# RELAZIONE DEL PRESIDENTE



## Relazione sulla gestione

al 31 dicembre 2011

Signori Azionisti,

la presente relazione è a corredo del bilancio della Società al 31 dicembre 2011. Nel rinviarVi alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vogliamo in questa sede relazionarVi sull'andamento della gestione della Società.

Preliminarmente, vi informiamo che a norma dell'art. 28 comma 2 del d.lg. 127/91 non si è provveduto a redigere il bilancio consolidato di Gruppo, in quanto le uniche due partecipazioni di controllo detenute dalla Società - il Circolo del Tennis Foro Italico società Sportiva Dilettantistica a.r.l. e Coninet S.p.A. a partire dal 2010 - risultano non significative al fine della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo.

Come da disposizioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) alle società da esso controllate e come da conseguenti deliberazioni dell'Assemblea dei soci, il controllo contabile ex art. 2409 bis e ss.cod.civ. è stato svolto, in continuità con gli esercizi precedenti, dalla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Nel corso dell'esercizio la struttura dell'Internal Audit ha garantito il presidio del sistema di controllo interno in ordine ai principali processi aziendali e nell'ambito dell'applicativo SAP, effettuando dei test specifici. Ha supportato inoltre le attività dell'Organismo di Vigilanza ex D.lgs.231/01 ed ha gestito il processo di redazione del Documento Programmatico sulla Sicurezza dei dati ex D.lgs. 196/03 ("codice privacy") che è stato aggiornato nel rispetto delle scadenze di legge.

La struttura, inoltre, nell'ambito delle attività richieste dal CONI nel contratto di servizio, ha effettuato le programmate verifiche amministrativo-contabili sulle Federazioni Sportive Nazionali ed ha partecipato alle Commissioni d'indagine nominate dalla Giunta del CONI. In chiusura di esercizio, sulle descritte attività è stata presentata opportuna informativa al Consiglio di Amministrazione.

Con riferimento alle attività poste in essere dall'Amministratore Delegato ai fini del rilascio dell'attestazione sul bilancio d'esercizio 2011 della Società, si rinvia alla allegata "Attestazione dell'Amministratore Delegato sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2011".

#### Relazione sulla gestione

## Effetti sul 2011 della applicazione delle norme di legge sul contenimento dei costi ed informative trasmesse alle autorità

## Versamenti effettuati nel corso del 2011, relativamente a riduzioni di spesa di competenza dell'esercizio 2010

In data 28 aprile 2011 l'Assemblea ordinaria dei soci ha deliberato di distribuire all'azionista a titolo di dividendo 800 €/000, in attuazione delle disposizioni di cui all'art. 61 del d.l. 112/08, convertito, con modificazioni, dalla Legge 133/08 [limitazioni di spesa previste dai commi 5 (spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza), 6 e 15 (spese per sponsorizzazioni) e 2 (spese per studi ed incarichi di consulenza)]. Tale importo è stato versato dalla Società sul capitolo 3492, capo X del bilancio dello Stato in data 8 giugno 2011.

## Riduzioni di spesa di competenza dell'esercizio 2011 previsti a Budget e conseguenti versamenti allo Stato

La Società ha applicato le vigenti disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa pubblica (Legge n. 122/10), prevedendo in fase di Budget i dovuti **tagli a monte del corrispettivo del contratto di servizio 2011 con il CONI**. In particolare, con riferimento:

- all'art. 6, comma 6 (riduzione dei compensi ex art. 2389 primo comma CC per i componenti del CdA) ed art 9 (spese per il personale), sono state apportate riduzioni per complessivi 885 €/000 e ne sono derivate per l'Ente pubblico economie di pari importo, non essendo richiesto, per tali disposizioni, il versamento dei risparmi conseguiti;
- all'art. 6, comma 11 (riduzione spese per studi ed incarichi di consulenza; per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza; per sponsorizzazioni) ed all'art. 6, comma 3 (relativamente alle commissioni operanti a livello societario o del contratto di servizio) sono state apportate riduzioni per un importo di 1.600 €/000, versato da parte dell'Ente il 9 maggio 2011 sul capitolo 3334, capo X del bilancio dello Stato.

Si ricorda che le restanti disposizioni dell'art. 6, commi 12 (missioni), 13 (formazione) e 14 (acquisto, noleggio e manutenzione) non hanno trovato applicazione a Coni Servizi, in conformità con il parere espresso dall'Ufficio Coordinamento Legislativo del MEF, in data 24.11.2010 riguardante le società controllate dallo stesso Ministero.

## Riduzioni di spesa nel corso dell'esercizio 2011 in applicazione delle disposizioni di cui alla L. 122/2010

Per quanto attiene al rispetto, in corso d'esercizio, delle disposizioni di cui all'art 9 della L. 122/2010 la Società, a far data dal 1° gennaio 2011, ha provveduto:

- alla riduzione delle retribuzioni superiori agli € 90.000 lordi annui, nella misura del 5%, ed a
  quella delle retribuzioni superiori agli € 150.000 lordi annui, nella misura del 10%;
- al congelamento dei trattamenti economici di tutto il personale nelle misure in essere per l'anno 2010.

Per quanto riguarda i compensi ex art. 2389 primo comma CC (**di cui all'art. 6 comma 6 della sopra citata legge**), dei componenti del rinnovato Consiglio di Amministrazione entrato in carica il 28 aprile 2011, così come definito dall'Azionista, sono stati ridotti di almeno il 10%;

Per disciplinare il rispetto dei limiti di cui ai commi 3 ed 11 dell'art. 6 della L. 122/2010, la Società

ha emesso ad inizio anno una circolare approvata dal Consiglio di Amministrazione a disciplina dei comportamenti aziendali. A livello di consuntivazione:

- i gettoni ed i compensi per i componenti delle commissioni (comma 3), sono stati ridotti almeno nella misura del 10%:
- le spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (comma 11), tenendo conto nel calcolo dei ricavi direttamente correlati a copertura di alcuni costi sostenuti, sono state ridotte e risultano inferiori al limite fissato dalle disposizioni di legge;
- le spese per studi ed incarichi di consulenza (comma 11) sono state gestite in coerenza con le direttive contenute nella circolare di cui sopra e con le decisioni assunte in corso d'anno dal Consiglio di Amministrazione e risultano inferiori al limite fissato dalle disposizioni di legge.

