

Programma Infrastrutture Strategiche			di cui: delibere CIPE							Stato di avanzamento			
			n. opere deliberate	di cui		costo	di cui		risorse disponibili	di cui		Risorse disponibili	
macro opera	n. opere	costo totale		stradali	ferroviarie		stradali	ferroviarie		n. opere in realizzazione	opere ultimate	opere in realizzazione	opere in progettazione
Valichi	13	18.109	6	1	5	13.387	205	13.182	2.297	4	-	2.243	54,18
Corridoio plurimodale padano	74	47.278	34	22	12	32.166	16.738	15.428	17.661	17	1	13.867	3.794
Corridoio plurimodale tirreno-brennero	5	5.651	3	2	1	5.035	2.731	2.304	2.126	1	-	514	1.612
Corridoio plurimodale tirreno-nord europa	103	53.834	80	74	6	33.325	22.586	10.739	17.112	61	28	15.067	2.045
Corridoio plurimodale adriatico	17	1.711	4	2	2	753	324	429	753	3	1	543	210
Corridoio plurimodale dorsale centrale	10	5.243	1	1	-	506	506	-	571	1	-	506	-
Mo.S.E.	1	5.496	9(*)	-	-	5.496	-	-	3.694	9	4(*)	3.694	-
Ponte Stretto Messina ***	2	6.950**	1	1	-	6.100	6.100****	-	1.300***	1	-	26	6.924
Corridoio trasversale e dorsale appenninica	53	50.022	26	22	4	10.870	7.627	3.243	4.665	15	1	3.060	1.605
Sistemi urbani	81	26.094	44	3	2	17.411	909	631	11.401	36	6	11.228	173
Piastra logistica euro mediterranea Sardegna	17	2.887	4	4	-	964	964	-	983	4	1	964	-
HUB portuali	17	2.611	8	-	-	1.865	-	-	1.515	5	-	928	587
HUB interportuali	28	1.663	18	-	-	629	-	-	553	13	2	416	137
Allacciamenti ferroviari e stradali - Grandi Hub aeroportuali	3	660	2	-	1	570	-	-	270	1	-	270	-
Schemi idrici	45	2.733	28	-	-	1.463	-	-	1.517	26	4	1.491	26
Piano degli interventi nel comparto energetico	6	1.656	7	-	-	1.656	-	-	1.656	5	3	691	965
Edilizia organi istituzionali	1	346	1	-	-	346	-	-	286	1	-	286	-
Edilizia scolastica sicurezza	1	489	1	-	-	489	-	-	489	1	-	489	-
Edilizia penitenziaria	1	503	1	-	-	503	-	-	503	1	-	503	-
<b>TOTALE</b>	<b>478</b>	<b>233.936</b>	<b>269</b>	<b>132</b>	<b>33</b>	<b>133.535</b>	<b>58.690</b>	<b>45.956</b>	<b>69.352</b>	<b>205</b>	<b>51</b>	<b>56.786</b>	<b>18.132</b>

Fonte Ministero Infrastrutture e dei Trasporti – Struttura Tecnica di Missione

(\*) il valore si riferisce alle tranches di finanziamento

(\*\*) importo al netto delle opere compensative e comprensivo degli oneri finanziari

(\*\*\*) intervento in corso di approfondimento

(\*\*\*\*) ivi comprese le opere ferroviarie

M.IT-GABINETTO  
Uffici Diretta Collaborazione Ministro  
UFFGAB  
REGISTRO UFFICIALE  
Prot: 0019134-22/05/2012-USCITA



## *Il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti*

### **RAPPORTO SULL'ATTIVITA' DI ANALISI E DI REVISIONE DELLE PROCEDURE DI SPESA E DELL'ALLOCAZIONE DELLE RELATIVE RISORSE IN BILANCIO – ARTICOLO 9, COMMA 1 – QUATER DEL D.L. 185/2008**

#### **PREMESSA**

Il D.P.R. 3 dicembre 2008, n. 211 “Regolamento recante riorganizzazione del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti” ha disciplinato la nuova struttura del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, dando attuazione alla legge 14 luglio 2008, n. 121 “Conversione in legge, con modificazioni, del decreto legge 16 maggio 2008, n. 85, recante disposizioni urgenti per l'adeguamento delle strutture di Governo in applicazione dell'art. 1, commi 376 e 377, della legge 24 dicembre 2007, n. 244”.

Il D.P.R. 3 dicembre 2008, n. 212 “Regolamento recante riorganizzazione degli uffici di diretta collaborazione presso il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti” ha disciplinato la riorganizzazione del Gabinetto del Ministro.

Il Ministero è articolato su 5 Centri di Responsabilità: il Gabinetto, il Dipartimento per le infrastrutture gli affari generali ed il personale, il Dipartimento per i trasporti la navigazione ed i sistemi informativi e statistici, il Consiglio Superiore dei lavori pubblici e il Comando Generale delle Capitanerie di porto.

Dal punto di vista della struttura, con il decreto ministeriale n. 307 del 2 aprile 2009 sono stati individuati gli uffici di livello dirigenziale non generale ed i relativi compiti ad essi demandati.

