

BILANCIO D'ESERCIZIO 2011

NOTA INTEGRATIVA

PAGINA BIANCA



PREMESSA

Il Regolamento di Amministrazione e Contabilità prevede un bilancio dell'Ente unico che ricomprenda le risultanze sia della gestione amministrativa centrale, che di quella delle Strutture Territoriali (dotate di autonomia gestionale e contabile, come da statuto dell'Ente).

Il presente bilancio d'esercizio al 31.12.2011 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa. L'esercizio amministrativo ha una durata coincidente con l'anno solare.

I principi e i criteri di redazione del bilancio del CONI sono coerenti con i principi ed i criteri utilizzati per la redazione dei bilanci degli altri soggetti del mondo sportivo, con particolare riferimento alle Federazioni Sportive Nazionali ed a Coni Servizi S.p.A.

Per quanto attiene alla natura dell'attività dell'Ente ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla relazione della Giunta Nazionale.

I prospetti di stato patrimoniale e conto economico sono stati redatti in unità di euro, coerentemente con gli schemi presentati ai Ministeri vigilanti in allegato al Regolamento di Amministrazione e Contabilità. La presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico riportano, per opportuno confronto, i dati relativi all'esercizio 2010.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio d'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi.

Essi risultano conformi alla legge ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività.

Nella predisposizione del bilancio l'Ente non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento. Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risultasse durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante opportuna svalutazione.

Il marchio viene ammortizzato in venti anni, in base alla prevista durata della relativa redditività economica.

Immobilizzazioni materiali

Il CONI non dispone di beni materiali in base al disposto della legge 178/02. Essa ha stabilito che Coni Servizi S.p.A. è subentrata nella titolarità dei beni facenti capo all'Ente pubblico e che quest'ultimo si avvale della Società per l'espletamento dei propri compiti.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del costo di acquisto, rettificato dalle perdite che alla data di chiusura dell'esercizio si ritenessero permanenti di valore

**Crediti e debiti**

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso eventuale apposito fondo svalutazione crediti, portato a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi di natura determinata, riferiti a passività certe o probabili, per le quali non sia noto l'importo o la data di sopravvenienza.

Conti d'ordine

La voce accoglie eventuali impegni nei confronti di terzi, garanzie prestate a terzi (mandati di credito, pegno, ipoteca, fideiussioni, etc.) e beni di terzi presso l'Ente.

Contributi

Sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è maturato il diritto ad essere percepiti, indipendentemente dalla data dell'incasso.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.



ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Ammontano al 31.12.2011 ad €/000 9.647 e si riferiscono al valore dei marchi del CONI iscritti in bilancio al momento dell'acquisto, avvenuto nel 2007. Il dato esposto, la cui movimentazione è evidenziata in tabella, riporta il valore di acquisto al netto delle quote di ammortamento, calcolate al 5% annuo.

Immobili immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2010					VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO			VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO					Fondo avallante al 31.12.2011	Saldo Immobil. Netto al 31.12.2011
	Costo storico al 31.12.2010	Fondo ammort. al 31.12.2010	Fondo svalut. al 31.12.2010	Immobili netti al 31.12.2010	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2010	Fondo ammort. al 31.12.2010	Ammort. dall'esercizio	Decrementi f.d.o ammort.	Fondo ammort. al 31.12.2011			
Marchi e diritti simili	12.863	2.573	0	10.290	0	0	0	12.863	2.573	643	0	3.216	0	9.647	
Totali Licenze e marchi	12.863	2.573	0	10.290	0	0	0	12.863	2.573	643	0	3.216	0	9.647	
Totale	12.863	2.573	0	10.290	0	0	0	12.863	2.573	643	0	3.216	0	9.647	

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

E' illustrata di seguito la composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante al 31 dicembre 2011.

Crediti (€/000)	31.12.2011		31.12.2010		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
Crediti verso Stato	-	0%	-	0%	-
Comitati Territoriali - Crediti verso Regioni, Comuni, Province ed altri Enti	3.028	42%	3.574	40%	(546)
Crediti verso Federazioni Sportive	270	4%	270	3%	-
Crediti verso Enti di Promozione Sportiva	-	0%	-	0%	-
Crediti verso Forze Armate e Ass. Benemerite	-	0%	6	0%	(6)
Crediti verso Esterio	932	13%	6	0%	926
Crediti verso altri soggetti:					
Coni Servizi SpA	1.033		3.951		(2.919)
Comitati Territoriali - crediti vs soggetti privati	875		367		508
Crediti commerciali	1.000		700		300
Organî di giustizia	14		41		(26)
Antidoping	11		-		-
Crediti CIO e COE	-		-		-
Altri Crediti	48		28		20
Totale	2.981	41%	5.087	57%	(2.106)
Totale	7.211	100%	8.943	100%	(1.732)



Così come per il 2010, anche nel corso del 2011 lo **Stato** ha erogato tutti i contributi assegnati, per cui alla chiusura di bilancio il CONI non vantava ulteriori crediti.

