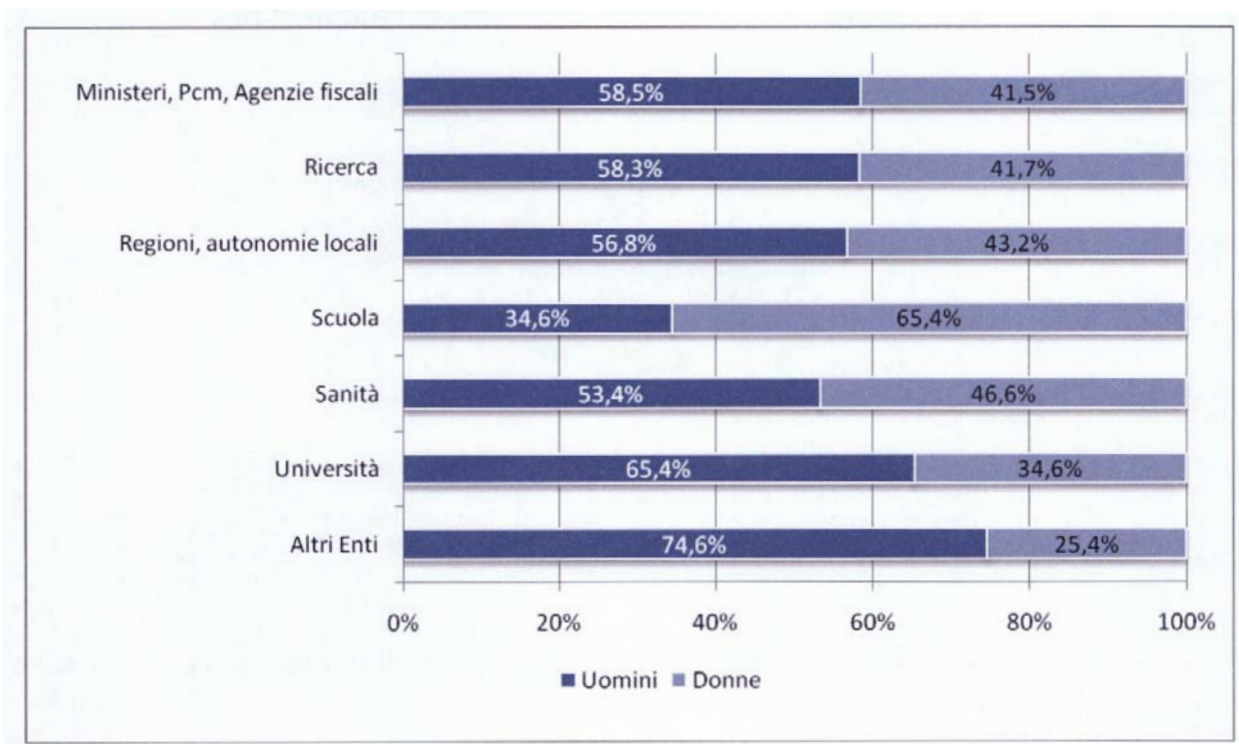


Distinguendo le amministrazioni per tipologia istituzionale (Figura 13), si evidenzia costante la prevalenza della componente maschile tra i dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi: in particolar modo per quanto concerne la tipologia Altri enti (74,6%), seguita dall'Università (65,4%) e dalla tipologia Ministeri, Presidenza del consiglio dei ministri e Agenzie fiscali (58,5%) con la sola eccezione che continua ad essere rappresentata dalla Scuola dove, al contrario, il 65,4% degli incarichi sono stati affidati alle donne.

**Figura 13 Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per genere e per tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente – Anno 2009 (valori percentuali)**



Fonte: Banca dati "Anagrafe delle prestazioni" (18 ottobre 2010)

Esaminando la distribuzione degli incarichi in base alla qualifica, occorre innanzitutto premettere che anche in questo caso il dato non è disponibile per i consulenti e collaboratori esterni e che, anche nel 2009, gli incarichi sono stati conferiti per lo più a dipendenti non appartenenti alla qualifica dirigenziale (83,2%) rispetto a quelli conferiti ai dirigenti (16,8%) (Figura 14).

