



| ATO               | Affidamento effettuato | Affidamento a privati  | Affidamento a società miste                        |  | Società pubblica | Altro   | Società                      | N. soggetti affidatari | Note                                       |
|-------------------|------------------------|------------------------|--|--|------------------|---|------------------------------|------------------------|--|
|                   |                        |                        | Società mista con partner selezionato tramite gara | Società mista quotata in borsa o con partner finanziario |                  |   |                              |                        |  |
| 1 Cosenza         | si                     |                        |  |  | <i>In house</i>  |   | Cosenza Acque SpA            | 1                      | è un affidamento formale e non sostanziale |
| 2 Catanzaro       | no                     |                        |  |  |                  |   |                              |                        |  |
| 3 Crotone         | si                     |                        |  |  | <i>In house</i>  |   | SO.A.KRO. S.p.A.             | 1                      |  |
| 4 Vibo Valentia   | no                     |                        |  |  |                  |   |                              |                        |  |
| 5 Reggio Calabria | si                     |                        |  |  |                  | affidamento sperimentale di 4 anni a soggetto privato | Acque Reggine SpA            | 1                      |  |
| <b>Sicilia</b>    |                        |                        |  |  |                  |   |                              |                        |  |
| 1 Palermo         | si                     | art. 113 c. 5 lett. a) |  |  |                  |   | Acque Potabili Siciliane SpA | 1                      |  |
| 2 Catania         | si                     |                        | Art. 113 c.5, lett.b)                              |  |                  |   | Sie SpA                      | 1                      |  |
| 3 Messina         | no                     |                        |  |  |                  |   |                              |                        |  |
| 4 Ragusa          | no                     |                        |  |  |                  |   |                              |                        |  |
| 5 Enna            | si                     | art. 113 c. 5 lett. a) |  |  |                  |   | AcquaEnna S.c.p.A.           | 1                      |  |
| 6 Caltanissetta   | si                     | Art. 113 c.5, lett.a)  |  |  |                  |   | Acque di Caltanissetta SpA   | 1                      |  |
| 7 Trapani         | no                     |                        |  |  |                  |   |                              |                        |  |
| 8 Siracusa        | si                     | art. 113 c. 5 lett. a) |  |  |                  |   | Ati Sogear Ato Idrico 8      | 1                      |  |
| 9 Agrigento       | no                     |                        |  |  |                  |   |                              |                        |  |
| <b>Sardegna</b>   |                        |                        |  |  |                  |   |                              |                        |  |
| Unico Sardegna    | si                     |                        |  |  | <i>In house</i>  |   | Abbanoa SpA                  | 1                      |  |

Fonte: Comitato, elaborazioni indagini 2007

#### 1.4.4 Ricognizione, piano di ambito e affidamento del servizio idrico integrato: riepilogo dati a livello regionale

Nella Tabella 12 si riportano i dati presentati nei precedenti paragrafi in formato di tavola riepilogativa sinottica.

*Tabella 12 - Quadro di sintesi dello stato di avanzamento per Regione*

| Regione  | ATO            |           | Ricognizioni |          |           | Piano       |          |          |           | Affidamenti effettuati |
|--|----------------|-----------|--------------|----------|-----------|-------------|----------|----------|-----------|------------------------|
|  | Previsti       | Insedati  | Non avviata  | In corso | Terminata | Non avviato | In corso | Redatto  | Approvato |                        |
| Piemonte   | 6              | 6         |              |          | 6         |             |          |          | 6         | 6                      |
| Val D'Aosta                                      | 1              | 1         |              |          | 1         | 1           |          |          | 0         | 0                      |
| Lombardia  | 12             | 12        |              |          | 12        | 1           | 1        | 2        | 8         | 6                      |
| Trentino Alto Adige                              | Non Legiferato |           |              |          |           |             |          |          |           |                        |
| Veneto   | 8              | 8         |              |          | 8         |             |          |          | 8         | 7                      |
| Friuli Venezia Giulia                            | 4              | 4         |              | 1        | 3         | 1           | 2        |          | 1         | 1                      |
| Liguria  | 4              | 4         |              |          | 4         |             |          | 1        | 3         | 2                      |
| Emilia Romagna                                   | 9              | 9         |              |          | 9         |             |          |          | 9         | 9                      |
| Toscana  | 6              | 6         |              |          | 6         |             |          |          | 6         | 6                      |
| Umbria   | 3              | 3         |              |          | 3         |             |          |          | 3         | 3                      |
| Marche   | 5              | 5         |              |          | 5         |             |          |          | 5         | 4                      |
| Lazio  | 5              | 5         |              |          | 5         |             |          |          | 5         | 4                      |
| Abruzzo  | 6              | 6         |              |          | 6         |             |          |          | 6         | 6                      |
| Molise   | 1              | 1         |              |          | 1         |             |          |          | 1         | 0                      |
| Campania   | 4              | 4         |              |          | 4         |             |          |          | 4         | 2                      |
| Puglia   | 1              | 1         |              |          | 1         |             |          |          | 1         | 1                      |
| Basilicata                                       | 1              | 1         |              |          | 1         |             |          |          | 1         | 1                      |
| Calabria   | 5              | 5         |              |          | 5         |             |          |          | 5         | 3                      |
| Sicilia  | 9              | 9         |              |          | 9         |             |          |          | 9         | 5                      |
| Sardegna   | 1              | 1         |              |          | 1         |             |          |          | 1         | 1                      |
| Ato interregionale Lemene (Friuli V.G. e Veneto) | 1              | 0         | 1            |          | 0         | 1           |          |          | 0         | 0                      |
| <b>Totale</b>                                    | <b>92</b>      | <b>91</b> | <b>1</b>     | <b>1</b> | <b>90</b> | <b>4</b>    | <b>3</b> | <b>3</b> | <b>82</b> | <b>67</b>              |

Fonte: Comitato, elaborazioni indagini 2007

## 1.5 Le spese e il personale impiegato negli ATO

### 1.5.1 Le spese degli ATO insediati

In questa sezione vengono presentati i dati sui costi e sul personale degli ATO già organizzati in strutture operative. In particolare, i dati riguardanti i costi si riferiscono a quegli Enti che, avendo già redatto almeno un consuntivo di spesa dal momento del loro insediamento, hanno compilato il questionario del Comitato relativamente a questa parte.

Nel complesso i dati sui costi sono disponibili per 74 ATO sui 91 insediati.

E' opportuno ricordare che gli ATO costituiti nella forma di consorzio hanno una propria personalità giuridica indipendente ed un'autonomia di spesa che si concretizza nella redazione di un bilancio, alla stregua degli altri enti pubblici. Diversamente, nel caso in cui gli ATO siano costituiti nella forma di convenzione, la loro operatività è vincolata al recepimento degli atti da parte dell'ente sovraordinato. In quest'ultimo caso, dunque, l'ATO, pur disponendo di una soggettività giuridica, non sempre ha una propria autonomia di spesa e non è pertanto tenuto a redigere un proprio bilancio. La soluzione che in questi casi viene più frequentemente adottata è la redazione, da parte dell'amministrazione degli ATO, di programmi di spesa da sottoporre alle Province, che di norma li recepiscono in appositi capitoli di entrata e di uscita del proprio bilancio.

Il totale delle spese correnti ammonta nel complesso a circa € 44,4 milioni e si riferisce ad una popolazione sottesa di circa 45,2 milioni di abitanti, con una media per ATO di circa € 601 mila ed una media di circa 0,98 €/ab (Tabella 13).

Considerando i soli ATO strutturati in forma di consorzio, la spesa corrente media ammonta a 1,14 €/ab, mentre per gli ATO in forma di convenzione è di 0,72 €/ab.

Tale differenza potrebbe essere spiegata alla luce del fatto che la forma di consorzio comporta una maggiore strutturazione degli ATO in termini di organi istituzionali (Presidenza e Consiglio di Amministrazione) e quindi maggiori oneri correnti e complessivi.

