

**Annotazioni**

L'ente in oggetto è stato iscritto nella tabella triennale relativa agli anni 2010-2012 a seguito della revisione della medesima in base all'art. 1 della legge n. 948 del 28 dicembre 1982. Il finanziamento assegnato per l'esercizio 2011 ammonta a 10.000 Euro pari allo 0,52% delle sue entrate. Il bilancio chiude con un avanzo di 6.607 Euro che porta a 258.200 Euro il patrimonio netto, mentre la gestione finanziaria rimane negativa per Euro 40.925 risentendo anche per il 2011 dell'incidenza degli interessi passivi sulle posizioni finanziarie della Fondazione. Nella nota integrativa al bilancio si segnala altresì che la riorganizzazione interna ha portato anche nel 2011 ad un'ulteriore riduzione dei costi per il personale, meno 13%, e per i servizi, meno 12%.

### 3.17. FONDAZIONE PER LA SUSSIDIARIETA'

**Denominazione sociale e sede**

Fondazione per la Sussidiarietà

Via Torino, 68

20123 Milano

Tel. 02.864.67.235

Fax 02.890.93.228

e-mail [fondazione@sussidiarieta.net](mailto:fondazione@sussidiarieta.net)sito web <http://www.sussidiarieta.net/>**Presidente:** Giorgio Vittadini**Direttore Generale:** Vincenzo Cotticelli**Caratteristiche e finalità**

La Fondazione per la Sussidiarietà è stata costituita nel 2002 per iniziativa di Giorgio Vittadini insieme a un gruppo di accademici ed esponenti del mondo culturale e imprenditoriale, come luogo di ricerca, formazione e divulgazione intorno ai temi culturali, sociali ed economici, con riferimento al principio di sussidiarietà.

La Fondazione è mossa dall'interesse in chiunque desideri cercare la verità e affermare la libertà di ogni singolo uomo. Ha costituito in questo modo un'ampia trama di collaborazioni multidisciplinari a livello nazionale e internazionale.

La Fondazione si avvale del lavoro di **Dipartimenti scientifici** costituiti da accademici ed esperti. I principali settori oggetto di approfondimento e studio sono: Sussidiarietà, Pubblica amministrazione, Diritti umani e multiculturalità, Educazione e istruzione, Welfare e impresa sociale, Economia e lavoro, Cooperazione allo sviluppo, Casa e territorio, Public utilities e infrastrutture. Particolare enfasi è data all'impostazione metodologica dell'attività culturale e scientifica: il quotidiano online della Fondazione, le sue pubblicazioni, così come gli studi, le ricerche, i master, le scuole, i corsi, i convegni, i seminari, sono innanzitutto il frutto della riflessione critica e sistematica a partire da esperienze in atto.

**Contributo MAE**

2010 10.000 Euro

2011 10.000 Euro

**Principali attività svolte nel 2011**

L'attività della Fondazione è proseguita nell'anno 2011 per gli ambiti di maggiore importanza quali ricerca, formazione e divulgazione intorno ai temi culturali, sociali ed economici, con riferimento al principio di sussidiarietà.

Grande attenzione è stata rivolta all'ambito internazionale in particolare attraverso alcune

iniziative tra cui si sottolineano quelle di maggiore impatto:

- si è conclusa la quinta edizione della Scuola Euromediterranea, che ha raccolto 105 partecipanti tra giovani laureati di 15 paesi del bacino euromediterraneo;
- il libro "Alla radice dello sviluppo", frutto del lavoro del Dipartimento Cooperazione della Fondazione per la Sussidiarietà già presentato alla Farnesina alla presenza del Ministro Frattini è stato tradotto in lingua spagnola ed è in corso la traduzione in lingua inglese;
- è stata pubblicata e diffusa al mondo della cooperazione la ricerca OVC (Our Valuable Children, I nostri bambini di valore), che ha valutato l'impatto dei progetti per la cura dell'educazione di 12.000 bambini orfani di Uganda, Kenya e Rwanda, realizzato dalla medesima Fondazione AVSI e finanziati da USAID (United States Agency for International Development);
- il ciclo di seminari organizzato insieme alla Tony Blair Faith Foundation dal titolo "Fede e globalizzazione. La sfida dell'educazione" che ha coinvolto quattro atenei italiani (si veda approfondimento al punto 3.Eventi);
- è in corso di traduzione in lingua inglese il libro "Esperienza elementare e diritto" di Andrea Simoncini, Lorenza Violini, Paolo Carozza e Marta Cartabia.

### Ricerca

#### - **Rapporto sulla sussidiarietà 2011 "Sussidiarietà e città abitabile"**

Annuale Rapporto della Fondazione dedicato quest'anno al tema dell'abitabilità. La ricerca, in estrema sintesi, vuole comprendere se la sussidiarietà orizzontale può potenziare i fattori che rendono più bella e più semplice la vita quotidiana delle persone e delle famiglie in una grande città. L'indagine è svolta in collaborazione con il Politecnico di Milano e come tradizione dei Rapporti "Sussidiarietà e..." l'analisi è stata condotta attraverso un'indagine qualitativa ed un'indagine quantitativa. Il presente Rapporto assume l'ipotesi che per rendere abitabile una città non bastano, per quanto necessari, gli interventi delle amministrazioni pubbliche e degli investitori privati: occorre anche l'iniziativa di quanti riconoscono un problema all'interno della città e "dal basso" si uniscono ad altri per organizzare un tentativo di risposta (sussidiarietà).

