

questioni che riguardano la regione caucasica, sia dal punto di vista delle dinamiche interne che in una prospettiva regionale e internazionale. Si è discusso inoltre delle opportunità per le imprese e le istituzioni italiane, nonché delle implicazioni di *policy* per il nostro Paese e per l'Unione europea in generale.

- ✓ **Tavola rotonda "Il Pakistan dopo il voto, tra democratizzazione, terrorismo e minaccia nucleare"** (25 febbraio, Milano): organizzata in occasione della presentazione del numero di febbraio di "Limes".
- ✓ **Ciclo di incontri "After Georgia..."** (settembre/ottobre, Milano)
Con questo ciclo l'ISPI ha voluto approfondire le origini e le conseguenze della crisi in Georgia, che ha riportato al centro dell'attenzione internazionale la questione dei conflitti irrisolti del Caucaso meridionale.
 - "I conflitti nel Caucaso" (18 settembre);
 - "Russia e USA: Guerra Fredda?" (25 settembre);
 - "Cosa cambia in Russia?" (30 settembre).

5) Programma Sicurezza e Studi Strategici

- ✓ **Conferenza internazionale "Indispensable (Global) Nation or Lonely Superpower? United States at the end of the Bush era"** (28 novembre, Milano)
L'evento, che ha visto la partecipazione di prestigiosi studiosi e analisti internazionali sui temi affrontati, ha analizzato la recente evoluzione della politica estera statunitense con l'obiettivo, da un lato, di fare un bilancio della dottrina Bush e, dall'altro, di evidenziare le grandi questioni irrisolte che essa lascia in eredità alla prossima Amministrazione.
- ✓ **Tavola rotonda "ONU: Diplomazia in campo"** (11 marzo, Milano).
- ✓ **Tavola rotonda "I confini fra pace e guerra: tra nuove minacce e diritti umani"** (18 marzo, Milano).
- ✓ **Tavola rotonda "La NATO in Afghanistan: quale ruolo dopo il summit di Bucarest?"** (7 aprile, Milano).
- ✓ **Tavola rotonda "Obama vs McCain: politica estera ed economia nella campagna presidenziale"** (16 ottobre, Milano).
- ✓ **Tavola rotonda "Le sfide per il nuovo presidente americano"** (13 novembre, Milano).

6) Progetto Asia Meridionale

- ✓ **Tavola rotonda "L'ascesa dell'India tra geopolitica e globalizzazione"** (11 giugno, Milano): organizzato in occasione della pubblicazione del N. 7 dei "Quaderni di Relazioni Internazionali" dell'ISPI dedicato a "La centralità della periferia: l'India e i suoi vicini".
- ✓ **Tavola rotonda "La centralità della periferia: l'India tra potenza economica e potenza regionale"** (12 giugno, Roma)
- ✓ **Tavola rotonda "Militari e poteri in Asia: Birmania, Thailandia, Indonesia e Pakistan"** (12 novembre, Milano).
- ✓ **Tavola rotonda "L'elefante con le ali: prospettive della superpotenza indiana"** (2 dicembre, Milano).

7) Progetto Diritti Umani

- ✓ Tavola rotonda “A sessant’anni dalla Dichiarazione Universale dei Diritti dell’Uomo: promesse infrante e nuove sfide” (17 giugno, Milano): promossa in collaborazione con Amnesty-Italia in occasione della pubblicazione del Rapporto 2008 di Amnesty International.

- ✓ Conferenza internazionale “*The Responsibility to Protect: a new approach to human rights?*” (10 novembre, Torino)

L’iniziativa è stata realizzata con l’obiettivo di fare il punto sull’attuale percezione del principio della “*responsibility to protect*” a livello internazionale, con lo scopo di stimolare una discussione sulle prospettive future ed inoltre favorire il confronto tra accademici e diplomatici, professori universitari e studenti su questa tematica che negli ultimi anni si è affacciata nel diritto internazionale.

8) Progetto Disarmo e Non proliferazione

- ✓ Workshop ristretto “*Pre-conditions for a NWFZ in the Middle East*” (13-14 marzo, Milano): organizzato in collaborazione con il *Monterey Nonproliferation Strategy Group*, d’intesa con il Ministero degli Affari Esteri.

- ✓ Conferenza internazionale “*Preventing a Nuclear Proliferation Cascade in the Middle East*” (8 ottobre, Milano)

All’incontro, organizzato in collaborazione con il Ministero degli Affari Esteri e l’*International Institute for Strategic Studies* di Londra, sono intervenuti rappresentanti del mondo universitario, del Ministero degli Affari Esteri e di enti di ricerca internazionali. La conferenza ha toccato i seguenti temi:

- *A nuclear renaissance in the Middle East?*
- *Concern about Iran’s nuclear programme?*
- *Who might follow Iran in the region?*
- *Policies to prevent a nuclear cascade*

9) Progetto Emergenze e Affari Umanitari

- ✓ Tavola rotonda “Ciad, Darfur, Kenya... L’Africa fra crisi dello Stato e rivalità etniche. E’ già finita la ‘rinascita?’” (20 febbraio, Milano).

