

## **BILANCIO D'ESERCIZIO 2011**

# **RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

PAGINA BIANCA

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
AL BILANCIO D'ESERCIZIO C.O.N.I. 2011**

**PREMESSA**

Il bilancio d'esercizio è stato redatto sulla base dei principi della contabilità civilistico - patrimoniale, opportunamente adeguati alla natura dell'attività dell'Ente, contenuti nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità, emanato in applicazione dell'art.13, comma 1, lettera o), del D.Lgs. 419/99.

Tali modalità consentono di fornire un quadro complessivo della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ente, comprensivo altresì delle risultanze contabili delle strutture territoriali (comitati regionali e provinciali) "consolidate" nel Bilancio generale dell'Ente e di pervenire ad un sistema contabile omogeneo fra il CONI, la CONI Servizi SpA e le Federazioni Sportive.

L'Ente, a fronte di un'assegnazione iniziale di risorse dallo Stato, definita a livello normativo dal D.L. 29/11/2008 n. 183, convertito dalla legge 28/01/2009 n. 2 (art. 30 bis, commi 4 e 5), in misura pari ad €/000 467.553, ha in realtà conseguito nel corso dell'esercizio contributi per complessivi €/000 450.985, registrando un decremento di €/000 10.099 nei confronti dell'esercizio 2010 (€/000 461.084) ed un incremento di €/000 3.154 nei confronti del budget 2011 aggiornato all'ultima rimodulazione (€/000 447.831).

L'Ente, com'è evidenziato nella relazione illustrativa allegata al bilancio in parola, si è poi uniformato alle misure di contenimento di finanza pubblica applicabile al CONI, come emerge anche da quanto di seguito indicato:

**Somme accantonate e versate allo Stato secondo la calendarizzazione stabilita (€/000 3.037), di cui:**

- €/000 258 per i risparmi conseguiti dalla Sede Centrale (per organi collegiali, per relazioni pubbliche, convegni, mostre, missioni, etc., ai sensi degli artt. 61, commi 1 e 17, della Legge n. 133/2008 e 6, commi 1, 3, 8, 12 e 14 della Legge n. 122/2010);

- € /000 1.179 per i risparmi conseguiti dalle Strutture Territoriali (per organi collegiali, per incarichi di consulenza, per relazioni pubbliche, convegni, mostre, missioni, rappresentanza, etc., ai sensi dell'art. 6, commi 3, 7, 8, 12 della Legge n. 122/2010);
- € /000 1.600 per i risparmi conseguiti dalla Coni Servizi SpA ed iscritti nel bilancio CONI a titolo di riduzione del corrispettivo del contratto di servizio (per organi e commissioni, per incarichi di studi e consulenze, relazioni pubbliche, convegni, mostre, etc., ai sensi dell'art. 6, commi 3, 7, 8 e 9 della Legge n. 122/2010);

**Somme portate direttamente in economia (€ /000 2.059)**, di cui € /000 120 riferiti ai risparmi conseguiti per organi collegiali (art. 1, comma 58 della Legge n. 266/2005); € /000 885 riferite alla riduzione dei compensi del CDA ed alla riduzione dei costi del personale della Coni Servizi SpA (art. 6, comma 6 e art. 9 della Legge n. 122/2010); € /000 1.054 riferiti alla riduzione del contributo per oneri del personale assegnato alle Federazioni Sportive Nazionali (art. 9 della Legge n. 122/2010).

#### **CRITERI DI VALUTAZIONE**

La nota integrativa espone i criteri di valutazione adottati per l'analisi delle voci del bilancio; tali criteri, ai quali si fa rinvio, non risultano modificati rispetto a quelli assunti nell'esercizio precedente e sono ispirati ai principi della prudenza e della competenza economica.

L'Ente, nella predisposizione del bilancio, non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi civilistici e contabili nazionali.

#### **RISULTANZE**

Il Bilancio 2011 è composto dal conto economico, dalla situazione patrimoniale e dalla nota integrativa ed è corredato dalla relazione della Giunta Nazionale, che illustra i risultati conseguiti ed i principali avvenimenti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio.

