

## SEZIONE 1

### **1. Quadro generale di riferimento e le priorità politiche**

Nell'ambito del dettato del Documento di Programmazione Economica e Finanziaria 2011-2013, il Ministero degli Affari Esteri è stato impegnato nella costante realizzazione delle priorità politiche indicate dal Governo, al fine di rafforzare e consolidare il ruolo dell'Italia nella comunità internazionale, nelle istituzioni europee e nelle Organizzazioni internazionali, favorendo la sicurezza internazionale, la pace ed il rispetto dei diritti umani, la solidarietà attraverso la cooperazione allo sviluppo, la lotta alla povertà e alla fame nel mondo.

Nel corso dell'anno 2011 si è posta l'attenzione sul consolidamento del ruolo dell'Italia nei processi multilaterali a sostegno della pace e della sicurezza internazionale. In particolare si è operato per il rafforzamento della presenza italiana nell'ambito delle Nazioni Unite, in ambito G8 e negli altri organismi internazionali con particolare riferimento alla centralità delle relazioni transatlantiche, per la promozione del dialogo UE-Russia in materia di sicurezza, diritti umani e consolidamento della democrazia, per lo sviluppo di una cooperazione pacifica attraverso la prevenzione e la soluzione dei conflitti internazionali nei quadranti geopolitici del Mediterraneo, del Medio Oriente e dell'Asia Centrale (Afghanistan), nonché per l'allentamento delle tensioni nelle aree di crisi attraverso il rafforzamento dei rapporti bilaterali con i Paesi dell'area.

L'azione del Ministero degli Esteri è stata altresì indirizzata a favorire il rilancio dello sviluppo economico del Paese, attraverso il sostegno al Sistema Italia, alla tutela dei cittadini e alla valorizzazione delle imprese italiane all'estero. Inoltre si è operato per promuovere la governance economica globale con particolare attenzione al Foro G8-G20 ed al rafforzamento della cooperazione bilaterale con i Paesi emergenti dell'Asia, dell'America Latina e dell'Africa sub-sahariana soprattutto con particolare riguardo al sostegno della stabilità e dell'inclusività.

Nell'ambito della cooperazione allo sviluppo, si è data attuazione all'Accordo generale di cooperazione con l'Afghanistan e al perseguimento degli obiettivi di Sviluppo del Millennio, alla luce del Quarto Foro di Alto Livello di Busan.

Nell'ambito del processo di integrazione europea si è svolta ogni azione necessaria per garantire il processo di allargamento dell'Unione Europea, rafforzando il processo di avvicinamento all'Unione dei paesi dei Balcani Occidentali e della Turchia.

Nell'ambito della promozione del Sistema Paese questo Ministero ha proseguito l'opera di rafforzamento e di razionalizzazione dell'insegnamento dell'italiano negli Istituti scolastici all'estero di ogni grado e livello e nel favorire la diffusione della lingua italiana nei Paesi

emergenti (in particolare in Cina e in India). Sono state poste le basi per la realizzazione di un sistema unico e coerente di certificazione della lingua italiana che vedrà la sua piena attuazione nel 2012. Si è voluto inoltre promuovere la cooperazione economico-commerciale bilaterale con le economie emergenti, favorendo l'acquisizione da parte delle imprese italiane di nuovi business in Brasile, Venezuela, Cina, India, Angola e Mozambico.