**Figura 14** Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per qualifica – Anno 2008 (valori percentuali)



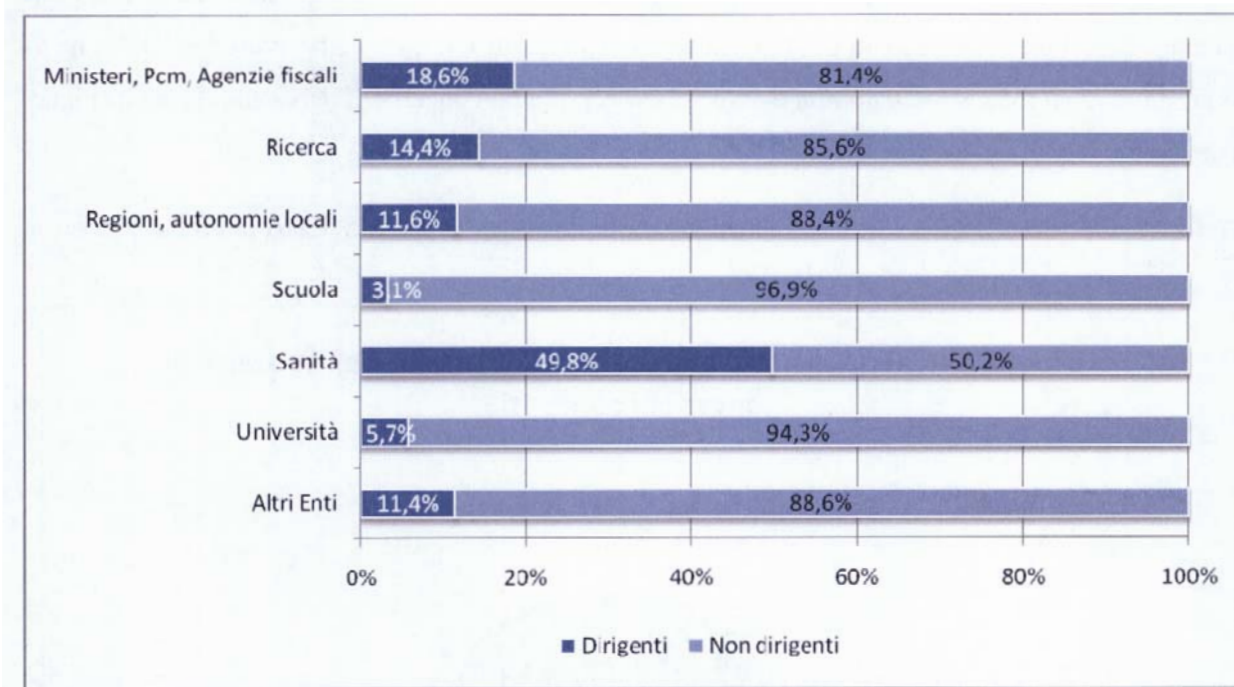
Fonte: Banca dati "Anagrafe delle prestazioni" (18 ottobre 2010)

Tale dato risulta confermato anche se si distinguono le amministrazioni secondo le rispettive tipologie istituzionali (Figura 15).

Risulta, infatti, evidente la netta prevalenza di personale non dirigenziale incaricato, soprattutto per le amministrazioni scolastiche (96,9%), seguite dall'Università (94,3%) e dalla tipologia Altri Enti (88,6%).

Non fa più eccezione la Sanità, che negli anni precedenti aveva affidato un numero di incarichi maggiore a personale con qualifica dirigenziale, dal momento che nel 2009 ha affidato un numero di incarichi in misura quasi uguale ai dirigenti (49,8%) e al personale non appartenente alla qualifica dirigenziale (50,2%), in linea con le altre amministrazioni esaminate.

**Figura 15 - Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per qualifica e per tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente - Anno 2009 (valori percentuali)**

