

parte normativa, aveva accordato incrementi retributivi esclusivamente per tale anno, nei limiti delle compatibilità economiche definite a budget;

- la riduzione della forza retribuita nella misura di n° 66 unità puntuali rispetto all'anno precedente (si vedano al riguardo le colonne A e B della tabella che segue), come risultante di n° 59 passaggi alle dipendenze delle Federazioni mediante aspettativa in CONI Servizi S.p.A. ai sensi dell'art. 30 del CCNL, di n° 25 tra esodi incentivati e uscite fisiologiche e di n° 18 inserimenti effettuati con contratto a tempo determinato – nel rispetto dei limiti in materia di politiche assunzionali fissati dall'art. 9, comma 29, della legge 122/2010 – principalmente per esigenze operative delle strutture periferiche e centrali, a parziale rimpiazzo delle uscite.

Il combinato disposto dei fattori individuati ha determinato per la Società nel 2011, rispetto al 2010, un minor costo per il personale pari a €/mil. 3,133.

In linea con quanto fatto negli esercizi precedenti - e da quando è cominciato nel 2008 il passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse - viene fornito nelle tabelle un confronto complessivo 2011 – 2010 del costo del lavoro e degli organici (colonne E ed F della tabella che segue). Esso include quello delle menzionate risorse passate alle Federazioni ai sensi degli artt. 30 e 24 dei rispettivi CCNL impiegati e Dirigenti, il cui costo non è più a carico della Società, pur se rimaste comunque in aspettativa presso CONI Servizi. Analizzando, pertanto, la dinamica della forza ed il relativo costo dell'intero perimetro dei dipendenti della Società – compresi quelli passati alle dipendenze delle Federazioni di cui alle colonne C e D – si segnala che si è determinata nel 2011, rispetto al 2010, una riduzione di risorse pari a n° 30 unità puntuali (n° 33 medie) come saldo tra entrate ed uscite. All'interno di questo andamento si è registrato l'ulteriore passaggio di n° 59 unità alle dipendenze delle Federazioni cui hanno fatto riscontro, nell'ambito della stessa popolazione, n° 23 uscite, tra esodi incentivati e uscite fisiologiche, per un saldo incrementale di n° 36 unità puntuali (n° 33 medie).

Una parte consistente dei passaggi in questione sono stati rappresentati dal personale in servizio presso la FIGC – Lega Nazionale Dilettanti, il quale, avvalendosi delle specifiche garanzie contrattuali per esso introdotte d'intesa con le Organizzazioni Sindacali, ha acceso l'aspettativa di cui all'art. 30 del CCNL presso la Società ed è stato contestualmente assunto alle proprie dipendenze dalla Lega.

A livello di costo del personale, rilevato sul perimetro inclusivo anche dei soggetti in aspettativa presso la Società in quanto assunti alle proprie dipendenze dalle Federazioni, come indicato nelle colonne E ed F della tabella che precede si è registrata nel 2011 una spesa inferiore di €/mil. 0,866 rispetto al 2010, effetto del sopra descritto congelamento dei trattamenti retributivi e della sopra indicata riduzione di risorse pari a n° 30 unità.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Consistenza Personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.2011 (A)	Coni Servizi 31.12.2010 (B)	Art. 30 31.12.2011 (C)	Art. 30 31.12.2010 (D)	Finale 31.12.2011 (E=A+C)	Finale 31.12.2010 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	16	18	7	9	23	27	(2) -11%	(4) -15%
Impiegati	877	941	425	387	1.302	1.328	(64) -7%	(26) -2%
Medici	16	16			16	16	0 0%	0 0%
Giornalisti	4	4			4	4	0 0%	0 0%
Totale	913	979	432	396	1.345	1.375	(66) -7%	(30) -2%