La struttura del Dipartimento per le infrastrutture, gli affari generali ed il personale è articolata a livello centrale in 9 direzioni generali funzionalmente dipendenti dal Dipartimento e a livello periferico, in 9 provveditorati interregionali alle opere pubbliche. Una delle direzioni dipendenti dal Dipartimento è la Direzione Generale del personale e degli affari generali, articolata in 3 sedi a livello centrale, alla quale è stata affidata la gestione unificata dei capitoli per le spese di funzionamento anche per l'esercizio finanziario 2011 con decreto interministeriale del 14 aprile 2011.

La struttura del Dipartimento per i trasporti, la navigazione ed i sistemi informativi e statistici è articolata, a livello centrale, in 9 direzioni generali e, a livello periferico, in 5



## *Il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti*

Direzioni generali territoriali, dipendenti dal Dipartimento, le quali dirigono e coordinano le attività di 112 uffici periferici di cui:

- **88 U.M.C.** - Uffici della Motorizzazione Civile
- **12 C.P.A.** - Centri Prova Autoveicoli
- **7 U.S.T.L.F.** - Uffici Speciali per i Trasporti a Impianti Fissi
- **5 Uffici di Coordinamento** delle sedi non dirigenziali

Nell'assetto organizzativo del Ministero è, inoltre, incardinato il **Consiglio Superiore dei lavori pubblici**, che esercita le funzioni di competenza secondo le modalità previste dal D.P.R. 27 aprile 2006, n. 204.

Ai sensi dell'articolo 2, comma 4 del D.P.R. n. 211/08, il **Comando Generale delle Capitanerie di porto** dipende funzionalmente dal Ministro ed esercita i compiti rientranti nelle attribuzioni del Ministero, di cui all'articolo 7 dello stesso Regolamento, sulla base delle direttive e degli indirizzi del Ministro.

Alla stregua della nuova organizzazione prevista, operano, altresì, presso il Ministero:

- **la Struttura Tecnica di Missione** di cui all'articolo 163 del decreto legislativo 12 aprile 2006, n.163;
- **il Nucleo di valutazione e verifica degli investimenti pubblici**;
- **l'Ufficio per la regolazione dei servizi ferroviari**, deputato a svolgere i compiti di cui all'articolo 37 del decreto legislativo 8 luglio 2003, n. 188, recante attuazione delle direttive 2001/12/CE, 2001/13/CE, 2001/14/CE;
- **la Direzione generale per le investigazioni ferroviarie**, chiamata a svolgere i compiti di cui all'articolo 18 del decreto legislativo 10 agosto 2007, n. 162, recante attuazione delle direttive 2004/49/CE e 2004/51/CE;
- **la Consulta generale per l'autotrasporto e la logistica ed il Comitato centrale per l'Albo nazionale degli autotrasportatori**, che esercitano le funzioni previste dal decreto legislativo 21 novembre 2005, n. 284.

Per completare il quadro di riferimento entro il quale collocare l'attività gestionale, bisogna evidenziare che questa Amministrazione ha subito un rilevante impatto dalle disposizioni normative di contenimento della spesa pubblica che si sono succedute nel corso degli ultimi anni e che hanno ridotto sensibilmente le risorse finanziarie assegnate.

Tali riduzioni, intervenute su una struttura che era stata da poco soggetta all' accorpamento di due precedenti ministeri, hanno amplificato gli effetti negativi sull'attuazione dei programmi di





## *Al Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti*

competenza e sulla programmazione della attività istituzionale anche alla luce della riorganizzazione sopra descritta.

### **1. FORMAZIONE DI DEBITI**

#### **a. QUADRO DI RIFERIMENTO**

In via preliminare si osserva che i tagli degli stanziamenti di bilancio sui capitoli appartenenti alla categoria dei consumi intermedi, disposti anche nel corso degli ultimi esercizi finanziari, diventano sempre più consistenti ed impediscono quindi di ricorrere, se non in misura ridotta, all'utilizzo di strumenti di flessibilità e di programmazione. In particolare, l'incertezza sulla effettiva disponibilità delle risorse, che vengono assegnate in diversi momenti dell'anno finanziario, comporta la necessità di attuare continui cambiamenti su una programmazione contabile di partenza (crono programmi) con ripercussioni sul funzionamento degli uffici, sia della sede centrale che di quella periferica, sui servizi all'utenza e sull'erogazione dei finanziamenti legislativamente previsti.

La riduzione degli stanziamenti, spesso con meri tagli lineari, è infatti intervenuta su aree di spesa a forte rigidità senza un preliminare esame degli effetti sulle situazioni organizzative e funzionali che questa Amministrazione avrebbe dovuto affrontare.

Le implicazioni sono risultate ancora più negative per effetto della complessità della struttura organizzativa distribuita sul territorio nazionale e dei numerosi provvedimenti di riordino del Ministero stesso che ha vissuto nell'ultimo decennio radicali modifiche istituzionali.

Si è cercato, pertanto, nell'ultimo triennio di focalizzare l'attenzione sulla razionalizzazione della spesa per beni e servizi con l'obiettivo di migliorare la qualità degli acquisti, la rapidità delle procedure di approvvigionamento pubblico e la riduzione dei costi.