#### - **Dar da mangiare agli affamati. Le eccedenze alimentari come opportunità**

Si è conclusa la ricerca relativa al valore e all'utilizzo dell'eccedenza alimentare in un'ottica di responsabilità. L'indagine, promossa dalla Fondazione per la Sussidiarietà, è stata condotta nel corso del 2011 dal Politecnico di Milano, in collaborazione con Fondazione Banco Alimentare e Nielsen Italia. Il principale oggetto di indagine è lo studio delle "cause" dello spreco nella supply chain agro-alimentare. Più specificamente, si intendono studiare i motivi che portano alla generazione di "eccedenze", intese come "disponibilità di prodotti alimentari non commerciabili". In secondo luogo si intendono studiare le modalità con cui il Banco Alimentare permette di gestire le eccedenze e ridurre lo spreco, e valutare l'impatto potenziale in termini di riduzione dei costi (di gestione e di opportunità) per le aziende e nel complesso per il sistema paese.

#### **Federalismo fiscale e fabbisogni standard: aperture alla sussidiarietà dal superamento della spesa storica**

Commissionata dalla Fondazione IFEL la ricerca intende approfondire da un lato gli

istituti giuridici che regolano la sussidiarietà orizzontale, le diverse forme di attuazione e di governance dei rapporti con le diverse tipologie di soggetti no profit coinvolti e di destinatari, e dall'altro fornire misure quantitative di efficacia e di efficienza di politiche sociali attuate dai Comuni sulla base di approcci sussidiari, nonché valutazioni sulla qualità della risposta ai bisogni dei cittadini incentrata sulla soddisfazione di questi ultimi. La consegna dei risultati finali è prevista nel 2013.

- **Osservatorio sui Media**

Avviato nel secondo semestre 2011 con lo scopo di sviluppare un'analisi indipendente del sistema comunicativo italiano e dei suoi molteplici attori e dinamiche (emittenti, media, contenuti, pubblico), di individuare le complesse relazioni con il sistema culturale, giuridico, economico e politico, di comprendere le specificità rispetto ad altri sistemi nazionali europei e il ruolo nel contesto internazionale. L'Osservatorio si avvale di un comitato scientifico internazionale e di quattro qualificati centri di ricerca (*OssCom - Centro di ricerca sui media e la comunicazione* dell'Università Cattolica di Milano; *Centre for Media and Communication Studies* dell'Università LUISS di Roma; *Istituto Media e Giornalismo* dell'Università di Lugano, Svizzera; *Centre for Cultural Policy Research* della University of Glasgow, Scotland UK). Il primo triennio vedrà lo sviluppo di due temi di ricerca principali: 1) Pluralismo del sistema comunicativo e sfera pubblica; 2) Televisione e infanzia: la sfida educativa.

- **Rapporto annuale sul mercato del lavoro**

Indagine commissionata dalla Fondazione Obiettivo Lavoro e condotta con lo scopo di redigere un rapporto che contenga un monitoraggio del mercato del lavoro e dei servizi ad esso connessi.

- **L'immigrato una risorsa a Milano**

La ricerca è stata condotta in collaborazione con CdO Milano e realizzata a cura di Gian Carlo Blangiardo. Lo studio è stato presentato in occasione della Giornata della Sussidiarietà tenutasi il 22 maggio 2011 ed ha inteso dar volto ad una immigrazione non solo problematica bensì sempre più costruttiva nel disegnare i nuovi scenari di sviluppo.

Dalla ricerca è emerso come sia auspicabile che alcuni servizi vengano erogati da soggetti più vicini ai destinatari e che sarebbe opportuno fare in modo che alcune delle prestazioni rivolte ai cittadini immigrati fossero fornite dalle associazioni che gli stessi immigrati hanno posto in essere. Sono raccolti nel testo anche dei casi di immigrazione di successo.

- **Identificazione e sistematizzazione delle tematiche di Expo 2015**

Per incarico di Éupolis Lombardia si è conclusa nel 2011 una ricerca dedicata all'assistenza nell'identificazione dei contenuti e nella sistematizzazione delle tematiche strategiche legate alla programmazione e realizzazione di Expo 2015. In particolare il contributo della Fondazione ha inteso sottolineare che Expo Milano 2015 può essere un'esperienza d'importanza decisiva, come contenuto ma anche come metodo, se parte dall'idea di valorizzare le risorse "nate dal basso" già presenti sul territorio, ovvero se fa emergere il valore pubblico e culturale dell'esperienza personale, individuale e associativa, delle realtà di base, secondo il principio di sussidiarietà.

- **Rapporto sullo stato del welfare in Italia**

La Fondazione è impegnata in una attività di studio e ricerca volto alla realizzazione di un rapporto sullo stato del welfare in Italia per la Fondazione Cefass, in particolare

sull'evoluzione delle norme sul mercato del lavoro in Italia.

- **Giocare per gioco. Una ricerca su comunicazione e gioco responsabile**

E' stata avviata la ricerca che intende esplorare due argomenti principali:

da un lato il tema "Comunicazione e giochi": come i giochi vengono rappresentati nella comunicazione pubblicitaria e nelle relazioni tra giocatori;

dall'altro "Il consumo di giochi": i processi di consumo esperienziale attivati dai giocatori nelle pratiche di gioco online e offline.

La ricerca è stata commissionata da SISAL, Lottomatica, Associazione ACADI e Associazione Giochi e Società.

**Conferenze, convegni, seminari**

**Mostra "Un impiego per ciascuno. Ognuno al suo lavoro Dentro la crisi, oltre la crisi"**

Dal 10 gennaio al 17 gennaio 2011 la mostra "Un impiego per ciascuno. Ognuno al suo lavoro Dentro la crisi, oltre la crisi" a cura di Fondazione per la Sussidiarietà, alcuni studenti delle Università Bocconi e Cattolica, Enrico Castelli e Gianluigi Da Rold è stata esposta a Palazzo Marino. Sono seguiti allestimenti presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, presso l'Università Bocconi e diverse località del territorio nazionale.

