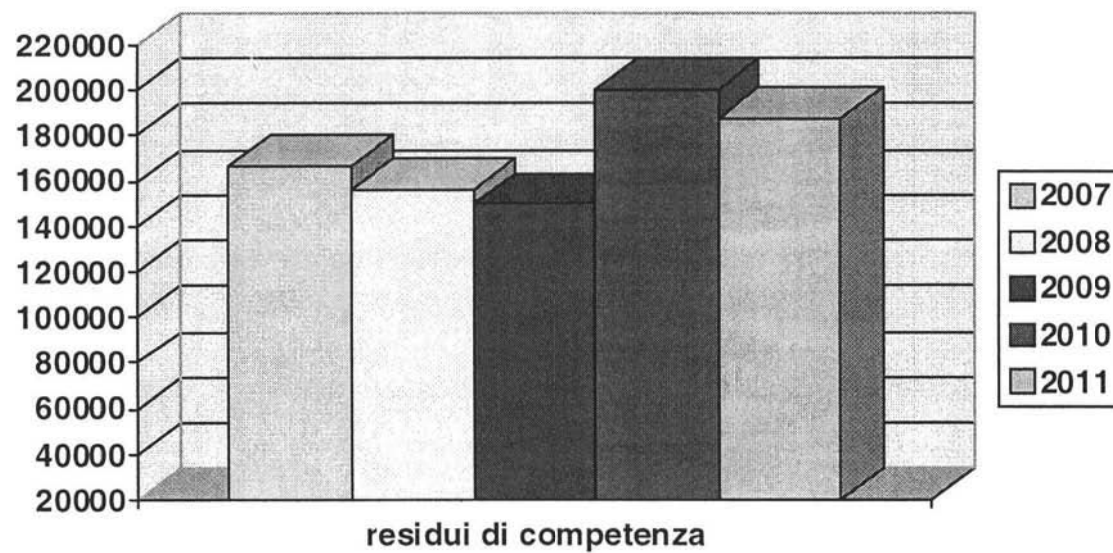


<b>Smaltimento residui attivi 2007</b> (riscossioni a residui + cancellazione residui / residui attivi iniziali):	<b>36,05%</b>
<b>Smaltimento residui attivi 2008</b> (riscossioni a residui + cancellazione residui / residui attivi iniziali):	<b>37,39%</b>
<b>Smaltimento residui attivi 2009</b> (riscossioni a residui + cancellazione residui / residui attivi iniziali):	<b>45,88%</b>
<b>Smaltimento residui attivi 2010</b> (riscossioni a residui + cancellazione residui / residui attivi iniziali):	<b>35,17%</b>
<b>Smaltimento residui attivi 2011</b> (riscossioni a residui + cancellazione residui / residui attivi iniziali):	<b>37,60%</b>

<b>Formazione residui attivi 2007</b> (accertamenti - riscossioni a competenza / residui attivi iniziali):	<b>48,9%</b>
<b>Formazione residui attivi 2008</b> (accertamenti - riscossioni a competenza / residui attivi iniziali):	<b>26,8%</b>
<b>Formazione residui attivi 2009</b> (accertamenti - riscossioni a competenza / residui attivi iniziali):	<b>26,9%</b>
<b>Formazione residui attivi 2010</b> (accertamenti - riscossioni a competenza / residui attivi iniziali):	<b>44,3%</b>
<b>Formazione residui attivi 2011</b> (accertamenti - riscossioni a competenza / residui attivi iniziali):	<b>37,99%</b>

**Residui attivi Titolo I**

anni	Residui di competenza
2007	166.461.352,74
2008	155.914.998,77
2009	149.562.622,98
2010	200.436.510,62
2011	187.376.699,87



<b>Smaltimento residui 2011 tit.I di entrata</b> (riscossioni a residui + cancellazioni residui / residui attivi iniziali):	<b>37,63%</b>
<b>Smaltimento residui 2011 tit.II di entrata</b> (riscossioni a residui+ cancellazioni residui / residui attivi iniziali):	<b>22,05%</b>
<b>Smaltimento residui 2011 tit.IV di entrata</b> (riscossioni a residui+ cancellazioni residui / residui attivi iniziali):	<b>0,92%</b>

<b>Formazione residui 2011 tit.I di entrata</b> (accertamenti - riscossioni a competenza / residui attivi iniziali):	<b>37,99%</b>
<b>Formazione residui 2011 tit.II di entrata</b> (accertamenti - riscossioni a competenza / residui attivi iniziali):	<b>784,57%</b>
<b>Formazione residui 2011 tit.IV di entrata</b> (accertamenti - riscossioni a competenza / residui attivi iniziali):	<b>17,55%</b>

