

Nonostante, dunque, l'iniziale sollecitudine, per cui l'ente era stato tra i primi ad approvare il Piano per il parco, a distanza di venti anni dall'emanazione della legge quadro, le procedure per l'adozione degli strumenti di pianificazione previsti dalla legge stessa non si sono ancora concluse.

### **3. - Disciplina statutaria e regolamentare**

Lo Statuto del Parco, predisposto dal Consiglio Direttivo con delibera del 27/10/1995, ed approvato con decreto ministeriale del 21 gennaio 1997, nel periodo di riferimento non ha subito modificazioni.

L'Ente non ha ancora adottato il Regolamento di organizzazione previsto dall'art. 27 del D. Lgs. 165/2001, e fa riferimento, per quanto concerne i compiti e le funzioni degli organi, allo Statuto ed alla normativa vigente in materia.

Nel corso del 2011 ha, peraltro, approvato i seguenti provvedimenti :

- Regolamento per l'organizzazione e la gestione dell'Albo Pretorio informatico dell'Ente Parco, adottato con decreto del Presidente n. 16 del 10/06/2011 ai sensi dell'art.32 della L. n. 69/2009;
- Sistema di misurazione e valutazione della performance dell'Ente approvato con decreto del Presidente dell'Ente n. 9 del 12/04/2011, secondo le indicazioni di cui alla deliberazione CIVIT n. 104 del 02/09/2010.

### **4. - Organi e compensi**

Alla scadenza del mandato del precedente Presidente, con decreto ministeriale del 20.7.2009 era stato nominato un Commissario straordinario per la durata di due mesi, successivamente prorogati fino al 15.2.2010. Con decreto del Ministero dell'Ambiente del 16.2.2010 lo stesso Commissario straordinario è stato nominato Presidente dell'Ente per un quinquennio a decorrere da questa data.

Il Consiglio Direttivo, scaduto nel giugno 2009, non è stato ancora ricostituito. A causa della perdita dei requisiti di alcuni componenti (rappresentanti delle Comunità Montane abolite) prescelti dalla Comunità del Parco sono, infatti, ancora in corso le procedure prescritte dall'art. 9, commi 4 e 5, della L. n. 394/1991 (nomina dei dodici componenti con decreto ministeriale, su designazione dei soggetti istituzionali interessati, sentita la Regione).

In mancanza del Consiglio Direttivo, non è neppure stata ricostituita la Giunta esecutiva.

In conformità all'art. 10 della L. 394/91, è stata istituita la Comunità del Parco, formata dal Presidente della Regione Piemonte, dal Presidente della Provincia, dai sindaci dei 13 comuni e dai Presidenti delle quattro comunità montane nei cui territori sono ricomprese le aree del Parco.

Il Collegio dei revisori, composto di tre membri, è stato costituito con decreto ministeriale del 18.8.2009 ed integrato, con decreto del 16.12.2009, con il componente designato dalla Regione Piemonte.

Le misure delle indennità e dei gettoni di presenza spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo secondo il D.M. del 9.12.1998 sono state automaticamente ridotte del 10% a partire dal 2006 in applicazione dell'art. 1, commi 58 e 59, della legge 23 dicembre 2005, n. 266.

In relazione a ciò l'Ente ha comunicato di aver erogato nel 2010 le seguenti indennità:

<b>CARICA RICOPERTA</b>	<b>INDENNITÀ DI CARICA MENSILE</b>
Presidente	€ 2.497,43
Presidente Collegio Revisori dei Conti	€ 153,39
Componente Collegio Revisori dei Conti	€ 101,33

Nel corso del 2010 non sono stati erogati agli Organi gettoni di presenza, il cui importo unitario per effetto del taglio del 10% ammonta ad € 31,14.

A partire dal 01.01.2011 tali importi, compresi i gettoni di presenza, sono stati ulteriormente ridotti del 10 % in base delle disposizioni di cui all'art 6, comma 3, del DL 31 maggio 2010 n. 78, convertito in legge 30.07.2010 n. 122.

Con nota del 5.8.2011 il Ministero vigilante ha fatto presente che gli emolumenti degli amministratori rientrano nella previsione dell'art. 6, comma 2, del d.l. n. 78/2010, convertito con modificazioni nella legge n. 122/2010, in vigore dal 31.5.2010, secondo cui la titolarità degli organi di enti che ricevono contributi a carico delle finanze pubbliche è onorifica.

L'Ente ha comunicato che a seguito della citata nota ha sospeso l'erogazione delle indennità del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti in attesa di ulteriori chiarimenti.