Si conferma, infine, che non sono state attivate spese per sponsorizzazioni.

#### 4. Trasmissione di dati / informazioni alle autorità in corso d'esercizio

Si riportano di seguito alcuni dei principali adempimenti effettuati nel corso dell'esercizio dalla Società in materia di trasmissione dati economico-finanziari:

- trasmissione telematica (mensile) al Ministero dell'Economia e delle Finanze dei dati dei movimenti in entrata e delle giacenze detenuti dalla Società sui conti correnti bancari, ai sensi dell'art. 18 del D.L. n. 78 del 01.07.2009;
- applicazione del disposto dell'art. 3 della L.136 del 13.08.2010 per quanto attiene la tracciabilità dei flussi finanziari provenienti da soggetti tenuti all'osservanza del D.L. 163 del 12.04.2006 (Codice dei contratti) e diretti ad operatori economici aggiudicatari di un contratto di appalto di lavori, servizi e forniture al fine di prevenire infiltrazioni criminali;
- trasmissione telematica (annuale) all'Agenzia delle Entrate dei dati (c.d. "spesometro") relativi
  alle "operazioni rilevanti ai fini dell'imposta sul valore aggiunto di importo non inferiore a euro
  tremila" secondo il disposto dell'art. 21 del D.L. 31.05.2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla L. 122 del 30.07.2010 e successive circolari esplicative da parte dell'Agenzia; tale
  trasmissione è stata effettuata sia per i dati dell'esercizio 2010 entro il 2011 (in tal caso il limite
  di riferimento è stato di € 25.000) e sia per i dati dell'esercizio 2011 (limite di riferimento, €
  3.000), il 7 febbraio 2012;
- trasmissione telematica del bilancio consuntivo 2010 e del budget 2011 al Ministero dell'E-conomia e delle Finanze RGS-IGF, in ottemperanza dell'art. 15 della L. 196 del 31.12.2009 ("Legge di contabilità e finanza pubblica") e della determina del Ragioniere Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 0037547 del 26 aprile 2010;
- elaborazione (annuale) ed invio al Ministero dell'Economia e delle Finanze Servizio Studi
  Dipartimentale della RGS dei dati regionalizzati delle spese sostenute da Coni Servizi / CONI
  sul territorio a fronte dei trasferimenti erogati dallo Stato, ai fini della pubblicazione statistica
  "La spesa statale regionalizzata" facente parte del Programma Statistico Nazionale.

# 5. Calcolo delle riduzioni di spesa in applicazione dell'art. 61 del d.l. 112/08, convertito, con modificazioni, dalla Legge 133/08

Dall'esame delle circolari MEF-RGS n. 40 del 23.12.2010 e n. 33 del 28.12.2011, ne deriva che i versamenti dovuti in base al comma 21 dell'art. 6 del dl 78/2010 convertito con modificazioni nella L. 122/2010, si aggiungono a quelli previsti ai sensi dell'art. 61, comma 17, del dl 112/2008 convertito con modificazioni dalla legge 133/2008.

Per quanto descritto al paragrafo 1, la somma delle economie di spesa che erano derivate nel 2010 dall'applicazione dei limiti di cui ai commi 5 (spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza), 6 e 15 (spese per sponsorizzazioni) e 2 (spese per studi ed incarichi di consulenza) dell'art. 61 è pari ad € 782.326,16 da versare sul capitolo 3492, capo X del bilancio dello Stato.

#### Relazione sulla gestione

## Sintesi dei risultati e dell'andamento della gestione

L'esercizio al 31 dicembre 2011 si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 136.351 €/000 - di cui da contratto di servizio con il CONI per 112.305 €/000 - e con un totale valore della produzione pari a 140.361 €/000.

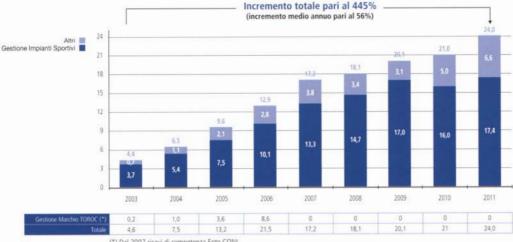
L'utile operativo della gestione caratteristica risulta pari a 2.303 €/000, nonostante assorba costi per accantonamenti - prevalentemente finalizzati ad integrare il valore del Fondo di Previdenza ereditato dal CONI - per complessivi 13.455 €/000.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 7.527 €/000 incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 1.942 €/000 e, positivamente, i componenti straordinari netti di reddito per 7.167 €/000. Sull'utile d'esercizio, pari a 2.813 €/000, si riflettono gli accantonamenti per imposte correnti per 6.164 €/000, nonché l'assorbimento di imposte differite per 1.450 €/000, relative ad esercizi pregressi.

La Società ha operato nel corso dell'esercizio nell'ambito delle linee ed in coerenza con gli obiettivi tracciati nel Piano Industriale 2010 - 2012, trasmesso a Voi azionisti ad inizio 2010.

Come già anticipato in sede di preconsuntivo, a dicembre scorso, i risultati economici della gestione sono migliorativi rispetto alle previsioni di budget e di quelle del secondo anno del piano industriale.