**A) CONTO ECONOMICO**

Il conto economico dell'esercizio 2011 si riassume nei dati di seguito riportati (espressi in migliaia di euro):

Valore della produzione	464.423
Costi della produzione	(478.270)
<b>Differenza fra valore e costi della produzione</b>	<b>(13.847)</b>
Saldo gestione finanziaria	91
Saldo gestione straordinaria	92
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(13.664)</b>
Imposte sul reddito	(316)
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>(13.980)</b>
- di cui riferito alla gestione Centrale	(12.888)
- di cui riferito alla gestione delle Strutt. Terr.	(1.092)

Rispetto all'esercizio precedente, che esponeva un avanzo di €/000 1.968, il suindicato risultato evidenzia un peggioramento di €/000 15.948, ascrivibile essenzialmente alla riduzione dei contributi assegnati dallo Stato (€/000 10.099) ed ai maggiori trasferimenti alle Federazioni Sportive Nazionali (€/000 5.200) per la preparazione olimpica. Con riguardo, invece, al budget aggiornato 2011 (-€/000 17.873), lo stesso risultato evidenzia un miglioramento di €/000 3.893, dovuto, principalmente, all'assegnazione del prelievo erariale unico - PREU (€/000 3.154), di cui all'art. 30 bis, comma 5, della Legge n. 2/2009 ed all'ottimizzazione di taluni costi.

**B) SITUAZIONE PATRIMONIALE**

In data 30 dicembre 2011 si è concluso, con atto del notaio Farinaro in Roma, l'acquisto del terreno di proprietà di Roma Capitale su cui insiste il palazzo delle FFSSNN in V.le Tiziano n. 70, per un corrispettivo di €/000 10.035 (oneri vari inclusi), i cui effetti si sono riverberati negativamente sul bilancio 2011. Ciò è dovuto alla circostanza che

l'Ente, è privo di un proprio patrimonio, con la conseguenza che le spese per investimenti si atteggiano, nel bilancio CONI, a contributi in conto capitale a favore della Coni Servizi Spa.

La copertura della suddetta perdita economica – com'è stato riscontrato dall'esame della documentazione esibita - è assicurata dal patrimonio netto pari a €/000 22.137 per la parte relativa alla gestione centrale, cui va aggiunto l'importo di €/000 11.367 per la parte relativa alla gestione dei Comitati Territoriali, per un totale al 31.12.2011, di €/000 33.504.

#### **CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE**

Il Collegio - nel sottolineare l'erosione del patrimonio netto, passato da €/000 47.485 al 31.12.2010 ad €/000 33.504 al 31.12.2011 - ritiene che l'Ente debba:

- invitare le Federazioni Sportive e gli altri soggetti vigilati ad uno scrupoloso e puntuale rispetto delle norme volte al contenimento delle spese, anche al fine di ottimizzare i costi e rendere più efficiente la gestione, verificandone l'effettiva applicazione;
- informare la gestione ad ancor più rigorosi criteri di economicità, in particolare per quanto attiene al contenimento dei costi delle strutture territoriali (€/000 28.736, di cui €/000 10.169 finanziati da terzi), che hanno conseguito un risultato negativo di €/000 1.093, coperto dagli avanzi complessivi degli esercizi precedenti, che ammontano al 31.12.2011, ad €/000 11.367;
- valutare la possibilità di ulteriori rimodulazioni delle funzioni attribuite alle strutture centrali e territoriali al fine di conseguire maggiori economie di gestione;
- monitorare costantemente i flussi di tesoreria della gestione del centro e dei conti correnti delle strutture territoriali.

Alla luce di quanto suesposto, con le raccomandazioni che precedono, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2011 del Comitato Olimpico Nazionale Italiano.

Roma, 21 maggio 2012

I REVISORI

F. to Pres. Raffaele Squitieri

F.to Cons. Dante D'Alessio

F.to Dott. Pompeo Pepe

F.to Dott. Carlo Tixon

F.to Avv. Paolo Leopardi

PAGINA BIANCA



## **BILANCIO D'ESERCIZIO 2011**

### **RELAZIONE DELLA CONI SERVIZI S.p.A. SUI RISULTATI ECONOMICO – FINANZIARI E SUI SERVIZI RESI AL CONI**

PAGINA BIANCA



## **INDICE**

- 1. CONTO ECONOMICO CONI SERVIZI S.p.A. AL 31 DICEMBRE 2011**
- 2. RISULTATI ECONOMICO – FINANZIARI E SERVIZI RESI AL CONI NEL 2011**
- 3. VALORIZZAZIONE DEGLI ASSET DELLA SOCIETA'**
- 4. QUADRO COMPLESSIVO DEGLI ALTRI ANDAMENTI DELLA SOCIETA' NEL PERIODO 2003 - 2011**