#### **4. - Struttura organizzativa e risorse umane**

Per l'attuazione delle finalità istituzionali l'Ente si avvale di una struttura articolata in quattro servizi (Servizio di direzione, segreteria e amministrativo; Servizio finanziario; Servizio pianificazione e gestione delle risorse; Servizio promozione, conservazione ricerca e divulgazione delle natura).

La sorveglianza sul territorio è svolta dal coordinamento territoriale del Corpo Forestale dello Stato.

Con deliberazione del Consiglio Direttivo n.18 del 17/10/2008, approvata dal Ministero dell'Ambiente con decreto n.DPN-DEC-2009-1003 del 15/7/2009, la dotazione organica dell'Ente è stata rideterminata in quattordici unità più il direttore.

Successivamente, sulla base dell'art. 2, comma 8-bis, lett. b del D.L. n.194/2009 convertito con modificazioni nella L. n.25/2010, il Presidente dell'Ente, con deliberazione n.23 del 22/12/2010, approvata dal MATTM con decreto n. PNM-DEC-2011 del 5/8/2011, ha provveduto alla rideterminazione della dotazione organica complessiva in 12 unità più il direttore.

Il Direttore del Parco, che costituisce il vertice dell'organizzazione amministrativa, è stato nominato con Decreto del Ministero dell'Ambiente del 21.2.2007. L'incarico è stato rinnovato nel 2008 ed è disciplinato da apposito contratto di lavoro di durata quinquennale.

Al Direttore è corrisposta la retribuzione prevista dal C.C.N.L. Enti Pubblici non Economici - Dirigenza Area VI, per i dirigenti di seconda fascia, che si articola, secondo il CCNL parte economica 2008-2009, come segue:

- Stipendio tabellare: € 43.310,90;
- Retribuzione di posizione parte fissa: € 12.155,61;
- Retribuzione di parte variabile: € 7.329,66;

È stata inoltre contrattualmente prevista una retribuzione di risultato annua nella misura massima di € 8.443,72, da corrispondersi in relazione agli obiettivi assegnati dall'Amministrazione, alle risorse disponibili ed in riferimento ai tempi di attuazione dei piani annuali di gestione.

Nella tabella seguente sono evidenziati i dati relativi alla dotazione organica ed alla consistenza effettiva del personale di ruolo:

## P.N. VAL GRANDE - dotazione e consistenza del personale

Classificazione	dotazione organica*	personale in servizio al 31 dic.	
		2009	2010
C4			
C3	1	1	1
C2	3	3	3
C1	3		
B3	4	4	4
B2	1	1	1
B1	1		
A3	1	1	1
A2			
	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
Direttore	1	1	1

Nel prospetto che segue sono esposti i dati relativi al costo del personale con l'indicazione delle variazioni percentuali annue e l'incidenza sul totale delle spese correnti.

La spesa per il personale è comprensiva oltre che degli stipendi, dei compensi per lavoro straordinario, dell'indennità per missioni, del fondo di incentivazione, dei costi per la partecipazione dei dipendenti ai corsi di formazione, nonché, infine, degli oneri previdenziali ed assistenziali.

## P.N. VAL GRANDE - Costo del personale

	2009	2010	var. %
<b>A) Retribuzioni fisse accessorie ed oneri connessi</b>			
Stipendi e assegni fissi personale di ruolo	254.763	270.821	6,3
Retribuzione di posizione e risultato Direttore	26.471	29.982	13,3
Fondo unico trattamenti accessori	32.917	28.638	-13,0
Spese per missioni	8.073	6.284	-22,2
Spese per missioni CFS	12.000	9.521	-20,7
Oneri previdenziali ed assistenziali	85.774	85.924	0,2
Compensi lavoro straordinario	4.854	5.173	6,6
Compensi lavoro straordinario CFS	13.530	14.472	7,0
<b>TOTALE A)</b>	<b>438.382</b>	<b>450.816</b>	2,8
<b>B) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Spese per corsi	7.430	3.290	-55,7
Oneri diversi personale (mensa o buoni pasto)	16.796	16.796	0,0
Trattamento di fine rapporto (TFR)	27.500	30.000	9,1
<b>TOTALE B)</b>	<b>51.726</b>	<b>50.086</b>	-3,2
<b>TOTALE GENERALE A + B</b>	<b>490.108</b>	<b>500.902</b>	2,2
Incidenza totale A) sul totale uscite correnti	50,2	47,5	-5,3

I dati esposti evidenziano, nell'esercizio in considerazione, un incremento del costo globale del personale del 2,2%.