**Tabella 13 – Spesa corrente, media per ATO e per abitante**

| ATO                                    | Numero | Spesa corrente (mgl €) | Popolazione (mgl) | Spesa media per ATO (mgl €) | Spesa media per abitante (€/ab) |
|--|--------|------------------------|-------------------|-----------------------------|---------------------------------|
| ATO che hanno risposto al questionario | 74     | 44.453                 | 45.278            | 601                         | 0,98                            |
| - di cui ATO - consorzio               | 43     | 32.156                 | 28.105            | 748                         | 1,14                            |
| - di cui ATO - convenzione             | 31     | 12.297                 | 17.174            | 397                         | 0,72                            |

Fonte: Comitato, elaborazioni indagini 2007

Dei 74 Ambiti che hanno risposto al questionario del Comitato, 70 hanno fornito, come richiesto, una ripartizione delle spese correnti in spese per organi istituzionali, spese per personale e altro. La tabella seguente illustra la suddivisione delle spese correnti secondo le suddette categorie. A livello complessivo sui 70 ATO rilevati, il 41,7% sono le spese per il personale, seguite da altro (36,5%) e dalle spese per gli organi istituzionali (21,9%). Negli ATO costituiti in forma di consorzio le spese per gli organi di governo salgono al 29,1%, contro il 3,4% degli ATO costituiti in forma di convenzione.

**Tabella 14 – Ripartizione delle spese correnti**

| Forma associativa            | ATO<br>consorzio | %           | ATO<br>convenzione | %           | Totale        | %             |
|------------------------------|------------------|-------------|--------------------|-------------|---------------|---------------|
| Numero ATO                   | 42               |             | 28                 |             | 70            |               |
| Popolazione (N.)             | 26.636           |             | 16.185             |             | 42.822        |               |
| Spese consiglio (mgl €/anno) | 8.794            | 29,1%       | 393                | 3,4%        | 9.187         | 21,9%         |
| Spese personale (mgl €/anno) | 10.002           | 33,1%       | 7.488              | 63,8%       | 17.490        | 41,7%         |
| Altro (mgl €/anno)           | 11.458           | 37,9%       | 3.847              | 32,8%       | 15.306        | 36,5%         |
| <b>Totale (mgl €/anno)</b>   | <b>30.254</b>    | <b>100%</b> | <b>11.728</b>      | <b>100%</b> | <b>41.983</b> | <b>100,0%</b> |

Fonte: Comitato, elaborazioni indagini 2007

L'estensione della spesa media per abitante (0,98 €/ab) alla popolazione italiana, con l'esclusione del Trentino Alto Adige, implicherebbe una spesa media annua corrente pari a circa € 55 milioni. Tale risultato sarebbe confermato se si applicasse a ciascun ATO la spesa media corrente che, come già visto, è di circa € 601 mila.

Tabella 15 - Dettaglio delle spese correnti per ATO (74 ATO)

| ATO  | Forma associativa | Anno consuntivo di spesa | Totale spese correnti (mgl €) | Organi istituzionali (mgl €) | Personale (mgl €) | Altre spese (mgl €) | Popolazione (mgl ab) - Istat 2001 | Spese per abitante (€/ab) |
|--|-------------------|--------------------------|-------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| <b>Piemonte</b>                              |                   |                          |                               |                              |                   |                     |                                   |                           |
| 1 - Verbanese, Cusio, Ossola, Pianura Novara | Convenzione       | 2006                     | 281                           | 11                           | 143               | 127                 | 502                               | 0,56                      |
| 2 - Biellese, Vercellese                     | Convenzione       | 2006                     | 749                           | 25                           | 391               | 332                 | 437                               | 1,71                      |
| 3 - Torinese                                 | Convenzione       | 2006                     | 927                           | 0                            | 568               | 359                 | 2.153                             | 0,43                      |
| 4 - Cuneese                                  | Convenzione       | 2006                     | 150                           | nd                           | nd                | nd                  | 556                               | 0,27                      |
| 5 - Astigiano, Monferrato                    | Convenzione       | 2006                     | 406                           | 35                           | 201               | 169                 | 254                               | 1,60                      |
| 6 - Alessandrino                             | Convenzione       | 2006                     | 448                           | 9                            | 343               | 96                  | 311                               | 1,44                      |
| <b>Lombardia</b>                             |                   |                          |                               |                              |                   |                     |                                   |                           |
| BG - Bergamo                                 | Convenzione       | 2006                     | 370                           | 15                           | 147               | 208                 | 974                               | 0,38                      |
| CdM - Città di Milano                        | Consorzio         | 2006                     | 320                           | 0                            | 252               | 68                  | 1.256                             | 0,25                      |
| CO - Como                                    | Convenzione       | 2006                     | 202                           | 0                            | 90                | 112                 | 540                               | 0,37                      |
| CR - Cremona                                 | Consorzio         | 2006                     | 544                           | 26                           | 368               | 150                 | 336                               | 1,62                      |
| LC - Lecco                                   | Convenzione       | 2006                     | 361                           | 0                            | 207               | 155                 | 311                               | 1,16                      |
| LO - Lodi                                    | Convenzione       | 2006                     | 162                           | 5                            | 110               | 46                  | 198                               | 0,82                      |
| MN - Mantova                                 | Convenzione       | 2005                     | 161                           | nd                           | nd                | nd                  | 378                               | 0,43                      |
| <b>Veneto</b>                                |                   |                          |                               |                              |                   |                     |                                   |                           |
| AV - Alto veneto                             | Convenzione       | 2005                     | 168                           | 8                            | 131               | 29                  | 204                               | 0,82                      |
| B - Bacchiglione                             | Consorzio         | 2006                     | 1.075                         | 124                          | 544               | 407                 | 1.081                             | 0,99                      |
| BR - Brenta                                  | Consorzio         | 2006                     | 638                           | 133                          | 249               | 256                 | 512                               | 1,24                      |
| LV - Laguna di Venezia                       | Convenzione       | 2006                     | 463                           | 34                           | 224               | 205                 | 637                               | 0,73                      |
| P - Polesine                                 | Consorzio         | 2004                     | 382                           | 209                          | 55                | 117                 | 262                               | 1,46                      |
| V - Veronese                                 | Consorzio         | 2006                     | 705                           | 281                          | 280               | 144                 | 822                               | 0,86                      |
| VC - Valle del Chiampo                       | Convenzione       | 2006                     | 258                           | nd                           | nd                | nd                  | 55                                | 4,73                      |
| VO - Veneto orientale                        | Consorzio         | 2006                     | 330                           | 62                           | 142               | 127                 | 872                               | 0,38                      |
| <b>Friuli Venezia Giulia</b>                 |                   |                          |                               |                              |                   |                     |                                   |                           |
| ORTS - Orientale-Triestino                   | Convenzione       | 2006                     | 138                           | 31                           | 77                | 30                  | 242                               | 0,57                      |
| <b>Liguria</b>                               |                   |                          |                               |                              |                   |                     |                                   |                           |
| GE - Genova                                  | Convenzione       | 2006                     | 278                           | 0                            | 278               | 0                   | 878                               | 0,32                      |
| IM - Imperia                                 | Convenzione       | 2004                     | 31                            | 0                            | 21                | 10                  | 205                               | 0,15                      |
| SV - Savona                                  | Convenzione       | 2004                     | 246                           | 0                            | 160               | 86                  | 273                               | 0,90                      |
| <b>Emilia Romagna (*)</b>                    |                   |                          |                               |                              |                   |                     |                                   |                           |
| 1 - Piacenza                                 | Consorzio         | 2006                     | 619                           | 35                           | 200               | 0                   | 264                               | 2,35                      |
| 2 - Parma                                    | Consorzio         | 2005                     | 502                           | 27                           | 0                 | 475                 | 393                               | 1,28                      |
| 3 - Reggio Emilia                            | Convenzione       | 2006                     | 377                           | 0                            | 163               | 214                 | 454                               | 0,83                      |
| 4 - Modena                                   | Consorzio         | 2006                     | 1.298                         | 153                          | 364               | 781                 | 634                               | 2,05                      |