## 1. CONTO ECONOMICO CONI SERVIZI S.p.A. AL 31 DICEMBRE 2011

Dati in €/000	31.12.2011	31.12.2010
<b>Valore della Produzione</b>		
<i>Ricavi da Servizi:</i>		
Ricavi da Contratto di Servizio	112.305	116.891
Proventi da Concessione di Immobili e Impianti Sportivi	24.046	16.964
Altri Ricavi da Servizi	4.009	3.989
<b>Totale Ricavi da Servizi</b>	<b>140.361</b>	<b>137.844</b>
<b>Rimborsi ed Altri Proventi</b>		<b>8.867</b>
<b>Totale Valore della Produzione (A)</b>	<b>140.361</b>	<b>146.711</b>
<b>Costi della Produzione</b>		
<b>Acquisto di beni di consumo e merci</b>	<b>(2.958)</b>	<b>(2.753)</b>
<i>Costi per Servizi:</i>		
Manutenzione su Immobili ed Impianti Sportivi	(9.654)	(8.270)
Manutenzione su beni mobili	(1.227)	(1.335)
Utenze su Immobili ed Impianti Sportivi	(8.119)	(8.025)
Vigilanza su Immobili ed Impianti Sportivi	(3.142)	(2.729)
Pulizia su Immobili ed Impianti Sportivi	(4.499)	(4.419)
Viaggi e Trasporti	(1.466)	(2.454)
Assicurazioni Patrimonio, Personale, altro	(1.964)	(1.970)
Perizie, Consulenze e Prestazioni Professionali	(5.000)	(5.449)
Altri Costi per Servizi	(10.063)	(10.063)
<b>Totale Costi per Servizi</b>	<b>(45.134)</b>	<b>(44.715)</b>
<b>Fitti Passivi e Noleggio Beni Mobili</b>	<b>(8.752)</b>	<b>(11.274)</b>
<b>Costo del Personale</b>	<b>(51.339)</b>	<b>(54.472)</b>
<i>Ammortamenti e Svalutazioni:</i>		
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali ed Immateriali	(12.520)	(12.765)
Svalutazione delle Immobilizzazioni Materiali e dei Crediti dell'Attivo Circolante		
<b>Totale Ammortamenti e Svalutazioni</b>	<b>(12.520)</b>	<b>(12.765)</b>
<b>Accantonamenti rischi, oneri e altro</b>	<b>(13.455)</b>	<b>(12.496)</b>
<b>Oneri Diversi di Gestione</b>	<b>(3.900)</b>	<b>(4.156)</b>
<b>Totale Costi della Produzione (B)</b>	<b>(138.058)</b>	<b>(142.632)</b>
<b>Differenza tra Valore e Costi della Produzione (A+B)</b>	<b>2.303</b>	<b>4.079</b>
<i>Altri Oneri:</i>		
Oneri finanziari	(2.520)	(2.246)
Oneri Straordinari	(351)	(749)
<b>Totale Altri Oneri</b>	<b>(2.871)</b>	<b>(2.995)</b>
<i>Altri Proventi</i>		
Proventi Finanziari	578	1.669
Proventi Straordinari	7.518	7.197
<b>Totale Altri Proventi</b>	<b>8.096</b>	<b>8.866</b>
<b>Risultato ante Imposte</b>	<b>7.528</b>	<b>9.950</b>
Imposte del Periodo	(4.714)	(5.062)
<b>Utile / Perdita d'Esercizio</b>	<b>2.813</b>	<b>4.888</b>



## 2. RISULTATI ECONOMICO - FINANZIARI E SERVIZI RESI AL CONI ED ALLE FSN NEL 2011

La Società ha, nel corso dell'esercizio, adempiuto alle previsioni del contratto 2011 assicurando, tra le altre:

- le attività ed i servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'attività istituzionale;
- il supporto logistico - organizzativo degli uffici centrali CONI e Federazioni Sportive, nonché la gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, collaborazioni, ecc) di tutte le sedi periferiche del CONI (Comitati Provinciali e Regionali) e delle Federazioni;
- l'assegnazione e la gestione del personale a supporto delle attività delle Federazioni;
- la gestione di alcune strutture sostanzialmente in esclusiva (Istituto di Medicina e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla Preparazione Olimpica e all'Alto Livello, garantendo al CONI ed alle Federazioni standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- le attività di valorizzazione del marchio CONI, anche attraverso la struttura organizzativa costituita ad hoc su richiesta del CONI;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze della preparazione degli atleti.