In particolare, aumentano le spese per "stipendi ed assegni fissi" del 6,3%; detta crescita, nell'invarianza del personale in servizio, è da ascrivere agli aumenti previsti dai C.C.N.L. per il personale non dirigente.

In data 15/10/2010 è stato sottoscritto l'accordo di contratto collettivo integrativo decentrato per il personale dell'Ente Parco Nazionale Val Grande 2010 – 2013.

Nell'esercizio in esame l'Ente ha comunicato di essersi avvalso di collaborazioni esterne (collaborazioni coordinate continuative, consulenze, incarichi professionali) per un importo complessivo di € 23.010 mentre nel 2009 la stessa tipologia di spesa ammontava ad € 24.736.

L'Ente, che a suo tempo non aveva proceduto alla costituzione del Nucleo di valutazione interno previsto dal D. Lgs. 30 luglio 1999, n. 286, con decreto presidenziale n. 27 del 31.12.2010 ha costituito l'Organismo Indipendente di Valutazione della Performance (OIV), di cui all'art.14 del D. Lgs n. 150/2009, in forma monocratica.

In data 11/4/2011 l'OIV ha proposto la definizione del "Sistema di misurazione e valutazione delle performance" successivamente approvato dal Presidente con decreto n.9 del 12/4/2011.

## **5.- Attività istituzionale**

Di seguito si illustra l'attività svolta dall'Ente Parco nel corso del 2010 nell'ambito delle funzioni istituzionali ad esso demandate.

### ***5.1. – Tutela delle risorse naturali del Parco e gestione faunistica***

Dall'estate 2010 l'Ente Parco ha effettuato, nelle aree ritenute prioritarie, le prime azioni di controllo diretto del cinghiale previste dal piano di gestione approvato nel 2009, sia con l'ausilio di gabbie di cattura che attraverso abbattimenti da postazioni fisse.

È proseguita l'attività di monitoraggio della fauna (Ungulati e Galliformi) in collaborazione con il CFS/CTA nonché l'organizzazione dell'annuale censimento del camoscio con la collaborazione di altri 12 CTA di altri parchi nazionali.

Nel corso dell'anno è stato concluso il progetto finanziato dalla Fondazione CARIPLO 2007 – area ambiente biodiversità - denominato "Wilderness e Biodiversità. Conoscere per gestire" finalizzato alla predisposizione del Piano di gestione della ZPS.

Nel corso del 2010 si sono concluse le attività di studio sulla componente dell'avifauna, fitosociologica e floristica ai fini della definizione delle linee di conservazione degli habitat e specie che qualificano il parco.

### **6.2. - Pianificazione, gestione e tutela del territorio**

Le attività poste in essere dall'Ente per la tutela e gestione del territorio sono riconducibili essenzialmente a quattro tipologie: istruttoria tecnica per rilascio pareri in materia di attività edilizia privata, di opere pubbliche e di servizio delle amministrazioni locali; gestione dei diversi livelli pianificatori generali e di settore; realizzazione e gestione del patrimonio edilizio e degli equipaggiamenti tecnici del parco; gestione delle infrastrutture presenti lungo i sentieri del parco.

Per quanto concerne le attività istruttorie a supporto della funzione consultiva, si tratta per lo più di istanze relative ad attività edilizia privata e ad opere pubbliche di assetto idrogeologico, che nell'esercizio 2010 si sono notevolmente ridotte di numero, come risulta dal prospetto che segue.

#### P. N. VAL GRANDE

<b>ANNO</b>	<b>ISTANZE PERVENUTE</b>	<b>ISTANZE ISTRUITE</b>	<b>NULLAOSTA RILASCIATI</b>	<b>TEMPO MEDIO</b>
2010	19	10	10	43 GG
2009	33	22	21	43 GG

Per quanto riguarda la gestione delle attività di pianificazione, oltre alle attività connesse al piano del parco, sono proseguite le attività di studio e analisi per la predisposizione del Piano di gestione della qualificazione SIC e ZPS del territorio del parco e quelle di completamento del Piano antincendi boschivi (AIB).

Nell'ambito delle attività integrative del piano del parco, nel corso dell'anno è stato avviata la redazione della Carta della Rete di fruizione del Parco e della Rete dei sentieri del Parco, mentre è in attesa di definizione la procedura di recepimento, in sede di pianificazione locale, degli studi geologici, consegnati al Parco dal settembre 2008.

