

TABELLA 4/PERS/RSO

**REGIONI A STATUTO ORDINARIO**  
**CONSISTENZA MEDIA\* DEL PERSONALE SU 1000 ABITANTI IN ETA' LAVORATIVA**

RSO	Popolazione in eta' lavorativa **	TOTALE PERSONALE (dirigente+non dirigente)	PERS / POP
PIEMONTE	2.910.125	3.195	1,10
LOMBARDIA	6.612.105	3.321	0,50
VENETO	3.297.994	2.941	0,89
LIGURIA	1.016.714	1.123	1,10
EMILIA ROMAGNA	2.897.600	3.074	1,06
<b>TOTALE NORD</b>	<b>16.734.538</b>	<b>13.654</b>	<b>0,82</b>
TOSCANA	2.441.318	2.698	1,11
UMBRIA	589.621	1.392	2,36
MARCHE	1.020.963	1.454	1,42
LAZIO	3.849.453	3.460	0,90
<b>TOTALE CENTRO</b>	<b>7.901.355</b>	<b>9.005</b>	<b>1,14</b>
ABRUZZO	894.979	1.511	1,69
MOLISE	212.897	902	4,24
CAMPANIA	3.992.952	7.501	1,88
PUGLIA	2.771.626	3.191	1,15
BASILICATA	395.467	985	2,49
CALABRIA	1.366.057	2.581	1,89
<b>TOTALE SUD</b>	<b>9.633.978</b>	<b>16.673</b>	<b>1,73</b>
<b>TOTALE RSO</b>	<b>34.269.871</b>	<b>39.331</b>	<b>1,15</b>

TABELLA 4/PERS/RSS

**REGIONI A STATUTO SPECIALE (esclusa Regione Siciliana)**  
**CONSISTENZA MEDIA\* DEL PERSONALE SU 1000 ABITANTI IN ETA' LAVORATIVA**

REGIONE	Popolazione in eta' lavorativa **	TOTALE PERSONALE (dirigente+non dirigente)	PERS / POP
VALLE D'AOSTA	84.784	3.801	44,83
TRENTINO A.A.	688.138	316	0,46
PROV. AUT. BZ	337.255	4.332	12,85
PROV. AUT. TN	350.883	4.777	13,62
FRIULI V.G.	803.785	3.167	3,94
SARDEGNA	1.162.619	4.108	3,53
<b>TOTALE RSS***</b>	<b>2.739.326</b>	<b>20.502</b>	<b>7,48</b>
<b>TOTALE RSO+RSS</b>	<b>37.009.197</b>	<b>59.833</b>	<b>1,62</b>

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO. Statistiche demografiche tratte dal sito ufficiale dell'Istituto Nazionale di Statistica - ISTAT.

\*La consistenza media (unità annue) si ottiene sommando i mesi lavorati dal personale e dividendo il totale per i 12 mesi dell'anno.

\*\* La popolazione in età lavorativa è rilevata al 31/12/2010.

## TABELLA 5/PERS/RSO

**REGIONI A STATUTO ORDINARIO**  
**DETTAGLIO CONSISTENZA MEDIA\* PERSONALE A TEMPO DETERMINATO E INTERINALE**  
**ANNI 2008- 2010**

RSO	A TEMPO DETERMINATO			VARIAZIONE %	INTERINALE			VARIAZIONE %
	2008	2009	2010		2008	2009	2010	
PIEMONTE	88	150	293	232,14	0	0	0	n.a.
LOMBARDIA	52	9	14	-72,56	14	3	3	-77,52
VENETO	194	69	38	-80,15	6	44	62	989,61
LIGURIA	5	5	5	0,00	29	5	3	-90,46
EMILIA ROMAGNA	68	86	100	46,13	37	19	6	-84,31
<b>Totale nord</b>	<b>408</b>	<b>318</b>	<b>451</b>	<b>10,64</b>	<b>85</b>	<b>71</b>	<b>74</b>	<b>-13,72</b>
TOSCANA	240	170	152	-36,52	0	0	0	n.a.
UMBRIA	91	66	43	-53,23	0	0	0	n.a.
MARCHE	59	56	56	-4,28	39	24	6	-85,58
LAZIO	71	87	0	-100,00	0	0	0	n.a.
<b>Totale centro</b>	<b>461</b>	<b>378</b>	<b>251</b>	<b>-45,50</b>	<b>39</b>	<b>24</b>	<b>6</b>	<b>-85,58</b>
ABRUZZO	74	34	10	-86,55	0	0	1	n.a.
MOLISE	81	89	92	13,58	0	0	0	n.a.
CAMPANIA	4	5	1	-75,00	0	0	0	n.a.
PUGLIA	256	323	72	-71,93	0	0	0	n.a.
BASILICATA	25	34	0	-100,00	15	12	8	-45,07
CALABRIA	95	131	35	-63,16	215	0	0	-100,00
<b>Totale sud</b>	<b>536</b>	<b>616</b>	<b>210</b>	<b>-60,83</b>	<b>230</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>-96,12</b>
<b>Totale RSO</b>	<b>1.404</b>	<b>1.313</b>	<b>912</b>	<b>-35,05</b>	<b>354</b>	<b>107</b>	<b>88</b>	<b>-75,12</b>

## TABELLA 5/PERS/RSS

**REGIONI A STATUTO SPECIALE (esclusa Regione Siciliana)**  
**DETTAGLIO CONSISTENZA MEDIA\* PERSONALE A TEMPO DETERMINATO E INTERINALE**  
**ANNI 2008- 2010**

RSO	A TEMPO DETERMINATO			VARIAZIONE %	INTERINALE			VARIAZIONE %
	2008	2009	2010		2008	2009	2010	
VALLE D'AOSTA	853	950	975	14,36	0	0	0	n.a.
TRENTINO A.A.	23	28	29	27,69	0	0	0	n.a.
PROV. AUT. BZ	460	468	448	-2,61	0	0	0	n.a.
PROV. AUT. TN	307	206	202	-34,06	1	1	1	0,00
FRIULI V.G.	143	130	97	-31,92	84	101	93	11,40
SARDEGNA	63	76	24	-61,68	0	0	0	n.a.
<b>Totale RSS</b>	<b>1.849</b>	<b>1.857</b>	<b>1.777</b>	<b>-3,91</b>	<b>85</b>	<b>102</b>	<b>94</b>	<b>11,26</b>
<b>TOTALE RSO+RSS</b>	<b>3.253</b>	<b>3.170</b>	<b>2.689</b>	<b>-17,35</b>	<b>439</b>	<b>209</b>	<b>182</b>	<b>-58,46</b>

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO.

\*La consistenza media (unità annue) si ottiene sommando i mesi lavorati dal personale e dividendo il totale per i 12 mesi dell'anno.