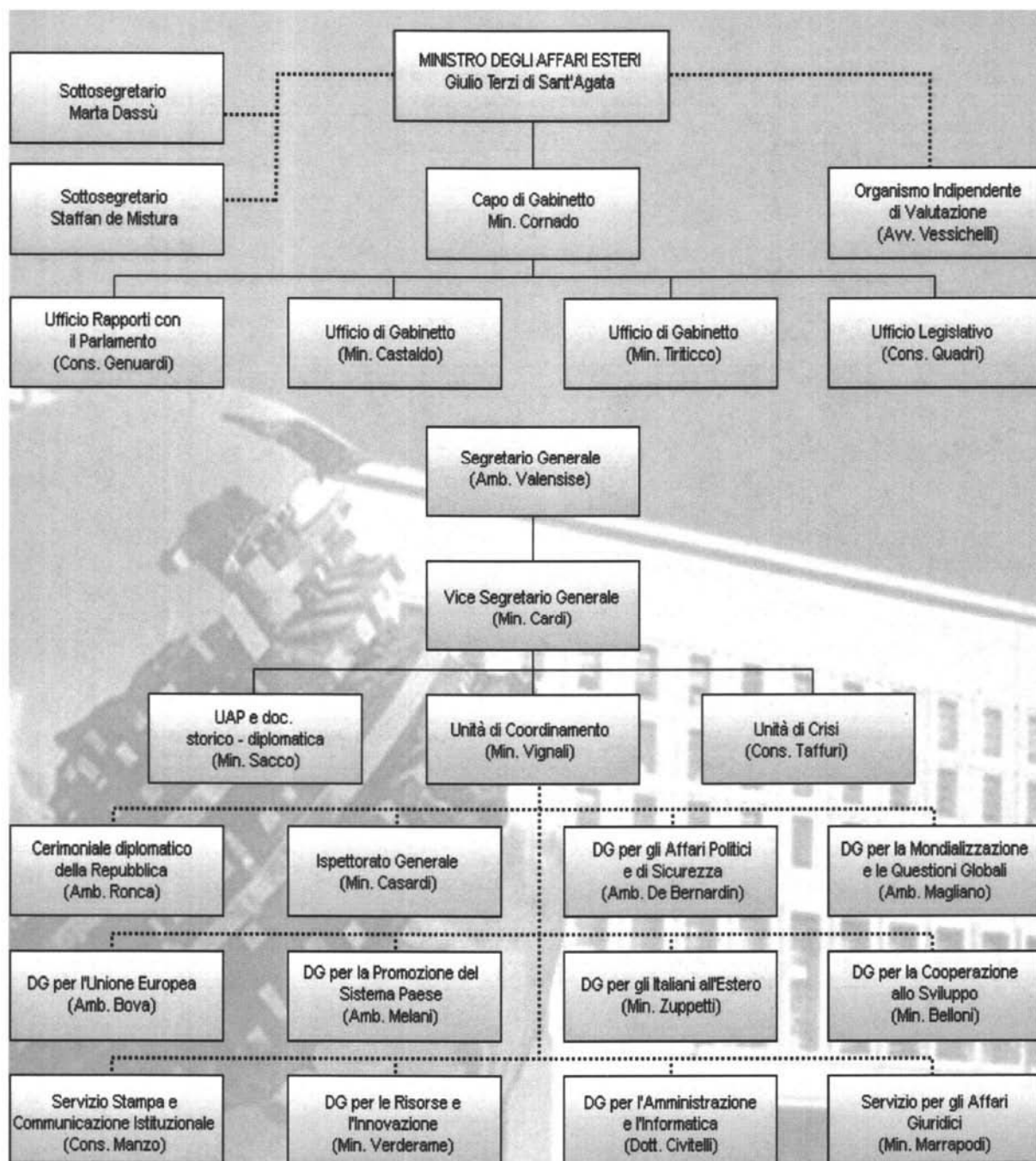
Per quanto concerne la tutela degli italiani nel mondo e l'attuazione delle politiche migratorie il Ministero ha ulteriormente valorizzato i servizi consolari tramite l'ottimizzazione di strumenti di lavoro informatici, gestionali ed organizzativi, per ridurre i tempi di erogazione dei servizi.

Nel generale impegno di riforma dell'attività della Pubblica Amministrazione il Ministero ha curato il miglioramento del processo di digitalizzazione e riorganizzazione della Pubblica Amministrazione ed ha attuato una più razionale distribuzione delle risorse umane nell'ambito della riforma organizzativa del MAE. Inoltre è stata promossa una politica propulsiva delle pari opportunità, la progressiva estensione del controllo di gestione alla rete diplomatico consolare all'estero, la realizzazione di organici programmi di comunicazione pubblica per valorizzare il ruolo della Farnesina e della rete all'estero a sostegno del Sistema Italia.

