

un'interpretazione dei principali aspetti delle relazioni tra l'Italia e il resto del mondo e l'indicazione di alcuni scenari strategici sui possibili sviluppi della politica estera italiana.

*The International Spectator*, vol.45 (2010). Routledge (direttore: E.Greco)

*The International Spectator*, pubblicato da Routledge (Taylor & Francis, UK) dal 2007, ha registrato nel 2010 un considerevole aumento sia di abbonati che di download degli articoli online.

Vari i temi trattati come, ad es., la crisi finanziaria globale; le implicazioni dell'entrata in vigore del Trattato di Lisbona; i rapporti tra l'Unione Europea e i suoi vicini meridionali; la ricerca di pace e sicurezza in Africa e il ruolo dell'Ue; le relazioni energetiche e di sicurezza e tra l'Ue e la Russia, ecc..

AffarInternazionali.it (direttore: S.Silvestri)

Anche nel 2010 il webzine dell'istituto ha registrato un considerevole e costante aumento dei propri lettori, anche a fronte di un aumento del numero degli articoli (quasi 1.000), delle recensioni di volumi di attualità internazionale e delle newsletter inviate. Sono state introdotte due novità rilevanti: la pubblicazione di dossier - gli "Speciali" - su argomenti selezionati e la messa on-line del ticker AGINews per un aggiornamento in tempo reale delle principali notizie internazionali.

✓ **Collana "IAI Quaderni":**

35. *L'Italia nelle missioni civili dell'Ue : criticità e prospettive*, a cura di Nicoletta Pirozzi, febbraio 2010

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/Quaderni/Quaderni\\_35](http://www.iai.it/pdf/Quaderni/Quaderni_35).

English series:

17. *Ensuring peace and security in Africa: implementing the new Africa-EU partnership*, edited by Nicoletta Pirozzi, May 2010

Testo online (selezione): [http://www.iai.it/pdf/Quaderni/Quaderni\\_E\\_17\\_selection.pdf](http://www.iai.it/pdf/Quaderni/Quaderni_E_17_selection.pdf)

18. *The Mediterranean: opportunities to develop EU-GCC relations?*, edited by Roberto Aliboni, June 2010

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/Quaderni/Quaderni\\_E\\_18.pdf](http://www.iai.it/pdf/Quaderni/Quaderni_E_18.pdf)

19. *EU Crisis Management: Institutions and Capabilities in the Making*, edited by Ettore Greco, Nicoletta Pirozzi and Stefano Silvestri, November 2010

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/Quaderni/Quaderni\\_E\\_19.pdf](http://www.iai.it/pdf/Quaderni/Quaderni_E_19.pdf)

✓ **Collana Mediterranean Paper series** (Washington: The German Marshall Fund of the United States)

✓

1. *The Mediterranean and the Middle East. Narrowing gaps in transatlantic perspective*, Roberto Aliboni, March 2010, 28 p.

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/mediterraneo/GMF-IAI/Mediterranean-paper\\_01.pdf](http://www.iai.it/pdf/mediterraneo/GMF-IAI/Mediterranean-paper_01.pdf)

2. *Transatlantic cooperation in the Middle East and North Africa and the growing role of Gulf states*, Tobias Schumacher, July 2010, 30 p.

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/mediterraneo/GMF-IAI/Mediterranean-paper\\_02.pdf](http://www.iai.it/pdf/mediterraneo/GMF-IAI/Mediterranean-paper_02.pdf)

3. *Maritime security in the Mediterranean : European and transatlantic approaches*, Basil Germond and Eric Grove, August 2010, 18 p.

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/mediterraneo/GMF-IAI/Mediterranean-paper\\_03.pdf](http://www.iai.it/pdf/mediterraneo/GMF-IAI/Mediterranean-paper_03.pdf)

4. *The fight against the smuggling of migrants in the Mediterranean : the Italian experience*, Vincenzo Delicato, September 2010, 27 p.

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/mediterraneo/GMF-IAI/Mediterranean-paper\\_04.pdf](http://www.iai.it/pdf/mediterraneo/GMF-IAI/Mediterranean-paper_04.pdf)

5. *Maritime security and the fight against drug trafficking in the Mediterranean and Atlantic approaches*, Vincenzo Delicato, September 2010, 10 p.

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/mediterraneo/GMF-IAI/Mediterranean-paper\\_05.pdf](http://www.iai.it/pdf/mediterraneo/GMF-IAI/Mediterranean-paper_05.pdf)

6. *The law of the sea and Mediterranean security*, Natalino Ronzitti, September 2010, 24 p.

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/mediterraneo/GMF-IAI/Mediterranean-paper\\_06.pdf](http://www.iai.it/pdf/mediterraneo/GMF-IAI/Mediterranean-paper_06.pdf)

7. *Libya's foreign policy: drivers and objectives*, George Joffé and Emanuela Paoletti, October 2010, 42 p.

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/mediterraneo/GMF-IAI/Mediterranean-paper\\_07.pdf](http://www.iai.it/pdf/mediterraneo/GMF-IAI/Mediterranean-paper_07.pdf)

8. *Reform in Libya: Chimera or Reality?*, by Alison Pargeter, October 2010, 21 p.

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/mediterraneo/GMF-IAI/Mediterranean-paper\\_08.pdf](http://www.iai.it/pdf/mediterraneo/GMF-IAI/Mediterranean-paper_08.pdf)

9. *GCC Economic Presence in the Mediterranean and the Outlook for EU-GCC Cooperation*, by Valeria Talbot, December 2010, 27 p.