I **crediti derivanti dalla gestione delle Strutture Territoriali**, pari ad €/000 3.904 (escludendo la parte dei crediti tributari), si riferiscono alle posizioni creditorie che i Comitati del CONI vantano al 31.12.2011 verso terzi:

- **verso Regioni, Comuni, Province ed Altri Enti** (€/000 3.028); derivano da contributi (per la maggior parte dei casi di natura istituzionale) assegnati e non ancora incassati dagli Enti in esame;
- **verso soggetti privati** (€/000 875); derivano da prestazioni per lo più di natura commerciale (es. sponsorizzazioni) fatturate/da fatturare a soggetti privati e non ancora incassate.

Per il dettaglio dei crediti delle singole Strutture Territoriali (Regionali e Provinciali), si vedano le tabelle in allegato alla presente nota integrativa.

I **crediti verso le Federazioni Sportive** si riferiscono ad importi anticipati dall'Ente (anche per la parte di spettanza della Federazione interessata) in un giudizio, che vede chiamati in causa sia il CONI che la suddetta Federazione. In attesa della conclusione del procedimento, tale ammontare viene pertanto rappresentato come credito verso la Federazione.

I **crediti verso Erario** si riferiscono principalmente:

- per €/000 495, al residuo credito per IRES versato a titolo di acconto per l'esercizio 2011 e risultato superiore all'effettiva imposta calcolata in chiusura d'esercizio;
- per €/000 436 al credito IVA maturato nel corso del 2011 nell'ambito della gestione commerciale del marchio del CONI.

Nell'ambito dei **crediti verso altri soggetti**, si evidenziano in particolare:

- i **crediti verso la Coni Servizi S.p.A.** si riferiscono principalmente alla nota di credito da ricevere dalla Società al 31 dicembre 2011, conseguente alla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio definita in sede di consuntivazione finale e puntuale dei servizi resi nel 2011, che sarà interamente recuperata da un punto di vista finanziario nel 2012, mediante compensazione con gli importi maturati in tale anno;
- i **crediti commerciali** si riferiscono alle fatture da emettere al 31 dicembre 2011 relativamente alle attività ed ai servizi resi ai partners commerciali (sponsor) Intesa Sanpaolo e Giorgio Armani. In particolare, tali attività e servizi rientrano nell'ambito dello sfruttamento commerciale del marchio CONI, effettuato attraverso l'erogazione di servizi promo-pubblicitari ai partners commerciali, regolati sia cash, sia mediante fornitura di materiale sportivo e non (es. divise sportive e per il tempo libero della delegazione olimpica), o di beni e servizi da parte dei clienti. I crediti in esame risultano alla data di approvazione del presente bilancio tutti incassati;
- i **crediti verso gli Organi di Giustizia e Antidoping** si riferiscono ai diritti amministrativi / sanzioni inflitte dal TAS agli atleti maturati al 31 dicembre e poi interamente incassati nel corso del 2012.

Acconti/anticipazioni

Acconti/anticipazioni (€/000)	31.12.2011		31.12.2010		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
FSN - Acconto contributi 2012	29.157	96%	33.850	94%	(4.694)
FSN - Anticipazioni di tesoreria	727	2%	1.665	5%	(938)
DSA - Acconto contributi 2012	450	1%	625	2%	(176)
Altre	20	0%	20	0%	0
Totale	30.353	100%	36.161	100%	(5.808)

Nelle anticipazioni al 31.12.2011 alle Federazioni Sportive Nazionali sono comprese:



- per €/000 29.157, le quote dei contributi 2012 erogate alle Federazioni anticipatamente nel 2011 (due mensilità), per garantire loro l'attività dei primi mesi dell'esercizio successivo;
- per €/000 727, il residuo delle anticipazioni di tesoreria erogate nei precedenti esercizi alla Federazione Ciclistica Italiana per complessivi €/000 2.000 e già rimborsate al 31.12.2011 per €/000 1.273.

Sono inoltre comprese nella posta di bilancio le quote dei contributi erogate anticipatamente alle DSA, a titolo di acconto sul contributo ordinario per il 2012 e le altre anticipazioni sui contributi ai delegati all'estero per consentire lo svolgimento della propria attività nel primo trimestre del 2012.