Inoltre, in modo specifico, Coni Servizi nel 2011 ha curato per il CONI la parte delle attività core di Preparazione Olimpica ed Istituto di Scienza dello Sport, tra le quali:

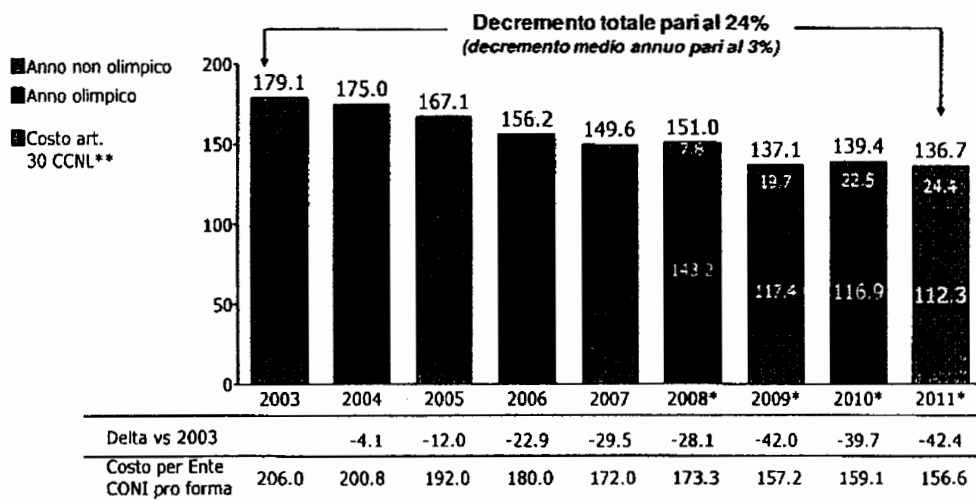
- lo sviluppo dei progetti finalizzati alla ricerca scientifica applicata allo sport, a beneficio delle discipline impegnate nelle Olimpiadi di Londra 2012 e Sochi 2014: con la prosecuzione del progetto Ferrari sui materiali e mezzi di gara, il protocollo con l'INSEAN (Istituto Nazionale per Studi ed Esperienze di Architettura Navale) per gli studi di fluidodinamica applicata sulle imbarcazioni di canottaggio e canoa; il protocollo con il Politecnico di Milano;
- lo sviluppo - da parte della Preparazione Olimpica e dell'Istituto di Scienza dello Sport -, della formazione e della condivisione di know-how dei direttori, quadri e staff tecnici delle principali Federazioni Sportive italiane, come supporto fondamentale alla preparazione delle gare delle manifestazioni internazionali ed olimpiche; sono stati organizzati a tale fine, con la partecipazione di relatori italiani ed accreditati tecnici e studiosi di altri paesi, seminari ed incontri in corso d'anno sugli "sport di potenza", sul "progetto talento" e sull'"attività giovanile", sugli "sport di combattimento" e sugli "sport di racchetta";
- le visite dei tecnici federali sui siti gara di Londra 2012, la partecipazione della delegazione di atleti italiani alla X edizione invernale ed XI edizione estiva del Festival Olimpico della Gioventù europea.

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2011 il corrispettivo del contratto di servizio (qui e di seguito nella presente relazione il corrispettivo ed i costi sono considerati IVA esclusa) è sempre andato diminuendo, passando da 179 € mln a 112 € mln, con un risparmio di 66.8 € mln (-37%) in valore assoluto.

A parità di perimetro, ovvero tenendo conto del progressivo passaggio alle dirette dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse (come da art. 30 CCNL), tale differenza è pari a 42,4 € milioni (-24%, pari a ca. il 3% per anno) come si evince dal grafico seguente.



## Trend 03/11 – Andamento del contratto di servizio (mln €)



\* Dati consuntivi rettificati del costo del personale ex art. 30 CCNL.  
\*\* Include oneri accessori (buoni pasto, ecc.)

Le differenze sopra esposte, non tengono conto dell'andamento del valore del denaro negli anni. Attualizzando, infatti, il corrispettivo del 2003, ovvero rendendolo coerente col valore attuale tramite l'utilizzo dell'indice dei prezzi al consumo (FOI), il decremento effettivo del contratto di servizio - a parità di perimetro tra il 2003 ed il 2011 - è stimabile in ca. 71,5 € mln (-34%).