Andamento Medio Personale	Media 2011 Coni Servizi (A)	Media 2010 Coni Servizi (B)	Media 2011 Art. 30 (C)	Media 2010 Art. 30 (D)	Media 2011 (E=A+C)	Media 2010 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	18	19	9	11	27	30	(1) -5%	(3) -10%
Impiegati	900	965	420	385	1.320	1.350	(65) -7%	(30) -2%
Medici	16	16			16	16	0 0%	0 0%
Giornalisti	4	4			4	4	0 0%	0 0%
Totale	938	1.004	429	396	1.367	1.400	(66) -7%	(33) -2%

4. i risultati contabili della gestione 2011

4.1 Stato patrimoniale attivo

Nella tabella seguente sono riportati i dati dell'attivo dello stato patrimoniale, forniti dalla Società e relativi agli esercizi 2009, 2010 e 2011. Al riguardo si fa presente che i dati e le informazioni di seguito elencate sono stati desunti dai bilanci e dalle note integrative regolarmente approvati dall'assemblea di CONI Servizi S.p.A.

I bilanci della società vengono approvati annualmente dall'assemblea dell'azionista (nella fattispecie, l'azionista unico è il Ministero dell'economia e delle finanze).

In particolare, il bilancio di esercizio relativo all'anno 2011 è stato approvato dall'Assemblea del 8 maggio 2012.

XVI LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Dati in €	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2009
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0
TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)	0	0	0
B) Immobilizzazioni:			
B.I) Immobilizzazioni immateriali:			
1 Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	35.533	11.871	69.163
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	1.388.553	0	1.555.688
7 Altre	54.846.068	54.717.338	52.531.918
Totale immobilizzazioni immateriali	56.270.154	54.729.209	54.156.769
B.II) Immobilizzazioni materiali:			
1 Terreni e fabbricati	247.946.971	244.099.901	241.581.793
2 Impianti e macchinari	3.030.607	2.932.742	3.816.791
3 Attrezzature industriali e commerciali	280.999	374.367	305.304
4 Altri beni	5.745.923	6.975.014	8.217.231
5 Immobilizzazioni in corso e acconti	826.232	7.985.015	2.446.326
Totale immobilizzazioni materiali	257.830.732	262.367.039	256.367.445
B.III) Immobilizzazioni finanziarie:			
1a Partecipazioni in controllate	1.064.985	1.064.985	339.985
1b Partecipazioni in collegate	0	0	610.000
1d Partecipazioni in altre imprese	37.637.649	37.637.649	37.637.649
2d Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio	2.159.066	2.484.187	2.681.993
3 Altri titoli	339	339	339
Totale immobilizzazioni finanziarie	40.862.039	41.187.160	41.269.966
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	354.962.925	358.283.408	351.794.180
C) Attivo circolante:			
C.I) Rimanenze	0	240.518	240.518
C.II) Crediti:			
1. Crediti verso clienti			
1.1 Crediti verso clienti	50.947.413	46.775.904	49.940.981
1.2 Crediti verso clienti da conferimento Coni Ente	0	0	2.188.927
2. Crediti verso controllate	327.963	373.433	249.796
3. Crediti verso collegate e altre imprese	0	613.734	694.923
4 bis Crediti tributari	1.063.047	1.284.640	12.115.340
4 ter Imposte anticipate	0	0	0
5 verso altri	4.159.762	2.918.258	3.279.088
Totale crediti	56.498.185	51.965.969	68.469.055
C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		0	0
C.IV) Disponibilità liquide			
1. Depositi bancari e postali	22.595.068	31.984.721	24.159.610
3. Denaro e valori in cassa	35.954	35.879	32.471
Totale disponibilità liquide	22.631.022	32.020.600	24.192.081
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	79.129.207	84.227.087	92.901.654
D) Ratei e risconti	232.553	325.068	210.716
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	232.553	325.068	210.716
TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)	434.324.685	442.835.563	444.906.550

Immobilizzazioni immateriali

Al 31 dicembre 2011 ammontano a 56.270 migliaia di euro, al 31 dicembre 2010 ammontavano a 54.729 migliaia di euro, al 31 dicembre 2009 ammontavano a 54.157 migliaia di euro.