## TABELLA 6/PERS

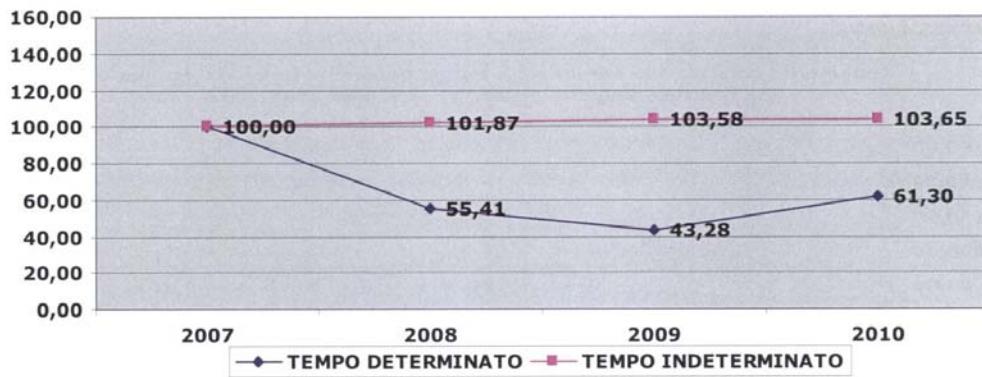
DETTAGLIO CONSISTENZA MEDIA\* PERSONALE A TEMPO DETERMINATO E INDETERMINATO  
PER AREA GEOGRAFICA

ANNI 2008- 2010 - NUMERI INDICE - anno base 2007=100

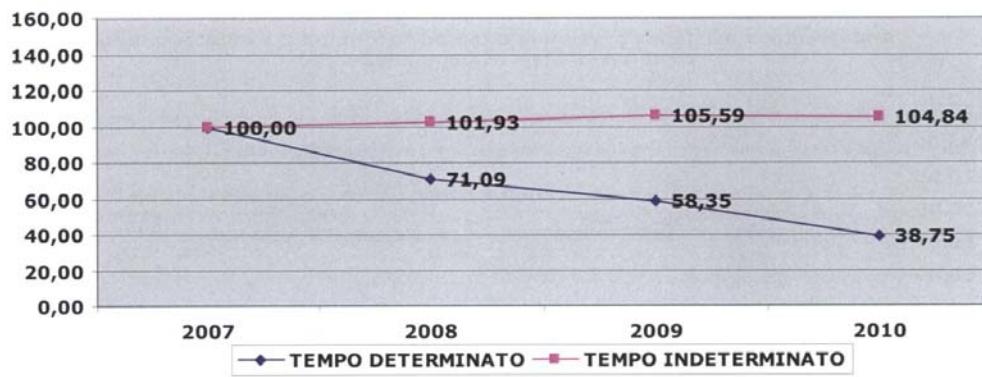
AREE GEOGRAFICHE	TEMPO DETERMINATO			TEMPO INDETERMINATO		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Area Nord	55,41	43,28	61,30	101,87	103,58	103,65
Area Centro	71,09	58,35	38,75	101,93	105,59	104,84
Area Sud	119,33	137,24	46,74	95,61	92,70	91,45
RSS	91,12	91,54	87,56	98,92	99,59	98,73
Totale Italia	84,24	82,09	69,62	99,02	99,29	98,53

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO.

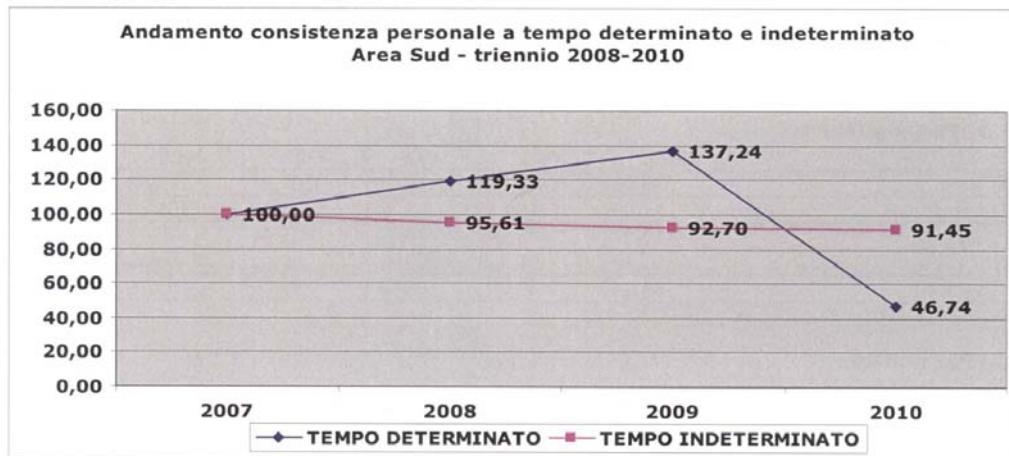
## GRAFICO 1/PERS

Andamento consistenza personale a tempo determinato e indeterminato  
Area Nord - triennio 2008-2010

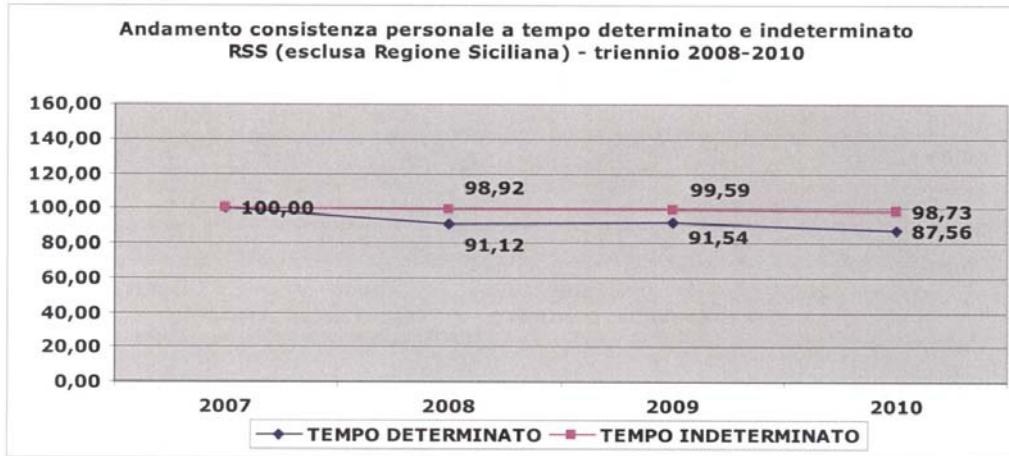
## GRAFICO 2/PERS

Andamento consistenza personale a tempo determinato e indeterminato  
Area Centro - triennio 2008-2010