In particolare, i ricavi da mercato, pari a 24.046 €/000 sono risultati in linea con le aspettative di budget, confermando il trend di crescita strutturale degli ultimi esercizi, come risulta dal grafico sotto, pur in un contesto generale di forte contrazione degli investimenti sul mercato pubblicitario (eventi, sponsorizzazioni, entertainment, ecc) nel quale opera la Società.



(\*) Dal 2007 ricavi di competenza Ente CON

Per alcune aree di attività i ricavi sono risultati lievemente inferiori alle aspettative di budget (es. gestione Stadio Olimpico e dei Centri di Preparazione Olimpica), ma comunque migliorativi rispetto al 2010 e compensati, in ogni caso, da un maggior fatturato ottenuto con la valorizzazione degli asset dell'area del Parco del Foro Italico in Roma (Internazionali di Tennis 2011), nonché su nuove attività che Coni Servizi ha realizzato:

- a favore del Comitato promotore della candidatura di Roma ai XXXII giochi olimpici e ai XVI giochi paralimpici del 2020 (assistenza tecnica professionale nella predisposizione del dossier di candidatura, locazione, con annessi servizi di global facility management, degli uffici della sede del Comitato, messa a disposizione di personale in distacco);
- a beneficio delle Federazioni Sportive su richiesta e finanziamento del Ministero della Difesa (progettazione e realizzazione di impianti sportivi presso strutture del Ministero stesso);

 per il CONI, al di fuori del contratto annuale di servizio, nell'ambito del progetto di alfabetizzazione motoria sviluppato dall'Ente con il MIUR.

Il contratto di servizio con il CONI prevede, alla chiusura dell'esercizio, come sopra anticipato, un corrispettivo di 112.305 €/000, inferiore di 6.016 €/000 rispetto al budget, come risultante dei seguenti principali fattori:

- minori costi sostenuti per il personale della Società passato in corso d'anno alle dirette dipendenze delle Federazioni Sportive (2.545 €/000);
- minori costi sostenuti relativamente all'attività di marketing (1.761 €/000);
- riduzione del corrispettivo definita in corso d'anno al fine di far beneficiare il CONI degli andamenti positivi della gestione (1.667 €/000).

La Società ha registrato proventi straordinari netti non previsti a budget per 7.167 €/000 dovuti, in particolare, alla regolarizzazione del credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo, che ha comportato l'iscrizione di sopravvenienze attive (con contropartita il decremento del relativo fondo di svalutazione crediti) per 5.163 €/000 ed al risarcimento ottenuto (661 €/000) in un contenzioso risalente alla gestione ex-CONI.

L'accantonamento a conto economico al Fondo di Previdenza ex-CONI è stato pari a 10.291 €/000, maggiore rispetto alle previsioni, come spiegato più avanti nella presente relazione.

Per una migliore comprensione degli andamenti dell'esercizio, si ritiene utile prendere separatamente in esame i principali fattori che hanno caratterizzato la gestione.

#### 1. Contratto di servizio con il CONI

La Società ha, nel corso dell'esercizio, adempiuto alle previsioni del contratto 2011 assicurando, tra le altre:

- le attività ed i servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'attività istituzionale;
- il supporto logistico organizzativo degli uffici centrali CONI e Federazioni Sportive, nonché la
  gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza,
  collaborazioni, ecc) di tutte le sedi periferiche del CONI (Comitati Provinciali e Regionali) e di
  diverse Federazioni:
- l'assegnazione e la gestione del personale a supporto delle attività delle Federazioni;
- la gestione di alcune strutture sostanzialmente in esclusiva (Istituto di Medicina e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello, garantendo al CONI ed alle Federazioni standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- · le attività di valorizzazione del marchio CONI;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze della preparazione degli atleti.

Inoltre, in modo specifico, Coni Servizi nel 2011 ha curato per il CONI la parte delle attività core di Preparazione Olimpica ed Istituto di Scienza dello Sport, tra le quali:

- lo sviluppo dei progetti finalizzati alla ricerca scientifica applicata allo sport, a beneficio delle discipline impegnate nelle Olimpiadi di Londra 2012 e Sochi 2014: con il proseguimento del progetto Ferrari sui materiali e mezzi di gara, il protocollo con l'INSEAN (Istituto Nazionale per Studi ed Esperienze di Architettura Navale) per gli studi di fluidodinamica applicata sulle imbarcazioni di canottaggio e canoa; il protocollo con il Politecnico di Milano;
- lo sviluppo da parte della Preparazione Olimpica e dell'Istituto di Scienza dello Sport -, della formazione
  e della condivisione di know-how dei direttori, quadri e staff tecnici delle principali Federazioni Sportive
  italiane, come supporto fondamentale alla preparazione delle gare delle manifestazioni internazionali
  ed olimpiche; sono stati organizzati a tale fine, con la partecipazione di relatori italiani ed accreditati
  tecnici e studiosi di altri paesi, seminari ed incontri in corso d'anno sugli "sport di potenza", sul "progetto talento" e sull' "attività giovanile", sugli "sport di combattimento" e sugli "sport di racchetta";

#### Relazione sulla gestione

 le visite dei tecnici federali sui siti gara di Londra 2012, la partecipazione della delegazione di atleti italiani alla X edizione invernale ed XI edizione estiva del Festival Olimpico della Gioventù europea

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2011 il corrispettivo del contratto di servizio è sempre andato diminuendo, passando da 179.088 €/000 a 112.305 €/000, con un risparmio di 66.783 €/000 (-37%) in valore assoluto.

A parità di perimetro, ovvero tenendo conto del progressivo passaggio alle dirette dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse, tale differenza è pari a 42,4 € milioni (- 24%, pari a ca. il 3% per anno) come riportato nel grafico sotto.



Costo CONI Pro Forma: costo CdS da Bilancio CONI (inc. IVA) + costo personale ex. art. 30 CCNL passato alle dirette dipendenze delle FSN

**Attualizzando il corrispettivo del 2003**, secondo l'andamento dei prezzi al consumo (FOI), il decremento effettivo del contratto di servizio - a parità di perimetro tra il 2003 ed il 2011 - è stimabile in ca. 71.470 €/000 (-34%).