In particolare sono stati registrati incrementi per 3.572 migliaia di euro, riclassifiche contabili (cioè reimputazioni sui conti di destinazione finale) per 1.073 migliaia di euro e un incremento del fondo ammortamento per 3.105 migliaia di euro.

Gli incrementi dell'esercizio sono riconducibili principalmente a:

▪ usufrutto immobili

- costi sostenuti per gli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria realizzati sugli immobili conferiti dal MEF in usufrutto alla Società (decreto del Ministro delle Economie e Finanze del 30.06.2005) e riguardanti principalmente l'area del Parco del Foro Italico in Roma ed, in particolare, sia la struttura del Nuovo Stadio Centrale del Tennis per la realizzazione delle opere conclusive di natura edile ed impiantistica, sia il Complesso dei campi da tennis dell'area del Circolo del Tennis per lavori edili ed elettrici;

▪ immobilizzazioni immateriali in corso

- incremento per 1.389 €/000 relativo all'iscrizione in bilancio, effettuata al termine dell'esercizio, del diritto ad ottenere dal Ministero dell'Economia e delle Finanze beni immobili patrimoniali di pari valore ed in sostituzione delle porzioni di alcune aree già conferite a mezzo decreto del 3 febbraio 2004 (terreni con vivai e capannoni) e per le quali, a seguito di approfondimenti effettuati dagli uffici tecnici della Società, è risultato mancante il pieno titolo di proprietà degli stessi da parte del cedente, già all'atto del conferimento originario.

▪ miglorie su beni di terzi

- costi sostenuti per gli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria realizzati sull'immobile di Via Flaminia 830 a Roma (bene in locazione, che ospita gli uffici di diverse Federazioni Sportive Nazionali), riconducibili principalmente al rifacimento delle aree uffici e di servizio della Federazione Italiana Atletica;

- costi sostenuti per i lavori necessari per la ristrutturazione della nuova sede delle Federazioni Sportive e del CONI a Pavia (bene in locazione);
- costi sostenuti per gli interventi di manutenzione straordinaria effettuati presso gli uffici del CONI Puglia e della Scuola Regionale dello Sport siti all'interno dello Stadio della Vittoria di Bari, anche questi ultimi in regime di locazione passiva.

Le riclassifiche dell'esercizio sono riconducibili principalmente all'incremento della categoria civilistica immobilizzazioni immateriali in corso e al decremento della categoria civilistica miglorie su beni di terzi.

Immobilizzazione materiali

Al 31 dicembre 2011 ammontano a 257.831 migliaia di euro, al 31 dicembre 2010 ammontavano a 262.367 migliaia di euro, al 31 dicembre 2009 ammontavano a 256.367 migliaia di euro.

In particolare tale decremento risulta come effetto netto da un lato dell'aumento del costo storico per 4.265 migliaia di euro - derivante da incrementi per 24.194 migliaia di euro, decrementi per 10.555 migliaia di euro e riclassifiche contabili per 9.374 migliaia di euro - e dell'altro dell'incremento del fondo ammortamento per 8.802 migliaia di euro.

Gli incrementi dell'esercizio sono riconducibili principalmente:

- all'acquisto da Roma Capitale dell'immobile di Viale Tiziano 70, da sempre sede delle Federazioni Sportive Nazionali, e all'acquisto dal Comune di Torino dell'Edificio C", formante parte del Lotto II Arcate Ex M.O.I. del complesso denominato "Villaggio Olimpico";
- ai lavori svolti presso il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma (realizzazione e messa in funzione della nuova piscina tuffi, realizzazione della nuova copertura della palestra di ginnastica, rifacimento dell'impianto di riscaldamento e ventilazione a servizio degli spogliatoi della piscina da 50 metri, interventi di manutenzione straordinaria presso le centrali termiche, le foresterie del centro e l'edificio annesso alla biblioteca della Scuola dello Sport) e agli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria presso il Centro di Preparazione Olimpica di Tirrenia e presso lo Stadio Olimpico in Roma;

- alle immobilizzazioni materiali in corso relative alla capitalizzazione dei lavori presso il Centro di Preparazione Olimpica di Formia;
- ad impianti e relativi lavori svolti presso lo stadio Olimpico sia propedeutici al miglioramento delle aree commerciali e di ristoro del pubblico sia a per l'implementazione della connessione wi-fi, per la realizzazione della stazione meteorologica di monitoraggio del campo da gioco e per gli interventi di manutenzione straordinaria effettuati presso i locali caldaie.