## LA GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI

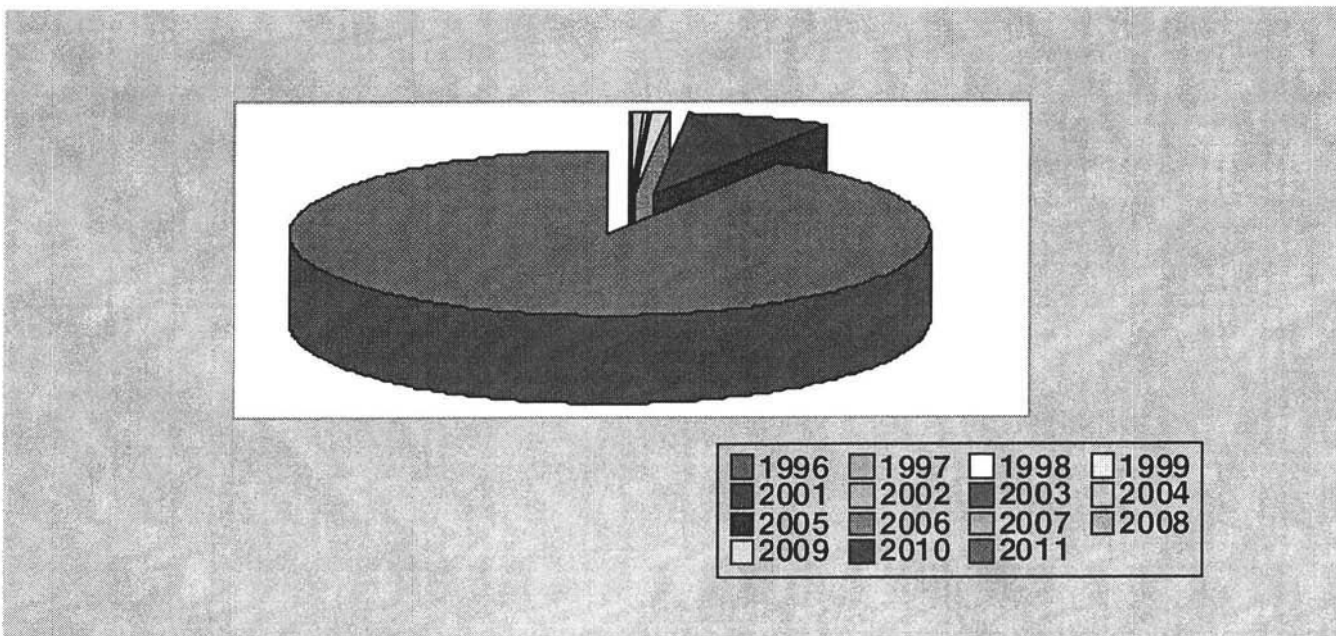
Titoli	Residui iniziali	%	Pagamenti	%	Variazioni (-)	%
<b>Titolo I</b>	18.810.635,54	26,28	15.976.246,15	25,03	-935.876,75	97,30
<b>Titolo II</b>	24.194.926,08	33,80	19.386.120,89	30,37	-25.939,98	2,70
<b>Titolo IV</b>	28.579.315,12	39,92	28.473.932,99	44,60	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>71.584.876,74</b>	<b>100</b>	<b>63.836.300,03</b>	<b>100</b>	<b>-961.816,73</b>	<b>100</b>

<b>Smaltimento residui passivi 2007</b> (pagamenti a residui / residui passivi iniziali):	<b>18,01%</b>
<b>Smaltimento residui passivi 2008</b> (pagamenti a residui / residui passivi iniziali):	<b>81,24%</b>
<b>Smaltimento residui passivi 2009</b> (pagamenti a residui / residui passivi iniziali):	<b>62,63%</b>
<b>Smaltimento residui passivi 2010</b> (pagamenti a residui / residui passivi iniziali):	<b>69,85%</b>
<b>Smaltimento residui passivi 2011</b> (pagamenti a residui / residui passivi iniziali):	<b>89,18%</b>

<b>Smaltimento residui passivi 2007</b> (pagamenti a residui + cancellazioni residui / residui passivi iniziali):	<b>85,86%</b>
<b>Smaltimento residui passivi 2008</b> (pagamenti a residui + cancellazioni residui / residui passivi iniziali):	<b>84,90%</b>

<b>Smaltimento residui passivi 2009</b> (pagamenti a residui + cancellazioni residui / residui passivi iniziali):	<b>85,04%</b>
<b>Smaltimento residui passivi 2010</b> (pagamenti a residui + cancellazioni residui / residui passivi iniziali):	<b>90,64%</b>
<b>Smaltimento residui passivi 2011</b> (pagamenti a residui + cancellazioni residui / residui passivi iniziali):	<b>90,52%</b>

