

**REGIONI A STATUTO SPECIALE**  
**Struttura retributiva della Dirigenza**

(in euro)

| REGIONE       | 2006                            |                                  |                                  |              |              | 2007                            |                                  |                                  |              |              |  |  | 2008                            |                                  |                                  |              |              |  |  |
|---------------|---------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------|--------------|---------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------|--------------|--|--|---------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------|--------------|--|--|
|               | retribuzione complessiva<br>(a) | retribuzione di posizione<br>(b) | retribuzione di risultato<br>(c) | (b)/(a)<br>% | (c)/(a)<br>% | retribuzione complessiva<br>(d) | retribuzione di posizione<br>(e) | retribuzione di risultato<br>(f) | (e)/(d)<br>% | (f)/(d)<br>% | variazione posizione<br>2007/2006<br>% | variazione risultato<br>2007/2006<br>% | retribuzione complessiva<br>(g) | retribuzione di posizione<br>(h) | retribuzione di risultato<br>(i) | (h)/(g)<br>% | (i)/(g)<br>% | variazione posizione<br>2008/2007<br>% | variazione risultato<br>2008/2007<br>% |
| VALLE D'AOSTA | 10.863.678                      | 3.600.094                        | 597.189                          | 33,14        | 5,50         | 10.740.232                      | 3.302.906                        | 652.208                          | 30,75        | 6,07         | -8,26                                  | 9,21                                   | 10.750.434                      | 3.392.432                        | 709.586                          | 31,56        | 6,60         | 2,71                                   | 8,80                                   |
| TRENTINO A.A. | 282.139                         | 57.011                           | 37.667                           | 20,21        | 13,35        | 272.827                         | 73.563                           | 16.250                           | 26,96        | 5,96         | 29,03                                  | -56,86                                 | 286.765                         | 65.515                           | 0                                | 22,85        | 0,00         | -10,94                                 | -100,00                                |
| PROV. AUT. BZ | 19.714.696                      | 2.635.154                        | 629.279                          | 13,37        | 3,19         | 20.548.148                      | 2.668.256                        | 721.641                          | 12,99        | 3,51         | 1,26                                   | 14,68                                  | 21.481.417                      | 2.789.466                        | 1.044.872                        | 12,99        | 4,86         | 4,54                                   | 44,79                                  |
| PROV. AUT. TN | 19.616.799                      | 4.653.089                        | 743.255                          | 23,72        | 3,79         | 23.277.161                      | 5.645.914                        | 1.214.881                        | 24,26        | 5,22         | 21,34                                  | 63,45                                  | 23.966.447                      | 5.767.686                        | 1.155.093                        | 24,07        | 4,82         | 2,16                                   | -4,92                                  |
| FRIULI V.G.   | 8.503.393                       | 2.488.553                        | 0                                | 29,27        | 0,00         | 8.863.509                       | 2.595.569                        | 0                                | 29,28        | 0,00         | 4,30                                   | 0                                      | 8.583.757                       | 3.090.043                        | 0                                | 36,00        | 0,00         | 19,05                                  | 0,00                                   |
| SARDEGNA      | 15.936.348                      | 4.876.005                        | 2.409.771                        | 30,60        | 15,12        | 13.014.113                      | 4.577.108                        | 1.584.656                        | 35,17        | 12,18        | -6,13                                  | -34,24                                 | 13.317.779                      | 4.522.221                        | 2.032.977                        | 33,96        | 15,27        | -1,20                                  | 28,29                                  |
| <b>Totale</b> | <b>74.917.053</b>               | <b>18.309.906</b>                | <b>4.417.161</b>                 | <b>24,44</b> | <b>5,90</b>  | <b>76.715.990</b>               | <b>18.863.316</b>                | <b>4.189.636</b>                 | <b>24,59</b> | <b>5,46</b>  | <b>3,02</b>                            | <b>-5,15</b>                           | <b>78.386.599</b>               | <b>19.627.363</b>                | <b>4.942.528</b>                 | <b>25,04</b> | <b>6,31</b>  | <b>4,05</b>                            | <b>17,97</b>                           |

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO.

La spesa effettiva del personale appartenente alle categorie delle RSO, comprensivo oltre che di quello con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, anche di quello a tempo determinato e con rapporto di lavoro a contratto, segna un decremento nel 2007 del 4,70%, per la corresponsione dei soli incrementi a regime del CCNL relativo al biennio 2004-2005. La riduzione è presente in tutte le Regioni, seppure in maniera più o meno accentuata, così come è diffusa in tutte le Regioni la crescita della spesa per retribuzione effettiva nel 2008, per effetto della stipula del CCNL relativo al biennio 2006-2007.

In termini di retribuzione media, che non considera gli arretrati ma solo gli aumenti riconosciuti dal contratto collettivo, l'incremento medio complessivo realizzato nel 2007 è stato pari al 2,79% e nel 2008 del 4,46%. L'incremento triennale, complessivamente realizzato nel 2008 rispetto al 2006 è stato del 7,37%. Anche per quanto riguarda il personale non dirigente, in valore assoluto, la retribuzione media rilevata nelle RSO appare lievemente più elevata di quella del personale delle RSS, seppure con divari molto meno significativi di quelli evidenziati per il personale dirigenziale. Valgono, al riguardo, le stesse considerazioni sopra svolte in ordine alle ragioni di dette differenze.

Con riguardo alle RSS, la spesa per retribuzioni effettive segna un complessivo decremento nel 2007 (3,96%) cui ha corrisposto un più che proporzionale incremento nel 2008 (5,81%). Le ragioni di tale andamento sono nella sottoscrizione di contratti collettivi nel 2006 (es. P.A. Bolzano) e nel 2008. Il *trend* si riflette sostanzialmente in tutte le RSS, fatta eccezione per il personale della P.A. di Trento, dove si riscontra un incremento della spesa effettiva nel 2007, dovuto alla sottoscrizione del contratto collettivo. La variazione della retribuzione media nel triennio considerato segue la cadenza temporale della contrattazione collettiva, con i seguenti incrementi annuali: 2,46% nel 2007 e 5,10% nel 2008, con un incremento complessivo nel 2008 rispetto al 2006 pari al 7,69%. Anomalo appare l'andamento della retribuzione media nella Regione Trentino A.A..

**REGIONI A STATUTO ORDINARIO**  
**Spesa effettiva retribuzione complessiva e retribuzione media annua categorie**

(in euro)