I risparmi derivanti dal contratto con Coni Servizi hanno consentito al CONI di incrementare progressivamente per pari importo i contributi alle Federazioni Sportive ed agli altri Enti finanziati.

#### 2. Valorizzazione degli asset della Società

Con il 2011 la Società ha **completato un percorso**, durato alcuni anni, **di sistemazione dei seguenti** *asset* **strategici**, dedicati allo sport:

- come si ricorderà, a gennaio 2009 la Società acquistò in via definitiva la proprietà del Centro di Preparazione Olimpica del Giulio Onesti in Roma, area sulla quale il CONI aveva investito fin dall'Olimpiade del 1960 nella costruzione di impianti sportivi e il cui passaggio di proprietà dal Comune non era stato ancora finalizzato;
- a dicembre 2009, è stata data stabilità alla presenza delle Federazioni Sportive Nazionali e del CONI a Milano, con l'acquisto della loro nuova sede a sostituzione di quelle precedentemente occupate in locazione passiva; dopo i necessari lavori di ristrutturazione (con investimenti per 3.047 €/000 nel 2010 e 963 €/000 nel 2011) necessari per rendere l'immobile idoneo ad ospitare gli uffici centrali delle Federazioni Sport Invernali, Sport Ghiaccio, Motonautica, Sci Nautico e degli uffici periferici di 37 Federazioni, oltre a quelli del Comitato Regionale e Provinciale del CONI, all'inizio dello scorso anno è avvenuto l'insediamento del personale; già sull'esercizio 2011 è stato riscontrato un beneficio economico in termini di minori fitti passivi per 1.860 €/000;
- tra il 2010 e la fine del 2011 è stato completato il passaggio di proprietà nell'ambito del com-

plesso denominato Villaggio Olimpico nella città di Torino -, delle palazzine 1 e 4 e dell'edificio C da alcuni anni sedi degli uffici di 25 Federazioni Sportive, del Comitato Italiano Paralimpico, del Comitato Regionale e Provinciale del CONI e di alcune Discipline Associate e Associazioni Benemerite; con tali operazioni, capitalizzando il valore delle proprietà (per 4.979 €/000 nel 2010 e 823 €/000 nel 2011), si è provveduto contestualmente alla chiusura del credito che la Società vantava verso la città, a fronte del corrispettivo in natura sorgente dal Joint Marketing Agreement tra TOROC 2006 e Coni Servizi;

• il 30 dicembre 2011, la Società ha perfezionato l'acquisto da Roma Capitale dell'immobile di Viale Tiziano 70 (valore del rogito 9.980 €/000); il CONI aveva versato un acconto per l'acquisto dell'area già nel 1959, procedendo poi sulla stessa all'edificazione a proprie spese di uno dei due palazzi da sempre sede delle Federazioni Sportive Nazionali a Roma (l'altro, già di proprietà del CONI prima e poi di Coni Servizi, è in V.le Tiziano 74); anche in questo caso, dopo una lunga disputa legale con l'allora Comune di Roma, si è giunti al definitivo passaggio di proprietà appunto il 30 dicembre 2011.

Si ricorda che per le citate sedi di Milano e di Viale Tiziano 70 a Roma è stato possibile per la Società perfezionare le operazioni di acquisto, sulla base dei contributi stanziati dal CONI, strategicamente interessato alla stabilizzazione delle sedi delle Federazioni e dei propri Comitati nelle più importanti città del Paese.

Nel corso dell'esercizio, la Società ha portato avanti il **piano di ristrutturazione degli immobili**, di proprietà ed in locazione, **destinati ad ospitare gli uffici delle Federazioni Sportive Nazionali e dei Comitati CONI** sia a Roma, che presso alcune sedi periferiche ubicate sul territorio nazionale. Si fa riferimento, in particolare, al completamento dei lavori presso la sede della Federazione Italiana Atletica Leggera di Via Flaminia 830 (461 €/000); ai lavori sul nuovo palazzo delle Federazioni e del CONI a Pavia (249 €/000); agli interventi di manutenzione straordinaria sugli uffici del CONI Puglia e della Scuola Regionale dello Sport a Bari (233 €/000); ai lavori di ristrutturazione degli uffici in particolare della Federazione Italiana Handball presso la curva nord dello stadio Olimpico (230 €/000); ai lavori presso i palazzi al 70 e 74 di Viale Tiziano per 423 €/000 (principalmente sugli uffici della Federazione Italiana Taekwondo).

La Società, inoltre, in coerenza con quanto realizzato negli ultimi anni, ha dato continuità agli **investimenti strutturali di riqualificazione degli impianti sportivi** con i seguenti principali interventi:

- Centri di Preparazione Olimpica: sul Giulio Onesti in Roma, per 1.125 €/000, con il completamento e messa in funzione della nuova piscina tuffi, la realizzazione della nuova copertura della palestra di ginnastica, il rifacimento dell'impianto di riscaldamento e ventilazione a servizio degli spogliatoi della piscina da 50 metri, ecc; sul centro di Formia, per 825 €/000, per i lavori di realizzazione del nuovo pistino coperto di atletica leggera, che, alla data di chiusura del bilancio non risultavano ancora completati; sul centro di Tirrenia, per 328 €/000 con la realizzazione degli spogliatoi della sala muscolare, interventi di riqualificazione della viabilità e illuminazione interna, ecc;
- Stadio Olimpico: per 691 €/000, per lavori svolti sulle aree commerciali e di ristoro a servizio
  del pubblico, nonché per l'implementazione della connessione wi-fi dell'area dello stadio e la
  realizzazione della stazione meteorologica di monitoraggio del campo da gioco;
- Strutture dell'area del Parco del Foro Italico in Roma: per 1.640 €/000 per i lavori conclusivi
  di natura edile ed impiantistica sul nuovo Centrale del Tennis e per 377 €/000 per la riqualificazione delle aree limitrofe al Circolo del Tennis destinate annualmente allo svolgimento degli
  eventi sportivi del Foro Italico ed in particolare degli Internazionali di Tennis.