Per quanto riguarda la procedura di acquisto dei beni di facile consumo, vengono utilizzate le convenzioni CONSIP, nonché il mercato elettronico CONSIP per acquisti di beni e servizi sotto la soglia stabilita dalla normativa (decreto legislativo 12 aprile 2006 n. 163 "Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE" ed in particolare art. 125 recante le modalità di acquisizione dei lavori, servizi e forniture in economia; D.P.R. n. 207 del 5/10/2010 "Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e



## *Il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti*

forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE”; legge 13/12/2010 n. 220, recante “Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2011); legge 13/12/2010, di approvazione del bilancio di previsione dello Stato per l’anno finanziario 2011 e del bilancio pluriennale per il triennio 2011-2013).

Per quanto riguarda le modalità di gestione, viene utilizzato come d’altronde avviene per le altre amministrazioni centrali dello Stato, il sistema informativo e informatico messo a disposizione dal MEF (sistema SICOGE). Tale sistema consente di monitorare costantemente i flussi finanziari ed economici nonché di produrre direttamente i documenti contabili necessari.

Inoltre, solo alcune strutture periferiche dell’Amministrazione, i Provveditorati Interregionali alle Opere Pubbliche, hanno iniziato ad utilizzare, a partire dall’esercizio finanziario 2012, il sistema SICOGE mentre gli uffici della motorizzazione sono ancora in attesa di implementazione del predetto sistema, e continuano, pertanto, ad utilizzare i sistemi previgenti, adottati dalle Ragionerie Territoriali.

Il valore della situazione debitoria complessiva al 31/12/2011 è pari ad euro 16.545.789,31 di cui euro 3.608.729,57 per quei capitoli allocati nei Centri di Responsabilità di questa Amministrazione ed affidati alla Direzione Generale per il Personale e gli AA.GG. in gestione unificata per l’esercizio finanziario 2011, con decreto interministeriale del 14 aprile 2011.

Particolare attenzione deve essere riservata alle spese di funzionamento riguardanti tutte le sedi centrali e periferiche appartenenti a questa Amministrazione, che si trovano ormai da diversi anni in estrema sofferenza.

Al riguardo, si forniscono di seguito taluni essenziali elementi di valutazione.

### **Canoni**

Relativamente alle spese per canoni ed utenze, deve essere considerato che, a fronte della sostanziale incompressibilità della spesa per il funzionamento degli uffici, i relativi stanziamenti (circa il - 10% annuo), a far data dall’anno 2002, non sono risultati sufficienti alla copertura delle spese.

L’importo relativo alla situazione debitoria al 31.12.2011, per questa tipologia di spesa, risulta essere pari ad € 2.466.764,23.



## *Il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti*

### **Altre spese di funzionamento**

Le altre spese di funzionamento attengono a noleggi (es. stampanti), facchinaggio, cancelleria, stampati, spese postali, fitti ecc.. Relativamente a tali spese, si evidenzia che trattasi di acquisti di beni e servizi necessari al funzionamento degli uffici dell'Amministrazione e che pertanto non sono ulteriormente riducibili in maniera sostanziale; considerato altresì che – come detto – nel corso degli anni gli stanziamenti sono stati notevolmente ridotti.

L'importo relativo alla situazione debitoria al 31.12.2011, per questa tipologia di spesa, risulta essere pari ad € 622.111,47.

### **Esercizio mezzi di trasporto.**

Tale tipologia di spesa risulta essere incompressibile in quanto l'utilizzo delle autovetture di servizio, soprattutto nelle sedi periferiche, è strettamente necessaria per lo svolgimento dei compiti istituzionali spesso da svolgere su tutto il territorio nazionale.

L'importo relativo alla situazione debitoria al 31.12.2011, per questa tipologia di spesa, risulta essere pari ad € 167.880,84.

### **Spese sanitarie**

Parimenti incompressibili sono da considerare le spese sanitarie, riferibili al personale operante sia presso le sedi centrali che periferiche dell'Amministrazione, in ottemperanza delle disposizioni imperative del D. L.vo 81/2008, particolarmente onerose per le categorie di lavoratori assegnati a mansioni di natura squisitamente tecnica. Su tale tipologia del debito ha inciso la questione delle visite fiscali che ha determinato contenziosi con alcune Regioni sino all'emissione di decreti ingiuntivi.

Pertanto, lo stanziamento ulteriormente richiesto è stato reso disponibile solo ad esercizio finanziario già chiuso.

L'importo relativo alla situazione debitoria al 31.12.2011, per questa tipologia di spesa, risulta essere pari ad € 94.744,91.

### **Missioni**

Molti uffici dell'Amministrazione espletano la loro attività svolgendo missioni e sopralluoghi sia di natura amministrativa che tecnica. Per quanto riguarda dette spese, nonché per ispezioni e vigilanza



## *Il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti*

di competenza dei provveditorati interregionali alle OOPP, gli esigui importi assegnati in bilancio nell'esercizio finanziario 2011 non hanno consentito il rimborso delle spese al personale, che ha comunque svolto l'attività in parola, rientrando tra i compiti di istituto ed il cui mancato svolgimento può determinare in taluni casi l'insorgere di responsabilità penale a carico del personale medesimo.