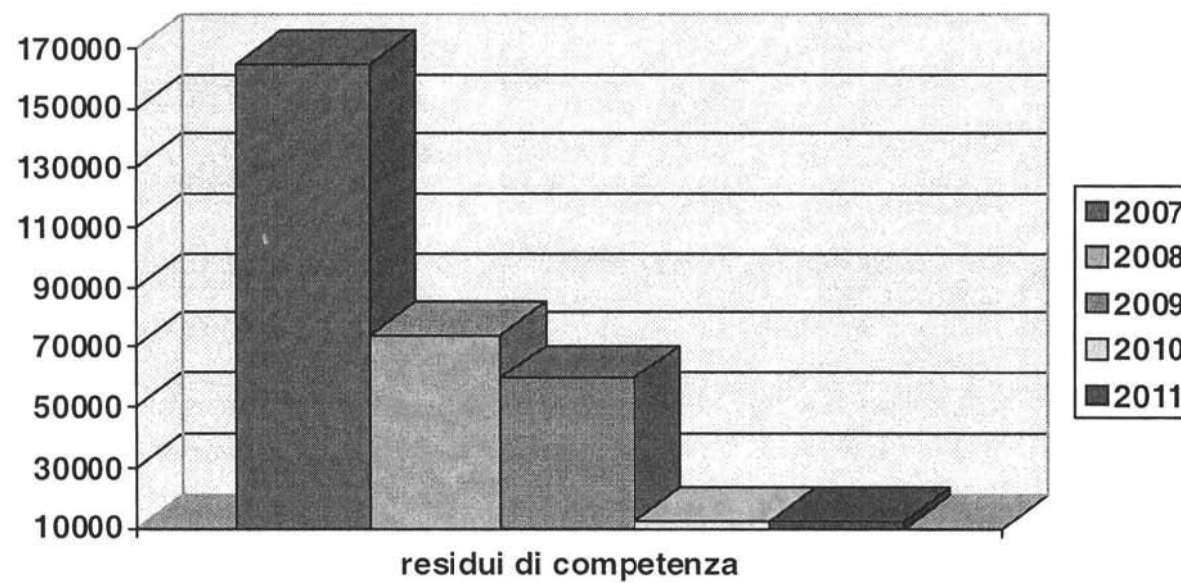
<b>ANNO RESIDUO</b>	<b>IMPORTO</b>	<b>%</b>
1996	2.991,47	0,00
1997	25.952,23	0,03
1998	22.148,90	0,03
1999	15.554,98	0,02
2001	4.538,52	0,01
2002	4.564,10	0,01
2003	748,87	0,00
2004	269.325,42	0,36
2005	0,00	0,00
2006	10.423,65	0,01
2007	106.658,53	0,14
2008	211.631,08	0,28
2009	552.001,53	0,73
2010	5.560.220,70	7,36
2011	68.759.237,62	91,02
<b>totale</b>	<b>75.545.997,60</b>	<b>100,00</b>



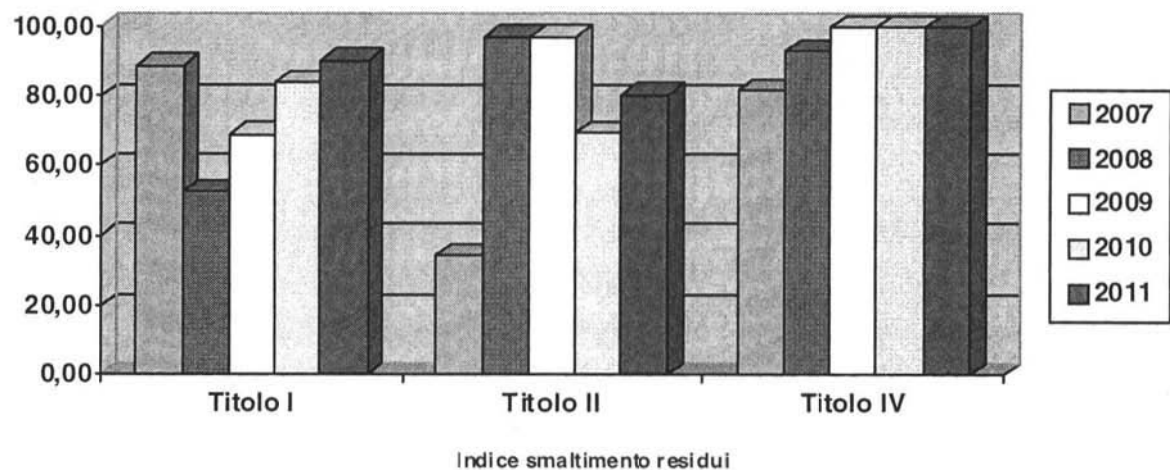
<b>Formazione residui passivi 2007</b> (impegni - pagamenti a competenza / residui passivi iniziali):	<b>58,89%</b>
<b>Formazione residui passivi 2008</b> (impegni - pagamenti a competenza / residui passivi iniziali):	<b>36,38%</b>
<b>Formazione residui passivi 2009</b> (impegni - pagamenti a competenza / residui passivi iniziali):	<b>56,47%</b>
<b>Formazione residui passivi 2010</b> (impegni - pagamenti a competenza / residui passivi iniziali):	<b>81,67%</b>
<b>Formazione residui passivi 2011</b> (impegni - pagamenti a competenza / residui passivi iniziali):	<b>96,05%</b>