**Convegno "La conoscenza nella scuola"**

Sabato 19 febbraio si è svolto presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore il convegno dal titolo "La conoscenza nella scuola", organizzato in collaborazione con l'Associazione Rischio Educativo.

**Convegno "Al servizio della persona e della città. Libertà ed efficacia nei servizi pubblici"**

Il convegno di presentazione del volume "Al servizio della persona e della città. Libertà ed efficacia nei servizi pubblici" si è svolto il 18 febbraio presso il Politecnico di Milano. Sono intervenuti Giovanni Azzone - Rettore del Politecnico di Milano, Giorgio Vittadini - Presidente Fondazione per la sussidiarietà, Paola Garrone - Politecnico di Milano, Alberto Biancardi - Direttore generale Cassa conguaglio per il settore elettrico, Luigi Fiorentino - Segretario Generale Autorità garante della concorrenza e del mercato, Marcello Raimondi - Assessore Ambiente, reti, energia, Regione Lombardia, Lorenzo Guerini - Sindaco di Lodi.

**Giornata della sussidiarietà**

La terza edizione della Giornata della Sussidiarietà si è svolta sabato 9 aprile presso il World Join Center. L'annuale appuntamento dedicato ai temi della sussidiarietà promosso dalla Fondazione in collaborazione con CDO Milano è stata l'occasione per la presentazione della ricerca "L'immigrato: una risorsa a Milano".

**Convegno "L'università possibile: esperienze in atto"**

L'8 aprile si è svolto presso la Sala Regina della Camera dei Deputati il convegno dal titolo "L'università possibile: esperienze in atto", organizzato in collaborazione con Universitas University. Sono intervenuti, tra gli altri, Giorgio Vittadini e Mariastella Gelmini, Ministro dell'Istruzione Università e Ricerca.

**Meeting 2011**

La presenza della Fondazione alla XXXII edizione del Meeting di Rimini è stata caratterizzata dalla mostra "150 anni di sussidiarietà. Le forze che cambiano la storia sono

le stesse che cambiano il cuore dell'uomo". Inaugurata dal Presidente della Repubblica Giorgio Napolitano il 21 agosto, la mostra è stata inserita nel calendario delle celebrazioni del 150° anniversario dell'unità d'Italia.

#### **Mostra "150 anni di sussidiarietà"**

Da settembre 2011 la mostra "150 di sussidiarietà" è itinerante:

Il percorso in 35 pannelli, è stato esposto in diverse sedi in tutta Italia per un totale di circa 40 località tra Comuni e Province in cui le autorità locali hanno inaugurato la mostra con incontri di presentazione alla presenza dei curatori.

La mostra è stata allestita a: Castel S. Giovanni (PC), Sesto San Giovanni e Segrate (MI), Villasanta (MB), Milano, Università Cattolica del Sacro Cuore, Portogruaro (VE), Bassano del Grappa (VI), Luino (VA), Fidenza (PR), Piacenza (PC), Renate (MB), Bari (BA), Milano (MI), Fiera dell'Artigianato, Desenzano (BS), Nibionno (LC), Modena (MO), Camerino (MC), Carpi (MO), Imola (BO), Cesena (FC), Crema (CR), Melzo (MI), Lecco, Potenza (PZ), Buccinasco (MI), Parma (PR), Ravenna (RA), Abbiategrasso (MI), Pesaro (PU), Verona (VR), Ancona (AN), Castellanza (VA), Peschiera Borromeo (MI).

Dall'11 al 18 novembre la mostra è stata allestita, in collaborazione con Portofranco Milano onlus, in Piazza Duomo a Milano. Per l'occasione oltre 50 studenti delle scuole medie superiori hanno spiegato la mostra ai loro coetanei che hanno visitato il percorso.

Dal 1 novembre è stata stampata una versione "ridotta" della mostra in 17 pannelli dedicata in particolare all'esposizione nelle scuole. Ad oggi sono stati acquistati oltre 80 esemplari.

#### **Presentazioni rivista "Atlantide"**

- l'8 aprile 2011 a Napoli presso la Sala conferenze del Denaro è stato presentato il numero di Atlantide dal titolo "Autonomia, verità, università";

- il 14 luglio 2011 presso la Biblioteca della Camera dei Deputati è stato presentato il numero di Atlantide dal titolo "Dal posto al percorso. Dove va il lavoro?". Sono intervenuti Raffaele Bonanni, Segretario generale della Cisl, Giuliano Cazzola, Vice Presidente Commissione Lavoro Camera dei Deputati, Giancarlo Cremonesi, Presidente Camera di Commercio Roma e S.E. Arcivescovo Silvano Tomasi, Osservatore Permanente della Santa Sede presso le Nazioni Unite a Ginevra.

#### **Presentazione "Rapporto sulla Sussidiarietà"**

Il 13 aprile u.s. è stato presentato, alla presenza del Ministro Sacconi, presso il Senato a Roma il quarto Rapporto sulla Sussidiarietà dal titolo: "Sussidiarietà e... istruzione e formazione professionale", edizioni Mondadori Università. Durante tutto l'anno si sono succedute più di 20 presentazioni su tutto il territorio nazionale, alcune ancora in programmazione.