L'importo relativo alla situazione debitoria al 31.12.2011, per questa tipologia di spesa, risulta essere pari ad € 411.901,33.

### b. MECCANISMI DI FORMAZIONE DI DEBITI

L'accumulo del debito nell'anno 2011 e soprattutto negli esercizi finanziari trascorsi relativo ai capitoli di spesa della categoria economica 2, come già fatto presente, è dovuto, oltre alla riduzione di risorse previste nelle ultime leggi finanziarie, anche e soprattutto alla vicenda del *“Fondo da ripartire per l'estinzione dei debiti pregressi contratti dalle amministrazioni centrali dello Stato nei confronti di enti, società, persone fisiche, istituzioni ed organismi vari”*.

Infatti, i debiti accumulati fino al 2008 e segnalati da questa Amministrazione al Ministero dell'Economia e delle Finanze sono stati pagati con fondi correnti relativi agli anni 2008 e 2009, poiché il medesimo Dicastero ha assegnato le somme richieste solo in prossimità della chiusura degli esercizi finanziari, mentre questo Ministero, al fine di evitare tagli di utenze, e la formazione di nuove partite debitorie (interessi moratori) aveva avviato alcune procedure di liquidazione dei debiti pregressi con le risorse correnti di bilancio.

Successivamente con le risorse assegnate per i debiti pregressi non è stato possibile il pagamento delle ulteriori spese correnti, né si è potuto attuare una variazione compensativa tra piani gestionali.

Il ritardo nell'assegnazione dei fondi in presenza di suddetti vincoli, ha determinato pertanto, di fatto, l'impossibilità di un razionale utilizzo delle risorse.

Infatti, per quanto riguarda l'assegnazione del Fondo debiti pregressi nell'esercizio finanziario 2011, c'è da rilevare che la disponibilità delle risorse assegnate e prelevate dal *“Fondo debiti pregressi”* è arrivata con estremo ritardo pregiudicando, di conseguenza, la possibilità di





## *Il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti*

appianare in toto tutta la situazione debitoria 2009-2010 rappresentata precedentemente al Ministero dell'Economia e delle Finanze.

La Direzione Generale per il personale e gli Affari Generali, avendo la gestione unificata di tutti i capitoli inerenti le spese di funzionamento di questa Amministrazione, ha dichiarato che a causa del numero di personale assegnato alle rispettive divisioni, non ha potuto estinguere la totalità delle situazioni debitorie rappresentate.

Una considerazione particolare merita il caso della copertura finanziaria dei rimborsi spese dovuti al personale dei Provveditorati alle Opere Pubbliche che effettuano per i privati o per altre amministrazioni pubbliche rilievi accertamenti e sopralluoghi, poiché, indipendentemente dall'entità del debito, la mancata corresponsione degli emolumenti dovuti determina importanti riflessi sulla attività istituzionale dell'Amministrazione.

Tali rimborsi dovevano essere assicurati dai versamenti in conto entrate su capitoli intestati sia a questa Amministrazione che al Ministero dell'Economia; gli importi in parola avrebbero dovuto poi essere riassegnati sull'attuale capitolo 1240. Quest'ultimo, causa la procedura delle riassegnazioni è stato sempre carente dei fondi per provvedere ai rimborsi spese in favore del personale che effettua tuttora, per privati o altre Amministrazioni, sopralluoghi, accertamenti e vigilanza sulle opere dei consorzi di bonifica etc..

Inoltre, appare significativo il debito accumulatosi sulla spesa per “indennità e rimborso spese di trasporto a carico di privati connessi con l'espletamento di esami per l'autorizzazione alla navigazione....” da addebitare, in gran misura, a mancate riassegnazioni non avvenute nel tempo.

## **2. QUADRO RIEPILOGATIVO DELLA CONSISTENZA DEI DEBITI**

Nella Tavola 1, distinta come previsto dalla circolare n. 38 in data 15 dicembre 2010 della RGS nonchè dalla circolare n. 6 del 27 febbraio 2012, per l'esercizio finanziario 2011, sono state riportate le indicazioni aggregate sulla consistenza dei debiti e sul loro relativo smaltimento, articolati per la categoria 2 - consumi intermedi -.





*Il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti*

### **3. ANALISI DETTAGLIATA DELLE POSIZIONI DEBITORIE**

Nelle Tavole 2, e 2 bis, anche in questo caso inerenti l'esercizio finanziario 2011, sono state fornite indicazioni maggiormente dettagliate in merito alla consistenza totale del debito ed agli esercizi di formazione. Sono forniti, altresì, tutti i dati, sia anagrafici che contabili, del capitolo in corrispondenza del quale si forma la citata posizione debitoria.