|                           | 2006                 |                          |                          | 2007                 |                          |                          | 2008                 |                          |                          | variazione % della media 2007/2006 | variazione % della media 2008/2007 | variazione % della media 2008/2006 | variazione % della Spesa effettiva 2007/2006 | variazione % della Spesa effettiva 2008/2007 |
|---------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|--|--|
|                           | Spesa effettiva      | retribuzione complessiva | retribuzione media annua | Spesa effettiva      | retribuzione complessiva | retribuzione media annua | Spesa effettiva      | retribuzione complessiva | retribuzione media annua |                                    |                                    |                                    |  |  |
| Piemonte                  | 101.589.124          | 95.014.562               | 34.040                   | 100.755.414          | 100.592.161              | 36.277                   | 107.202.796          | 103.617.549              | 37.099                   | 6,57                               | 2,27                               | 8,99                               | -0,82  | 6,40   |
| Lombardia                 | 101.956.614          | 96.566.678               | 30.867                   | 99.637.497           | 98.422.912               | 32.132                   | 105.050.097          | 100.802.517              | 33.736                   | 4,10                               | 4,99                               | 9,29                               | -2,27  | 5,43   |
| Veneto                    | 73.501.519           | 69.448.658               | 28.617                   | 72.552.339           | 71.845.009               | 29.220                   | 80.074.762           | 76.785.842               | 30.434                   | 2,10                               | 4,16                               | 6,35                               | -1,29  | 10,37  |
| Liguria                   | 31.428.745           | 29.472.144               | 30.192                   | 27.360.587           | 27.309.006               | 29.031                   | 34.109.267           | 32.776.847               | 33.276                   | -3,84                              | 14,62                              | 10,22                              | -12,94                                       | 24,67  |
| E.romagna                 | 77.530.275           | 70.577.524               | 29.319                   | 76.634.847           | 73.793.207               | 29.309                   | 89.484.982           | 84.247.287               | 31.389                   | -0,03                              | 7,10                               | 7,06                               | -1,15  | 16,77  |
| <b>Totale nord</b>        | <b>386.006.277</b>   | <b>361.079.566</b>       | <b>28.998</b>            | <b>376.940.684</b>   | <b>371.962.295</b>       | <b>31.648</b>            | <b>415.921.904</b>   | <b>398.230.042</b>       | <b>33.261</b>            | <b>9,14</b>                        | <b>5,10</b>                        | <b>14,70</b>                       | <b>-2,35</b>                                 | <b>10,34</b>                                 |
| Toscana                   | 75.717.768           | 71.126.710               | 30.857                   | 71.503.065           | 71.104.625               | 30.694                   | 82.006.572           | 78.316.190               | 32.809                   | -0,53                              | 6,89                               | 6,33                               | -5,57  | 14,69  |
| Umbria                    | 42.865.613           | 39.376.059               | 28.977                   | 37.715.907           | 37.533.779               | 29.132                   | 43.203.756           | 40.933.394               | 31.319                   | 0,53                               | 7,51                               | 8,08                               | -12,01                                       | 14,55  |
| Marche                    | 43.175.456           | 42.383.156               | 29.354                   | 40.751.078           | 40.592.373               | 29.820                   | 44.452.331           | 42.601.455               | 31.627                   | 1,59                               | 6,06                               | 7,74                               | -5,62  | 9,08   |
| Lazio                     | 106.915.931          | 102.380.578              | 35.395                   | 100.415.028          | 99.717.859               | 34.991                   | 114.581.356          | 110.058.813              | 37.627                   | -1,14                              | 7,53                               | 6,31                               | -6,08  | 14,11  |
| <b>Totale centro</b>      | <b>268.674.768</b>   | <b>255.266.503</b>       | <b>29.562</b>            | <b>250.385.078</b>   | <b>248.948.636</b>       | <b>31.851</b>            | <b>284.244.015</b>   | <b>271.909.852</b>       | <b>34.134</b>            | <b>7,74</b>                        | <b>7,17</b>                        | <b>15,46</b>                       | <b>-6,81</b>                                 | <b>13,52</b>                                 |
| Abruzzo                   | 49.617.498           | 46.594.002               | 30.533                   | 44.775.934           | 44.469.724               | 29.797                   | 44.230.511           | 42.457.036               | 30.435                   | -2,41                              | 2,14                               | -0,32                              | -9,76  | -1,22  |
| Molise                    | 24.132.450           | 23.711.780               | 31.844                   | 23.055.062           | 22.992.183               | 31.197                   | 25.217.847           | 24.046.542               | 32.716                   | -2,03                              | 4,87                               | 2,74                               | -4,46  | 9,38   |
| Campania                  | 238.877.467          | 224.238.280              | 31.401                   | 244.400.901          | 231.485.328              | 31.937                   | 232.951.345          | 221.056.878              | 33.458                   | 1,71                               | 4,76                               | 6,55                               | 2,31   | -4,68  |
| Puglia                    | 102.139.333          | 89.526.616               | 28.252                   | 100.737.549          | 95.464.980               | 30.520                   | 104.736.971          | 96.920.063               | 31.366                   | 8,03                               | 2,77                               | 11,02                              | -1,37  | 3,97   |
| Basilicata                | 35.987.602           | 32.824.977               | 30.204                   | 32.999.301           | 30.521.100               | 30.511                   | 33.647.978           | 30.600.904               | 32.211                   | 1,02                               | 5,57                               | 6,65                               | -8,30  | 1,97   |
| Calabria                  | 106.128.257          | 97.680.063               | 28.862                   | 81.368.544           | 76.931.472               | 32.733                   | 87.845.265           | 77.266.998               | 30.956                   | 13,41                              | -5,43                              | 7,26                               | -23,33                                       | 7,96   |
| <b>Totale sud</b>         | <b>556.882.607</b>   | <b>514.575.718</b>       | <b>30.177</b>            | <b>527.337.291</b>   | <b>501.864.787</b>       | <b>31.453</b>            | <b>528.629.917</b>   | <b>492.348.421</b>       | <b>32.237</b>            | <b>4,23</b>                        | <b>2,49</b>                        | <b>6,82</b>                        | <b>-5,31</b>                                 | <b>0,25</b>                                  |
| <b>Totale complessivo</b> | <b>1.211.563.652</b> | <b>1.130.921.787</b>     | <b>30.747</b>            | <b>1.154.663.053</b> | <b>1.122.775.718</b>     | <b>31.605</b>            | <b>1.228.795.836</b> | <b>1.162.488.315</b>     | <b>33.014</b>            | <b>2,79</b>                        | <b>4,46</b>                        | <b>7,37</b>                        | <b>-4,70</b>                                 | <b>6,42</b>                                  |

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO.

**REGIONI A STATUTO SPECIALE**  
**Spesa effettiva retribuzione complessiva e retribuzione media annua categorie**

(in euro)

| REGIONE          | 2006               |                             |                             | 2007               |                             |                             | 2008               |                             |                             | variazione % della<br>media 2007/2006 | variazione % della<br>media 2008/2007 | variazione % della<br>media 2008/2006 | variazione % della<br>Spesa effettiva<br>2007/2006 | variazione % della<br>Spesa effettiva<br>2008/2007 |
|------------------|--------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|--|--|
|                  | Spesa effettiva    | retribuzione<br>complessiva | retribuzione media<br>annua | Spesa effettiva    | retribuzione<br>complessiva | retribuzione media<br>annua | Spesa effettiva    | retribuzione<br>complessiva | retribuzione media<br>annua |                                       |                                       |                                       |  |  |
| VALLE<br>D'AOSTA | 82.206.701         | 76.480.579                  | 27.102                      | 75.189.436         | 75.002.029                  | 26.904                      | 86.808.521         | 81.051.875                  | 28.969                      | -0,73                                 | 7,68                                  | 6,89                                  | -8,54  | 15,45  |
| TRENTINO<br>A.A. | 12.294.301         | 11.051.624                  | 38.620                      | 11.373.322         | 11.022.559                  | 38.664                      | 11.336.438         | 11.261.330                  | 38.688                      | 0,12                                  | 0,06                                  | 0,18                                  | -7,49  | -0,32  |
| PROV. AUT.<br>BZ | 128.421.281        | 124.259.928                 | 32.169                      | 120.281.727        | 118.196.434                 | 31.870                      | 127.921.623        | 124.470.494                 | 33.795                      | -0,93                                 | 6,04                                  | 5,05                                  | -6,34  | 6,35   |
| PROV. AUT.<br>TN | 110.136.183        | 104.822.351                 | 27.898                      | 120.854.857        | 114.951.009                 | 29.242                      | 131.808.897        | 127.397.796                 | 30.750                      | 4,82                                  | 5,15                                  | 10,22                                 | 9,73   | 9,06   |
| FRIULI V.G.      | 105.567.603        | 97.463.505                  | 30.474                      | 105.236.464        | 99.584.632                  | 32.232                      | 103.297.855        | 99.467.456                  | 33.884                      | 5,77                                  | 5,13                                  | 11,19                                 | -0,31  | -1,84  |
| SARDEGNA         | 155.865.129        | 130.073.682                 | 32.312                      | 137.988.364        | 136.628.444                 | 33.484                      | 142.934.369        | 134.286.398                 | 34.834                      | 3,63                                  | 4,03                                  | 7,80                                  | -11,47   | 3,58   |
| <b>Totale</b>    | <b>594.491.198</b> | <b>544.151.669</b>          | <b>30.312</b>               | <b>570.924.170</b> | <b>555.385.107</b>          | <b>31.057</b>               | <b>604.107.703</b> | <b>577.935.349</b>          | <b>32.641</b>               | <b>2,46</b>                           | <b>5,10</b>                           | <b>7,69</b>                           | <b>-3,96</b>                                       | <b>5,81</b>  |

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO.