#### **Seminari "Fede e Globalizzazione, la sfida dell'educazione"**

La Tony Blair Faith Foundation e la Fondazione per la Sussidiarietà hanno promosso in Italia una serie di seminari sul tema "Fede e Globalizzazione, la sfida dell'educazione". Ospitati nelle sedi delle Università LUISS Guido Carli di Roma, Università del Sacro Cuore di Milano, Alma Mater Studiorum di Bologna e dell'Università Ca' Foscari di Venezia, i seminari hanno inteso favorire una riflessione sull'impatto della dimensione religiosa e della fede sulla vita delle società contemporanee in continuo movimento e trasformazione e su come due delle maggiori forze trainanti del mondo di oggi, fede e

globalizzazione, interagiscono fra loro. Il primo seminario dal titolo "Perché la fede è importante in un mondo globalizzato?" si è svolto giovedì 13 ottobre alle ore 17.30 nell'Aula Magna "Mario Arcelli", LUISS Guido Carli, via Pola 12, Roma. Il secondo appuntamento dal titolo "Religione e sviluppo" si è svolto giovedì 27 ottobre alle ore 17.30 nell'Aula "Giorgio Prodi", Alma Mater Studiorum Università di Bologna, Complesso di San Giovanni in Monte, Piazza San Giovanni in Monte 2, Bologna. A seguire il seminario "Religione in ambito pubblico, secolarismo o laicità?" che si è svolto giovedì 10 novembre ore 17.30 presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, Largo Fra Agostino Gemelli 1, Milano. L'ultimo seminario dal titolo "Diritti umani, diversità e dialogo interreligioso" si è tenuto mercoledì 30 novembre alle ore 17.30 all'Auditorium di Santa Margherita Università Ca' Foscari Dorsoduro, Campo S. Margherita, Venezia.

**Convegno "Giovani e lavoro: esperienze e prospettive, l'opportunità dell'apprendistato. La Scuola Oliver Twist di Cometa: apprendere attraverso l'esperienza"**

Il 17 ottobre si è svolto presso la Sala Pirelli della Regione Lombardia il convegno dal titolo: "Giovani e lavoro: esperienze e prospettive, l'opportunità dell'apprendistato. La Scuola Oliver Twist di Cometa: apprendere attraverso l'esperienza". Interverranno l'assessore Gianni Rossoni, Assessore Istruzione, Formazione e Lavoro di Regione Lombardia, Giorgio Vittadini, Presidente della Fondazione per la Sussidiarietà, Alessandro Mele, Direttore generale Associazione Cometa, Paolo Bertoluzzo, Amministratore delegato Vodafone Italia, Sandro Tessuto, Presidente Clerici Tessuto S.p.A. E con la partecipazione del ministro Maurizio Sacconi e il governatore Roberto Formigoni.

**Formazione**

**Accademia. Formazione interdisciplinare in Matematica, Scrittura, Storia, Dante**

Rivolta a insegnanti delle scuole secondarie superiori con l'obiettivo di favorire l'acquisizione di un'adeguata professionalità di docenza attraverso il lavoro in team fra docenti di differenti discipline. In collaborazione con l'Associazione Culturale Il Rischio Educativo è iniziata nel luglio 2011 per terminare nel luglio 2012.

**Executive master in PMI e Competitività**

Master Universitario di primo livello si rivolge ad imprenditori e manager che devono guidare con efficacia i processi di internazionalizzazione e innovazione dell'azienda. La didattica è pensata in modo da essere compatibile con gli impegni professionali affiancando alla tradizionale didattica in aula, lezioni in videoconferenza e una piattaforma di e-learning. Nel corso del 2011 si è svolta la quinta edizione a partire da marzo in collaborazione con ALTIS (Alta scuola impresa e società dell'Università Cattolica).

**Executive Master in Innovazione e Management delle Pubbliche Amministrazioni**

Master Universitario di secondo livello rivolto ai professionisti delle Pubbliche Amministrazioni, nasce con l'idea di sviluppare competenze manageriali nell'ambito del settore pubblico e di affrontare il tema dell'innovazione nelle pubbliche amministrazioni, contribuendo pertanto alla creazione e al rinnovamento della cultura professionale di dirigenti e funzionari pubblici. Nel corso del 2011 si è svolta la prima edizione a partire da marzo in collaborazione con ALTIS (Alta scuola impresa e società dell'Università

Cattolica).

### **Euro-mediterranean School**

Corso di alta formazione giunta alla quinta edizione allo scopo di promuovere l'integrazione dei giovani dell'area euromediterranea e formare giovani manager con alcuni anni di esperienza di lavoro, giovani imprenditori e neo-laureati a sviluppare relazioni di business tra i Paesi del Mediterraneo, attraverso un percorso di studi di management generale, di temi specifici alle economie dei vari Paesi Mediterranei e di temi legati alla multiculturalità. Tra i promotori c'è anche Promos e Camera di Commercio di Milano che sviluppa i contatti con le imprese. Il corso è articolato in una parte in distance learning, le cui lezioni sono incominciate il 28 ottobre 2010. Questa fase ha visto coinvolti 105 studenti provenienti da 15 Paesi. La seconda fase, rivolta ai migliori studenti della fase A, ha previsto un soggiorno di 4 settimane a Milano e Reggio Calabria nel mese di febbraio 2011.

### **Scuole di Sussidiarietà**

Nell'anno 2011 si sono svolte oltre 10 edizioni della scuola in diverse provincie e città italiane, tra cui Brescia, Pescara, Foggia, Regione Veneto.

### **Associazione Scuola di impresa**

Prosegue il lavoro dell'Associazione Scuola di Impresa, costituita in collaborazione con la Compagnia delle Opere nazionale, al fine di promuovere una cultura d'impresa che scaturisca dalla riflessione sistematica sull'esperienza lavorativa e imprenditoriale, sia nell'ambito delle piccole e medie imprese che delle imprese sociali. L'obiettivo è creare una learning community che si confronti mettendo in comune esperienza, conoscenze e metodologie per lo sviluppo.

La nuova realtà promuove e organizza in tutto il territorio nazionale le scuole di impresa, le scuole di impresa sociale e le scuole per opere di carità.

Nell'anno 2011 si sono svolti oltre 30 moduli formativi su tutto il territorio nazionale per un totale di circa 70 giornate di formazione.