- ✓ Tavola rotonda “Acqua in Palestina: dall’emergenza allo sviluppo” (13 marzo, Milano): in collaborazione con ECHO e il GVC di Bologna.

- ✓ Tavola rotonda “La (nuova) crisi in Congo. La maledizione delle risorse” (11 novembre, Milano).

- ✓ Conferenza internazionale “*New Challenges for Africa – Elections&Conflict Management, Post conflict reconstruction*” (20 novembre, Milano)

All’iniziativa, organizzata in collaborazione con l’ISS e il Ministero degli Esteri e con il sostegno della Compagnia di San Paolo, hanno partecipato, in qualità di relatori, vari esperti internazionali che hanno concentrato i loro interventi sui temi delle elezioni, *conflict management* e *post-conflict reconstruction*, in risposta alle emergenze umanitarie.

10) Internazionalizzazione della Pubblica Amministrazione

✓ Conferenza internazionale *“Regional ‘best practicies’ in International Relations”* (17 novembre, Milano)

L'incontro ha affrontato i seguenti temi:

- Le regioni europee, attori globali: verso un ruolo più attivo
- L'azione internazionale delle regioni: esperienze e *best practicies*.

11) Scenari per Imprese ed Enti – Global Watch

Promosso dall'ISPI con il sostegno di Assolombarda, Indesit Company e Regione Lombardia, il programma è basato sulla realizzazione di *workshop* a porte chiuse con un duplice taglio di politica e di economia internazionale.

Obiettivo degli incontri - con materiali realizzati appositamente dall'area ricerca dell'ISPI - è quello di fornire anticipazioni e approfondimenti utili per identificare le nuove tendenze politiche ed economiche, cogliere le opportunità emergenti e prevenire le possibili minacce, individuando i fattori strutturali di rischio.

✓ *Workshop* ristretti realizzati a Milano:

- *“Nuovi assetti politico economici internazionali”* (6 marzo)
- *“La ‘potenza’ Brasile in un’America Latina tra crescita, inflazione e populismo”* (8 aprile)
- *“La Cina: sfide e opportunità nell’anno delle Olimpiadi”* (4 giugno)
- *“Russia: nuovi scenari politico-economici dopo la guerra in Georgia”* (8 ottobre)
- *“Dopo le elezioni USA: prospettive economiche e politiche”* (18 novembre)

✓ *Workshop* ristretti realizzati a Fabriano per Indesit:

- *“Nuovi assetti politico economici internazionali”* (6 giugno)
- *“Russia: nuovi scenari politico-economici dopo la guerra in Georgia”* (28 novembre)

12) Altri eventi realizzati

- 23 gennaio Tavola rotonda - "Leopoldo Pirelli: ritratto a più voci"
- 8 febbraio Tavola rotonda - "La rivoluzione pacifica delle donne musulmane" (Organizzata nell'ambito del programma Libri a Palazzo Clerici in occasione della pubblicazione del volume "Figlie dell'Islam", di Lilli Gruber - ed. Rizzoli)
- 14 febbraio Tavola rotonda - "Finanza internazionale, criminalità e terrorismo: il lato 'oscuro' dell'economia globale" (organizzata nell'ambito del programma Libri a Palazzo Clerici in occasione della pubblicazione del volume "Economia canaglia", di Loretta Napoleoni - ed. Il Saggiatore)
- 20 febbraio I percorsi di federalismo Brasile, Italia e Lombardia (in collaborazione con Fundação Getulio Vargas, IILA, IRER e Regione Lombardia)
- 3 marzo Tavola rotonda - "Sovranità sfidate: la prova del Kosovo" (organizzata in occasione della pubblicazione del N. 6 dei "Quaderni di Relazioni Internazionali" dell'ISPI - Roma)
- 5 marzo Tavola rotonda - "L'Iran tra ambizioni regionali e debolezze interne"
- 8 aprile *Board Meeting* del *Business Council* italo-egiziano. In occasione della missione di Confindustria al Cairo
- 16 aprile Tavola rotonda - "Sovranità sfidate: la prova del Kosovo" (organizzata in occasione della pubblicazione del N. 6 dei "Quaderni di Relazioni Internazionali" dell'ISPI e del numero di marzo di "Limes" dedicato al Kosovo)
- 21 aprile Tavola rotonda - "Tibet: la Cina alla prova delle Olimpiadi" (organizzata in occasione della pubblicazione del quaderno Speciale di "Limes")
- 26 maggio Tavola rotonda - "Sport e politica internazionale 'oltre' le Olimpiadi"
- 4 giugno *Board Meeting* del *Business Council* italo-egiziano, (Roma)
- 5 giugno Tavola rotonda - "L'Unione Europea al bivio: rilancio o declino?" (organizzato in occasione della pubblicazione del volume "L'Unione Europea. Una storia non ufficiale" di Riccardo Perissich edito da Longanesi)
- 23 giugno Tavola rotonda - "Dove va l'America Latina" (organizzata da RIAL, ISPI e IILA (Istituto Italo-Latino Americano) e promossa da Ministero degli Affari Esteri, Regione Lombardia e Camera di Commercio di Milano in occasione della pubblicazione del volume "America Latina e Caraibi, tendenze economiche e prospettive di sviluppo" curato dall'IILA e dalla Comisión Económica para América Latina - CEPAL)
- 24 settembre Tavola rotonda - "Immigrazione in Europa: risorsa o minaccia?" (organizzata in occasione della pubblicazione del volume "Misto Europa. Immigrati e nuove società: un viaggio nel Vecchio