Disponibilità liquide

Disponibilità liquide (€/000)	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Presso il centro			
C/C bancario BNL	4.417	3.561	856
C/C postale		1	(1)
Contanti			
Totale (A)	4.417	3.562	855
Presso i Comitati Territoriali			
C/C bancari BNL	3.839	5.568	(1.729)
Contanti	9	11	(2)
Totale (B)	3.848	5.579	(1.731)
Totale disp.tà liquide presso CONI (C) = (A) + (B)	8.265	9.141	(876)
Conto tesoreria centrale presso Banca Italia	24.571	11.099	13.472
Totale	32.836	20.240	12.596

Al 31.12.2011 il totale delle disponibilità liquide dell'Ente risulta pari ad €/000 32.836, di cui:

- €/000 8.265 rappresentate dai conti correnti / contanti CONI (sia a livello centrale che a livello di Strutture Territoriali). Tale saldo è inferiore al 3% del totale del valore della produzione stimato nel budget dell'esercizio 2011, nel rispetto della normativa vigente in materia di somme liquide massime detenibili; per garantire il rispetto di tale limite, le strutture centrali dell'Ente hanno provveduto al monitoraggio delle disponibilità bancarie delle singole Strutture Territoriali in corso d'anno e stabilito l'erogazione, rispetto all'assegnazione, dei contributi assegnati sulla base degli effettivi fabbisogni;
- €/000 24.571 rappresentate dalle giacenze presso la tesoreria centrale (Banca d'Italia), successivamente erogate agli Enti finanziati nel corso del 2012, una volta approvati da parte delle Autorità Vigilanti i relativi provvedimenti di assegnazione dei contributi (2° rimodulazione del budget 2011 dell'Ente).

Per il dettaglio delle disponibilità liquide al 31.12.2011, depositate sui c/c delle singole Strutture Territoriali (Regionali e Provinciali), si vedano le tabelle in allegato alla presente nota integrativa.



PASSIVO

Patrimonio netto

Si riportano di seguito le variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2011.

Patrimonio netto (€/000)	Riserve	Utile / (Perdita) a nuovo	Utile / (Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2010	12.062	33.455	1.968	47.485
Riserve				-
Utile/(perdita) a nuovo		1.968	(1.968)	-
Risultati di periodo			(13.980)	(13.980)
Saldo al 31/12/2011	12.062	35.423	(13.980)	33.504

Il 7 Giugno 2011 il Consiglio Nazionale del CONI, con provvedimento n. 1441, ha approvato il Bilancio d'esercizio 2010, deliberando al contempo:

- di riportare a nuovo il risultato economico positivo realizzato a livello centrale, pari ad €/000 2.419, all'interno della quota del patrimonio netto riferita alla Strutture Centrale;
- di coprire la perdita realizzata dalle Strutture Territoriali del CONI, pari ad €/000 451, a valere sul patrimonio netto disponibile (parte relativa alle Strutture Territoriali).

La Presidenza del Consiglio dei Ministri - Ufficio per lo Sport ha approvato il Bilancio d'esercizio 2010 con nota del 15 settembre 2011.

Nel prospetto che segue vengono riportati i movimenti patrimoniali delle strutture centrali e di quelle territoriali. Al 31.12.2011 il patrimonio netto del CONI, complessivamente pari, come detto, ad €/000 33.504, è così ripartito:

- Struttura Centrale €/000 22.137 (di cui riserve per €/000 12.062);
- Strutture Territoriali €/000 11.367.

Patrimonio netto (€/000)	Riserve	Utile/ (Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2010	12.062	33.455	1.968	47.485
di cui Struttura centrale	12.062	20.544	2.419	35.025
di cui Strutture territoriali		12.911	(451)	12.460
Riserve	-	-	-	-
di cui Struttura centrale	-	-	-	-
di cui Strutture territoriali	-	-	-	-
Utile (perdita) portata a nuovo	-	1.968	(1.968)	-
di cui Struttura centrale		2.419	(2.419)	-
di cui Strutture territoriali		(451)	451	-
Risultati di periodo	-	-	(13.980)	(13.980)
di cui Struttura centrale			(12.888)	(12.888)
di cui Strutture territoriali			(1.093)	(1.093)
Saldo al 31/12/2011	12.062	22.963	(12.888)	22.137
di cui Struttura centrale	-	12.460	(1.093)	11.367
Saldo al 31/12/2011	12.062	35.423	(13.980)	33.504



Fondo rischi ed oneri

Il dettaglio dei fondi per rischi ed oneri è il seguente:

Fondi per rischi ed oneri (€/000)	31.12.2010	Incremento Fondo	Decremento Fondo	31.12.2011	Differenza 2011/2010
Cause legali	2.861	-	(268)	2.593	(268)
Rischi futuri	3.340	-	(84)	3.256	(84)
Totale	6.201	-	(353)	5.848	(353)

I fondi in esame evidenziano le seguenti movimentazioni rispetto al 2010:

- il fondo per cause legali copre i rischi legati al contenzioso legale ed amministrativo proprio dell'Ente; il decremento si riferisce principalmente agli utilizzi a seguito del pagamento di parcelle per i giudizi (sorte in caso di soccombenza) e le spese;
- il fondo per rischi futuri copre i rischi legati alla gestione delle Strutture Territoriali, degli altri Enti Finanziati, oltre che a potenziali passività connesse a cartelle esattoriali emesse nei confronti del CONI; il decremento si riferisce principalmente agli utilizzi a seguito del pagamento di alcune passività legate alle Strutture Territoriali ed alle cartelle esattoriali già presenti a fondo.