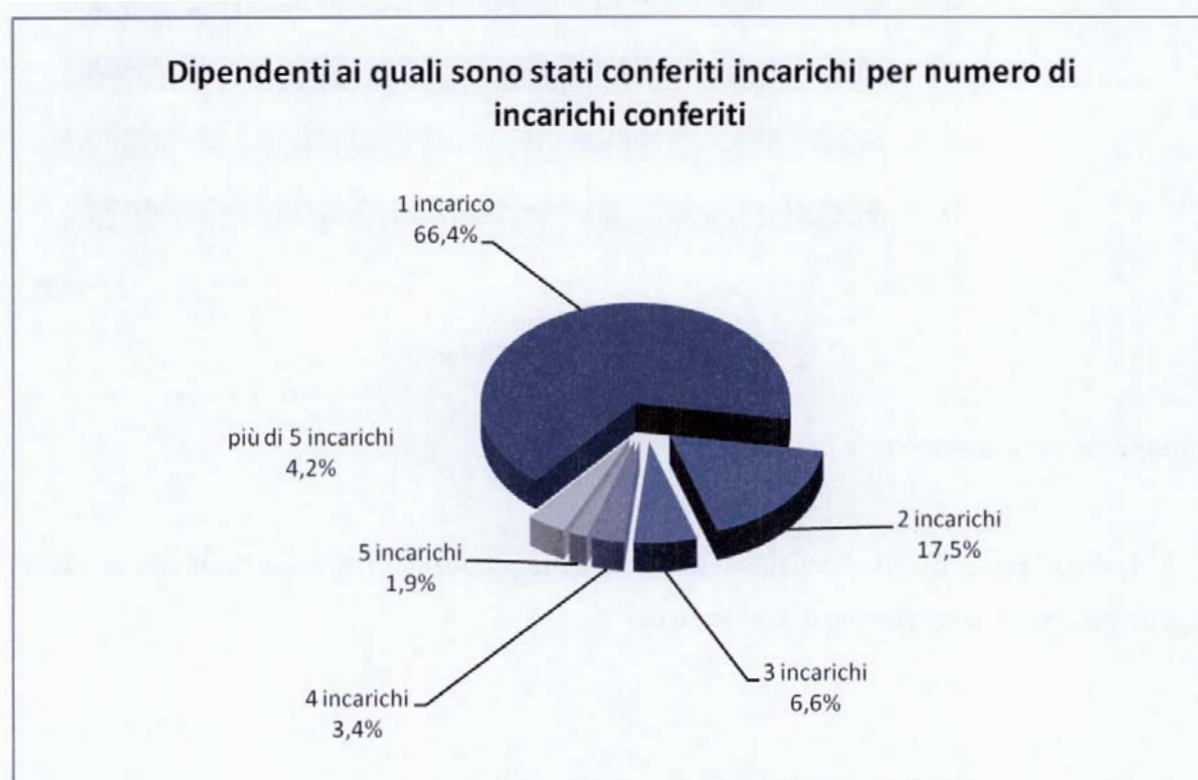


Fonte: Banca dati "Anagrafe delle prestazioni" (18 ottobre 2010)

Dai dati presenti nella banca dati Anagrafe delle prestazioni risulta evidente che a ciascun soggetto può essere conferito più di un incarico.

Nell'anno 2009 emerge che il 66,4% dei dipendenti ha avuto un solo incarico, il 17,5% ne ha avuti due, il 6,6% ne ha avuti tre, il 3,4% ne ha avuti quattro, l'1,9% ne ha avuti 5 e il 4,2% ne ha avuti più di 5 (il medesimo dato non è disponibile per quanto concerne il personale esterno) (Figura 16).

**Figura 16** Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per numero di incarichi conferiti – Anno 2009 (valori percentuali)

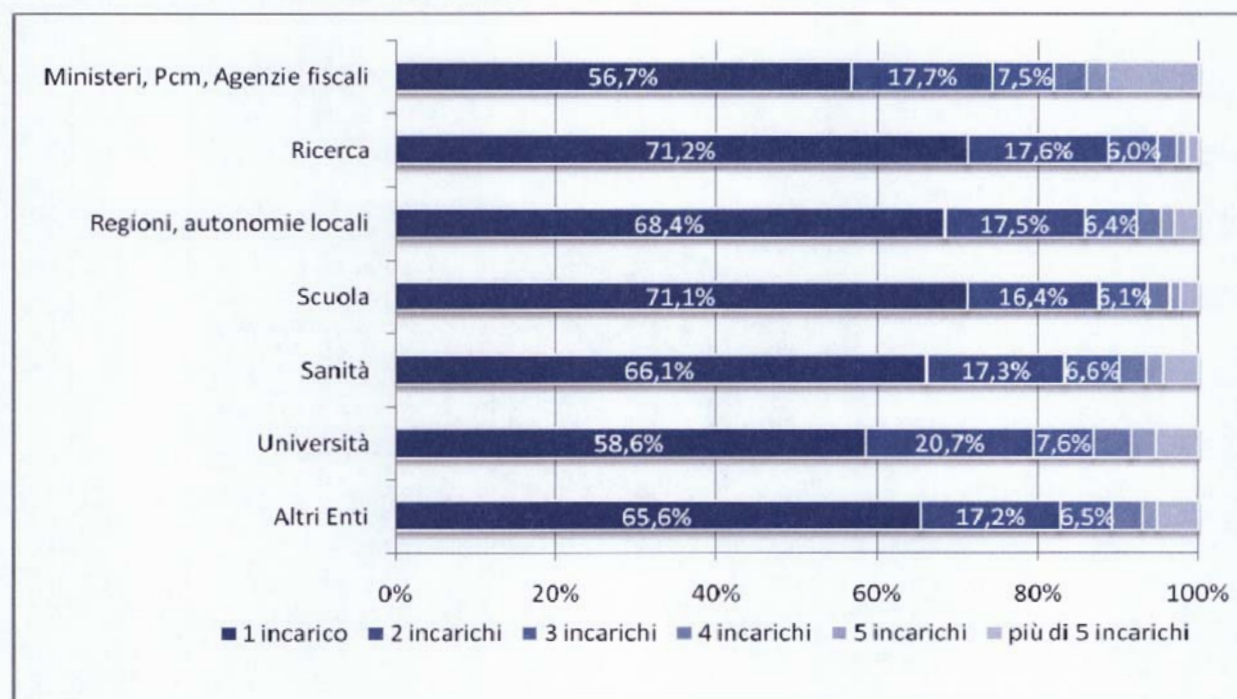


Fonte: Banca dati "Anagrafe delle prestazioni" (18 ottobre 2010)