| ATO                                   | Forma associativa | Anno consuntivo di spesa | Totale spese correnti (mgl €) | Organi istituzionali (mgl €) | Personale (mgl €) | Altre spese (mgl €) | Popolazione (mgl ab) - Istat 2001 | Spese per abitante (€/ab) |
|---------------------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| 6 - Ferrara                           | Convenzione       | 2006                     | 437                           | 60                           | 375               | 2                   | 344                               | 1,27                      |
| 7 - Ravenna                           | Convenzione       | 2006                     | 496                           | 0                            | 433               | 64                  | 348                               | 1,43                      |
| 8 - Forlì-Cesena                      | Convenzione       | 2006                     | 286                           | 0                            | 98                | 188                 | 359                               | 0,80                      |
| 9 - Rimini                            | Consorzio         | 2006                     | 265                           | 43                           | 114               | 108                 | 273                               | 0,97                      |
| <b>Toscana</b>                        |                   |                          |                               |                              |                   |                     |                                   |                           |
| 1 - Toscana Nord                      | Consorzio         | 2006                     | 707                           | 221                          | 266               | 220                 | 514                               | 1,38                      |
| 2 - Basso Valdarno                    | Consorzio         | 2006                     | 938                           | 136                          | 419               | 383                 | 726                               | 1,29                      |
| 3 - Medio Valdarno                    | Consorzio         | 2006                     | 1.323                         | 321                          | 475               | 528                 | 1.219                             | 1,09                      |
| 4 - Alto Valdarno                     | Consorzio         | 2006                     | 737                           | 203                          | 324               | 209                 | 300                               | 2,45                      |
| 5 - Toscana Costa                     | Consorzio         | 2006                     | 569                           | 123                          | 322               | 123                 | 359                               | 1,58                      |
| 6 - Ombrone                           | Consorzio         | 2006                     | 689                           | 173                          | 268               | 249                 | 380                               | 1,82                      |
| <b>Umbria</b>                         |                   |                          |                               |                              |                   |                     |                                   |                           |
| ATO 1 Perugia                         | Consorzio         | 2006                     | 685                           | 85                           | 276               | 325                 | 457                               | 1,50                      |
| ATO 2 Terni                           | Consorzio         | 2006                     | 709                           | 197                          | 237               | 274                 | 218                               | 3,26                      |
| ATO 3 Foligno                         | Consorzio         | 2006                     | 483                           | 107                          | 208               | 168                 | 151                               | 3,19                      |
| <b>Marche</b>                         |                   |                          |                               |                              |                   |                     |                                   |                           |
| 1 - Marche Nord-Pesaro,Urbino         | Consorzio         | 2006                     | 515                           | 117                          | 259               | 138                 | 351                               | 1,47                      |
| 2 - Marche Centro-Ancona              | Consorzio         | 2006                     | 553                           | 123                          | 299               | 131                 | 387                               | 1,43                      |
| 3 - Marche Centro-Macerata            | Consorzio         | 2006                     | 507                           | 108                          | 84                | 315                 | 330                               | 1,54                      |
| 4 - Marche Sud-Alto Piceno Maceratese | Consorzio         | 2006                     | 758                           | 94                           | 37                | 626                 | 114                               | 6,65                      |
| 5 - Marche Sud-Ascoli Piceno          | Consorzio         | 2006                     | 641                           | 154                          | 85                | 401                 | 288                               | 2,22                      |
| <b>Lazio</b>                          |                   |                          |                               |                              |                   |                     |                                   |                           |
| 1 - Lazio Nord-Viterbo                | Convenzione       | 2005                     | 556                           | 0                            | 443               | 113                 | 296                               | 1,88                      |
| 2 - Lazio Centrale-Roma               | Convenzione       | 2006                     | 859                           | 0                            | 648               | 211                 | 3.599                             | 0,24                      |
| 3 - Lazio Centrale-Rieti              | Convenzione       | 2005                     | 465                           | 5                            | 277               | 183                 | 170                               | 2,73                      |
| 4 - Lazio Meridionale-Latina          | Convenzione       | 2006                     | 383                           | 0                            | 324               | 59                  | 575                               | 0,67                      |
| 5 - Lazio Meridionale-Frosinone       | Convenzione       | 2006                     | 561                           | 80                           | 361               | 120                 | 472                               | 1,19                      |
| <b>Abruzzo</b>                        |                   |                          |                               |                              |                   |                     |                                   |                           |
| 1 - Aquilano                          | Consorzio         | 2005                     | 330                           | 148                          | 20                | 162                 | 101                               | 3,27                      |
| 2 - Marsicano                         | Consorzio         | 2006                     | 430                           | 97                           | 239               | 94                  | 167                               | 2,57                      |
| 3 - Peligno Alto Sangro               | Consorzio         | 2006                     | 198                           | 90                           | 68                | 40                  | 75                                | 2,64                      |
| 4 - Pescaraese                        | Consorzio         | 2006                     | 1.391                         | 308                          | 705               | 378                 | 436                               | 3,19                      |
| 5 - Teramano                          | Consorzio         | 2006                     | 695                           | 144                          | 231               | 320                 | 253                               | 2,75                      |
| 6 - Chietino                          | Consorzio         | 2006                     | 359                           | 186                          | 62                | 111                 | 270                               | 1,33                      |
| <b>Molise</b>                         |                   |                          |                               |                              |                   |                     |                                   |                           |
| ATO UNICO Molise                      | Convenzione       | 2006                     | 253                           | 74                           | 31                | 148                 | 321                               | 0,79                      |
| <b>Campania</b>                       |                   |                          |                               |                              |                   |                     |                                   |                           |

| ATO                       | Forma associativa | Anno consuntivo di spesa | Totale spese correnti (mgl €) | Organi istituzionali (mgl €) | Personale (mgl €) | Altre spese (mgl €) | Popolazione (mgl ab) - Istat 2001 | Spese per abitante (€/ab) |
|---------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| 1 - Calore Irpino         | Consorzio         | 2006                     | 476                           | 235                          | 139               | 101                 | 712                               | 0,67                      |
| 2 - Napoli Volturno       | Consorzio         | 2006                     | 1.140                         | 627                          | 0                 | 513                 | 2.748                             | 0,41                      |
| 3 - Sarnese Vesuviano     | Consorzio         | 2005                     | 1.517                         | nd                           | nd                | nd                  | 1.468                             | 1,03                      |
| 4 - Sele                  | Consorzio         | 2006                     | 841                           | 339                          | 283               | 219                 | 773                               | 1,09                      |
| <b>Puglia</b>             |                   |                          |                               |                              |                   |                     |                                   |                           |
| ATO UNICO Puglia          | Consorzio         | 2005                     | 1.385                         | 0                            | 299               | 1.086               | 4.020                             | 0,34                      |
| <b>Basilicata</b>         |                   |                          |                               |                              |                   |                     |                                   |                           |
| UNICO - A.T.O. Basilicata | Consorzio         | 2006                     | 1.668                         | 535                          | 579               | 554                 | 598                               | 2,79                      |
| <b>Calabria</b>           |                   |                          |                               |                              |                   |                     |                                   |                           |
| 4 - Vibo Valentia         | Convenzione       | 2006                     | 131                           | 0                            | 75                | 56                  | 171                               | 0,77                      |
| <b>Sicilia</b>            |                   |                          |                               |                              |                   |                     |                                   |                           |
| 2 - Catania               | Consorzio         | 2005                     | 288                           | 134                          | 92                | 62                  | 1.055                             | 0,27                      |
| 3 - Messina               | Convenzione       | 2006                     | 1.498                         | 0                            | 994               | 504                 | 662                               | 2,26                      |
| 4 - Ragusa                | Convenzione       | 2006                     | 198                           | 0                            | 175               | 22                  | 295                               | 0,67                      |
| 5 - Enna                  | Consorzio         | 2005                     | 295                           | 23                           | 157               | 114                 | 177                               | 1,67                      |
| 6 - Caltanissetta         | Consorzio         | 2005                     | 415                           | 115                          | 118               | 182                 | 274                               | 1,51                      |
| 8 - Siracusa              | Consorzio         | 2005                     | 639                           | 229                          | 39                | 371                 | 396                               | 1,61                      |
| 9 - Agrigento             | Consorzio         | 2005                     | 800                           | 433                          | 346               | 21                  | 448                               | 1,78                      |
| <b>Sardegna</b>           |                   |                          |                               |                              |                   |                     |                                   |                           |
| ATO UNICO Sardegna        | Consorzio         | 2006                     | 2.796                         | 1.894                        | 496               | 405                 | 1.632                             | 1,71                      |
| <b>Totale</b>             |                   |                          | <b>44.453</b>                 | <b>9.187</b>                 | <b>17.490</b>     | <b>15.306</b>       | <b>45.278</b>                     | <b>0,98</b>               |

nd: non disponibile

(\*): Le spese delle Autorità di Ambito della regione Emilia Romagna comprendono anche l'attività di regolazione relativa alla gestione dei rifiuti solidi urbani.

Fonte: Comitato, elaborazioni indagini 2007



### 1.5.2 I dati sul personale

I dati relativi alla struttura degli ATO secondo la tipologia contrattuale (a tempo indeterminato o a tempo determinato) e l'impegno stabilito dal rapporto (a tempo pieno o tempo parziale) sono stati rendicontati da 82 ATO.

Dalla Tabella 16 risulta che il personale attualmente impiegato, compreso il personale dirigenziale e quello a consulenza, è di circa 535 unità. Un dato sicuramente interessante che emerge è la netta prevalenza di contratti a tempo determinato su quelli a tempo indeterminato (quasi il doppio) e dei rapporti a tempo pieno su quelli part-time (più del triplo).