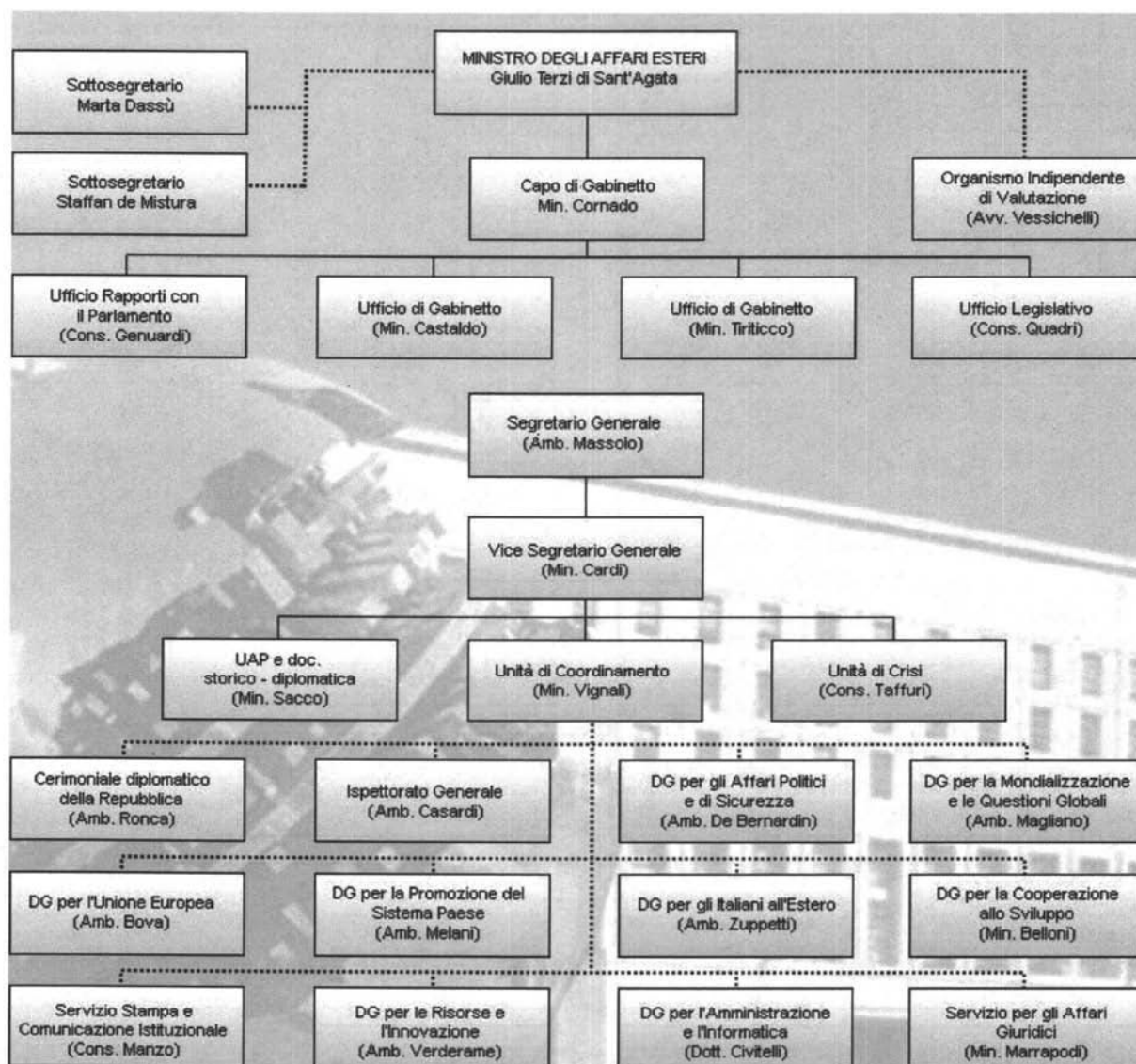
## **2. Priorità Politiche indicate dall'On. Ministro per l'anno 2011**

- Rafforzare il ruolo dell'Italia nella Comunità internazionale a sostegno dei valori della pace, della sicurezza, dell'equità e della solidarietà per garantire la stabilità di un sistema internazionale fondato sul rispetto dei diritti umani, sulla legalità, sulla cooperazione allo sviluppo.
- Proseguire nel processo di integrazione europea contribuendo con i valori che sono alla base della nostra cultura e della nostra società alla crescita dell'Europa.
- Contribuire al rilancio dello sviluppo economico del Paese mediante il potenziamento dell'azione di sostegno del sistema Italia e l'assistenza, la tutela e la valorizzazione dei cittadini e delle imprese italiane all'estero, assicurando tra l'altro la modernizzazione dei servizi forniti dalla rete all'estero nell'ambito del processo di digitalizzazione e riorganizzazione della Pubblica Amministrazione in atto.

