

In tal senso si evidenzia che, per la realizzazione del nuovo sistema ATM coerente con gli obblighi del Cielo Unico Europeo (4-Flight), è stata avviata una nuova procedura di gara per un importo presunto di 250 milioni di Euro, dopo che, a causa di mutate esigenze aziendali, si era disposto di non dare seguito all'originaria procedura bandita nel Dicembre 2010.

Si rileva, inoltre, il significativo aumento degli affidamenti *in house* con l'obiettivo di valorizzare sempre più il ruolo della partecipata Techno Sky, nonché di ottenere considerevoli benefici economico/finanziari all'interno del sistema di Gruppo.

In tal senso, nella prima parte del 2012, è stato approvato il primo "Piano di Committenza e Accordo di Servizio per il triennio 2012 - 2014" che consente di individuare dettagliatamente le attività da affidare a Techno Sky nel relativo triennio e definire regole oggettive per la valorizzazione delle prestazioni svolte per ENAV. Il "Piano di Committenza" prevede un ulteriore aumento delle attività affidate *in house* focalizzandosi, essenzialmente su quelle che, in coerenza con la missione aziendale di Techno Sky, saranno svolte direttamente dalla stessa società controllata.

Il predetto Piano, inoltre, grazie ad una pianificazione degli acquisti di esercizio, agevolerà il percorso di realizzazione di gare congiunte ENAV/Techno Sky.

In tal senso, si rileva che nel corso del 2011 si è conclusa la prima gara congiunta realizzata da ENAV anche per la controllata Techno Sky. Tale gara, relativa al "Servizio di Ristorazione a mezzo Buoni Pasto", proprio in virtù dell'affidamento congiunto e di una strategia orientata alla massima competitività fra gli Operatori, ha permesso di conseguire significative economie (con uno sconto pari al 16% ed un risparmio di circa 1,7 milioni di Euro rispetto al triennio precedente).

Infine, per l'annualità nel 2011, si evidenzia una significativa riduzione del numero degli atti di variazione: ciò è dovuto sia ad una sempre più attenta pianificazione e progettazione delle attività, sia ad una sempre più cautelativa interpretazione dei riferimenti normativi e giurisprudenziali afferenti la materia in oggetto.

## **2. Le attività commerciali della società**

L'azione commerciale di ENAV è condotta attraverso la Funzione aziendale di Sviluppo Commerciale che, in qualità di titolare dei processi, opera in raccordo e con il

supporto delle strutture aziendali e di gruppo competenti per la messa a punto dell'offerta commerciale, la vendita e la gestione dei programmi.

L'offerta commerciale proposta da ENAV è stata recentemente revisionata e razionalizzata sotto forma di offerta di gruppo allo scopo di includere anche l'offerta della controllata Techno Sky. Essa è adesso raggruppata nelle seguenti quattro macro aree:

Nell'arco temporale compreso tra l'anno 2011 ed il primo semestre 2012, i risultati registrati a seguito delle attività di sviluppo commerciale condotte da ENAV sono particolarmente interessanti.

Ad oggi il Gruppo ENAV fornisce i propri servizi e prodotti di alta qualità ad oltre 15 Paesi nel mondo.

Nonostante la limitata disponibilità in termini di budget per le attività di pre-vendita, di presidio dei clienti e di comunicazione commerciale, grazie anche alla buona reputazione in ambito internazionale di ENAV, la *Funzione Sviluppo Commerciale* è stata in grado di svolgere le seguenti attività:

- proposizione ad organizzazioni straniere (essenzialmente CAA ed ANSP) di progetti di consulenza aeronautica molto rilevanti sia per l'ampiezza dello scopo sia per i valori economici coinvolti;
- partecipazione a gare internazionali;
- stipula di contratti di consulenza aeronautica ed assistenza tecnica in ambito nazionale;
- stipula di contratti di formazione e servizi tecnici con importanti clienti internazionali;
- promozione e comunicazione commerciale verso i clienti internazionali attraverso la partecipazione a fiere ed eventi di settore, lo sviluppo di contatti ottenuti in varie forme (es. rete commerciale industria italiana, Ministero degli Affari Esteri, Camere di Commercio);
- sottoscrizione di accordi di cooperazione commerciale con partner industriali;
- sottoscrizione di accordi di cooperazione tecnica con potenziali clienti;
- miglioramento dei processi di produzione/erogazione dei servizi attraverso l'avvio di un sistema di gestione delle commesse;

Nell'ambito dell'offerta commerciale proposta, la macro area che ha conseguito i risultati migliori in termini di contratti stipulati, fatturato e di ritorno d'immagine a

livello nazionale ed internazionale è stata quella dei servizi tecnici (servizio controllo in volo sistemi CNS). Da segnalare la rilevanza dei contratti stipulati direttamente con: CAA Romania, CAA Kenia, Aeronautica Militare Italiana. Seguono poi quelli stipulati con vari aeroporti internazionali e nazionali di piccole dimensioni.

