

TABELLA 12/PERS/RSO

**REGIONI A STATUTO ORDINARIO**  
**SPESA TOTALE NETTA E MEDIA DIRIGENTI A TEMPO DETERMINATO**

RSO	2008			2009			2010			(in euro)			
	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	variazione % della Spesa totale 2010 / 08	variazione % della Spesa netta 2010 / 08	variazione % della spesa media 2010 / 08	variazione % delle Unità annue 2010 / 08
PIEMONTE	581.206	581.823	268.534	32.857	32.857	n.a.	141.748	136.618	109.294	-75,61	-76,52	-59,30	-42,31
LOMBARDIA	1.985.474	1.973.276	94.877	981.785	970.367	104.905	1.190.116	1.110.510	109.195	-40,06	-43,72	15,09	-51,10
VENETO	7.488.862	7.301.049	108.230	6.890.943	6.745.791	112.430	9.233.135	8.406.940	120.818	23,29	15,15	11,63	3,15
LIGURIA	573.168	573.168	74.761	1.217.040	1.216.578	70.211	870.981	883.964	96.432	51,96	54,22	28,99	19,57
E. ROMAGNA	2.768.097	2.772.160	84.665	2.785.476	2.773.310	86.061	2.812.641	2.793.021	84.686	1,61	0,75	0,02	0,73
<b>TOTALE NORD</b>	<b>13.396.807</b>	<b>13.201.476</b>	<b>100.904</b>	<b>11.908.101</b>	<b>11.738.903</b>	<b>98.463</b>	<b>14.248.621</b>	<b>13.331.053</b>	<b>108.250</b>	<b>6,36</b>	<b>0,98</b>	<b>7,28</b>	<b>-5,87</b>
TOSCANA	1.731.879	1.697.049	85.565	2.343.229	2.307.666	89.185	2.724.564	2.596.216	109.445	57,32	52,98	27,91	19,61
UMBRIA	75.155	75.155	75.155	17.449	17.449	n.a.	0	0	n.a.	-100,00	-100,00	n.a.	-100,00
MARCHE	1.961.150	1.965.714	88.869	2.081.132	2.052.696	93.128	2.374.433	2.165.610	97.371	21,07	10,17	9,57	0,55
LAZIO	5.671.968	5.358.134	142.251	7.985.715	7.586.414	135.070	7.801.257	6.737.539	139.157	37,54	25,74	-2,17	28,54
<b>TOTALE CENTRO</b>	<b>9.440.152</b>	<b>9.096.052</b>	<b>112.827</b>	<b>12.427.525</b>	<b>11.964.225</b>	<b>114.669</b>	<b>12.900.254</b>	<b>11.499.365</b>	<b>121.842</b>	<b>36,65</b>	<b>26,42</b>	<b>7,99</b>	<b>17,07</b>
ABRUZZO	2.959.481	2.959.010	88.083	2.088.764	2.073.299	85.949	2.312.581	2.212.495	105.036	-21,86	-25,23	19,25	-37,30
MOLISE	3.365	3.365	n.a.	43.447	43.447	43.447	85.376	81.097	81.097	2.437,18	2.310,01	n.a.	1.100,00
CAMPANIA	4.331.511	4.318.692	117.332	4.624.712	4.565.201	125.372	2.846.728	2.461.541	174.784	-34,28	-43,00	48,97	-61,74
PUGLIA	0	0	n.a.	0	0	n.a.	159.473	153.241	76.621	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
BASILICATA	723.347	709.692	91.573	825.330	818.987	93.599	1.037.211	979.168	97.108	43,39	37,97	6,04	30,11
CALABRIA	3.507.638	3.016.270	122.721	2.655.388	2.306.640	119.427	2.493.580	1.992.098	110.279	-28,91	-33,95	-10,14	-26,50
<b>TOTALE SUD</b>	<b>11.525.342</b>	<b>11.007.029</b>	<b>107.059</b>	<b>10.237.641</b>	<b>9.807.574</b>	<b>109.460</b>	<b>8.934.949</b>	<b>7.879.640</b>	<b>118.857</b>	<b>-22,48</b>	<b>-28,41</b>	<b>11,02</b>	<b>-35,52</b>
<b>Totale RSO</b>	<b>34.362.301</b>	<b>33.304.557</b>	<b>105.976</b>	<b>34.573.267</b>	<b>33.510.702</b>	<b>107.009</b>	<b>36.083.824</b>	<b>32.710.058</b>	<b>115.247</b>	<b>5,01</b>	<b>-1,79</b>	<b>8,75</b>	<b>-9,69</b>

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO.

(1) Inclusi arretrati e al netto dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(2) Esclusi arretrati e al lordo dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(3) Spesa media: si ottiene dal rapporto tra la spesa netta e le unità annue.

La spesa media 2008 del Molise e 2009 di Piemonte e Umbria non può essere calcolata perché il servizio prestato è inferiore ad un anno (la consistenza media è inferiore ad 1).

Nel 2008 e 2009 in Puglia e nel 2010 in Umbria non si rilevano dirigenti a tempo determinato.

TABELLA 12/PERS/RSS

REGIONI A STATUTO SPECIALE (esclusa Regione Siciliana)  
SPESA TOTALE NETTA E MEDIA DIRIGENTI A TEMPO DETERMINATO

(in euro)

RSS	2008			2009			2010			variazione % della Spesa totale	Spesa netta variazione % della	spesa media variazione % della	Unità annue variazione % delle
	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)				
V. D'AOSTA	0	0	n.a.	0	0	n.a.	0	0	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
TRENTINO A.A.	0	0	n.a.	0	0	n.a.	357.241	357.241	122.483	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
PR. AUT. BZ	0	0	n.a.	0	0	n.a.	0	0	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
PR. AUT. TN	0	0	n.a.	0	0	n.a.	0	0	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
FRIULI V.G.	778.682	671.978	75.362	616.413	616.413	77.618	618.513	602.194	85.519	-20,57	-10,38	13,48	-21,03
SARDEGNA	0	0	n.a.	0	0	n.a.	0	0	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>Totale RSS</b>	<b>778.682</b>	<b>671.978</b>	<b>75.362</b>	<b>616.413</b>	<b>616.413</b>	<b>77.618</b>	<b>975.754</b>	<b>959.435</b>	<b>96.345</b>	<b>25,31</b>	<b>42,78</b>	<b>27,84</b>	<b>11,68</b>
<b>Totale RSO+RSS</b>	<b>35.140.983</b>	<b>33.976.535</b>	<b>105.132</b>	<b>35.189.680</b>	<b>34.127.115</b>	<b>106.282</b>	<b>37.059.578</b>	<b>33.669.493</b>	<b>114.607</b>	<b>5,46</b>	<b>-0,90</b>	<b>9,01</b>	<b>-9,10</b>

<b>Scostamento RSO/RSS</b>
<b>%</b>

<b>30.614,29</b>
<b>40,62</b>

<b>29.391,23</b>
<b>37,87</b>

<b>18.902,34</b>
<b>19,62</b>

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO.

(1) Inclusi arretrati e al netto dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(2) Esclusi arretrati e al lordo dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(3) Spesa media: si ottiene dal rapporto tra la spesa netta e le unità annue.

#### 4.10 Struttura retributiva del personale dirigente

In relazione al crescente ruolo della componente retributiva legata al risultato nella struttura del trattamento economico dirigenziale, ai sensi dell'art. 24, da co. 1-*bis* a co. 1-*quater*, d.lgs. n. 165/2011 (art. modificato dall'art. 45, co. 1, lett. b, d.lgs. n. 150/2009)<sup>289</sup>, le tabelle 13/PERS/RSO e 13/PERS/RSS danno conto del tasso di incidenza delle due forme di retribuzione accessoria rispetto alla spesa netta, mentre le tabelle 14/PERS/RSO e 14/PERS/RSS mettono in evidenza gli andamenti nel triennio di tali emolumenti.