La Tabella 17, assieme alla Tabella 18 ed alla Tabella 19 riporta i dati di dettaglio per singoli ATO, con specifiche relative alla tipologia di contratto, di rapporto lavorativo, di mansioni svolte e con l'indicazione del costo medio del personale, intesa come spesa lorda a carico dell'ente.

Nella valutazione delle suddette tabelle occorre tener presente che vi sono ATO che si occupano anche della gestione dei rifiuti (tutti gli ATO della Regione Emilia Romagna): dal costo per il personale, quindi, non è estrapolabile la sola attività svolta per la gestione del SII. Infine, alcune unità di personale impiegate negli uffici degli ATO risultano comandate dalla Provincia di appartenenza o da enti locali o loro aziende. Appare evidente che il costo di queste non risulterà in tabella, non essendo a carico dell'ATO di cui trattasi.

Si segnala infine, come evidenziato in Tabella 17, che i costi medi dei dirigenti sono molto variabili (da un minimo di € 6.000 ad un massimo di € 190.000 circa). Tale variabilità è determinata dalla maggior presenza, in questa categoria, di rapporti a tempo parziale, per cui ad un costo maggiore quasi sempre corrisponde un impiego a tempo pieno e ad un costo basso un rapporto *part-time*.

**Tabella 16 - Personale impiegato negli ATO per Regione**

| Regione        | Tempo determinato (n) | Tempo indeterminato (n) | Totale     | Tempo pieno | Part-time  | Non indicato |
|----------------|-----------------------|-------------------------|------------|-------------|------------|--------------|
| Piemonte       | 26                    | 15                      | 41         | 38          | 3          | 0            |
| Val D'Aosta    | 0                     | 1                       | 1          | 1           | 0          | 0            |
| Lombardia      | 32                    | 23                      | 55         | 47          | 3          | 5            |
| Veneto         | 31                    | 8                       | 39         | 30          | 9          | 0            |
| Friuli V.G.    | 3                     | 0                       | 3          | 0           | 1          | 2            |
| Liguria        | 4                     | 10                      | 14         | 13          | 1          | 0            |
| Emilia Romagna | 43                    | 13                      | 56         | 35          | 9          | 12           |
| Toscana        | 15                    | 36                      | 51         | 43          | 8          | 0            |
| Umbria         | 10                    | 9                       | 19         | 16          | 3          | 0            |
| Marche         | 24                    | 8                       | 32         | 19          | 13         | 0            |
| Lazio          | 18                    | 8                       | 26         | 19          | 2          | 5            |
| Abruzzo        | 25                    | 17                      | 42         | 19          | 23         | 0            |
| Molise         | 5                     | 0                       | 5          | 5           | 0          | 0            |
| Campania       | 28                    | 6                       | 34         | 19          | 8          | 7            |
| Puglia         | 16                    | 0                       | 16         | 14          | 2          | 0            |
| Basilicata     | 3                     | 11                      | 14         | 14          | 0          | 0            |
| Calabria       | 20                    | 0                       | 20         | 7           | 13         | 0            |
| Sicilia        | 43                    | 15                      | 58         | 37          | 18         | 3            |
| Sardegna       | 5                     | 4                       | 9          | 9           | 0          | 0            |
| <b>Totale</b>  | <b>351</b>            | <b>184</b>              | <b>535</b> | <b>385</b>  | <b>116</b> | <b>34</b>    |
| <b>Nord</b>    | <b>139</b>            | <b>70</b>               | <b>209</b> | <b>164</b>  | <b>26</b>  | <b>19</b>    |
| <b>Centro</b>  | <b>67</b>             | <b>61</b>               | <b>128</b> | <b>97</b>   | <b>26</b>  | <b>5</b>     |
| <b>Sud</b>     | <b>145</b>            | <b>53</b>               | <b>198</b> | <b>124</b>  | <b>64</b>  | <b>10</b>    |

Tabella 17 - Personale per ATO e costi medi (€)

| ATO  | Dirigenti<br>(n.) | Impiegati<br>(n.) | Totale<br>(n.) | Costo<br>medio<br>dirigenti | Costo<br>medio<br>impiegati | Costo<br>totale<br>personale |
|--|-------------------|-------------------|----------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| <b>Piemonte</b>                              |                   |                   |                |                             |                             |                              |
| 1 - Verbanese, Cusio, Ossola, Pianura Novara | 0                 | 4                 | 4              | 0                           | 37.445                      | 149.780                      |
| 2 - Biellese, Vercellese                     | 1                 | 6                 | 7              | 0                           | 0                           | 0                            |
| 3 - Torinese                                 | 1                 | 13                | 14             | 0                           | 0                           | 0                            |
| 4 - Cuneese                                  | 1                 | 0                 | 1              | 0                           | 0                           | 0                            |
| 5 - Astigiano, Monferrato                    | 1                 | 5                 | 6              | 68.800                      | 25.760                      | 197.600                      |
| 6 - Alessandrino                             | 1                 | 8                 | 9              | 152.355                     | 26.209                      | 362.028                      |
| <b>Valle d'Aosta</b>                         |                   |                   |                |                             |                             |                              |
| UNICO - 1                                    | 1                 | 0                 | 1              | 65.000                      | 0                           | 65.000                       |
| <b>Lombardia</b>                             |                   |                   |                |                             |                             |                              |
| BG - Bergamo                                 | 1                 | 5                 | 6              | 75.000                      | 33.200                      | 241.000                      |
| BS - Brescia                                 | 1                 | 3                 | 4              | 92.139                      | 23.279                      | 161.975                      |
| CdM - Città di Milano                        | 2                 | 4                 | 6              | 157.736                     | 33.505                      | 449.491                      |
| CO - Como                                    | 0                 | 3                 | 3              | 0                           | 16.495                      | 49.485                       |
| CR - Cremona                                 | 1                 | 7                 | 8              | 141.100                     | 35.214                      | 387.600                      |
| LC - Lecco                                   | 0                 | 4                 | 4              | 0                           | 45.763                      | 183.050                      |
| LO - Lodi                                    | 1                 | 3                 | 4              | 0                           | 36.621                      | 109.863                      |
| MI - Milano                                  | 2                 | 3                 | 5              | 0                           | 0                           | 0                            |
| MN - Mantova                                 | 0                 | 2                 | 2              | 0                           | 20.993                      | 41.986                       |
| PV - Pavia                                   | 1                 | 5                 | 6              | 108.550                     | 22.060                      | 218.852                      |
| VA - Varese                                  | 1                 | 6                 | 7              | 69.915                      | 38.370                      | 300.137                      |
| <b>Veneto</b>                                |                   |                   |                |                             |                             |                              |
| AV - Alto veneto                             | 1                 | 2                 | 3              | 107.223                     | 16.258                      | 139.739                      |
| B - Bacchiglione                             | 1                 | 8                 | 9              | 151.000                     | 36.950                      | 446.602                      |
| BR - Brenta                                  | 1                 | 7                 | 8              | 89.222                      | 23.636                      | 254.676                      |
| LV - Laguna di Venezia                       | 1                 | 6                 | 7              | 125.291                     | 26.177                      | 282.352                      |
| V - Veronese                                 | 1                 | 3                 | 4              | 130.255                     | 28.034                      | 214.357                      |
| VC - Valle del Chiampo                       | 1                 | 1                 | 2              | 25.200                      | 6.600                       | 31.800                       |
| VO - Veneto orientale                        | 1                 | 5                 | 6              | 34.527                      | 27.140                      | 170.227                      |
| <b>Friuli Venezia Giulia</b>                 |                   |                   |                |                             |                             |                              |
| ORTS - Orientale-Triestino                   | 0                 | 3                 | 3              | 0                           | 25.637                      | 76.912                       |
| <b>Liguria</b>                               |                   |                   |                |                             |                             |                              |
| GE - Genova                                  | 0                 | 9                 | 9              | 0                           | 30.532                      | 274.790                      |
| IM - Imperia                                 | 1                 | 1                 | 2              | 6.000                       | 41.000                      | 47.000                       |
| SV - Savona                                  | 1                 | 2                 | 3              | 61.000                      | 0                           | 61.000                       |
| <b>Emilia Romagna</b>                        |                   |                   |                |                             |                             |                              |
| 1 - Piacenza                                 | 1                 | 5                 | 6              | 75.287                      | 50.864                      | 329.607                      |
| 3 - Reggio Emilia                            | 1                 | 3                 | 4              | 96.795                      | 37.245                      | 208.529                      |
| 4 - Modena                                   | 1                 | 13                | 14             | 43.000                      | 19.453                      | 295.889                      |
| 5 - Bologna                                  | 3                 | 9                 | 12             | 127.268                     | 36.312                      | 708.614                      |
| 6 - Ferrara                                  | 2                 | 3                 | 5              | 90.000                      | 25.667                      | 257.000                      |
| 7 - Ravenna                                  | 2                 | 5                 | 7              | 56.665                      | 60.524                      | 415.948                      |
| 8 - Forlì-Cesena                             | 1                 | 3                 | 4              | 98.293                      | 23.529                      | 168.879                      |
| 9 - Rimini                                   | 1                 | 3                 | 4              | 47.311                      | 22.323                      | 114.279                      |
| <b>Toscana</b>                               |                   |                   |                |                             |                             |                              |
| 1 - Toscana Nord                             | 1                 | 9                 | 10             | 98.436                      | 27.227                      | 343.477                      |
| 2 - Basso Valdarno                           | 1                 | 10                | 11             | 111.966                     | 41.488                      | 526.848                      |
| 3 - Medio Valdarno                           | 1                 | 10                | 11             | 152.000                     | 46.938                      | 646.382                      |
| 4 - Alto Valdarno                            | 1                 | 6                 | 7              | 84.436                      | 21.748                      | 214.921                      |
| 5 - Toscana Costa                            | 1                 | 6                 | 7              | 96.000                      | 32.267                      | 289.600                      |
| 6 - Ombrone                                  | 1                 | 4                 | 5              | 126.973                     | 43.026                      | 299.077                      |
| <b>Umbria</b>                                |                   |                   |                |                             |                             |                              |
| ATO 1 Perugia                                | 2                 | 6                 | 8              | 42.354                      | 27.244                      | 248.171                      |
| ATO 2 Terni                                  | 1                 | 4                 | 5              | 123.800                     | 28.412                      | 237.448                      |
| ATO 3 Foligno                                | 1                 | 5                 | 6              | 88.200                      | 24.012                      | 208.060                      |