Sono state, inoltre, predisposte le procedure atte a dotare degli opportuni supporti impiantistici (HW e SW) ed implementare con risorse dedicate (sempre di

fonte CARIPO) il sistema informativo territoriale del parco (SIT e WEB GIS). Per tale attuazione l'Ente si è rivolto a società specializzata nel settore.

Sono previsti livelli diversi di accesso, tramite internet, alla banca dati geografica (utente base, utente esterno esperto, utente interno), così da offrire un servizio differenziato, capace di intercettare esigenze diverse: quelle di conoscenza generale dell'area protetta, in genere orientate alle informazioni sulle infrastrutture turistiche del Parco (rete dei sentieri e servizi d'informazione e accoglienza); quelle di approfondimento e conoscenza più specifica espressa dai professionisti che a vario titolo studiano il Parco e dagli uffici tecnici dell'Ente.

Nel corso del 2010 è stata data attuazione al progetto "Parchi in Rete", con il contributo di Fondazione CARIPO, in partenariato con altri parchi della provincia del VCO e con capofila la LIPU.

Il progetto ha consentito l'attuazione del piano antincendi boschivi dell'Ente, con la verifica e la realizzazione dei punti di rifornimento idrico in esso previsti, mediante formazione di aree aperte per la collocazione di bacini mobili e interventi di pulizia sentieri.

Ciò ha anche favorito la biodiversità locale, mediante l'orientamento delle opere previste dal Piano AIB (interventi di diradamento del bosco e dell'arbusteto alpino) e l'integrazione di altre (piantumazione alberi da frutto e essenze trofiche per la fauna).

Il rendiconto finale delle spese ha evidenziato delle economie, utilizzate dall'Ente nel corso del 2011 per l'acquisizione di forniture previste dal Piano AIB (vasca mobile, pompa autoadescante e relative manichette), così da rendere operativo il sistema delle piazzole realizzate entro l'estate 2011.

Per quanto concerne la gestione del patrimonio edilizio e degli equipaggiamenti tecnici del Parco e del CTA-CFS, l'Ente da una parte ha provveduto alla gestione ordinaria dei manufatti e degli impianti, in particolare dell'edificio storico della nuova sede operativa (Villa Biraghi), dall'altra alla gestione di una serie di lavori su strutture che il parco ha avviato negli scorsi anni.

Infatti, sono stati avviati i lavori di rinnovo della segnaletica verticale nell'area Ompio-Faiè-Corte Buè-Bignugno e nella Val Pogallo, appaltati a fine 2009.

Inoltre, nell'ambito del piano AIB sono state attuate opere di mantenimento e rinnovo della rete sentieristica. Ciò ha anche consentito di affrontare e risolvere alcune situazioni di dissesto e di garantire la manutenzione ordinaria di alcuni percorsi.

Tra le iniziative volte a risolvere situazioni di dissesto idrogeologico nel Parco, va segnalato l'accordo di programma stipulato con il Comune di San

Bernardino Verbano e la presentazione di un progetto di ripristino da dissesto idrogeologico del versante a monte del ponte di Velina, non realizzato per carenza di risorse della Regione Piemonte.

Nell'area del comune di Aurano, lungo il confine est dell'area protetta, concluso nel 2009 il primo intervento del Parco sostenuto da Fondazione Cariplo e del Ministero dell'Ambiente, è proseguita l'attività di recupero del tracciato completo della strada militare Cadorna, nell'ambito di un accordo di partenariato stipulato con la Provincia del V.C.O. Il progetto, che ha ottenuto anche un finanziamento regionale, sarà realizzato nell'estate 2011.

Sono in corso di realizzazione due progetti di promozione culturale e divulgazione scientifica relativi all'approfondimento degli aspetti geostrutturali del territorio e alla realizzazione di un laboratorio geologico, connesso ad un itinerario sul campo (corrispondente alla Linea del Canavese), che potrà offrire occasione di studio e d'indagine mineralogica specifica.

### **6.3- Comunicazione, promozione e turismo sostenibile**

L'Ente ha curato la partecipazione a fiere e ad altre manifestazioni di settore (mostre, concorsi ecc.), l'acquisto di pubblicazioni e periodici, l'acquisto di spazi promozionali, la stampa di materiale divulgativo e promozionale, la gestione dell'archivio fotografico e il mantenimento e aggiornamento dei siti internet del Parco.

Peraltro, anche nell'esercizio in esame il Parco ha dato seguito ad iniziative già realizzate negli anni precedenti.