La retribuzione di posizione incide sulla spesa netta nella misura del 31,34% nel 2008 e del 35,54% nel 2009, per poi flettere al 33,93% nel 2010. Il rapporto appare più elevato per le Regioni del Sud (nel 2010, 37,13% rispetto al 29,20% rilevato per l'Area Nord), pur registrandosi una costante diminuzione nel triennio (tabella 13/PERS/RSO).

Il tasso di incidenza della retribuzione di risultato è, invece, in rapida ascesa, passando dall'11,76% nel 2008 al 14,43% nel 2009, raggiungendo il 16,88% nel 2010. Ci sono differenze significative tra le aree geografiche, in quanto la componente legata al risultato mostra livelli più elevati al Nord (nel 2010 è del 16,69%) rispetto al Sud (13,43% nel 2009), mentre al Centro il valore presenta un incremento forte nel 2010 (22,02%), per l'incidenza del picco della retribuzione di risultato registrato nel Lazio<sup>290</sup>. Tuttavia, l'analisi dei dati esposti nella tabella 13/PERS/RSO, dimostra che l'incidenza del risultato sulla spesa netta è in crescita in quasi tutte le Regioni e in modo omogeneo a Nord, Centro e Sud.

Il tasso di incidenza delle retribuzioni di posizione e di risultato sulla spesa netta presenta, invece, valori sostanzialmente stabili nelle Regioni a statuto speciale, con una leggera tendenza alla flessione della posizione e all'aumento del risultato (il rapporto di incidenza, nel 2010, si attesta, complessivamente, al 24,15% per la posizione e al 6,83% per il risultato, come da tabella 13/PERS/RSS)<sup>291</sup>.

<sup>289</sup> Art. 24, co. 1-*bis-quater*, d.lgs. n. 165/2011:

1-*bis*. Il trattamento accessorio collegato ai risultati deve costituire almeno il 30 per cento della retribuzione complessiva del dirigente considerata al netto della retribuzione individuale di anzianità e degli incarichi aggiuntivi soggetti al regime dell'onnicomprendività.

1-*ter*. I contratti collettivi nazionali incrementano progressivamente la componente legata al risultato, in modo da adeguarsi a quanto disposto dal comma 1-*bis*, entro la tornata contrattuale successiva a quella decorrente dal 1° gennaio 2010, destinando comunque a tale componente tutti gli incrementi previsti per la parte accessoria della retribuzione. La disposizione di cui al comma 1-*bis* non si applica alla dirigenza del Servizio sanitario nazionale e dall'attuazione del medesimo comma non devono derivare nuovi o maggiori oneri per la finanza pubblica.

1-*quater*. La parte della retribuzione collegata al raggiungimento dei risultati della prestazione non può essere corrisposta al dirigente responsabile qualora l'amministrazione di appartenenza, decorso il periodo transitorio di sei mesi dalla data di entrata in vigore del decreto legislativo di attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni, non abbia predisposto il sistema di valutazione di cui al Titolo II del citato decreto legislativo.

<sup>290</sup> Come rilevato nella tabella 1/PERS/RSO, il Lazio fa registrare, una rilevante flessione dei dirigenti a tempo indeterminato e un aumento di quelli a tempo determinato, sicché nel triennio, risulta, in totale, una riduzione di 67 dirigenti. A ciò si associa un forte aumento della componente retributiva legata al risultato, il che dimostra la tendenza a ripartire le risorse tra un numero più ridotto di dirigenti.

<sup>291</sup> Per le RSS il miglior risultato, quanto al rapporto di incidenza tra retribuzione di risultato e spesa netta, è quello relativo alla Regione Sardegna (+15,64% nel 2010, da tabella 13/PERS/RSS).

Le predette osservazioni trovano conferma nell'analisi delle variazioni della retribuzione di posizione e di quella di risultato, nel triennio, che riferiscono di una maggiore dinamicità degli emolumenti a titolo di trattamento accessorio (tabella 14/PERS/RSO). Tra questi, la crescita è maggiormente significativa per la retribuzione di risultato, che cresce ovunque e in misura rilevante (nel triennio, +26,21% al Nord, +106,57 al Centro e +37,95% al Sud). A una prima lettura, questa tendenza sembrerebbe in linea con l'obiettivo perseguito dal legislatore che, con il nuovo art. 24, co. 1, d.lgs. n. 165/2001, ha indicato questa strada, da attuare mediante i nuovi contratti collettivi (tornata successiva al 1° gennaio 2010) e in correlazione alla predisposizione di adeguati strumenti di valutazione della *performance*, individuale e organizzativa. Più realisticamente, è ipotizzabile che l'incremento dei trattamenti accessori sia ancora dovuto al difetto di adeguamento dei fondi destinati alla retribuzione accessoria, in caso di flessione delle unità annue, in mancanza di riscontri sulla corretta e generalizzata applicazione dell'art. 9, co. 2-*bis*, d.l. n. 78/2010<sup>292</sup>.

<sup>292</sup> Al riguardo, è emblematico il caso della Regione Lazio che, a fronte di una consistenza media di -21,69% (tabella 9/PERS/RSO), nel triennio, aumenta la retribuzione di posizione di +54,98% e quella di risultato di +220,28% (tabella 14/PERS/RSO). Sul punto, cfr. Sezione di controllo per la Regione Lazio, deliberazione n. 144/2011/FRG (e.f. 2009), pp. 395-396, che ha espresso perplessità sul meccanismo di finanziamento del "Fondo di posizione e di risultato" il cui livello, a consuntivo "diventa così alto da non avere - ma solo apparentemente - alcuna giustificazione logica". Ha aggiunto, la Sezione regionale, che "si dimostra assolutamente opaco il percorso finora tenuto dall'Amministrazione che non ha mostrato alcuna disponibilità - al tavolo delle trattative con le OO.SS. di categoria - a regolamentare la materia".

Anche in Campania diminuiscono le unità annue (-11,33%, tabella 9/PERS/RSO) ed aumenta la retribuzione di risultato (+64,37%), con una riduzione della posizione (-6,30%) (tabella 14/PERS/RSO). Una significativa contrazione della retribuzione di risultato si registra in Calabria (-30,10) in favore di un aumento della posizione (+28,41%), coerente con l'aumento delle unità annue (tabella 9/PERS/RSO e 14/PERS/RSO). In Liguria, il forte aumento della retribuzione di risultato (+70,54%) è associato all'aumento delle unità annue (+11,50%) (tabella 9/PERS/RSO e 14/PERS/RSO).