#### 4.4 L'andamento del costo del lavoro

In coerenza con quanto risulta nel sistema SICO - RGS, i dati di seguito esposti afferenti al costo del lavoro comprendono, oltre ai redditi da lavoro dipendente<sup>178</sup>, le indennità di missione e trasferimento, i costi di formazione del personale, l'IRAP e gli oneri per il personale estraneo all'Amministrazione.

La eterogeneità delle voci che compongono il costo del lavoro ne possono giustificare un andamento così diversificato su base regionale, soprattutto con riferimento alle RSS.

Per quanto riguarda le RSO, nel 2007 si riscontra un decremento complessivo, pari al 5,94%, che si riscontra in tutte le Regioni, seppure con percentuali di variazione negativa abbastanza differenti tra di loro (33,95% in Calabria, 0,17% in Puglia). Nel 2008, a fronte di una variazione minima complessiva dello 0,26%, si riscontrano percentuali di aumento diffuse al Centro (6,36%) e al Nord (1,96%) ed un consistente decremento complessivo al Sud (5,36%).

Le RSS presentano un andamento assolutamente erratico in entrambi gli anni e percentuali di variazione anche molto elevate (Sardegna, P.A. Bolzano, Friuli V.G.).

#### REGIONI A STATUTO ORDINARIO COSTO DEL LAVORO

(in euro)

| REGIONE                   | VARIAZIONE %         |                      |                      |              |              |
|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|--------------|
|                           | 2006                 | 2007                 | 2008                 | 2007/2006    | 2008/2007    |
| PIEMONTE                  | 203.132.527          | 200.947.940          | 203.521.059          | -1,08        | 1,28         |
| LOMBARDIA                 | 199.640.115          | 203.720.311          | 209.227.030          | 2,04         | 2,70         |
| VENETO                    | 158.266.304          | 153.191.966          | 159.440.928          | -3,21        | 4,08         |
| LIGURIA                   | 60.927.827           | 59.710.543           | 63.017.954           | -2,00        | 5,54         |
| EMILIA ROMAGNA            | 166.472.804          | 164.551.722          | 162.217.427          | -1,15        | -1,42        |
| <b>TOTALE NORD</b>        | <b>788.439.577</b>   | <b>782.122.482</b>   | <b>797.424.398</b>   | <b>-0,80</b> | <b>1,96</b>  |
| TOSCANA                   | 157.068.206          | 144.910.559          | 155.216.033          | -7,74        | 7,11         |
| UMBRIA                    | 81.936.270           | 74.831.408           | 81.379.188           | -8,67        | 8,75         |
| MARCHE                    | 80.425.604           | 77.598.969           | 79.620.986           | -3,51        | 2,61         |
| LAZIO                     | 232.351.188          | 215.859.903          | 229.625.500          | -7,10        | 6,38         |
| <b>TOTALE CENTRO</b>      | <b>551.781.268</b>   | <b>513.200.839</b>   | <b>545.841.707</b>   | <b>-6,99</b> | <b>6,36</b>  |
| ABRUZZO                   | 98.358.393           | 91.805.322           | 90.135.121           | -6,66        | -1,82        |
| MOLISE                    | 51.747.985           | 46.957.699           | 50.347.302           | -9,26        | 7,22         |
| CAMPANIA                  | 419.900.723          | 420.217.685          | 396.644.382          | 0,08         | -5,61        |
| PUGLIA                    | 214.564.449          | 214.198.025          | 180.286.985          | -0,17        | -15,83       |
| BASILICATA                | 68.177.652           | 65.089.410           | 62.552.156           | -4,53        | -3,90        |
| CALABRIA                  | 253.234.497          | 167.273.208          | 171.654.817          | -33,95       | 2,62         |
| <b>TOTALE SUD</b>         | <b>1.105.983.699</b> | <b>1.005.541.349</b> | <b>951.620.763</b>   | <b>-9,08</b> | <b>-5,36</b> |
| <b>Totale complessivo</b> | <b>2.446.204.544</b> | <b>2.300.864.670</b> | <b>2.294.886.868</b> | <b>-5,94</b> | <b>-0,26</b> |

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO.

<sup>178</sup> Costituiti dalla spesa per retribuzioni lorde dei lavoratori dipendenti (lavoratori a tempo indeterminato, determinato, con contratto di formazione e lavoro, gestione mense ed erogazione buoni pasto), dagli oneri sociali a carico del datore di lavoro (contributi, TFR, coperture assicurative, assegni per il nucleo familiare, equo indennizzo), e dagli oneri per il benessere del personale.

**REGIONI A STATUTO SPECIALE**  
**Costo del lavoro**

(in euro)

| REGIONE       | VARIAZIONE %         |                      |                      |              |             |
|---------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|-------------|
|               | 2006                 | 2007                 | 2008                 | 2007/2006    | 2008/2007   |
| VALLE D'AOSTA | 171.939.572          | 190.241.453          | 179.405.112          | 10,64        | -5,70       |
| TRENTINO A.A. | 19.310.465           | 17.430.243           | 17.285.471           | -9,74        | -0,83       |
| PROV. AUT. BZ | 324.542.357          | 240.280.097          | 252.009.731          | -25,96       | 4,88        |
| PROV. AUT. TN | 217.453.461          | 251.723.791          | 267.112.514          | 15,76        | 6,11        |
| FRIULI V.G.   | 194.947.754          | 246.147.075          | 202.840.976          | 26,26        | -17,59      |
| SARDEGNA      | 268.229.705          | 162.854.826          | 239.545.801          | -39,29       | 47,09       |
| <b>Totale</b> | <b>1.196.423.314</b> | <b>1.108.677.485</b> | <b>1.158.199.605</b> | <b>-7,33</b> | <b>4,47</b> |

Elaborazione Corte dei conti su dati SICO.

## **5 La spesa corrente ed in conto capitale dalla banca dati SIOPE nel triennio 2007/2009**

Il sistema informativo delle operazioni degli enti pubblici (SIOPE) vede alla base del proprio funzionamento l'obbligo, imposto ai singoli enti, di codificare ogni incasso e pagamento, al fine di individuare la natura economica di ciascuna operazione in maniera uniforme sul territorio nazionale. Le regole di implementazione del sistema ne dovrebbero assicurare affidabilità, tempestività e completezza, quest'ultima rinvenibile nella misura in cui le partite da regolarizzare rimangano entro limiti fisiologici. È quanto avviene per quanto riguarda la spesa regionale, dove la percentuale delle partite da codificare appare effettivamente marginale (inferiore all'1% del totale della spesa).

Però, il confronto tra le diverse fonti di provenienza dei dati (in questo caso, della spesa corrente ed in conto capitale delle Regioni) conduce a risultanze talvolta incoerenti e difformi tra loro. Ad esempio, il raffronto tra i pagamenti di spesa corrente desunti dalle risultanze del Patto di stabilità e i dati SIOPE evidenzia, per le Regioni a statuto ordinario, valori assoluti da Patto inferiori a quelli risultanti nel sistema SIOPE, che imprimono alla spesa corrente differenti andamenti complessivi<sup>179</sup>. Diversamente, la spesa corrente delle Regioni a statuto speciale e Province autonome espone in linea di massima maggiore coerenza, fatta eccezione per la Sicilia, le cui risultanze da SIOPE appaiono fortemente ridotte rispetto ai dati da Patto<sup>180</sup>.