E' stata realizzata infine un'edizione nazionale della Scuola per opere di carità che ha affrontato il tema dell'apertura come fattore di sviluppo dell'opera. Si sono svolti 3 incontri sotto forma di testimonianza oltre che delle visite a opere in grado di mostrare esperienze di sviluppo e di rilancio.

### **Pubblicazioni**

#### **- Rivista Atlantide**

E' proseguita la pubblicazione del quadrimestrale "Atlantide" (rivista della Fondazione, ed. Guerini e associati). Sono usciti i tre numeri del 2011 dal titolo "Dal posto al percorso. Dove va il lavoro?", "Certi nel cambiamento" e "L'Italia è un Paese per giovani?"

#### **- Una certezza per l'esistenza**

Pubblicato a dicembre il volume della collana "I Libri del Meeting", a cura di Emanuela Belloni e Alberto Savorana (ed. BUR Rizzoli) offre alcuni dei contributi e delle testimonianze ascoltati durante il Meeting 2011, ma anche una serie di testi che aiutano a guardare alla ricchezza dei percorsi che si sono intrecciati durante la settimana riminese e a non perdere il filo rosso che ha guidato relatori e pubblico. Il volume è stato tradotto in inglese e pubblicato anche in e.book.

- **150 anni di sussidiarietà. Le forze che cambiano la storia sono le stesse che cambiano il cuore dell'uomo.**

Pubblicato ad agosto 2011 e realizzato in occasione della mostra del Meeting di Rimini 2011 e inserito nel calendario delle iniziative per il 150° anniversario dell'unità d'Italia che hanno ottenuto la concessione del logo ufficiale;

- **AVSI OVC Project – Final evaluation**

La ricerca OVC (Our Valuable Children, I nostri bambini di valore), che ha valutato l'impatto dei progetti per la cura dell'educazione di 12.000 bambini orfani di Uganda, Kenya e Rwanda, realizzato dalla medesima Fondazione AVSI e finanziati da USAID (United States Agency for International Development).

Il Dipartimento Studi e Ricerche della Fondazione ha messo a punto per AVSI una metodologia di valutazione dei risultati ottenuti in relazione ad un campione rappresentativo di 1200 bambini ricorrendo a tre rilevazioni coincidenti con l'inizio del progetto (2006), ad un anno di distanza (2007) e alla fine del progetto (2009). Allo stesso tempo si è proceduto alla valutazione finale dell'attività messe in opera dai partners locali. Rientra nella collaborazione con AVSI l'avvio di una collaborazione per la nascita di un corso di formazione per educatori a Belo Horizonte (Brasile) con lo scopo di valorizzare il singolo uomo nel contesto della cooperazione internazionale.

- **Esperienza elementare e diritto**

E' stato pubblicato l'undicesimo volume della collana "Punto di fuga" edito da Guerini e Associati dal titolo "Esperienza elementare e diritto" di Andrea Simoncini, Lorenza Violini, Paolo Carozza e Marta Cartabia, che racchiude il percorso contenuto nel "Seminario di impostazione culturale" della Fondazione. Il lavoro era volto a verificare la capacità che l'esperienza elementare – l'espressione di don Giussani contenuta ne *Il senso religioso* – ha di illuminare alcune delle questioni irrisolte che agitano il dibattito odierno intorno al diritto e alla definizione dei nuovi diritti. Di prossima pubblicazione la traduzione inglese del volume.

**Altre iniziative**

**Relazioni internazionali**

La Fondazione dà ampio risalto ai rapporti internazionali, siano essi con personalità accademiche ed istituzionali o Centri di Ricerca, Enti e Università straniere.

In particolare nel 2011:

si è proseguito l'investimento su una risorsa che curi il network di rapporti inglesi: da un lato approfondendo i rapporti già esistenti, ad esempio con ResPublica e la Fondazione Blair, dall'altro curando la nascita di nuove collaborazioni con il mondo anglosassone.

**Servizi utenti**

**sussidiarieta.net**

il sito istituzionale della Fondazione, rinnovato e aggiornato quotidianamente, sarà arricchito da una **biblioteca online**, attualmente in fase di progettazione. L'obiettivo è quello di creare una piattaforma che raccolga tutti i contributi di questi anni di lavoro, oltre ad una serie di testi, organizzati in sezioni tematiche, legati agli svariati argomenti di

interesse della Fondazione, da mettere a disposizione degli utenti.

#### **ilsussidiario.net**

il sussidiario.net, quotidiano online della Fondazione, è uno strumento di informazione quotidiana che offre chiavi di lettura per approfondire e comprendere ciò che accade coniugando “fatti” e “approfondimenti”. Nato nel marzo 2008 si è via via consolidato fino a raggiungere nell’ultimo anno una media di visitatori unici mensili superiore ai 2 milioni, inserendosi nella classifica dei 10 quotidiani online più letti (fonte: Nielsen) su un totale di n°350 testate.

Nel corso dell’anno si è provveduto ad alcuni investimenti tecnologici programmati, con particolare riferimento alla piattaforma e allo sviluppo software, da cui il recente lancio della nuova versione (ancora in formato beta). Si stanno consolidando i canali “Lavoro” dedicato allo sviluppo e approfondimento di tematiche quali le politiche del lavoro, la crisi finanziaria, la persona e il lavoro e i canali “Milano” e “Roma” allo scopo di dar voce a contenuti locali e approfondimenti di interesse particolare. Da agosto 2011 la rivista scientifica Emmequadro è passata dal cartaceo all’online divenendo una sezione del quotidiano. Di recente sono stati lanciati due nuovi canali: “Energia e ambiente” e “Trasporti e mobilità”.