Per quanto riguarda la "Formazione", i contratti più significativi sono stati stipulati con: ANSP Ucraina ed ANSP Cina. Altri contratti di minore entità sono stati stipulati con istituti di formazione tecnica in ambito nazionale e con partner industriali a supporto di attività all'estero (Cipro, Trinidad e Tobago, Ucraina, Malesia).

Nell'area della "Consulenza Aeronautica" i contratti più significativi sono stati stipulati per: l'elaborazione di un "Master Plan" per l'aeroporto di Herat in Afghanistan, l'elaborazione di procedure strumentali per l'aeroporto di Trento, studi di compatibilità elettromagnetica per vari aeroporti nazionali.

Nell'area "Ingegneria" sono stati stipulati contratti per la fornitura di sistemi per la raccolta e presentazione di dati meteorologici per l'*Air Navigation Service Provider* del Rwanda e di servizi di manutenzione per le Società di Gestione Aeroportuale.

Allo stato attuale, sono in corso di negoziazione offerte dirette o in sub fornitura presentate ai seguenti clienti: Aeronautica Militare Italiana, CAA Malesia, Aeronautica Militare Brasiliana, CAA Libia, CAA Tanzania, CAA Mongolia, Jeppesen ed altri supporti tecnici di diversa natura per lo sviluppo di programmi satellitari europei.

In conclusione, alla luce dei buoni risultati ottenuti nel periodo considerato, è risultata confermata la bontà della strategia perseguita e l'opportunità di dedicare maggiori risorse all'azione commerciale condotta da ENAV, al fine di produrre maggiori risultati in termini economici e di immagine per il Paese anche alla luce del calo dei volumi di traffico gestiti dalla Società nel 2011. Le entrate derivanti da tale attività hanno infatti contribuito a ridurre l'impatto sui ricavi "core business" determinato dalla generale crisi del settore del trasporto aereo in questi ultimi anni.

## **G) IL CONTENZIOSO E LA CONSULENZA LEGALE**

Le attività di contenzioso e di consulenza legale della Società sono assicurate dalla Funzione di Affari Legali che dal luglio 2012 è stata posta alle dipendenze dell'Amministratore Unico.

La citata Funzione assicura, nelle materie d'interesse della Società (ad esclusione di quelle giuslavoristica, contabile e fiscale) le attività di assistenza e consulenza legale, garantendo altresì, direttamente od anche per il tramite di professionisti esterni, la difesa e la rappresentanza della società, in sede giudiziale e stragiudiziale, davanti a qualsiasi giurisdizione, in ogni lite attiva o passiva.

In considerazione dell'importanza crescente assunta negli ultimi anni dai rapporti con le società di gestione aeroportuale concessionarie e con l'Ente Nazionale Aviazione Civile concedente, nell'ambito della Funzione Affari Legali opera, a far tempo dall'istituzione con disposizione dell'1 marzo 2010, il settore di attività denominato "Legale Accordi e Convenzioni", cui è demandato il compito di curare i profili legali di accordi e convenzioni con le società di gestione aeroportuale, assicurando il necessario supporto giuridico alle strutture aziendali coinvolte nella definizione di merito di tali atti.

Alle dipendenze della Funzione Affari Legali opera altresì il settore di attività denominato "Enti ed Autorità" che, in relazione agli aspetti legali, fornisce supporto e consulenza alle strutture aziendali con riferimento alla partecipazione a tavoli e gruppi di lavoro impegnati nel confronto con interlocutori istituzionali nelle materie di interesse della società.

Il contenzioso di competenza della Funzione Affari Legali viene gestito secondo una modalità di esclusivo patrocinio diretto ovvero - laddove il carico di lavoro consulenziale della Funzione, la specialità della materia, la dislocazione territoriale del contenzioso e la necessità di domiciliazione *in loco* lo rendano opportuno - di patrocinio congiunto con professionista esterno.

Le proposte di conferimento di incarichi ai professionisti esterni tengono conto dei carichi di lavoro interni, della natura del contenzioso di volta in volta in rilievo e della locazione geografica dello stesso, oltre che essere sviluppate secondo criteri di rotazione.

In ossequio alle previsioni normative di cui all'art. 9 del D.L. 1/2012 convertito in legge n. 27/2012, recante disposizioni in materia di liberalizzazione delle professioni ed abrogazione delle tariffe professionali precedentemente vigenti, nonché al fine di perseguire un ottimale efficientamento nell'impiego delle risorse economiche aziendali,

l'affidamento di incarichi a legali esterni è preceduto dalla richiesta, e dalla correlativa valutazione di congruità, di preventivo recante le indicazioni di massima in merito agli esborsi complessivi a carico della società in relazione alla natura e complessità della fattispecie. Inoltre, allo scopo di assicurare la più compiuta verifica sulla gestione del contenzioso pendente con patrocinio esterno, gli incarichi ai legali esterni sono affidati con contestuale accettazione di condizioni generali di contratto a disciplina del rapporto tra la Società ed il patrocinante, anche per quanto concerne gli impegni di tempestiva comunicazione delle informazioni processuali e dei dati utili per le finalità di cui alla formazione del fondo rischi.