- Continente" di Beda Romano edito da Longanesi)
- 9 - 10 ottobre Meeting - "*Competitive cities and climate change*" (Promosso da ISPI, Comune di Milano, OECD e Provincia di Milano)
 - 23 ottobre Tavola rotonda "Cos'è cambiato dall'11 settembre? Il terrorismo nel diritto e nella politica internazionale" (in occasione della pubblicazione del volume "Terrorismo internazionale. Analisi interdisciplinari" ed. Rubettino)
 - 28 ottobre Conferenza - "*Beyond financial crisis*. (Dove) è finita la crisi alimentare?"
 - 3 novembre Tavola rotonda "Verso una nuova Bretton Woods?" (Ciclo di incontri "Dentro la crisi...")
 - 10 novembre Tavola rotonda "Come cambia la politica internazionale" (Ciclo di incontri "Dentro la crisi...")
 - 27 novembre Tavola rotonda - "Lo spazio tra vecchie e nuove potenze"

Formazione

1) I Master

- ✓ **Master in Diplomacy** di preparazione alla carriera diplomatica, strutturato in quattro moduli focalizzati sulle materie delle prove scritte del concorso del Ministero degli Esteri, affiancati da simulazioni delle prove attitudinali e di concorso, seminari con diplomatici e dal tradizionale viaggio di studio a Bruxelles;
- ✓ **Master in International Cooperation (Development)**, per acquisire gli strumenti necessari alla gestione di progetti di sviluppo implementati da Organizzazioni internazionali governative e non governative;
- ✓ **Master in International Cooperation (Emergencies)**, per comprendere il contesto e apprendere le tecniche per operare efficacemente nelle emergenze umanitarie. Entrambi i Master in Cooperation si sono sviluppati su quattro moduli focalizzati rispettivamente su: gli attori della cooperazione, gli strumenti della cooperazione, il *management* dello sviluppo o delle emergenze e la ricostruzione post conflitto. Alle attività di studio frontali si sono affiancate alcune nuove iniziative quali la visita alla sede di Milano della Protezione Civile ed un viaggio di studio in Kosovo per l'analisi della complessa situazione di un Paese in cui la comunità internazionale accompagna la transizione post-conflitto.

2) Winter e Summer School, Diplomi

Da gennaio 2008 si sono svolti 69 corsi brevi, di cui 36 nell'ambito della Winter School e 19 in quello della Summer School. Questi corsi hanno offerto approfondimenti intensivi di 15 ore su temi quali sviluppo, microfinanza, affari umanitari, diritti umani, affari europei, organizzazioni internazionali, e geopolitica.

Inoltre sono stati proposti 3 diplomi (75 ore) in Sviluppo e cooperazione internazionale, Emergenze e interventi umanitari e *European Affairs*, ai quali si è aggiunto - novità del 2008

- il diploma in Microfinanza e Sviluppo avviato nella Summer School 2008 in collaborazione con la Fondazione Giordano Dell'Amore.

NB: I corsi brevi hanno coinvolto, tra Winter e Summer School, oltre 700 persone per un totale di 1500 partecipazioni.

3) Advanced diplomas e corsi per operatori

✓ Nel 2008 sono stati realizzati i seguenti diplomi avanzati:

- Advanced Diploma in Project Cycle Management, organizzato in collaborazione con le ONG CeLIM e CISV;

- Advanced Diploma in Management of Humanitarian Interventions, realizzato in collaborazione con Sphere Project;

- Advanced Diploma in Children and Development, organizzato in collaborazione con Unicef Italia.

✓ e organizzati due corsi per operatori:

- un modulo sull'UE e i temi dell'integrazione europea per insegnanti delle scuole superiori

- un modulo per operatori che lavorano con i rifugiati.

4) Altri corsi

Nel 2008 è stata ampliata l'offerta dei corsi in *distance learning* proposti dall'Istituto. Oltre a quelli, facenti capo all'area "emergenze" e già testati nella precedente edizione, sono stati organizzati i seguenti corsi:

✓ *Migration*, facente parte dell'Advanced Diploma in Management of Humanitarian Interventions

✓ *Children Rights. International Standards and the Implementation Process*, facente parte dell'Advanced Diploma in Children and Development

✓ *Children and MDG's*, facente parte dell'Advanced Diploma in Children and Development

✓ Il futuro dell'Unione Europea: integrazione e istituzioni (corso Winter/Summer School)

5) "Sapere a tutto campo"

Nell'anno accademico 2007-2008 l'ISPI ha preso parte all'iniziativa "Sapere a tutto campo" organizzata dall'Università Bocconi con l'obiettivo di avvicinare gli studenti delle facoltà di economia e giurisprudenza a tematiche di attualità, spesso distanti dal loro percorso di studi.

Agli studenti dell'Università Bocconi è inoltre offerta la possibilità di partecipare gratuitamente a 24 dei corsi brevi proposti nell'ambito della Winter School 2007/2008, per arricchire il loro curriculum accademico con approfondimenti che vadano al di là delle materie strettamente economiche e giuridiche.