I decrementi delle immobilizzazioni materiali sono da ascrivere da una parte al trattamento contabile adottato, in continuità con i precedenti esercizi, per l'operazione di acquisto del palazzo delle Federazioni di viale Tiziano 70 in Roma e dall'altra all'attività di dismissione immobiliare intervenuta in corso d'anno per determinati fabbricati ed impianti sportivi ritenuti non strategici e strumentali alle attività aziendali.

Per quanto attiene alla prima situazione, con delibera n. 150 dell'anno 2010 della Giunta Nazionale, il CONI si è impegnato a sostenere direttamente con contributi a fondo perduto l'onere derivante dalla citata operazione di acquisto dell'immobile; tale impegno ha consentito l'iscrizione nel bilancio della Società di un credito nei confronti dell'Ente, con contropartita la riduzione in conto del valore del cespite acquisito in proprietà.

Per quanto riguarda invece le vendite perfezionate nel corso del 2011, sono stati ceduti a terzi l'appartamento di Viale Angelico a Roma e il complesso di atletica leggera di Benevento entrambi parte del conferimento iniziale dal CONI alla Società del 2002.

Le riclassifiche dell'esercizio sono riconducibili:

- al decremento effettuato dalla categoria civilistica fabbricati alla categoria immobilizzazioni immateriali in corso, del costo storico delle due porzioni di immobili (terreni con vivai e capannoni) conferite dal MEF con decreto 2004, per le quali è stata riscontrata la mancanza del titolo di proprietà;
- al decremento dalla categoria civilistica immobilizzazioni materiali in corso alle categorie fabbricati e mobili e arredi (a fronte dei lavori realizzati sul nuovo palazzo CONI e delle Federazioni di Milano) e agli impianti sportivi e mobili e arredi (per la costruzione e messa in esercizio della nuova piscina tuffi del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma).

Immobilizzazioni finanziarie – Partecipazioni azionarie

Le immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2011 ammontano a 40.862 migliaia di euro, 31 dicembre 2010 ammontavano a 41.187 migliaia di euro, al 31 dicembre 2009 ammontavano a 41.270 migliaia di euro.

La Società detiene una partecipazione pari al 100% del capitale del Circolo del Tennis Foro Italico società sportiva dilettantistica a.r.l., una partecipazione del 55% nella società informatica CONINET S.p.A., una partecipazione del 5,4% nell'Istituto per il Credito Sportivo.

Crediti

I crediti ammontano a 56.498 al 31 dicembre 2011, ammontavano a 51.966 migliaia di euro al 31 dicembre 2010 e a 68.469 migliaia di euro al 31 dicembre 2009.

Nell'esercizio 2011 i crediti verso clienti, che rappresentano il 90% dei crediti complessivi iscritti a bilancio, mostrano un incremento netto nel periodo, pari a 4.171 migliaia di euro.

I crediti verso clienti sono riconducibili sostanzialmente ai crediti derivanti dai rapporti con il CONI e per la parte restante ai crediti derivanti dalla gestione ordinaria. Relativamente ai crediti verso il CONI essi attengono all'operazione di acquisto del palazzo del CONI e delle Federazioni in Milano perfezionatasi nel corso del 2009, acquisto finanziato dal CONI.