| ATO                                   | Dirigenti<br>(n.) | Impiegati<br>(n.) | Totale<br>(n.) | Costo<br>medio<br>dirigenti | Costo<br>medio<br>impiegati | Costo<br>totale<br>personale |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| <b>Marche</b>                         |                   |                   |                |                             |                             |                              |
| 1 - Marche Nord-Pesaro,Urbino         | 1                 | 5                 | 6              | 72.540                      | 28.721                      | 216.144                      |
| 2 - Marche Centro-Ancona              | 1                 | 5                 | 6              | 141.700                     | 31.600                      | 299.700                      |
| 3 - Marche Centro-Macerata            | 1                 | 5                 | 6              | 102.211                     | 30.545                      | 254.938                      |
| 4 - Marche Sud-Alto Piceno Maceratese | 1                 | 3                 | 4              | 18.592                      | 6.257                       | 37.362                       |
| 5 - Marche Sud-Ascoli Piceno          | 2                 | 8                 | 10             | 59.098                      | 27.437                      | 337.692                      |
| <b>Lazio</b>                          |                   |                   |                |                             |                             |                              |
| 1 - Lazio Nord-Viterbo                | 2                 | 2                 | 4              | 167.447                     | 56.534                      | 447.961                      |
| 2 - Lazio Centrale-Roma               | 2                 | 6                 | 8              | 0                           | 0                           | 0                            |
| 3 - Lazio Centrale-Rieti              | 2                 | 3                 | 5              | 125.200                     | 0                           | 250.400                      |
| 4 - Lazio Meridionale-Latina          | 1                 | 4                 | 5              | 164.781                     | 29.529                      | 282.895                      |
| 5 - Lazio Meridionale-Frosinone       | 2                 | 2                 | 4              | 146.100                     | 34.000                      | 360.200                      |
| <b>Abruzzo</b>                        |                   |                   | 0              |                             |                             |                              |
| 1 - Aquilano                          | 0                 | 3                 | 3              | 0                           | 5.967                       | 17.901                       |
| 2 - Marsicano                         | 3                 | 4                 | 7              | 50.944                      | 23.055                      | 245.049                      |
| 3 - Peligno Alto Sangro               | 0                 | 3                 | 3              | 0                           | 11.917                      | 35.750                       |
| 4 - Pescaraese                        | 3                 | 14                | 17             | 105.778                     | 33.601                      | 787.745                      |
| 5 - Teramano                          | 2                 | 5                 | 7              | 56.028                      | 28.836                      | 256.234                      |
| 6 - Chietino                          | 0                 | 5                 | 5              | 0                           | 11.760                      | 58.800                       |
| <b>Molise</b>                         |                   |                   |                |                             |                             |                              |
| ATO UNICO Molise                      | 1                 | 4                 | 5              | 190.608                     | 30.369                      | 312.082                      |
| <b>Campania</b>                       |                   |                   |                |                             |                             |                              |
| 1 - Calore Irpino                     | 1                 | 10                | 11             | 21.623                      | 16.523                      | 186.849                      |
| 2 - Napoli Volturmo                   | 1                 | 6                 | 7              | 49.400                      | 21.449                      | 178.095                      |
| 3 - Sarnese Vesuviano                 | 1                 | 6                 | 7              | 120.289                     | 28.005                      | 288.317                      |
| 4 - Sele                              | 2                 | 7                 | 9              | 79.583                      | 20.556                      | 303.060                      |
| <b>Puglia</b>                         |                   |                   |                |                             |                             |                              |
| ATO UNICO Puglia                      | 3                 | 13                | 16             | 105.000                     | 22.925                      | 613.018                      |
| <b>Basilicata</b>                     |                   |                   | 0              |                             |                             |                              |
| UNICO - A.T.O. Basilicata             | 0                 | 14                | 14             | 0                           | 36.899                      | 516.592                      |
| <b>Calabria</b>                       |                   |                   |                |                             |                             |                              |
| 1 - Cosenza                           | 1                 | 8                 | 9              | 0                           | 0                           | 0                            |
| 3 - Crotonese                         | 2                 | 6                 | 8              | 81.969                      | 1.573                       | 173.373                      |
| 4 - Vibo Valentia                     | 0                 | 3                 | 3              | 0                           | 23.577                      | 70.730                       |
| <b>Sicilia</b>                        |                   |                   | 0              |                             |                             |                              |
| 1 - Palermo                           | 4                 | 5                 | 9              | 0                           | 0                           | 0                            |
| 2 - Catania                           | 3                 | 3                 | 6              | 95.981                      | 31.136                      | 381.352                      |
| 3 - Messina                           | 2                 | 12                | 14             | 184.195                     | 28.199                      | 706.777                      |
| 4 - Ragusa                            | 0                 | 7                 | 7              | 0                           | 35.920                      | 251.440                      |
| 5 - Enna                              | 1                 | 5                 | 6              | 119.730                     | 18.166                      | 210.561                      |
| 6 - Caltanissetta                     | 2                 | 3                 | 5              | 84.848                      | 15.129                      | 215.082                      |
| 7 - Trapani                           | 2                 | 0                 | 2              | 121.061                     | 0                           | 242.122                      |
| 8 - Siracusa                          | 5                 | 0                 | 5              | 25.799                      | 0                           | 128.994                      |
| 9 - Agrigento                         | 0                 | 4                 | 4              | 0                           | 0                           | 0                            |
| <b>Sardegna</b>                       |                   |                   |                |                             |                             |                              |
| ATO UNICO Sardegna                    | 2                 | 7                 | 9              | 158.000                     | 30.027                      | 368.192                      |
| <b>Totale</b>                         | <b>103</b>        | <b>432</b>        | <b>535</b>     |                             |                             |                              |