6) Accordo ISPI-IULM

Nell'anno accademico 2007-2008 gli studenti della IULM hanno potuto partecipare ai corsi

Winter e Summer School dell'ISPI con il riconoscimento dei crediti formativi da parte dell'Università.

Oltre a ciò l'ISPI ha organizzato due moduli formativi all'interno del Master in Comunicazione per le Relazioni Internazionali (il primo su "Struttura della Società Internazionale", il secondo su "Comunicazione e organismi internazionali"), oltre a un lavoro di ricerca congiunto su "Comunicare le Organizzazioni Internazionali", realizzata grazie ad attività di gruppo da parte degli studenti del Master.

7) Corso per diplomatici palestinesi

E' stato proposto tra gennaio e febbraio 2008 un modulo formativo per diplomatici palestinesi sui temi europei, organizzato su incarico del Ministero degli Affari Esteri. Il gruppo, formato da una decina di funzionari, ha partecipato a Milano ad alcuni seminari sulle politiche europee ed ha proseguito poi per Roma per incontri istituzionali presso il Ministero degli Esteri ed altri ministeri.

8) MILMUN

Per la terza volta consecutiva l'ISPI ha ospitato nel 2008 il MILMUN, una simulazione del lavoro di alcuni organi delle Nazioni Unite (Consiglio di Sicurezza, Comitato per i Diritti Umani, Comitato Economico e Sociale, Comitato per il Disarmo) che ha coinvolto 100 studenti provenienti da tutto il mondo.

9) Tender ECHO

Nel mese di giugno l'ISPI ha partecipato insieme a Punto Sud (leader) e MDF Belgio a un *tender* della Direzione per gli Affari Umanitari della Commissione Europea per l'offerta di corsi di formazione e supporto alla direzione stessa. La gara è stata vinta dal consorzio di cui l'ISPI fa parte e prevede un impegno di 4 anni a partire da novembre 2008. Il ruolo dell'ISPI riguarderà in particolare l'attività di *E-learning* e le attività di *Training Methodology, Quality Control e Visibility and Communication* relative al progetto.

10) Advanced Programme per funzionari dei Paesi PIF

Nel mese di dicembre è iniziato con un modulo in *distance learning* un corso di formazione per funzionari dei Paesi membri del Pacific Island Forum. Il programma, organizzato in collaborazione con il Ministero degli Affari Esteri e il Comune di Milano, è cominciato il 9 dicembre 2008.

Dal 26 gennaio al 20 febbraio 2009 si è tenuto un ciclo di 4 settimane di corsi residenziali a Milano presso la sede dell'ISPI.

I focus del corso sono: *International Relations and Cooperation; Environment, Natural Disasters and Humanitarian Emergencies; European Institutions and Integration.*

Pubblicazioni

1) "Quaderni di Relazioni Internazionali"

Riprendendo la tradizione della rivista storica dell'Istituto, intitolata "Relazioni

Internazionali”, questa pubblicazione quadrimestrale dell’ISPI ha l’obiettivo di valorizzare il lavoro di analisi e approfondimento svolto, nonché di ampliare il network di collaboratori e istituti partner. I “Quaderni di Relazioni Internazionali” vengono distribuiti gratuitamente a un indirizzario di 1.000 nominativi identificati tra *opinion leaders*, rappresentanti istituzionali, esponenti della *business community* e altri interlocutori di particolare rilievo per l’ISPI; sono inoltre venduti in libreria e in abbonamento (grazie alla *partnership* con la Casa editrice EGEEA).

I tre numeri pubblicati nel 2008 sono stati rispettivamente dedicati a “La sovranità nell’epoca della politica globale”, “La centralità della periferia: l’India e i suoi vicini” e “Strategie dello spazio”.

2) “ISPI-Policy Brief”

L’obiettivo di questa pubblicazione è quello di approfondire - con un approccio di *policy* - alcune delle aree che sono oggetto di analisi da parte dell’Istituto, soprattutto all’interno dei vari Osservatori di ricerca, portando all’attenzione del pubblico tematiche di geopolitica e geoeconomia rilevanti per il nostro Paese.