#### **Situazione finanziaria**

<b>Fondazione per la Sussidiarietà</b>	<b>Consuntivo 2010</b>		<b>Consuntivo 2011</b>			
<b>Contributo ordinario del MAE</b>	10.000,00	0,57%	10.000,00	0,58%		
<b>Contributo straordinario MAE</b>						
<b>Entrate</b>	1.773.887,00		1.741.556,00			
<b>Uscite</b>	1.772.382,00		1.741.072,00			
<b>Avanzo/disavanzo di gestione</b>	1.505,00		484,00			
<b>Spese per il personale</b>	541.403,00	30,55%	475.376,00	27,30%		
<b>Consulenze/collaborazioni</b>						
<b>Spese Generali</b>	404.561,00	22,83%	351.509,00	20,19%		
<b>Spese Istituzionali</b>	419.502,00	23,67%	513.461,00	29,49%		
<b>Interessi passivi</b>	4.446,00		2.112,00			
<b>Interessi attivi</b>	240,00		278,00			

Nota: Le percentuali indicano rispettivamente l'incidenza del contributo ordinario del MAE sul totale delle entrate e l'incidenza di alcune delle principali voci di spesa sul totale delle uscite.

#### **Annotazioni**

L’ente in oggetto è stato iscritto nella tabella triennale relativa agli anni 2010-2012 a seguito della revisione della medesima in base all’art. 1 della legge n. 948 del 28 dicembre 1982. Il finanziamento assegnato per l’esercizio 2011 ammonta a 10.000 Euro pari allo 0,58% delle sue entrate. Il bilancio chiude con un avanzo di 484 Euro che porta a 190.765 Euro il patrimonio netto.

**Principali fonti di finanziamento (anno 2011)**

Contributi liberali da Soci Fondatori	285.000 Euro
Contributi liberali da partecipanti	65.000 Euro
Contrib. da enti non profit	137.041 Euro
Contributo da Società	143.000 Euro
Contributi a Progetto	221.100 Euro

### 3.19. ISTITUTO INTERNAZIONALE DI DIRITTO UMANITARIO

**Denominazione sociale e sede**

Istituto Internazionale di Diritto Umanitario

Villa Ormond

Corso Cavallotti, 113

18038 Sanremo

Tel. 0184/541848

Fax 0184/541600

e-mail [sanremo@iihl.org](mailto:sanremo@iihl.org)sito web [www.iihl.org](http://www.iihl.org)**Presidente** Fausto Pocar**Presidente Onorario** Maurizio Moreno**Segretario Generale** Stefania Baldini**Caratteristiche e finalità**

L'Istituto Internazionale di Diritto Umanitario è stato fondato a Sanremo nel 1970 con l'obiettivo primario di promuovere la conoscenza e l'applicazione del diritto internazionale umanitario, il diritto dei rifugiati, i diritti umani ed i temi correlati. Tenuto conto delle finalità perseguite, l'Istituto opera in stretto collegamento con le principali organizzazioni internazionali a vocazione umanitaria. Mantiene rapporti di intensa cooperazione con il Comitato Internazionale della Croce Rossa (CICR), l'Alto Commissariato delle Nazioni Unite per i Rifugiati (UNHCR), l'Ufficio Internazionale per le Migrazioni (OIM). Ha ottenuto lo status consultivo delle Nazioni Unite (ECOSOC) e del Consiglio d'Europa. Intrattiene relazioni operative con l'Unione Europea, l'UNESCO, la NATO, l'Organizzazione Internazionale della Francofonia (OIF), la Federazione Internazionale delle Società di Croce Rossa e di Mezzaluna Rossa. Le attività dell'Istituto si esplicano prevalentemente nella formazione di personale civile e militare, nonché nella ricerca e nell'organizzazione di conferenze e tavole rotonde dedicate ai temi sopra richiamati.

**Contributo MAE**

2007 20.000 Euro

2008 20.000 Euro

2009 20.000 Euro

2010 5.000 Euro

2011 5.000 Euro

**Principali attività svolte nel 2011**

L'anno 2011 è stato un anno di intensa attività per l'Istituto che è riuscito a portare a

termine un variegato e ricco programma di attività, malgrado i negativi effetti delle importanti riduzioni intervenute nei finanziamenti pubblici e privati che hanno colpito, in particolare in Italia, tutti gli istituti di formazione e di ricerca.

Grazie al tradizionale supporto e alla rinnovata fiducia di partner e donatori, l'Istituto ha chiuso in maniera positiva l'esercizio finanziario, registrando anche un aumento di partecipanti rispetto al passato. La questione del reperimento delle risorse finanziarie rimane prioritaria nell'ordine del giorno del Consiglio, ben consapevole delle sfide che attendono l'Istituto. Un piano finanziario al riguardo è stato approvato dal Consiglio nella riunione del 25 febbraio.

Nel 2011 l'Istituto ha recepito le proposte concrete contenute nel piano strategico 2011-2015, approvato dall'Assemblea dei Membri in giugno. Sulla base delle linee guida fornite, l'Istituto ha pienamente realizzato la propria missione rafforzando sul piano internazionale il suo ruolo di centro di eccellenza nella formazione del diritto umanitario e la sua reputazione di piattaforma neutrale per il dialogo umanitario e le discipline correlate.

Numerosi sono i Paesi e le Istituzioni internazionali che nel 2011 hanno mostrato crescente attenzione per le attività svolte dall'Istituto nel campo della formazione e della ricerca, sia per quanto attiene al diritto internazionale dei conflitti armati, sia per quanto concerne il diritto internazionale dei rifugiati, delle migrazioni e le discipline correlate.

Nel mese di settembre, l'Assemblea Generale dei Membri si è riunita per eleggere il nuovo Consiglio. I risultati hanno evidenziato una marcata linea di continuità in quanto la maggioranza dei Membri del Consiglio è stata confermata.