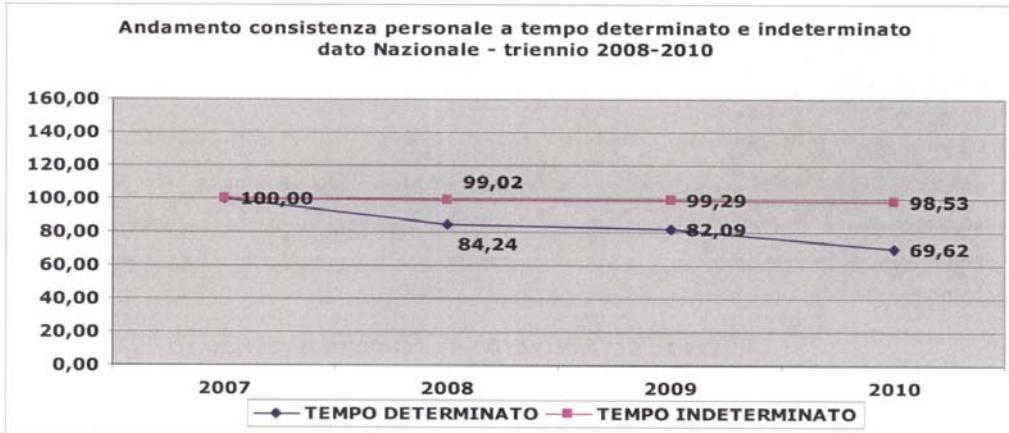
## GRAFICO 3/PERS



## GRAFICO 4/PERS



## GRAFICO 5/PERS



## TABELLA 7/PERS/RSO

STABILIZZAZIONE PERSONALE NON DIRIGENTE NELLE REGIONI  
ANNI 2008-2010

REGIONI A STATUTO ORDINARIO	2008	2009	2010	Triennio 2008-10
PIEMONTE	1	0	0	1
LOMBARDIA	0	0	0	0
VENETO	63	61	0	124
LIGURIA	63	58	0	121
EMILIA ROMAGNA	79	6	1	86
TOSCANA	48	15	3	66
UMBRIA	9	53	45	107
MARCHE	32	5	2	39
LAZIO	0	0	0	0
ABRUZZO	0	78	0	78
MOLISE	6	7	0	13
CAMPANIA	10	87	0	97
PUGLIA	1	3	0	4
BASILICATA	0	0	0	0
CALABRIA	397	0	97	494
<b>TOTALE REGIONI</b>	<b>709</b>	<b>373</b>	<b>148</b>	<b>1.230</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati RGS-IGOP.

#### **4.8 Andamento della spesa totale del personale dirigente e non dirigente nel triennio 2008-2010**

I dati esposti nel paragrafo danno conto della spesa sostenuta per il personale regionale, distinto per RSO e RSS, sotto il profilo della spesa totale (aggregato che include gli emolumenti di competenza di pregressi esercizi finanziari, tra cui gli arretrati contrattuali), della spesa netta (aggregato che esclude gli arretrati) e della spesa media (ottenuta dal rapporto tra la spesa netta e le unità annue).

Dal confronto dei dati della tabella 8/PERS/RSO con quelli esposti nella tabella 3/PERS/RSO, emerge, chiaramente, che la crescita della spesa totale, per il personale dirigente e non dirigente, è solo parzialmente giustificata dall'aumento della consistenza media delle stesse categorie di personale. Ne deriva che la spesa totale cresce del 5,31% per le Regioni del Nord (con un aumento delle unità annue di +1,82%), aumenta di 1,13% per le Regioni del Centro (ove le unità annue flettono di -1,27%), per attestarsi soltanto a -0,18% nelle Regioni del Sud (con una consistenza in diminuzione di -7,65%)<sup>279</sup>.

Nelle Regioni a statuto speciale, la spesa totale cresce di +2,15%, laddove le unità annue scendono di -0,82% (tabelle 8/PERS/RSS e 3/PERS/RSO).

Si rammenta che le tabelle 8/PERS/RSO e 8/PERS/RSS non considerano la spesa per il personale con rapporto di lavoro flessibile, il che rende ancora più allarmante lo scostamento tra la variazione delle unità annue e l'evoluzione della spesa totale.

Nel prosieguo della trattazione, tali andamenti sono analizzati per singole categorie di personale, tenendo conto degli effetti, sulla dinamica dei redditi, sia in termini di arretrati che di incrementi a regime, della contrattazione collettiva, nazionale e integrativa. Le tabelle che seguono non tengono conto della spesa sostenuta dalle Regioni per il personale impiegato negli organismi partecipati (vedi parte I, capitolo 5)<sup>280</sup>.

<sup>279</sup> Tra le fattispecie più significative del fenomeno della divaricazione tra andamento delle unità annue e andamento della spesa totale, si cita la Regione Lombardia che, nel triennio, aumenta la spesa totale di +6,36% (tabella 8/PERS/RSO), a fronte di una variazione della consistenza media, nello stesso periodo, pari a -0,57% (tabella 3/PERS/RSO); ancora più eclatante è l'incremento della spesa totale nella Regione Abruzzo (+9,68%), ove la consistenza media è di -5,20%; degna di nota è anche la crescita della spesa totale per la Regione Puglia (+4,03%), se rapportata alla flessione delle unità annue di -7,21%.

<sup>280</sup> Al riguardo vedi tabella 6/PART/AGGR nel capitolo "Gli organismi partecipati dalle Regioni" da cui risulta che il costo del personale nelle società, S.p.A. e S.r.l., partecipate al 100% dalle Regioni (75 su 394 censite), è di 387,8 milioni di euro.

## TABELLA 8/PERS/RSO

REGIONI A STATUTO ORDINARIO  
SPESA TOTALE\* PER RETRIBUZIONI PERSONALE DIRIGENTE E NON DIRIGENTE\*\*

(in euro)

RSO	2008	2009	2010	VARIAZIONE %	
				2010/08	
PIEMONTE	127.723.542	129.748.515	131.894.663		3,27
LOMBARDIA	131.934.371	133.633.490	140.320.060		6,36
VENETO	102.588.198	103.637.731	106.388.688		3,70
LIGURIA	40.844.213	42.813.818	43.889.216		7,46
EMILIA ROMAGNA	102.196.782	110.974.965	109.642.560		7,29
<b>TOTALE NORD</b>	<b>505.287.106</b>	<b>520.808.519</b>	<b>532.135.187</b>		<b>5,31</b>
TOSCANA	98.307.179	100.528.208	102.423.571		4,19
UMBRIA	52.460.470	49.083.039	50.755.332		-3,25
MARCHE	52.188.521	49.790.359	50.178.233		-3,85
LAZIO	155.762.052	162.263.817	159.430.498		2,36
<b>TOTALE CENTRO</b>	<b>358.718.222</b>	<b>361.665.423</b>	<b>362.787.634</b>		<b>1,13</b>
ABRUZZO	55.533.641	56.747.548	60.910.673		9,68
MOLISE	34.113.179	36.248.374	35.354.159		3,64
CAMPANIA	267.797.849	253.161.160	260.496.883		-2,73
PUGLIA	111.968.382	113.338.679	116.481.232		4,03
BASILICATA	41.030.139	41.431.721	40.735.880		-0,72
CALABRIA	103.976.811	99.388.643	99.352.967		-4,45
<b>TOTALE SUD</b>	<b>614.420.001</b>	<b>600.316.125</b>	<b>613.331.794</b>		<b>-0,18</b>
<b>TOTALE RSO</b>	<b>1.478.425.329</b>	<b>1.482.790.067</b>	<b>1.508.254.615</b>		<b>2,02</b>