I risparmi derivanti dal contratto con Coni Servizi dal 2003 ad oggi, hanno consentito al CONI di incrementare progressivamente i contributi erogati a favore delle Federazioni Sportive e degli altri Enti finanziati.

**Confrontando il corrispettivo del Contratto di Servizio 2011 rispetto all'anno precedente**, si evince come tale importo sia risultato in diminuzione per 4.586 €/000 (-4%) a fronte, sinteticamente, dei seguenti principali fattori:

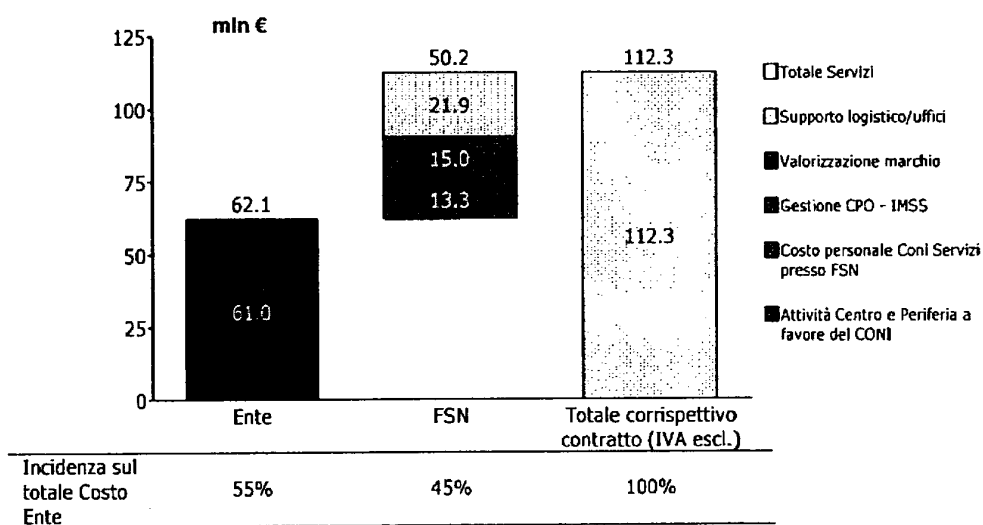
- per 2,7 € mln derivanti dalla gestione, nel corso dell'esercizio precedente, del supporto logistico-organizzativo della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010;
- minore costo del lavoro per 2,4 € mln relativamente al personale passato in corso d'anno alle dirette dipendenze delle Federazioni ai sensi dell'art. 30 del CCNL;
- minori costi per 1,9 € mln per i fitti passivi delle sedi di Milano del CONI e delle Federazioni; a partire da Gennaio 2011, infatti, completati i previsti lavori di ristrutturazione, è divenuta operativa la nuova sede acquistata dalla Società con finanziamento da parte dell'Ente.

A fronte di tali risparmi, la Società ha incorso in maggiori costi riconducibili alla gestione CONI relativi, tra l'altro, sia alla micro - struttura interna dedicata al marketing / alla valorizzazione dei marchi dell'Ente (+ 0,6 € mln), sia ai rilevanti maggiori accantonamenti al fondo di previdenza ex-CONI per 4,7 € mln.



Di seguito viene esposta una stima dell'allocazione delle risorse all'interno del contratto di servizio, in base al destinatario/utilizzatore dei servizi erogati dalla Società.

#### Stima ripartizione risorse del contratto di servizio 2011 su CONI ed FSN



- Corrispettivo del contratto di servizio pari a 112,3 a cui si aggiungono ca. 20 mln di IVA (per le prestazioni soggette), per un totale costi per l'Ente di 132,2 mln
- Risorse del contratto di servizio utilizzate per il 55% per le attività svolte in favore dell'Ente (47% considerando il costo CONI totale inclusivo di IVA) e per il 45% a beneficio diretto delle FSN (38% considerando il costo CONI totale inclusivo di IVA)

L'insieme dei servizi che la Società realizza per il CONI è riconducibile alle seguenti principali tipologie.

#### ESPLETAMENTO DEI FINI ISTITUZIONALI DELL'ENTE

Coni Servizi ha gestito gli uffici e le attività dedicate a funzioni istituzionali per l'attuazione dei compiti attribuiti dall'Ente CONI (a livello centrale e periferico), sostenendo:

- i costi operativi (diretti) per l'attuazione dei compiti stessi di seguito meglio dettagliati nelle singole aree di attività;
- i costi di supporto (indiretti) relativi alle attività degli uffici centrali di staff (ad es. il supporto amministrativo, quello legale, quello relativo alla gestione risorse umane, all'internal audit, all'ufficio acquisti, etc.) per ca. 5,8 € mln.