Fonte: Comitato, elaborazioni indagini 2007

Tabella 18 - Personale secondo le tipologie delle mansioni svolte

| ATO  | Direzione | Pianificazione e controllo | Tariffa e tutela del consumatore | Segreteria, affari generali, relazioni esterne | Non assegnato | Totale |
|--|-----------|----------------------------|----------------------------------|--|---------------|--------|
| <b>Piemonte</b>                            |           |                            |                                  |  |               |        |
| 1 - Verbano, Cusio, Ossola, Pianura Novara | 1         | 1                          | 0                                | 2  | 0             | 4      |
| 2 - Biellese, Vercellese                   | 1         | 3                          | 0                                | 3  | 0             | 7      |
| 3 - Torinese                               | 1         | 6                          | 0                                | 7  | 0             | 14     |
| 4 - Cuneese                                | 1         | 0                          | 0                                | 0  | 0             | 1      |
| 5 - Astigiano, Monferrato                  | 1         | 3                          | 0                                | 2  | 0             | 6      |
| 6 - Alessandrino                           | 1         | 4                          | 1                                | 3  | 0             | 9      |
| <b>Valle d'Aosta</b>                       |           |                            |                                  |  |               |        |
| UNICO - 1                                  | 1         | 0                          | 0                                | 0  | 0             | 1      |
| <b>Lombardia</b>                           |           |                            |                                  |  |               |        |
| BG - Bergamo                               | 1         | 3                          | 0                                | 2  | 0             | 6      |
| BS - Brescia                               | 1         | 2                          | 0                                | 1  | 0             | 4      |
| CdM - Città di Milano                      | 1         | 4                          | 0                                | 1  | 0             | 6      |
| CO - Como                                  | 1         | 0                          | 0                                | 2  | 0             | 3      |
| CR - Cremona                               | 1         | 5                          | 0                                | 2  | 0             | 8      |
| LC - Lecco                                 | 1         | 2                          | 0                                | 1  | 0             | 4      |
| LO - Lodi                                  | 1         | 2                          | 0                                | 1  | 0             | 4      |
| MI - Milano                                | 1         | 2                          | 1                                | 1  | 0             | 5      |
| MN - Mantova                               | 0         | 1                          | 0                                | 1  | 0             | 2      |
| PV - Pavia                                 | 1         | 3                          | 0                                | 2  | 0             | 6      |
| VA - Varese                                | 1         | 3                          | 0                                | 3  | 0             | 7      |
| <b>Veneto</b>                              |           |                            |                                  |  |               |        |
| AV - Alto veneto                           | 1         | 0                          | 0                                | 2  | 0             | 3      |
| B - Bacchiglione                           | 1         | 5                          | 0                                | 3  | 0             | 9      |
| BR - Brenta                                | 1         | 4                          | 0                                | 3  | 0             | 8      |
| LV - Laguna di Venezia                     | 1         | 4                          | 0                                | 2  | 0             | 7      |
| V - Veronese                               | 1         | 1                          | 0                                | 2  | 0             | 4      |
| VC - Valle del Chiampo                     | 1         | 0                          | 0                                | 1  | 0             | 2      |
| VO - Veneto orientale                      | 1         | 2                          | 0                                | 3  | 0             | 6      |
| <b>Friuli Venezia Giulia</b>               |           |                            |                                  |  |               |        |
| ORTS - Orientale-Triestino                 | 0         | 2                          | 0                                | 1  | 0             | 3      |
| <b>Liguria</b>                             |           |                            |                                  |  |               |        |
| GE - Genova                                | 1         | 6                          | 2                                | 0  | 0             | 9      |
| IM - Imperia                               | 1         | 0                          | 0                                | 1  | 0             | 2      |
| SV - Savona                                | 1         | 0                          | 0                                | 2  | 0             | 3      |
| <b>Emilia Romagna</b>                      |           |                            |                                  |  |               |        |
| 1 - Piacenza                               | 1         | 4                          | 0                                | 1  | 0             | 6      |
| 3 - Reggio Emilia                          | 1         | 2                          | 0                                | 1  | 0             | 4      |
| 4 - Modena                                 | 1         | 8                          | 3                                | 2  | 0             | 14     |
| 5 - Bologna                                | 1         | 9                          | 0                                | 2  | 0             | 12     |
| 6 - Ferrara                                | 1         | 2                          | 1                                | 1  | 0             | 5      |
| 7 - Ravenna                                | 1         | 5                          | 0                                | 1  | 0             | 7      |
| 8 - Forlì-Cesena                           | 1         | 3                          | 0                                | 0  | 0             | 4      |
| 9 - Rimini                                 | 1         | 2                          | 0                                | 1  | 0             | 4      |
| <b>Toscana</b>                             |           |                            |                                  |  |               |        |
| 1 - Toscana Nord                           | 1         | 4                          | 1                                | 4  | 0             | 10     |
| 2 - Basso Valdarno                         | 1         | 4                          | 2                                | 4  | 0             | 11     |
| 3 - Medio Valdarno                         | 1         | 3                          | 4                                | 3  | 0             | 11     |
| 4 - Alto Valdarno                          | 1         | 3                          | 1                                | 2  | 0             | 7      |
| 5 - Toscana Costa                          | 1         | 2                          | 1                                | 3  | 0             | 7      |
| 6 - Ombrone                                | 1         | 2                          | 0                                | 2  | 0             | 5      |
| <b>Umbria</b>                              |           |                            |                                  |  |               |        |
|  |           |                            |                                  |  | 0             |        |

| ATO                                      | Direzione | Pianificazione e controllo | Tariffa e tutela del consumatore | Segreteria, affari generali, relazioni esterne | Non assegnato | Totale     |
|--|-----------|----------------------------|----------------------------------|--|---------------|------------|
| ATO 1 Perugia                            | 2         | 2                          | 2                                | 2  | 0             | 8          |
| ATO 2 Terni                              | 1         | 1                          | 0                                | 3  | 0             | 5          |
| ATO 3 Foligno                            | 1         | 1                          | 1                                | 3  | 0             | 6          |
| <b>Marche</b>                            |           |                            |                                  |  |               |            |
| 1 - Marche Nord-Pesaro,Urbino            | 1         | 3                          | 0                                | 2  | 0             | 6          |
| 2 - Marche Centro-Ancona                 | 1         | 2                          | 0                                | 3  | 0             | 6          |
| 3 - Marche Centro-Macerata               | 1         | 1                          | 1                                | 3  | 0             | 6          |
| 4 - Marche Sud-Alto Piceno<br>Maceratese | 1         | 2                          | 0                                | 1  | 0             | 4          |
| 5 - Marche Sud-Ascoli Piceno             | 1         | 4                          | 0                                | 5  | 0             | 10         |
| <b>Lazio</b>                             |           |                            |                                  |  |               |            |
| 1 - Lazio Nord-Viterbo                   | 1         | 3                          | 0                                | 0  | 0             | 4          |
| 2 - Lazio Centrale-Roma                  | 1         | 4                          | 1                                | 2  | 0             | 8          |
| 3 - Lazio Centrale-Rieti                 | 1         | 2                          | 0                                | 2  | 0             | 5          |
| 4 - Lazio Meridionale-Latina             | 1         | 2                          | 0                                | 2  | 0             | 5          |
| 5 - Lazio Meridionale-Frosinone          | 1         | 1                          | 0                                | 2  | 0             | 4          |
| <b>Abruzzo</b>                           |           |                            |                                  |  |               |            |
| 1 - Aquilano                             | 0         | 1                          | 0                                | 2  | 0             | 3          |
| 2 - Marsicano                            | 1         | 4                          | 0                                | 2  | 0             | 7          |
| 3 - Peligno Alto Sangro                  | 0         | 2                          | 0                                | 1  | 0             | 3          |
| 4 - Pescara                              | 0         | 11                         | 0                                | 6  | 0             | 17         |
| 5 - Teramano                             | 1         | 2                          | 0                                | 4  | 0             | 7          |
| 6 - Chietino                             | 0         | 2                          | 0                                | 3  | 0             | 5          |
| <b>Molise</b>                            |           |                            |                                  |  |               |            |
| UNICO -ATO Molise                        | 1         | 1                          | 0                                | 3  | 0             | 5          |
| <b>Campania</b>                          |           |                            |                                  |  |               |            |
| 1 - Calore Irpino                        | 0         | 4                          | 0                                | 7  | 0             | 11         |
| 2 - Napoli Volturno                      | 1         | 5                          | 0                                | 1  | 0             | 7          |
| 3 - Sarnese Vesuviano                    | 1         | 3                          | 2                                | 3  | 0             | 9          |
| 4 - Sele                                 | 0         | 4                          | 0                                | 2  | 1             | 7          |
| <b>Puglia</b>                            |           |                            |                                  |  |               |            |
| ATO UNICO Puglia                         | 1         | 9                          | 2                                | 4  | 0             | 16         |
| <b>Basilicata</b>                        |           |                            |                                  |  |               |            |
| UNICO - A.T.O. Basilicata                | 2         | 5                          | 0                                | 7  | 0             | 14         |
| <b>Calabria</b>                          |           |                            |                                  |  |               |            |
| 1 - Cosenza                              | 0         | 1                          | 0                                | 0  | 8             | 9          |
| 3 - Crotona                              | 1         | 2                          | 0                                | 5  | 0             | 8          |
| 4 - Vibo Valentia                        | 0         | 3                          | 0                                | 0  | 0             | 3          |
| <b>Sicilia</b>                           |           |                            |                                  |  |               |            |
| 1 - Palermo                              | 1         | 2                          | 0                                | 6  | 0             | 9          |
| 2 - Catania                              | 1         | 2                          | 0                                | 3  | 0             | 6          |
| 3 - Messina                              | 2         | 5                          | 0                                | 7  | 0             | 14         |
| 4 - Ragusa                               | 0         | 5                          | 0                                | 2  | 0             | 7          |
| 5 - Enna                                 | 0         | 1                          | 0                                | 5  | 0             | 6          |
| 6 - Caltanissetta                        | 0         | 2                          | 0                                | 3  | 0             | 5          |
| 7 - Trapani                              | 1         | 1                          | 0                                | 0  | 0             | 2          |
| 8 - Siracusa                             | 1         | 3                          | 0                                | 1  | 0             | 5          |
| 9 - Agrigento                            | 1         | 3                          | 0                                | 0  | 0             | 4          |
| <b>Sardegna</b>                          |           |                            |                                  |  |               |            |
| ATO Unico Sardegna                       | 1         | 4                          | 0                                | 4  | 0             | 9          |
| <b>Totale</b>                            | <b>72</b> | <b>236</b>                 | <b>26</b>                        | <b>192</b>                                     | <b>9</b>      | <b>535</b> |