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/mediterraneo/GMF-IAI/Mediterranean-paper\\_09.pdf](http://www.iai.it/pdf/mediterraneo/GMF-IAI/Mediterranean-paper_09.pdf)

#### ✓ Collana MedPro Technical Reports

1. *The Southern Mediterranean. Between Changes and Challenges to its Sustainability*, Silvia Colombo, November 2010, 26 p.

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/mediterraneo/MedPro/MedPro-technical-paper\\_01.pdf](http://www.iai.it/pdf/mediterraneo/MedPro/MedPro-technical-paper_01.pdf)

#### ✓ Collana Microcon Policy Working Papers

10. *Civil Society Building Peace in the European Neighbourhood: Towards a New Framework for Joining Forces with the EU*, Natalia Mirimanova, 48 p.

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/Microcon/Microcon-policy-working-paper\\_10.pdf](http://www.iai.it/pdf/Microcon/Microcon-policy-working-paper_10.pdf)

11. *Engaging Civil Society in the Nagorno Karabakh Conflict: What Role for the EU and its Neighbourhood Policy?*, Licinia Simão, 37 p.

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/Microcon/Microcon-policy-working-paper\\_11.pdf](http://www.iai.it/pdf/Microcon/Microcon-policy-working-paper_11.pdf)

12. *Coming Too Late? The EU's Mixed Approaches to Transforming the Israeli-Palestinian Conflict*, Benoit Challand, 37 p.

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/Microcon/Microcon-policy-working-paper\\_12.pdf](http://www.iai.it/pdf/Microcon/Microcon-policy-working-paper_12.pdf)

13. *The EU, Civil Society and Conflict Transformation in Western Sahara: The Failure of Disengagement*, Hakim Darbouche e Silvia Colombo, 30 p.

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/Microcon/Microcon-policy-working-paper\\_13.pdf](http://www.iai.it/pdf/Microcon/Microcon-policy-working-paper_13.pdf)

14. *The EU and Moldova's Third Sector: Partners in Solving the Transnistria Conflict?*, George Dura, 34 p.)

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/Microcon/Microcon-policy-working-paper\\_14.pdf](http://www.iai.it/pdf/Microcon/Microcon-policy-working-paper_14.pdf)

15. *The EU and Civil Society in the Georgian-Abkhaz Conflict*, Nicu Popescu, 33 p.

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/Microcon/Microcon-policy-working-paper\\_15.pdf](http://www.iai.it/pdf/Microcon/Microcon-policy-working-paper_15.pdf)

✓ **Fuori collana**

*L'architettura del mondo nuovo : governance economica e sistema multipolare*, a cura di Paolo Guerrieri e Domenico Lombardi, Bologna: Il mulino, 2010, 265 p. (Collana AREL/il Mulino ; 74) ISBN 978-88-15-13933-7

*Business Services: The New Frontier of Competitiveness*, Giorgia Giovannetti, Paolo Guerrieri, Beniamino Quintieri (eds), Soveria Mannelli, Rubbettino, 2010, vii, 162 p. (Analisi Fondazione Manlio Masi ; 13), ISBN 978-88-498-2754-5

*Consolidating African and EU assessments in view of the implementation of the Partnership on Peace and Security*, by Nicoletta Pirozzi, Valérie Vicky Miranda, Roma, Istituto affari internazionali, November 2010, 66 p.

Project implemented by IAI and funded by the European Union

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/Consolidating-African-and-EU-assessments.pdf>

*Islamist mass movements, external actors and political change in the Arab world*. A research report by Centro studi di politica internazionale (CeSPI), the International Institute for Democracy and Electoral Assistance (IDEA) and Istituto affari internazionali (IAI), Stockholm: International IDEA ; Rome: Centro studi di politica internazionale ; Istituto Affari Internazionali, 2010, 203 p. ISBN 978-91-85724-80-2

Testo online: [http://www.idea.int/publications/islamist\\_mass\\_movements/index.cfm](http://www.idea.int/publications/islamist_mass_movements/index.cfm)

*Lorenzo Natali in Europa : ricordi e testimonianze*, a cura di Giampiero Gramaglia, Roma: Istituto affari internazionali, 2010, 196 p.

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/natali.pdf>

*L'Unione europea attore di sicurezza regionale e globale*, a cura di Gianni Bonvicini, Milano: Franco Angeli, 2010, 164 p. (Quaderni del Centro Altiero Spinelli ; 2) ISBN 978-88-568-3003-3

✓ **Studi per il Parlamento**

--- **Rapporti dell'Osservatorio di politica internazionale**

3. *Bilancio e prospettive della cooperazione euro-mediterranea*, a cura di Roberto Aliboni e Silvia Colombo, giugno 2010, 54 p.

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/Oss\\_Polinternazionale/pi\\_r\\_0003.pdf](http://www.iai.it/pdf/Oss_Polinternazionale/pi_r_0003.pdf)

4. *Le missioni internazionali*, a cura di ISPI, IAI, CeSI, CeSPI, dicembre 2010, 143 p.