## TABELLA 8/PERS/RSS

REGIONI A STATUTO SPECIALE (esclusa Regione Siciliana)  
SPESA TOTALE\* PER RETRIBUZIONI PERSONALE DIRIGENTE E NON DIRIGENTE\*\*

(in euro)

RSS	2008	2009	2010	VARIAZIONE %	
				2010/08	
VALLE D'AOSTA	97.579.586	101.155.872	93.658.408		-4,02
TRENTINO A.A.	11.478.757	12.963.163	12.097.704		5,39
PROV. AUT. BZ	150.478.340	152.590.412	154.961.294		2,98
PROV. AUT. TN	156.459.731	162.614.774	162.203.422		3,67
FRIULI V.G.	113.905.882	119.739.801	110.135.269		-3,31
SARDEGNA	156.235.320	162.009.299	167.833.988		7,42
<b>TOTALE RSS</b>	<b>686.137.616</b>	<b>711.073.321</b>	<b>700.890.085</b>		<b>2,15</b>
<b>TOTALE RSO+RSS</b>	<b>2.164.562.945</b>	<b>2.193.863.388</b>	<b>2.209.144.700</b>		<b>2,06</b>

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO.

\* Inclusi arretrati e al netto dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

\*\* Escluso personale con contratti di lavoro flessibile.

#### 4.9 Spesa totale, netta e media del personale dirigente nel triennio 2008-2010

La tabella 9/PERS/RSO espone l'andamento della spesa totale, netta e media del personale con qualifica dirigenziale. L'aumento della prima voce, nel 2010 è solo parzialmente giustificato dagli importi per arretrati relativi ai due contratti collettivi sottoscritti nel 2010<sup>281</sup>.

Ad un esame più approfondito la tabella 9/PERS/RSO consente di calcolare l'incidenza della spesa per il personale dirigente sulla spesa totale per tutti i dipendenti (dirigenti e personale non dirigente a tempo indeterminato, c.d. categorie), come riepilogata nella tabella 8/PERS/RSO, nel triennio 2008-2010. Assumendo a parametro di riferimento la variazione della spesa totale nel triennio (tabella 8/PERS/RSO), risulta che la stessa variazione è di gran lunga più elevata con riferimento al personale dirigente (tabella 9/PERS/RSO)<sup>282</sup>. Pur considerando la maggiore entità della consistenza delle Categorie sui dirigenti, l'andamento della spesa per questi ultimi è di tale rilevanza da influenzare fortemente la spesa complessiva, circostanza che si desume anche dalla comparazione con i dati esposti nella tabella 15/PERS/RSO, relativa al personale non dirigente<sup>283</sup>.

In alcune Regioni, risulta che la spesa totale, nel triennio, cresce a ritmi sostenuti anche quando le unità annue flettono (tabella 9/PERS/RSO)<sup>284</sup>. Ma anche in caso di variazione dello stesso segno, non sempre vi è coerenza tra i valori riferiti alla consistenza e quelli relativi alla spesa totale<sup>285</sup>. La riferita tendenza è meno evidente nelle Regioni a statuto speciale (tabella 9/PERS/RSS).

<sup>281</sup> Cfr. CCNL area II (Regioni ed autonomie locali), sottoscritto in data 22 febbraio 2010, relativo al quadriennio normativo 2006-2009, biennio economico 2006-2007, certificato da C. conti, sez. riun., n. 4/CONTR/CL/2010; CCNL area II (Regioni ed autonomie locali), sottoscritto in data 4 giugno 2010, relativo al biennio economico 2008-2009, certificato da C. conti, sez. riun., n. 49/ CONTR/CL/2010. Nella citata delibera si legge che <<l'ipotesi prevede il riconoscimento di aumenti di stipendio tabellare scaglionato in tre tranches (1/4/2008, 1/7/2008 e 1/1/2009) con un'incidenza media a regime dell'1,7%. Le restanti risorse vengono utilizzate per incrementare il valore economico della retribuzione di parte fissa (per un importo pari a 611 euro annui) e per 0,73% del monte salari 2007, all'aumento della retribuzione di risultato [...] l'adeguamento del valore minimo della retribuzione di posizione viene previsto con esclusivo riferimento alle posizioni dirigenziali ricoperte alla data del 1 gennaio 2009>>.

<sup>282</sup> Per esemplificare, si consideri la Regione Piemonte che presenta, nella tabella 8/PERS/RSO, una variazione della spesa totale complessiva (dirigenti e non dirigenti) pari a +3,27% e, nella tabella 9/PERS/RSO, una variazione della spesa totale, per i dirigenti, di +13,98%.

<sup>283</sup> Tornando all'esempio della Regione Piemonte, la variazione di 3,27% risultante dalla tabella 8/PERS/RSO è solo parzialmente influenzata da quella relativa al personale non dirigente (+1,20% da tabella 15/PERS/RSO). Anche in valore assoluto, l'impatto della spesa per il personale dirigente (incremento di circa 3 milioni di euro) è maggiore rispetto a quella per le categorie (aumento di circa 1,3 milioni di euro).

<sup>284</sup> Tra gli esempi più significativi, la Regione Piemonte, nel triennio, diminuisce di -2,11% la consistenza media del personale dirigente e, nello stesso periodo, aumenta di +13,98% la spesa totale per i dirigenti; in senso analogo, la Regione Lombardia, scende a -1,88% di consistenza e aumenta di +15,73% la spesa totale; la Regione Marche, flette di -4,92% la consistenza e aumenta di +15,13% la spesa totale; la Regione Abruzzo, flette di -16,29% la consistenza e aumenta di +12,42 la spesa totale; la Regione Campania flette di -11,33% la consistenza e aumenta di 16,71 la spesa totale.

<sup>285</sup> A titolo di esempio, si veda la Regione Lazio, che flette di -21,69% le unità annue e diminuisce soltanto di -8,36% la spesa totale e la Regione Liguria, che aumenta di +11,50% la consistenza e di +30,16% la spesa totale.