TABELLA 13/PERS/RSO

**REGIONI A STATUTO ORDINARIO**  
**STRUTTURA RETRIBUTIVA DELLA DIRIGENZA - INCIDENZA DELLE RETRIBUZIONI DI POSIZIONE E DI RISULTATO SULLA SPESA NETTA**

(in euro)

RSO	2008					2009					2010				
	Spesa netta (a)	retribuzione di posizione (b)	retribuzione di risultato (c)	(b)/(a) %	(c)/(a) %	Spesa netta (d)	retribuzione di posizione (e)	retribuzione di risultato (f)	(e)/(d) %	(f)/(d) %	Spesa netta (g)	retribuzione di posizione (h)	retribuzione di risultato (i)	(h)/(g) %	(i)/(g) %
PIEMONTE	20.640.446	5.797.466	2.940.889	28,09	14,25	20.497.163	6.254.574	3.723.750	30,51	18,17	21.921.699	6.790.480	3.242.891	30,98	14,79
LOMBARDIA	26.969.243	6.906.704	4.825.131	25,61	17,89	27.052.446	6.776.396	4.964.221	25,05	18,35	29.633.398	6.936.417	6.794.310	23,41	22,93
VENETO	22.151.935	7.001.756	1.929.205	31,61	8,71	19.869.088	7.373.360	1.813.096	37,11	9,13	20.946.283	7.466.300	1.900.508	35,64	9,07
LIGURIA	6.728.688	1.707.280	787.870	25,37	11,71	7.420.029	2.081.952	1.118.761	28,06	15,08	8.238.542	2.344.540	1.343.655	28,46	16,31
EMILIA ROMAGNA	14.996.833	4.539.208	2.269.129	30,27	15,13	15.255.635	4.610.358	2.479.371	30,22	16,25	15.722.867	4.633.519	2.813.706	29,47	17,90
<b>TOTALE NORD</b>	<b>91.487.145</b>	<b>25.952.414</b>	<b>12.752.224</b>	<b>28,37</b>	<b>13,94</b>	<b>90.094.361</b>	<b>27.096.640</b>	<b>14.099.199</b>	<b>30,08</b>	<b>15,65</b>	<b>96.462.789</b>	<b>28.171.256</b>	<b>16.095.070</b>	<b>29,20</b>	<b>16,69</b>
TOSCANA	16.425.884	5.914.007	2.006.211	36,00	12,21	16.153.812	5.687.912	2.114.412	35,21	13,09	17.274.363	5.833.603	3.500.377	33,77	20,26
UMBRIA	9.297.748	2.628.282	1.368.894	28,27	14,72	8.674.625	2.463.644	1.125.207	28,40	12,97	8.886.910	2.643.319	1.090.217	29,74	12,27
MARCHE	7.798.206	2.603.605	1.091.080	33,39	13,99	7.830.962	2.522.916	1.258.028	32,22	16,06	8.238.842	2.530.004	1.479.693	30,71	17,96
LAZIO	40.141.512	8.730.158	2.775.053	21,75	6,91	34.619.751	16.095.517	6.541.424	46,49	18,90	33.542.777	13.529.670	8.887.802	40,34	26,50
<b>TOTALE CENTRO</b>	<b>73.663.350</b>	<b>19.876.052</b>	<b>7.241.238</b>	<b>26,98</b>	<b>9,83</b>	<b>67.279.150</b>	<b>26.769.989</b>	<b>11.039.071</b>	<b>39,79</b>	<b>16,41</b>	<b>67.942.892</b>	<b>24.536.596</b>	<b>14.958.089</b>	<b>36,11</b>	<b>22,02</b>
ABRUZZO	11.381.717	4.221.385	1.352.651	37,09	11,88	9.912.936	4.418.549	157.159	44,57	1,59	12.137.542	4.576.483	2.253.654	37,71	18,57
MOLISE	7.758.869	2.791.478	0	35,98	0,00	7.543.572	2.718.779	0	36,04	0,00	6.727.758	2.524.932	0	37,53	0,00
CAMPANIA	35.175.258	13.342.187	5.526.302	37,93	15,71	38.271.636	13.016.803	8.901.268	34,01	23,26	37.426.213	12.501.996	9.083.706	33,40	24,27
PUGLIA	8.720.062	3.052.221	1.126.011	35,00	12,91	9.444.366	3.458.269	0	36,62	0,00	14.706.043	5.475.638	240.618	37,23	1,64
BASILICATA	7.163.868	2.579.337	623.834	36,00	8,71	7.143.554	2.519.023	782.826	35,26	10,96	6.903.015	2.350.702	798.275	34,05	11,56
CALABRIA	14.015.345	6.328.475	694.711	45,15	4,96	16.892.603	7.640.740	600.851	45,23	3,56	17.863.653	8.126.500	485.610	45,49	2,72
<b>TOTALE SUD</b>	<b>84.215.119</b>	<b>32.315.083</b>	<b>9.323.509</b>	<b>38,37</b>	<b>11,07</b>	<b>89.208.667</b>	<b>33.772.163</b>	<b>10.442.104</b>	<b>37,86</b>	<b>11,71</b>	<b>95.764.224</b>	<b>35.556.251</b>	<b>12.861.863</b>	<b>37,13</b>	<b>13,43</b>
<b>Totale RSO</b>	<b>249.365.614</b>	<b>78.143.549</b>	<b>29.316.971</b>	<b>31,34</b>	<b>11,76</b>	<b>246.582.178</b>	<b>87.638.792</b>	<b>35.580.374</b>	<b>35,54</b>	<b>14,43</b>	<b>260.169.905</b>	<b>88.264.103</b>	<b>43.915.022</b>	<b>33,93</b>	<b>16,88</b>

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO.

(b)/(a), (e)/(d), (h)/(g) rappresentano l'incidenza della retribuzione di posizione sulla spesa netta rispettivamente per gli anni 2008, 2009 e 2010.

(c)/(a), (f)/(d), (i)/(g) rappresentano l'incidenza della retribuzione di risultato sulla spesa netta rispettivamente per gli anni 2008, 2009 e 2010.

TABELLA 13/PERS/RSS

**REGIONI A STATUTO SPECIALE (esclusa Regione Siciliana)**  
**STRUTTURA RETRIBUTIVA DELLA DIRIGENZA - INCIDENZA DELLE RETRIBUZIONI DI POSIZIONE E DI RISULTATO SULLA SPESA NETTA**

(in euro)

RSS	2008					2009					2010				
	Spesa netta	retribuzione di posizione	retribuzione di risultato	(b)/(a)	(c)/(a)	Spesa netta	retribuzione di posizione	retribuzione di risultato	(e)/(d)	(f)/(d)	Spesa netta	retribuzione di posizione	retribuzione di risultato	(h)/(g)	(i)/(g)
	(a)	(b)	(c)	%	%	(d)	(e)	(f)	%	%	(g)	(h)	(i)	%	%
VALLE D'AOSTA	10.750.434	3.392.432	709.586	31,56	6,60	11.997.902	3.616.170	969.529	30,14	8,08	12.045.827	3.586.146	1.068.251	29,77	8,87
TRENTINO A.A.	286.765	65.515	0	22,85	0,00	292.393	67.148	0	22,96	0,00	652.561	158.337	0	24,26	0,00
PROV. AUT. BZ	21.481.417	2.789.466	1.044.872	12,99	4,86	21.110.723	2.896.067	1.039.776	13,72	4,93	21.274.202	2.887.525	1.108.627	13,57	5,21
PROV. AUT. TN	23.966.447	5.767.686	1.155.093	24,07	4,82	27.689.663	5.744.427	1.562.097	20,75	5,64	27.586.230	5.752.708	1.476.065	20,85	5,35
FRIULI V.G.	8.583.757	3.090.043	0	36,00	0,00	8.494.073	3.407.622	0	40,12	0,00	8.468.751	3.216.558	0	37,98	0,00
SARDEGNA	13.317.779	4.522.221	2.032.977	33,96	15,27	12.032.025	4.339.098	1.637.669	36,06	13,61	12.830.996	4.409.845	2.007.033	34,37	15,64
<b>Totale RSS</b>	<b>78.386.599</b>	<b>19.627.363</b>	<b>4.942.528</b>	<b>25,04</b>	<b>6,31</b>	<b>81.616.779</b>	<b>20.070.532</b>	<b>5.209.071</b>	<b>24,59</b>	<b>6,38</b>	<b>82.858.567</b>	<b>20.011.119</b>	<b>5.659.976</b>	<b>24,15</b>	<b>6,83</b>
<b>Totale RSO+RSS</b>	<b>327.752.213</b>	<b>97.770.912</b>	<b>34.259.499</b>	<b>29,83</b>	<b>10,45</b>	<b>328.198.957</b>	<b>107.709.324</b>	<b>40.789.445</b>	<b>32,82</b>	<b>12,43</b>	<b>343.028.472</b>	<b>108.275.222</b>	<b>49.574.998</b>	<b>31,56</b>	<b>14,45</b>

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO.