Tra le tipologie istituzionali prese in esame (Figura 17), le amministrazioni che hanno affidato in misura maggiore incarichi plurimi a dipendenti appartengono alla tipologia Università (il 20,7% dei dipendenti incaricati ha ricevuto almeno due incarichi nel 2009), seguita dalle tipologie Ministeri, Presidenza del consiglio dei ministri e Agenzie fiscali (17,7%) e Ricerca (17,6%) e da quelle appartenenti alle Regioni ed Autonomie Locali (17,5%), Sanità (17,3%) e Altri Enti (17,25%).

La Scuola ha, invece, affidato incarichi plurimi nel corso del 2009 al 16,4% dei dipendenti.

**Figura 17 Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per numero di incarichi conferiti e per tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente – Anno 2009 (valori percentuali)**



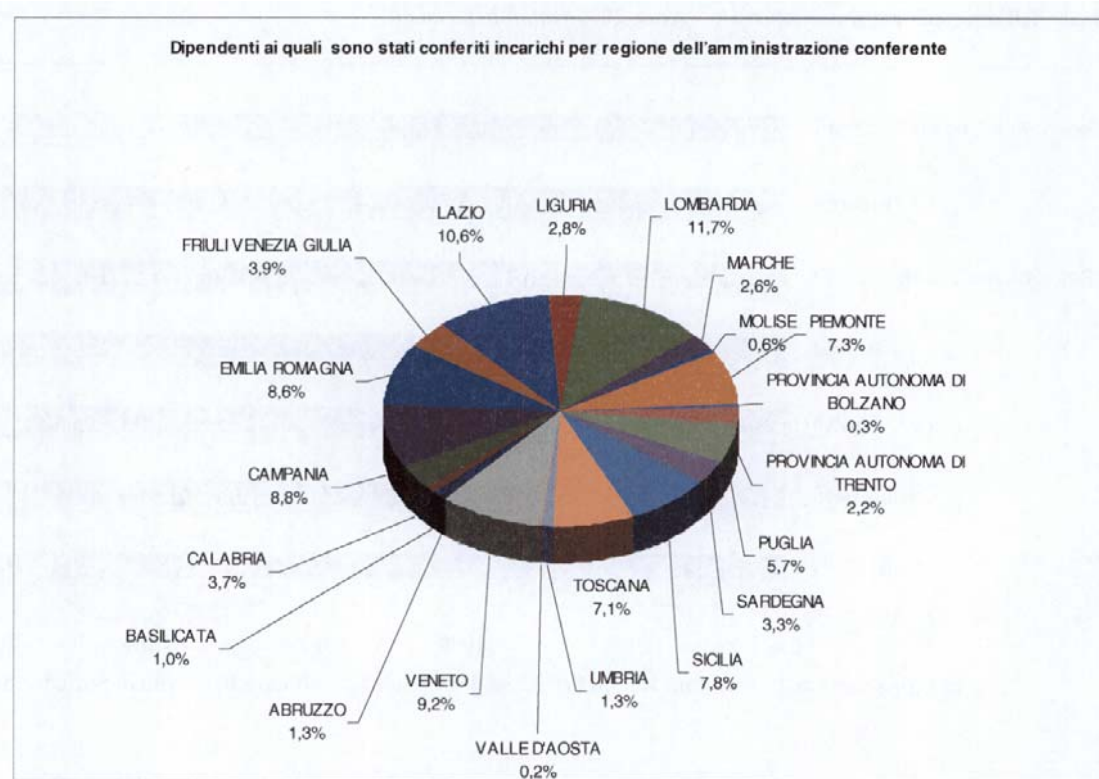
Fonte: Banca dati "Anagrafe delle prestazioni" (18 ottobre 2010)

Pur tenendo in considerazione il fatto che nel Lazio risiedono la maggior parte delle amministrazioni centrali rispetto alle altre aree geografiche, si è proceduto a distribuire i dipendenti e i consulenti e collaboratori esterni che hanno ricevuto in affidamento incarichi nel 2009 sulla base della regione geografica in cui è localizzata l'amministrazione conferente.

Dall'esame dei dati, per quanto riguarda i dipendenti (Figura 18), si conferma come nel 2008 la maggiore concentrazione di soggetti incaricati nelle regioni: Lombardia (11,7%), Lazio (10,6%), Veneto (9,2%), Campania (8,8%), Emilia Romagna (8,6%), Sicilia (7,8%), Piemonte (7,3%) e Toscana (7,1%).

