

	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Servizi Industriali alla Produzione</b>			
Costi per artisti	6.035.286	5.650.265	385.021
Altre prestazioni di carattere artistico	402.323	335.800	66.523
Altre prest. di serv. alla produzione	440.587	93.394	347.193
Contributi previd. su lavoro autonomo	955.736	919.624	36.112
Rimborsi spese dipendenti	81.121	69.631	11.490
Manutenzioni e riparazioni	283.546	338.532	-54.986
Assicurazioni	404.719	464.628	-59.909
Utenze	558.455	619.021	-60.566
Servizi connessi alla produzione spettacolistica	2.200.557	2.171.394	29.163
Altri servizi	706.197	727.057	-20.860
Costi da controllata	168.730	0	168.730
<b>Totale</b>	<b>12.237.257</b>	<b>11.389.346</b>	<b>847.911</b>

Il dato dei servizi alla produzione evidenzia un incremento complessivo pari ad Euro 847.911 determinato principalmente dall'aumento di Euro 385.021 per il personale scritturato e di Euro 347.193 per i servizi strettamente collegati alla produzione. Per quanto attiene ai "costi da controllata" si rimanda all'esposizione sul conto patrimoniale.

	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Servizi Commerciali</b>			
Compensi servizio biglietteria Italia/estero	2.845.270	3.127.832	-282.562
Commissioni carte di credito	42.347	40.358	1.989
Pubblicità e promozione	1.240.105	1.064.277	175.828
Spese di rappresentanza	39.044	45.254	-6.210
<b>Totale</b>	<b>4.166.766</b>	<b>4.277.721</b>	<b>-110.955</b>

La diminuzione dei compensi provvigionali corrisposti per il servizio di biglietteria trova giustificazione nel rapporto con il numero di biglietti venduti che, come visto precedentemente descritto, nel 2009 ha subito una flessione.

<b>Servizi Amministrativi</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>Variazioni</b>
Oneri bancari	1.199	2.090	-891
Spese telefoniche	252.333	243.128	9.205
Spese postali/spedizione	57.718	50.879	6.839
Altre prestaz.di servizi e consulenze amm.	95.503	67.903	27.600
Lavoro interinale	15.714	311	15.403
*Compensi organi Fondazione (Amministratori e Collegio dei Revisori)	34.965	63.033	-28.068
Comp. Collab. Coord. Contin.	50.000	0	50.000
Contr. Prev. Coll. Coord. Cont.	6.485	0	6.485
Concorsi e commissioni	5.199	10.617	-5.418
Aggiornamento professionale dipendenti	16.194	2.340	13.854
Spese legali, contenz. e rec. Crediti	131.616	246.892	-115.276
Servizi informatici	174.683	182.835	-8.152
Costi da controllata	814	0	814
<b>Totale</b>	<b>842.423</b>	<b>870.028</b>	<b>-27.605</b>

Non si registrano particolari scostamenti rispetto all'anno precedente.

*	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>Variazioni</b>
Compensi ad Amministratori	6.077	29.740	-23.663
Compensi al Collegio dei Revisori	28.888	33.293	-4.405
<b>Totale</b>	<b>34.965</b>	<b>63.033</b>	<b>-28.068</b>

### Costi per godimento beni di terzi

	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>Variazioni</b>
Affitto teatri e oneri locativi	788.656	105.340	683.316
Noleggio costumi	596.360	619.980	-23.620
Noleggio altro materiale teatrale	601.176	572.554	28.622
Canoni per diritti, licenze e brevetti	154.207	148.711	5.496
Costi da controllata	7.789	0	7.789
<b>Totale</b>	<b>2.148.188</b>	<b>1.446.585</b>	<b>701.603</b>

I "costi per godimento beni di terzi" mostrano un incremento, rispetto al 2008, di Euro 683.316. Tale aumento è dovuto al trasferimento al Comune di Verona dei canoni per le manifestazioni extra-lirica (Euro 662.000) a suo tempo introitati dalla Fondazione e classificati alla voce "noleggio sala teatro".