(b)/(a), (e)/(d), (h)/(g) rappresentano l'incidenza della retribuzione di posizione sulla spesa netta rispettivamente per gli anni 2008, 2009 e 2010.

(c)/(a), (f)/(d), (i)/(g) rappresentano l'incidenza della retribuzione di risultato sulla spesa netta rispettivamente per gli anni 2008, 2009 e 2010.

TABELLA 14/PERS/RSO

**REGIONI A STATUTO ORDINARIO**  
**STRUTTURA RETRIBUTIVA DELLA DIRIGENZA**  
**Variazioni % nel triennio della spesa netta e delle retribuzioni di posizione e risultato**

RSO	2010/2008		
	Variazione spesa netta %	variazione retribuzione di posizione %	variazione retribuzione di risultato %
PIEMONTE	6,21	17,13	10,27
LOMBARDIA	9,88	0,43	40,81
VENETO	-5,44	6,63	-1,49
LIGURIA	22,44	37,33	70,54
EMILIA ROMAGNA	4,84	2,08	24,00
<b>TOTALE NORD</b>	<b>5,44</b>	<b>8,55</b>	<b>26,21</b>
TOSCANA	5,17	-1,36	74,48
UMBRIA	-4,42	0,57	-20,36
MARCHE	5,65	-2,83	35,62
LAZIO	-16,44	54,98	220,28
<b>TOTALE CENTRO</b>	<b>-7,77</b>	<b>23,45</b>	<b>106,57</b>
ABRUZZO	6,64	8,41	66,61
MOLISE	-13,29	-9,55	n.a.
CAMPANIA	6,40	-6,30	64,37
PUGLIA	68,65	79,40	-78,63
BASILICATA	-3,64	-8,86	27,96
CALABRIA	27,46	28,41	-30,10
<b>TOTALE SUD</b>	<b>13,71</b>	<b>10,03</b>	<b>37,95</b>
<b>Totale RSO</b>	<b>4,33</b>	<b>12,95</b>	<b>49,79</b>

TABELLA 14/PERS/RSS

**REGIONI A STATUTO SPECIALE (esclusa Regione Siciliana)**  
**STRUTTURA RETRIBUTIVA DELLA DIRIGENZA**  
**Variazioni % nel triennio della spesa netta e delle retribuzioni di posizione e risultato**

RSS	2010/2008		
	Variazione spesa netta %	variazione retribuzione di posizione %	variazione retribuzione di risultato %
VALLE D'AOSTA	12,05	5,71	50,55
TRENTINO A.A.	127,56	141,68	n.a.
PROV. AUT. BZ	-0,96	3,52	6,10
PROV. AUT. TN	15,10	-0,26	27,79
FRIULI V.G.	-1,34	4,09	n.a.
SARDEGNA	-3,66	-2,48	-1,28
<b>Totale RSS</b>	<b>5,71</b>	<b>1,96</b>	<b>14,52</b>
<b>Totale RSO+RSS</b>	<b>4,66</b>	<b>10,74</b>	<b>44,70</b>

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO.

#### **4.11 Spesa totale, netta e media del personale non dirigente nel triennio 2008-2010**

La spesa totale del personale appartenente alle categorie delle Regioni a statuto ordinario, non comprensivo di quello con rapporto di lavoro flessibile, segna un incremento complessivo nel 2009, per effetto degli importi a titolo di arretrati contrattuali<sup>293</sup>. L'incremento è diffuso in tutte le Regioni, pur essendo mediamente più significativo al Nord e al Centro piuttosto che al Sud, in relazione all'andamento della consistenza media (tabella 15/PERS/RSO).

In termini di spesa media, l'incremento nel triennio 2008-2010, è pari, nel complesso, a +3,92%, di cui +5,42% al Nord, +2,37% al Centro e +3,36% al Sud (tabella 15/PERS/RSO).

Per quanto riguarda il personale non dirigente, in valore assoluto, la retribuzione media rilevata nelle RSO appare sostanzialmente allineata a quella del personale delle RSS (scostamento pari a 1,21% nel 2008, a 0,01% nel 2009 e a 0,44% nel 2010), come esposto dalla tabella 15/PERS/RSS.

<sup>293</sup> Cfr. CCNL comparto Regioni ed enti locali stipulato in data 31 luglio 2009, relativo al biennio economico 2008-2009, certificato dalla Corte dei conti, SS.RR., n. 31/CONTR/CL/2009, secondo cui <<l'incremento delle retribuzioni risulta pari al 3,2% in linea con gli incrementi negoziali previsti nei documenti di programmazione economico finanziaria e assentiti anche per gli altri comparti di contrattazione, con possibile aumento medio pro-capite fino al 4,35%, in ragione della possibilità dell'attribuzione di risorse ulteriori, correlate a recuperi di produttività o a premiare professionalità e merito, fino ad un massimo dell'1,5%>>.



TABELLA 15/PERS/RSO

**REGIONI A STATUTO ORDINARIO**  
**SPESA TOTALE, NETTA E MEDIA NON DIRIGENTE (dettaglio categorie)**

(in euro)