Relativamente ai crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria attengono principalmente all'iscrizione di crediti nei confronti delle Federazioni Sportive Nazionali relativi alla erogazione dei servizi resi presso i Centri di Preparazione Olimpica e per il riaddebito di altri costi di varia natura e ai crediti nei confronti di A.S. Roma e S.S. Lazio per la concessione in uso dello Stadio Olimpico (incluso il riaddebito dei danni e delle spese di illuminazione dell'impianto).

Sono presenti inoltre crediti per un importo di 875 migliaia di euro nei confronti del Comitato Promotore della Candidatura di Roma ai XXXII Giochi Olimpici e ai XVI Giochi Paralimpici del 2020 per l'assistenza tecnica professionale nella predisposizione del dossier di candidatura, per la locazione, con annessi servizi di *global facility management*, degli uffici della sede del Comitato presso la c.d. "Casa delle Armi" (ex Aula Bunker), per la messa a disposizione di personale in distacco e per l'acquisto anticipato sul mercato, su richiesta del Comitato stesso, di diversi beni e servizi.

Il Comitato, a seguito della rinuncia ad avanzare la candidatura italiana, è stato posto in liquidazione.

Per quanto riguarda i crediti da conferimento CONI, trattasi dei crediti rinvenienti dalla pregressa situazione patrimoniale del CONI, come rettificati e movimentati nell'ultimo biennio.

4.2 Stato patrimoniale passivo

Dati in €	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2009
A) Patrimonio netto			
I. Capitale	1.000.000	1.000.000	1.000.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni			
III. Riserva di rivalutazione			
IV. Riserva legale	1.500.265	1.500.265	1.349.231
V. Riserve statutarie			
VI. Riserve per azioni proprie in portafoglio			
VII. Altre riserve	200.953	200.953	200.953
VIII. Utile (perdita) portata a nuovo	38.240.113	34.152.530	32.071.388
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	2.812.891	4.887.584	3.020.676
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	43.754.222	41.741.332	37.642.248
B) Fondi per rischi ed oneri:			
1 Fondo di previdenza e obblighi simili	116.943.567	116.819.479	121.279.460
2 Fondo imposte anche differite	0	1.449.754	2.971.727
3 Altri	45.382.544	45.775.542	43.752.586
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	162.326.111	164.044.775	168.003.773
C) TFR - INDENNITA' INTEGRATIVA DI ANZIANITA'	45.592.906	49.889.632	54.527.468
D) Debiti:			
4) Debiti verso banche:			
4a) Esigibili entro l'esercizio successivo	3.497.503	2.857.768	8.501.752
4b) Esigibili oltre l'esercizio successivo	106.685.329	99.618.236	91.911.408
Totale debiti verso banche	110.182.832	102.476.004	100.413.160
7) Debiti verso fornitori	38.203.098	48.177.938	51.389.418
9) Debiti verso controllate	2.028.046	2.012.392	410.000
10) Debiti verso collegate e altre imprese	1.326	1.910	1.273.085
12) Debiti tributari	1.918.498	1.857.349	2.126.512
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.887.073	1.955.998	2.197.574
14) Altri debiti:			
da conferimento CONI Ente	16.508.175	16.550.175	16.552.589
debiti verso altri	11.312.497	13.720.664	9.911.936
TOTALE DEBITI (D)	182.041.545	186.752.430	184.274.274
E) Ratei e risconti	609.901	407.394	458.787
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	609.901	407.394	458.787
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	434.324.685	442.835.563	444.906.550

Patrimonio netto

Le variazioni avvenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2011 sono di seguito riportate:

Patrimonio Netto (€/000)	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile/(Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2010	1.000	1.500	201	34.152	4.888	41.742
Riserva legale					0	0
Altre riserve					(800)	(800)
Utile (perdita) a nuovo				4.088	(4.088)	0
Risultato di periodo					2.813	2.813
Saldo al 31.12.2011	1.000	1.500	201	38.240	2.813	43.755

In data 28 aprile 2011, in riferimento all'utile dell'esercizio realizzato al 31 dicembre 2010 (4.888 migliaia di euro), l'assemblea ordinaria dei soci ha deliberato di distribuire all'azionista a titolo di dividendo 800 migliaia di euro - in attuazione dell'art. 61 del decreto legge 112 del 25 giugno 2008, convertito in Legge 6 agosto 2008 n° 133 - e di riportare a nuovo il residuo utile, pari a 4.088 migliaia di euro.