**Residui passivi Titolo I**

anni	Residui di competenza
2007	164.641.960,13
2008	74.281.872,93
2009	59.357.314,05
2010	12.388.697,44
2011	12.600.394,41



<b>Smaltimento residui 2011 tit.I di spesa</b> (pagamenti a residui+cancellazioni a residui / residui passivi iniziali):	<b>89,91%</b>
<b>Smaltimento residui 2011 tit.II di spesa</b> (pagamenti a residui +cancellazioni a residui / residui passivi iniziali):	<b>80,23%</b>
<b>Smaltimento residui 2011 tit.IV di spesa</b> (pagamenti a residui+ cancellazioni a residui / residui passivi iniziali):	<b>99,63%</b>



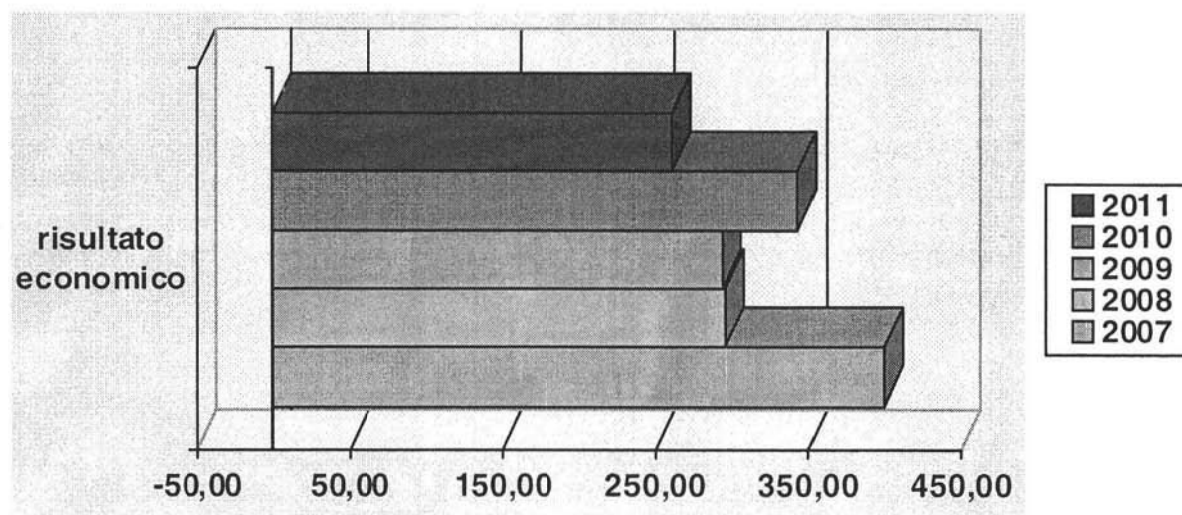
<b>Formazione residui tit.I di spesa 2011</b> (impegni - pagamenti a competenza / residui passivi iniziali):	<b>66,99%</b>
<b>Formazione residui tit.II di spesa 2011</b> (impegni - pagamenti a competenza / residui passivi iniziali):	<b>109,28%</b>
<b>Formazione residui tit.IV di spesa 2011</b> (impegni - pagamenti a competenza / residui passivi iniziali):	<b>103,98%</b>

## LA GESTIONE ECONOMICA

### Il conto economico

### AVANZO ECONOMICO

2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011
399.486.093,89	-26,01	295.573.972,87	-0,47	294.194.013,31	16,77	343.519.283,06	-23,96	261.219.124,21