RSO	2008			2009			2010			variazione % della Spesa totale 2010 / 2008	variazione % della Spesa netta 2010 / 2008	variazione % della spesa media 2010 / 2008	variazione % delle Unità annue 2010 / 2008
	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)				
PIEMONTE	107.058.584	103.617.549	37.094	109.114.774	107.633.009	38.493	108.340.071	107.803.050	39.707	1,20	4,04	7,05	-2,81
LOMBARDIA	104.935.385	100.804.361	33.741	106.390.643	104.888.421	34.830	109.074.565	108.398.460	36.179	3,94	7,53	7,23	0,29
VENETO	79.920.128	76.785.842	30.436	83.462.007	82.398.930	31.497	83.125.234	82.921.026	31.587	4,01	7,99	3,78	4,06
LIGURIA	34.105.721	32.776.847	33.279	35.199.871	34.285.404	33.579	35.118.311	35.102.024	34.038	2,97	7,09	2,28	4,70
EMILIA ROMAGNA	87.557.854	84.247.287	31.393	95.203.442	92.409.377	33.865	93.128.683	92.954.979	33.025	6,36	10,34	5,20	4,88
<b>TOTALE NORD</b>	<b>413.577.672</b>	<b>398.231.886</b>	<b>33.262</b>	<b>429.370.737</b>	<b>421.615.141</b>	<b>34.634</b>	<b>428.786.864</b>	<b>427.179.539</b>	<b>35.066</b>	<b>3,68</b>	<b>7,27</b>	<b>5,42</b>	<b>1,75</b>
TOSCANA	81.498.048	78.316.190	32.801	84.161.849	83.283.910	33.919	84.186.187	83.719.883	34.811	3,30	6,90	6,13	0,73
UMBRIA	43.145.498	40.933.394	31.322	40.306.189	39.974.621	31.407	41.017.293	40.846.501	32.463	-4,93	-0,21	3,64	-3,72
MARCHE	44.369.725	42.601.455	31.635	41.856.170	41.591.420	31.373	41.176.700	41.131.706	31.267	-7,20	-3,45	-1,17	-2,31
LAZIO	114.108.988	110.058.813	37.617	126.119.820	122.044.440	38.148	121.258.142	120.602.677	37.509	6,27	9,58	-0,29	9,90
<b>TOTALE CENTRO</b>	<b>283.122.259</b>	<b>271.909.852</b>	<b>34.130</b>	<b>292.444.028</b>	<b>286.894.391</b>	<b>34.762</b>	<b>287.638.322</b>	<b>286.300.767</b>	<b>34.940</b>	<b>1,60</b>	<b>5,29</b>	<b>2,37</b>	<b>2,85</b>
ABRUZZO	44.124.933	42.457.036	30.444	46.402.085	46.063.966	32.998	48.084.709	47.452.497	33.998	8,97	11,77	11,67	0,08
MOLISE	25.152.693	24.046.542	32.728	27.337.556	26.910.834	35.502	26.842.290	26.330.292	35.893	6,72	9,50	9,67	-0,16
CAMPANIA	232.485.791	221.056.878	33.457	214.281.737	208.567.391	32.899	219.282.973	206.445.794	33.157	-5,68	-6,61	-0,90	-5,77
PUGLIA	103.060.044	95.277.160	30.836	103.679.480	100.526.861	32.739	99.536.511	96.282.978	32.671	-3,42	1,06	5,95	-4,62
BASILICATA	33.615.016	30.600.904	32.213	34.197.833	31.416.577	33.553	33.375.119	33.302.075	36.539	-0,71	8,83	13,43	-4,06
CALABRIA	86.732.216	76.449.849	30.832	79.465.041	77.572.245	33.872	76.755.863	74.501.551	31.328	-11,50	-2,55	1,61	-4,09
<b>TOTALE SUD</b>	<b>525.170.693</b>	<b>489.888.369</b>	<b>32.111</b>	<b>505.363.732</b>	<b>491.057.874</b>	<b>33.200</b>	<b>503.877.465</b>	<b>484.315.187</b>	<b>33.190</b>	<b>-4,05</b>	<b>-1,14</b>	<b>3,36</b>	<b>-4,35</b>
<b>Totale RSO</b>	<b>1.221.870.624</b>	<b>1.160.030.107</b>	<b>32.960</b>	<b>1.227.178.497</b>	<b>1.199.567.406</b>	<b>34.062</b>	<b>1.220.302.651</b>	<b>1.197.795.493</b>	<b>34.254</b>	<b>-0,13</b>	<b>3,26</b>	<b>3,92</b>	<b>-0,64</b>

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO.

(1) Inclusi arretrati e al netto dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(2) Esclusi arretrati e al lordo dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(3) Spesa media: si ottiene dal rapporto tra la spesa netta e le unità annue

TABELLA 15/PERS/RSS

**REGIONI A STATUTO SPECIALE (esclusa Regione Siciliana)**  
**SPESA TOTALE, NETTA E MEDIA NON DIRIGENTE (dettaglio categorie)**

RSS	2008			2009			2010			(in euro)			
	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	variazione % della Spesa totale 2010 / 2008	variazione % della Spesa netta 2010 / 2008	variazione % della spesa media 2010 / 2008	variazione % delle Unità annue 2010 / 2008
VALLE D'AOSTA	86.786.975	81.051.875	28.969	87.648.177	86.962.354	30.863	81.615.437	81.568.146	30.402	-5,96	0,64	4,95	-4,11
TRENTINO A.A.	11.192.560	11.261.330	38.688	12.655.974	11.955.724	41.132	11.445.917	11.442.771	40.553	2,26	1,61	4,82	-3,06
PROV. AUT. BZ	127.898.947	124.470.494	33.795	130.548.506	128.500.818	35.507	132.652.768	130.464.408	35.961	3,72	4,82	6,41	-1,50
PROV. AUT. TN	127.704.610	123.558.309	30.392	133.959.874	130.537.044	31.372	134.096.072	131.030.276	31.416	5,00	6,05	3,37	2,59
FRIULI V.G.	103.103.943	99.467.456	33.884	111.241.949	103.656.751	35.865	99.830.991	99.765.214	34.671	-3,17	0,30	2,32	-1,98
SARDEGNA	142.184.433	134.286.398	34.834	149.206.889	142.832.401	35.988	154.646.606	145.756.333	36.879	8,76	8,54	5,87	2,52
<b>Totale RSS</b>	<b>598.871.468</b>	<b>574.095.862</b>	<b>32.567</b>	<b>625.261.369</b>	<b>604.445.092</b>	<b>34.058</b>	<b>614.287.791</b>	<b>600.027.148</b>	<b>34.105</b>	<b>2,57</b>	<b>4,52</b>	<b>4,72</b>	<b>-0,20</b>
<b>Totale RSO+RSS</b>	<b>1.820.742.092</b>	<b>1.734.125.969</b>	<b>32.829</b>	<b>1.852.439.866</b>	<b>1.804.012.498</b>	<b>34.061</b>	<b>1.834.590.442</b>	<b>1.797.822.641</b>	<b>34.204</b>	<b>0,76</b>	<b>3,67</b>	<b>4,19</b>	<b>-0,49</b>

<b>Scostamento RSO/RSS</b>
<b>%</b>

<b>393,10</b>
<b>1,21</b>

<b>3,77</b>
<b>0,01</b>

<b>148,68</b>
<b>0,44</b>

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO.

(1) Inclusi arretrati e al netto dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(2) Esclusi arretrati e al lordo dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(3) Spesa media: si ottiene dal rapporto tra la spesa netta e le unità annue

#### **4.12 L'andamento del complessivo costo del lavoro nel triennio 2008-2010**

In coerenza con quanto risulta nel sistema SICO-RGS, i dati di seguito esposti afferenti al costo del lavoro comprendono, oltre ai redditi da lavoro dipendente<sup>294</sup>, le indennità di missione e di trasferimento, i costi di formazione del personale, l'IRAP e gli oneri per il personale estraneo all'Amministrazione.

La eterogeneità delle voci che compongono il costo del lavoro potrebbe giustificare un andamento così diversificato su base regionale, soprattutto con riferimento alle RSS dove, a fronte di un incremento complessivo pari allo 0,76% nel triennio, si riscontrano tassi di incremento (Sardegna, Regione Trentino Alto-Adige) o di decremento (Friuli V.G.) di gran lunga più importanti (tabella 16/PERS/RSS)<sup>295</sup>.

Per quanto riguarda le RSO, l'andamento del costo del lavoro appare nel complesso stabile, con un lieve decremento dello 0,44% nel triennio. A fronte di ciò, anche qui si riscontrano, a livello regionale, incrementi (Piemonte, Lombardia, Liguria, Emilia Romagna, Toscana, Lazio e Molise) e decrementi (Umbria, Marche, Campania, Puglia e Calabria) non allineati con la media nazionale.

<sup>294</sup> Costituiti dalla spesa per retribuzioni lorde dei lavoratori dipendenti (lavoratori a tempo indeterminato, determinato, con contratto di formazione e lavoro, gestione mense ed erogazione buoni pasto), dagli oneri sociali a carico del datore di lavoro (contributi, TFR, coperture assicurative, assegni per il nucleo familiare, equo indennizzo) e dagli oneri per il benessere del personale.