## Relazione sulla gestione

## 3. Valorizzazione delle competenze della Società

Le attività di **gestione degli impianti e di organizzazione di eventi a livello nazionale ed internazionale** costituiscono ormai aree di forte competenza ed esperienza di Coni Servizi, come conferma il positivo andamento dei ricavi nel tempo. Anche in virtù delle collaborazioni ed associazioni sviluppate con importanti Federazioni Sportive Nazionali, nell'esercizio 2011 Coni Servizi ha:

- continuato a sostenere attivamente l'organizzazione e lo sviluppo commerciale degli
  Internazionali d'Italia in associazione con la Federazione Italiana Tennis (FIT); l'edizione 2011
  del torneo ha visto concentrarsi, dopo 33 anni, i match nell'arco di nove giorni nell'ambito
  del Combined Event (partite in contemporanea dei più forti tennisti del circuito sia maschile
  che femminile), con una tenuta significativa degli spettatori, nonostante la diminuzione del
  numero di sessioni di gioco, generando un utile di ca. 4 € mil, ripartito al 50% tra FIT e Coni
  Servizi, come previsto dal contratto tra le parti;
- ospitato sempre nell'area del Parco del Foro/Stadio Olimpico la finale della Coppa Italia (Tim Cup) di calcio, l'allestimento del *The Chosen Action Park* per l'esibizione di *bmx* e *skaters*, i concerti di Zucchero, Vasco Rossi e Jovanotti; l'edizione 2011 dei Mondiali di Beach Volley; valorizzato l'evento del Festival del Fitness;
- gettato con successo le basi per il rilancio, nell'ambito dell'associazione in partecipazione
  con la Federazione Italiana Atletica Leggera, dell'evento del Golden Gala Diamond League,
  nell'ambito del quale è stata valorizzata la presenza dell'attuale miglior atleta del mondo, il
  giamaicano Usain Bolt;
- valorizzato l'esibizione di motocross freestyle denominato Red Bull X Fighters.

La Società, in forza della variazione allo statuto societario avvenuta nel corso del 2010 che espressamente prevede la possibilità di operare quale **società di ingegneria** (e quindi eseguire studi di fattibilità, ricerche, consulenze, progettazioni o direzioni lavori, valutazioni di congruità tecnico- economica o studi di impatto ambientale), ha ulteriormente rafforzato nel 2011 il proprio posizionamento competitivo in **materia di consulenza e progettazione di impianti sportivi** sia sul mercato interno al mondo dello sport (Federazioni Sportive, Leghe, Società Sportive, comitati organizzatori di eventi), sia sul mercato esterno (Enti Locali, Gestori pubblici e privati di impianti, imprenditori privati, Ordini professionali, etc.). I ricavi complessivi realizzati nell'esercizio sono stati pari a 1.331 €/000, rispetto ai 794 €/0000 dell'esercizio precedente (+68%). I principali progetti realizzati nel corso dell'anno sono stati:

- Roma 2020: assistenza tecnica professionale nella predisposizione del dossier di candidatura relativamente ai capitoli dedicati all'impiantistica sportiva, villaggio olimpico e media press center;
- Ministero della Difesa: progettazione e realizzazione di un impianto coperto di handball presso le strutture militari della Cecchignola a Roma, a beneficio della preparazione degli atleti di alto livello della Federazione, nonchè riqualificazione delle strutture sportive di servizio dell'impianto militare "Albricci", a Napoli, dedicato a Rugby ed Atletica leggera;
- FIGC: progettazione campo n. 2 del Centro Tecnico Federale di Coverciano;
- Juventus F.C.: realizzazione piano di sicurezza dello Juventus stadium;
- A.C. Siena: realizzazione piano di sicurezza dello Stadio A. Franchi Montepaschi Arena;
- MILANOSPORT S.p.A.: progettazione del nuovo edificio spogliatoi e del pistino coperto all'interno del Centro Sportivo XXV Aprile di Milano;
- Comune di Barletta: studio fattibilità e progettazione preliminare per l'adeguamento funzionale dello Stadio Comunale ed ampliamento dello stesso al fine di ospitare 10.000 spettatori.

La gestione economica della società sportiva dilettantistica del Circolo del Tennis nel 2011 è risultata in sostanziale pareggio, ma con un ulteriore allargamento del perimetro della gestione e dei servizi resi ai soci utilizzatori - cresciuti dai 333 del 2010 ai 460 del 2011 (+ 38%) - ed ai terzi frequentatori. Il Circolo ha avviato con successo, tra l'altro, la gestione in proprio dei servizi di ristorazione anche, per quella fase in accordo con la Federazione Italiana Tennis, durante gli Internazionali di tennis d'Italia ed ha completato l'assorbimento dei costi di gestione e manutenzione dell'impianto che, in passato, gravavano in parte sul bilancio di Coni Servizi S.p.A.