Debiti

La situazione debitoria è così articolata:

Debiti (€/000)	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Debiti verso banche	-	-	-
Debiti verso altri finanziatori	-	-	-
Accconti	-	-	-
Debiti verso fornitori	11.805	5.709	6.096
Debiti verso erario:			
Erario c/imposte	59	178	(119)
Erario c/traitenute	208	221	(12)
Debiti verso Erario/iva	-	10	(10)
Totale	268	409	(141)
Debiti verso ist. di previdenza e sicurezza sociale	199	207	(8)
Altri debiti:			
Verso Stato	-	116	(116)
FSN	19.753	10.047	9.706
Regioni, Comuni, Province, altri Enti Pubblici e Privati	2.780	4.113	(1.333)
DSA	456	1	456
EPS	4.327	1	4.325
FFAA, Corpi civili dello Stato, Ass.ni Benemerite	129	134	(5)
Altri soggetti	349	399	(50)
Totale	27.795	14.811	12.984
Totale	40.067	21.137	18.930

La voce **debiti verso fornitori** comprende le fatture ricevute e da ricevere relative sia alla struttura centrale (€/000 9.595), che alle Strutture Territoriali (€/000 2.210).

Il debito relativo alla gestione della struttura centrale è in maggior misura nei confronti di:

- Coni Servizi SpA (€/000 7.965), a sua volta principalmente composto da:
 - per €/000 5.835, debito residuo verso la Società, che nell'interesse del CONI ha proceduto a regolarizzare, dopo oltre 50 anni, la proprietà della sede storica delle Federazioni Sportive in Viale Tiziano 70 a Roma, tramite l'acquisto dell'immobile in data 30 dicembre 2011 da Roma Capitale



- (così come prevista dalla 1^a rimodulazione del Budget 2011 del CONI, approvata dalle Autorità vigilanti); il debito si riferisce in particolare alla 2^o e 3^o tranches dei pagamenti previsti rispettivamente per giugno e dicembre 2012;
- o per €/000 967, fatture da ricevere dalla Società a saldo del corrispettivo del contratto di servizio 2011;
- Comitato Promotore per la candidatura di Roma ai XXXII Giochi Olimpici ed ai XVI Giochi Paralimpici del 2020 (€/000 1.001), riferito alla quota residua non ancora liquidata degli impegni economici in competenza 2011 assunti dal CONI. Come da delibere di Giunta Nazionale assunta nel corso del 2011 e nell'ambito in particolare della 1^a rimodulazione del Budget 2011, approvata dalle Autorità vigilanti, l'Ente aveva previsto di mettere a disposizione del Comitato risorse fino a €/000 2.000 in cash od in natura (in tale secondo caso, attraverso Coni Servizi S.p.A. per prestazioni e servizi al di fuori delle previsioni dell'annuale contratto di servizio). Al 31.12.2011, il CONI:
 - o risulta aver assegnato al Comitato €/000 1.000 in cash (di cui versato per €/000 980.000 ed a debito, ancora da versare per €/000 20);
 - o conferma l'impegno di dare copertura, con un contributo ancora da versare al Comitato per €/000 981, a fronte dei servizi e delle prestazioni erogati dalla Società nel corso del 2011 al Comitato, su richiesta di quest'ultimo. Essi si riferiscono all'assistenza tecnica e professionale fornita nella predisposizione del dossier di candidatura (relativamente ai capitoli dedicati all'impiantistica sportiva, villaggio olimpico e media press center), alla locazione, con annessi servizi di global facility management, degli uffici della sede del Comitato, alla messa a disposizione di personale in distacco ed, infine, al rimborso di altri beni e servizi acquistati a favore del Comitato.

Il debito relativo alla gestione delle Strutture Territoriali del CONI è riferito alle posizioni passive dei Comitati territoriali sia verso fornitori esterni per acquisto beni e servizi (es. acquisto materiale sportivo, noleggio attrezzature, riprese audio-video, etc.), che verso collaboratori (tecnico sportivi dilettantistici, professionisti, collaboratori a progetto, etc.) per compensi maturati e non ancora liquidati.

I debiti verso l'Erario sono così articolati:

- Erario c/ imposte, riferiti al debito IRAP maturato del mese di dicembre 2011, conseguente alla gestione dei collaboratori sia della struttura centrale, che delle Strutture Territoriali, poi saldato nel mese di gennaio 2012;
- Erario c/ trattenute, riferiti al debito per le ritenute d'acconto delle collaborazioni maturate nel mese di dicembre 2011 (sia presso la sede centrale che presso le Strutture Territoriali), poi saldato nel mese di gennaio 2012.

Non sono presenti debiti verso Erario per IVA, in quanto il 2011 si è chiuso con un credito (vedi in proposito la sezione crediti - crediti tributari della presente nota integrativa).

I debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale sono riferiti ai contributi INPS ed INAIL maturati per le collaborazioni del mese di dicembre 2011 (sia presso la sede centrale che presso le Strutture Territoriali), poi saldati nel mese di gennaio 2011.