<sup>295</sup> Le Regioni Valle D'Aosta, Regione Trentino, Province Autonome di Trento e Bolzano, Sicilia e Sardegna non hanno stipulato nuovi accordi contrattuali, rispetto a quanto riportato nella precedente Relazione. La Sezione regionale per il Friuli Venezia Giulia, con deliberazione 21 febbraio 2012, n. 26/2012/CCR, ha certificato l'accordo, in data 15 dicembre 2011, relativa al contratto collettivo regionale di lavoro del personale non dirigente del comparto unico regionale, quadriennio normativo 2006-2009, biennio economico 2008-2009. In precedenza, la stessa Sezione regionale di controllo, con deliberazione n. 234/2011/CCR, la Sezione ha ravvisato l'incompatibilità economica dell'ipotesi contrattuale (preintesa 21 ottobre 2011) in relazione al mancato rispetto del tetto di 19 milioni di Euro per l'onere contrattuale fissato dall'art. 14, co. 52, della l.r. 22/2010 ritenendo, inoltre, le disposizioni dell'art. 7 si ponevano in contrasto con norme di rilevanza costituzionale e di coordinamento della finanza pubblica, circa la necessità del concorso pubblico per l'accesso alle qualifiche superiori. Con deliberazione n. 235/2011/CCR, la stessa Sezione regionale per il Friuli Venezia Giulia, ha negato la certificazione dell'accordo collettivo regionale relativo alla prima applicazione delle disposizioni di cui all'art. 14, co. 53-quinquies, l.r. 22/2010 (legge finanziaria regionale 2011) introdotto dall'art. 12, l.r. 11/2011 (legge regionale di assestamento di bilancio 2011), e riferito alla costituzione e alla disciplina, con riferimento temporale al triennio 2010-2012, di un nuovo fondo aziendale per il salario accessorio (FOREG: Fondo per la riorganizzazione e l'efficienza gestionale) concernente il personale non dirigente, rilevando l'esistenza di un conflitto tra il contenuto dell'accordo e le disposizioni di cui all'art. 9, co. 17, d.l. 78/2010, che precludono le procedure contrattuali e negoziali relative al triennio 2010-2012.

TABELLA 16/PERS/RSO

REGIONI A STATUTO ORDINARIO  
COSTO DEL LAVORO

(in euro)

RSO	2008	2009	2010	VARIAZIONE %
				2010/08
PIEMONTE	203.521.059	211.419.150	211.386.889	3,86
LOMBARDIA	209.227.030	206.138.749	217.149.441	3,79
VENETO	159.440.928	156.031.631	158.548.955	-0,56
LIGURIA	63.017.954	68.290.218	66.133.863	4,94
EMILIA ROMAGNA	162.217.427	170.002.481	174.011.590	7,27
<b>TOTALE NORD</b>	<b>797.424.398</b>	<b>811.882.229</b>	<b>827.230.738</b>	<b>3,74</b>
TOSCANA	155.216.033	159.030.644	160.226.743	3,23
UMBRIA	81.379.188	74.814.410	75.691.279	-6,99
MARCHE	79.620.986	74.794.438	70.884.491	-10,97
LAZIO	229.625.500	245.541.048	240.119.795	4,57
<b>TOTALE CENTRO</b>	<b>545.841.707</b>	<b>554.180.540</b>	<b>546.922.308</b>	<b>0,20</b>
ABRUZZO	90.135.121	89.056.572	93.707.445	3,96
MOLISE	50.347.302	56.570.915	55.440.522	10,12
CAMPANIA	396.644.382	389.532.181	380.150.832	-4,16
PUGLIA	180.286.985	179.047.823	176.633.775	-2,03
BASILICATA	62.552.156	68.756.344	53.808.392	-13,98
CALABRIA	171.654.817	158.147.389	151.009.702	-12,03
<b>TOTALE SUD</b>	<b>951.620.763</b>	<b>941.111.224</b>	<b>910.750.668</b>	<b>-4,29</b>
<b>Totale RSO</b>	<b>2.294.886.868</b>	<b>2.307.173.993</b>	<b>2.284.903.714</b>	<b>-0,44</b>

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO.

TABELLA 16/PERS/RSS

REGIONI A STATUTO SPECIALE (esclusa Regione Siciliana)  
COSTO DEL LAVORO

(in euro)

RSS	2008	2009	2010	VARIAZIONE %
				2010/08
VALLE D'AOSTA	179.405.112	191.032.170	180.705.780	0,72
TRENTINO A.A.	17.285.471	19.264.606	18.486.038	6,95
PROV. AUT. BZ	252.009.731	253.325.337	257.612.469	2,22
PROV. AUT. TN	267.112.514	269.371.889	265.910.344	-0,45
FRIULI V.G.	202.840.976	201.125.165	186.126.969	-8,24
SARDEGNA	239.545.801	249.289.175	258.206.651	7,79
<b>Totale RSS</b>	<b>1.158.199.605</b>	<b>1.183.408.342</b>	<b>1.167.048.251</b>	<b>0,76</b>
<b>Totale RSO+RSS</b>	<b>3.453.086.473</b>	<b>3.490.582.335</b>	<b>3.451.951.965</b>	<b>-0,03</b>

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO.

#### **4.13 L'andamento della spesa di personale, aggiornato al 2011, nei dati di cassa SIOPE**

L'esame dei dati elaborati dal sistema informativo SIOPE<sup>296</sup> consente di verificare gli andamenti della spesa di personale riferita a tutte le Regioni (RSO e RSS, compresa la Regione siciliana) e alle Province autonome, colmando, sia pure in termini di cassa, la lacuna delle rilevazioni tramite SICO, non alimentate dalla Regione siciliana, oltre a rendere disponibili le informazioni relative al 2011.

In particolare, l'andamento della spesa di personale, che totalizza i pagamenti relativi a un ampio ventaglio di codici gestionali<sup>297</sup>, rapportata al complessivo delle spese imputate al Titolo I (Spese correnti), evidenzia un decremento su base triennale 2009-2011, con riferimento alle RSO (-5,16%), alle RSS (-0,59% ove, peraltro, si riscontra, in controtendenza, una sensibile variazione in aumento nel 2011 rispetto al 2010, pari a +5,90%, che influenza il dato a livello nazionale di +1,89% nello stesso anno) e al totale su base nazionale (-2,14%, triennio 2009-2011) (cfr. tabella 17/PERS)<sup>298</sup>.

Significativo e abbastanza speculare è anche il parametro dell'incidenza della spesa di personale nel singolo anno di riferimento raffrontata al complesso della spesa corrente. Nelle RSO il valore è dell'1,90% per il 2011, in decrescita rispetto al 2010 (2,03%); nelle RSS il valore è del 13,60% per il 2011<sup>299</sup>, in aumento rispetto al 2010 (13,19%). Ne deriva un dato nazionale del 4,49% per il 2011, laddove il risultato è stato pari al 4,47% nel 2010 e al 4,56% nel 2009.

Certamente le peculiarità riscontrate per le RSS nell'esame della tabella 17/PERS sono da mettere in relazione alla consistenza media di personale dipendente, che presenta in quell'area valori assoluti poco giustificabili con riguardo alla dimensione del territorio e al numero degli abitanti in età lavorativa ivi presenti (cfr. tabella 4/PERS/RSS).

Con riferimento alla Regione Siciliana, è degno di attenzione il volume della spesa di personale, in diminuzione nel 2010 (-13,97%) e nuovamente aumentata nel 2011 (+16,16%), con un rapporto di incidenza sulla spesa corrente pari a 14,07%, e che, in termini assoluti (1.853 milioni di euro nel 2011), è di poco inferiore alla spesa di personale per il totale delle RSO (2.092

<sup>296</sup> Il SIOPE fornisce la rilevazione telematica degli incassi e dei pagamenti effettuati dai tesoriери di tutte le amministrazioni pubbliche, acquisiti per effetto della collaborazione tra Ragioneria Generale dello Stato, Banca d'Italia e ISTAT.