Di contro, le amministrazioni localizzate in Umbria, Basilicata e Abruzzo hanno registrato il numero più basso di dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi e il Molise, la Provincia autonoma di Bolzano e la Valle d'Aosta hanno registrato addirittura rispettivamente lo 0,6%, lo 0,3% e lo 0,2% di dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi.



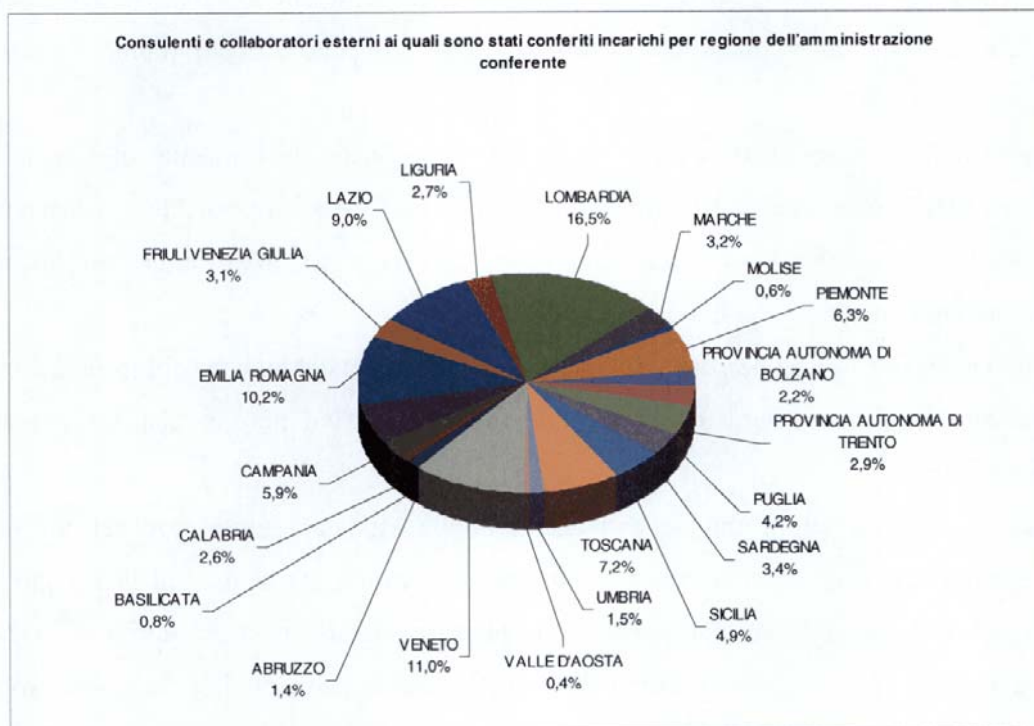
**Figura 18 Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per regione dell'amministrazione conferente – Anno 2009**

Fonte: Banca dati "Anagrafe delle prestazioni" (18 ottobre 2010)

Anche per quanto riguarda il personale esterno (Figura 19) si conferma il dato rilevato nel 2008, ossia che la maggior parte dei consulenti e collaboratori esterni ha ricevuto l'incarico da amministrazioni localizzate in Lombardia (16,5% del totale del personale incaricato); seguono quelle localizzate in Veneto (11%), in Emilia-Romagna (10,2%) e nel Lazio (9%). Nelle altre regioni si distinguono le amministrazioni della Toscana (7,2%), del Piemonte (6,3%) e della Campania (5,9%).

Analogamente a quanto osservato per gli incarichi conferiti a dipendenti, le amministrazioni localizzate in Umbria (1,5%) e Abruzzo (1,4%) hanno registrato il numero più basso di dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi e la Basilicata (0,8%), il Molise (0,6%) e la Valle d'Aosta (0,4%) hanno registrato nuovamente dati inferiori all'1% di consulenti e collaboratori esterni incaricati.

**Figura 19** Consulenti e collaboratori esterni ai quali sono stati conferiti incarichi per regione dell'amministrazione conferente – Anno 2009



Fonte: Banca dati "Anagrafe delle prestazioni" ( 18 ottobre 2010)

## 6. Gli incarichi conferiti e liquidati

Anche per l'anno 2009, come si evince dal Prospetto 6, le amministrazioni hanno conferito più incarichi a consulenti e collaboratori esterni (311.412) rispetto a quelli conferiti a dipendenti (274.609).

In termini di incarichi, dunque, i numeri si confermano decisamente elevati in quanto, come già evidenziato in precedenza (Figure 16 e 17), uno stesso dipendente o consulente può ricevere più di un incarico nel corso dell'anno. In media, si contano 2,02 incarichi per dipendente e 1,48 incarichi per consulente o collaboratore esterno.