### **4. MISURE E INTERVENTI ATTUATI/PROGRAMMATI PER EVITARE LA FORMAZIONE DEI DEBITI.**

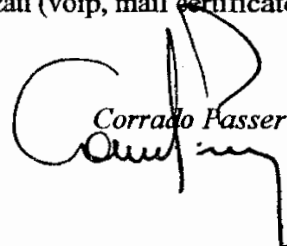
La formazione del debito scaturisce fondamentalmente dal disallineamento temporale tra contrazione delle risorse finanziarie ed interventi di razionalizzazione organizzativa e funzionale.

La riduzione degli stanziamenti, spesso con tagli lineari è infatti intervenuta su aree di spesa a forte rigidità senza un preliminare esame degli effetti sulle situazioni organizzative e funzionali.

In realtà l'ottimizzazione della spesa per i consumi intermedi richiede interventi che presuppongono un processo di razionalizzazione ed una programmazione condivisa sui tempi medio lunghi.

Nel corso delle ultime legislature il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti ha operato una serie di misure, al fine di razionalizzare gli spazi degli uffici e degli archivi, riuscendo così ad ottenere una sensibile riduzione delle spese. In questo senso è iniziato un lavoro di studio attinente la razionalizzazione degli spazi e della dislocazione dei diversi uffici sul territorio nazionale, teso a raggiungere ulteriori risparmi in termini contabili sulle spese di funzionamento, già da diversi esercizi finanziari in estrema sofferenza.

Si cita inoltre, quale altro esempio per un intervento teso a ridurre i costi di gestione anche il possibile passaggio a tecnologie informatiche e multimediali. Anche se di probabile minor impatto/risparmio, va considerata è la possibilità di traslare tutta la corrispondenza nonché le linee telefoniche da / per l'interno/esterno su sistemi informativi avanzati (voip, mail certificate, pec).

  
Corrado Passera

**tavola 1. - RIEPILOGO DELLA SITUAZIONE DEBITORIA (valori in euro)**[illegible]

AVOLA 2 - SITUAZIONE DEBITORIA (valori in euro) ANNO 2011

Categoria economica	CDR	Codice Missioni	Codice programma	Capitolo	PG	Denominazione PG	situazione debitoria al 31.12.2011	Esercizio di formazione	Smaltimento debiti	Stanziamento definitivo	Impegnato a rendiconto	Note
2	2	14	10	1208	1	Funzionamento uff. periferici	369.805,90		0,00	591.182,00		formazione del debito segnalato come "al 31.12.2011"
2	2	14	10	1208	1	Funzionamento uff. periferici	105.724,97	2011	0,00	591.182,00		
2	2	14	10	1208	16	Canoni	2.789,83	2006	0,00	0,00		
2	2	14	10	1208	16	Canoni	79.194,69	2009	0,00	0,00		
2	2	14	10	1208	16	Canoni	82.199,68	2010	0,00	0,00		
2	2	14	10	1208	16	Canoni	331.374,82	2011	0,00	0,00		
2	2	14	10	1208	17	Cancelleria	173.936,63	2011	0,00	0,00		
2	2	14	10	1208	18	Esercizio mezzi di trasporto	94.818,02	2011	0,00	8.850,00		Sul capitolo gravano esclusivamente le spese delle sedi periferiche
2	2	14	5	1210	1	Funzionamento uff. periferici	45.530,00	2011	0,00	35.401,00		
2	2	32	3	1238	1	Funzionamento uff. periferici	49.199,65	2009	0,00	872.574,00		
2	2	32	3	1238	1	Funzionamento uff. periferici	64.206,02	2010	0,00	872.574,00		
2	2	32	3	1238	1	Funzionamento uff. periferici	1.508.624,98	2011	0,00	872.574,00		
2	2	32	3	1238	1	Funzionamento uff. periferici	581.467,55		0,00	872.574,00		formazione del debito segnalato come "al 31.12.2011"
2	2	32	3	1238	2	Missioni Interno	36.502,57	2011	0,00	22.044,61		
2	2	32	3	1238	3	Sopralluoghi tecnici	73.625,64	2011	0,00	10.657,00		Debiti fuori bilancio per attività obbligatorie
2	2	32	3	1238	6	Spese per accertamenti sanitari	94.618,76	2011	0,00	12.664,00		Sul capitolo gravano le spese delle sedi centrali e periferiche
2	2	32	3	1238	16	Canoni	23.543,20	2008-2011	0,00	1.225.315,44		MANUTENCOOP
2	2	32	3	1238	16	Canoni	391.221,94	2011	0,00	1.225.315,44		CANONI (AMA-HERA-ACEA)
2	2	32	3	1238	16	Canoni	1.653,10	2011	0,00	1.225.315,44		gepir
2	2	32	3	1238	16	Canoni	57.600,00	2011	0,00	1.225.315,44		telecom (via arte)
2	2	32	3	1238	16	Canoni	140.278,24	08-2009-2010-2011	0,00	1.225.315,44		MANUTENCOOP ONERI RITARDATO PAGAMENTO -SOMMA DA RIPARTIRE TRA I CAPITOLI DEI CANONI 1238/16 E OMOLOGHI
2	2	32	3	1238	16	Canoni	59.561,08	08-2009-2010-2011	0,00	1.225.315,44		MANUTENCOOP ONERI RITARDATO PAGAMENTO RICHIESTI CON FATTURA DEL MARZO 2012
2	2	32	3	1238	16	Canoni	263.137,03	2009-2010-2011	0,00	372.384,32		fer servizi- sede p.zza Corce Rossa
2	2	32	3	1238	17	Cancelleria	76.214,10	2011	0,00	372.384,32		KARNAK rilievo su Impegno
2	2	32	3	1238	17	Cancelleria	50.079,32		0,00	372.384,32		KarnaK