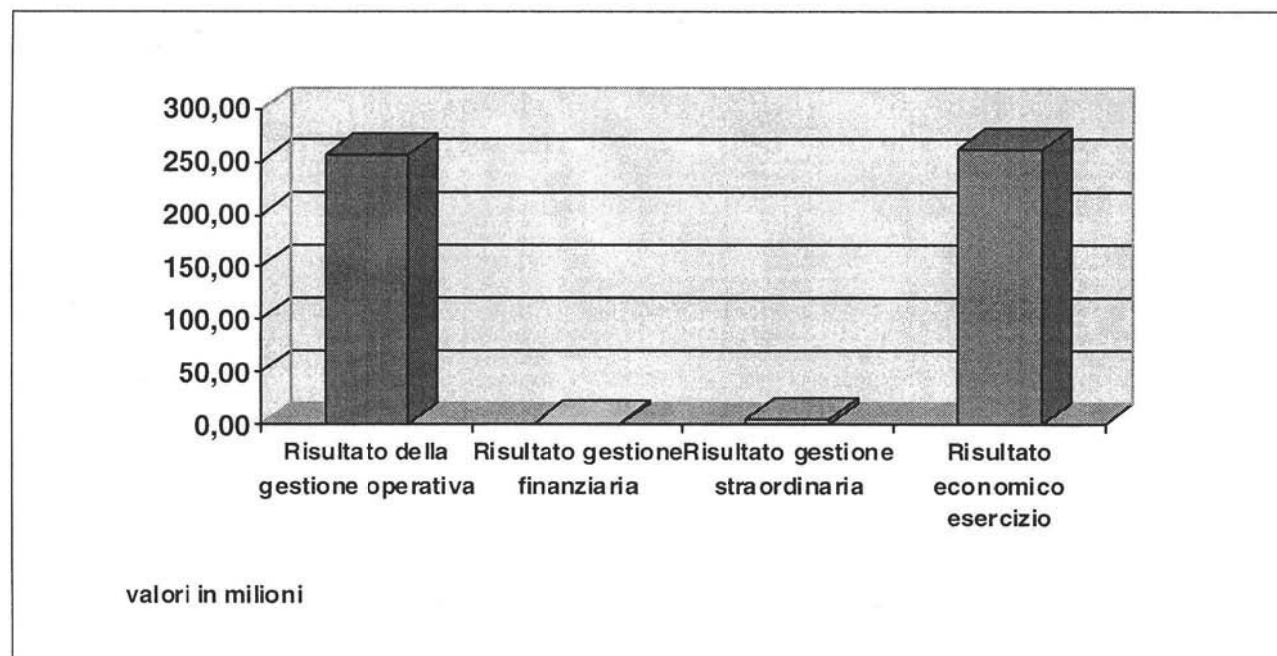
valori in milioni

Conto economico riclassificato per l'anno 2011

	Importi parziali	Importi totali
<b>A - RICAVI</b>		
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti e lavorazioni in corso su ordinazione	1.264.629.316,59	
<b>B – VALORE DELLA PRODUZIONE TIPICA</b>		<b>1.264.629.316,59</b>
Consumi di materie prime e servizi esterni	951.975.864,20	
<b>C – VALORE AGGIUNTO</b>		<b>312.653.452,39</b>
Costo del lavoro	26.979.987,10	
<b>D – MARGINE OPERATIVO LORDO</b>		<b>285.673.465,29</b>
Ammortamenti	1.867.391,16	
Stanziamenti a fondi rischi ed oneri	32.000.000,00	
Saldo proventi ed oneri diversi	3.467.444,09	
<b>E – RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>255.273.518,22</b>
Proventi ed oneri finanziari	2.244.326,14	
Rettifiche di valore di attività finanziarie		
<b>F – RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE</b>		<b>257.517.844,36</b>
Proventi ed oneri straordinari	5.813.415,30	
<b>G – RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>263.331.259,66</b>
Imposte di esercizio	2.112.135,45	
<b>H – AVANZO ECONOMICO DEL PERIODO</b>		<b>261.219.124,21</b>