- ✓ N. 113: L’Europa in cerca di sicurezza. Limiti e prospettive della “nuova” visione strategica dell’Ue, di Enrico Fassi (dicembre)
- ✓ N. 112: La crisi finanziaria e le prospettive dell’economia russa, di Franco Zallio (dicembre)
- ✓ N. 111: Russia’s attitude towards the post-Soviet space after the war in Georgia, di Tomislava Penkova (dicembre)
- ✓ N. 110: La Turchia e i progetti di pipeline verso l’Europa, di Valeria Talbot (dicembre)
- ✓ N. 109: I Diritti Umani nella presidenza Obama, di Edoardo Greppi (dicembre)
- ✓ N. 108: The EU and China Relations: Rhetoric versus Reality, di Axel Berkofsky (dicembre)
- ✓ N. 107: La fine dell’isolamento del Nepal, la costruzione della sua identità politica e delle sue alleanze regionali, di Enrica Garzilli (novembre)
- ✓ N. 106: La Turchia e la Piattaforma per la Stabilità e la Cooperazione nel Caucaso, di Carlo Frappi (novembre)
- ✓ N. 105: La crisi fa riscoprire la banca islamica, di Guido Plutino (novembre)
- ✓ N. 104: Al-Qa’ida: stato attuale e potenziali linee evolutive, di Andrea Plebani (novembre)
- ✓ N. 103: Cipro: verso la riunificazione?, di Valeria Talbot (novembre)
- ✓ N. 102: Obama e McCain: due candidati, una politica estera?, di Andrea Carati (ottobre)
- ✓ N. 101: Europa e Italia: chi paga per l’ambiente?, di Antonio Villafranca (ottobre)
- ✓ N. 100: What to do with “the last remaining true dictatorship in the heart of Europe?”, di Serena Giusti (ottobre)
- ✓ N. 99: Bruxelles salva Wall Street? La governance dell’economia europea e la crisi finanziaria, di Carlo Altomonte e Mario Nava (ottobre)
- ✓ N. 98: Il Pakistan a una svolta?, di Elisa Giunchi (settembre)

- ✓ N. 97: L'Italia, la Libia e l'indebolimento del rapporto privilegiato, di Arturo Varvelli (luglio)
- ✓ N. 96: Ukraine and the EU: Towards an Eastern Partnership?, di Tomislava Penkova (luglio)
- ✓ N. 95: Il ritorno del protezionismo in Europa? L'inattesa ascesa della concorrenza interna, di Benedicta Marzinotto (luglio)
- ✓ N. 94: Bei e Bers: verso un fallimento o una seconda giovinezza?, di Guido Plutino (luglio)
- ✓ N. 93: Il Tajikistan: un'opzione iraniana?, di Andrea Forti (luglio)
- ✓ N. 92: Da Barcellona a Parigi: un Mediterraneo diverso, di Franco Zallio (luglio)
- ✓ N. 91: Crisi in Zimbabwe e 'responsability to protect' della comunità internazionale, di Edoardo Greppi (luglio)
- ✓ N. 90: L'Europa di Sarkozy: le speranze della presidenza francese, di Antonio Villafranca (giugno)
- ✓ N. 89: La ricerca di sicurezza energetica dell'India e le sue ricadute sulla politica estera, di Michelguglielmo Torri (giugno)
- ✓ N. 88: Una 'politica asiatica' per gli Stati Uniti? Il bilancio delle amministrazioni Bush e le presidenziali del 2008, di Simone Dossi (giugno)
- ✓ N. 87: Il Trattato di Lisbona e il referendum irlandese, di Edoardo Greppi (giugno)
- ✓ N. 86: La collaborazione necessaria: stato, regioni ed enti locali per promuovere il made in Italy, di Raffaele Caso (giugno)
- ✓ N. 85: Il bilancio europeo sotto osservazione: vecchi problemi e nuove opportunità, di Alessandro Neto (giugno)
- ✓ N. 84: L'Europa all'ombra dell'Irlanda: il referendum e le altre sfide dell'Unione, di Antonio Villafranca (giugno)
- ✓ N. 83: La Turchia riscopre il Medio Oriente, di Valeria Talbot (maggio)
- ✓ N. 82: Status giuridico ed evoluzione politica in Alto Karabakh, Abkhazia e Ossetia meridionale, di Marilisa Lorusso (maggio)
- ✓ N. 81: La NATO dopo il summit di Bucarest: ancora alla ricerca di un ruolo?, di Andrea Carati (aprile)
- ✓ N. 80: La proclamazione dell'indipendenza del Kosovo e il diritto internazionale, di Edoardo Greppi (aprile)
- ✓ N. 79: Insieme vinceremo? Medvedev e Putin di fronte alle sfide della grande Russia, di Serena Giusti (aprile)
- ✓ N. 78: Il Kosovo indipendente: paralleli caucasici?, di Aldo Ferrari (marzo)
- ✓ N. 77: The hour of Europe could come... Perspectives of the EU presence in Kosovo, di Giulio Venneri (marzo)
- ✓ N. 76: Coping with Europe's Boat People. Trends and Policy Dilemmas in Controlling the EU's Mediterranean Borders, di Dereck Lutterbeck (febbraio)
- ✓ N. 75: Il possibile contributo della Turchia alla Forza di gendarmeria europea, di Antonino Maggiore (febbraio)
- ✓ N. 74: War on terror e state building: paradossi e limiti dell'intervento internazionale in Afghanistan, di Andrea Carati (febbraio)

- ✓ N. 73: Energia e ambiente: il “coraggio” della Commissione europea, di Antonio Villafranca (febbraio)
- ✓ N. 72: Sviluppi del settore industriale-militare russo e prospettive delle relazioni russo-europee, di Simon Carta (gennaio)
- ✓ N. 71: La Russia in Asia centrale, di Fabrizio Vielmini (gennaio)
- ✓ N. 70: Munizioni a grappolo. Prospettive di una loro disciplina internazionale, di Carlo Trezza (gennaio)

3) “ISPI-Working Papers”