Fonte: Comitato, elaborazioni indagini 2007

**Tabella 19 - Suddivisione del personale secondo la durata del contratto e del tipo di occupazione**

| ATO  | Tipologia di contratto |                     | Tipologia di rapporto |                |              | Totale |
|--|------------------------|---------------------|-----------------------|----------------|--------------|--------|
|  | Tempo determinato      | Tempo indeterminato | Tempo pieno           | Tempo parziale | Non indicato |        |
| <b>Piemonte</b>                              |                        |                     |                       |                |              |        |
| 1 - Verbanese, Cusio, Ossola, Pianura Novara | 3                      | 1                   | 4                     | 0              | 0            | 4      |
| 2 - Biellese, Vercellese                     | 4                      | 3                   | 7                     | 0              | 0            | 7      |
| 3 - Toninese                                 | 10                     | 4                   | 13                    | 1              | 0            | 14     |
| 4 - Cuneese                                  | 0                      | 1                   | 1                     | 0              | 0            | 1      |
| 5 - Astigiano, Monferrato                    | 3                      | 3                   | 5                     | 1              | 0            | 6      |
| 6 - Alessandrino                             | 6                      | 3                   | 8                     | 1              | 0            | 9      |
| <b>Valle d'Aosta</b>                         |                        |                     |                       |                |              |        |
| UNICO - 1                                    | 0                      | 1                   | 1                     | 0              | 0            | 1      |
| <b>Lombardia</b>                             |                        |                     |                       |                |              |        |
| BG - Bergamo                                 | 4                      | 2                   | 5                     | 1              | 0            | 6      |
| BS - Brescia                                 | 4                      | 0                   | 4                     | 0              | 0            | 4      |
| CdM - Città di Milano                        | 1                      | 5                   | 6                     | 0              | 0            | 6      |
| CO - Como                                    | 2                      | 1                   | 3                     | 0              | 0            | 3      |
| CR - Cremona                                 | 2                      | 6                   | 8                     | 0              | 0            | 8      |
| LC - Lecco                                   | 1                      | 3                   | 4                     | 0              | 0            | 4      |
| LO - Lodi                                    | 2                      | 2                   | 3                     | 1              | 0            | 4      |
| MI - Milano                                  | 1                      | 4                   | 4                     | 1              | 0            | 5      |
| MN - Mantova                                 | 2                      | 0                   | 2                     | 0              | 0            | 2      |
| PV - Pavia                                   | 6                      | 0                   | 1                     | 0              | 5            | 6      |
| VA - Varese                                  | 7                      | 0                   | 7                     | 0              | 0            | 7      |
| <b>Veneto</b>                                |                        |                     |                       |                |              |        |
| AV - Alto veneto                             | 2                      | 1                   | 3                     | 0              | 0            | 3      |
| B - Bacchiglione                             | 7                      | 2                   | 9                     | 0              | 0            | 9      |
| BR - Brenta                                  | 7                      | 1                   | 4                     | 4              | 0            | 8      |
| LV - Laguna di Venezia                       | 7                      | 0                   | 7                     | 0              | 0            | 7      |
| V - Veronese                                 | 3                      | 1                   | 4                     | 0              | 0            | 4      |
| VC - Valle del Chiampo                       | 2                      | 0                   | 0                     | 2              | 0            | 2      |
| VO - Veneto orientale                        | 3                      | 3                   | 3                     | 3              | 0            | 6      |
| <b>Friuli Venezia Giulia</b>                 |                        |                     |                       |                |              |        |
| ORTS - Orientale-Triestino                   | 3                      | 0                   | 0                     | 1              | 2            | 3      |
| <b>Liguria</b>                               |                        |                     |                       |                |              |        |
| GE - Genova                                  | 3                      | 6                   | 9                     | 0              | 0            | 9      |
| IM - Imperia                                 | 0                      | 2                   | 1                     | 1              | 0            | 2      |
| SV - Savona                                  | 1                      | 2                   | 3                     | 0              | 0            | 3      |
| <b>Emilia Romagna</b>                        |                        |                     |                       |                |              |        |
| 1 - Piacenza                                 | 6                      | 0                   | 4                     | 2              | 0            | 6      |
| 3 - Reggio Emilia                            | 4                      | 0                   | 4                     | 0              | 0            | 4      |
| 4 - Modena                                   | 11                     | 3                   | 4                     | 0              | 10           | 14     |
| 5 - Bologna                                  | 10                     | 2                   | 12                    | 0              | 0            | 12     |
| 6 - Ferrara                                  | 4                      | 1                   | 4                     | 1              | 0            | 5      |
| 7 - Ravenna                                  | 2                      | 5                   | 5                     | 2              | 0            | 7      |
| 8 - Forlì-Cesena                             | 4                      | 0                   | 1                     | 1              | 2            | 4      |
| 9 - Rimini                                   | 2                      | 2                   | 1                     | 3              | 0            | 4      |
| <b>Toscana</b>                               |                        |                     |                       |                |              |        |
| 1 - Toscana Nord                             | 4                      | 6                   | 7                     | 3              | 0            | 10     |
| 2 - Basso Valdarno                           | 3                      | 8                   | 9                     | 2              | 0            | 11     |
| 3 - Medio Valdarno                           | 2                      | 9                   | 9                     | 2              | 0            | 11     |
| 4 - Alto Valdarno                            | 3                      | 4                   | 7                     | 0              | 0            | 7      |
| 5 - Toscana Costa                            | 2                      | 5                   | 7                     | 0              | 0            | 7      |
| 6 - Ombrone                                  | 1                      | 4                   | 4                     | 1              | 0            | 5      |
| <b>Umbria</b>                                |                        |                     |                       |                |              |        |
| ATO 1 Perugia                                | 2                      | 6                   | 7                     | 1              | 0            | 8      |
| ATO 2 Terni                                  | 3                      | 2                   | 4                     | 1              | 0            | 5      |

