione del Documento Programmatico per l’esercizio 2008. Il documento contiene la previsione di massima di impiego delle risorse umane, strumentali ed economiche disponibili nell’esercizio 2008, sia per il funzionamento che per i progetti di innovazione, e costituisce il riferimento per l’analisi ed il confronto con l’andamento della gestione a consuntivo.

Nell’ambito del Documento Programmatico, stante la citata carenza di risorse finanziarie destinate alla copertura delle spese di funzionamento, si è provveduto, su indicazione del Direttore Generale, ad attribuire ai fondi assegnati per la realizzazione dei progetti di

innovazione tecnologica la quota di spese di funzionamento sostenute per la loro attuazione, secondo il parametro delle unità di personale impegnate.

Nel corso dell'esercizio 2008 è stata predisposta un variazione del bilancio 2008, nel mese di luglio, per tenere conto dell'incremento dell'avanzo effettivo, determinato alla chiusura dell'esercizio finanziario 2007, rispetto all'avanzo presunto valutato al momento della predisposizione del bilancio 2008.

Ad aprile, nell'ambito della predisposizione del rendiconto consuntivo dell'esercizio 2007, l'Ufficio Controllo di gestione ha provveduto ad elaborare la Relazione sulla gestione dell'esercizio 2007. In questo ambito, è stata prodotta l'analisi del confronto tra i consuntivi degli esercizi 2007 e 2006, con riferimento all'utilizzo delle risorse umane, strumentali ed economiche (costi per natura). Tali costi sono stati analizzati sia rispetto alle linee di attività (costi per destinazione) che rispetto ai centri di costo (costi per responsabilità). La suddetta relazione è stata inviata alla Corte dei conti in allegato alla Relazione illustrativa del rendiconto dell'esercizio 2007.

Con la riorganizzazione delle strutture operative del CNIPA, approvata con la deliberazione n.6 del 24 gennaio 2008, il Collegio ha dato mandato al Direttore generale di predisporre, sentiti i responsabili delle Aree operative, specifiche proposte riguardanti l'aggiornamento, in coerenza con il nuovo assetto organizzativo, delle procedure interne relative ai principali processi dell'Ente.

Di conseguenza è stato istituito un gruppo di lavoro con l'Area Metodologie per la qualità e l'innovazione organizzativa e l'Ufficio Controllo di gestione per procedere, in collaborazione alle altre Aree/Uffici interessati, alla revisione delle suddette procedure.

Le procedure completate dal gruppo di lavoro e proposte al Direttore generale sono le seguenti:

1. Procedure di gara
2. Liquidazione emolumenti
3. Gestione delle prestazioni lavorative del dipendente
4. Piano annuale di formazione
5. Sito del CNIPA - documentazione ed aggiornamenti
6. Time Budget
7. Time Report
8. Gestori di posta elettronica certificata
9. Certificatori di firma digitale
10. Linee guida e Guide tecniche
11. Monitoraggio contratti PA centrale
12. Piano triennale per l'ICT nella PA centrale
13. Relazione annuale sullo stato di informatizzazione nella PA centrale
14. Pareri
15. Pareri su provvedimenti di natura tecnico-normativa
16. Iniziative all'esame del Collegio

Con la deliberazione n. 90/2008 il Collegio ha approvato la nuova procedura per la valutazione della dirigenza. Tale procedura prevede che, in coerenza con il regolamento delle spese del CNIPA (DPCM 1 giugno 2007, n.110), gli obiettivi operativi, approvati dal Collegio per l'esercizio di riferimento nell'ambito del Bilancio di previsione, siano assegnati ai dirigenti attraverso apposite schede obiettivo, predisposte dal Direttore generale che le concorda con i dirigenti interessati, che fissano univocamente gli indicatori e step intermedi in ordine agli obiettivi previsti per la misurazione dei risultati conseguiti a fine esercizio.

L'Ufficio Controllo di gestione, che supporta il Direttore generale nella predisposizione delle suddette schede, predisponde bimestralmente un report sullo stato di avanzamento dei suddetti

obiettivi operativi e, alla fine dell'esercizio finanziario, predisporre il report annuale sullo stato di conseguimento degli obiettivi operativi, che trasmette al Direttore generale per le valutazioni di competenza. La procedura per la valutazione della dirigenza si applica a tutti i dirigenti del CNIPA.