<sup>297</sup> I codici di riferimento nel sistema SIOPE comprendono la numerazione 1211-1216, 1221-1224, 1231-1234, 1241-1243 e 1251-1258.

<sup>298</sup> Le variazioni in decremento 2009-2011 sono particolarmente pronunciate nelle Marche, in Molise, in Campania, in Trentino-Alto Adige e in Friuli-Venezia Giulia, laddove l'aumento del dato 2011 rispetto a quello 2010 è forte nella Regione Siciliana (+16,16%).

<sup>299</sup> Oltre alla Regione Siciliana (14,07%), rilevante è il valore nella Valle d'Aosta (22,69%), nella Provincia autonoma di Bolzano (29,22%) e in quella di Trento (24,72%).

milioni di euro) come risulta dalla tabella 17/PERS<sup>300</sup>. Queste grandezze sono coerenti con i dati esposti dalle Sezioni riunite per la Regione Siciliana in sede di controllo, deliberazione n. 2/2011/SS.RR./PARI (e.f. 2010), secondo cui il personale in servizio presso la Regione, nel 2010, ammonta a 19.165 unità<sup>301</sup>, cifra di poco inferiore alla consistenza media del personale dirigente e non dirigente relativo a tutte le altre RSS (20.502, come da tabella 3/PERS/RSS) e in ogni caso, superiore al personale in servizio nelle Regioni ordinarie del Sud, i cui valori sono pure molto elevati e scarsamente giustificabili anche in relazione al bacino di utenza (16.673, come da tabella 3/PERS/RSO), come già evidenziato nel par. 4.5.

Le osservazioni svolte sul contenuto della tabella 17/PERS sono sostanzialmente sovrapponibili a quelle che emergono dall'analisi della tabella 18/PERS, che espone la spesa di personale con riferimento a un insieme di codici gestionali più limitato (coincidente, in estrema sintesi, con la retribuzione lorda<sup>302</sup>). Il decremento 2009-2011 è minore nelle RSS rispetto alle RSO, così come è maggiore l'incidenza di tale tipologia di spesa di personale sulla spesa corrente nelle stesse RSS in ciascuno dei tre anni presi in considerazione.

<sup>300</sup> Cfr. Sezioni riunite per la Regione Siciliana in sede di controllo, deliberazione n. 2/2011/SS.RR./PARI (e.f. 2010), da cui risultano i seguenti oneri, riferiti alle risorse impegnate: euro 776.652834 per i trattamenti in servizio (TAB. 1/PERS, pag. 105) ed euro 641.901.041 per i trattamenti di quiescenza (TAB. 4/PERS, pag. 113).

<sup>301</sup> Cfr. Sezioni riunite per la Regione Siciliana in sede di controllo, deliberazione n. 2/2011/SS.RR./PARI (e.f. 2010), TAB. 3/PERS, pag. 109. La citata tabella non consente di apprezzare la composizione del personale, recando il dato totale sul personale in servizio nei diversi anni. Tuttavia, dall'esame della TAB. 2/PERS, pag. 106, relativa alla retribuzione media del personale, distinto per dirigente, non dirigente e a tempo determinato, si desume che il dato medio (euro 39.233) è influenzato dalla forte presenza di personale non dirigente a tempo indeterminato.

<sup>302</sup> Si tratta delle competenze fisse e accessorie, dello straordinario e degli arretrati.



TABELLA 17/PERS

## Andamento della Spesa di personale

Importi in migliaia di euro

REGIONE	TITOLO I			Spesa di personale (*)						Variazioni %		
	2009	2010	2011	2009	Inc. % su Titolo I	2010	Inc. % su Titolo I	2011	Inc. % su Titolo I	2010 / 09	2011 / 10	2011 / 09
PIEMONTE	10.349.148	10.075.959	10.210.706	210.739	2,04	192.794	1,91	203.018	1,99	-8,52	5,30	-3,66
LOMBARDIA	19.251.987	20.826.432	19.475.304	182.486	0,95	201.473	0,97	171.457	0,88	10,40	-14,90	-6,04
VENETO	10.233.614	9.979.321	9.938.442	146.799	1,43	150.225	1,51	144.000	1,45	2,33	-4,14	-1,91
LIGURIA	3.852.903	3.762.252	3.786.908	57.853	1,50	55.494	1,48	57.050	1,51	-4,08	2,80	-1,39
EMILIA-ROMAGNA	9.966.806	10.065.029	9.537.051	151.087	1,52	153.685	1,53	151.455	1,59	1,72	-1,45	0,24
TOSCANA	8.070.330	8.334.146	8.193.188	148.421	1,84	150.769	1,81	144.089	1,76	1,58	-4,43	-2,92
UMBRIA	2.076.720	2.037.644	2.039.057	68.734	3,31	69.947	3,43	64.803	3,18	1,76	-7,35	-5,72
MARCHE	3.293.294	3.385.701	3.198.106	88.645	2,69	85.722	2,53	72.458	2,27	-3,30	-15,47	-18,26
LAZIO	13.531.829	12.686.673	13.780.494	259.289	1,92	268.295	2,11	270.157	1,96	3,47	0,69	4,19
ABRUZZO	2.912.456	2.810.046	2.826.150	81.213	2,79	87.494	3,11	78.921	2,79	7,73	-9,80	-2,82
MOLISE	825.724	766.201	771.873	72.454	8,77	65.494	8,55	62.058	8,04	-9,61	-5,25	-14,35
CAMPANIA	11.905.602	10.545.760	12.932.102	374.128	3,14	369.212	3,50	328.886	2,54	-1,31	-10,92	-12,09
PUGLIA	8.209.732	8.490.244	8.151.439	175.211	2,13	172.765	2,03	167.630	2,06	-1,40	-2,97	-4,33
BASILICATA	1.329.302	1.348.953	1.355.840	58.986	4,44	64.000	4,74	55.553	4,10	8,50	-13,20	-5,82
CALABRIA	4.215.009	3.939.364	3.986.546	129.696	3,08	124.188	3,15	120.481	3,02	-4,25	-2,98	-7,10
<b>Totale RSO</b>	<b>110.024.454</b>	<b>109.053.724</b>	<b>110.183.205</b>	<b>2.205.740</b>	<b>2,00</b>	<b>2.211.555</b>	<b>2,03</b>	<b>2.092.016</b>	<b>1,90</b>	<b>0,26</b>	<b>-5,41</b>	<b>-5,16</b>
VALLE D'AOSTA	1.020.083	1.071.390	1.059.677	263.463	25,83	255.453	23,84	240.465	22,69	-3,04	-5,87	-8,73
TRENTINO-ALTO ADIGE	224.543	221.276	210.870	21.014	9,36	19.240	8,70	18.590	8,82	-8,44	-3,38	-11,54
PROV. AUTONOMA BOLZANO	3.416.270	3.321.332	3.516.031	1.018.178	29,80	1.009.786	30,40	1.027.332	29,22	-0,82	1,74	0,90
PROV. AUTONOMA TRENTO	2.847.244	2.759.594	2.911.273	699.792	24,58	724.473	26,25	719.678	24,72	3,53	-0,66	2,84
FRIULI-VENEZIA GIULIA	5.442.272	4.362.668	4.563.028	193.023	3,55	175.672	4,03	171.106	3,75	-8,99	-2,60	-11,35
SARDEGNA	5.484.798	5.837.432	5.957.553	244.904	4,47	252.034	4,32	239.371	4,02	2,91	-5,02	-2,26
SICILIA	14.219.649	13.005.788	13.175.310	1.854.956	13,05	1.595.740	12,27	1.853.606	14,07	-13,97	16,16	-0,07
<b>Totale RSS</b>	<b>32.654.858</b>	<b>30.579.480</b>	<b>31.393.742</b>	<b>4.295.330</b>	<b>13,15</b>	<b>4.032.399</b>	<b>13,19</b>	<b>4.270.148</b>	<b>13,60</b>	<b>-6,12</b>	<b>5,90</b>	<b>-0,59</b>
<b>Totale RSO+RSS</b>	<b>142.679.313</b>	<b>139.633.204</b>	<b>141.576.947</b>	<b>6.501.071</b>	<b>4,56</b>	<b>6.243.954</b>	<b>4,47</b>	<b>6.362.164</b>	<b>4,49</b>	<b>-3,95</b>	<b>1,89</b>	<b>-2,14</b>