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/Oss\\_Polinternazionale/pi\\_r\\_0004.pdf](http://www.iai.it/pdf/Oss_Polinternazionale/pi_r_0004.pdf)

--- **Approfondimenti dell'Osservatorio di politica internazionale**

9. *I Balcani tra orizzonte europeo e tensioni interetniche : i casi di Bosnia-Erzegovina e Macedonia*, di Giordano Merlicco, marzo 2010

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/Oss\\_Polinternazionale/pi\\_a\\_0009.pdf](http://www.iai.it/pdf/Oss_Polinternazionale/pi_a_0009.pdf)

11. *Il nuovo concetto strategico della Nato: verso la quadratura del cerchio?*, di Riccardo Alcaro, aprile 2010

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/Oss\\_Polinternazionale/pi\\_a\\_0011.pdf](http://www.iai.it/pdf/Oss_Polinternazionale/pi_a_0011.pdf)

13. *Il regime di non proliferazione nucleare alla vigilia dell'ottava Conferenza di riesame del Trattato di non proliferazione nucleare : problemi e prospettive*, di Edoardo Sorvillo, maggio

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/Oss\\_Polinternazionale/pi\\_a\\_0013.pdf](http://www.iai.it/pdf/Oss_Polinternazionale/pi_a_0013.pdf)

17. *Il Consiglio d'Europa e l'immigrazione*, di Natalino Ronzitti, giugno 2010

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/Oss\\_Polinternazionale/pi\\_a\\_0017.pdf](http://www.iai.it/pdf/Oss_Polinternazionale/pi_a_0017.pdf)

18. *La nuova leadership Usa e le relazioni transatlantiche*, di Emiliano Alessandri, settembre 2010

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/Oss\\_Polinternazionale/pi\\_a\\_0018.pdf](http://www.iai.it/pdf/Oss_Polinternazionale/pi_a_0018.pdf)

--- **Note dell'Osservatorio di politica internazionale**

4. *Gli strumenti di tutela dei diritti umani : la risoluzione 48/134 dell'Assemblea Generale delle Nazioni Unite e la sua attuazione nell'ordinamento italiano*, di Natalino Ronzitti, gennaio 2010

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/Oss\\_Polinternazionale/pi\\_n\\_0004.pdf](http://www.iai.it/pdf/Oss_Polinternazionale/pi_n_0004.pdf)

6. *La gendarmeria europea : quale futuro per le missioni civili all'estero?*, di Natalino Ronzitti, febbraio 2010

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/Oss\\_Polinternazionale/pi\\_n\\_0006.pdf](http://www.iai.it/pdf/Oss_Polinternazionale/pi_n_0006.pdf)

7. *Evoluzione dell'industria della difesa cinese e prospettive per le aziende italiane*, di Nicola Casarini, maggio 2010

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/Oss\\_Polinternazionale/pi\\_n\\_0007.pdf](http://www.iai.it/pdf/Oss_Polinternazionale/pi_n_0007.pdf)

13. *Le implicazioni dell'integrazione del mercato europeo della difesa sul controllo parlamentare dei programmi di investimento del Ministero della Difesa*, di Michele Nones, giugno 2010

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/Oss\\_Polinternazionale/pi\\_n\\_0013.pdf](http://www.iai.it/pdf/Oss_Polinternazionale/pi_n_0013.pdf)

19. *La politica estera e di difesa del governo Cameron*, di Alessandro Marrone, ottobre 2010

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/Oss\\_Polinternazionale/pi\\_n\\_0019.pdf](http://www.iai.it/pdf/Oss_Polinternazionale/pi_n_0019.pdf)

#### --- Focus dell'Osservatorio di politica internazionale

1. *Relazioni transatlantiche*, n. 1 (ottobre-dicembre 2009), a cura dell'Istituto Affari internazionali, febbraio 2010 Test online: [http://www.iai.it/pdf/Oss\\_Polinternazionale/pi\\_f\\_0001.pdf](http://www.iai.it/pdf/Oss_Polinternazionale/pi_f_0001.pdf)

2-3. *Relazioni transatlantiche*, n. 2-3 (gennaio-giugno 2010), a cura dell'Istituto Affari internazionali, luglio 2010

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/Oss\\_Polinternazionale/pi\\_f\\_0002.pdf](http://www.iai.it/pdf/Oss_Polinternazionale/pi_f_0002.pdf)

4. *Relazioni transatlantiche*, n. 4 (luglio-settembre 2010), a cura dell'Istituto Affari internazionali, ottobre 2010

Testo online: [http://www.iai.it/pdf/Oss\\_Polinternazionale/pi\\_f\\_0004.pdf](http://www.iai.it/pdf/Oss_Polinternazionale/pi_f_0004.pdf)

#### ✓ Documenti IAI 2010

1001. *The Italian Foreign Ministry on the way of reform*, Raffaello Matarazzo, 2010, 4 p.

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/DocIAI/IAI1001.pdf>

1002. *Dynamics and evolution of the EU-Egypt relationship within the ENP framework*, Michele Comelli, 2010, 9 p.

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/DocIAI/IAI1002.pdf>

1003. *The new Turkish foreign policy and the future of Turkey-EU relations*, Emiliano Alessandri, 2010, 18 p.

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/DocIAI/IAI1003.pdf>

1004. *L'Italia e la trasformazione dello scenario internazionale fra rischi di marginalizzazione e nuove responsabilità*. Rapporto introduttivo dell'edizione 2010 dell'annuario "La politica estera dell'Italia", Istituto affari internazionali, Istituto per gli studi di politica

internazionale, 2010, 41 p.

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/DocIAI/IAI1004.pdf>

1005. *The Turkish-Armenian rapprochement at the deadlock*, Nona Mikhelidze, 2010, 8 p.

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/DocIAI/IAI1005.pdf>

1006. *The Mediterranean energy scene: what now? what next? Summary report*, Silvia Colombo and Ian Lesser, 2010, 12 p.

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/DocIAI/IAI1006.pdf>

1007. *Combining realism with vision : options for NATO's new Strategic Concept*, Riccardo Alcaro, 2010, 18 p.

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/DocIAI/iai1007.pdf>

1008. *Restarting negotiations for the reform of the Security Council*, Elisabetta Martini, 2010, 10 p.

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/DocIAI/iai1008.pdf>

1009. *Italian armed forces under pressure*, Valerio Briani, 2010, 5 p.

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/DocIAI/iai1009.pdf>

1010. *La coerenza della politica estera europea alla prova: il nuovo Servizio europeo per l'azione esterna*, Michele Comelli e Raffaello Matarazzo, 2010, 13 p.