#### 4. Assetto Patrimoniale della Società

Alla chiusura dell'esercizio, **I'esposizione debitoria** di Coni Servizi S.p.A. nei confronti degli Istituti di Credito è pari a 110.183 €/000, incrementata di 7.707 €/000 (7,5%) rispetto al 2010. A livello di composizione, 66.311 €/000 risulta essere la quota residuale del debito con BNL - Gruppo BNP Paribas originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI (pari come si ricorderà, al 31.12.2003, a 400.930 €/000), mentre 43.872 €/000 è la quota residua derivante dai finanziamenti accesi con l'Istituto per il Credito Sportivo per l'acquisto da Roma Capitale del Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" nel gennaio 2009 e da Generali Immobiliare Italia SGR S.p.A. della sede a Milano del CONI e delle Federazioni Sportive nel dicembre 2009. Il terzo ed ultimo finanziamento necessario per l'acquisto di quest'ultimo immobile è stato acceso il 31 gennaio 2011, per 10.800 €/000, e ciò spiega l'incremento della posizione debitoria della Società verso le banche al 31.12.2011. Si ricorda che il rimborso delle tre *tranches* di mutuo accese da Coni Servizi tra dicembre 2009 e gennaio 2011 per l'acquisto dell'immobile di Milano, è assicurato dal CONI, attraverso contributi annuali a copertura della quota capitale ed interessi.

Alla chiusura dell'esercizio, la Società ha provveduto ad aggiornare il valore del Fondo di Previdenza CONI, che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI, a 116.944 €/000. Il Fondo, decrementato in corso d'anno per il pagamento ordinario delle pensioni agli aventi diritto (la collettività degli iscritti al 31.12.2011 era costituita da n. 1.063 unità) per 10.359 €/000 (valore sostanzialmente in linea con quello del 2010), risulta essere stato incrementato - sulla base della perizia di stima redatta coerentemente con quanto avvenuto negli esercizi precedenti da uno studio attuariale incaricato dalla Società - per 10.483 €/000, di cui 10.291 €/000 mediante accantonamento a conto economico e 191 €/000 mediante opportuna riclassifica patrimoniale. Lo studio attuariale ha dovuto tenere conto degli effetti, su una parte significativa della popolazione dei pensionati del Fondo (n° 112 unità), della sentenza 7154 del 25/03/2010 delle Sezioni Unite Civili della Suprema Corte di Cassazione. Con riferimento ai soggetti già appartenenti alle categorie di Direttori di Divisione ed Ispettori Generali ex Legge 88/89 (già facenti parte del novero dei beneficiari delle prestazioni del Fondo) la sentenza della Suprema Corte ha sancito il diritto all'inserimento, nel calcolo della pensione integrativa, della indennità di funzione ex art. 15, comma 2 Legge 88/89. La valorizzazione attuariale dell'effetto di tale provvedimento sulle pensioni della popolazione specifica, in termini di un importo medio di aumento del trattamento pensionistico proiettato per l'attesa di vita degli interessati, ha contribuito in maniera significativa (3.470 € /000) all'incremento del valore dell'accantonamento al Fondo al 31 dicembre 2011 rispetto a quanto accantonato per l'esercizio 2010.

Come si ricorderà, tale fondo del passivo patrimoniale, è stato trasferito dal CONI a Coni Servizi all'atto della costituzione ex-lege della Società, nell'ambito della successione in tutti i rapporti attivi e passivi precedentemente in capo all'Ente. A fronte di tale trasferimento e degli obblighi economici e finanziari che ne conseguivano, tuttavia, la Società non fu dotata di alcuna provvista finanziaria. Nel periodo 2003 - 2011 Coni Servizi, ai fini del pagamento delle pensioni ordinarie e dell'operazione di offerta di liquidazione del Fondo agli aventi diritto (con adesioni pari al 35% ca. degli iscritti), ha dovuto fronteggiare, non senza significativi sforzi, esborsi di cassa per oltre 143 € mil. E ciò, di fatto, per una posta totalmente estranea alla propria attività e prospettiva industriale.

## 5. Altri fattori significativi della gestione

Nel corso del 2011, primo esercizio nel quale Coni Servizi ha assunto il controllo azionario della partecipata, **Coninet S.p.A.** ha potenziato e condotto con maggiore incisività iniziative per sviluppare nuovi prodotti da individuare tra quelli di interesse di Coni Servizi e delle Federazioni Sportive Nazionali. Ha inciso favorevolmente, in tale apertura verso il mercato del mondo sportivo federale, la decisione del CONI di destinare, attraverso Coninet, risorse volte a migliorare il livello di informatizzazione delle Federazioni stesse.

#### Relazione sulla gestione

Per le Federazioni l'attività si è concentrata su due linee di prodotto: la prima è rappresentata dalla realizzazione di siti web di ultima generazione; la seconda riguarda la realizzazione di un software per il tesseramento e gestione gare, di proprietà della società, che costituisce una base unica per tutte le Federazioni che verrà poi, di caso in caso, adattata alle specificità del cliente.

Il contratto di servizio con Aci Informatica (socio minoritario), il quale copriva una quota rilevante dei costi della produzione, è stato profondamente ristrutturato in modo da conseguire un grado di efficientamento della struttura interna dedicata ampiamente superiore rispetto al passato ed un risparmio sensibile in termini di costi.

Seguendo tale approccio, Coninet ha realizzato per Coni Servizi SpA nel corso dell'esercizio, numerosi applicativi (c.d. "Wherabouts" software di gestione delle verifiche antidoping; software di gestione del progetto di Alfabetizzazione Motoria; quello a supporto della raccolta e gestione informatizzata dei dati dei programmi di preparazione olimpica e dei risultati sportivi delle Federazioni Nazionali c.d. "Gispo"; ecc) e diversi siti web sia per l'impiantistica sportiva (Centri di Preparazione Olimpica, Parco Foro Italico, CONI.it, Scuola dello Sport ed Istituto di Medicina), che per l'Organizzazione Territoriale (CR, progetto EDUCAMP).

Coninet, inoltre, ha provveduto nel 2011 al cablaggio strutturato di diversi immobili periferici e centrali al fine di migliorarne i servizi e la connettività ed ha assicurato per Coni Servizi, in continuità con gli esercizi precedenti, i servizi di rete, di gestione del parco macchine e l'ammodernamento degli apparati hw e delle postazioni di lavoro.