Preme rilevare, anche per l'anno 2009, che la prevalenza del numero di incarichi conferiti a consulenti e collaboratori esterni osservata a livello complessivo non si manifesta per tutte le tipologie istituzionali.

Per le amministrazioni appartenenti alla tipologia Ministeri, Presidenza del consiglio dei ministri e Agenzie fiscali si conferma la tendenza, già evidenziata negli anni precedenti, di un maggior numero di incarichi affidati a dipendenti piuttosto che a personale esterno (49.332 contro 13.026), analogamente a quanto avvenuto anche nella Sanità, dove 60.509 incarichi sono stati conferiti a dipendenti contro 28.092 affidati a consulenti o collaboratori esterni.

Le amministrazioni incluse nella tipologia Regioni e autonomie locali continuano a mostrare, invece, lo sbilanciamento in favore di incarichi affidati a personale esterno (119.510) rispetto a quello dipendente (46.050).

**Prospetto 6 Incarichi conferiti a dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni per tipologia istituzionale dell'amministrazione – Anno 2009 (valori assoluti e percentuali)**

TIPOLOGIE ISTITUZIONALI	Incarichi conferiti a dipendenti		Incarichi conferiti a consulenti e collaboratori esterni	
	Valori assoluti	Valori percentuali	Valori assoluti	Valori percentuali
Ministeri, Pcm, Agenzie fiscali	49.332	18,0%	13.026	4,2%
Ricerca	1.603	0,6%	4.763	1,5%
Regioni, autonomie locali	46.050	16,8%	119.510	38,4%
Scuola	73.152	26,6%	76.652	24,6%
Sanità	60.509	22,0%	28.092	9,0%
Università	40.261	14,7%	63.556	20,4%
Altri Enti	3.702	1,3%	5.813	1,9%
<b>Totale</b>	<b>274.609</b>	<b>100,0%</b>	<b>311.412</b>	<b>100,0%</b>



Il numero di incarichi liquidati nel corso del 2009 dalle amministrazioni è pari a 267.637 in favore di dipendenti e a 318.556 in favore di consulenti e collaboratori esterni (Prospetto 7).

In media si contano 2,02 incarichi liquidati per dipendente (rispetto all'1,84 del 2008) e si conferma la media dell'1,49 relativa agli incarichi liquidati per consulente o collaboratore esterno.

Analogamente a quanto osservato in relazione ai soggetti incaricati, anche le distribuzioni relative agli incarichi liquidati ricalcano piuttosto fedelmente quelle relative agli incarichi conferiti.

**Prospetto 7 Incarichi liquidati a dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni, per tipologia istituzionale dell'amministrazione – Anno 2009 (valori assoluti e percentuali)**

TIPOLOGIE ISTITUZIONALI	Incarichi liquidati a dipendenti		Incarichi liquidati a consulenti e collaboratori esterni	
	Valori assoluti	Valori percentuali	Valori assoluti	Valori percentuali
Ministeri, Pcm, Agenzie fiscali	43.175	16,1%	8.776	2,8%
Ricerca	1.665	0,6%	4.462	1,4%
Regioni, autonomie locali	43.218	16,1%	119.356	37,5%
Scuola	75.891	28,4%	75.546	23,7%
Sanità	61.881	23,1%	34.091	10,7%
Università	38.592	14,4%	70.503	22,1%
Altri Enti	3.215	1,2%	5.822	1,8%
<b>Totale</b>	<b>267.637</b>	<b>100,0%</b>	<b>318.556</b>	<b>100,0</b>

Fonte: Banca dati "Anagrafe delle prestazioni" (18 ottobre 2010)

## 7. Il valore degli incarichi liquidati

Nel 2009 le amministrazioni hanno liquidato compensi per il pagamento di incarichi a consulenti e collaboratori esterni per un totale di 1.457.512.204 euro, mentre una cifra nettamente inferiore, pari a oltre 357 milioni di euro, ha riguardato i compensi liquidati in favore dei dipendenti (Prospetto 8).

In media, sono stati liquidati 1.335,05 euro per dipendente (con una variazione del -12,65% rispetto al 2008) e 4.575,37 per consulenti o collaboratori esterni (con una variazione del -2,99% rispetto al 2008).

Dall'esame dei dati si evince che, a conferma di quanto già avvenuto nel 2008, anche nel 2009 oltre la metà (46,1%) di tutti i compensi destinati al pagamento di consulenti e collaboratori esterni sono stati liquidati dalle amministrazioni appartenenti alla tipologia Regioni e autonomie locali (oltre 671 milioni di euro), che hanno erogato altresì in favore dei dipendenti compensi per circa 75 milioni di euro (21,1% del totale).