Ma, in ultima analisi, è la variazione della spesa media l'indicatore che esprime al meglio l'anomalia dell'andamento retributivo del personale dirigente, soprattutto in relazione alle disposizioni di contenimento dei trattamenti economici, di natura fissa ed accessoria. L'analisi della tabella 9/PERS/RSO fa registrare un incremento della spesa media generalmente più elevato rispetto a quello riportato dalla tabella 15/PERS/RSO per il personale non dirigente. In particolare, i maggiori aumenti della spesa media, per il personale dirigente, sono associati a una più elevata flessione della consistenza media, il che dimostra la tendenza, diffusa, a ripartire le risorse destinate al trattamento accessorio (una parte cospicua del trattamento economico dirigenziale) tra i dirigenti rimasti in servizio<sup>286</sup>. Complessivamente, la spesa media per il personale dirigente delle Regioni a statuto speciale è più bassa di quella relativa alle RSO. La tabella 9/PERS/RSS dà conto anche dello scostamento RSO/RSS sulla spesa media: mediamente un dirigente RSO percepisce un trattamento economico superiore a quello del collega RSS, con percentuali del 44,16% per il 2008, del 32,55% per il 2009 e del 39,87% per il 2010.

Al riguardo, deve essere apprezzato l'intervento del legislatore (mediante l'art. 9, co. 2-bis, d.l. n. 78/2010, richiamato al par. 4.2) che ha disposto l'automatica riduzione dei fondi destinati al trattamento accessorio in proporzione alla diminuzione del personale in servizio. Da tale misura ci si attende un'inversione di tendenza, dal 2011, in termini di riequilibrio della spesa media.

#### 4.9.1 Direttori generali

Considerando i dati della tabella 9/PERS/RSO come valori di riferimento per le qualifiche dirigenziali, l'analisi della tabella 10/PERS/RSO illustra, per i direttori generali, una spesa media caratterizzata da maggiore dinamismo (+ 11,2% rispetto al +8,27% dell'intero personale dirigente). La crescita, nel triennio 2008-2010, è particolarmente elevata in Piemonte, Puglia e Calabria ed è generalmente associata a una più elevata flessione della consistenza media<sup>287</sup>. In controtendenza, si registra la diminuzione della spesa media in Veneto (-0,91%), Marche (-0,41%) e Basilicata (-2,86%).

La qualifica di direttore generale è quasi del tutto assente nelle RSS.

<sup>286</sup> Il fenomeno assume proporzioni significative nella Regione Abruzzo, ove la spesa media, nel triennio, cresce di +27,39% mentre le unità annue flettono di -16,29%; anche nella Regione Campania, la spesa media cresce di +19,99% mentre le unità annue flettono di -11,33%; nella Regione Toscana, la spesa media cresce di +18,70% mentre le unità annue flettono di -11,40%; nella Regione Emilia Romagna, la spesa media cresce di +13,05% mentre le unità annue flettono di -7,26%; infine nella Regione Lombardia, la spesa media cresce di +11,98% mentre le unità annue flettono di -1,88% (tabella 9/PERS/RSO).

<sup>287</sup> Nella Regione Piemonte aumenta la spesa media di +27,84% mentre le unità annue flettono di -10,09%; in Calabria la spesa media cresce di +23,10 e la consistenza media diminuisce di -7,72%. E' del tutto peculiare la situazione della Regione Puglia, dove la spesa media cresce di 26,06% contestualmente all'incremento delle unità annue, che passano da 3 a 9, nel triennio (tabella 1/PERS/RSO).

#### 4.9.2 Dirigenti a tempo indeterminato

L'analisi della tabella 11/PERS/RSO riferisce, per il personale dirigente a tempo indeterminato, di valori sostanzialmente sovrapponibili a quelli della tabella 9/PERS/RSO, con particolare riferimento alle considerazioni già svolte in tema di spesa media. Tra le Regioni che destano maggiore preoccupazione, l'Abruzzo che, a fronte di una decrescita di -8,61% per unità annue, aumenta la spesa media di +28,94%<sup>288</sup>.

Per le Regioni a statuto speciale si evidenzia un allineamento rispetto ai dati della tabella 9/PERS/RSS, con una differenza, rispetto a quelle a statuto ordinario, per la spesa media, riscontrandosi che il trattamento medio del dirigente RSO è maggiore di quello del collega RSS, del 31,35% per il 2008, del 25,47% per il 2009 e del 33,61% per il 2010.

#### 4.9.3 Dirigenti a tempo determinato

La spesa esaminata dalla tabella 12/PERS/RSO, per il personale dirigente a tempo determinato, risente della variazione della consistenza media, nel triennio, per la stessa tipologia di personale. Correlativamente, la spesa totale diminuisce in Piemonte, Lombardia, Abruzzo, Campania e Calabria, mentre la spesa media cresce in modo anomalo in Liguria (+28,99%), Abruzzo (+19,25) e Campania (+48,97%). Nelle Regioni a statuto speciale, si attenua lo scostamento rispetto alle RSO (il dirigente RSO percepisce un maggior trattamento economico rispetto al dirigente RSS pari al 40,62% per il 2008, al 37,87% per il 2009 e al 19,62% per il 2010).

<sup>288</sup> Cfr. Sezione di controllo per la Regione Abruzzo, deliberazione n. 388/2011/FRG (e.f. 2009-2010), pp. 69-72, nella quale si riferiscono le giustificazioni addotte dalla Regione, in sede di contraddittorio, a giustificazione dell'aumento, tra cui gli aumenti contrattuali e la liquidazione, nel 2010, della retribuzione di risultato dovuta per il 2008.