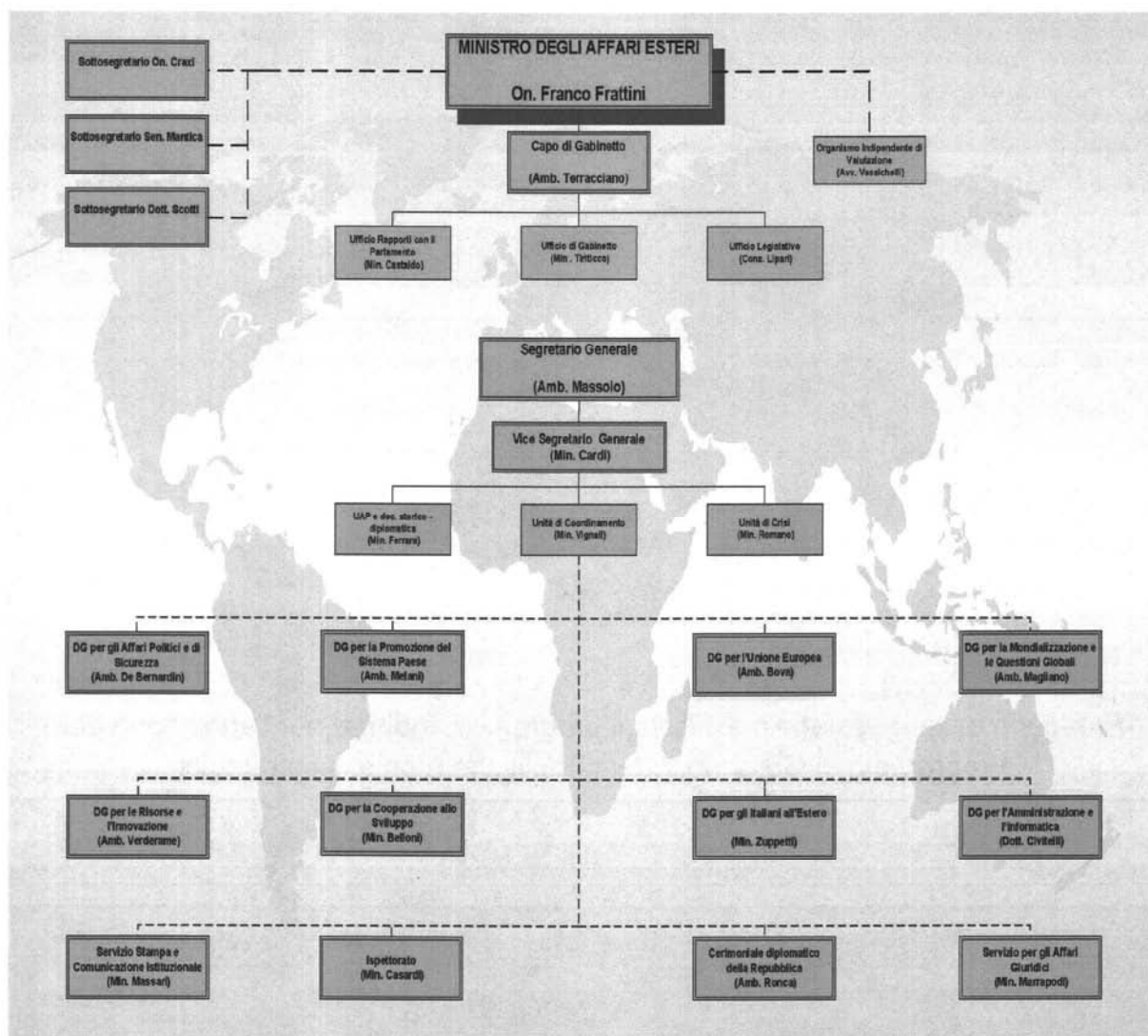
➤ **2. STRUTTURA ORGANIZZATIVA**



Organigramma dal 25 maggio 2012.



Organigramma dal 17 novembre 2011.



Organigramma fino al 16 novembre 2011.

## **Allegato 1.1**

**Prospetto di connessione tra missioni, programmi, indirizzi per l'attuazione del  
Programma di Governo, priorità politiche e obiettivi strategici**

Missione	Programmi	Programma di Governo (Missioni/Obiettivi/Azioni)	Priorità politiche definite sulla base degli obiettivi fondamentali del Programma di Governo (Atto di indirizzo dell'On.le Ministro del 5 marzo 2010)	Obiettivi Strategici (2011-2011)	CDR
4. L'Italia in Europa e nel mondo.	i 1 Protocollo Internazionale ...				
	4.2 Cooperazione allo sviluppo	3.01.06	Priorità Politica 1	4.2.1. Ottenere una più elevata qualità dell'aiuto allo sviluppo italiano, nella cornice degli Obiettivi di Sviluppo del Millennio e alla luce del Quarto Foro di Alto Livello di Lussemburgo (Pnri 2007-2010)	DGCS
	4.4 Cooperazione economica e relazioni internazionali	1.05.00 3.01.11	Priorità Politica 1	4.4.1. Promuovere la governance economica globale e l'inclusione	DGMO
		3.01.06 3.01.11	Priorità Politica 1	4.4.2. Rafforzare la cooperazione bilaterale con i Paesi emergenti dell'Asia, dell'America Latina e dell'Africa sub-sahariana, con	DGMO