Per quanto concerne, poi, le attività di consulenza e supporto stragiudiziale sui siti aziendali sparsi sul territorio nazionale, si rappresenta che queste – tranne rarissime e residuali eccezioni – risultano interamente internalizzate e gestite dai professionisti impiegati presso la Funzione.

Il significativo incremento, costantemente registratosi nel corso degli ultimi anni, delle richieste di consulenza e di supporto provenienti dalle strutture aziendali, sia centrali che territoriali, ha consentito di realizzare un più organico e diffuso presidio delle fattispecie precontenziose, prevenendo liti potenziali e realizzando risparmi di costi per la società.

Particolarmente significativa, infine, è l'attività – pure totalmente internalizzata - di consulenza e di supporto legale alle strutture aziendali per la partecipazione alle numerose e rilevanti attività internazionali ovvero di business development in cui la società è impegnata.

A tal riguardo, si osserva che la verifica dell'andamento degli accantonamenti a fondo rischi di bilancio per le causali in questione, con riguardo alle ultime quattro annualità e dunque a far tempo dal 2007, rileva una costante flessione nei relativi importi.

## H) L'ATTIVITÀ DELLE CONTROLLATE

### 1. Techno Sky S.r.l.

Techno Sky è la società *in house* di ENAV S.p.A. che dal 1° gennaio 2007 svolge per la sua controllante le attività di conduzione e manutenzione degli impianti e dei sistemi per il controllo del traffico aereo.

La missione di Techno Sky è quella di concorrere alla realizzazione della missione istituzionale di ENAV di garantire la sicurezza, la puntualità e l'economicità del traffico aereo attraverso il mantenimento e lo sviluppo della funzionalità delle infrastrutture tecniche al minimo costo di esercizio.

Nonostante il perdurare della difficile situazione economica in atto e gli impatti negativi per il traffico aereo, aggravati ulteriormente dalla crisi nord-africana, Techno Sky, ha ottenuto anche nel 2011 buoni risultati operativi che hanno consentito di consolidare il suo ruolo di società di conduzione e manutenzione degli impianti e dei sistemi per il controllo del traffico aereo nazionale, e di mantenere ampie potenzialità di crescita per gli anni futuri.

Le azioni poste in essere nel corso dell'esercizio 2011, in termini di contenimento dei costi e di ottimizzazione delle risorse, hanno consentito di incrementare ulteriormente il livello di efficienza economica rispetto al pianificato, senza rinunciare ad importanti investimenti tecnologici e di *know-how*.

### ***Sintesi dei principali dati economico-patrimoniali della Società Techno Sky***

Il bilancio al 31 dicembre 2011 presenta un utile netto d'esercizio di 50 migliaia di Euro. I principali dati economico-patrimoniali sono di seguito sintetizzati e raffrontati con quelli dell'esercizio precedente.

Rispetto ai dati consuntivati nel 2010 si è assistito ad un aumento del valore della produzione di 3.795 migliaia di Euro, con una leggera riduzione dei costi di produzione di 164 migliaia di Euro. Il risultato industriale presenta un valore di 2.864 migliaia di euro, inferiore del 17% rispetto all'anno precedente.

Rispetto all'anno 2010, l'incremento degli oneri finanziari deriva dall'aumento degli interessi passivi a fronte del maggior utilizzo degli affidamenti bancari.

Il risultato di fine esercizio dimostra che, pur a fronte di una situazione di difficoltà del mercato di riferimento, la Società, impegnando considerevoli risorse nel

riallineamento e sviluppo tecnico-organizzativo della sua struttura, riesce a conseguire un risultato netto positivo.

<b>Stuazione economica</b>				
<i>(migliaia di euro)</i>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<i>Variazioni vs 2010</i>	
			<i>assolute</i>	<i>%</i>
Valore della produzione	90.734	87.103	3.631	4,2%
Costi della produzione	30.034	30.198	-164	-0,5%
<b><i>Risultato della gestione caratteristica</i></b>	<b>60.700</b>	<b>56.905</b>	3.795	6,7%
Costi del personale	55.858	52.152	3.706	7,1%
Ammortamenti e svalutazioni	1.978	1.291	688	53,3%
<b><i>Risultato industriale</i></b>	<b>2.864</b>	<b>3.462</b>	-599	-17,3%
Proventi/(Oneri) finanziari	-104	112	-216	
Proventi/(Oneri) Straordinari	-70	-643	573	
<b><i>Risultato prima delle imposte</i></b>	<b>2.690</b>	<b>2.931</b>	-242	-8,2%
Imposte sul reddito	2.640	2.784	-144	-5,2%
<b>Risultato netto</b>	<b>50</b>	<b>147</b>	-97	

Il valore degli immobilizzi, pari a 21.213 migliaia di Euro, è composto prevalentemente dalle Immobilizzazioni Finanziarie per 18.123 migliaia di Euro.