TABELLA 9/PERS/RSO

REGIONI A STATUTO ORDINARIO  
SPESA TOTALE NETTA E MEDIA DIRIGENTI

RSO	2008			2009			2010			2010 / 08	2010 / 08	2010 / 08	variazione % delle Unità annue	variazione % della spesa media	variazione % della Spesa netta	variazione % della Spesa totale	(in euro)
	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)								
PIEMONTE	20.664.958	20.640.446	108.231	20.633.741	20.497.163	109.718	23.554.592	21.921.699	117.427	13,98	6,21	8,50	-2,11				
LOMBARDIA	26.998.986	26.969.243	105.409	27.242.847	27.052.446	105.719	31.245.495	29.633.398	118.040	15,73	9,88	11,98	-1,88				
VENETO	22.668.070	22.151.935	97.549	20.175.724	19.869.088	90.041	23.263.454	20.946.283	97.576	2,63	-5,44	0,03	-5,47				
LIGURIA	6.738.492	6.728.688	89.418	7.613.947	7.420.029	94.832	8.770.905	8.238.542	98.190	30,16	22,44	9,81	11,50				
E. ROMAGNA	14.638.928	14.996.833	93.787	15.771.523	15.255.635	98.363	16.513.877	15.722.867	106.028	12,81	4,84	13,05	-7,26				
<b>TOTALE NORD</b>	<b>91.709.434</b>	<b>91.487.145</b>	<b>100.668</b>	<b>91.437.782</b>	<b>90.094.361</b>	<b>100.472</b>	<b>103.348.323</b>	<b>96.462.789</b>	<b>109.048</b>	<b>12,69</b>	<b>5,44</b>	<b>8,32</b>	<b>-2,66</b>				
TOSCANA	16.809.131	16.425.884	103.192	16.366.359	16.153.812	105.455	18.237.384	17.274.363	122.490	8,50	5,17	18,70	-11,40				
UMBRIA	9.314.972	9.297.748	92.214	8.776.850	8.674.625	93.013	9.738.039	8.886.910	97.180	4,54	-4,42	5,38	-9,30				
MARCHE	7.818.796	7.798.206	96.264	7.934.189	7.830.962	100.017	9.001.533	8.238.842	106.968	15,13	5,65	11,12	-4,92				
LAZIO	41.653.064	40.141.512	128.521	36.143.997	34.619.751	123.056	38.172.356	33.542.777	137.143	-8,36	-16,44	6,71	-21,69				
<b>TOTALE CENTRO</b>	<b>75.595.963</b>	<b>73.663.350</b>	<b>112.748</b>	<b>69.221.395</b>	<b>67.279.150</b>	<b>111.008</b>	<b>75.149.312</b>	<b>67.942.892</b>	<b>122.623</b>	<b>-0,59</b>	<b>-7,77</b>	<b>8,76</b>	<b>-15,19</b>				
ABRUZZO	11.408.708	11.381.717	90.677	10.345.463	9.912.936	86.624	12.825.964	12.137.542	115.517	12,42	6,64	27,39	-16,29				
MOLISE	8.960.486	7.758.869	86.050	8.910.818	7.543.572	86.625	8.511.869	6.727.758	87.658	-5,01	-13,29	1,87	-14,88				
CAMPANIA	35.312.058	35.175.258	102.897	38.879.423	38.271.636	113.619	41.213.910	37.426.213	123.471	16,71	6,40	19,99	-11,33				
PUGLIA	8.908.338	8.720.062	93.227	9.659.199	9.444.366	84.196	16.944.721	14.706.043	85.351	90,21	68,65	-8,45	84,21				
BASILICATA	7.415.123	7.163.868	98.585	7.233.888	7.143.554	100.732	7.360.761	6.903.015	105.606	-0,73	-3,64	7,12	-10,05				
CALABRIA	17.244.595	14.015.345	106.842	19.923.602	16.892.603	101.195	22.597.104	17.863.653	106.371	31,04	27,46	-0,44	28,02				
<b>TOTALE SUD</b>	<b>89.249.308</b>	<b>84.215.119</b>	<b>98.507</b>	<b>94.952.393</b>	<b>89.208.667</b>	<b>100.417</b>	<b>109.454.329</b>	<b>95.764.224</b>	<b>107.535</b>	<b>22,64</b>	<b>13,71</b>	<b>9,16</b>	<b>4,17</b>				
<b>Totale RSO</b>	<b>256.554.705</b>	<b>249.365.614</b>	<b>103.169</b>	<b>255.611.570</b>	<b>246.582.178</b>	<b>103.122</b>	<b>287.951.964</b>	<b>260.169.905</b>	<b>111.699</b>	<b>12,24</b>	<b>4,33</b>	<b>8,27</b>	<b>-3,63</b>				

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO.

(1) Inclusi arretrati e al netto dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(2) Esclusi arretrati e al lordo dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(3) Spesa media: si ottiene dal rapporto tra la spesa netta e le unità annue

TABELLA 9/PERS/RSS

REGIONI A STATUTO SPECIALE (esclusa Regione Siciliana)  
SPESA TOTALE NETTA E MEDIA DIRIGENTI

RSS	2008			2009			2010			(in euro)			
	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	2010 / 08	2010 / 08	2010 / 08	
V. D'AOSTA	10.792.611	10.750.434	77.256	13.507.695	11.997.902	84.778	12.042.971	12.045.827	84.398	11,59	12,05	9,25	2,57
TRENTINO A.A.	286.197	286.765	143.383	307.189	292.393	146.197	651.787	652.561	132.724	127,74	127,56	-7,43	145,83
PR. AUT. BZ	22.579.393	21.481.417	80.119	22.041.906	21.110.723	80.907	22.308.526	21.274.202	83.067	-1,20	-0,96	3,68	-4,48
PR. AUT. TN	28.755.121	23.966.447	55.605	28.654.900	27.689.663	68.527	28.107.350	27.586.230	68.403	-2,25	15,10	23,02	-6,43
FRIULI V.G.	10.801.939	8.583.757	78.750	8.497.852	8.494.073	81.533	10.304.278	8.468.751	85.892	-4,61	-1,34	9,07	-9,54
SARDEGNA	14.050.887	13.317.779	91.204	12.802.410	12.032.025	88.215	13.187.382	12.830.996	97.284	-6,15	-3,66	6,67	-9,68
<b>Totale RSS</b>	<b>87.266.148</b>	<b>78.386.599</b>	<b>71.566</b>	<b>85.811.952</b>	<b>81.616.779</b>	<b>77.798</b>	<b>86.602.294</b>	<b>82.858.567</b>	<b>79.861</b>	<b>-0,76</b>	<b>5,71</b>	<b>11,59</b>	<b>-5,28</b>
<b>Totale RSO+RSS</b>	<b>343.820.853</b>	<b>327.752.213</b>	<b>93.314</b>	<b>341.423.522</b>	<b>328.198.957</b>	<b>95.400</b>	<b>374.554.258</b>	<b>343.028.472</b>	<b>101.887</b>	<b>8,94</b>	<b>4,66</b>	<b>9,19</b>	<b>-4,15</b>
<b>Scostamento RSO/RSS</b>				<b>31.603,31</b>			<b>25.324,30</b>		<b>31.837,37</b>				
<b>%</b>				<b>44,16</b>			<b>32,55</b>		<b>39,87</b>				

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO.

(1) Inclusi arretrati e al netto dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(2) Esclusi arretrati e al lordo dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(3) Spesa media: si ottiene dal rapporto tra la spesa netta e le unità annue