### **Conferenze, convegni, seminari**

✓ Seminario **“Diritto Internazionale Umanitario e attuali conflitti armati: il coinvolgimento della popolazione civile nei conflitti”** (Istituto Diplomatico del MAE - Roma, 25 febbraio)

I lavori, aperti dal Sottosegretario per gli Affari Esteri, On. Vincenzo Scotti, e dal Presidente dell'Istituto, Ambasciatore Maurizio Moreno, sono stati coordinati dal Prof. Fausto Pocar, Vice Presidente dell'Istituto e Giudice al Tribunale Penale Internazionale per la ex Jugoslavia. Fra i partecipanti sono stati invitati vari esperti provenienti da paesi arabi e da Israele. I diversi aspetti dibattuti hanno contribuito ad approfondire, fra gli altri, la delicata tematica degli scudi umani.

✓ **XXXIV Tavola Rotonda su “Diritto Internazionale Umanitario e nuove tecnologie di armamenti”** (Sanremo, 8-10 settembre )

Organizzata congiuntamente dall'Istituto e dal Comitato Internazionale della Croce Rossa, la Tavola Rotonda ha consentito un'analisi approfondita, sotto il profilo giuridico, delle problematiche inerenti ad un ampio ventaglio di nuovi tipi di armamenti e tecnologie militari di recente impiego in vari conflitti armati o tuttora in via di sperimentazione. L'evento ha registrato la partecipazione di oltre trecento personalità degli ambienti scientifici, diplomatici, istituzionali e militari, da tutto il mondo.

✓ **Riunione del “Policy Advisory Group” della NATO con i Paesi del mediterraneo** (Sanremo, 15-16 settembre)

Il primo incontro dei Paesi membri dell'Alleanza Atlantica e dei Paesi del Dialogo

Mediterraneo della NATO (Algeria, Egitto, Israele, Giordania, Mauritania, Marocco e Tunisia) si è svolto presso la Villa Ormond, su richiesta del Ministero degli Affari Esteri italiano. Nell'occasione si sono seduti allo stesso tavolo consiglieri politici e diplomatici per discutere i modo informale questioni inerenti alla stabilità e alla sicurezza nella regione mediterranea.

✓ **Seminario "Situazioni di conflittualità e flussi migratori"** (Sanremo, 5 novembre )

Il seminario, organizzato in cooperazione con l'Organizzazione Internazionale per le Migrazioni e con il supporto del Ministero degli Affari Esteri e del Ministero dell'Interno, ha visto la partecipazione di esperti e funzionari governativi provenienti da diversi Paesi del Mediterraneo (Algeria, Egitto, Libia, Marocco e Tunisia), rappresentanti di Organizzazioni Internazionali e della società civile. I lavori hanno analizzato attentamente la normativa internazionale ed europea con riferimento all'impatto delle situazioni di conflittualità sulle migrazioni.

### **Formazione**

L'Istituto organizza ogni anno, con un approccio multidisciplinare e pratico, una gamma di corsi di insegnamento, di formazione e di perfezionamento ad alto livello nel campo del diritto internazionale umanitario, dei diritti dell'uomo, del diritto dei rifugiati e del diritto delle migrazioni. I corsi, organizzati con la collaborazione delle istituzioni internazionali e dei Paesi interessati, sono tagliati sulle esigenze di personale militare, di funzionari governativi civili, diplomatici, di esperti, di rappresentanti di organizzazioni non governative e di studenti provenienti da tutti i continenti.

## **I. CORSI SUL DIRITTO INTERNAZIONALE UMANITARIO**

### **a. Corsi residenziali presso la Villa Ormond di Sanremo**

141° Corso (francese)

142° Corso (inglese con classe in arabo)

143° Corso (spagnolo con classe in portoghese)

144° Corso (inglese con classe in cinese ed in russo)

10° Concorso sul diritto internazionale umanitario per Accademie Militari (inglese)

8° Corso sui diritti umani ed il diritto umanitario nelle operazioni di pace (inglese)

18° Corso Avanzato (inglese)

19° Corso Avanzato (francese)

12° Corso per Programmatori, Esecutori e Controllori di operazioni aeree (inglese)

13° Corso per Programmatori ed Esecutori di operazioni navali (inglese)

24° Corso per Direttori ed Istruttori di Programmi di insegnamento del diritto internazionale umanitario (inglese)

25° Corso per Direttori ed Istruttori di Programmi di insegnamento del diritto internazionale umanitario (francese)

### **b. Diploma Avanzato su "Diritto Internazionale Umanitario e Operazioni di Pace", Milano, 31 gennaio – 5 febbraio**

In collaborazione con l'ISPI di Milano, la seconda edizione del Diploma Avanzato post-universitario su "Diritto internazionale umanitario e operazioni di pace" ha inteso fornire

ai partecipanti conoscenze approfondite sulle tematiche inerenti il quadro giuridico delle operazioni internazionali di pace. Il Diploma, che è stato frequentato da funzionari di organizzazioni governative e non, e da studenti universitari, si è suddiviso in cinque moduli formativi.

**c. Workshop sulla privazione della libertà (detenzione) ed il DIU**

Il workshop si è svolto a Sanremo dal 15 al 17 marzo. Il programma ha esaminato gli aspetti pratici della cattura e della detenzione di individui durante le operazioni svolte da membri delle Forze Armate nei vari contesti operativi. L'argomento è stato affrontato con risvolti non solo nel campo del DIU ma anche in quello dei diritti umani. Il relatore principale è stato il Sottosegretario alla Difesa americano per la Politica della Detenzione, William Lietzau.

**d. Corso presso il "Centro Regionale per la Formazione sulla Risoluzione dei Conflitti ed il Mantenimento della Pace in Africa" del Cairo, 17 – 28 aprile**

Nel quadro dell'accordo firmato con il "Centro regionale per la formazione sulla risoluzione dei conflitti ed il mantenimento della pace in Africa", ed a seguito dei positivi risultati ottenuti dalla prima iniziativa, l'Istituto ha co-organizzato un corso di formazione per personale militare e civile dei Paesi africani impegnati in missioni di pace sul diritto internazionale umanitario e sul diritto dei rifugiati.