Categoria economica	CDR	Codice Missioni	Codice programma	Capitolo	PG	Denominazione PG	situazione debitoria al 31.12.2011	Esercizio di formazione	Smaltimento debiti	Stanziamiento definitivo	Impegnato a rendiconto	Note
2	2	32	3	1238	17	Cancelleria	852,30	2008	0,00	372.384,32		xerox 15244
2	2	32	3	1238	17	Cancelleria	1.704,60	2009	0,00	372.384,32		xerox 15244
2	2	32	3	1238	17	Cancelleria	1.705,60	2010	0,00	372.384,32		xerox 15244
2	2	32	3	1238	17	Cancelleria	1.706,60	2011	0,00	372.384,32		xerox 15244
2	2	32	3	1238	17	Cancelleria	11.109,35	2010	0,00	372.384,32		pentaprimus (via arte)
2	2	32	3	1238	17	Cancelleria	6.748,17	2011	0,00	372.384,32		oob Italia (via arte)
2	2	32	3	1238	17	Cancelleria	5.662,80	2011	0,00	372.384,32		lmi (via arte)
2	2	32	3	1238	17	Cancelleria	13.290,34	2007-2010	0,00	372.384,32		errebian decreto ingiuntivo
2	2	32	3	1238	17	Cancelleria	2.019,60	2007	0,00	372.384,32		rfl
2	2	32	3	1238	17	Cancelleria	6.818,10	2011	0,00	372.384,32		xerox pluriennale
2	2	32	3	1238	17	Cancelleria	39.107,38	2001-2002-2003	0,00	372.384,32		FELIAN-CONTENZIOSO in sospeso
2	2	32	3	1238	17	Cancelleria	26.780,58	2011	0,00	372.384,32		OCE' ITALIA pluriennale senza autorizzazione
2	2	32	3	1238	18	Esercizio mezzi di trasporto	855,00	2006	0,00	31.078,00		ABBONAMENTO AL GIORNALE "SOLE 24 ORE" PROVOPER LAZIO ROMA
2	2	32	3	1238	18	Esercizio mezzi di trasporto	39.603,82	2011	0,00	31.078,00		Per carenza di fondi 2011 non è stato possibile assumere l'impegno pluriennale di spesa
2	2	32	3	1238	23	fitto locali	3.500,00	2011	0,00	43.947,00		Incremento ISTAT affitto Pordenone
2	2	32	3	1238	24	Convegni	1.727,15	2011	0,00	10.000,00		NICOLAI - rilievo impegno
2	2	14	5	1240	1	Accertamenti e sopralluoghi	299.811,18	2011	0,00	9.735,00		MANCATE RIASSEGNAZIONI
2	2	32	3	1280	10	denominazione non presente	25.740,00	2009	0,00	0,00		ADN KRONOS- respinto pagamento da BKI
2	2	19	2	1609	7	Canoni	65.888,27	2006 -2011	0,00	89.790,00		CANONI (AMA - HERA - ACEA -
2	2	19	2	1609	7	Canoni	10.022,57	2008-2009-2010-2011	0,00	89.790,00		MANUTENCOP ONERI RITARDATO PAGAMENTO RICHIESTI CON FATTURA DEL MARZO 2012
2	2	14	11	1611	7	Canoni	91.562,22	2011	0,00	131.557,00		canoni (AMA-HERA-ACEA)
2	2	14	11	1611	7	Canoni	14.244,12	2008-2009-2010-2011	0,00	131.557,00		MANUTENCOP ONERI RITARDATO PAGAMENTO RICHIESTI CON FATTURA DEL MARZO 2012
2	2	14	10	1617	7	Canoni	86.487,59	2011	0,00	92.041,00		canoni (AMA-HERA-ACEA)
2	2	14	10	1617	7	Canoni	13.167,19	2008-2009-2010-2011	0,00	92.041,00		MANUTENCOP ONERI RITARDATO PAGAMENTO RICHIESTI CON FATTURA DEL MARZO 2012
2	2	14	10	1617	19	fitto locali	74.876,49	2010	0,00	92.041,00		ragioni non dipendenti da quantificazioni di stanziamento