TABELLA 10/PERS/RSO

**REGIONI A STATUTO ORDINARIO**  
**SPESA TOTALE NETTA E MEDIA DIRETTORI GENERALI**

RSO	2008			2009			2010						(in euro)
	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	2010 / 08	2010 / 08	2010 / 08	
	variazione % delle Unità annue	variazione % della spesa media	variazione % della Spesa totale	variazione % della Spesa netta	variazione % della spesa media	variazione % della Spesa totale	variazione % delle Unità annue	variazione % della spesa media	variazione % della Spesa netta	variazione % della spesa media	variazione % delle Unità annue	variazione % della spesa media	
PIEMONTE	2.753.893	2.753.893	121.482	3.308.915	3.305.646	150.257	3.283.163	3.165.243	155.305	19,22	14,94	27,84	-10,09
LOMBARDIA	8.135.296	8.135.296	155.518	8.298.902	8.295.391	156.480	8.743.098	8.718.820	175.671	7,47	7,17	12,96	-5,12
VENETO	1.946.157	1.947.709	180.343	2.091.959	2.090.864	196.019	1.658.855	1.623.157	178.696	-14,76	-16,66	-0,91	-15,90
LIGURIA	1.749.062	1.749.062	145.755	1.450.192	1.449.546	144.955	1.449.371	1.447.054	147.533	-17,13	-17,27	1,22	-18,26
E. ROMAGNA	1.778.340	1.778.225	143.598	1.889.876	1.879.108	144.547	1.885.028	1.876.420	144.405	6,00	5,52	0,56	4,93
<b>TOTALE NORD</b>	<b>16.362.748</b>	<b>16.364.185</b>	<b>148.545</b>	<b>17.039.844</b>	<b>17.020.555</b>	<b>156.613</b>	<b>17.019.515</b>	<b>16.830.694</b>	<b>165.171</b>	<b>4,01</b>	<b>2,85</b>	<b>11,19</b>	<b>-7,50</b>
TOSCANA	1.462.274	1.462.274	163.140	1.459.083	1.456.609	161.845	1.199.552	1.199.552	164.454	-17,97	-17,97	0,81	-18,62
UMBRIA	1.326.080	1.321.063	132.216	1.422.094	1.412.061	141.206	1.554.304	1.384.569	158.236	17,21	4,81	19,68	-12,43
MARCHE	742.756	743.304	185.826	847.711	843.160	178.983	924.627	925.279	185.056	24,49	24,48	-0,41	25,00
LAZIO	0	0	n.a.	0	0	n.a.	0	0	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>TOTALE CENTRO</b>	<b>3.531.110</b>	<b>3.526.641</b>	<b>153.633</b>	<b>3.728.888</b>	<b>3.711.830</b>	<b>156.546</b>	<b>3.678.483</b>	<b>3.509.400</b>	<b>166.764</b>	<b>4,17</b>	<b>-0,49</b>	<b>8,55</b>	<b>-8,32</b>
ABRUZZO	0	0	n.a.	0	0	n.a.	0	0	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
MOLISE	1.476.869	1.233.501	157.468	1.281.557	1.154.204	173.131	638.031	501.684	167.228	-56,80	-59,33	6,20	-61,70
CAMPANIA	122.801	122.801	122.801	159.615	159.615	147.337	51.261	51.261	n.a.	-58,26	-58,26	n.a.	-41,67
PUGLIA	380.181	380.181	120.057	973.772	973.772	121.722	1.587.642	1.434.694	151.339	317,60	277,37	26,06	199,37
BASILICATA	1.161.772	1.148.470	143.559	1.016.010	1.013.035	126.629	968.436	967.674	139.451	-16,64	-15,74	-2,86	-13,26
CALABRIA	3.456.733	2.822.153	170.240	3.868.354	3.294.123	173.276	3.715.083	3.206.069	209.570	7,47	13,60	23,10	-7,72
<b>TOTALE SUD</b>	<b>6.598.356</b>	<b>5.707.106</b>	<b>156.028</b>	<b>7.299.308</b>	<b>6.594.749</b>	<b>154.224</b>	<b>6.960.453</b>	<b>6.161.382</b>	<b>174.539</b>	<b>5,49</b>	<b>7,96</b>	<b>11,86</b>	<b>-3,49</b>
<b>Totale RSO</b>	<b>26.492.214</b>	<b>25.597.932</b>	<b>150.846</b>	<b>28.068.040</b>	<b>27.327.134</b>	<b>156.021</b>	<b>27.658.451</b>	<b>26.501.476</b>	<b>167.473</b>	<b>4,40</b>	<b>3,53</b>	<b>11,02</b>	<b>-6,75</b>

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO.

(1) Inclusi arretrati e al netto dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(2) Esclusi arretrati e al lordo dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(3) Spesa media: si ottiene dal rapporto tra la spesa netta e le unità annue.

La spesa media 2010 della Campania non può essere calcolata perché il servizio prestato è inferiore ad un anno (la consistenza media è inferiore ad 1).

Nel Lazio e nell'Abruzzo non si rilevano direttori generali nel triennio.

TABELLA 10/PERS/RSS

**REGIONI A STATUTO SPECIALE (esclusa Regione Siciliana)**  
**SPESA TOTALE NETTA E MEDIA DIRETTORI GENERALI**

RSS	2008			2009			2010			(in euro)			
	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	2010 / 08	2010 / 08	2010 / 08	2010 / 08
	variazione % delle Unità annue	variazione % della spesa media	variazione % della Spesa netta	variazione % della Spesa totale	variazione % della Spesa netta	variazione % della Spesa totale	variazione % della Spesa netta	variazione % della Spesa totale	variazione % della Spesa netta	variazione % della Spesa totale	variazione % della Spesa netta	variazione % della Spesa totale	variazione % della Spesa netta
V. D'AOSTA	0	0	n.a.	0	0	n.a.	0	0	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
TRENTINO A.A.	0	0	n.a.	0	0	n.a.	0	0	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
PR. AUT. BZ	0	0	n.a.	0	0	n.a.	0	0	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
PR. AUT. TN	0	0	n.a.	0	0	n.a.	0	0	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
FRIULI V.G.	99.798	99.798	n.a.	0	0	n.a.	0	0	n.a.	-100,00	-100,00	n.a.	-100,00
SARDEGNA	0	0	n.a.	0	0	n.a.	0	0	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>Totale RSS</b>	<b>99.798</b>	<b>99.798</b>	<b>n.a.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>n.a.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>n.a.</b>	<b>-100,00</b>	<b>-100,00</b>	<b>n.a.</b>	<b>-100,00</b>
<b>Totale RSO+RSS</b>	<b>26.592.012</b>	<b>25.697.730</b>	<b>150.989</b>	<b>28.068.040</b>	<b>27.327.134</b>	<b>156.021</b>	<b>27.658.451</b>	<b>26.501.476</b>	<b>167.473</b>	<b>4,01</b>	<b>3,13</b>	<b>10,92</b>	<b>-7,02</b>

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO.

(1) Inclusi arretrati e al netto dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(2) Esclusi arretrati e al lordo dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(3) Spesa media: si ottiene dal rapporto tra la spesa netta e le unità annue.