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/DocIAI/iai1010.pdf>

1011. *Report of the seminar "The reform of the UN Security Council: what role for the EU?"*, Jacopo Leone, 2010, 10 p.

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/DocIAI/iai1011.pdf>

1012. *The Italian government and NATO's new strategic concept*, Riccardo Alcaro, 2010, 8 p.

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/DocIAI/iai1012.pdf>

1013. *The reform of the UN Security Council*, Natalino Ronzitti, 2010, 20 p.

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/DocIAI/iai1013.pdf>

1014. *The EU's contribution to the effectiveness of the UN Security Council: representation, coordination and outreach*, Nicoletta Pirozzi, 2010, 16 p.

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/DocIAI/iai1014.pdf>

1015. *Balancing diversity and efficiency in the EU's language regime*, Stephanie Locatelli, 2010, 9 p.

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/DocIAI/IAI1015.pdf>

1016. *Dealing with maritime security in the Mediterranean basin: the EU as a multilateral actor*,

Stefania Panebianco, 2010, 20 p.

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/DocIAI/IAI1016.pdf>

1017. *The state of play of the Union for the Mediterranean in the Euro-Med context*, Roberto Aliboni, 2010, 8 p.

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/DocIAI/IAI1017.pdf>

1018. *The Azerbaijan-Russia-Turkey energy triangle and its impact on the future of Nagorno-Karabakh*, Nona Mikhelidze, 2010, 8 p.

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/DocIAI/IAI1018.pdf>

1019. *La disputa sui Rom e i diritti dei cittadini dell'Ue*, Bruno Nascimbene, 2010, 6 p.

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/DocIAI/IAI1019.pdf>

1020. *Betting on perseverance : why the double track approach is still the best way to deal with the Iranian nuclear conundrum*, Riccardo Alcaro, 2010, 19 p.

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/DocIAI/IAI1020.pdf>

1021. *The Baffling Short-sightedness in the EU-Turkey-Cyprus Triangle*, Nathalie Tocci, 2010, 7 p.

Testo online: <http://www.iai.it:8500/pdf/DocIAI/iai1021.pdf>

1022. *Congresso vs Obama? Guida alle elezioni di mid-term negli Stati Uniti*, Riccardo Alcaro, 11 p.

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/DocIAI/iai1022.pdf>

1023. *NATO's Strategic Concept: Back to the Future*, Alessandro Marrone, 5 p.

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/DocIAI/iai1023.pdf>

1024. *Italy-Turkey Dialogue on Technological Innovation*, Istituto affari internazionali (IAI) e Global Relations Forum (GRF), 44 p.

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/DocIAI/iai1024.pdf>

1025. *The Geneva Talks over Georgia's Territorial Conflicts: Achievements and Challenges*, Nona Mikhelidze, 7 p.

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/DocIAI/iai1025.pdf>

1026. *Maritime Commerce and Security in the Mediterranean and Adjacent Waters. Summary Report*, Emiliano Alessandri e Silvia Colombo, 13 p.

Testo online: <http://www.iai.it/pdf/DocIAI/iai1026.pdf>

1027. *L'Unione europea e la gestione delle crisi: istituzioni e capacità*, a cura di Ettore Greco,

Nicoletta Pirozzi e Stefano Silvestri, 88 p.

Testo online:  
[http://www.fondazioneveronesi.it/allegati/ScienceforPeace/Unione\\_Europea\\_Gestione\\_Crisi.pdf](http://www.fondazioneveronesi.it/allegati/ScienceforPeace/Unione_Europea_Gestione_Crisi.pdf)

### Servizi utenti

#### ✓ La biblioteca

Nel 2010 la biblioteca dello IAI ha registrato 600 nuove acquisizioni e 500 nuove voci di catalogo e un ulteriore aumento dei servizi forniti via e-mail (circa 150) in rapporto alle consultazioni in sede (circa 150). E' proseguito costante l'aggiornamento sistematico dei servizi on-line: catalogo dei periodici in corso, liste delle nuove accessioni, bibliografie tematiche estratte dal catalogo della biblioteca, link utili e brevi recensioni pubblicate su *The International Specator*.

#### ✓ I siti web

L'attività editoriale su Internet – sempre collegata a quella di ricerca – è andata sempre più intensificandosi. Oltre al sito istituzionale [www.iai.it](http://www.iai.it) in continuo e frequente aggiornamento, il webzine [Affarinternazionali.it](http://Affarinternazionali.it) ha registrato una ulteriore crescita del numero degli articoli, degli autori e degli utenti registrati. Quanto alle web-page collegate a specifici progetti di ricerca, è proseguito l'aggiornamento di [EffectiveMultilateralism.info](http://EffectiveMultilateralism.info), collegato alla ricerca "The EU as a global actor in the UN reform process" ed è stato transitoriamente gestito il sito [www.Euromesco.net](http://www.Euromesco.net) dell'omonimo network.