Gli Altri Debiti sono principalmente composti da:

- debiti verso le Federazioni Sportive Nazionali, tutti derivanti da contributi assegnati sul finire del 2011, a loro volta articolati:
 - o per €/000 9.000, in contributi straordinari assegnati alle Federazioni Sportive Olimpiche per garantire un'adeguata preparazione ai giochi olimpici estivi (Londra 2012) ed invernali (Sochi 2014). Tali stanziamenti sono stati liquidati in una prima tranches a marzo 2012;
 - o per €/000 1.155, in contributi straordinari assegnati alle Federazioni Sportive Non Olimpiche per sostenere le attività di Alto Livello. Tali stanziamenti sono stati liquidati in una prima tranches a marzo 2012;



- per €/000 530, in contributi straordinari assegnati alle Federazioni Sportive Olimpiche e Non Olimpiche per sostenere interventi su impiantistica ed attrezzature sportive. Tali stanziamenti sono stati liquidati in una prima tranne a marzo 2012;
 - per €/000 208, in contributi straordinari assegnati alle Federazioni Sportive Invernali per gli Youth Olympic Games di Innsbruck 2012. Tali stanziamenti sono stati saldati a gennaio 2012;
 - per €/000 33, in contributi straordinari alle Federazioni Sportive Olimpiche per test events. Tali stanziamenti sono stati saldati a gennaio 2012;
 - per €/000 2.823, in contributi ordinari assegnati all'ACI-CSAI per gli esercizi 2010 e 2011, non ancora erogati per ritardi nella presentazione della necessaria documentazione da parte dell'ente finanziato. Parte di tali stanziamenti, pari ad €/000 1.411, sono stati poi liquidati ad inizio 2012;
 - per €/000 3.463, nel residuo del contributo per il personale (sia federale, che transitato dalla Coni Servizi SpA alle dirette dipendenze delle FSN come da art. 30 CCNL), per la quota relativa alle competenze maturate nell'esercizio 2011 e precedenti e non ancora liquidate. La maggior quota di tali debiti sono poi stati liquidati ad inizio 2012, risultando ancora aperti ad oggi per €/000 791;
 - nei corrispettivi da versare alla Federazione Medico Sportiva Italiana in relazione all'attività antidoping 2011 commissionata direttamente dall'Ente, interamente pagati nei primi mesi dell'esercizio 2012;
 - nella quota residua dei contributi assegnati alle Federazioni negli esercizi precedenti nell'ambito del progetto di riassetto organizzativo delle stesse;
- debiti verso le Regioni, Comuni, Province, Altri Enti Pubblici e Privati, a loro volta costituiti principalmente:
- per €/000 2.200, da debiti con la Provincia Autonoma di Bolzano, derivanti dalle Convenzioni in essere per lo sviluppo dell'impiantistica sportiva, stipulate dal CONI per il periodo 2006 - 2009 (valore complessivo di €/000 4.000, già liquidato per €/000 3.800) e per il periodo 2010 - 2013 (valore complessivo di €/000 4.000, di cui maturati al 31.12.2011 €/000 2.000, di cui liquidati €/000 500 nei primi mesi del 2012);
 - per €/000 400, da debiti con il Comune di Milano, derivanti dal Protocollo d'Intesa CONI - Comune di Milano per lo sviluppo dell'impiantistica sportiva in relazione all'evento Expo' Milano 2015. Per le citate convenzioni, al momento di chiusura dell'esercizio non risultavano ancora maturate le condizioni giuridico - amministrative (completamento delle opere e regolarizzazione dei relativi atti) per consentire al CONI la liquidazione degli importi previsti.
- debiti verso le DSA e le EPS, che riguardano sia un contributo straordinario assegnato agli Enti in esame alla fine dell'esercizio 2011 (di cui una prima tranne è stata pagata a marzo 2012), sia il contributo ordinario 2011 spettante per le EPS (residua quota 2011), poi saldato a gennaio 2012.

CONTI D'ORDINE

La situazione delle garanzie prestate dal CONI alla chiusura del bilancio è la seguente:

Mandati di credito (€/000)	31.12.2011	31.12.2010
Per Mutui Istituto per il Credito Sportivo	14.572	13.781
Per Mandati di credito UNIPOL correlati a Mondiali Pallavolo	-	613
Totale	14.572	14.395

Mandati di credito con l'Istituto per il Credito Sportivo prestati dal CONI a favore delle Federazioni Sportive Nazionali

A partire dal 2006 la Giunta Nazionale ha disciplinato in modo articolato il percorso approvativo per la concessione di finanziamenti dagli Istituti di credito alle FSN, accessi per sostenere progetti finalizzati allo sviluppo dell'impiantistica sportiva e/o all'acquisto di attrezzature sportive, in considerazione degli impatti sulle Federazioni in termini economico-patrimoniali e finanziari.