Prendendo in esame i compensi liquidati ai dipendenti si evidenzia che l'Università registra il 23,4% sul totale dei compensi, la Scuola il 21,7% e la Sanità il 19% degli stessi.

Per i consulenti e collaboratori esterni, invece, si deve rilevare che il 25% del totale è stato liquidato dalla Sanità, seguita dall'Università con il 13,4%.

Prendendo in considerazione il valore dei compensi liquidati dalle amministrazioni, si conferma anche per l'anno 2009 che la maggioranza degli incarichi liquidati a dipendenti (53,1%) rientrano nella classe di importi più bassa, fino a 500 euro; mentre il maggior numero di incarichi affidati a consulenti o collaboratori esterni (40,8%) rientrano nella classe di importo compresa tra 501 e 2.500 euro (Figura 20).

Esaminando, poi, gli incarichi liquidati con importi superiori ai 10.000 euro, si può notare che il 4,9% degli stessi sono liquidati a consulenti e collaboratori esterni, mentre solo lo 0,9% ai dipendenti. Medesima osservazione deve farsi relativamente agli incarichi di importo superiore ai 15.000 euro che hanno riguardato il 6,8% dei consulenti e collaboratori esterni e lo 0,9% dei dipendenti.

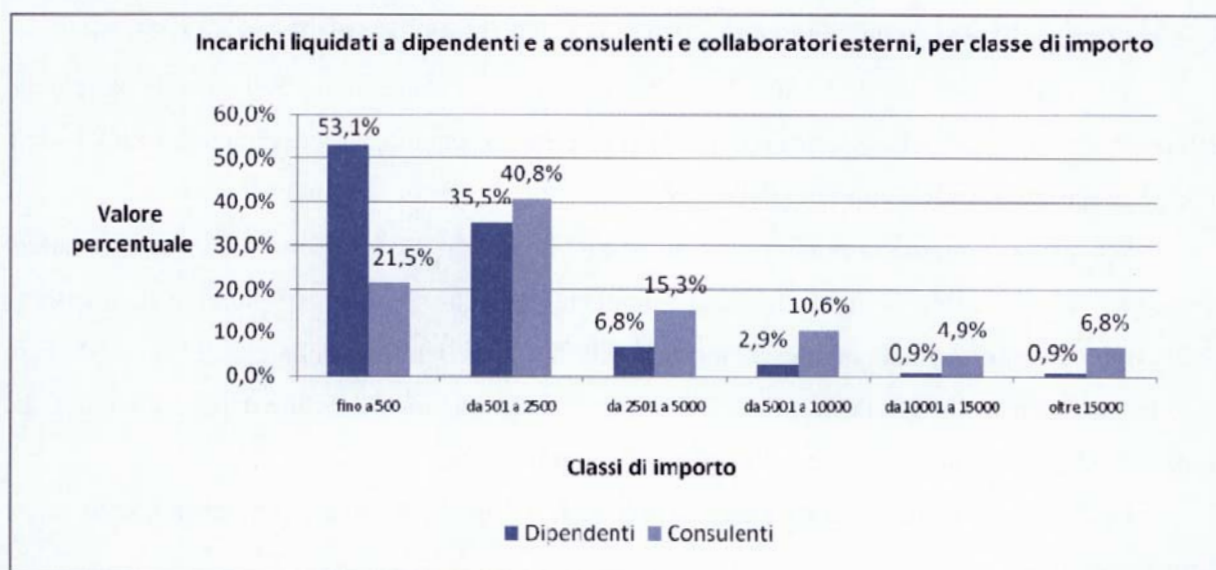
Ciò a conferma del fatto che gli incarichi con importi elevati sono più frequentemente destinati a personale esterno.

**Prospetto 8 Compensi liquidati a dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni, per tipologia istituzionale dell'amministrazione – Anno 2009 (valori assoluti e percentuali)**

TIPOLOGIE ISTITUZIONALI	Incarichi conferiti a Dipendenti		Incarichi conferiti a consulenti e collaboratori esterni	
	Valori assoluti	Valori percentuali	Valori assoluti	Valori percentuali
Ministeri, Pcm, Agenzie fiscali	39.903.667	11,2%	58.496.225	4,0%
Ricerca	3.980.967	1,1%	33.033.911	2,3%
Regioni, autonomie locali	75.245.107	21,1%	671.606.624	46,1%
Scuola	77.674.643	21,7%	103.297.905	7,1%
Sanità	68.003.711	19,0%	364.902.997	25,0%
Università	83.770.413	23,4%	195.691.815	13,4%
Altri Enti	8.730.655	2,4%	30.482.727	2,1%
<b>Totale</b>	<b>357.309.164</b>	<b>100,0</b>	<b>1.457.512.204</b>	<b>100,0</b>