**e. Workshop sulla responsabilità (Accountability) ed il DIU**

La questione dell'applicazione e del rispetto del diritto dei conflitti armati è considerata come una delle sfide contemporanee più problematiche. Il seminario tematico sulla responsabilità si è svolto a Sanremo dal 3 al 5 maggio ed ha fornito un'approfondita analisi delle violazioni del diritto umanitario, degli aspetti giuridici e delle procedure per coloro che si rendono responsabili di violazioni.

**f. Seminario a Pristina**

L'Istituto, con il supporto dell'Ambasciata italiana in Kosovo ed in collaborazione con l'Università di Pristina, ha organizzato un seminario tematico sulle problematiche attuali del DIU svoltosi a Pristina il 14 giugno. Si è trattata della seconda iniziativa che l'Istituto ha organizzato a Pristina. Fra i relatori, oltre all'Ambasciatore in Kosovo, Michael Giffoni, anche il Presidente della Corte Costituzionale della Repubblica kosovara, Prof. Dr. Enver Hasani.

**g. Presentazione libro "War by Contract: Human Rights, Humanitarian Law and Private Contractors"**

In concomitanza con l'8° Corso internazionale sull'applicazione e il rispetto del diritto internazionale umanitario e dei diritti dell'uomo nelle operazioni di pace, il Prof. Francesco Francioni ed il Prof. Natalino Ronzitti hanno presentato il volume "War by Contract: Human Rights, Humanitarian Law and Private Contractors", nel quale i due autori hanno affrontato il delicato tema della gestione dei servizi di natura militare da parte di compagnie di sicurezza private.

**h. Corso presso il CASD di Roma**

Nel quadro del XII Corso per "Consigliere Giuridico nelle Forze Armate" promosso dal CASD, l'Istituto ha presentato, il 1° luglio, nella sede del Centro a Palazzo Salviati, una sessione sulla protezione umanitaria e l'intervento in Libia sulla base della Risoluzione n. 1973 del Consiglio di Sicurezza delle Nazioni Unite.

**i. Corso estivo sul DIU, Sanremo-Ginevra, 27 giugno – 9 luglio**

L'11a edizione del corso estivo sul diritto internazionale umanitario - coordinato dal Vice Presidente dell'Istituto Prof. Michel Veuthey - in parte a Sanremo, in parte a Ginevra, riunendo studenti universitari e giovani esperti provenienti da 42 paesi di tutti i continenti, cui è stata offerta la possibilità di incontri dibattito con eminenti personalità del mondo giuridico e diplomatico impegnate nel campo della promozione del diritto internazionale umanitario e dei diritti umani.

**j. Workshop sulle regole d'ingaggio**

Il workshop si è svolto a Sanremo dal 12 al 16 settembre ed ha discusso i vari sistemi, nazionali e multinazionali, delle regole d'ingaggio riguardanti le operazioni di pace. Il seminario ha utilizzato, come materiale didattico principale, il recente Manuale sulle Regole d'Ingaggio realizzato dall'Istituto. Partecipanti provenienti da diverse regioni del mondo hanno partecipato al workshop.

**k. Workshop sulle compagnie private militari e di sicurezza**

Il workshop si è svolto a Sanremo dal 10 al 12 ottobre. Il fenomeno che forse caratterizza maggiormente i recenti conflitti armati è l'utilizzo in forma esponenziale delle compagnie private militari e di sicurezza, sia da parte dei Governi che di attori non statali. I recenti tentativi di regolare sul piano giuridico questo nuovo fenomeno non hanno dato risultati soddisfacenti, lasciando ampio spazio per ulteriori dibattiti e approfondimenti.

**l. Workshop sul "Targeting" e il diritto internazionale umanitario**

Il workshop si è svolto dal 25 al 28 ottobre a Sanremo prendendo in esame, attraverso lo studio di casi specifici e l'intervento di qualificati esperti militari e civili, la questione chiave del "targeting" e delle sue implicazioni nell'ambito del diritto umanitario e dei diritti dell'uomo.

**m. Corso presso il COESPU di Vicenza**

In attuazione dell'accordo di collaborazione sottoscritto con il COESPU, l'Istituto ha collaborato ad un corso, svoltosi nel mese di novembre, per personale di polizia impiegato in missioni internazionali inviando il proprio personale docente.

**n. Seminario di formazione sul diritto internazionale umanitario e sui diritti umani per ufficiali e funzionari afgani**

Grazie al supporto del Ministero degli Affari Esteri italiano e della NATO, l'Istituto ha organizzato un seminario di formazione per 30 funzionari governativi e membri delle forze armate e di polizia afgane. Il seminario si è svolto a Sanremo dal 28 novembre all'8 dicembre. Il programma appositamente strutturato ha incluso tematiche di diritto internazionale umanitario, diritti umani e diritto dei rifugiati.

**o. Workshop sullo stato di diritto (Rule of Law)**

Rivolto ad operatori sia civili che militari, il workshop si è svolto a Sanremo dal 13 al 15 dicembre. Il significativo aumento delle operazioni per la sicurezza, condotte da personale militare in tutto il mondo, ha fatto sì che spesso le Forze Armate siano chiamate a svolgere compiti che vanno al di là del loro ruolo tradizionale. Il workshop ha esaminato anche i delicati aspetti dell'occupazione e dei conflitti non internazionali.

**p. Corso "Conflitti, emergenze e migrazioni", 7 – 9 luglio**

Per la prima volta in collaborazione con il centro di formazione "G. Pastore" di Imperia,