Vengono di seguito elencate le principali attività rese relativamente alle funzioni istituzionali CONI:

#### Sport e Preparazione Olimpica

I costi operativi per il 2011 sono stimabili in circa 4,1 € mln e sono legati alle seguenti principali attività (per maggiori informazioni, si veda in proposito la relazione al Bilancio):

- **Supporto logistico ed organizzativo:**
  - nell'ambito dei sopralluoghi del Parco Olimpico e del Villaggio Atleti di Londra 2012 organizzati in corso d'anno con i Direttori Tecnici di tutte le Discipline Olimpiche e gli incontri con il Comitato Organizzatore dei Giochi (LOCOG), durante le quali i Tecnici hanno incontrato gli sports manager della loro singola disciplina e visitato i luoghi di gara ed allenamento;



- o per la partecipazione della Delegazione Italiana sia all'edizione invernale di **Liberec** (Rep. Ceca) che a quella estiva di **Trabzon** (Turchia) del **Festival Olimpico della Gioventù Europea**;
  - o nell'ambito della **Cooperazione Tecnica Internazionale** avviata con i Comitati Olimpici ed alcune Federazioni di diversi paesi;
  - o nell'ambito dell'attività di **formazione dei tecnici e quadri federali**.
- **Attività di Ricerca:** favorendo e supportando le FSN al fine di ottenere risultati sportivi di rilievo, in collaborazione con l'Istituto di Scienza dello Sport, è proseguita l'attività di ricerca al fine di garantire la preparazione ottimale degli atleti in vista dei prossimi Giochi Olimpici e delle manifestazioni di Alto Livello, tramite la collaborazione con l'Istituto Nazionale per Studi ed Esperienze di Architettura Navale (INSEAN, realtà unica in ambito nazionale e tra le più importanti in ambito internazionale per i progetti riguardanti alcune discipline sportive come il canottaggio e la canoa kayak), nonché con il Politecnico di Milano, attraverso una convenzione quadro di cooperazione tecnico-scientifica, per lo sviluppo del software Kimè di fondamentale importanza per la disciplina del canottaggio.
- Nell'ambito del progetto CONI - Ferrari sono stati ultimati gli studi tecnico-scientifici di strutture, materiali ed aero-idrodinamica dei mezzi da gara, nonché lo sviluppo di strumentazioni e software, per le discipline che comportano l'interazione atleta/mezzo, come la canoa e kayak, il canottaggio, il tiro con l'arco.

#### **Territorio e Promozione dello Sport**

All'impegno di Coni Servizi sono corrisposti costi operativi della struttura per **14,2 € mln**, comprendenti il costo del personale sia a livello di uffici centrali (2,1 € mln), che degli uffici periferici (pari a 10 € mln, a fronte di 234 risorse in forza ai Comitati Regionali e Provinciali CONI al 31 dicembre 2011). In questo ambito la Società ha assicurato il **coordinamento e la gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle 121 Strutture Territoriali** con ulteriori costi totali di ca. 1 mil (per ad es. materiali di consumo, cancelleria, materiale vario non capitalizzabile, costi per l'organizzazione dei vari incontri nazionali per il coordinamento in corso d'anno delle strutture periferiche, assicurazioni, etc).

Ha curato inoltre il **coordinamento e realizzazione di progetti aventi ad oggetto la promozione sportiva sul territorio nazionale**, quali:

- o Alfabetizzazione motoria nella scuola primaria;
- o Educamp - Scuole aperte per ferie (centri estivi giovanili);
- o Giocosport;
- o Giochi della gioventù;
- o Giochi sportivi studenteschi.

A livello centrale i costi sostenuti per la promozione (es. finali nazionali) ricadenti sul bilancio di Coni Servizi SpA sono stati pari a ca. 1 € mln.