Per tali finanziamenti si riporta di seguito un dettaglio per Federazione, con indicazione di:

- mandati di credito CONI verso ICS (colonne da A fino a C), rappresentati dai finanziamenti concessi dall'ICS alle Federazioni e garantiti dal CONI, a loro volta articolati in finanziamenti già erogati (con dettaglio degli importi poi rimborsati dalle Federazioni e degli importi ancora da rimborsare) e finanziamenti ancora da erogare;
- mandati di credito concessi da altri Enti verso ICS (colonna D), rappresentati dai finanziamenti concessi da ICS alle Federazioni, ma garantiti da altri Enti e non dal CONI (inclusivi sia dei finanziamenti erogati che da erogare da ICS alle Federazioni).

All'interno delle informazioni di cui sopra, le effettive garanzie CONI al 31.12.2011 (e come tali riportate nei conti d'ordine del bilancio 2011 dell'Ente), sono rappresentate dai mandati di credito garantiti dal CONI, per la quota riferita ai finanziamenti erogati dall'ICS e non ancora rimborsati dalle FSN, così come riportati nella colonna A.2 della tabella di seguito riportata.

FSN	Mandati di credito CONI Quota già erogata da ICS			Mandati di credito CONI Quota non ancora erogata da ICS (B)	Totale mandati di credito CONI verso ICS (C = A.1+A.2)	Mandati di credito Altri Enti verso ICS (D)	Totale mandati di credito verso ICS a favore delle FSN C + D
	Importo rimborsato da FSN (quota capitale) A.1	Importo da rimborsare da FSN (quota capitale) A.2	Totale (A = A.1+A.2)				
F.I.J.L.K.A.M.	-	4.571	4.571	1.429	6.000	-	6.000
F.I.Ba.	-	1.891	1.891	100	1.990	-	1.990
F.I.H.	1.612	1.870	3.482	46	3.528	-	3.528
U.I.T.S.	1.081	1.680	2.761	150	2.911	-	2.911
CIP	-	1.376	1.376	2.124	3.500	12.216	15.716
F.I.V.	1.702	889	2.591	-	2.591	-	2.591
Ae.C.I.	1.255	682	1.937	-	1.937	-	1.937
F.I.B.	242	495	737	-	737	2.104	2.841
F.I.G.S.	51	265	316	-	316	-	316
F.I.C.	21	229	250	-	250	-	250
F.I.S	150	160	310	-	310	-	310
F.I.S.W.	172	158	330	-	330	-	330
F.I.D.S.	79	130	208	-	208	-	208
F.I.Cr.	321	92	413	-	413	-	413
F.C.I.	134	66	200	-	200	-	200
F.I.S.E.	285	19	303	-	303	-	303
	7.104	14.572	21.675	3.850	25.525	14.320	39.845

Si forniscono di seguito alcune informazioni di dettaglio per le garanzie CONI di maggior rilievo:

- Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali (FIJLKAM):** la garanzia CONI (pari ad €/000 4.571) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS (in base allo stato avanzamento dei lavori) di un mutuo complessivo di €/000 6.000, acceso dalla Federazione nel 2009 per finanziare i lavori di ampliamento e potenziamento del Centro tecnico federale di Ostia. Rispetto al 2010 la garanzia registra un incremento pari ad €/000 2.548, a seguito delle nuove erogazioni effettuate da ICS (rispetto al valore complessivo del mutuo) in base agli stati avanzamento lavori (SAL);
- Federazione Italiana Badminton (FIBa):** la garanzia CONI (pari ad €/000 1.891) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS per due mutui (per un valore complessivo di €/000 1.990), accesi dalla Federazione per la realizzazione del Centro Tecnico Federale presso il Comune di Milano. Rispetto al 2010 la garanzia non ha registrato variazioni;
- Federazione Italiana Hockey (FIH):** la garanzia CONI (pari ad €/000 1.870) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS e non ancora rimborsata dalla Federazione per 14 mutui accesi per la sostituzione e posa in opera di manti erbosi presso alcuni impianti dislocati sul territorio nazionale. Rispetto al 2010 la



garanzia registra un incremento pari ad €/000 414, dato dalla risultante fra nuove erogazioni ed i rimborsi effettuati nel corso dell'anno;

- Unione Italiana Tiro a Segno (UITS): la garanzia CONI (pari ad €/000 1.680) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS e non ancora rimborsata dalla Federazione per 17 mutui accesi per far fronte alle spese di realizzazione e ammodernamento dei poligoni di tiro, dislocati presso le sezioni provinciali. Rispetto al 2010 la garanzia registra un incremento pari ad €/000 13, dato dalla risultante fra nuove erogazioni ed i rimborsi effettuati nel corso dell'anno;
- Comitato Italiano Paralimpico (CIP): la garanzia CONI (pari ad €/000 1.376) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS (in base allo stato avanzamento dei lavori) di un mutuo complessivo di €/000 15.716 (garantito dal CONI per €/000 3.500 e da Roma Capitale per €/000 12.216), acceso dal Comitato nel 2008 per la realizzazione di un centro sportivo polifunzionale nell'area "Tre Fontane" di Roma dedicato allo sport paralimpico. Rispetto al 2010 la garanzia non ha registrato variazioni.