Il decremento, rispetto all'esercizio precedente, di 949 migliaia di Euro è relativo essenzialmente alla diminuzione del credito finanziario, per la restituzione della parte di TFR relativo al personale cessato nell'anno ed alla diminuzione delle immobilizzazioni materiali.

Il valore dell'attivo circolante si riferisce per 57.260 migliaia di Euro ai crediti, di cui 11.379 migliaia di Euro relativi a crediti tributari per IVA.

Le passività sono composte per 20.472 migliaia di Euro dal Trattamento di Fine Rapporto e per 52.697 migliaia di Euro da debiti verso fornitori e istituti di previdenza e sicurezza sociale, da debiti tributari, debiti verso il personale e debiti di natura finanziaria.

**Rendiconto finanziario**

Sul piano finanziario si rileva una situazione debitoria netta di 20.763 migliaia di Euro.

Di seguito si riporta il rendiconto finanziario della società con l'indebitamento al 31.12.2011, determinato attraverso le variazioni intervenute nell'esercizio.

	Anno 2011	Anno 2010
<b>Disponibilità ( indebitamento ) a breve all'1.1</b>	<b>(3.630)</b>	<b>(1.902)</b>
<b>Flusso della gestione operativa</b>		
Utile netto	50	148
Ammortamenti	1.839	1.287
Accantonamenti	32	32
Accantonamenti TFR	2.598	2.424
<b>Totale</b>	<b>4.519</b>	<b>3.891</b>
<b>Flusso della gestione investimento</b>		
Incremento delle immobilizzazioni immateriali	(1.388)	(141)
Incremento delle immobilizzazioni materiali	(656)	(492)
Incremento delle immobilizzazioni finanziarie	1.154	1.324
Incremento att. Fin che non cost. Immobilizz	0	671
<b>Totale</b>	<b>(890)</b>	<b>1.362</b>
<b>Flusso della gestione finanziaria</b>		
(incremento)/decremento dei crediti	(12.108)	6.160
(incremento)/decremento delle rimanenze	(1.662)	(1.731)
incremento/(decremento) dei debiti	(3.066)	(8.408)
incremento/(decremento) altre voci del circolante	3	(243)
Utilizzo Fondi	(411)	409
Utilizzo TFR	(3.519)	(3.170)
<b>Totale</b>	<b>(20.762)</b>	<b>(6.981)</b>
<b>Aumento di capitale sociale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Disponibilità ( indebitamento) al 31.12</b>	<b>(20.763)</b>	<b>(3.630)</b>

L'indebitamento alla fine del periodo (-20.763 migliaia di Euro nel 2011 rispetto a -3.630 migliaia di Euro nel 2010) risulta incrementato rispetto all'anno precedente in quanto le anticipazioni erogate da parte della Controllante nel corso del 2011, pur se in linea con quelle dello scorso anno, sono risultate inferiori se proporzionate al fatturato annuo nei confronti della stessa, ciò ha reso necessario un maggiore ricorso al sistema bancario per far fronte agli impegni finanziari della Società.

I ricavi del periodo, coerentemente con la natura in house della società, si riferiscono per la quasi totalità a prestazioni erogate in favore di ENAV e per una minima parte (poco più del 4%) a prestazioni erogate verso clienti terzi.



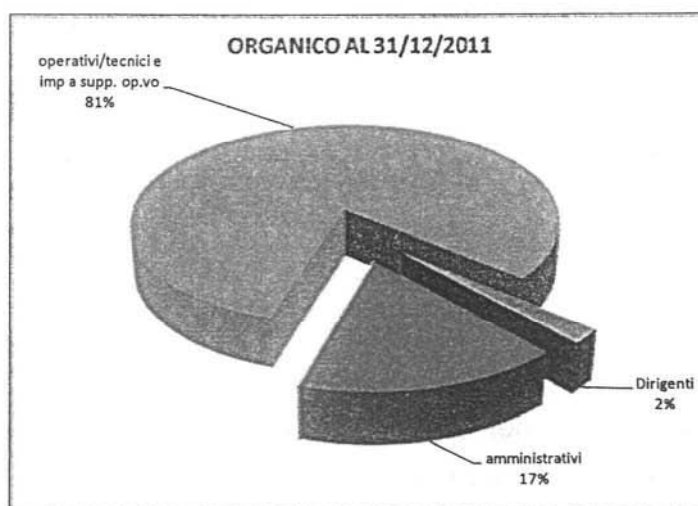
Il risultato della gestione caratteristica ha potuto beneficiare anche di una riduzione dei costi del personale rispetto alle previsioni, grazie al continuo monitoraggio del ricorso alle prestazioni di lavoro straordinario.