Per quanto attiene **all'Area delle Risorse Umane** la situazione di sostanziale congelamento dei Contratti Collettivi di Lavoro - indotta dalle norme dell'art. 9 comma 1 della legge n° 122/2010 - che aveva portato nell'ultimo scorcio del 2010 al rinnovo normativo triennale di tutti i CCNL applicati dalla Società, con valenza limitata al 2010 per la parte retributiva, ha fortemente limitato il versante negoziale dell'attività sindacale.

In questo ambito si segnala quindi esclusivamente l'intesa con cui sono stati definiti i criteri per l'applicazione del nuovo sistema di valutazione ai fini dell'erogazione dei meccanismi premianti collettivi ed individuali previsti dal Contratto Collettivo di Lavoro.

Il carattere distintivo di questa intesa, in coerenza con l'impostazione del nuovo modello di valutazione, più fortemente incentrato sulle competenze professionali e sui comportamenti organizzativi, è stato quello di una maggior selettività nelle modalità di attribuzione dei meccanismi premianti.

Altro tema rilevante per quanto riguarda il personale dipendente è stato quello delle azioni propedeutiche condotte dalla Società, di concerto con le Organizzazioni Sindacali, anche in nome e per conto delle Federazioni Sportive, ai fini dell'attivazione del sistema di previdenza complementare per tutte le categorie di personale dipendente.

L'attivazione della previdenza complementare rappresentava per i datori di lavoro un obbligo assunto da diverse tornate contrattuali, realizzato attraverso l'espressa destinazione al predetto istituto di apposite risorse economiche (uno per cento delle retribuzioni utili ai fini del TFR a carico dei datori di lavoro), accantonate nei bilanci della Società e delle Federazioni a partire dall'anno 2008.

Ai fini della scelta del soggetto previdenziale (Fondo) cui aderire - escludendo l'ipotesi di costituire un fondo di comparto, cui avrebbe difettato adeguata massa critica di potenziali iscritti - era stata fortemente auspicata dalla Organizzazioni Sindacali l'opportunità di ingresso nel Fondo SIRIO, cui partecipano, tra gli altri, i Ministeri, gli Enti Pubblici non economici, la Presidenza del Consiglio, le Agenzie Fiscali e l'Agenzia del Demanio.

L'opzione di aderire al Fondo SIRIO avrebbe avuto quindi la finalità di trovare un soggetto già

operante entro cui far confluire la gestione della previdenza integrativa del personale dipendente di CONI Servizi e delle Federazioni Sportive, aderendo ad un Fondo verosimilmente dotato di una notevole " massa critica " di iscritti, col conseguente beneficio della riduzione, per gli interessati e per i datori di lavoro, dell'incidenza delle spese amministrative e gestionali.

Le azioni poste in essere dalla Società hanno quindi condotto le parti costituenti il citato Fondo di Previdenza complementare SIRIO ad integrare, nel mese di febbraio 2011, l'atto costitutivo del Fondo stesso, al fine di poter perfezionare l'adesione di CONI Servizi S.p.A., delle Federazioni Sportive e del rispettivo personale dipendente.

Per quanto riguarda l'andamento della forza e del costo del lavoro, nel richiamare la più dettagliata analisi sviluppata nella nota integrativa, si segnala quanto segue:

• anche nel corso del 2011 è proseguito il processo di riduzione della consistenza del personale in forza alla Società, passato da n° 1.375 unità al 31/12/2010 (di cui n° 396 in aspettativa, in quanto passate alle dirette dipendenze delle Federazioni sulla base del noto progetto e delle relative norme contrattuali) a n° 1.345 unità (di cui n° 432 in aspettativa, passate alle dipendenze delle Federazioni). I passaggi verso le Federazioni in corso di anno sono stati significativi (n° 59 unità) in particolare per effetto del transito di alcuni blocchi di personale quali ad esempio quello costituito dai dipendenti della Società che operavano presso la FIGC - Lega Nazionale Dilettanti, i quali sono stati assunti da quest'ultima. Anche il flusso di esodi incentivati nel corso dell'anno è stato ancora apprezzabile (n° 25 unità): va peraltro evidenziato a questo riguardo che, a seguito delle ulteriori modifiche ai requisiti pensionistici introdotte con la legge n° 214/2011 (c.d. "Decreto Salva Italia"), ed anche sulla base dei primi segnali provenienti dalla popolazione con maggior anzianità aziendale è da ritenere che la leva degli esodi incentivati come strumento per l'ulteriore riduzione delle risorse per gli anni a venire vedrà di fatto azzerato il suo potenziale.

#### Rapporti con società controllate, collegate e correlate

Le operazioni effettuate con le imprese controllate, collegate e correlate sono finalizzate all'interesse della Società e sono praticate alle normali condizioni di mercato; tali operazioni non sono atipiche e inusuali rispetto alla normale gestione d'impresa.

Si rimanda alla nota integrativa per le informazioni relative agli andamenti gestionali, alle posizioni debitorie e creditorie ed ai costi e ricavi relativi alle imprese controllate, collegate ed Altre.

## Fatti di rilievo successivi al 31.12.2011 ed evoluzione prevedibile della gestione

Coni Servizi ha assicurato ad inizio 2012 supporto alla delegazione italiana che ha partecipato dal 13 al 22 gennaio ad Innsbruck (Austria) alla prima edizione dei **Giochi Olimpici invernali Giovanili**, cui hanno partecipato atleti degli sport invernali dai 15 ai 19 anni, in rappresentanza di 70 nazioni dei cinque continenti.

In data 14 Febbraio 2012 il Presidente del Consiglio dei Ministri, in rappresentanza del Governo Italiano, ha comunicato che, preso atto della grave situazione di crisi economica e finanziaria che sta attraversando il Paese, non avrebbe provveduto a firmare la documentazione necessaria al prosieguo dell'iter di candidatura del **Comitato Roma 2020** presso il Comitato Olimpico Internazionale. Ne è conseguito l'avvio del percorso di scioglimento e messa in liquidazione del Comitato stesso. Coni Servizi, da parte sua, sulla base delle comunicazioni ricevute dal Comitato, ha interrotto le prestazioni ed i servizi resi al Comitato, quali la consulenza tecnica nella preparazione di alcune parti del dossier di candidatura ed il supporto logistico-organizzativo alle sue attività, etc.