Nel corso del mese di giugno il Dipartimento per l'innovazione e le tecnologie ha richiesto al CNIPA di predisporre la documentazione inerente lo stato di attuazione dei progetti strategici nel settore informatico della PA, finanziati con il fondo istituito dall'art.26 della legge 3/2003. Tale indagine ha come obiettivo la verifica delle risorse stanziare, il loro stato di utilizzo, la natura dei progetti finanziati e lo stato degli stessi, nonché la verifica della coerenza delle iniziative intraprese con gli indirizzi strategici del Ministro delegato, con le decisioni del Comitato dei Ministri per la Società dell'Informazione, oltre all'impatto sulle amministrazioni interessate. Di conseguenza, di concerto con le Aree organizzative titolari dei suddetti progetti, è stata predisposta la documentazione relativa al piano finanziario di ciascun progetto, al programma dei lavori, allo stato di attuazione e alle risorse utilizzate. Tale documentazione è stata inviata al Dipartimento nei formati concordati.

Nel secondo semestre dell'esercizio è iniziata l'elaborazione del Piano di e-Gov 2012, presentato alla stampa a gennaio 2009 dal Presidente del Consiglio dei ministri e dal Ministro per la pubblica amministrazione e l'innovazione. In tale piano sono state presentati tutti i programmi relativi ai progetti di innovazione tecnologica della Pubblica Amministrazione nel quadriennio 2009-2012. Con lo stesso documento sono state approvate diverse iniziative rilevanti del CNIPA in relazione agli obiettivi di Governo relativi a: Giustizia, Imprese, Ambiente, Mobilità, Anagrafi, Dati territoriali, Trasparenza ed efficienza della PA, Dematerializzazione, Sicurezza dei sistemi informativi e delle reti e SPC.

Per reperire i fondi necessari al finanziamento di alcune tra le iniziative presentate nel Piano di e-Gov 2012, ritenute prioritarie, è stata elaborata la ripianificazione delle attività dei progetti del CNIPA correlati con l'attuazione del Piano di e-Gov 2012. Tale ripianificazione, predisposta in collaborazione con le Aree operative competenti, è finalizzata ad individuare quei progetti che risultano conclusi con disponibilità finanziarie non utilizzate, o, in alternativa, da rimodulare per modifiche rilevanti nello scenario di riferimento o non ancora avviati.

Con riferimento ai progetti di innovazione tecnologica assegnati al CNIPA, nel corso dell'esercizio 2008 sono stati prodotti report periodici relativi allo stato di avanzamento delle spese e al confronto con il preventivo iniziale approvato. Sulla base della analisi risultanti da questi andamenti, il Collegio ha proceduto, in diversi casi, alla rimodulazione delle attività dei suddetti progetti. Sempre con riferimento ai progetti del CNIPA l'Ufficio ha, in più occasioni, fornito supporto ai corrispondenti Uffici del Dipartimento per l'innovazione e le tecnologie per l'analisi dello stato di avanzamento degli stessi progetti, anche ai fini della predisposizione della documentazione di verifica richiesta da altre amministrazioni.

5. I SISTEMI INFORMATIVI

Si possono illustrare le attività svolte nel corso del 2008 raggruppandole in tre grandi categorie: infrastrutture tecnologiche, gestione ed evoluzione delle applicazioni realizzate e servizi di assistenza agli utenti.

In generale gli obiettivi e i risultati conseguiti vanno inquadrati nel contesto dell'attuazione di una politica che ha, in primo luogo, perseguito l'assicurazione della continuità e del corretto funzionamento dell'infrastruttura tecnologica e dei sistemi applicativi a supporto delle attività delle Aree operative e di funzionamento. In particolare, sono stati erogati i consueti servizi di gestione, conduzione e manutenzione dei sistemi e delle applicazioni, ed effettuati gli interventi di tipo adeguativo ed evolutivo, mirati al generale miglioramento dei servizi forniti.

Infrastrutture tecnologiche