In considerazione della specifica natura del mercato di riferimento, Techno Sky investe significative risorse nella ricerca e sviluppo. In particolare, nel corso dell'esercizio 2011 sono stati sostenuti costi per un ammontare di 8.426 migliaia di Euro.

L'organico al 31 dicembre 2011 è pari a 817 risorse. La politica di incentivo all'esodo, attuata ad inizio anno, ha permesso maggiori assunzioni per 40 unità, necessarie per fronteggiare il notevole incremento nelle attività di "sviluppo software", sempre comunque all'interno dell'organico previsto a budget.

L'aumento del costo delle retribuzioni deriva dalle maggiori assunzioni di cui si è detto, dal rinnovo del CCNL e dall'applicazione del contratto di lavoro integrativo siglato nel corso del 2009. Malgrado ciò, i costi del personale hanno comunque subito un incremento contenuto (+7,1%) rispetto all'anno precedente.

Da sottolineare anche il mix di professionalità del personale, che, in linea con la missione aziendale, vede una prevalenza di figure con specializzazione tecnico-ingegneristica.



Nel 2011 si è svolto il piano di formazione per il personale "Quadro", che ha coinvolto 43 risorse tra la sede e i siti.

Relativamente all'attività di addestramento, in linea con quanto previsto nel budget, sono state seguite azioni specifiche riguardanti alcune problematiche di

Sicurezza sul Lavoro inerenti il contratto di "Manutenzione non operativa" quali la segnaletica per la sicurezza, la manutenzione per le porte tagliafuoco (REI) e la certificazione per le attività di saldatura (c.d. "Brasatura").

Nel corso del 2011 sono proseguiti i programmi di formazione finanziata, attraverso i fondi di "FONDIMPRESA" sono stati erogati corsi volti al miglioramento della lingua inglese e alla migliore conoscenza delle applicazioni di OFFICE evoluto.

Nel corso dell'anno è proseguita l'azione di miglioramento dell'assetto organizzativo e di sviluppo ed innovazione tecnologica, in particolare, è continuato il potenziamento organizzativo condiviso con la controllante, per far fronte alle accresciute e diversificate dimensioni del business aziendale, nonché per adempiere in modo più puntuale e rigoroso a tutte le connesse incombenze derivanti dalla natura pubblicistica di Techno Sky e dall'esigenza di omogeneizzarne i processi gestionali con quelli della controllante stessa.

Al fine di rispondere alle esigenze di maggior coordinamento delle attività di Gruppo, Techno Sky ha aggiornato e potenziato il Modello di Controllo di Gestione, in linea con le politiche di sviluppo ed efficienza fissate dal Piano Industriale.

## **2. Il Consorzio SICTA**

Il SICTA (Sistemi Innovativi per il Controllo del Traffico Aereo) è un Consorzio senza scopo di lucro che svolge attività di ricerca, sperimentazione, simulazione e validazione di concetti innovativi nel campo dei servizi della navigazione aerea, in ambito nazionale ed europeo.

La missione del Consorzio è quella di partecipare al raggiungimento degli obiettivi di innovazione che le Consorziati intendono perseguire. Le attività, sviluppate da personale altamente specializzato, sono sintetizzate nei seguenti punti:

- partecipazione a programmi nazionali ed internazionali R&D, sia in modo autonomo che in associazione con una Consorziata;
- fornitura alle Consorziati di servizi di ingegneria, ad alto valore aggiunto, caratterizzati da elevati livelli di innovazione;
- supporto ingegneristico alle Consorziati, o a enti terzi, su attività di studio che richiedono l'impiego di strumenti di analisi avanzati, specie nel dominio dell' *Air Traffic Management (Safety, Efficiency, Capacity, ...)*.

Il fondo consortile pari ad Euro 1.032.913,76 è stato versato per:

- il 60% dalla consorziata ENAV S.p.A.
- il 40% dalla consorziata SELEX-SI S.p.A. del Gruppo Finmeccanica.

Al 30 maggio 2012 nel SICTA, oltre al Direttore, operano 43 unità di cui:

- 1 dirigente dipendente del Consorzio;
- 32 impiegati diretti dipendenti del Consorzio con contratti definitivi;
- 10 impiegati con contratto a tempo determinato.

Di esse: 38 sono laureate e 5 sono diplomate.

Nella seduta del 12 gennaio 2012, l'assemblea delle Consorziato ha rinnovato il Comitato Direttivo del SICTA, ivi incluso il Presidente, ed in pari data il Comitato Direttivo ha rinnovato il Direttore Generale del Consorzio.

#### ***Dati di rilievo dell'esercizio***

Il bilancio 2011, sottoposto alla società di revisione, si è chiuso con un avanzo di gestione, ante imposte, di 209.740 Euro. Le imposte dell'esercizio sono state pari a 209.033 Euro. L'assemblea delle Consorziato ha destinato i rimanenti 708 Euro al fondo di riserva.