Da menzionare anche le attività realizzate unitamente ad altri enti parco, in relazione ai progetti "Envitour" e "Parchi 2011". Il primo, finanziato dal programma Interregionale Italia-Svizzera, ha lo scopo di far conoscere e promuovere le ricchezze naturali, paesaggistiche e culturali dei parchi dislocati nelle provincie nord orientali del Piemonte, nel Ticino e nel Vallese; il secondo ha visto il coinvolgimento di otto parchi piemontesi nella preparazione di iniziative ed eventi per il 150° dell'unità d'Italia.

È stato, peraltro, assicurato il coordinamento e la supervisione delle attività e strutture affidate in gestione, dedicate alla fruizione e all'informazione turistica supportando, da un punto di vista organizzativo e promozionale, le iniziative programmate.



#### 6.4. - Partecipazione dell'Ente a società

L'Ente Parco aderisce dal 2000 al Distretto Turistico dei Laghi S.c.a.r.l. avendo acquistato 12 quote sociali. La quota associativa erogata per l'anno 2010 ammonta ad € 780,00

#### 7. - I risultati della gestione

Il prospetto che segue indica in sintesi le deliberazioni dei bilanci preventivi e dei conti consuntivi, le relazioni del Collegio dei Revisori dei conti e i pareri della Comunità del Parco, nonché le note dei Ministeri vigilanti, con le quali risultano espresse pronunce formali di approvazione dei documenti contabili, oppure osservazioni e conseguenti richieste di rettifiche degli elaborati contabili stessi, ai sensi dell'art. 9, 8° comma, della legge 6 dicembre 1991, n. 394.

##### P.N. VAL GRANDE

BILANCI CONSUNTIVI	Verbale Collegio Revisori	Parere Comunità del Parco	Delibera Consiglio Direttivo	Approvazioni ministeriali
<b>2009</b>	n.85 del 26/4/10 n.87 del 13/10/10 (approvazione rettifica)	n.2 del 30/4/10	n.7 del 30/4/10* n.19 del 18/10/10* (decreto di rettifica)	MEF n.60549 del 14/7/10 MATM n.17367 del 10/8/10 MEF n.97909 del 23/11/10 MATM n.27331 del 22/12/10
<b>2010</b>	n.90 del 11/5/11	n.3 del 15/6/11	n.17 del 15/6/11*	MEF n.90633 del 24/8/11 MATM n.19525 del 22/9/11

\*decreto del Presidente

L'Ente non ha rispettato il termine per la deliberazione del conto consuntivo 2010. Peraltro, non sono stati osservati i termini di legge per la deliberazione dei bilanci preventivi dal 2009 al 2012.

La Corte, al riguardo, richiama l'attenzione degli organi dell'Ente sul rispetto per il futuro dei suindicati limiti temporali, rispetto che si pone come condizione necessaria per una corretta e trasparente gestione delle risorse finanziarie assegnate.

**7.1. Il conto finanziario**

Nel prospetto che segue vengono riportati i dati contabili relativi ai movimenti finanziari dell'esercizio 2010, messi a raffronto, a fini comparativi, con quelli del 2009:

## P.N. VAL GRANDE - Riepilogo della gestione di competenza

<b>ENTRATE</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>var. %</b>
Entrate Contributive			
Trasferimenti correnti	913.560	990.171	8,4
Altre Entrate	19.670	17.431	-11,4
<b>Totale entrate correnti</b>	<b>933.230</b>	<b>1.007.602</b>	<b>8,0</b>
Alienaz. beni e riscossione crediti			
Trasferimenti in c/capitale	75.235	60.000	-20,2
Accensione di prestiti			
<b>Totale entrate in c/capitale</b>	<b>75.235</b>	<b>60.000</b>	<b>-20,2</b>
Gestioni speciali			
Partite di giro	127.182	127.936	0,6
<b>Totale entrate</b>	<b>1.135.647</b>	<b>1.195.539</b>	<b>5,3</b>

<b>USCITE</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	
Uscite correnti	873.890	949.353	8,6
Uscite in c/capitale	70.341	282.043	301,0
Gestioni speciali			
Partite di giro	127.182	127.936	0,6
<b>Totale uscite</b>	<b>1.071.413</b>	<b>1.359.332</b>	<b>26,9</b>

<b>Avanzo/disavanzo finanziario</b>	<b>64.234</b>	<b>-163.793</b>	<b>-355,0</b>
-------------------------------------	---------------	-----------------	---------------

L'esercizio in esame, in controtendenza rispetto al positivo risultato del 2009, si è chiuso con un disavanzo finanziario di € 163.793, determinato soprattutto dal saldo negativo delle partite in conto capitale. Le partite correnti, al contrario, registrano un bilanciamento tra entrate e uscite.