L'utile dell'esercizio 2011 è pari a 2.813 migliaia di euro.

Il capitale sociale al 31 dicembre 2011 risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1,00 euro cadauna, detenute al 100% dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Fondo rischi ed oneri

La Società riferisce sui seguenti aspetti:

- Fondo di previdenza dei dipendenti CONI ed obblighi simili

Tale fondo, creato per rispecchiare l'effettivo impegno assunto dalla Società relativamente all'erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex- CONI (istituito nel 1971 e soppresso nel 1999), alla data del 31 dicembre 2011 risulta essere stato incrementato per 10.483 migliaia di euro, di cui 10.291 migliaia di euro mediante apposito accantonamento a conto economico e 191 migliaia di euro mediante riclassifica di un debito presente in bilancio.

Coerentemente a quanto avvenuto negli esercizi precedenti, nel corso del 2011 la consistenza dello stesso è stata oggetto di perizia di stima - da parte di uno studio

attuariale appositamente incaricato dalla Società - al fine di verificare la congruità del valore delle obbligazioni facenti capo a Coni Servizi S.p.A. ed originati dal conferimento CONI. Nell'ambito della valutazione è stato tenuto conto dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo.

Alla data del 31 dicembre 2011, il fondo risulta essere stato decrementato per 10.359 €/000, a seguito dei pagamenti delle pensioni agli aventi diritto effettuati in corso d'anno.

- **Altri fondi**

Il saldo degli altri fondi per rischi, al 31 dicembre 2011 pari a complessivi 45.383 migliaia di euro, include in generale gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri.

La variazione in diminuzione del fondo è pari a 3.756 migliaia di euro mentre la variazione in aumento del fondo è pari a 3.163 migliaia di euro.

- **Trattamento di Fine Rapporto – Indennità Integrativa di Anzianità**

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e professionisti; il TFR previsto per i giornalisti, custodi ed altro personale; l'indennità integrativa di anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza.

La Società riferisce che al 31 dicembre 2011 il fondo è pari a 45.593 migliaia di euro.

Debiti

La situazione debitoria nell'esercizio 2011 è pari a 182.041 migliaia di euro. La situazione debitoria nell'esercizio 2010 era pari a 186.752 migliaia di euro.

La situazione dei debiti nell'esercizio 2011 è di seguito dettagliata:

- **Debiti verso Istituti di Credito**

Nel corso del 2011 Coni Servizi ha incrementato del 7,5% (pari a 7.707 migliaia di euro) la propria esposizione debitoria complessiva nei confronti degli Istituti di Credito, rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente.

La quota residuale del debito originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI - pari, al 31.12.2003, a 400.930 migliaia di euro - risulta ridotta al 31 dicembre 2011 a 66.311 migliaia di euro.

Per quanto attiene all'esposizione nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo al 31.12.2011, si evidenzia:

- l'apertura a gennaio 2011 di un finanziamento di 10.800 migliaia di euro a tasso fisso - pari al 4,550%, al netto del contributo ICS della durata di 15 anni, quale 3^a ed ultima *tranche* del mutuo acceso dalla Società per 36.700 migliaia di euro - per l'acquisto da Generali Immobiliare Italia SGR S.p.A. della nuova sede del CONI e delle Federazioni Sportive in Milano;
- la riduzione dell'esposizione debitoria a seguito del rimborso sulla base dei relativi piani d'ammortamento, sia dei finanziamenti ereditati dal CONI (1.133 migliaia di euro), sia di quelli aperti dalla Società (2.260 migliaia di euro) per sostenere le operazioni immobiliari inerenti l'acquisto della nuova sede di Milano ed l'acquisto dell'area del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma.