Il valore della produzione è stato pari a 6.635.260 Euro, con un incremento di valore del 45% rispetto all'anno precedente. L'incremento, pari a 2.058.494 Euro, è stato determinato:

- per il 70,5% da attività svolte per ENAV, compreso SESAR;
- per il 29 % da attività svolte per SELEX-SI;
- per lo 0,5% da attività svolte per terzi europei.

I costi della produzione, pari a 6.227.679 Euro, hanno subito un incremento del 43% rispetto all'anno precedente, dovuto quasi esclusivamente alla crescita del costo dei servizi resi alle Consorziato.

Il costo del personale ha subito un incremento del 9% per effetto dell'aumento di organico, al quale si è aggiunto un 2,7% di adeguamenti contrattuali, uno 0,3% di scatti di anzianità e passaggi di categoria ed infine un 3% per premi di merito individuali.

Si è rilevato, altresì, un incremento dei debiti, dovuto essenzialmente all'esposizione finanziaria verso la BNL, per far fronte agli impegni finanziari determinati principalmente dal programma SESAR, che prevede lunghi tempi di pagamento, e dai ritardati pagamenti delle fatture da parte delle due Consorziato.

Il sostanziale pareggio di bilancio, previsto dallo Statuto, è stato ottenuto con un' attenta calibrazione del costo orario utilizzato nella rendicontazione delle ore verso le Consorziato; a chiusura del bilancio d'esercizio, tale costo è risultato pari a quello di budget; non si è reso pertanto necessario ricalcolare il costo delle attività svolte per ENAV al fine di azzerare eventuali margini o perdite come previsto dalla procedura.

Gli ordini acquisiti durante l'anno 2011 ammontano a 4.407.708 Euro così ripartiti:

- ENAV	2.279.350 Euro
- SELEX - SI	1.479.973 Euro
- Terzi Europei (Clean Sky)	648.385 Euro.

E' da rilevare che l'assenza di ordini dalla Commissione Europea e l'esiguità di quelli da EUROCONTROL sono dovute alla decisione comunitaria di convogliare sul programma SESAR tutte le risorse economiche disponibili. Si è avuto infatti un incremento degli affidamenti nell'ambito del programma SESAR da parte di ENAV. Nell'ambito di tale programma, durante l'anno, sono state condotte con successo numerose attività di validazione *Real Time Simulation*, a cui il personale SICTA ha concorso fornendo un consistente apporto gestionale e tecnico.

Sono state acquisite, attraverso gara pubblica europea (*Call for Tender*), due nuove attività da sviluppare nell'ambito del programma CleanSky:

- DARGOS definizione dei requisiti ATM per le operazioni, in ambiente simulato, del *Green Regional Aircraft*; importo: 112 migliaia di Euro.

- TRAVEL studio e validazione, in ambiente simulato, di innovative procedure strumentali di volo per i convertiplano; importo: 536 migliaia di Euro.

L'assemblea delle Consorziato, in data 24 Giugno 2011, ha deliberato la proroga della durata del Consorzio fino al 31 Dicembre 2013.

In merito al futuro del Consorzio, l'assemblea delle Consorziato, in data 3 maggio 2012, ha raccomandato di porre in essere tutte le iniziative necessarie a pervenire alla sostituzione, nella compagine consortile, della Consorziato SELEX-SI S.p.A con la Società TechnoSky S.r.l. Sono in corso da parte di ciascuna Consorziato le verifiche amministrativo-finanziarie necessarie per poter addivenire a detta sostituzione entro alcuni mesi.

**III– LA GESTIONE FINANZIARIA 2011**

In conformità a quanto previsto dall'art. 2364 comma 2 del Codice Civile nonché dall'art. 7 dello Statuto Sociale, ed a seguito della nomina dell'Amministratore Unico in sostituzione del precedente Consiglio di Amministrazione, il nuovo vertice aziendale ha deciso di avvalersi del maggior termine di 180 giorni dalla data di chiusura dell'esercizio sociale per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2011.

Le particolari esigenze a fondamento della convocazione dell'Assemblea nel citato maggior termine è derivata dalla necessità di assicurare al nuovo vertice, ed ai responsabili delle strutture amministrative risultanti a seguito della riorganizzazione aziendale, un più ampio arco temporale idoneo per l'analisi e la verifica dei dati contabili, con particolare riferimento ad alcune partite suscettibili di una certa rilevanza, connesse anche alle recenti vicende giudiziarie, per le quali sono in corso attività di approfondimento e di analisi per la valutazione dei relativi effetti.

ENAV, come previsto dalla normativa, ha riportato tale informazione nell'ambito della relazione sulla gestione al bilancio 2011, alla quale si rinvia.

Il bilancio di esercizio e consolidato di ENAV è stato oggetto di revisione legale dei conti da parte della Società di revisione che ha rilasciato, ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010, la relazione sul bilancio d'esercizio e la relazione sul bilancio consolidato al 31 dicembre 2011, in data 4 giugno 2012.