Anche rispetto ai pagamenti da rendiconto si riscontrano numerose difformità. La spesa corrente complessiva delle RSO, come desunta dal sistema SIOPE, cresce nel 2008 del 6,30% e decresce nel 2009 del 2,36%, a fronte di una variazione dei pagamenti da rendiconto del 10% in aumento nel 2008 e del 5,56% in diminuzione nel 2009. I valori complessivi sono in SIOPE più elevati nel 2007, inferiori nel 2008 e di nuovo più elevati nel 2009. Nelle RSS si riscontrano in SIOPE difformità rilevanti soprattutto in Sicilia, che determina forti distonie negli andamenti complessivi. La spesa in conto capitale complessiva nelle RSO in SIOPE cresce nel 2008 del 2,14% e del 12,29% nel 2009, mentre i pagamenti complessivi da rendiconto mostrano un decremento dello 0,47% nel 2008 ed un incremento del 16,82% nel 2009. I valori complessivi sono in SIOPE costantemente inferiori alle risultanze da rendiconto. Nelle RSS è sempre la Sicilia che presenta le maggiori difformità, esponendo risultanze in SIOPE significativamente inferiori a quelle da rendiconto. Per

<sup>179</sup> Ad esempio, la spesa corrente da Patto di stabilità decresce nel 2009 del 3,3% mentre nel sistema SIOPE decresce del 2,36%.

<sup>180</sup> La trasmissione di informazioni tra Regione siciliana e sistema SIOPE è stata sempre incompleta, seppur migliorata nel tempo.



entrambi i titoli di spesa, soltanto nelle Regioni Piemonte, Liguria, Emilia Romagna, Trentino A.A., Sardegna, P.A. Bolzano e P.A. Trento si ha una certa corrispondenza di valori.

Ad ogni buon conto, utilizzando le informazioni rinvenibili nel sistema SIOPE, è comunque possibile dare un quadro dei pagamenti avvenuti nelle Regioni e nelle Province autonome, non solo del totale della spesa corrente (titolo I) e della spesa in conto capitale (titolo II), ma anche con riferimento a specifiche categorie di spesa, non facilmente individuabili altrimenti.

La spesa corrente a livello nazionale (RSO + RSS), mostra un incremento rilevante nel 2008<sup>181</sup> del 9,78% determinato soprattutto dalla forte espansione della spesa nel Lazio (23,31%)<sup>182</sup>, per le RSO, e in Sicilia (66,72%), per le RSS<sup>183</sup>. Nel 2009, invece, il dato nazionale evidenzia una complessiva stabilizzazione del totale dei pagamenti (crescita dello 0,09%). Nelle RSO, si registra un decremento complessivo rilevante (-2,36%) mentre nelle RSS un incremento significativo (9,35%).

Per quanto riguarda la spesa in conto capitale, l'andamento complessivo appare in costante incremento: 6,06% nel 2008 e 9,06% nel 2009. In particolare, nelle RSO, si registra un incremento del 2,14% nel 2008 e del 12,29% nel 2009, mentre nelle RSS, l'incremento è del 12,78% nel 2008 e del 4,03% nel 2009.

All'interno dei due titoli, sono state individuate alcune voci di spesa, scelte in considerazione del loro significato e rilevanza, di cui è stato evidenziato l'andamento e l'incidenza rispetto al titolo di spesa di riferimento. Nell'ambito del titolo I è stata indicata la spesa di personale, la spesa per acquisto di beni e servizi e la spesa per interessi passivi, mentre, nell'ambito del titolo II, la spesa per investimenti fissi in beni immobili e mobili e la spesa per partecipazioni azionarie.

<sup>181</sup> La voce di spesa corrente della Regione Lombardia è stata depurata dell'importo relativo al "Concorso al fondo di solidarietà nazionale" che soltanto la Regione Lombardia iscrive in apposito capitolo di spesa (cap. 5592). In particolare sono stati depurati pagamenti per 7.762.597 migliaia di euro nell'esercizio 2007 e 6.877.311 in quello 2008. Nel 2009 non risultano pagamenti corrispondenti a detto capitolo di spesa. Inoltre, la spesa corrente della Regione Emilia Romagna 2009 è stata depurata di 3.147,67 milioni di euro per operazioni di regolazioni contabili con lo Stato.

<sup>182</sup> Si ribadisce che incrementi non ordinari della spesa corrente vanno ricondotti, prevalentemente, alla presenza al Centro e al Sud delle Regioni in cui la spesa per ripiano dei disavanzi sanitari si è concentrata nel 2007 e nel 2008, a seguito della sottoscrizione dei piani di rientro e delle conseguenti maggiori anticipazioni dello Stato finalizzate al ripiano dei debiti pregressi.

<sup>183</sup> Appare verosimile che l'incremento della spesa registrata in Sicilia sia attribuibile non solo alla spesa per ripiano disavanzi sanitari (v. nota precedente), ma anche a comunicazioni al sistema SIOPE fortemente carenti, almeno negli anni precedenti.



## 5.1 I pagamenti di spesa corrente – Spesa di personale e rigidità di bilancio

Si torna qui a trattare la **spesa di personale** al fine di darne un'esposizione aggiornata al 2009 e riferita a tutte le Regioni e Province Autonome<sup>184</sup>, tale da consentire la costruzione di un significativo indicatore di rigidità di bilancio.

La spesa relativa al personale<sup>185</sup> aggrega, nel sistema SIOPE, la spesa per retribuzioni lorde, per contributi effettivi a carico dell'ente, per interventi assistenziali, per oneri al personale in quiescenza ed altre spese residuali per il personale. L'analisi qui condotta tende a rilevare l'andamento complessivo della spesa di personale e quello specifico di quella per retribuzione lorda.

La spesa di personale dovrebbe, per composizione, mostrare un andamento coerente con quello del costo del lavoro, rilevato nel sistema SICO mentre la spesa per retribuzione lorda dovrebbe essere allineata a quella della retribuzione effettiva rilevata nel SICO, con riferimento al biennio comune 2007/2008. Invece, l'andamento della spesa rilevata nei due sistemi appare spesso disallineato, come di seguito si dimostra.

In primo luogo va evidenziato che la spesa di personale delle RSO da SIOPE mostra andamenti spesso non coerenti con la tempistica contrattuale, oltre che valori assoluti decisamente inferiori a quelli imputabili a costo del lavoro rilevati da SICO. Inoltre, in alcuni casi, i valori non appaiono giustificabili (ad esempio, i valori di spesa di personale da SIOPE rilevati in Lombardia appaiono inferiori a quelli rilevati in Piemonte, a fronte di una consistenza organica significativamente più elevata). Al contrario, il costo del lavoro delle RSS appare mediamente inferiore alla spesa di personale rilevata da SIOPE, anche in misura consistente, con un andamento talvolta disallineato.

A livello nazionale (RSO + RSS), si riscontra un incremento totale della spesa di personale del 7,56% nel 2008 e del 7,60% nel 2009. Per quanto riguarda le RSO, si riscontra un complessivo andamento piuttosto stabile (con incrementi che non arrivano all'1%), pur se a livello regionale l'andamento è estremamente differenziato. Con riferimento ai due sistemi di rilevazione, si nota che nel 2008, la spesa di personale cresce dello 0,3% nel SIOPE mentre il costo del lavoro decresce dello 0,2% nel SICO.

Le RSS mostrano invece incrementi di tutto rilievo, pari al 12,08% nel 2008 ed all'11,38% nel 2009. Digni di essere menzionati sono gli incrementi riscontrati in Sicilia (25,54% nel 2008 e 22,08% nel 2009), in Sardegna (34,30% nel 2009), in Trentino A.A. (22,50% nel 2009). Il confronto tra i due sistemi di rilevazione evidenzia andamenti del tutto disallineati (es. in Valle d'Aosta nel 2008 la spesa di personale cresce del 14,13% mentre decresce del 5,70% il costo del lavoro).