- Debiti verso fornitori

L'ammontare dei debiti verso fornitori al 31 dicembre 2011 è pari a 38.203 migliaia di euro, al 31 dicembre 2010 era pari a 48.178 migliaia di euro.

- Debiti tributari e previdenziali

I debiti tributari al 31 dicembre 2011 sono pari a complessivi 1.918 migliaia di euro e includono il debito verso l'Erario al 31 dicembre 2011 per IRPEF.

L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2011, pari a 1.887 migliaia di euro, si riferisce principalmente al debito verso l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (1.802 migliaia di euro).

- Debiti da conferimento CONI Ente

Si tratta dei debiti relativi alla situazione patrimoniale dell'Ente CONI alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati e movimentati nel corso del 2011. Al 31 dicembre 2011 i debiti ammontano a 16.508 migliaia di euro.

Al 31 dicembre 2010 i debiti ammontavano a 16.550 migliaia di euro.

- Altri debiti

L'ammontare degli altri debiti al 31 dicembre 2011, pari a complessivi 11.312 migliaia di euro, si riferisce principalmente a posizioni nei confronti del personale (10.039 migliaia di euro). Tra questi, i debiti nei confronti del personale dipendente.

L'ammontare degli altri debiti al 31 dicembre 2010 era pari a complessivi 13.721 migliaia di euro e si riferiva principalmente a posizioni nei confronti del personale (12.276 migliaia di euro). Tra questi, i debiti nei confronti del personale dipendente.

4.3. Conto economico

Dati in €	2011	2010	2009
A) Valore della Produzione:			
<i>Ricavi da Contratto di Servizio</i>	112.304.694	116.890.951	117.440.330
<i>Altri Ricavi delle vendite e prestazioni</i>	24.046.378	20.952.980	20.091.089
1) Ricavi delle vendite e prestazioni	136.351.072	137.843.931	137.531.419
<i>Contributi in d'esercizio</i>	4.922	3.469.960	3.069.053
<i>Altri ricavi e proventi</i>	4.004.552	5.397.031	4.162.757
5) Altri ricavi e Proventi	4.009.474	8.866.991	7.231.810
Totale valore della produzione A)	140.360.546	146.710.922	144.763.229
B) Costi della Produzione:			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(2.958.188)	(2.753.486)	(2.175.369)
7) Per servizi	(45.134.373)	(44.715.461)	(44.260.535)
8) Per godimento di beni di terzi	(8.752.008)	(11.274.014)	(10.876.039)
<i>a) Salari e stipendi</i>	(36.605.138)	(38.902.219)	(38.282.001)
<i>b) Oneri Sociali</i>	(10.693.229)	(11.402.389)	(11.358.388)
<i>c) Trattamento di Fine Rapporto</i>	(3.923.729)	(3.841.491)	(3.577.974)
<i>e) Altri Costi</i>	(116.633)	(325.475)	(207.713)
9) Totale costi per il personale	(51.338.729)	(54.471.574)	(53.426.076)
<i>a) Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali</i>	(3.305.613)	(3.490.079)	(3.577.731)
<i>b) Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali</i>	(9.214.080)	(9.275.105)	(8.757.601)
<i>c) Altre svalutazioni delle Immobilizzazioni</i>	0	0	0
<i>d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante</i>	0	0	(587.910)
10) Totale ammortamenti e svalutazioni	(12.519.693)	(12.765.184)	(12.923.242)
12) Accantonamenti per rischi	(13.354.736)	(12.030.276)	(11.950.451)
13) Altri accantonamenti	(100.000)	(465.752)	(693.435)
14) Oneri diversi di gestione	(3.900.260)	(4.156.223)	(3.539.727)
Totale costi della produzione B)	(138.057.987)	(142.631.970)	(139.844.874)
Differenza tra valore e costi della produzione (A+B)	2.302.559	4.078.952	4.918.355
C) Proventi e Oneri Finanziari:			
15) Proventi da partecipazioni	0	575.000	634.988
16) Altri proventi finanziari	578.229	1.094.286	482.987
17) Interessi e altri oneri finanziari	(2.520.383)	(2.246.380)	(2.612.231)
Totale proventi e oneri finanziari C)	(1.942.154)	(577.094)	(1.494.256)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:			
19 a) Svalutazioni di partecipazioni	0	0	0
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie D)	0	0	0
RISULTATO ANTE POSTE STRAORDINARIE (A+B+C+D)	360.405	3.501.858	3.424.099
E) Proventi ed Oneri Straordinari:			
20) Proventi	7.518.098	7.196.679	6.973.621
21) Oneri	(351.246)	(748.738)	(434.617)
Totale proventi e oneri straordinari E)	7.166.852	6.447.941	6.539.004
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)	7.527.257	9.949.799	9.963.103
22a) Imposte correnti	(6.164.120)	(6.584.188)	(6.640.608)
22b) Imposte differite	1.449.754	1.521.973	2.355.711
22c) Imposte anticipate	0	0	(2.657.530)
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	(4.714.366)	(5.062.215)	(6.942.427)
23) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	2.812.891	4.887.584	3.020.676