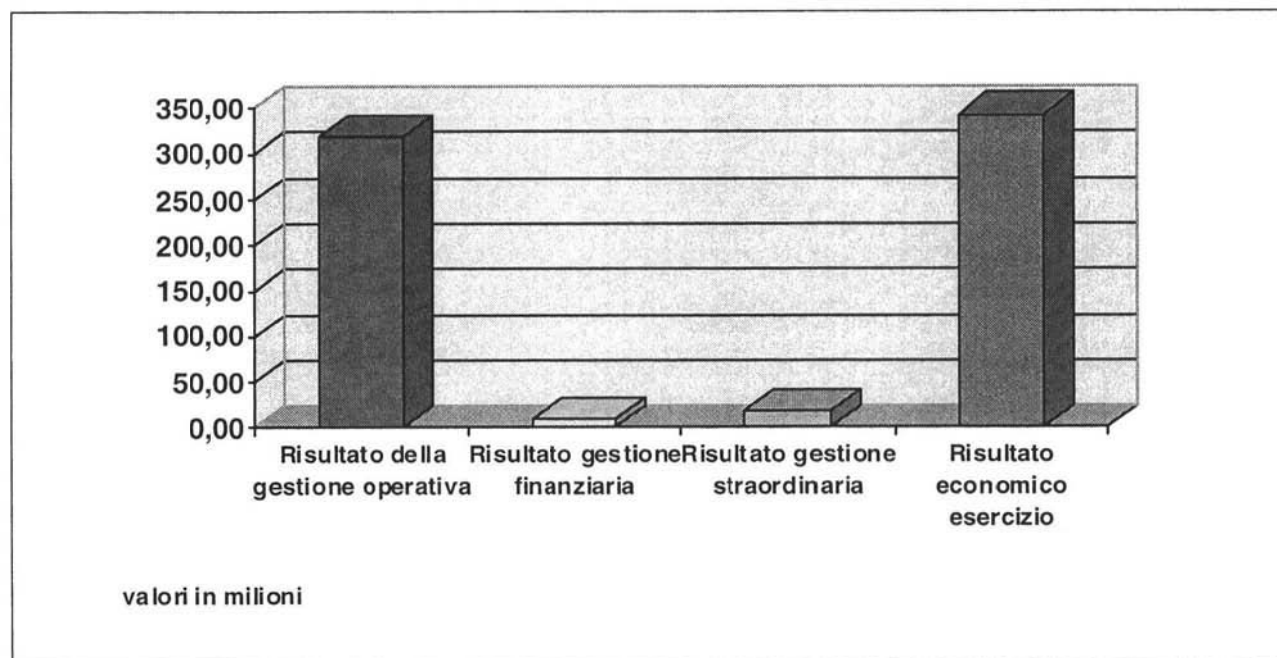
Anno 2011

<i>Risultato della gestione operativa</i>	255.273.518,22
<i>Risultato gestione finanziaria</i>	2.244.326,14
<i>Risultato della gestione straordinaria</i>	5.813.415,30
<i>Risultato economico di esercizio</i>	261.219.124,21