Mandati di credito con UNIPOL per Mondiali Pallavolo

La garanzia in esame era stata concessa dal CONI alla FIPAV per l'organizzazione dei Mondiali 2010 di Pallavolo in Italia.

Nel corso dell'esercizio 2011 la FIPAV ha completato i pagamenti alla Federazione Pallavolo Internazionale e pertanto il mandato di credito concesso dal CONI si è azzerato.



ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE

Al 31.12.2011 ammonta a €/000 464.423 ed è così articolato:

Valore della produzione (€/000)	2011	2010	Differenza
Contributi da parte dello Stato, Enti Pubblici, CIO ed altri Enti:			
Contributi da parte dello Stato	450.985	461.083	(10.099)
Contributi dal CIO, COE	99	124	(25)
Altri contributi	155	-	155
Subtotale	451.238	461.208	(9.970)
Ricavi centrali:			
Ricavi commerciali	2.611	5.535	(2.924)
Ricavi per Organi di Giustizia	350	332	18
Ricavi diversi	55	14	41
Subtotale	3.016	5.881	(2.864)
Ricavi Strutture Territoriali	10.169	10.073	96
Totale	464.423	477.161	(12.738)

Per quanto attiene alle attività centrali e come analizzato nella relazione al Bilancio, il **contributo dello Stato**, pari ad €/000 450.985, è la risultante di un'assegnazione iniziale (pari ad €/000 467.553, ai sensi della Legge 28.01.2009 n. 2, art. 30 bis, comma 4), di riduzioni di contributi (pari ad €/000 34.722, ai sensi della Legge 26.02.2010, n. 25, art. 10 bis e della Legge 30.07.2010, n. 122, art. 1, comma 1) e di assegnazioni aggiuntive (pari ad €/000 18.154, ai sensi della Legge 23.12.2009, n. 191, art. 2, comma 251, del relativo DPCM n.25425, così come integrati dalla Legge 26.02.2010, n. 25, art. 1, comma 23 ter, della Legge 311/2004, art. 1, commi 281 e 282).

Tali risorse sono state completamente erogate dallo Stato ed incassate dal CONI nel corso dell'esercizio.

I **contributi del CIO e del COE** sono costituiti dai rimborsi per le spese sostenute dal CONI nell'ambito delle manifestazioni internazionali 2011.

Nel 2011 il CONI ha inoltre registrato ricavi **commerciali** per €/000 2.611.

Di tale importo, la **prima componente**, pari ad €/000 1.150, è rappresentata dai corrispettivi maturati in competenza 2011 con i partners commerciali (Intesa Sanpaolo, Giorgio Armani, Ferrero), in parte fatturati dal CONI nel 2011 ed in parte fatturati nel 2012 (stanziamenti a fatture da emettere al 31 dicembre 2011) per lo sfruttamento commerciale dei marchi. Il regolamento da parte dei clienti dei suddetti corrispettivi è previsto avvenga cash. Più in generale, per gli accordi commerciali è previsto anche il regolamento da parte del cliente mediante fornitura di materiale sportivo e non (es. divise sportive e tempo libero della delegazione olimpica), o di altri beni e servizi. A partire dal 2011 le attività di marketing sono assicurate dalla struttura appositamente costituita da Coni Servizi S.p.A. su richiesta dell'Ente.

La **seconda componente** (pari ad €/000 1.460) è rappresentata dagli accordi sottoscritti con il CIO aventi ad oggetto i programmi di marketing internazionale (accordo TOP VII, numismatic programme, etc.).

Il valore della produzione include anche i **ricavi direttamente raccolti sul territorio dalle Strutture Territoriali (Regionali e Provinciali) del CONI**. Per un maggior dettaglio si rinvia al paragrafo "risultanze contabili delle Strutture Territoriali", oltre che alle tabelle indicate al presente bilancio.



COSTO DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione ammontano complessivamente a €/000 478.270 e sono così articolati:

Costi della produzione (€/000)	2011	2010	Differenza
Costi attività centrale:			
Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni	1.203	1.369	(165)
Contributi per attività istituzionale	294.873	286.145	8.728
Altri contributi vari per attività istituzionale	15.952	15.968	(16)
Acquisto di beni e servizi	132.873	139.157	(6.284)
Altri costi	3.989	1.612	2.377
Ammoramenti e svalutazione crediti	643	766	(123)
Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	-
Totale	449.534	445.017	4.517
Costi Strutture Territoriali			
	28.736	28.807	(71)
Totale	478.270	473.824	4.446

1. Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni

Includono i costi di funzionamento degli Organi dell'Ente (emolumenti inclusi gli oneri previdenziali, gettoni di presenza, rimborsi spese, costi delle Commissioni e degli Organi di Giustizia, spese di rappresentanza).