<sup>184</sup> Per i limiti correlati alle rilevazioni SICO, nel capitolo precedente la spesa è riferita al triennio 2006/2008 e non comprende i dati della Regione Sicilia.

<sup>185</sup> I codici di riferimento nel sistema SIOPE sono da 1211 a 1216, da 1221 a 1224, da 1231 a 1234, da 1241 a 1243, da 1251 a 1258.

La spesa per retribuzioni lorde da SIOPE evidenzia a livello globale un incremento costante, pari al 7,28% nel 2008 ed al 4,49% nel 2009. Le RSO evidenziano un lieve decremento complessivo nel 2008 pari allo 0,20%, a fronte di un incremento particolarmente consistente in Lombardia, Toscana e Molise, ed un più rilevante incremento del 2,53% nel 2009, con un rilevante incremento del 34,27% in Piemonte e del 18,33% in Molise. La retribuzione effettiva da SICO mostra, invece, un complessivo incremento del 3,43%, che appare più coerente, anche con la tempistica contrattuale.

Le RSS mostrano evidenze in costante e maggiore crescita, pari, complessivamente, al 12,38% nel 2008 ed al 5,68% nel 2009, con incrementi molto consistenti in Sicilia (28,03% nel 2008 e 7,16% nel 2009), in Valle d'Aosta (12,97% nel 2008 e 2,18% nel 2009) ed in Trentino (12,23% nel 2009). La spesa effettiva per retribuzioni delle RSS da SICO mostra, invece, un più contenuto incremento complessivo del 5,87%, attribuibile anche alla non disponibilità di informazioni relative alla Sicilia. La complessiva percentuale di incidenza della spesa per retribuzioni lorde sulla spesa corrente si è andata progressivamente avvicinando al 3%.

Per la sua natura di spesa obbligatoria e per le sue caratteristiche di limitata comprimibilità, la spesa per il personale costituisce un forte elemento di rigidità del bilancio regionale, secondo soltanto alle spese per trasferimenti in materia sanitaria, con rilevanti implicazioni sotto il profilo dei vincoli rispetto alla politica di allocazione delle risorse ed a eventuali manovre di contenimento delle spese. Il rapporto tra la spesa di personale e la spesa corrente fornisce l'indicazione di quanta parte della spesa corrente stessa è destinata a far fronte agli oneri connessi alla gestione del personale. Utilizzando le risultanze SIOPE, il rapporto tra la complessiva spesa per il personale e la spesa corrente raggiunge a livello nazionale (RSO + RSS) il 4,37% nel 2007, il 4,28% nel 2008 ed il 4,60% nel 2009. Per le RSO, il rapporto è complessivamente di poco inferiore al 2%, mentre nelle RSS il rapporto è del 14,65% nel 2007, 13,11% nel 2008 e 13,36% nel 2009 (in Valle d'Aosta e nelle Province autonome il rapporto arriva a superare il 30%).

Se alla spesa di personale si aggiunge la spesa per trasferimenti in sanità, cui si correla un tasso di rigidità del bilancio di circa l'80% nelle RSO e di circa il 50% nelle RSS, il margine di flessibilità del bilancio si riduce a percentuali quasi irrisorie.

#### **5.1.1 I pagamenti di spesa corrente – Spesa per acquisto di beni e prestazioni di servizi, spesa per studi e consulenze e spesa per interessi passivi**

Un'altra componente importante è data dalla **spesa per acquisto di beni e prestazioni di servizi**<sup>186</sup>, che rappresenta complessivamente quasi il 4% della spesa corrente, a livello nazionale (RSO + RSS). Il tasso di incidenza è più basso nelle RSO (2,77%

<sup>186</sup> I codici di riferimento nel sistema SIOPE sono quelli che vanno dal 1341 al 1367 che si riferiscono, tra l'altro, a cancelleria, materiale informatico, carburanti, manutenzione ordinaria, organizzazione, formazione, contratti di servizio, servizi ausiliari, utenze e canoni, spese di rappresentanza.

nel 2007, 3,23% nel 2008 e 3,44% nel 2009), pur se, talvolta, raggiunge livelli più significativi (Lombardia, Umbria e Campania). La variazione nel tempo della spesa in esame è pari al 23,88% nel 2008 (per il significativo incremento registrato nel Lazio, in Basilicata ed in Calabria) ed al 3,78% nel 2009. Nelle RSS la percentuale complessiva di incidenza rispetto al totale della spesa corrente è più elevata, con tassi decisamente rilevanti (in Valle d'Aosta arriva a superare il 13%, in Sicilia il 7,50%, nella P.A. Bolzano il 6,75%). Qui si notano percentuali di variazione molto significative (soprattutto in Friuli V.G. ed in Sicilia).

Nell'ambito della spesa per acquisto di beni e prestazioni di servizi, è stata rilevata quella per studi, consulenze, indagini e gettoni di presenza<sup>187</sup>, oggetto di specifici vincoli normativi. Tale voce di spesa mostra un andamento crescente nel 2008, che vede un incremento nazionale del 5,62%. Le RSO mostrano una crescita piuttosto consistente, pari al 14,84% (in numerose Regioni l'incremento supera il 50%), mentre le RSS evidenziano un significativo decremento del 6,30% (la crescita è riscontrabile solo nella P.A. Bolzano ed in Sicilia). Invece, nel 2009 il *trend* si inverte visibilmente, con decrementi presenti in quasi tutte le Regioni. Il decremento complessivo è pari al 26,58%.

Nell'ambito della spesa corrente, trattandosi di costo del servizio del debito, acquista rilievo anche la **spesa per interessi passivi**<sup>188</sup>, che rappresenta complessivamente l'1,86% della spesa corrente nel 2007, l'1,90% nel 2008 e l'1,37% nel 2009. L'andamento, a fronte di un incremento complessivo dell'11,66% registrato nel 2008, evidenzia una consistente riduzione nel 2009, pari al 25,86%, collegata anche all'andamento del mercato dei tassi di interesse e sostanzialmente in linea con quanto riscontrato nel complesso delle altre pubbliche amministrazioni<sup>189</sup>. Nel complesso delle RSO il trend mostra un incremento del 12,95% nel 2008 ed un decremento del 30% nel 2009, mentre nelle RSS si evidenzia un incremento del 6,37% nel 2008 ed un quasi corrispondente decremento del 7,74% nel 2009.

Nell'ambito della complessiva spesa per interessi, quella per interessi passivi a carico dello Stato<sup>190</sup> presenta un *trend* in costante diminuzione (del 10% nel 2008 e del 15,67% nel 2009) a fronte di un incremento costante di quella per interessi a carico della Regione<sup>191</sup>, che cresce nel 2008 dell'11,21% e nel 2009 del 2,10%. In linea con la tendenza generalizzata all'estinzione delle operazioni in derivati, la spesa per interessi passivi ed oneri finanziari per operazioni in derivati decresce nel 2008 del 27,39% e nel 2009 dell'8,68%<sup>192</sup>.

<sup>187</sup> Codice 1348.

<sup>188</sup> I codici di riferimento nel sistema SIOPE sono 1711, 1712, 1721, 1722, 1731, 1732, 1741, 1742, 1750, 1760, 1770 e riguardano interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti a carico di Stato, di Regione, altri interessi passivi, interessi passivi e oneri per anticipazioni, per operazioni in derivati ed operazioni di cartolarizzazione.

<sup>189</sup> Nella RUEF 2010 il Conto consolidato di cassa espone una riduzione della spesa per interessi superiore nel 2009 al 13%.

<sup>190</sup> Codici 1711, 1712, 1731, 1732.

<sup>191</sup> Codici 1721, 1722, 1741, 1742.