(\*) La spesa di personale accorpa i pagamenti riferiti ai seguenti codici gestionali:

1211 - Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato; 1212 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato; 1213 - Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato; 1214 - Competenze fisse ed accessorie per il personale a tempo determinato; 1215 - Altre spese di personale (lavoro flessibile: personale con contratto di formazione e lavoro, personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo - lavoratori interinali, lavoratori socialmente utili); 1216 - Arretrati di anni precedenti; 1221 - Contributi obbligatori per il personale; 1222 - Contributi previdenza complementare; 1223 - Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR; 1224 - Contributi aggiuntivi; 1231 - Borse di studio; 1232 - Centri attività sociali, sportive e culturali; 1233 - Equo indennizzo; 1234 - Provvidenze a favore del personale; 1241 - Pensioni; 1242 - Pensioni integrative; 1243 - Altri; 1251 - Formazione del personale; 1252 - Buoni pasto; 1253 - Mensa; 1254 - Compensi per commissioni di concorso; 1255 - Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa; 1256 - Indennità di missione e rimborsi spese viaggi; 1257 - Rimborsi spese per personale comandato; 1258 - Altri oneri per il personale.

TABELLA 18/PERS

## Andamento della Spesa per retribuzioni lorde\*

Importi in migliaia di euro

REGIONE	TITOLO I			Retribuzioni lorde (*)						Variazioni %		
	2009	2010	2011	2009	Inc. % su Titolo I	2010	Inc. % su Titolo I	2011	Inc. % su Titolo I	2010 / 09	2011 / 10	2011 / 09
PIEMONTE	10.349.148	10.075.959	10.210.706	164.703	1,59	145.716	1,45	158.039	1,55	-11,53	8,46	-4,05
LOMBARDIA	19.251.987	20.826.432	19.475.304	127.533	0,66	146.762	0,70	122.748	0,63	15,08	-16,36	-3,75
VENETO	10.233.614	9.979.321	9.938.442	109.660	1,07	111.810	1,12	109.004	1,10	1,96	-2,51	-0,60
LIGURIA	3.852.903	3.762.252	3.786.908	43.706	1,13	41.403	1,10	43.616	1,15	-5,27	5,35	-0,21
EMILIA ROMAGNA	9.966.806	10.065.029	9.537.051	99.942	1,00	104.692	1,04	100.627	1,06	4,75	-3,88	0,69
TOSCANA	8.070.330	8.334.146	8.193.188	106.676	1,32	109.797	1,32	104.766	1,28	2,93	-4,58	-1,79
UMBRIA	2.076.720	2.037.644	2.039.057	47.865	2,30	49.504	2,43	48.177	2,36	3,42	-2,68	0,65
MARCHE	3.293.294	3.385.701	3.198.106	64.592	1,96	63.166	1,87	51.768	1,62	-2,21	-18,04	-19,85
LAZIO	13.531.829	12.686.673	13.780.494	186.879	1,38	199.422	1,57	196.720	1,43	6,71	-1,35	5,27
ABRUZZO	2.912.456	2.810.046	2.826.150	61.248	2,10	62.025	2,21	57.859	2,05	1,27	-6,72	-5,53
MOLISE	825.724	766.201	771.873	49.747	6,02	45.733	5,97	34.456	4,46	-8,07	-24,66	-30,74
CAMPANIA	11.905.602	10.545.760	12.932.102	278.116	2,34	279.880	2,65	245.117	1,90	0,63	-12,42	-11,87
PUGLIA	8.209.732	8.490.244	8.151.439	125.983	1,53	127.948	1,51	126.279	1,55	1,56	-1,30	0,24
BASILICATA	1.329.302	1.348.953	1.355.840	44.622	3,36	49.293	3,65	36.615	2,70	10,47	-25,72	-17,94
CALABRIA	4.215.009	3.939.364	3.986.546	88.740	2,11	85.580	2,17	86.895	2,18	-3,56	1,54	-2,08
<b>Totale RSO</b>	<b>110.024.454</b>	<b>109.053.724</b>	<b>110.183.205</b>	<b>1.600.012</b>	<b>1,45</b>	<b>1.622.730</b>	<b>1,49</b>	<b>1.522.687</b>	<b>1,38</b>	<b>1,42</b>	<b>-6,17</b>	<b>-4,83</b>
VALLE D'AOSTA	1.020.083	1.071.390	1.059.677	200.273	19,63	193.437	18,05	181.026	17,08	-3,41	-6,42	-9,61
TRENTINO ALTO-ADIGE	224.543	221.276	210.870	13.867	6,18	13.357	6,04	12.891	6,11	-3,68	-3,49	-7,04
PROV. AUTONOMA BOLZANO	3.416.270	3.321.332	3.516.031	720.958	21,10	703.669	21,19	717.398	20,40	-2,40	1,95	-0,49
PROV. AUTONOMA TRENTO	2.847.244	2.759.594	2.911.273	558.823	19,63	615.263	22,30	607.788	20,88	10,10	-1,22	8,76
FRIULI VENEZIA GIULIA	5.442.272	4.362.668	4.563.028	139.120	2,56	127.036	2,91	124.591	2,73	-8,69	-1,92	-10,44
SARDEGNA	5.484.798	5.837.432	5.957.553	180.227	3,29	187.659	3,21	176.066	2,96	4,12	-6,18	-2,31
SICILIA	14.219.649	13.005.788	13.175.310	912.798	6,42	769.295	5,92	862.997	6,55	-15,72	12,18	-5,46
<b>Totale RSS</b>	<b>32.654.858</b>	<b>30.579.480</b>	<b>31.393.742</b>	<b>2.726.067</b>	<b>8,35</b>	<b>2.609.715</b>	<b>8,53</b>	<b>2.682.756</b>	<b>8,55</b>	<b>-4,27</b>	<b>2,80</b>	<b>-1,59</b>
<b>Totale RSO+RSS</b>	<b>142.679.313</b>	<b>139.633.204</b>	<b>141.576.947</b>	<b>4.326.079</b>	<b>3,03</b>	<b>4.232.446</b>	<b>3,03</b>	<b>4.205.443</b>	<b>2,97</b>	<b>-2,16</b>	<b>-0,64</b>	<b>-2,79</b>

(\*) Le spese per retribuzioni lorde sono composte dai seguenti codici gestionali:

1211 - Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato; 1212 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato; 1213 - Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato; 1214 - Competenze fisse ed accessorie per il personale a tempo determinato; 1215 - Altre spese di personale (lavoro flessibile: personale con contratto di formazione e lavoro, personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo - lavoratori interinali, lavoratori socialmente utili); 1216 - Arretrati di anni precedenti.