#### **Attività di vigilanza antidoping, statuti e regolamenti**

I costi operativi 2011 sono di circa **1,9 € mln** per la realizzazione del supporto all'operatività della struttura Antidoping, di cui si è già parlato nella relazione CONI al Bilancio e delle seguenti principali attività :

- **Supporto Antidoping:** (per maggiori informazioni sulle attività, si veda in proposito la relazione al Bilancio);
- **Statuti e Regolamenti:** Il 2011 è stato caratterizzato da due principali attività:
  - o è proseguita l'attività di valutazione di conformità della normativa propria degli organismi sportivi sui quali il CONI svolge attività di vigilanza, alle leggi, allo Statuto del CONI, ai Principi Fondamentali ed agli indirizzi e criteri deliberati dal Consiglio Nazionale; in proposito la struttura ha sottoposto all'approvazione ai fini sportivi da parte della Giunta Nazionale, ai sensi dell'art. 7 comma 5 lett. l) ed m) dello Statuto del CONI, le seguenti normative: N. 27 Statuti; N. 14 Regolamenti Organici; N. 15





- Regolamenti di Giustizia; N. 3 Regolamenti Sanitari; N. 1 Regolamento Squadre Nazionali; N. 1 Regolamento Sportivo Federale; N. 3 Regolamenti Settore Arbitrale; N. 2 Regolamenti Ufficiali di Gara; N. 1 Codice delle Regate; N. 1 Regolamento Incontri di Singolo; N. 2 Regolamenti Campionato Italiano a Squadre; N. 3 Regolamenti Quadri Tecnici; N. 2 Regolamenti Ufficiali di Gara; N. 1 Regolamento Esecutivo; N. 1 Regolamento Commissari di Riunione; N. 1 Regolamento Agente degli Atleti;
- o sono state, inoltre, sottoposte alle valutazioni e determinazioni della Giunta Nazionale e del Consiglio Nazionale varie memorie aventi ad oggetto problematiche relative ad aspetti connessi all'attività istituzionale e sono stati forniti anche pareri ed interpretazioni sulle normative federali;
  - o si è proceduto alla revisione ed aggiornamento dei Principi Fondamentali degli Statuti delle Federazioni Sportive Nazionali e Discipline Sportive Associate e dei Principi di Giustizia Sportiva;
  - o a seguito delle modifiche apportate allo Statuto del CONI si è dato inizio alla procedura che prevede l'adeguamento degli Statuti Federali ad opera del Commissario ad acta;
  - o per tutto il 2011 è proseguita l'attività volta a permettere a tutte le Federazioni Sportive Nazionali/Discipline Sportive Associate di inserire i provvedimenti sanzionatori relativi a propri tesserati;
  - o nel 2011 è stata completata, inoltre, anche la documentazione regolamentare con l'emissione del Manuale delle procedure, che ha affiancato il Regolamento del Registro ed il Manuale d'uso del sistema informativo. Il successivo step riguarderà, invece, il coinvolgimento della totalità degli Enti di Promozione Sportiva.
- > Coni Servizi ha, inoltre, fornito il supporto logistico organizzativo per il funzionamento:
- o del **Tribunale di Arbitrato Nazionale per lo Sport**;
  - o della **Commissione di Vigilanza sugli Sport Professionistici (CO.VI.SP.)**. La Commissione, come previsto dai Criteri e modalità di controllo Federazioni Sportive Nazionali sulle società sportive di cui all'articolo 12 della Legge 23 marzo 1981, n. 91 stabiliti dal CONI, si è riunita periodicamente ed ha provveduto all'analisi delle relazioni rilasciate dalle apposite commissioni federali (COVISOC - FIGC, COM.TEC. - FIP, COVISP - FCI e COVISP - FPI), alla verifica del continuo aggiornamento del sistema dei controlli interni svolti nei confronti delle società professionistiche ed alle risultanze di tali attività. Alla Commissione sono stati anche richiesti pareri per adeguamenti dei regolamenti legati ai controlli sulle società professionistiche, e i componenti sono stati invitati a riunioni delle Commissioni federali per conoscere dall'interno le attività che vengono svolte in federazione. Al termine delle riunioni sono stati redatti appositi verbali raccolti presso la segreteria. Complessivamente nel corso del 2011 si sono tenute 4 riunioni;
  - o del **Garante del Codice di Comportamento Sportivo**; nel 2011, che ha emesso provvedimenti istruttori e conclusivi in relazione a n. 13 procedimenti.
- > **La struttura ha, altresì, provveduto al monitoraggio/vigilanza** dell'attività delle Federazioni Sportive Nazionali attraverso l'analisi dei verbali e della documentazione trasmessa dai Collegi dei Revisori dei Conti nel corso dell'esercizio.