<sup>192</sup> Tali oneri non sono presenti nelle Regioni Piemonte, Lazio, Abruzzo, Basilicata, Trentino A.A., P.A. Bolzano e Trento, Sardegna.

## 5.2 I pagamenti di spesa in conto capitale – La spesa per investimenti fissi in beni immobili ed in beni mobili, la spesa per partecipazioni azionarie

Con riferimento alla spesa in conto capitale, è stata, prima di tutto, circoscritta la spesa per investimenti fissi (in beni immobili e mobili), che dà la misura dell'impegno regionale in investimenti diretti, rilevante anche sotto il profilo del contributo alla crescita economica.

Posto che, come già rilevato, l'andamento complessivo della spesa in conto capitale presenta un incremento del 6,06% nel 2008 e del 9,06% nel 2009, la **spesa per investimenti fissi in beni immobili**<sup>193</sup>, che costituisce una parte rilevante del titolo II della spesa (complessivamente il 15,07% nel 2007, 16,38% nel 2008 e 14,57% nel 2009) mostra un andamento in complessiva crescita nel 2008 (15,28%) ed in lieve diminuzione nel 2009 (2,99%). Nello specifico, la spesa per investimenti fissi in beni immobili rappresenta nelle RSS percentuali decisamente rilevanti rispetto al totale del titolo II (in Sicilia si avvicina e talvolta supera il 50%, mentre in Valle d'Aosta e nelle due Province autonome si avvicina e supera il 30%). Nelle RSO, le percentuali più elevate, superiori al 15%, si riscontrano, invece, in Lombardia, Veneto ed in Emilia Romagna. Variazioni percentuali positive si riscontrano costantemente in Emilia Romagna, Marche, Calabria, Friuli V.G., mentre nelle altre Regioni l'andamento della voce di spesa in esame appare oscillante nel tempo.

Diversamente, la **spesa per investimenti fissi in beni mobili**<sup>194</sup>, pur rappresentando una parte decisamente inferiore del titolo II della spesa (complessivamente l'1,46% nel 2007, l'1,83% nel 2008 e il 2,41% nel 2009), espone variazioni crescenti nel tempo (32,90% nel 2008 e 43,84% nel 2009). Invero, la variazione percentuale della spesa in questione appare molto differenziata a livello regionale: a Regioni con incrementi costanti e rilevanti (Lombardia, Veneto, Puglia, Sicilia) fanno riscontro Regioni con andamenti oscillanti nel tempo.

La **spesa per partecipazioni azionarie**<sup>195</sup> è stata rilevata presentando aspetti di interesse sotto il profilo incrementale. Pur superando di poco l'1% del totale della spesa in conto capitale, a livello complessivo cresce del 26,87% nel 2008 e del 32,09% nel 2009. Nelle RSO tale voce di spesa flette visibilmente nel 2008 del 46% e cresce del 113% nel 2009, mentre nelle RSS cresce dell'84,83% nel 2008 e del 13,13% nel 2009.

<sup>193</sup> I codici di riferimento SIOPE vanno da 2101 a 2117 e riguardano terreni, infrastrutture, opere, strade, ospedali, impianti sportivi, fabbricati, ecc.

<sup>194</sup> Codici da 2131 a 2138 riguardanti mezzi di trasporto, mobili e arredi, impianti e attrezzature, opere artistiche e beni materiali.

<sup>195</sup> Codici 2412 e 2413 riguardanti partecipazioni e conferimenti in imprese private e pubbliche.

**Andamento delle Spese correnti**

| REGIONE                 | TITOLO I<br>2007   | TITOLO I<br>2008   | TITOLO I<br>2009   | var. %<br>2008/2007 | var. %<br>2009/2008 |
|-------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|
| PIEMONTE                | 9.250.275          | 9.906.845          | 10.349.148         | 7,10                | 4,46                |
| LOMBARDIA               | 18.844.805         | 19.968.243         | 19.251.987         | 5,96                | -3,59               |
| VENETO                  | 9.569.499          | 9.601.301          | 10.233.614         | 0,33                | 6,59                |
| LIGURIA                 | 4.638.578          | 4.248.496          | 3.852.903          | -8,41               | -9,31               |
| EMILIA ROMAGNA          | 9.155.199          | 9.592.322          | 9.966.807          | 4,77                | 3,90                |
| TOSCANA                 | 7.699.749          | 7.889.343          | 8.066.285          | 2,46                | 2,24                |
| UMBRIA                  | 2.009.559          | 1.927.963          | 2.076.720          | -4,06               | 7,72                |
| MARCHE                  | 3.357.974          | 3.180.463          | 3.293.487          | -5,29               | 3,55                |
| LAZIO                   | 12.523.282         | 15.442.561         | 13.531.829         | 23,31               | -12,37              |
| ABRUZZO                 | 2.715.829          | 3.114.142          | 2.917.514          | 14,67               | -6,31               |
| MOLISE                  | 790.005            | 1.155.333          | 825.724            | 46,24               | -28,53              |
| CAMPANIA                | 12.455.617         | 12.725.364         | 11.905.602         | 2,17                | -6,44               |
| PUGLIA                  | 7.832.797          | 8.354.096          | 8.209.732          | 6,66                | -1,73               |
| BASILICATA              | 1.258.207          | 1.284.600          | 1.347.386          | 2,10                | 4,89                |
| CALABRIA                | 3.924.603          | 4.314.751          | 4.216.685          | 9,94                | -2,27               |
| <b>Totale RSO</b>       | <b>106.025.978</b> | <b>112.705.823</b> | <b>110.045.423</b> | <b>6,30</b>         | <b>-2,36</b>        |
| VALLE D'AOSTA           | 976.951            | 1.022.461          | 1.020.083          | 4,66                | -0,23               |
| TRENTINO-ALTO ADIGE     | 244.567            | 242.458            | 224.543            | -0,86               | -7,39               |
| PR. AUTONOMA DI BOLZANO | 2.954.926          | 3.177.221          | 3.416.270          | 7,52                | 7,52                |
| PR. AUTONOMA DI TRENTO  | 2.510.783          | 2.555.372          | 2.828.548          | 1,78                | 10,69               |
| FRIULI VENEZIA GIULIA   | 3.807.703          | 3.669.409          | 5.442.272          | -3,63               | 48,31               |
| SARDEGNA                | 4.926.035          | 5.158.108          | 5.484.798          | 4,71                | 6,33                |
| SICILIA                 | 8.408.863          | 14.019.509         | 14.219.649         | 66,72               | 1,43                |
| <b>Totale RSS</b>       | <b>23.829.829</b>  | <b>29.844.539</b>  | <b>32.636.162</b>  | <b>25,24</b>        | <b>9,35</b>         |
| <b>Totale</b>           | <b>129.855.806</b> | <b>142.550.361</b> | <b>142.681.585</b> | <b>9,78</b>         | <b>0,09</b>         |