Nelle seguente tabella sono esposti i dati contabili analitici delle entrate correnti:

## P.N. VAL GRANDE - Entrate correnti

	2009		2010		
	Importi	% sul tot.	Importi	% sul tot.	var.% '10/'09
Trasferimenti Stato	828.085	88,7	988.271	98,1	19,3
Trasferimenti Regioni	5.375	0,6			-100,0
Trasferimenti Comuni e Province	63.000	6,8			-100,0
Trasferimenti altri Enti del settore pubblico	1.000	0,1			-100,0
Trasferimenti altri Enti del settore privato	16.100	1,7	1.900	0,2	-88,2
Entrate da vendita beni e prestaz. servizi	13.951	1,5	15.924	1,6	14,1
Redditi e proventi patrimoniali			363	0,0	
Poste corrett. e compens. di uscite corr.	5.719	0,6	1.144	0,1	-80,0
Entrate non class.li in altre voci					
<b>TOTALE</b>	<b>933.230</b>	<b>100,0</b>	<b>1.007.602</b>	<b>100,0</b>	<b>8,0</b>

Le entrate di parte corrente sono costituite in prevalenza dai trasferimenti dello Stato (98,1% del totale), mentre è completamente mancato nel 2010 l'apporto degli enti territoriali.

L'andamento delle entrate in conto capitale viene indicato nella tabella che segue, da cui emerge che nel 2010 l'unica fonte di finanziamento delle spese di investimento è costituita da contribuzioni di enti del settore privato.

## P.N. VAL GRANDE - Entrate da trasferimenti in c/capitale

	2009		2010		
	Importi	% sul tot.	Importi	% sul tot.	var.% '10/'09
Trasferimenti dello Stato	33.735	44,84			-100,0
Trasferimenti delle Regioni					
Trasferimenti Comuni e Province	41.500	55,16			-100,0
Trasferimenti altri Enti del settore privato			60.000	100,00	
<b>TOTALE</b>	<b>75.235</b>	<b>100,00</b>	<b>60.000</b>	<b>100,00</b>	<b>-20,2</b>

Complessivamente si osserva che il volume delle entrate derivanti dai trasferimenti non è bilanciato da una quota soddisfacente di "entrate proprie" i cui importi si attestano su valori molto modesti.

Si sottolinea, pertanto, nuovamente l'esigenza già affermata nel precedente referto, che l'Ente proceda alla realizzazione di prodotti e servizi che siano in grado di assicurare, unitamente al perseguimento delle finalità istituzionali, ritorni economici.

In ogni caso, poiché la presenza del parco nazionale comporta, comunque, un vantaggio economico a favore delle realtà locali, è necessario promuovere la partecipazione – ove possibile – degli Enti locali che insistono sul territorio alle iniziative in tal senso finalizzate.

I dati contabili analitici relativi alle spese correnti sono riassunti nella seguente tabella:

P.N. VAL GRANDE - Uscite correnti

	<b>2009</b>	% sul tot.	<b>2010</b>	% sul tot.	var.% '10/'09
per gli organi dell'Ente	52.338	6,0	53.436	5,6	2,1
per il personale in attività di servizio	462.607	52,9	470.902	49,6	1,8
per acquisto beni di consumo e servizi	144.161	16,5	166.726	17,6	15,7
per prestazioni istituzionali	98.649	11,3	164.070	17,3	66,3
per trasferimenti passivi	41.748	4,8	55.302	5,8	32,5
oneri finanziari	200	0,0	122	0,0	-38,8
oneri tributari	33.600	3,8	32.061	3,4	-4,6
non classificabili in altre voci	38.403	4,4	3.410	0,4	-91,1
accantonamenti a fondi rischi e oneri	2.183	0,2	3.322	0,3	52,2
<b>TOTALE</b>	<b>873.889</b>	<b>100,0</b>	<b>949.353</b>	<b>100,0</b>	<b>8,6</b>

L'analisi delle spese correnti, in aumento dell'8,6% rispetto al 2009, pone in evidenza che nel rapporto di composizione l'incidenza maggiore è sempre esercitata dalle spese per il personale in attività di servizio (49,6%), seguite dagli impegni per acquisto di beni di consumo e servizi (voce che si attesta al 17,6% e che in alcuni casi risulta assimilabile agli impieghi di risorse per l'esercizio di attività istituzionali) e da quelli per prestazioni istituzionali (17,3%).