Categoria economica	CDR	Codice Missioni	Codice programma	Capitolo	PG	Denominazione PG	situazione debitoria al 31.12.2011	Esercizio di formazione	Smaltimento debiti	Stanziamento definitivo	Impegnato a rendiconto	Note
2	2	14	10	1617	19	fitto locali	68.951,91	2011	0,00	92.041,00		ragioni non dipendenti da quantificazioni di stanziamento
2	2	14	10	1660	1	Manutenzione sistema Informativo	4.569,41	2010	0,00	3.540,00		ragioni non dipendenti da quantificazioni di stanziamento
2	2	14	10	1660	1	Manutenzione sistema Informativo	4.569,41	2011	0,00	3.540,00		ragioni non dipendenti da quantificazioni di stanziamento
2	1	32	2	1058	1	acquisto riviste, giornali, altre pubblicazioni	46,20					Mancanza certificato camera di commercio
2	1	32	2	1058	7	cancelleria	20.791,11	2011				LUCCARINI
2	1	32	2	1058	7	cancelleria	2.491,63	2011				BENINI contratto del 31.12.2011
2	1	32	2	1058	8	canoni	263.137,03	2009-2010-2011				FER SERVIZI - sede piazza croce rossa
2	1	32	2	1058	8	canoni	185.896,44	2011				canoni (AMA-HERA-ACEA)
2	1	32	2	1058	8	canoni	14.400,00	2011				telecom (via arte)
2	1	32	2	1058	8	canoni	28.301,56	2008-2009-2010-2011				ONERI PER RITARDATO PAGAMENTO MANUTENCOOP RICHIESTI CON FATTURA DEL MARZO 2012
2	3	13	9	1286	1	Indennità e rimborso spese di ntrasporto a carico di privati connessi con l'espletamento di esami per l'autorizzazione alla navigazione etc.	1.858,00	2002				mancata riassegnazione
2	3	13	9	1286	1	Indennità e rimborso spese di ntrasporto a carico di privati connessi con l'espletamento di esami per l'autorizzazione alla navigazione etc.	2.123,50	2003				mancata riassegnazione
2	3	13	9	1286	1	Indennità e rimborso spese di ntrasporto a carico di privati connessi con l'espletamento di esami per l'autorizzazione alla navigazione etc.	4.921,00	2004				mancata riassegnazione
2	3	13	9	1286	1	Indennità e rimborso spese di ntrasporto a carico di privati connessi con l'espletamento di esami per l'autorizzazione alla navigazione etc.	15.175,00	2005				mancata riassegnazione
2	3	13	9	1286	1	Indennità e rimborso spese di ntrasporto a carico di privati connessi con l'espletamento di esami per l'autorizzazione alla navigazione etc.	24.445,00	2006				mancata riassegnazione
2	3	13	9	1286	1	Indennità e rimborso spese di ntrasporto a carico di privati connessi con l'espletamento di esami per l'autorizzazione alla navigazione etc.	20.603,00	2007				mancata riassegnazione

Categoria economica	CDR	Codice Missioni	Codice programma	Capitolo	PG	Denominazione PG	situazione debitoria al 31.12.2011	Esercizio di formazione	Smaltimento debiti	Stanziamento definitivo	Impegnato a rendiconto	Note
2	3	13	9	1286	1	Indennità e rimborso spese di ntrasporto a carico di privati connessi con l'espletamento di esami per l'autorizzazione alla navigazione etc.	28.728,00	2008				mancata riassegnazione
2	3	13	9	1286	1	Indennità e rimborso spese di ntrasporto a carico di privati connessi con l'espletamento di esami per l'autorizzazione alla navigazione etc.	719,00	2009				mancata riassegnazione
2	3	13	9	1286	1	Indennità e rimborso spese di ntrasporto a carico di privati connessi con l'espletamento di esami per l'autorizzazione alla navigazione etc.	2.490,00	2010				prelievo per accantonamenti IGB
2	3	13	1	1321	1	Rimborsi ai privati di eventuali eccedenze sulle somme versate per la richiesta di esami, delle verifiche e delle certificazioni, etc.	114.417,43	2000				mancata riassegnazione
2	3	13	1	1321	1	Rimborsi ai privati di eventuali eccedenze sulle somme versate per la richiesta di esami, delle verifiche e delle certificazioni, etc.	280.540,74	2001				mancata riassegnazione
2	3	13	1	1321	1	Rimborsi ai privati di eventuali eccedenze sulle somme versate per la richiesta di esami, delle verifiche e delle certificazioni, etc.	145.001,67	2002				mancata riassegnazione
2	3	13	1	1321	1	Rimborsi ai privati di eventuali eccedenze sulle somme versate per la richiesta di esami, delle verifiche e delle certificazioni, etc.	486.416,09	2003				mancata riassegnazione
2	3	13	1	1321	1	Rimborsi ai privati di eventuali eccedenze sulle somme versate per la richiesta di esami, delle verifiche e delle certificazioni, etc.	443.693,11	2004				mancata riassegnazione
2	3	13	1	1321	1	Rimborsi ai privati di eventuali eccedenze sulle somme versate per la richiesta di esami, delle verifiche e delle certificazioni, etc.	408.760,02	2005				mancata riassegnazione
2	3	13	1	1321	1	Rimborsi ai privati di eventuali eccedenze sulle somme versate per la richiesta di esami, delle verifiche e delle certificazioni, etc.	356.430,34	2006				mancata riassegnazione
2	3	13	1	1321	1	Rimborsi ai privati di eventuali eccedenze sulle somme versate per la richiesta di esami, delle verifiche e delle certificazioni, etc.	115.491,18	2007				mancata riassegnazione
2	3	13	1	1321	1	Rimborsi ai privati di eventuali eccedenze sulle somme versate per la richiesta di esami, delle verifiche e delle certificazioni, etc.	48.986,03	2008				mancata riassegnazione