| ATO                                   | Tipologia di contratto |                     | Tipologia di rapporto |                |              | Totale     |
|---------------------------------------|------------------------|---------------------|-----------------------|----------------|--------------|------------|
|                                       | Tempo determinato      | Tempo indeterminato | Tempo pieno           | Tempo parziale | Non indicato |            |
| ATO 3 Foligno                         | 5                      | 1                   | 5                     | 1              | 0            | 6          |
| <b>Marche</b>                         |                        |                     |                       |                |              |            |
| 1 - Marche Nord-Pesaro,Urbino         | 3                      | 3                   | 4                     | 2              | 0            | 6          |
| 2 - Marche Centro-Ancona              | 4                      | 2                   | 5                     | 1              | 0            | 6          |
| 3 - Marche Centro-Macerata            | 4                      | 2                   | 4                     | 2              | 0            | 6          |
| 4 - Marche Sud-Alto Piceno Maceratese | 4                      | 0                   | 0                     | 4              | 0            | 4          |
| 5 - Marche Sud-Ascoli Piceno          | 9                      | 1                   | 6                     | 4              | 0            | 10         |
| <b>Lazio</b>                          |                        |                     |                       |                |              |            |
| 1 - Lazio Nord-Viterbo                | 2                      | 2                   | 4                     | 0              | 0            | 4          |
| 2 - Lazio Centrale-Roma               | 7                      | 1                   | 3                     | 0              | 5            | 8          |
| 3 - Lazio Centrale-Rieti              | 3                      | 2                   | 4                     | 1              | 0            | 5          |
| 4 - Lazio Meridionale-Latna           | 4                      | 1                   | 4                     | 1              | 0            | 5          |
| 5 - Lazio Meridionale-Frosinone       | 2                      | 2                   | 4                     | 0              | 0            | 4          |
| <b>Abruzzo</b>                        |                        |                     |                       |                |              |            |
| 1 - Aquilano                          | 3                      | 0                   | 1                     | 2              | 0            | 3          |
| 2 - Marsicano                         | 6                      | 1                   | 2                     | 5              | 0            | 7          |
| 3 - Peligno Alto Sangro               | 3                      | 0                   | 0                     | 3              | 0            | 3          |
| 4 - Pescara                           | 4                      | 13                  | 11                    | 6              | 0            | 17         |
| 5 - Teramano                          | 4                      | 3                   | 5                     | 2              | 0            | 7          |
| 6 - Chietino                          | 5                      | 0                   | 0                     | 5              | 0            | 5          |
| <b>Molise</b>                         |                        |                     |                       |                |              |            |
| Molise ATO unico                      | 5                      | 0                   | 5                     | 0              | 0            | 5          |
| <b>Campania</b>                       |                        |                     |                       |                |              |            |
| 1 - Calore Irpino                     | 11                     | 0                   | 4                     | 7              | 0            | 11         |
| 2 - Napoli Volturno                   | 7                      | 0                   | 6                     | 1              | 0            | 7          |
| 3 - Sarnese Vesuviano                 | 8                      | 1                   | 3                     | 0              | 6            | 9          |
| 4 - Sele                              | 2                      | 5                   | 6                     | 0              | 1            | 7          |
| <b>Puglia</b>                         |                        |                     |                       |                |              |            |
| ATO UNICO Puglia                      | 16                     | 0                   | 14                    | 2              | 0            | 16         |
| <b>Basilicata</b>                     |                        |                     |                       |                |              |            |
| UNICO - A.T.O. Basilicata             | 3                      | 11                  | 14                    | 0              | 0            | 14         |
| <b>Calabria</b>                       |                        |                     |                       |                |              |            |
| 1 - Cosenza                           | 9                      | 0                   | 1                     | 8              | 0            | 9          |
| 3 - Crotona                           | 8                      | 0                   | 3                     | 5              | 0            | 8          |
| 4 - Vibo Valentia                     | 3                      | 0                   | 3                     | 0              | 0            | 3          |
| <b>Sicilia</b>                        |                        |                     |                       |                |              |            |
| 1 - Palermo                           | 3                      | 6                   | 7                     | 2              | 0            | 9          |
| 2 - Catania                           | 6                      | 0                   | 1                     | 5              | 0            | 6          |
| 3 - Messina                           | 14                     | 0                   | 14                    | 0              | 0            | 14         |
| 4 - Ragusa                            | 0                      | 7                   | 7                     | 0              | 0            | 7          |
| 5 - Enna                              | 6                      | 0                   | 1                     | 5              | 0            | 6          |
| 6 - Caltanissetta                     | 3                      | 2                   | 4                     | 1              | 0            | 5          |
| 7 - Trapani                           | 2                      | 0                   | 2                     | 0              | 0            | 2          |
| 8 - Siracusa                          | 5                      | 0                   | 0                     | 5              | 0            | 5          |
| 9 - Agrigento                         | 4                      | 0                   | 1                     | 0              | 3            | 4          |
| <b>Sardegna</b>                       |                        |                     |                       |                |              |            |
| ATO UNICO Sardegna                    | 5                      | 4                   | 9                     | 0              | 0            | 9          |
| <b>Totale</b>                         | <b>351</b>             | <b>184</b>          | <b>385</b>            | <b>116</b>     | <b>34</b>    | <b>535</b> |

Fonte: Comitato, elaborazioni indagini 2007



## 2 Investimenti

### 2.1 Il campione dei dati

Nel corso del 2007, il Comitato ha inviato a tutti gli ATO un questionario contenente una serie di quesiti e richieste con l'obiettivo di definire un quadro generale sugli investimenti programmati dai Piani di Ambito, sull'effettiva realizzazione di queste previsioni da parte del gestore a cui è affidato il SII, e sulle forme di finanziamento degli stessi investimenti, previste e realizzate.

Al questionario hanno risposto 53 ATO, per un totale di 58 Piani di Ambito, e una popolazione di più di 37 milioni di abitanti, circa il 63% della popolazione del Paese (Tabella 20). Come si può vedere dalla stessa tabella, alcuni ATO hanno predisposto e approvato più Piani di Ambito, che corrisponde ad una pluralità di gestori all'interno dello stesso ATO, così come prevedono alcune leggi regionali.

*Tabella 20 – Il campione degli ATO*

| Regione                      | Ato  | Numero Piani | Abitanti         |
|------------------------------|--|--------------|------------------|
| Piemonte                     | ATO 1 - Verbanco,Cusio,Ossola,Pianura Novara | 1            | 502.080          |
| Piemonte                     | ATO 2 - Biellese,Vercellese                  | 1            | 436.722          |
| Piemonte                     | ATO 3 - Torinese                             | 1            | 2.153.258        |
| Piemonte                     | ATO 4 - Cuneese                              | 1            | 556.330          |
| Piemonte                     | ATO 5 - Astigiano, Monferrato                | 1            | 253.906          |
| Piemonte                     | ATO 6 - Alessandrino                         | 1            | 311.093          |
| <b>Piemonte Totale</b>       |  | <b>6</b>     | <b>4.213.389</b> |
| Lombardia                    | ATO BS - Brescia                             | 1            | 1.108.776        |
| Lombardia                    | ATO CdM - Città di Milano                    | 1            | 1.256.211        |
| Lombardia                    | ATO CO - Como                                | 1            | 540.015          |
| Lombardia                    | ATO MI - Milano                              | 1            | 2.461.534        |
| Lombardia                    | ATO MN - Mantova                             | 1            | 377.790          |
| <b>Lombardia Totale</b>      |  | <b>5</b>     | <b>5.744.326</b> |
| Veneto                       | ATO AV - Alto veneto                         | 1            | 203.601          |
| Veneto                       | ATO - Bacchiglione                           | 5            | 1.031.223        |
| Veneto                       | ATO BR - Brenta                              | 1            | 512.299          |
| Veneto                       | ATO LV - Laguna di Venezia                   | 1            | 637.039          |
| Veneto                       | ATO V - Veronese                             | 1            | 822.431          |
| Veneto                       | ATO VC - Valle del Chiampo                   | 1            | 54.505           |
| <b>Veneto Totale</b>         |  | <b>10</b>    | <b>3.261.098</b> |
| Liguria                      | ATO GE - Genova                              | 1            | 878.082          |
| Liguria                      | ATO SP - La Spezia                           | 1            | 215.935          |
| <b>Liguria Totale</b>        |  | <b>2</b>     | <b>1.094.017</b> |
| EmiliaRomagna                | ATO 1 - Piacenza                             | 1            | 263.872          |
| Emilia Romagna               | ATO 3 - Reggio Emilia                        | 1            | 453.892          |
| Emilia Romagna               | ATO 4 - Modena                               | 1            | 633.993          |
| Emilia Romagna               | ATO 5 - Bologna                              | 1            | 915.225          |
| Emilia Romagna               | ATO 6 - Ferrara                              | 2            | 344.323          |
| Emilia Romagna               | ATO 7 - Ravenna                              | 1            | 347.847          |
| Emilia Romagna               | ATO 8 - Forli-Cesena                         | 1            | 358.542          |
| Emilia Romagna               | ATO 9 - Rimini                               | 1            | 272.676          |
| <b>Emilia Romagna Totale</b> |  | <b>9</b>     | <b>3.590.370</b> |
| Toscana                      | ATO 1 - Toscana Nord                         | 1            | 408.214          |
| Toscana                      | ATO 2 - Basso Valdarno                       | 1            | 725.980          |
| Toscana                      | ATO 3 - Medio Valdarno                       | 1            | 1.218.885        |
| Toscana                      | ATO 4 - Alto Valdarno                        | 1            | 300.082          |
| Toscana                      | ATO 5 - Toscana Costa                        | 1            | 358.891          |
| Toscana                      | ATO 6 - Ombrone                              | 1            | 379.501          |