Nella tabella che segue si evidenziano nel dettaglio le spese per attività istituzionali:

## P.N. VAL GRANDE - Uscite per prestazioni istituzionali

	2009	% sul tot.	2010	% sul tot.	var.% '10/'09
Indennizzi danni fauna	4.091	4,1	2.468	1,5	-39,7
Attività promozione e comunicazione	36.863	37,4	81.249	49,5	120,4
Studi e ricerche	0	0,0	10.000	6,1	
Costi vivi gestione strutture	5.386	5,5	3.393	2,1	-37,0
Gestione musei e attività turistiche	7.976	8,1	5.851	3,6	-26,6
Educazione ambientale	5.000	5,1	6.744	4,1	34,9
Manutenzione ordinaria sentieri	19.572	19,8	43.378	26,4	121,6
Manut. ordinaria musei e centri visita	14.986	15,2	6.017	3,7	-59,8
Spese ricostituzione equilibri ecologici	4.775	4,8	4.971	3,0	4,1
<b>TOTALE</b>	<b>98.649</b>	<b>100,0</b>	<b>164.070</b>	<b>100,0</b>	<b>66,3</b>

L'aumento nel 2010 del 66,3% di tale tipologia di uscite denota una maggiore capacità dell'Ente di realizzare le proprie finalità.

In tale ambito va segnalato il forte aumento registrato dalle uscite relative alla attività di promozione e comunicazione e alla manutenzione dei sentieri.

Per quanto riguarda le uscite in conto capitale, in aumento del 301,0% rispetto al 2009, il fronte su cui l'Ente è maggiormente, se non esclusivamente, impegnato, - come risulta dal seguente prospetto - è sempre quello dell'acquisto di beni di uso durevole e di opere immobiliari (86,9% nel 2010). Dette spese riguardano interventi su beni in proprietà e su beni di terzi, nella disponibilità dell'Ente in virtù di contratto di comodato, ovvero su beni demaniali strumentali al raggiungimento di finalità istituzionali.

Per le "acquisizioni di immobilizzazione tecniche" le uscite più significative riguardano l'acquisto di mobili e macchine d'ufficio (€ 12.555), l'acquisto di arredi e complementi per musei, centri visita e bivacchi (€ 12.341), l'acquisto di materiale informatico (€ 10.122).

## P.N. VAL GRANDE - Uscite in conto capitale

	2009	% sul tot.	2010	% sul tot.	var.% '10/'09
Acquisto beni uso durevole e opere immobiliari	59.128	84,1	245.154	86,9	314,6
Acquisto immobilizz. tecniche	11.213	15,9	36.889	13,1	229,0
Partecipazione ed acquisto valori mobiliari		0,0		0,0	
Concessione crediti ed anticipazioni		0,0		0,0	
Indennità anzianità personale cessato dal servizio		0,0		0,0	
<b>TOTALE</b>	<b>70.341</b>	<b>100,0</b>	<b>282.043</b>	<b>100,0</b>	<b>301,0</b>

L'Ente ha rispettato i limiti posti dalla normativa vigente (art. 61, DL n.112/2008, convertito nella L. n.133/2008) in materia di spese per consulenze, rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità ed autovetture.

Risultano versate (art. 61, co.17, del DL n.112/2008, convertito nella L. n.133/2008) nel bilancio dello Stato le somme derivanti da tali riduzioni di spesa.

### 7.2. - La situazione amministrativa

La situazione amministrativa dell'esercizio in esame (€ 399.103) conferma, seppure con un decremento del 29,1%, il saldo positivo registrato nel 2009.

P.N. VAL GRANDE - Situazione amministrativa

	2009		2010	
Consistenza di cassa inizio esercizio		736.407		613.854
<b>Riscossioni</b>				
c/competenze	1.026.924		1.192.669	
c/residui	285.590	1.312.514	198.747	1.391.416
<b>Pagamenti</b>				
c/competenze	929.567		1.088.433	
c/residui	505.500	1.435.067	190.841	1.279.273
Consistenza di cassa fine esercizio		613.854		725.997
<b>Residui attivi:</b>				
degli esercizi precedenti	474.056		384.031	
dell'esercizio	108.722	582.778	2.870	386.901
<b>Residui passivi:</b>				
degli esercizi precedenti	491.891		442.896	
dell'esercizio	141.845	633.736	270.900	713.795
<b>Avanzo o disavanzo d'amm.ne</b>		<b>562.896</b>		<b>399.103</b>

La consistenza di cassa di fine esercizio aumenta attestandosi al valore di € 725.997.