Fonte: Banca dati "Anagrafe delle prestazioni" (18 ottobre 2010)

**Figura 20 Incarichi liquidati a dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni, per classe di importo in Euro – Anno 2009 (valori percentuali)**



Fonte: Banca dati "Anagrafe delle prestazioni" (18 ottobre 2010)

**Prospetto 9 Incarichi liquidati a dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni, per classe di importo e per tipologia istituzionale dell'amministrazione – Anno 2009 (valori percentuali)**

TIPOLOGIE ISTITUZIONALI	Classi di importo (in Euro)						N.incarichi liquidati
	Fino a 500	Da 501 a 2.500	Da 2.501 a 5.000	Da 5.001 a 10.000	Da 10.001 a 15.000	Oltre 15.000	
<b>DIPENDENTI</b>							
Ministeri, Pcm, Agenzie fiscali	70,0%	24,5%	2,4%	1,6%	0,7%	0,8%	43.175
Ricerca	1,4%	1,5%	0,6%	0,2%	0,1%	0,1%	1.665
Regioni, autonomie locali	51,4%	31,6%	9,3%	4,7%	1,6%	1,5%	43.218
Scuola	87,2%	76,0%	9,3%	2,3%	0,5%	0,5%	75.891
Sanità	82,1%	47,9%	8,1%	3,4%	1,0%	0,9%	61.881
Università	33,7%	35,6%	11,9%	5,2%	1,5%	1,5%	38.592
Altri Enti	3,2%	2,8%	0,6%	0,4%	0,1%	0,3%	3.215
<b>Totale</b>	<b>53,1%</b>	<b>35,5%</b>	<b>6,8%</b>	<b>2,9%</b>	<b>0,9%</b>	<b>0,9%</b>	<b>267.637</b>
<b>CONSULENTI</b>							
Ministeri, Pcm, Agenzie fiscali	15,1%	21,8%	13,0%	14,6%	9,4%	26,1%	5.079
Ricerca	7,3%	24,1%	16,5%	17,4%	12,4%	22,3%	3.527
Regioni, autonomie locali	14,4%	28,7%	16,7%	15,8%	8,2%	16,2%	73.411
Scuola	28,7%	52,3%	12,3%	4,7%	1,2%	0,9%	54.979
Sanità	10,4%	17,8%	10,8%	13,5%	11,3%	36,2%	23.306
Università	20,3%	38,4%	18,8%	12,1%	4,8%	5,5%	47.016
Altri Enti	21,2%	32,3%	13,1%	13,2%	6,7%	13,5%	4.123
<b>Totale</b>	<b>19,0%</b>	<b>35,6%</b>	<b>15,2%</b>	<b>11,8%</b>	<b>6,0%</b>	<b>12,3%</b>	<b>211.441</b>

Fonte: Banca dati "Anagrafe delle prestazioni" (18 ottobre 2010)

Il dettaglio offerto dalla distinzione per tipologie istituzionali (Prospetto 9) mostra che le amministrazioni incluse nella Scuola sono quelle che registrano la quota più elevata di incarichi liquidati a dipendenti con importi fino a 500 euro (l'87,2% di tutti gli incarichi affidati a dipendenti nel 2009), seguiti dalla Sanità (82,1%), dai Ministeri, Presidenza del consiglio dei ministri e Agenzie fiscali (70,0%), dalle Regioni ed autonomie locali (51,4%) e dalle Università (33,7%).

Al contrario, gli incarichi liquidati a dipendenti con somme fino a 500 euro da parte delle istituzioni che operano nella Ricerca e negli Altri Enti rappresentano, rispettivamente, solo l'1,4% e il 3,2% di tutti gli incarichi liquidati dalle stesse.

Per quanto riguarda la liquidazione di incarichi conferiti a consulenti e collaboratori esterni che, come si è già detto, rientrano più frequentemente nelle classi di importi più elevati, si osserva che le tipologie istituzionali che presentano incarichi liquidati rientranti nella classe fino a 500 euro sono le istituzioni della Scuola con il 28,7% del totale degli incarichi, seguite dalle istituzioni della tipologia Altri Enti con il 21,2% e dalle Università con il 20,3%.

Di contro, si distingue la Ricerca con solo il 7,3% degli incarichi rientranti in questa classe d'importo.

Il maggior numero di incarichi appartenenti alla classe di importo oltre 15.000 euro, invece, sono liquidati dalla Sanità (36,2%), seguita dalle istituzioni dei Ministeri, Presidenza del consiglio

dei ministri e Agenzie fiscali con il 26,1%, dalla Ricerca con il 22,3% e dalle Regioni ed autonomie locali con 16,2%.



PAGINA BIANCA