**Andamento delle Spese in conto capitale**

| REGIONE           | TITOLO II<br>2007 | TITOLO II<br>2008 | TITOLO II<br>2009 | var. %<br>2008/2007 | var. %<br>2009/2008 |
|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| PIEMONTE          | 1.225.233         | 1.161.299         | 1.438.391         | -5,22               | 23,86               |
| LOMBARDIA         | 1.717.115         | 1.792.452         | 1.765.406         | 4,39                | -1,51               |
| VENETO            | 925.580           | 889.940           | 1.066.003         | -3,85               | 19,78               |
| LIGURIA           | 484.649           | 457.325           | 447.275           | -5,64               | -2,20               |
| EMILIA ROMAGNA    | 664.359           | 769.237           | 596.585           | 15,79               | -22,44              |
| TOSCANA           | 710.273           | 667.270           | 911.875           | -6,05               | 36,66               |
| UMBRIA            | 271.921           | 267.794           | 282.258           | -1,52               | 5,40                |
| MARCHE            | 388.486           | 450.606           | 358.997           | 15,99               | -20,33              |
| LAZIO             | 824.767           | 992.096           | 1.104.581         | 20,29               | 11,34               |
| ABRUZZO           | 465.574           | 496.382           | 466.609           | 6,62                | -6,00               |
| MOLISE            | 218.323           | 269.209           | 330.095           | 23,31               | 22,62               |
| CAMPANIA          | 2.029.588         | 1.926.113         | 2.771.325         | -5,10               | 43,88               |
| PUGLIA            | 1.037.476         | 1.178.900         | 1.338.499         | 13,63               | 13,54               |
| BASILICATA        | 655.605           | 569.073           | 618.020           | -13,20              | 8,60                |
| CALABRIA          | 1.014.078         | 1.015.328         | 993.420           | 0,12                | -2,16               |
| <b>Totale RSO</b> | <b>12.633.026</b> | <b>12.903.026</b> | <b>14.489.340</b> | <b>2,14</b>         | <b>12,29</b>        |
| VALLE D'AOSTA     | 434.595           | 456.303           | 530.964           | 4,99                | 16,36               |
| TRENTINO-A. A.    | 80.390            | 112.313           | 123.624           | 39,71               | 10,07               |
| PR. AUT. BOLZANO  | 1.239.986         | 1.270.270         | 1.199.987         | 2,44                | -5,53               |
| PR. AUT. TRENTO   | 1.555.632         | 1.650.554         | 1.792.462         | 6,10                | 8,60                |
| FRIULI V. GIULIA  | 1.072.635         | 1.096.934         | 1.495.954         | 2,27                | 36,38               |
| SARDEGNA          | 1.371.446         | 1.424.390         | 1.258.023         | 3,86                | -11,68              |
| SICILIA           | 1.609.819         | 2.295.238         | 2.239.430         | 42,58               | -2,43               |
| <b>Totale RSS</b> | <b>7.364.502</b>  | <b>8.306.002</b>  | <b>8.640.445</b>  | <b>12,78</b>        | <b>4,03</b>         |
| <b>Totale</b>     | <b>19.997.528</b> | <b>21.209.028</b> | <b>23.129.785</b> | <b>6,06</b>         | <b>9,06</b>         |



## Andamento delle Spese di personale

| REGIONE           | 2007<br>Titolo I   | 2008<br>Titolo I   | 2009<br>Titolo I   | 2007<br>Spese di<br>personale | 2007<br>Inc. %<br>su Titolo<br>I | 2008<br>Spese di<br>personale | 2008<br>Inc. % su<br>Titolo I | 2009<br>Spese di<br>personale | 2009<br>Inc. %<br>su Titolo<br>I | Var%<br>Personale<br>2008/2007 | Var%<br>Personale<br>2009/2008 |
|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| PIEMONTE          | 9.250.275          | 9.906.845          | 10.349.148         | 187.290                       | 2,02                             | 169.462                       | 1,71                          | 211.219                       | 2,04                             | -9,52                          | 24,64                          |
| LOMBARDIA         | 18.844.805         | 19.968.243         | 19.251.987         | 149.208                       | 0,79                             | 171.163                       | 0,86                          | 179.264                       | 0,93                             | 14,71                          | 4,73                           |
| VENETO            | 9.569.499          | 9.601.301          | 10.233.614         | 141.716                       | 1,48                             | 146.461                       | 1,53                          | 145.047                       | 1,42                             | 3,35                           | -0,97                          |
| LIGURIA           | 4.638.578          | 4.248.496          | 3.852.903          | 53.938                        | 1,16                             | 52.707                        | 1,24                          | 62.498                        | 1,62                             | -2,28                          | 18,58                          |
| EMILIA ROMAGNA    | 9.155.199          | 9.592.322          | 9.966.807          | 142.775                       | 1,56                             | 147.481                       | 1,54                          | 146.476                       | 1,47                             | 3,30                           | -0,68                          |
| TOSCANA           | 7.699.749          | 7.889.343          | 8.066.285          | 130.544                       | 1,70                             | 145.010                       | 1,84                          | 147.632                       | 1,83                             | 11,08                          | 1,81                           |
| UMBRIA            | 2.009.559          | 1.927.963          | 2.076.720          | 66.063                        | 3,29                             | 67.745                        | 3,51                          | 69.812                        | 3,36                             | 2,55                           | 3,05                           |
| MARCHE            | 3.357.974          | 3.180.463          | 3.293.487          | 95.774                        | 2,85                             | 93.487                        | 2,94                          | 89.860                        | 2,73                             | -2,39                          | -3,88                          |
| LAZIO             | 12.523.282         | 15.442.561         | 13.531.829         | 223.831                       | 1,79                             | 245.316                       | 1,59                          | 257.735                       | 1,90                             | 9,60                           | 5,06                           |
| ABRUZZO           | 2.715.829          | 3.114.142          | 2.917.514          | 79.980                        | 2,94                             | 93.896                        | 3,02                          | 80.593                        | 2,76                             | 17,40                          | -14,17                         |
| MOLISE            | 790.005            | 1.155.333          | 825.724            | 55.649                        | 7,04                             | 63.131                        | 5,46                          | 82.593                        | 10,00                            | 13,45                          | 30,83                          |
| CAMPANIA          | 12.455.617         | 12.725.364         | 11.905.602         | 391.560                       | 3,14                             | 383.967                       | 3,02                          | 363.377                       | 3,05                             | -1,94                          | -5,36                          |
| PUGLIA            | 7.832.797          | 8.354.096          | 8.209.732          | 210.916                       | 2,69                             | 174.973                       | 2,09                          | 176.159                       | 2,15                             | -17,04                         | 0,68                           |
| BASILICATA        | 1.258.207          | 1.284.600          | 1.347.386          | 58.961                        | 4,69                             | 56.863                        | 4,43                          | 58.046                        | 4,31                             | -3,56                          | 2,08                           |
| CALABRIA          | 3.924.603          | 4.314.751          | 4.216.685          | 188.972                       | 4,82                             | 172.155                       | 3,99                          | 131.368                       | 3,12                             | -8,90                          | -23,69                         |
| <b>Totale RSO</b> | <b>106.025.978</b> | <b>112.705.823</b> | <b>110.045.423</b> | <b>2.177.177</b>              | <b>2,05</b>                      | <b>2.183.817</b>              | <b>1,94</b>                   | <b>2.201.680</b>              | <b>2,00</b>                      | <b>0,30</b>                    | <b>0,82</b>                    |
| VALLE D'AOSTA     | 976.951            | 1.022.461          | 1.020.083          | 223.852                       | 22,91                            | 255.479                       | 24,99                         | 267.026                       | 26,18                            | 14,13                          | 4,52                           |
| TRENTINO-A. A.    | 244.567            | 242.458            | 224.543            | 22.221                        | 9,09                             | 18.561                        | 7,66                          | 22.736                        | 10,13                            | -16,47                         | 22,50                          |
| PR. AUT. BOLZANO  | 2.954.926          | 3.177.221          | 3.416.270          | 951.703                       | 32,21                            | 1.003.297                     | 31,58                         | 1.022.536                     | 29,93                            | 5,42                           | 1,92                           |
| PR. AUT. TRENTO   | 2.510.783          | 2.555.372          | 2.828.548          | 669.591                       | 26,67                            | 701.074                       | 27,44                         | 699.789                       | 24,74                            | 4,70                           | -0,18                          |
| FRIULI V. GIULIA  | 3.807.703          | 3.669.409          | 5.442.272          | 184.151                       | 4,84                             | 189.624                       | 5,17                          | 188.011                       | 3,45                             | 2,97                           | -0,85                          |
| SARDEGNA          | 4.926.035          | 5.158.108          | 5.484.798          | 232.425                       | 4,72                             | 229.235                       | 4,44                          | 307.872                       | 5,61                             | -1,37                          | 34,30                          |
| SICILIA           | 8.408.863          | 14.019.509         | 14.219.649         | 1.208.058                     | 14,37                            | 1.516.605                     | 10,82                         | 1.851.470                     | 13,02                            | 25,54                          | 22,08                          |
| <b>Totale RSS</b> | <b>23.829.829</b>  | <b>29.844.539</b>  | <b>32.636.162</b>  | <b>3.492.000</b>              | <b>14,65</b>                     | <b>3.913.874</b>              | <b>13,11</b>                  | <b>4.359.440</b>              | <b>13,36</b>                     | <b>12,08</b>                   | <b>11,38</b>                   |
| <b>Totale</b>     | <b>129.855.806</b> | <b>142.550.361</b> | <b>142.681.585</b> | <b>5.669.177</b>              | <b>4,37</b>                      | <b>6.097.691</b>              | <b>4,28</b>                   | <b>6.561.120</b>              | <b>4,60</b>                      | <b>7,56</b>                    | <b>7,60</b>                    |