TABELLA 11/PERS/RSO

**REGIONI A STATUTO ORDINARIO**  
**SPESA TOTALE NETTA E MEDIA DIRIGENTI A TEMPO INDETERMINATO**

RSO	2008			2009			2010			2010 / 08	2010 / 08	2010 / 08	variazione % delle Unità annue	variazione % della spesa media	variazione % della Spesa netta	variazione % della Spesa totale
	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)							
PIEMONTE	17.329.859	17.304.730	104.327	17.291.969	17.158.660	104.373	20.129.681	18.619.838	112.811	16,16	7,60	8,13	-0,49			
LOMBARDIA	16.878.216	16.860.671	92.264	17.962.160	17.786.688	91.861	21.312.281	19.804.068	103.554	26,27	17,46	12,24	4,65			
VENETO	13.233.051	12.903.177	86.699	11.192.822	11.032.433	73.550	12.371.464	10.916.186	80.266	-6,51	-15,40	-7,42	-8,62			
LIGURIA	4.416.262	4.406.458	79.277	4.946.715	4.753.905	93.366	6.450.553	5.907.524	90.984	46,06	34,07	14,77	16,81			
E. ROMAGNA	10.092.491	10.446.448	91.015	11.096.171	10.603.217	96.507	11.816.208	11.053.426	108.034	17,08	5,81	18,70	-10,86			
<b>TOTALE NORD</b>	<b>61.949.879</b>	<b>61.921.484</b>	<b>92.724</b>	<b>62.489.837</b>	<b>61.334.903</b>	<b>91.707</b>	<b>72.080.187</b>	<b>66.301.042</b>	<b>100.526</b>	<b>16,35</b>	<b>7,07</b>	<b>8,41</b>	<b>-1,24</b>			
TOSCANA	13.614.978	13.266.561	101.752	12.564.047	12.389.537	104.723	14.313.268	13.478.595	122.521	5,13	1,60	20,41	-15,62			
UMBRIA	7.913.737	7.901.530	87.955	7.337.307	7.245.115	87.281	8.183.735	7.502.341	90.719	3,41	-5,05	3,14	-7,95			
MARCHE	5.114.890	5.089.188	92.718	5.005.346	4.935.106	95.745	5.702.473	5.147.953	103.412	11,49	1,15	11,53	-9,31			
LAZIO	35.981.096	34.783.378	126.639	28.158.282	27.033.337	120.059	30.371.099	26.805.238	136.645	-15,59	-22,94	7,90	-28,58			
<b>TOTALE CENTRO</b>	<b>62.624.701</b>	<b>61.040.657</b>	<b>111.029</b>	<b>53.064.982</b>	<b>51.603.095</b>	<b>107.950</b>	<b>58.570.575</b>	<b>52.934.127</b>	<b>120.673</b>	<b>-6,47</b>	<b>-13,28</b>	<b>8,69</b>	<b>-20,21</b>			
ABRUZZO	8.449.227	8.422.707	91.625	8.256.699	7.839.637	86.804	10.513.383	9.925.047	118.145	24,43	17,84	28,94	-8,61			
MOLISE	7.480.252	6.522.003	79.295	7.585.814	6.345.921	79.907	7.788.462	6.144.977	84.467	4,12	-5,78	6,52	-11,55			
CAMPANIA	30.857.746	30.733.765	101.084	34.095.096	33.546.820	112.067	38.315.921	34.913.411	121.038	24,17	13,60	19,74	-5,13			
PUGLIA	8.528.157	8.339.881	92.287	8.685.427	8.470.594	81.314	15.197.606	13.118.108	81.569	78,21	57,29	-11,61	77,96			
BASILICATA	5.530.004	5.305.706	93.219	5.392.548	5.311.532	98.059	5.355.114	4.956.173	102.520	-3,16	-6,59	9,98	-15,06			
CALABRIA	10.280.224	8.176.922	90.832	13.399.860	11.291.840	87.802	16.388.441	12.665.486	94.115	59,42	54,89	3,61	49,49			
<b>TOTALE SUD</b>	<b>71.125.610</b>	<b>67.500.984</b>	<b>94.338</b>	<b>77.415.444</b>	<b>72.806.344</b>	<b>96.302</b>	<b>93.558.927</b>	<b>81.723.202</b>	<b>103.585</b>	<b>31,54</b>	<b>21,07</b>	<b>9,80</b>	<b>10,26</b>			
<b>Totale RSO</b>	<b>195.700.190</b>	<b>190.463.125</b>	<b>98.527</b>	<b>192.970.263</b>	<b>185.744.342</b>	<b>97.613</b>	<b>224.209.689</b>	<b>200.958.371</b>	<b>106.488</b>	<b>14,57</b>	<b>5,51</b>	<b>8,08</b>	<b>-2,38</b>			

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO.

(1) Inclusi arretrati e al netto dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(2) Esclusi arretrati e al lordo dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(3) Spesa media: si ottiene dal rapporto tra la spesa netta e le unità annue.

TABELLA 11/PERS/RSS

**REGIONI A STATUTO SPECIALE (esclusa Regione Siciliana)**  
**SPESA TOTALE NETTA E MEDIA DIRIGENTI A TEMPO INDETERMINATO**

RSS	2008			2009			2010			2010 / 08	2010 / 08	2010 / 08	Variazione % delle unità annue	Variazione % della spesa media	Variazione % della spesa netta	Variazione % della spesa totale	(in euro)
	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)	Spesa totale (1)	Spesa netta (2)	Spesa media (3)								
V. D'AOSTA	10.792.611	10.750.434	77.256	13.507.695	11.997.902	84.778	12.042.971	12.045.827	84.398	11,59	12,05	9,25	2,57				
TRENTINO A.A.	286.197	286.765	143.383	307.189	292.393	146.197	294.546	295.320	147.660	2,92	2,98	2,98	0,00				
PR. AUT. BZ	22.579.393	21.481.417	80.119	22.041.906	21.110.723	80.907	22.308.526	21.274.202	83.067	-1,20	-0,96	3,68	-4,48				
PR. AUT. TN	28.755.121	27.805.934	64.513	28.654.900	27.689.663	68.527	28.107.350	27.586.230	68.403	-2,25	-0,79	6,03	-6,43				
FRIULI V.G.	9.923.459	7.811.981	78.447	7.881.439	7.877.660	81.856	9.685.765	7.866.557	85.921	-2,40	0,70	9,53	-8,06				
SARDEGNA	14.050.887	13.317.779	91.204	12.802.410	12.032.025	88.215	13.187.382	12.830.996	97.284	-6,15	-3,66	6,67	-9,68				
<b>Totale RSS</b>	<b>86.387.668</b>	<b>81.454.310</b>	<b>75.011</b>	<b>85.195.539</b>	<b>81.000.366</b>	<b>77.799</b>	<b>85.626.540</b>	<b>81.899.132</b>	<b>79.701</b>	<b>-0,88</b>	<b>0,55</b>	<b>6,25</b>	<b>-5,37</b>				
<b>Totale RSO+RSS</b>	<b>282.087.858</b>	<b>271.917.435</b>	<b>90.069</b>	<b>278.165.802</b>	<b>266.744.708</b>	<b>90.606</b>	<b>309.836.229</b>	<b>282.857.503</b>	<b>97.045</b>	<b>9,84</b>	<b>4,02</b>	<b>7,74</b>	<b>-3,45</b>				

<b>Scostamento RSO/RSS</b>	<b>23.515,96</b>	<b>19.814,16</b>	<b>26.786,54</b>
<b>%</b>	<b>31,35</b>	<b>25,47</b>	<b>33,61</b>

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO.

(1) Inclusi arretrati e al netto dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(2) Esclusi arretrati e al lordo dei recuperi per ritardi, assenza, ecc.

(3) Spesa media: si ottiene dal rapporto tra la spesa netta e le unità annue.