Questa collana raccoglie i principali risultati delle ricerche dell’Istituto e, in particolare, di quelle che non sono pubblicate sotto forma di volumi, con l’obiettivo di agevolarne la diffusione e la rapidità di circolazione. I numeri realizzati nel 2008 sono i seguenti:

- ✓ N. 34: Russia: just a normal great power?, Serena Giusti-Tomislava Penkova (ottobre)
- ✓ N. 33: Convergence, best-practice and Europeanization: a valuable way to rethink EU-Russia relations?, Gabriella Meloni (ottobre)
- ✓ N. 32: The economic development of Russia: between state control and liberalization, Philip Hanson (ottobre)
- ✓ N. 31: The Russian Pattern of Modernization: Between Transformation and Status Quo, Lilia Shevtsova (ottobre)
- ✓ N. 30: Una nuova guerra fredda per il Caucaso?, Aldo Ferrari (settembre)
- ✓ N. 29: Armenia, Azerbaigian, Georgia: elezioni, tendenze politiche e scenari del contesto caucasico, Federico Bordonaro (settembre)
- ✓ N. 28: La cooperazione alla sicurezza nella regione del Caucaso meridionale (luglio)
- ✓ N. 27: Il Caucaso nel contesto della politica energetica europea, Carlo Frappi (luglio)
- ✓ N. 26: Mixed Flows and the Protection of Migrants with Special Reference to Sub-Saharan Migrants, Khadija Elmadmad (giugno)
- ✓ N. 25: Il futuro della politica europea di asilo, Bruno Nascimbene (giugno)

4) “EEGM Papers”

Questa collana include i contributi forniti dagli istituti (Chatham House, Londra; SWP, Berlino; IFRI, Parigi; EPC, Bruxelles) che prendono parte al *network* internazionale “European Economic Governance Monitor” (EEGM).

I primi 8 *Papers* sono scaricabili gratuitamente dal sito Internet dedicato al progetto (www.eegm.eu), congiuntamente alle *Policy Recommendation* preparate dai partner EEGM in occasione del convegno “*Navigating Europe’s Economy Through Turbulence*” tenuto il 28 maggio a Bruxelles.

5) “Med Brief”

- ✓ “Le economie mediterranee tra Europa e Golfo”, di Franco Zallio, n. 1, 3 marzo 2008;
- ✓ “L’Algeria tra grandi investimenti e ripresa del terrorismo”, di Valeria Talbot, n. 2, 3 marzo 2008;
- ✓ “La Cina nel Mediterraneo”, di Valeria Talbot, n. 3, 3 aprile 2008;

- ✓ “La Libia tra opportunità e competizione”, di Franco Zallio, n. 4, 5 maggio 2008;
- ✓ “La Turchia corridoio energetico alternativo alla Russia?”, di Valeria Talbot, n. 5, 5 giugno 2008;
- ✓ “Dopo Parigi: i progetti dell’Unione per il Mediterraneo”, di Franco Zallio, n. 6, 21 luglio 2008;
- ✓ “La Turchia tra processi e complotti”, di Valeria Talbot, n. 7, 21 luglio 2008;
- ✓ “Il Trattato Italia-Libia e il nuovo contesto economico libico”, di Arturo Varvelli, n. 8, 23 settembre 2008.
- ✓ “Dopo Washington e Dubai: un nuovo ruolo europeo nel Mediterraneo?”, di Franco Zallio, n. 9, 3 novembre 2008.
- ✓ “Sviluppo del settore finanziario nei paesi del Mediterraneo”, n. 10, 20 novembre 2008.

6) Osservatorio di politica internazionale

Si tratta di un progetto avviato a fine 2008 dalla Camera dei Deputati e dal Senato, con la collaborazione del Ministero degli Affari Esteri, ed assieme ad altri istituti di ricerca di primario livello.

Il lavoro è indirizzato principalmente ai parlamentari delle Commissioni Esteri della Camera e del Senato ed è articolato nella fornitura di schede di analisi e nell’elaborazione di Rapporti di scenario. L’obiettivo è di fornire, per le esigenze dell’attività parlamentare, una documentazione integrativa, focalizzata sulle più attuali tematiche di Politica estera.

Per il 2008, l’ISPI ha curato 6 schede:

- ✓ “Il centro di detenzione di Guantanamo Bay”
- ✓ “La geopolitica dell’energia oltre la crisi del gas tra Russia e Ucraina”
- ✓ “Indipendenza del Kosovo: la richiesta di parere alla Corte internazionale di giustizia”
- ✓ “La produzione di oppio in Afghanistan”
- ✓ “Gli investimenti libici in Italia nel quadro delle relazioni economiche italo-libiche”
- ✓ “La Turchia in Medio Oriente: implicazioni per l’Europa”

7) Annuario sulla politica estera italiana

L’edizione 2008, a cura di Alessandro Colombo e Natalino Ronzitti, è stata così strutturata:

- ✓ Parte prima:
 - Lo scenario internazionale, di Alessandro Colombo
 - La Russia e le relazioni con Europa e Stati Uniti, di Riccardo Alcaro
 - L’evoluzione della politica interna russa e dei rapporti della Russia con i paesi europei dell’ex Unione Sovietica, di Serena Giusti
 - Iran e non proliferazione nucleare, di Corrado Stefanachi
 - Compagnie private di sicurezza, di Maurizio Cremasco
 - Il conflitto israelo-palestinese, di Daniela Pioppi e Nathalie Tocci
- ✓ Parte seconda
 - La politica estera italiana, di Marco Clementi
 - Le missioni italiane all’estero: Afghanistan e Libano, IAI
- ✓ Parte terza

- L'evoluzione della difesa europea, di Michele Nones, IAI
- Tramonto trattato costituzionale e la conferenza intergovernativa, IAI
- Turchia e l'Unione Europea, IAI
- ✓ Parte quarta
 - La crisi dei mutui e il sistema finanziario internazionale, di Franco Bruni
 - Rapporti commerciali internazionali, di Paolo Guerrieri
 - Conseguenze economiche del Global Warming, di Marzio Galeotti
- ✓ Parte quinta
 - Kosovo, di Alessandro Vitale
 - Pakistan, di Elisa Giunchi
 - Birmania e Asia orientale, di Francesco Montessoro
 - L'evoluzione dei rapporti tra i principali paesi in Medio Oriente, di Roberto Aliboni IAI

8) ISPI - Relazioni Internazionali

Si tratta dell'*house organ* quadrimestrale dell'Istituto che presenta le attività di ricerca e formazione dell'ISPI, nonché una sintesi dei principali convegni e degli altri momenti di dibattito promossi dell'Istituto.

Altre iniziative

1) "L'Europa va a scuola"

Il 2008 ha visto la realizzazione della IV edizione de "L'Europa va a scuola", il progetto che mira a diffondere fra le nuove generazioni un sano e costruttivo senso di appartenenza all'Unione Europea coinvolgendo in un gioco-concorso ("Chi vuol essere europeo") gli studenti delle scuole medie superiori delle Province di Milano, Pisa e – dallo scorso anno - Genova e Catania. Vi hanno preso parte complessivamente oltre 150 classi e 6.000 studenti. Gli eventi di apertura e chiusura si sono tenuti come di seguito indicato:

- ✓ Eventi di apertura:
 - 23 febbraio: Catania
 - 13 marzo: Pisa
 - 17 marzo: Genova
 - 19 marzo: Milano
- ✓ Eventi di chiusura:
 - 21 aprile: Genova
 - 29 aprile: Pisa
 - 7 maggio: Milano

2) Giornate di orientamento alle carriere internazionali

Il 18 aprile 2008 si è tenuto "Globe" a Palermo, la giornata di orientamento alle carriere internazionali nella diplomazia, Organizzazioni internazionali e ONG. L'iniziativa, promossa con il sostegno della Fondazione Banco di Sicilia, ha coinvolto circa 400 studenti e giovani laureati siciliani, provenienti in particolare dalle facoltà di economia, scienze

politiche, scienze internazionali e diplomatiche e giurisprudenza.

Oltre all'appuntamento di Palermo, si è svolto il 21 novembre a Pavia "Globe Triennio", la manifestazione sulle carriere internazionali prioritariamente rivolta agli studenti dei trienni universitari. L'iniziativa è stata realizzata in collaborazione con la Facoltà di Scienze Politiche di Pavia e con il sostegno della Compagnia di San Paolo.

3) Inviti a Palazzo Clerici

L'ISPI, che ha sede a Palazzo Clerici dal 1941 e che è da sempre impegnato nel suo recupero e valorizzazione, ha promosso anche nel 2008 iniziative volte ad "aprire" e a "restituire" il Palazzo alla città di Milano nella sua pienezza:

- ✓ Visite guidate alle sale storiche: sono organizzate con cadenza mensile, per gruppi di 20 persone circa.
- ✓ "Notte Bianca a Palazzo Clerici" - 31 maggio: l'ISPI ha aderito, anche nel 2008, alla Notte Bianca promossa dal Comune di Milano con un'apertura straordinaria del Palazzo dalle ore 21.00 di sabato 31 maggio alle ore 01.00 del mattino di domenica 1 giugno. Oltre 500 persone hanno avuto la possibilità di fare visite guidate al Salone del Tiepolo e ammirare i cortili a lume di candela.

4) Libri a Palazzo Clerici:

Già alla fine del 2006 l'ISPI aveva lanciato l'iniziativa "Libri a Palazzo Clerici – Incontri con la cultura internazionale", che consiste in un ciclo di incontri, organizzato in collaborazione con le principali case editrici, mirato ad ospitare grandi autori internazionali (sia di narrativa che di saggistica). L'obiettivo dell'Istituto, attraverso questa iniziativa, è quello di rendere sempre più Palazzo Clerici un crocevia della cultura internazionale. Le iniziative realizzate nel 2008 sono state le seguenti:

- "I libri di una vita" - 12 maggio, Milano: in occasione della pubblicazione della raccolta di saggi "Al tavolo del cappellaio matto" di Alberto Manguel
- "Il Gattopardo 50 anni dopo" - 11 novembre, Milano: in occasione dell'anniversario della pubblicazione de "Il Gattopardo"

Servizi all'utenza

1) Biblioteca ed Emeroteca

La biblioteca e l'emoteca dell'ISPI rappresentano da sempre un punto di riferimento in Italia per la raccolta di materiale sulle tematiche internazionali dove laureandi e studiosi possono attingere informazioni aggiornate e materiale raro e prezioso, spesso introvabile in altre sedi. Infatti, fin dalla sua fondazione nel 1934, l'ISPI ha dedicato un'attenzione particolare all'area bibliografica e documentaria, ritenendola sia un elemento fondamentale per le ricerche in corso al proprio interno, sia un indispensabile servizio da offrire a studiosi e ricercatori esterni all'Istituto stesso.