Tali stanziamenti sono valorizzati al netto delle riduzioni effettuate in ottemperanza alle vigenti disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica (L. 133/2008, art. 61 comma 1; L. 122/2010, art. 6, commi 1 e 3; L. 266/2005, art. 1 comma 58), di cui parte accantonata e versata allo Stato nel corso del 2011 in base alle scadenze di legge e parte portata direttamente ad economia, sempre in base alle norme di riferimento. Sul punto si rimanda comunque alla relazione al Bilancio per maggiori dettagli.

2. Contributi per attività istituzionale

I principali contributi assegnati nel corso dell'esercizio agli enti finanziati dal CONI sono così articolati:

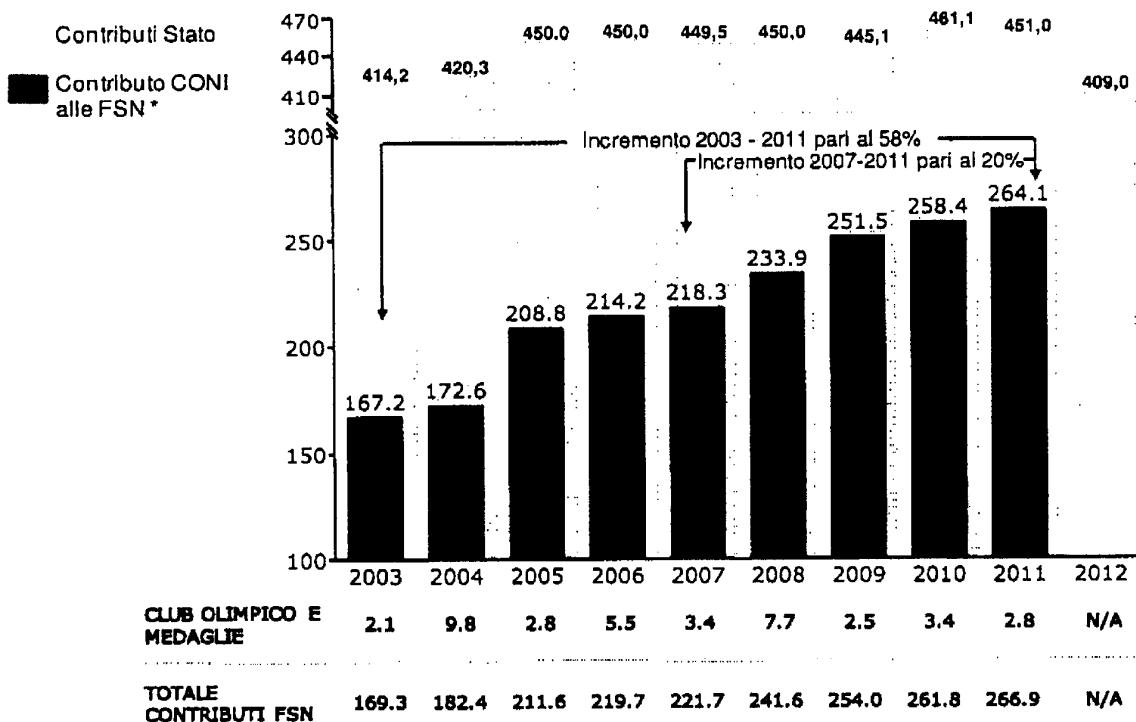
Contributi per Attività Istituzionale (€/000)	2011	2010	2009	Differenza % 2011 - 2010	Differenza % 2011 - 2009
FSN - contributi diretti	261.849	256.157	249.831	2,2%	4,8%
FSN - Altre prestazioni a beneficio delle FSN	2.246	2.157	1.692	4,1%	32,7%
FSN - Club Olimpico e Medaglie Olimpiche	2.836	3.417	2.518	-17,0%	-
Totale FSN	266.931	261.731	254.041	2,0%	5,1%
DSA	3.620	3.050	2.850	18,7%	27,0%
EPS	20.358	17.450	17.670	16,7%	15,2%
Ass. Ben.	700	650	653	7,7%	7,3%
Gruppi Sport. Ml. e Civili	3.264	3.264	3.022	0,0%	8,0%
Totale	294.873	286.145	278.236	3,1%	6,0%

Il totale dei contributi in esame è aumentato di €/000 8.728 (+3,1%) rispetto all'esercizio 2010 e di €/000 16.637 (+6,0%) rispetto all'esercizio 2009, per il quale si riporta di seguito un dettaglio per ente finanziato.

2. 1. Federazioni Sportive

Per un quadro introduttivo, si vedano di seguito gli andamenti relativi:

- a) ai trasferimenti (dati in € mil.) del CONI alle Federazioni nel periodo 2003 - 2011, confrontati con il valore delle risorse assicurate dallo Stato all'Ente nello stesso periodo



* Il dato dei contributi CONI nel grafico contiene i trasferimenti diretti alle Federazioni e le altre prestazioni a beneficio delle FSN sostenute dall'Ente (per i controlli antidoping e i corsi erogati dalla Scuola dello Sport).