Ricavi

- Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni - che comprendono l'importo del corrispettivo del contratto annuale di servizio con il CONI, nonché i ricavi da servizi resi a terzi - ammontano al 31 dicembre 2011 a 136.351 migliaia di euro rispetto ai 137.844 migliaia di euro del 2010.

- Ricavi da contratto di servizio

Il corrispettivo del contratto di servizio è risultato in diminuzione per 4.586 migliaia di euro rispetto al 2010 a seguito di vari fattori tra cui minori costi per i fitti passivi delle sedi di Milano del CONI e delle Federazioni (a partire da Gennaio 2011, infatti, è divenuta operativa la nuova sede acquistata dalla Società con finanziamento da parte dell'Ente) e minore costo del lavoro relativo al personale passato alle dirette dipendenze delle Federazioni.

- Ricavi da servizi resi a terzi

Il 2011 registra un generale sviluppo dei ricavi commerciali rispetto all'esercizio precedente. L'incremento (3.093 migliaia di euro) si è registrato nonostante la forte contrazione del mercato di riferimento (sponsor, eventi sportivi, *entertainment*) con la Società che ha assicurato il mantenimento del livello di ricavi dell'esercizio precedente per quanto riguarda la gestione del complesso degli impianti sportivi.

L'incremento è poi riconducibile alla maggior parte delle altre tipologie di servizi che la Società offre a terzi, in particolare l'utile proveniente dalla gestione, in associazione in partecipazione con la Federazione Italiana Tennis, degli Internazionali d'Italia di Tennis 2011, i proventi derivanti da pubblicità e sponsorizzazioni legate, soprattutto, allo sfruttamento commerciale delle aree del Parco Foro Italico e dello Stadio Olimpico, i crediti derivanti dai servizi e dalle prestazioni resi al Comitato promotore per la candidatura di Roma ai XXIII Giochi Olimpici e ai XVI Giochi Paralimpici del 2020.

- Altri Ricavi e Proventi

La riduzione degli altri ricavi e proventi per 4.858 migliaia di euro nel 2011 deriva sia dal fatto che il 2010 è stato l'ultimo esercizio in cui la Società ha beneficiato delle erogazioni (per il 2010, 3.445 €/000) da parte dello Stato dei contributi previsti dalla Legge Finanziaria 2004 (L. 350/2003 art. 4 comma 194 lett. D) sia dal fatto che nel 2010 la Società aveva beneficiato anche di altre di voci di ricavo non ripetibili nel 2011 - quali i rimborsi del CIO associati ai costi di viaggio sostenuti dalla delegazione degli atleti italiani per le Olimpiadi Invernali di Vancouver 2010 ed i rimborsi assicurativi per atti vandalici subiti presso immobili di Coni Servizi. Inoltre erano