Biblioteca

La biblioteca vanta un interessante e ricco patrimonio che ammonta a oltre 80.000 volumi, 50.000 dei quali sono attualmente disponibili per la lettura. Il patrimonio è in gran parte costituito da opere di carattere storico e documentario, di diritto internazionale, economia, storia e geografia economica, dottrine politiche e sociologia. La consultazione dei volumi è consentita su richiesta.

Emeroteca

L'emeroteca offre invece la consultazione gratuita delle annate più recenti di circa duecento riviste internazionali - considerate tra le principali nel campo delle relazioni internazionali, della strategia militare, dell'economia e della politica internazionale -, oltre agli ultimi tre mesi dei principali quotidiani italiani e stranieri ritenuti significativi per lo studio e la comprensione dell'evoluzione delle diverse aree geopolitiche. Sono altresì disponibili i principali repertori del settore e numerosi documenti provenienti da organizzazioni nazionali e internazionali.

2) Sito web

Il sito web dell'ISPI, interamente rinnovato nel corso del 2008 sia per quanto concerne la grafica che per quanto riguarda i testi che sono stati resi più snelli, facilitando la navigazione all'interno del sito stesso, ha una media di 16.000 visite mensili. Il sito consente agli utenti di iscriversi a eventi e corsi direttamente *online*; sono inoltre scaricabili gratuitamente la maggior parte delle pubblicazioni (*policy brief* e *working paper*). L'indirizzario ISPI è attualmente composto da oltre 35.000 indirizzi.

Situazione finanziaria

ISPI	Consuntivo 2006		Consuntivo 2007		Consuntivo 2008	
Contributo ordinario del MAE	254.000,00	8,39%	259.000,00	7,74%	259.000,00	7,23%
Contributo straordinario MAE	40.000,00	1,32%	39.000,00	1,16%	16.000,00	0,44%
Entrate	3.024.695,00		3.343.150,00		3.578.843,00	
Uscite	3.013.177,00		3.336.971,00		3.565.375,00	
Avanzo/disavanzo di gestione	11.518,00		6.179,00		13.468,00	
Spese per il personale	570.074,00	18,92%	752.145,00	22,54%	718.972,00	20,17%
Consulenze /collaborazioni	520.942,00	17,29%	609.000,00	18,25%	798.928,00	22,41%
Spese Generali	672.830,00	22,33%	717.207,00	21,49%	718.911,00	20,16%
Spese Istituzionali	830.257,00	27,55%	886.762,00	26,57%	967.186,00	27,13%
Interessi passivi	78,00		160,00		133,00	
Interessi attivi	5.836,00		4.297,00		8.336,00	

Nota: Le percentuali indicano rispettivamente l'incidenza del contributo ordinario del MAE sul totale delle entrate e l'incidenza di alcune delle principali voci di spesa sul totale delle uscite.

Annotazioni

Il finanziamento assegnato per l'esercizio 2008 ammonta a 259.000 Euro, al quale si è aggiunto un contributo straordinario di 16.000 Euro destinato ad una ricerca su "G8 2009: fare i conti con la *governance* del mondo del XXI secolo". Il contributo totale erogato nel 2008 dal MAE a favore dell'ente corrisponde al 7,68% delle sue entrate. Il bilancio consuntivo, strutturato in modo chiaro e preciso, chiude con un avanzo economico di 13.468 Euro, che porta rispettivamente il totale degli avanzi accumulati negli esercizi precedenti a 514.878 Euro ed il Patrimonio netto a 682.409 Euro. Dall'esame delle entrate ed uscite del bilancio risulta un andamento globale in crescita. In particolare si osserva un aumento degli introiti di quasi il 7% rispetto al 2007, sull'onda di quanto già avvenuto nell'esercizio precedente. Oltre a questi buoni risultati economici si sottolinea l'oculata gestione dei flussi finanziari dell'Istituto. Questi dati, che confermano il trend positivo riscontrato nel 2007, sono il risultato di uno sviluppo ulteriore delle attività dell'ente nonché di una sua attenta e prudente gestione. Il bilancio, nell'essere articolato a seconda del carattere commerciale o istituzionale dei proventi ed oneri, mette in evidenza l'importanza dell'attività dell'ente diretta alla prestazione di servizi e alla cessione di beni, dalla quale ha ricavato il 35,50% delle sue entrate nel 2008, e dunque la sua capacità a reperire fonti di finanziamento al di fuori dei contributi degli enti pubblici.

Principali fonti di finanziamento (anno 2008)

Proventi a carattere commerciale (<i>profit</i>)	1.266.878 Euro
Contributi privati per didattica	236.155 Euro
Quote associative	748.582 Euro