### Situazione finanziaria

IAI	Consuntivo 2008		Consuntivo 2009		Consuntivo 2010	
<b>Contributo ordinario del MAE</b>	259.000,00	10,56%	198.000,00	8,54%	<b>100.000,00</b>	<b>3,75%</b>
<b>Contributo straordinario MAE</b>	25.000,00	1,02%	38.000,00	1,64%	<b>32.816,00</b>	<b>1,23%</b>
<b>Entrate</b>	2.450.974,93		2.320.837,39		<b>2.669.227,38</b>	
<b>Uscite</b>	2.425.283,71		2.318.179,29		<b>2.602.146,14</b>	
<b>Avanzo/disavanzo di gestione</b>	25.691,22		2.658,10		<b>67.081,24</b>	
<b>Spese per il personale</b>	551.166,50	22,73%	557.778,43	24,07%	<b>574.287,81</b>	<b>22,07%</b>
<b>Consulenze /collaborazioni</b>	697.789,29	28,77%	687.936,93	29,68%	<b>732.405,29</b>	<b>28,15%</b>
<b>Spese Generali</b>	259.731,15	10,71%	231.936,11	10,01%	<b>260.822,01</b>	<b>10,02%</b>
<b>Spese Istituzionali</b>	860.103,81	35,46%	773.592,36	33,38%	<b>972.969,51</b>	<b>37,39%</b>
<b>Interessi passivi</b>						
<b>Interessi attivi</b>	7.651,73		10.172,04		<b>9.226,91</b>	

Nota: Le percentuali indicano rispettivamente l'incidenza del contributo ordinario del MAE sul totale delle

entrate e l'incidenza di alcune delle principali voci di spesa sul totale delle uscite.

### **Annotazioni**

Il finanziamento assegnato per l'esercizio 2010 ammonta a 100.000 Euro, al quale si sono aggiunti tre contributi straordinari, rispettivamente per l'organizzazione di due seminari vertenti sui temi seguenti: " *Euromesco: Dove va la politica euro mediterranea dell'Unione Europea?*" e " *Transatlantic Security Symposium 2010: European Security and the future of the transatlantic relationship*" ed una ricerca " *Turkey and the Mediterranean: a transatlantic perspective*" , per un importo complessivo di 32.816 Euro. Il contributo totale erogato nel 2010 dal MAE a favore dell'ente corrisponde al 4,98% delle sue entrate. Il bilancio chiude con un avanzo di esercizio di 67.081,24 Euro portato in aumento dell'avanzo di 102.310,28 Euro, accumulatosi negli esercizi precedenti. La situazione finanziaria dell'ente conferma il quadro positivo dell'anno 2009. In termini reali gli importi del bilancio 2010 sono in linea con quelli del bilancio 2009, grazie all'incremento dei ricavi nelle commesse di ricerca ed altri ricavi commerciali che hanno consentito il superamento delle entrate preventivate malgrado la diminuzione di circa il 50% del contributo ordinario del MAE, ed il contenimento delle spese di gestione sommate ad un'attività fruttuosa di reperimento di fonti di finanziamento.

### **Principali fonti di finanziamento (anno 2010)**

#### ***Enti pubblici***

Ministero Affari Esteri ( <i>oltre ai contributi ex legge 948/82</i> )	32.816,00 Euro
Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	56.864,68 Euro
Regione Lazio	30.479,40 Euro

#### ***Fondazioni ed enti internazionali***

Commissione Europea	457.098,21 Euro
German Marshall Fund	105.498,16 Euro
NATO	10.000,00 Euro
Ebert Stiftung	17.831,31 Euro
Wolkswagen Stiftung per progetto EU-UN	65.017,00 Euro

#### ***Fondazioni ed enti privati italiani***

Compagnia di San Paolo	626.378,48 Euro
Fondazione Veronesi	32.595,00 Euro

#### ***Quote associative***

- individuali	30.448,40 Euro
- collettive	308.400,00 Euro
<b><i>Commesse di ricerca e altri ricavi commerciali</i></b>	<b>734.394,60 Euro</b>

### 3.4. IPALMO

**Denominazione sociale e sede**

Istituto per le Relazioni tra l'Italia e i Paesi dell'Africa, America Latina e Medio Oriente  
via Ennio Quirino Visconti, 8  
Roma 00193

Tel. 06/32699730 – 06/32699701

Fax 06/32699750

e-mail [ipalmo@ipalmo.com](mailto:ipalmo@ipalmo.com)

sito web [www.ipalmo.com](http://www.ipalmo.com) (in rifacimento)

**Presidente** Gianni De Michelis

**Segretario Generale** Cristina Gaggio

**Caratteristiche e finalità**

L'IPALMO, sorto nel 1971, si era inizialmente specializzato sui temi della decolonizzazione, del ristabilimento delle democrazie, dei rapporti tra Paesi in via di sviluppo. Negli ultimi anni, l'Istituto ha diversificato sia le aree geografiche oggetto delle sue ricerche sia i campi di indagine, approfondendo in particolare i temi della cooperazione economica e culturale, i processi di integrazione regionale e le relazioni fra i Paesi a diverso livello di sviluppo.

**Contributo MAE**

2004	105.000 Euro
2005	99.000 Euro
2006	99.000 Euro
2007	99.000 Euro
2008	99.000 Euro
2009	76.000 Euro
2010	55.000 Euro

**Principali attività svolte nel 2010**

Nel 2010 l'attività dell'IPALMO ha sempre più focalizzato la tematica del Mediterraneo allargato come prioritaria, nella convinzione che sia urgente per l'Europa e per l'Italia riaprire il dossier Mediterraneo e rilanciare il dialogo con i paesi di quest'area. L'evoluzione di questa regione rappresenta un'occasione per l'Europa come via d'uscita dalla propria crisi economica e come mercato di sviluppo per nuovi investimenti, questo anche per sostenere la competizione con gli Stati Uniti e con le ambizioni di Cina e India che, superato lo status di economie emergenti, hanno già mostrato interesse per

quest'Area. In particolare segnaliamo l'organizzazione a Napoli di una conferenza internazionale sullo sviluppo del bacino mediterraneo, inteso come "quarta economia emergente". Non a caso il tema centrale di discussione è stato l'urbanizzazione che può rappresentare al tempo stesso per l'Europa una sfida ed un'opportunità. Si è, inoltre, ulteriormente, consolidato il nostro impegno nella cooperazione parlamentare e istituzionale, attraverso l'implementazione delle nuove fasi dei progetti IPALMO/IDLO, con i parlamenti di Egitto, Iraq e Libano, e il progetto Iraq, finanziato dal MAE, per il dialogo di riconciliazione nazionale.