Nell'ambito dell'associazione in partecipazione con la Federazione Italiana Rugby (FIR), Coni Servizi ha supportato tra febbraio e marzo l'organizzazione di due match del **Sei Nazioni di Rugby** 

#### Relazione sulla gestione

**2012** giocati presso lo Stadio Olimpico, registrando in entrambe le occasioni il tutto esaurito ed un significativo successo gestionale, alla luce del quale la FIR ha confermato di voler proseguire per altri tre esercizi la gestione congiunta dell'evento, annunciando altresì di portare all'Olimpico di Roma il test match di novembre 2012 tra la nazionale azzurra e quella neo zelandese (tre anni fa l'evento si giocò a San Siro). Con l'entrata nel perimetro operativo della Società del Sei Nazioni, Coni Servizi si trova ad oggi a gestire, assieme alle Federazioni interessate, i più importanti eventi sportivi internazionali che si svolgono sul territorio italiano.

Nell'ambito dell'azione di valorizzazione delle strutture del Parco del Foro Italico in Roma, infatti, sono confermati anche per il 2012 gli Internazionali d'Italia di Tennis con formula del "Combined event", (contestualità del calendario maschile e femminile), il Golden Gala - Diamond League di Atletica Leggera ed lo Swatch FIVB Beach Volleyball World Tour, oltre ad una serie di concerti con artisti di grande livello.

La Società è impegnata ad assicurare al CONI tutto il possibile supporto logistico, organizzativo e tecnico, anche direttamente alle Federazioni Sportive Nazionali attraverso la Direzione Sport e Preparazione Olimpica, in vista della partecipazione della delegazione italiana ai **Giochi Olimpici e Paralimpici di Londra 2012**.

La struttura marketing è contemporaneamente orientata a cogliere, pur in una fase molto difficile del mercato di riferimento, tutte le opportunità conseguibili nell'anno olimpico in termini di sviluppo dei ricavi derivanti dalla valorizzazione del marchio CONI. In tal senso, diversi importanti contratti con primari sponsor in particolare nazionali sono stati già stipulati (si ricorda che i ricavi sono di competenza del CONI, titolare dei marchi) ed altri sono in corso di finalizzazione, come pure lo è l'organizzazione delle necessarie attività di supporto (appositi eventi di accompagnamento, l'allestimento e gestione di "Casa Italia" a Londra, etc) nell'ambito del piano marketing elaborato dalla Società.

#### Informativa ai sensi dell'art. 2428, comma 3 punto 6 bis, codice civile

Si forniscono di seguito, secondo quanto disposto dall'art. 2428, comma 3 punto 6 bis, del codice civile, i commenti in relazione all'uso da parte della società di strumenti finanziari - intesi quali qualsiasi contratto che dà origine ad un'attività finanziaria per un'impresa e ad una passività finanziaria o uno strumento di patrimonio netto per un'altra impresa - e all'esposizione ed all'eventuale politica di copertura del rischio, di prezzo, di credito, di liquidità e di mercato.

Il rischio di credito - inteso come il rischio che una delle parti di uno strumento finanziario non adempia ad un'obbligazione e causi una perdita finanziaria all'altra parte - è considerato per la Società non rilevante in quanto essa intrattiene rapporti principalmente con l'ente pubblico CONI e con soggetti che si sono mostrati sostanzialmente solvibili. Talune posizioni creditorie, anche quelle ereditate a seguito del conferimento dalla precedente gestione del CONI Ente, sono adeguatamente garantite da congrui fondi di copertura.

Per quanto riguarda il rischio di liquidità o di finanziamento - inteso come il rischio che un'entità abbia difficoltà nel reperire fonti di credito per far fronte agli impegni derivanti dagli strumenti finanziari - la Società si autofinanzia principalmente mediante l'esercizio della propria attività operativa e ha facilmente accesso al credito bancario, considerata la propria natura di Società partecipata da Amministrazioni Pubbliche ed il cospicuo patrimonio immobiliare di proprietà. Conseguentemente, tale rischio non è considerato significativo.

In ordine al rischio di prezzo o di mercato - inteso come il rischio che il valore di uno strumento finanziario fluttui in seguito a variazioni dei prezzi di mercato, dei tassi di interesse, dei tassi di cambio, sia che le variazioni derivino da fattori specifici del singolo strumento o del suo emittente, sia da fattori che influenzino tutti gli strumenti trattati dal mercato - la Società detiene partecipazioni finanziarie prevalentemente in società pubbliche iscritte a valori patrimoniali e non si considera quindi esposta a rilevanti rischi di mercato. Sebbene non abbia sottoscritto strumenti di copertura, la Società non si ritiene inoltre esposta a significativi rischi di fluttuazioni dei tassi di interesse in ordine ai prestiti bancari, in considerazione della esigua entità degli attuali tassi di mercato.

## Risultato d'esercizio e proposte all'Assemblea

Signori Azionisti, l'esercizio chiude con un utile di 2.812.891 €.

Vi invitiamo ad approvare il bilancio al 31.12.2011 che Vi è stato sottoposto nella composizione dello stato patrimoniale e del conto economico e della nota integrativa, lasciando a Voi ogni determinazione in merito alla destinazione delle economie rinvenienti dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 61 del d.l. 112/08, convertito, con modificazioni, dalla Legge 133/08, e proponendo di riportare a nuovo l'eventuale differenza.

Roma, 4 Aprile 2012

Per il Consiglio di Amministrazione F.to Il Presidente (Giovanni Petrucci)