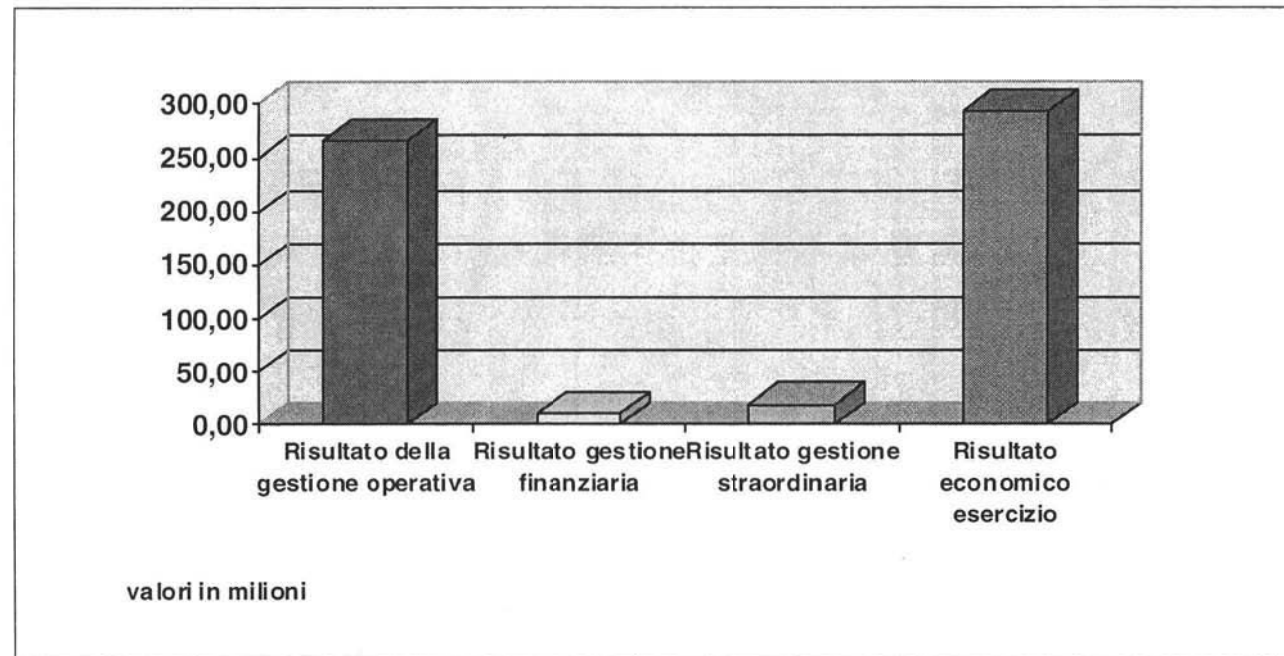
Anno 2010

<i>Risultato della gestione operativa</i>	318.723.239,04
<i>Risultato gestione finanziaria</i>	9.529.683,98
<i>Risultato della gestione straordinaria</i>	17.700.357,07
<i>Risultato economico di esercizio</i>	343.519.283,06



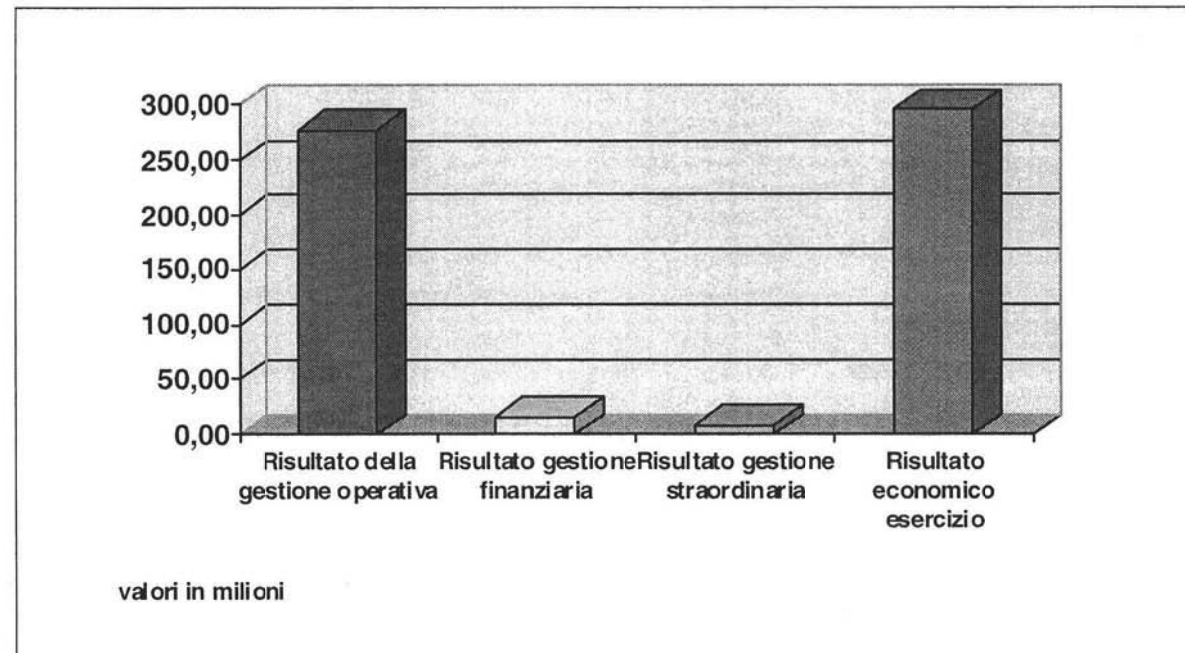
Anno 2009

<i>Risultato della gestione operativa</i>	266.198.260,43
<i>Risultato gestione finanziaria</i>	10.991.597,50
<i>Risultato della gestione straordinaria</i>	19.658.953,95
<i>Risultato economico di esercizio</i>	294.149.013,31