## Andamento della Spesa per retribuzioni lorde

| REGIONE           | 2007<br>Titolo I   | 2008<br>Titolo I   | 2009<br>Titolo I   | 2007<br>Somma<br>1211+1212+1213+<br>1214+1215+1216 | 2007<br>Inc. % su<br>Titolo I | 2008<br>Somma<br>1211+1212+1213+<br>1214+1215+1216 | 2008<br>Inc. %<br>su Titolo<br>I | 2009<br>Somma<br>1211+1212+1213+<br>1214+1215+1216 | 2009<br>Inc. %<br>su Titolo<br>I | Var%<br>Somma<br>2008/2007 | Var%<br>Somma<br>2009/2008 |
|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--|-------------------------------|--|----------------------------------|--|----------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| PIEMONTE          | 9.250.275          | 9.906.845          | 10.349.148         | 142.472  | 1,54                          | 122.670  | 1,24                             | 164.703  | 1,59                             | -13,90                     | 34,27                      |
| LOMBARDIA         | 18.844.805         | 19.968.243         | 19.251.987         | 98.474   | 0,52                          | 122.001  | 0,61                             | 127.533  | 0,66                             | 23,89                      | 4,53                       |
| VENETO            | 9.569.499          | 9.601.301          | 10.233.614         | 105.506  | 1,10                          | 108.123  | 1,13                             | 109.660  | 1,07                             | 2,48                       | 1,42                       |
| LIGURIA           | 4.638.578          | 4.248.496          | 3.852.903          | 41.092   | 0,89                          | 39.589   | 0,93                             | 43.706   | 1,13                             | -3,66                      | 10,40                      |
| EMILIA ROMAGNA    | 9.155.199          | 9.592.322          | 9.966.807          | 95.448   | 1,04                          | 100.089  | 1,04                             | 99.942   | 1,00                             | 4,86                       | -0,15                      |
| TOSCANA           | 7.699.749          | 7.889.343          | 8.066.285          | 98.306   | 1,28                          | 107.579  | 1,36                             | 106.676  | 1,32                             | 9,43                       | -0,84                      |
| UMBRIA            | 2.009.559          | 1.927.963          | 2.076.720          | 48.139   | 2,40                          | 51.679   | 2,68                             | 47.865   | 2,30                             | 7,35                       | -7,38                      |
| MARCHE            | 3.357.974          | 3.180.463          | 3.293.487          | 72.573   | 2,16                          | 68.549   | 2,16                             | 64.592   | 1,96                             | -5,54                      | -5,77                      |
| LAZIO             | 12.523.282         | 15.442.561         | 13.531.829         | 168.525  | 1,35                          | 167.025  | 1,08                             | 186.879  | 1,38                             | -0,89                      | 11,89                      |
| ABRUZZO           | 2.715.829          | 3.114.142          | 2.917.514          | 56.722   | 2,09                          | 61.242   | 1,97                             | 61.248   | 2,10                             | 7,97                       | 0,01                       |
| MOLISE            | 790.005            | 1.155.333          | 825.724            | 37.872   | 4,79                          | 42.039   | 3,64                             | 49.747   | 6,02                             | 11,00                      | 18,33                      |
| CAMPANIA          | 12.455.617         | 12.725.364         | 11.905.602         | 300.346  | 2,41                          | 290.011  | 2,28                             | 278.116  | 2,34                             | -3,44                      | -4,10                      |
| PUGLIA            | 7.832.797          | 8.354.096          | 8.209.732          | 128.955  | 1,65                          | 126.856  | 1,52                             | 125.983  | 1,53                             | -1,63                      | -0,69                      |
| BASILICATA        | 1.258.207          | 1.284.600          | 1.347.386          | 45.158   | 3,59                          | 42.508   | 3,31                             | 44.622   | 3,31                             | -5,87                      | 4,97                       |
| CALABRIA          | 3.924.603          | 4.314.751          | 4.216.685          | 124.063  | 3,16                          | 110.607  | 2,56                             | 88.740   | 2,10                             | -10,85                     | -19,77                     |
| <b>Totale RSO</b> | <b>106.025.978</b> | <b>112.705.823</b> | <b>110.045.423</b> | <b>1.563.652</b>                                   | <b>1,47</b>                   | <b>1.560.567</b>                                   | <b>1,38</b>                      | <b>1.600.012</b>                                   | <b>1,45</b>                      | <b>-0,20</b>               | <b>2,53</b>                |
| VALLE D'AOSTA     | 976.951            | 1.022.461          | 1.020.083          | 173.505  | 17,76                         | 196.001  | 19,17                            | 200.273  | 19,63                            | 12,97                      | 2,18                       |
| TRENTINO-A. A.    | 244.567            | 242.458            | 224.543            | 12.479   | 5,10                          | 12.356   | 5,10                             | 13.867   | 6,18                             | -0,99                      | 12,23                      |
| PR. AUT. BOLZANO  | 2.954.926          | 3.177.221          | 3.416.270          | 657.554  | 22,25                         | 708.131  | 22,29                            | 720.958  | 21,10                            | 7,69                       | 1,81                       |
| PRV. AUT. TRENTO  | 2.510.783          | 2.555.372          | 2.828.548          | 479.364  | 19,09                         | 507.082  | 19,84                            | 558.823  | 19,76                            | 5,78                       | 10,20                      |
| FRIULI V. GIULIA  | 3.807.703          | 3.669.409          | 5.442.272          | 134.556  | 3,53                          | 138.412  | 3,77                             | 139.120  | 2,56                             | 2,87                       | 0,51                       |
| SARDEGNA          | 4.926.035          | 5.158.108          | 5.484.798          | 172.662  | 3,51                          | 165.856  | 3,22                             | 180.227  | 3,29                             | -3,94                      | 8,67                       |
| SICILIA           | 8.408.863          | 14.019.509         | 14.219.649         | 665.329  | 7,91                          | 851.822  | 6,08                             | 912.798  | 6,42                             | 28,03                      | 7,16                       |
| <b>Totale RSS</b> | <b>23.829.829</b>  | <b>29.844.539</b>  | <b>32.636.162</b>  | <b>2.295.448</b>                                   | <b>9,63</b>                   | <b>2.579.660</b>                                   | <b>8,64</b>                      | <b>2.726.067</b>                                   | <b>8,35</b>                      | <b>12,38</b>               | <b>5,68</b>                |
| <b>Totale</b>     | <b>129.855.806</b> | <b>142.550.361</b> | <b>145.829.255</b> | <b>3.859.101</b>                                   | <b>2,97</b>                   | <b>4.140.227</b>                                   | <b>2,90</b>                      | <b>4.326.078</b>                                   | <b>2,97</b>                      | <b>7,28</b>                | <b>4,49</b>                |