Sempre in ambito Mediterraneo, ma nell'area dei Balcani, abbiamo realizzato con successo un'iniziativa sulla *rule of law*, quale premessa per il rafforzamento dello stato democratico. Presso le sedi distaccate di IPALMO si sono svolte due rilevanti iniziative, a conferma della stretta collaborazione con gli enti locali e il territorio: la prima a Torino sulle opportunità di cooperazione con l'Indonesia; la seconda a Venezia, sul Kazakhstan e gli equilibri eurasiatici. In vista della prossima presidenza francese del G8 Ipalmo ha, poi, promosso una riflessione sul nuovo ordine valutario internazionale, facendo seguito all'impegno già profuso per l'organizzazione del G8 italiano.

### **Ricerca**

#### **- Consulenza strategica con l'ISMEA (Istituto di Servizi per il Mercato Agricolo Alimentare) (marzo 2010 – marzo 2011)**

L'IPALMO ha firmato per il 2010-2011 un rapporto di consulenza strategica annuale rinnovabile con l'ISMEA, per conto del Ministero delle Politiche Agricole e Forestali, nel settore della pesca al fine di fornire servizi e documentazione direttamente collegati con le attività europee in questo ambito. In particolare si intende svolgere opera di monitoraggio, informativa e ricerca delle attività previste a livello comunitario al fine di facilitare un intervento italiano.

#### **- Partecipazione al Forum Economico Finanziario per il Mediterraneo (Milano, PROMOS-Camera di Commercio di Milano, 12-13 luglio 2010)**

L'IPALMO ha già partecipato alle precedenti conferenze annuali di Milano Med Forum, organizzate a Milano dalla PROMOS (Camera di Commercio di Milano). Nell'edizione del luglio 2009, l'Istituto ha presentato un documento in cui è stata ribadita l'importanza strategica della regione mediterranea per l'Europa e per il nostro paese. Anche nel 2010, l'IPALMO si è impegnato a fornire un proprio contributo al successo dell'iniziativa che ha affrontato come temi prioritari per l'area: la questione energetica, il sostegno alle pmi, le infrastrutture.

#### **- Consulenza strategica con Unioncamere (2010-2011)**

L'IPALMO ha siglato un protocollo d'intesa con Unioncamere, che prevede per il 2010 una collaborazione annuale rinnovabile attraverso l'integrazione delle reciproche competenze ed esperienze, con particolare riferimento ai paesi del Mediterraneo in merito alle potenzialità del settore agro-alimentare con ricerche mirate.

### **Conferenze, convegni, seminari**

#### **- I edizione degli “Incontri italo-sauditi” (Venezia, 26 aprile 2010)**

L'IPALMO ha organizzato a Venezia la prima edizione degli “Incontri italo-sauditi” al fine di esaminare e approfondire le opportunità offerte dai due Paesi, dai programmi e dai progetti di governo, dalla strategia delle imprese, per una più stretta collaborazione di carattere economico e imprenditoriale. Sono state analizzate le opportunità che i progetti, in fase di realizzazione in Arabia Saudita e in Italia, soprattutto nell'area del Nord Est, possono offrire.

#### **- “Lo sviluppo dell'Indonesia e le opportunità di cooperazione economica per l'Italia e il Nord Ovest del Paese” (Torino, 10 maggio 2010)**

Con questa iniziativa si conferma l'attenzione di Ipalmo Nord Ovest per le aree ed i paesi che stanno consolidando una rilevante crescita economica e che possono (e devono) rappresentare un'opportunità anche per le economie occidentali. Accanto a un'attività di ricerca si è inteso favorire direttamente precisi ambiti di cooperazione commerciale ed industriale, attraverso la presentazione di casi studio, di testimonianze dirette, di relazioni sulle normative di investimento.

#### **- Conferenza internazionale: “L'Europa e la quarta economia emergente. Lo sviluppo urbano mediterraneo come sfida e opportunità” (Napoli, Banco di Napoli, 10-11 giugno 2010)**

In collaborazione con il Banco di Napoli e con l'alto patronato della Presidenza della Repubblica l'IPALMO ha organizzato a Napoli un convegno sul tema della strategia euro-mediterranea. È stato preso in esame l'orizzonte temporale dei prossimi vent'anni, focalizzando il ruolo geostrategico dell'Italia e mettendo in risalto la centralità del Mezzogiorno. I lavori si sono concentrati sull'urbanizzazione nel Mediterraneo.

#### **- Media Economic Forum: “Verso l'Unione Europea: Italia e Serbia: una partnership strategica” (Belgrado, 13 ottobre 2010)**

Al fine di rafforzare i rapporti tra Italia e Serbia, l'IPALMO e l'IPALMO Nord Est hanno organizzato a Belgrado un Forum sulle prospettive economiche delle relazioni tra i due paesi. L'iniziativa ha analizzato le opportunità di cooperazione economica italo-serba e il ruolo dei Paesi dei Balcani occidentali nella prospettiva euro-mediterranea. Al Forum hanno partecipato imprenditori ed esponenti del mondo istituzionale e dei media.