## A) I risultati del bilancio civilistico 2011

## STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

	31.12.2011	31.12.2010
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
<b>Totale A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B) Immobilizzazioni		
I Immobilizzazioni immateriali		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	8.629.868	14.417.538
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	83.537.432	70.896.868
7) Altre	4.467.548	3.273.807
<b>Totale I)</b>	<b>96.634.848</b>	<b>88.588.213</b>
II Immobilizzazioni materiali		
1) Terreni e fabbricati	214.835.654	195.160.794
2) Impianti e macchinari	444.207.413	458.892.201
3) Attrezzature industriali e commerciali	131.946.591	132.891.816
4) Altri beni	57.224.978	57.858.114
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	398.000.279	420.578.229
<b>Totale II)</b>	<b>1.246.214.915</b>	<b>1.265.381.154</b>
III Immobilizzazioni finanziarie		
1) Partecipazioni in:		
a) Imprese controllate	114.531.981	114.531.981
d) Altre imprese	284.848	284.848
<b>Totale III)</b>	<b>114.816.829</b>	<b>114.816.829</b>
<b>Totale B) Immobilizzazioni</b>	<b>1.457.666.592</b>	<b>1.468.786.196</b>
C) Attivo circolante		
I Rimanenze		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	69.329.169	71.024.350
<b>Totale I)</b>	<b>69.329.169</b>	<b>71.024.350</b>
II Crediti		
1) Verso clienti		
esigibili entro i 12 mesi	635.715.683	517.291.182
2) Verso imprese controllate		
esigibili entro i 12 mesi	441.248	10.794.046
4 bis) Crediti tributari		
esigibili entro i 12 mesi	28.694.713	9.817.982
4 ter) Imposte anticipate		
esigibili entro i 12 mesi	12.993.882	12.658.539
5) Verso altri		
esigibili entro i 12 mesi	22.001.364	78.418.568
6) Per Balance Eurocontrol		
esigibili entro i 12 mesi	41.255.367	15.163.749
esigibili oltre i 12 mesi	80.989.718	66.031.199
<b>Totale II)</b>	<b>822.091.975</b>	<b>710.175.265</b>
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
6) Altri titoli	0	40.249.727
<b>Totale III)</b>	<b>0</b>	<b>40.249.727</b>
IV Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	14.581.688	14.618.909
3) Denaro e valori in cassa	19.407	9.864
<b>Totale IV)</b>	<b>14.601.095</b>	<b>14.628.773</b>
<b>Totale C) Attivo circolante</b>	<b>906.022.239</b>	<b>836.078.115</b>
D) Ratei e risconti	516.816	695.728
<b>Totale D) Ratei e risconti</b>	<b>516.816</b>	<b>695.728</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>2.364.205.647</b>	<b>2.305.560.039</b>

## XVI LEGISLATURA – DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**STATO PATRIMONIALE - PASSIVO**

	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
<b>A) Patrimonio Netto</b>		
<b>I</b> Capitale	1.121.744.385	1.121.744.385
<b>IV</b> Riserva legale	8.477.662	7.702.565
<b>VII</b> Altre riserve:		
- Riserva ex lege 292/93	9.188.855	9.188.855
- Riserva straordinaria	960.972	960.972
- Riserva contributi in conto capitale	51.815.748	51.815.748
<b>Totale VII</b>	<b>61.965.575</b>	<b>61.965.575</b>
<b>VIII</b> Utili (perdite) portati a nuovo	46.082.126	45.355.273
<b>IX</b> Utile (perdita) dell'esercizio	12.436.690	15.501.950
<b>Totale A) Patrimonio Netto</b>	<b>1.250.706.438</b>	<b>1.252.269.748</b>
<b>B) Fondi per rischi ed oneri</b>		
<b>2)</b> Fondo imposte anche differite	403.057	9.212
<b>3)</b> Altri	61.831.337	58.964.209
<b>Totale B) Fondi per rischi ed oneri</b>	<b>62.234.394</b>	<b>58.973.421</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>40.108.376</b>	<b>40.286.547</b>
<b>D) Debiti</b>		
<b>4) Debiti verso banche</b>		
esigibili entro i 12 mesi	250.911.818	290.000.000
esigibili oltre i 12 mesi	231.689.948	140.000.000
<b>5) Debiti verso altri finanziatori</b>		
esigibili entro i 12 mesi	21.927.618	26.134.431
<b>6) Acconti</b>		
esigibili entro i 12 mesi	61.612.117	61.272.001
<b>7) Debiti verso fornitori</b>		
esigibili entro i 12 mesi	178.560.619	124.526.434
esigibili oltre i 12 mesi	9.936.314	10.992.974
<b>9) Debiti verso imprese controllate</b>		
esigibili entro i 12 mesi	40.907.479	26.109.347
<b>12) Debiti tributari</b>		
esigibili entro i 12 mesi	8.238.020	12.187.454
<b>13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>		
esigibili entro i 12 mesi	19.123.127	18.472.030
<b>14) Altri debiti</b>		
esigibili entro i 12 mesi	43.653.139	43.808.781
<b>15) Debiti per Balance Eurocontrol</b>		
esigibili entro i 12 mesi	0	0
<b>Totale D) Debiti</b>	<b>866.560.199</b>	<b>753.503.452</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	144.596.240	200.526.871
<b>Totale E) Ratei e risconti</b>	<b>144.596.240</b>	<b>200.526.871</b>
<b>Totale Passivo</b>	<b>2.364.205.647</b>	<b>2.305.560.039</b>
<b>Conti d'ordine</b>		
Garanzie prestate a terzi	89.783.283	91.592.914
Garanzie prestate a Società controllate	27.200.000	27.200.000
Garanzie ricevute da terzi	122.556.584	122.996.711
Conti di memoria	1	1