Missione	Programmi	Programma di  Governo (Missioni/Obiettivi/ Azioni)	Priorità politiche  definite sulla base degli obiettivi fondamentali del Programma di Governo (Atto di indirizzo dell'On.le Ministro del 5 marzo 2010)	Obiettivi Strategici  (2011-2011)	CDR
				Particolare riguardo al sostegno della stabilità e dell'inclusività. (Pluriennale)	
	1.6 Promozione della pace e sicurezza internazionale	3.01.11	Priorità Politica 1	4.6.1. Sostenere processi multilaterali a favore di pace e sicurezza internazionale, rispetto dei diritti umani, egualità per il rafforzamento dell'Italia in ambito GNU, G8, NATO e Organismi internazionali nella centralità delle relazioni transatlantiche (Pluriennale)	DGAP
		3.01.11	Priorità Politica 1	16.2. Consolidare il ruolo dell'Italia nei più significativi quadranti geopolitici del Mediterraneo, M. O. e Asia centrale (Afghanistan)	DGAP

Missione	Programmi	Programma di Governo (Missioni/Obiettivi/Azioni)	Priorità politiche definite sulla base degli obiettivi fondamentali del Programma di Governo (Atto di indirizzo dell'On.le Ministro del 5 marzo 2010)	Obiettivi Strategici (2011-2011)	CDR
				Favorendo la prevenzione e la soluzione dei conflitti internazionali e l'allentamento della tensione in aree di crisi.	DGAP
	4.7 Integrazione europea	3.01.11	Priorità Politica 2	4.7.1. Curare il processo di allargamento dell'Unione Europea, rafforzando il processo di avvicinamento all'Unione Europea dei Paesi dei Balcani Occidentali e della	DGUE
		3.01.11	Priorità Politica 2	4.7.2. Favorire il coordinamento della posizione italiana in preparazione e nel corso del negoziato sulle nuove prospettive finanziarie	DGUE

Missione	Programmi	Programma di Governo (Missioni/Obiettivi/Azioni)	Priorità politiche definite sulla base degli obiettivi fondamentali del Programma di Governo (Atto di indirizzo dell'On.le Ministro del 5 marzo 2010)	Obiettivi Strategici (2011-2011)	CDR
				dell'Unione Europea, il cui avvio è atteso al più tardi entro luglio 2011.  (Pluriennale)	
	4.8 Italiani nel mondo e politiche migratorie	1.06.01		4.8.1. Valorizzare i servizi consolari tramite l'ottimizzazione e la messa a regime dell'intera dotazione di strumenti di lavoro informatici, gestionali e organizzativi, al fine di migliorare il grado di soddisfazione dell'utenza e di ridurre i tempi di erogazione dei servizi stessi, anche nella prospettiva della realizzazione delle prime funzioni consolari a distanza ("Consolato Digitale")  (Pluriennale)	DGT

Missione	Programmi	Programma di Governo (Missioni/Obiettivi/Azioni)	Priorità politiche definite sulla base degli obiettivi fondamentali del Programma di Governo (Atto di indirizzo dell'On.le Ministro del 5 marzo 2010)	Obiettivi Strategici (2011-2011)	CDR
	4.9 Promozione del sistema Paese	1.05.00	Priorità Politica 3	4.9.1. Rafforzare la proiezione del sistema imprenditoriale italiano all'estero. (Pluriennale)	DGSP
		4.02.02	Priorità Politica 3	4.9.2. Consolidare e rafforzare la diffusione della lingua e della cultura italiana (Pluriennale)	DGSP
		1.05.00	Priorità Politica 3	4.9.3. Promuovere la ^operazione economico-commerciale bilaterale con le economie emergenti ed a maggior potenziale di economico (Pluriennale)	DGSP
	4.12 Presenza dello Stato tramite le strutture diplomatico-consolari	1.06.01	Priorità Politica 3	4.12.1. Favorire la progressiva razionalizzazione della rete diplomatico-consolare, aumentandone	DGA