**Internal Audit** (i cui costi rientrano all'interno dei costi di supporto staff (indiretti) sopra menzionati): l'ufficio effettua le verifiche amministrativo-contabili sulle Federazioni Sportive Nazionali e sui Comitati Territoriali del CONI e partecipa ad apposite Commissioni d'indagine sulla base delle richieste dell'Ente (che esercita il proprio ruolo di vigilanza) nell'ambito delle prestazioni richieste nel contratto di servizio annuale. Nello svolgimento di tali attività, si avvale, di volta in volta, secondo le specifiche necessità, di



supporto professionale esterno. Nel corso del 2011 il responsabile dell'ufficio ha continuato a svolgere le funzioni di segretario della Commissione di indagine sulla Federazione Pugilistica e ha svolto le funzioni di segretario della Commissione di indagine sulla Federazione Italiana Danza Sportiva. Inoltre sono state iniziate, e sono tutt'ora in corso, le verifiche sulla Federazione Italiana Sport Equestri, Federazione Italiana Pallavolo, Canoa Kayak e Pesca Sportiva.

**Attività di Marketing:** la struttura è dedicata allo sfruttamento commerciale dei marchi CONI ed orientata a cogliere le opportunità conseguibili in vista dell'anno olimpico in termini di sviluppo dei ricavi. In tal senso, diversi importanti contratti con primari sponsor in particolare nazionali sono stati già stipulati ed altri sono in corso di finalizzazione, come pure lo è l'organizzazione delle necessarie attività di supporto (appositi eventi di accompagnamento, l'allestimento e gestione di "Casa Italia" a Londra, etc) nell'ambito del piano marketing elaborato dalla Società. La struttura si occupa altresì della gestione amministrativa dei marchi, tramite lo sviluppo e protezione (registrazione in Italia e all'estero) degli stessi. Nel 2011 sono stati sostenuti costi per **1,1 € mln.**

**Altri Uffici istituzionali:** quali Supporto alla Presidenza CONI, Segreteria Generale CONI, Organi Collegiali CONI, Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Servizi Amministrativi per CONI Ente, Coordinamento CIS e Biblioteca dello Sport, etc. I costi operativi complessivi di tali uffici sono risultati di ca. **6,2 € mln.**

**Fornitura al CONI ed alle Federazioni Sportive degli spazi ad uso ufficio, centrali e periferici e relativi servizi di facility:** nel corso del 2011 è stato finalizzato il modello di controllo dei dati relativi agli spazi ad uso ufficio, che consente la stima della valorizzazione del servizio offerto. Tale modello si basa su:

- mappatura delle sedi: sono state inventariate tutte le sedi gestite dalla Società e suddivisi gli spazi in base a categorie prestabilite (es. area uffici, spazi comuni, ecc);
- mappatura degli occupanti di ciascuna sede: sono stati individuati gli spazi per mq occupati dai singoli soggetti (Comitati Provinciali e Regionali CONI, FSN centrali e periferiche, altri soggetti);
- individuazione dei costi associati alle sedi: sono stati mappati i costi legati alla gestione delle sedi (es. tutte le utenze, la vigilanza, la pulizia uffici, gli ammortamenti dei beni e i fitti passivi, le imposte e tasse, la disponibilità della rete, ecc.) e suddivisi sulla base dell'occupazione delle stesse.

Dei ca. 154 mila mq totali gestiti da Coni Servizi, circa 139 mila mq sono destinati ad uso uffici a favore delle Federazioni Sportive Nazionali (ca. 87 mila mq, pari al 63%), Ente CONI (ca. 49 mila mq, pari al 35%) ed altri soggetti (EPS, DSA, AB per un totale di ca. 3 mila mq, pari al 2%).

Relativamente ai costi connessi al servizio erogato, questi ammontano a circa **21,2 € mln** complessivi e sono così ripartiti:

- Federazioni Sportive Nazionali ca. **13,3 € mln** (63% del totale costi);
- Ente CONI ca. **7,5 € mln** (35%);
- altri soggetti (EPS, DSA, AB) ca. **0,4 € mln** (2%).

Di seguito vengono evidenziati in forma grafica tali risultati. Viene, inoltre, fornita un'ulteriore chiave di lettura dal lato dei costi, ovvero una simulazione a "costi di mercato" del valore degli spazi ufficio resi disponibili da Coni Servizi alle FSN ed al CONI, ottenuta sostituendo il solo valore degli ammortamenti e degli affitti sostenuto dalla Società, con i valori medi di affitto a prezzi di mercato per città di riferimento (fonte: Agenzia del Territorio).