#### **- Convegno internazionale su “Stato di diritto e rafforzamento della democrazia nella Jugoslavia” (Roma, 26 ottobre 2010)**

L'IPALMO ha organizzato a Roma una conferenza sulla *Rule of Law* nei paesi dei Balcani. Tra i temi focalizzati si segnalano: ruolo della *Rule of Law* nel rafforzamento dello stato democratico; azioni positive e riforma del sistema giuridico; certezza del diritto e arbitrato nei rapporti economico finanziari; lotta contro la corruzione e adattamento alle norme giuridiche europee. Alla conferenza hanno partecipato esponenti del mondo istituzionale

e accademico provenienti dai paesi dell'area balcanica, dalla Commissione Europea, oltre che nazionali.

**- “Conferenza in occasione della visita del Vice Ministro degli Esteri iraniano Ali Ahani (Roma, 27 ottobre 2010)**

In occasione della visita in Italia del Vice Ministro degli Esteri iraniano Ali Ahani e in collaborazione con l'ambasciata dell'Iran a Roma, L'IPALMO ha organizzato un incontro di una giornata per focalizzare i temi relativi ai rapporti tra l'Iran, l'Italia e l'Europa.

**- “La Via della Seta del 3° Millennio: “Il Kazakhstan perno degli equilibri eurasiatici” (Venezia, Hotel Monaco Gran Canal, 4 Novembre 2010)**

In occasione della Presidenza Kazaka dell'OSCE, IPALMO Nord Est e *Acque e Terre* hanno organizzato un incontro volto a sottolineare l'importanza strategica del Kazakhstan nel quadro regionale euroasiatico. Oltre a presentare gli indirizzi politici e programmatici della Presidenza kazaka dell'OSCE, si sono focalizzati i temi dell'energia; delle infrastrutture e dello sviluppo economico.

**- Progetto IPALMO/IDLO: “Strengthening the Role of Parliament in Addressing the Social Cost of National Economic Reform and Promoting E-Parliament Knowledge and Instruments in Egypt, Iraq and Lebanon” (ottobre 2009 - luglio 2011)**

Sulla base dell'esperienza già realizzata, IPALMO d'intesa con IDLO, svilupperà un approfondimento, volto a promuovere il rafforzamento delle istituzioni parlamentari dei paesi beneficiari. In particolare ci si propone di rafforzare il ruolo del parlamento nel promuovere le riforme economiche in Iraq, Libano ed Egitto. Più specificamente si intende analizzare la funzione effettiva di ogni parlamento nazionale nell'indirizzare il costo sociale delle iniziative di riforma economica nazionale verso una crescita più equa sul piano economico e sociale.

**- Brainstorming “Valute, debiti e squilibri commerciali: i tre nodi di un accordo globale” (29 novembre 2010, Ministero degli Affari Esteri)**

In vista della prossima presidenza francese del G8 l'Ipalmo, con il MAE, ha promosso un *brainstorming* per affrontare il nodo cruciale della definizione di un nuovo ordine valutario internazionale. La prospettiva di una guerra valutaria, che porterebbe al rallentamento dell'economia mondiale e ad un nuovo collasso del commercio internazionale, rende realistico perseguire un accordo globale nell'interesse di tutti paesi coinvolti.

**Servizi utenti**

✓ La biblioteca dell'IPALMO costituisce uno dei maggiori centri di documentazione specializzata in Italia sulle tematiche politiche ed economiche dei Paesi in via di sviluppo e della cooperazione internazionale. I responsabili dell'Istituto sono impegnati nella ricerca di una collocazione adeguata per consentire la consultazione dei fondi disponibili ad un più ampio numero di utenti.

✓ Nel 2010 è stato attivato il nuovo sito dell'IPALMO, costantemente aggiornato sia sulle attività del nostro istituto, che in interazione con i principali *think tanks* internazionali. Il sito comprende anche un blog e un forum interattivo in modo da permettere all'istituto un dialogo costante con l'esterno sulle principali tematiche di interesse della nostra attività: <http://www.ipalmo.com>. È già attivo, inoltre, il sito web della sede IPALMO Nord-Ovest: <http://www.ipalmonordovest.eu> in cui sono riportate le iniziative realizzate dalla sede sul territorio piemontese.

#### Situazione finanziaria

IPALMO	Consuntivo 2008		Consuntivo 2009		Consuntivo 2010	
<b>Contributo ordinario del MAE</b>	99.000,00	11,38%	76.000,00	8,80%	55.000,00	4,99%
Contributo straordinario MAE	40.000,00	4,60%	30.000,00	3,48%	5.000,00	0,46%
Entrate	869.470,73		864.258,00		1.104.000,00	
Uscite	827.389,01		862.552,00		1.059.476,00	
<b>Avanzo/disavanzo di gestione</b>	42.081,72		1.706,00		44.524,00	
<b>Spese per il personale</b>	103.141,42	12,47%	142.488,00	16,52%	318.425,00	30,05%
<b>Consulenze /collaborazioni</b>			8.962,00	1,04%	9.075,00	0,86%
<b>Spese Generali</b>	112.755,00	13,63%	164.496,00	19,07%	156.562,00	14,78%
<b>Spese Istituzionali</b>	517.767,00	62,58%	425.054,00	49,28%	395.960,00	37,37%
<b>Interessi passivi</b>	14.717,00		15.061,00		4.105,00	
<b>Interessi attivi</b>	1.848,00		336,00		124,00	

Nota: Le percentuali indicano rispettivamente l'incidenza del contributo ordinario del MAE sul totale delle entrate e l'incidenza di alcune delle principali voci di spesa sul totale delle uscite.

#### Annotazioni

Il contributo ordinario assegnato per il 2010 ammonta a 55.000 Euro, al quale si è aggiunto un contributo straordinario di 5.000 Euro destinato ad un seminario dal titolo "Valute, debiti e squilibri commerciali: I tre nodi di un accordo globale". Il contributo totale erogato nel 2010 dal MAE a favore dell'IPALMO corrisponde al 5,45% dei suoi introiti. Il bilancio 2010 chiude con un avanzo di 44.524 Euro che porta il Patrimonio libero dell'ente dal risultato negativo di -193.406 a -148.882 Euro.