Categoria economica	CDR	Codice Missioni	Codice programma	Capitolo	PG	Denominazione PG	situazione debitoria al 31.12.2011	Esercizio di formazione	Smaltimento debiti	Stanziamento definitivo	Impegnato a rendiconto	Note
2	5	14	9	2941	14	spese per il funzionamento del servizio tecnico centrale, compresi i gettoni di presenza, le indennità di missione...	352,03	2011		69.851,00		
2	5	14	9	2941	14	spese per il funzionamento del servizio tecnico centrale, compresi i gettoni di presenza, le indennità di missione...	1.190,85	2011		69.851,00		
2	5	14	9	2941	14	spese per il funzionamento del servizio tecnico centrale, compresi i gettoni di presenza, le indennità di missione...	1.206,05	2011		69.851,00		
2	5	14	9	2941	14	spese per il funzionamento del servizio tecnico centrale, compresi i gettoni di presenza, le indennità di missione...	161,00	2011		69.851,00		
2	5	14	9	2941	14	spese per il funzionamento del servizio tecnico centrale, compresi i gettoni di presenza, le indennità di missione...	941,60	2011		69.851,00		
2	5	14	9	2941	14	spese per il funzionamento del servizio tecnico centrale, compresi i gettoni di presenza, le indennità di missione...	1.135,85	2011		69.851,00		
2	5	14	9	2941	14	spese per il funzionamento del servizio tecnico centrale, compresi i gettoni di presenza, le indennità di missione...	300,03	2011		69.851,00		
2	5	14	9	2941	14	spese per il funzionamento del servizio tecnico centrale, compresi i gettoni di presenza, le indennità di missione...	115,00	2011		69.851,00		
2	5	14	9	2941	14	spese per il funzionamento del servizio tecnico centrale, compresi i gettoni di presenza, le indennità di missione...	311,03	2011		69.851,00		
2	5	14	9	2941	14	spese per il funzionamento del servizio tecnico centrale, compresi i gettoni di presenza, le indennità di missione...	313,03	2011		69.851,00		
2	5	14	9	2941	14	spese per il funzionamento del servizio tecnico centrale, compresi i gettoni di presenza, le indennità di missione...	300,63	2011		69.851,00		
2	5	14	9	2941	14	spese per il funzionamento del servizio tecnico centrale, compresi i gettoni di presenza, le indennità di missione...	1.280,15	2011		69.851,00		

Categoria economica	CDR	Codice Missioni	Codice programma	Capitolo	PG	Denominazione PG	situazione debitoria al 31.12.2011	Esercizio di formazione	Smaltimento debiti	Stanziamento definitivo	Impegnato a rendiconto	Note
2	5	14	9	2941	14	spese per il funzionamento del servizio tecnico centrale, compresi i gettoni di presenza, le indennità di missione...	707,45	2011		69.851,00		
2	5	14	9	2941	14	spese per il funzionamento del servizio tecnico centrale, compresi i gettoni di presenza, le indennità di missione...	344,60	2011		69.851,00		
2	5	14	9	2941	14	spese per il funzionamento del servizio tecnico centrale, compresi i gettoni di presenza, le indennità di missione...	180,23	2011		69.851,00		
2	5	14	9	2941	14	spese per il funzionamento del servizio tecnico centrale, compresi i gettoni di presenza, le indennità di missione...	241,23	2011		69.851,00		
2	5	14	9	2941	14	spese per il funzionamento del servizio tecnico centrale, compresi i gettoni di presenza, le indennità di missione...	214,40	2011		69.851,00		
2	5	14	9	2941	14	spese per il funzionamento del servizio tecnico centrale, compresi i gettoni di presenza, le indennità di missione...	1.147,39	2011		69.851,00		
2	5	14	9	2941	14	spese per il funzionamento del servizio tecnico centrale, compresi i gettoni di presenza, le indennità di missione...	130,95	2011		69.851,00		
2	5	14	9	2941	14	spese per il funzionamento del servizio tecnico centrale, compresi i gettoni di presenza, le indennità di missione...	256,35	2011		69.851,00		
2	5	14	9	2941	14	spese per il funzionamento del servizio tecnico centrale, compresi i gettoni di presenza, le indennità di missione...	1.103,32	2011		69.851,00		
2	5	14	9	2941	14	spese per il funzionamento del servizio tecnico centrale, compresi i gettoni di presenza, le indennità di missione...	193,09	2011		69.851,00		
2	5	14	9	2941	14	spese per il funzionamento del servizio tecnico centrale, compresi i gettoni di presenza, le indennità di missione...	309,05	2011		69.851,00		
2	5	14	9	2941	14	spese per il funzionamento del servizio tecnico centrale, compresi i gettoni di presenza, le indennità di missione...	147,00	2011		69.851,00		