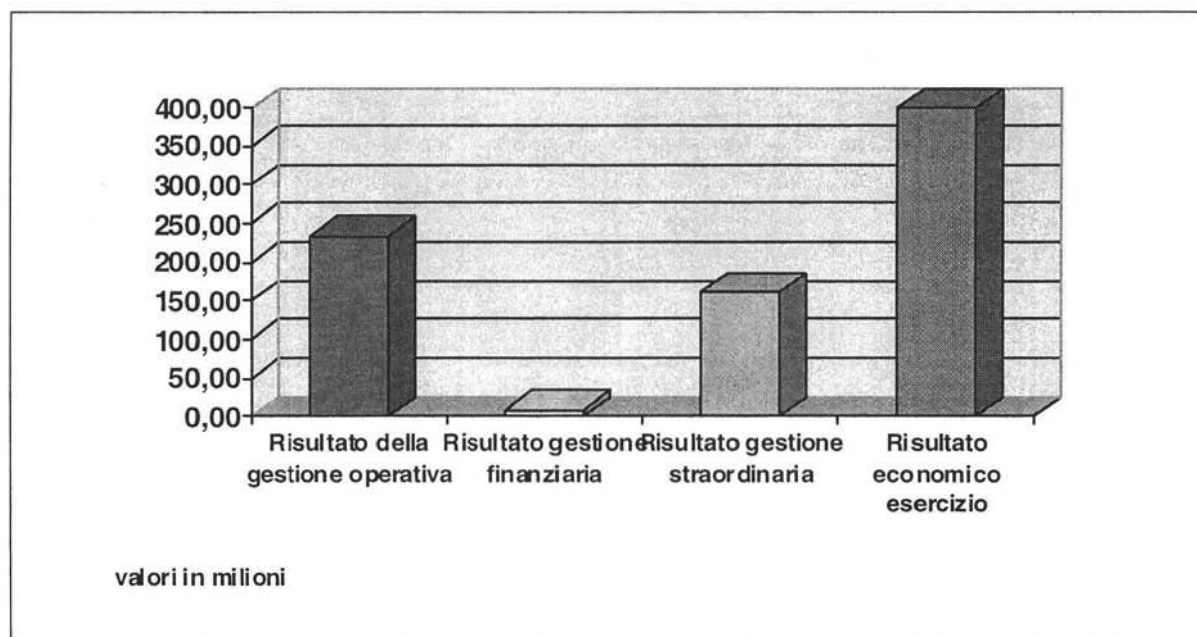
Anno 2008

<i>Risultato della gestione operativa</i>	276.609.205,32
<i>Risultato gestione finanziaria</i>	14.781.390,20
<i>Risultato della gestione straordinaria</i>	7.519.968,25
<i>Risultato economico di esercizio</i>	295.573.972,87

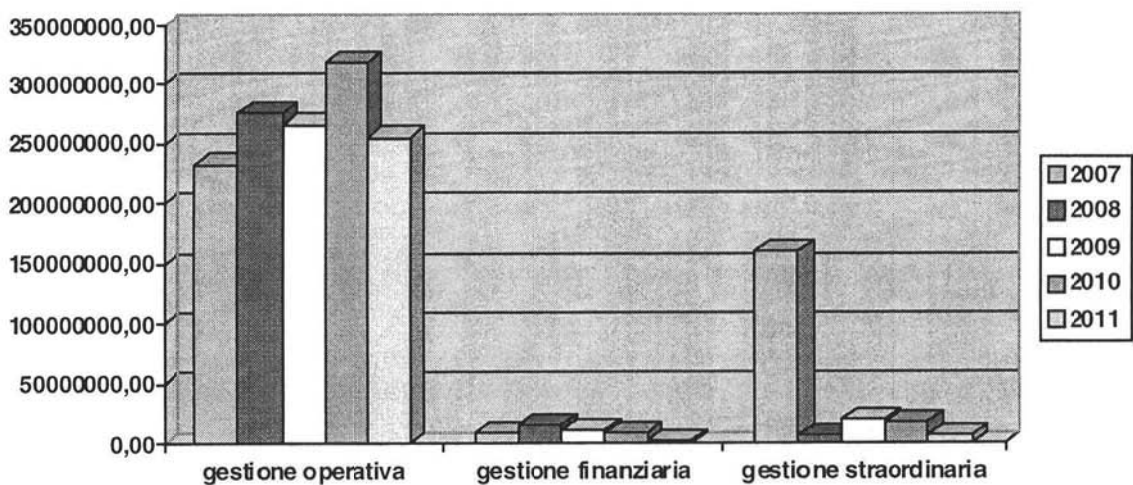


Anno 2007

<i>Risultato della gestione operativa</i>	232.787.112,62
<i>Risultato gestione finanziaria</i>	8.807.332,48
<i>Risultato della gestione straordinaria</i>	160.828.703,33
<i>Risultato economico di esercizio</i>	399.486.093,89



Risultati	2007	2008	2009	2010	2011
Gestione Operativa	232.787.112,62	276.609.205,32	266.198.260,43	318.723.239,04	255.273.518,22
Gestione Finanziaria	8.807.332,48	14.781.390,20	10.991.597,50	9.529.683,98	2.244.326,14
Gestione Straordinaria	160.828.703,33	7.519.968,25	19.658.953,95	17.700.357,07	5.813.415,30



Risultati	2007	%
Gestione Operativa	232.787.112,62	58
Gestione Finanziaria	8.807.332,48	2
Gestione Straordinaria	160.828.703,33	40
Risultato d'esercizio	399.486.093,89	100