Questo risultato positivo conferma il miglioramento della situazione finanziaria già riscontrato nel 2009. Il Tesoriere nella presentazione del Bilancio all'Assemblea dei Soci fa presente che nel 2010 l'Istituto ha coperto debiti pregressi per circa 350.000 Euro, debiti che si attestano al 31/12/2010 a Euro 780.000 per i quali viene proposto di costituire un fondo di riserva alimentato dai contributi dei soci sostenitori e dai contributi liberali.

#### Principali fonti di finanziamento (anno 2010)

Contributi su progetti	689.215 Euro
Quote associative	90.794 Euro
Proventi da consulenze	137.672 Euro
Contributi da privati per conferenze	58.333 Euro

### 3.5. CeSPI

**Denominazione sociale e sede**

Centro Studi di Politica Internazionale  
Piazza Margana, 39  
00186 Roma

**Tel.** 06/6990630

**Fax** 06/6784104

**e-mail** [cespi@cespi.it](mailto:cespi@cespi.it)

**sito web** <http://www.cespi.it>

**Presidente** Silvano Andriani

**Direttore esecutivo** José Luis Rhi-Sausi

**Caratteristiche e finalità**

Il CeSPI promuove e sviluppa studi e ricerche e fornisce consulenze su temi di politica internazionale; organizza convegni, seminari e dibattiti, anche con la collaborazione di analoghi organismi italiani ed esteri; pubblica libri e periodici.

**Contributo MAE**

2004	77.000 Euro
2005	72.500 Euro
2006	72.500 Euro
2007	72.500 Euro
2008	72.500 Euro
2009	55.500 Euro
2010	35.000 Euro

**Principali attività svolte nel 2010**

Nel 2010 il CeSPI si è trovato a dover fare fronte ad una situazione piuttosto delicata sul piano finanziario, dovuta sia alla caduta della domanda delle nostre attività, sia al ritardo di una serie di progetti che sarebbero dovuti iniziare nel corso dell'anno e che sono sostanzialmente slittati al 2011 per difficoltà degli enti finanziatori. Questa situazione ci ha spinto da una parte ad una forte riduzione dei costi, a cominciare da quelli della struttura, e dall'altra a focalizzare ancora di più la nostra attività, concentrandola nelle aree più forti, e a proporre una tipologia di progetti caratterizzati da una metodologia che si sia già dimostrata valida e interessante.

Come si vedrà, infatti, un deciso passo in avanti è stato compiuto nell'area delle attività di studio, ricerca, consulenza e informazione legate all'America Latina, non solo con

l'avanzamento del programma *Fronteras Abiertas* – il cui ulteriore sviluppo è previsto per il 2011 – ma anche con la creazione del CEIAL (il Comitato Economico Italiano per l'America Latina, meglio descritto più avanti): un progetto entrato nella fase operativa nel corso del 2010 e finalizzato a sviluppare e migliorare i rapporti economici dell'Italia con l'America Latina, fornendo agli operatori economici e alle istituzioni una migliore e più approfondita conoscenza delle dinamiche della regione.

Proprio il successo delle attività che hanno per oggetto l'America Latina ha spinto il CeSPI a rafforzare, alla fine del 2010, l'Area Mediterranea: l'obiettivo è quello di sviluppare e consolidare una rete di ricercatori e operatori che seguano con assiduità e competenza gli sviluppi dell'area - particolarmente in una fase di grandi trasformazioni come quella in corso - e sappiano fornire alle istituzioni comunitarie, nazionali e subnazionali e al mondo economico italiano analisi puntuali e indicazioni *policy oriented* per il potenziamento e il miglioramento dei rapporti con la regione.

Infine, l'altro settore in cui si sono concentrati gli sforzi del CeSPI nel 2010 è quello della capitalizzazione delle buone pratiche e della valutazione strategica dell'impatto delle politiche e dei programmi di sviluppo e cooperazione internazionale, partendo dalla constatazione che è ormai indispensabile, in particolare per l'Italia, poter contare su un innovativo sistema di valutazione in materia di politiche di cooperazione allo sviluppo, a maggior ragione in una fase di scarsità di risorse come quella attuale.

Restano naturalmente importanti, nelle nostre attività, la riflessione e i progetti operativi sulle tematiche delle migrazioni: dalle politiche migratorie europee all'integrazione e inclusione finanziaria dei migranti, al ruolo di quest'ultimi nei processi sociali e di sviluppo dei paesi d'origine.

In tutti questi settori il CeSPI ha potuto avvalersi della sua ricca rete di contatti internazionali, a cominciare dall'EADI - l'European Association of Development and Training Institutes - la più importante rete europea di istituti di ricerca e formazione nel campo della cooperazione allo sviluppo (nel cui direttivo e consiglio di presidenza Marco Zupi è rappresentante italiano, co-responsabile delle attività dei gruppi di ricerca e degli eventi internazionali).

Contiamo che lo sviluppo delle nostre aree di eccellenza, associato ad un deciso sforzo di contenimento dei costi di gestione, ci aiuti a superare una fase delicata e difficile, per un rilancio nel 2011.

### **Ricerca**

- ✓ **Asse "Cooperazione internazionale, finanza per lo sviluppo e gestione dei conflitti"**  
**- Monitoraggio e Valutazione strategica dell'impatto delle politiche e dei programmi di sviluppo e cooperazione internazionale**

Questa iniziativa, a carattere trasversale, mira a sistematizzare la ricca esperienza accumulata nel tempo dal CeSPI in materia di valutazione di iniziative di cooperazione