## XVI LEGISLATURA – DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

<b>CONTO ECONOMICO</b>		<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
<b>A) Valore della produzione</b>			
<b>1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>			
a) Ricavi delle prestazioni	730.274.564	708.142.039	
b) Rettifiche tariffe per balance dell'esercizio	60.109.233	27.616.530	
c) Variazioni per balance	(3.895.347)	1.250.921	
d) Utilizzo balance anno n-2	(15.163.749)	1.796.119	
	<b>Totale 1)</b>	<b>771.324.701</b>	<b>738.805.609</b>
<b>4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</b>	4.077.766	3.103.070	
<b>5) Altri ricavi e proventi</b>			
a) Altri ricavi	30.735.586	25.799.677	
b) Contributi in conto esercizio	30.000.000	30.000.000	
	<b>Totale 5)</b>	<b>60.735.586</b>	<b>55.799.677</b>
	<b>Totale A) Valore della produzione</b>	<b>836.138.053</b>	<b>797.708.356</b>
<b>B) Costo della produzione</b>			
<b>6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	(4.884.942)	(5.823.469)	
<b>7) Per servizi</b>	(194.414.252)	(193.316.394)	
<b>8) Per godimento di beni di terzi</b>	(4.777.180)	(4.676.410)	
<b>9) Per il personale:</b>			
a) Salari e stipendi	(273.701.884)	(262.924.530)	
b) Oneri Sociali	(91.287.822)	(85.774.593)	
c) Trattamento di fine rapporto	(16.883.515)	(15.056.009)	
e) Altri costi	(9.217.217)	(15.861.283)	
	<b>Totale 9)</b>	<b>(391.090.438)</b>	<b>(379.616.415)</b>
<b>10) Ammortamenti e svalutazioni</b>			
a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	(14.259.535)	(13.434.754)	
b) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	(149.997.273)	(137.546.103)	
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	(3.215.397)	(5.354.785)	
	<b>Totale 10)</b>	<b>(167.472.205)</b>	<b>(156.335.642)</b>
<b>11) Variazione delle rimanenze di materie prime, suss. di consumo e merci</b>	(1.813.055)	672.723	
<b>12) Accantonamento per rischi</b>	(7.600.000)	0	
<b>14) Oneri diversi di gestione</b>	(2.413.833)	(3.937.054)	
	<b>Totale B) Costi della produzione</b>	<b>(774.465.905)</b>	<b>(743.032.661)</b>
	<b>Differenza tra valore e costo della produzione (A - B)</b>	<b>61.672.148</b>	<b>54.675.695</b>
<b>C) Proventi ed oneri finanziari</b>			
<b>16) Altri proventi finanziari</b>			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0	
d) proventi diversi dai precedenti	1.890.748	1.497.713	
	<b>Totale 16)</b>	<b>1.890.748</b>	<b>1.497.713</b>
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>	(11.984.856)	(5.712.709)	
<b>17 bis) Utili e perdite su cambi</b>	2.352	(4.934)	
	<b>Totale C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>(10.091.756)</b>	<b>(4.219.930)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			
<b>18) Rivalutazioni</b>			
a) di partecipazioni	0	0	
<b>19) Svalutazioni</b>			
a) di partecipazioni	0	0	
	<b>Totale D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) Proventi ed oneri straordinari</b>			
<b>20) Proventi straordinari</b>	623.542	1.224.655	
<b>21) Oneri straordinari</b>			
a) imposte relative a esercizi precedenti	(284.111)	(228.768)	
b) altri oneri	(4.655.419)	(2.452.464)	
	<b>Totale 21)</b>	<b>(4.939.530)</b>	<b>(2.681.232)</b>
	<b>Totale E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>(4.315.988)</b>	<b>(1.456.577)</b>
	<b>Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>	<b>47.264.404</b>	<b>48.999.188</b>
<b>22) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>			
a) Imposte correnti	(34.815.423)	(34.514.277)	
b) Imposte differite	(393.845)	9.212	
c) Imposte anticipate	381.554	1.007.827	
	<b>Totale 22)</b>	<b>(34.827.714)</b>	<b>(33.497.238)</b>
<b>23) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>12.436.690</b>	<b>15.501.950</b>	