La situazione dei residui mostra un'accelerazione del processo di smaltimento degli attivi mentre il volume dei passivi tende a crescere a causa di quelli formati nel corso dell'esercizio.

**7.3. - I residui**

Nei seguenti prospetti vengono evidenziati i dati finanziari relativi ai residui attivi e passivi:

## P.N. VAL GRANDE - Situazione residui

<b>RESIDUI ATTIVI</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Residui al 1° gennaio	762.871	582.778
Residui annullati	3.226	0
Residui riscossi	285.590	198.747
Risultato gestione residui	474.055	384.031
Residui esercizio	108.723	2.870
Residui al 31 dicembre	582.778	386.901

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Residui al 1° gennaio	1.061.579	633.736
Residui annullati	64.188	0
Residui pagati	505.500	190.841
Risultato gestione residui	491.891	442.895
Residui esercizio	141.845	270.900
Residui al 31 dicembre	633.736	713.795

I residui attivi nel periodo considerato subiscono un consistente decremento, pari al 33,6%, portandosi dall'ammontare di € 582.778 del 2009 a quello di € 386.901 del 2010, risultato questo, ascrivibile alla minima formazione di residui della competenza conseguente all'alto tasso di riscossione degli accertamenti.

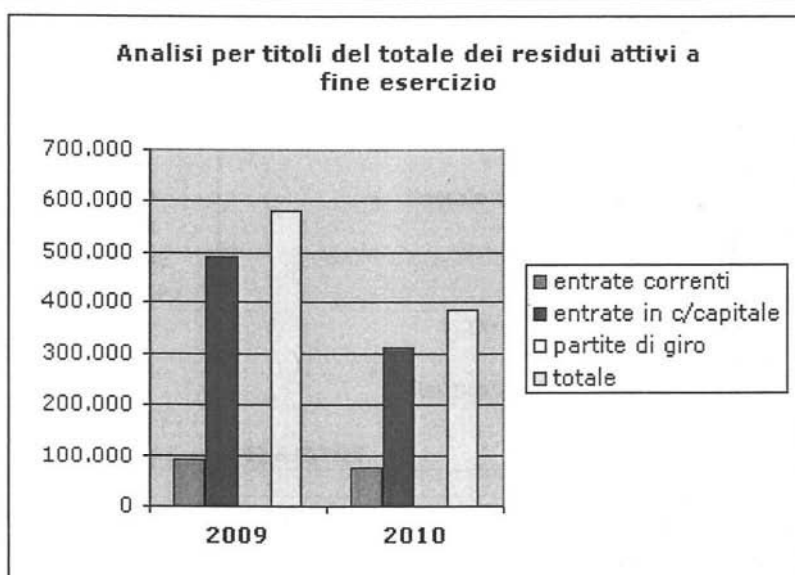
Di segno contrario è l'andamento dei residui passivi, che subiscono un aumento del 12,6% attestandosi al valore di € 713.795.

In questo caso la rigidità nella erogazione dei pagamenti dà luogo alla formazione di una consistente massa di residui dell'esercizio giustificata tuttavia dall'Ente con la circostanza che la maggior parte dei lavori si riferiscono ad opere da eseguire in montagna, in località difficilmente raggiungibili nei periodi invernali, con la conseguenza che la realizzazione degli interventi si protrae generalmente in più esercizi aggravando in tal modo il bilancio dei residui passivi.

Completano il quadro dei residui la tabella ed il grafico seguenti, che ne evidenziano la gestione distintamente per titoli:

P.N. VAL GRANDE - Analisi per titoli del totale residui attivi a fine esercizio

	2009	2010
TIT. I - Entrate correnti	90.712	75.108
TIT. II - Entrate in c/capitale	490.122	310.200
TIT. IV - Partite di giro	1.944	1.593
<b>TOTALE</b>	<b>582.778</b>	<b>386.901</b>



P.N. VAL GRANDE - Analisi per titoli del totale residui passivi a fine esercizio

	2009	2010
TIT. I - Uscite correnti	200.725	270.785
TIT. II - Uscite in c/capitale	247.029	258.629
TIT. IV - Partite di giro	185.982	184.381
<b>TOTALE</b>	<b>633.736</b>	<b>713.795</b>