**Numero dipendenti in essere al 31.12.2009 e media dell'esercizio**

ENTITA' NUMERICA del PERSONALE in essere al 31/12/2009							
	numerativi dotazioni organiche approvate dall'Autorità vigilante	integrazione per le esigenze del Festival Areniano	CONTRATTI DI LAVORO SUBORDINAT O A TEMPO INDETERMIN	CONTRATTI DI LAVORO SUBORDINAT O A TEMPO DETERMINAT	CONTRATTI DI COLLABORA ZIONE PROFESSION	TOTALI UNITA' PER SINGOLE AREE	TOTALI COSTI DEL PERSONALE
Professori d'orchestra	101	16	86	3		89	6.695.240
Artisti del coro	72	48	55			55	4.524.814
Maestri collaboratori	10	6	10			10	1.041.322
Ballo	30	18	22			22	1.855.078
Impiegati	56	2	48	6		54	3.105.676
Dirigenti	2		1	1		2	255.363
Tecnici	128	54	91	13		104	6.132.544
Servizi vari						0	-
Contratti coll. e professionali	9				6	6	388.460
<b>TOTALI</b>	<b>408</b>	<b>144</b>	<b>313</b>	<b>23</b>	<b>6</b>	<b>342</b>	<b>23.998.497</b>

I valori inseriti nella colonna dell'organico approvato dall'Autorità Vigilante per le esigenze del Festival Areniano sono stati calcolati pro rata temporis per il periodo previsto.

CONSISTENZA MEDIA del PERSONALE ANNO 2009							
	numerativi dotazioni organiche approvate dall'Autorità vigilante	Integrazione per le esigenze del Festival Areniano	CONTRATTI DI LAVORO SUBORDINATO O A TEMPO INDETERMINATO	CONTRATTI DI LAVORO SUBORDINATO O A TEMPO DETERMINATO	CONTRATTI DI COLLABORAZIONE PROFESSIONALE AUTONOMA	TOTALI UNITA' PER SINGOLE AREE	TOTALI COSTI DEL PERSONALE
Professori d'orchestra	101	16	85	18		103	6.695.240
Artisti del coro	72	48	54	37		91	4.524.814
Maestri collaboratori	10	6	10	6		16	1.041.322
Ballo	30	18	22	15		37	1.855.078
Impiegati	56	2	48	10		58	3.105.676
Dirigenti	2		1	1		2	255.363
Tecnici	128	54	92	49		141	6.132.544
Servizi vari						0	
Contratti coll. e professionali	9				7	7	388.460
<b>TOTALI</b>	<b>408</b>	<b>144</b>	<b>312</b>	<b>136</b>	<b>7</b>	<b>455</b>	<b>23.998.497</b>

Al fine di poter riconciliare il costo del personale inserito in tabella con quello indicato a bilancio 2009 pari ad Euro 25.784.104 si rappresenta che:

- parte del costo delle collaborazioni occasionali in tabella per un importo pari ad Euro 262.962 non è inclusa nel costo del personale a bilancio 2009 (voce B 9) bensì nei "servizi" (voce B 7);
- il personale cosiddetto "a prestazione" (personale di sala, comparse) ed il Sovrintendente, non previsti dall'organico funzionale, hanno un costo che nel 2009 ammonta complessivamente ad Euro 2.048.569.

### Costi per il personale dipendente

	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>Variazioni</b>
Stipendi e salari	19.285.428	19.836.076	-550.648
Oneri sociali	4.965.252	5.044.501	-79.249
T.F.R.	1.157.020	1.249.919	-92.899
Altri costi	376.404	408.501	-32.097
<b>Totale</b>	<b>25.784.104</b>	<b>26.538.997</b>	<b>-754.893</b>

### **Ammortamenti e svalutazioni**

La ripartizione delle tre sottovoci richieste è già presente nel Conto Economico. L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali ammonta a Euro 120.883 e risulta dettagliato per categoria nella tabella n. 1 allegata alla presente nota.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ammontano ad Euro 1.967.098 e comprendono le quote calcolate secondo le aliquote indicate nel paragrafo relativo alle immobilizzazioni materiali.

Gli ammortamenti sono dettagliati per singole classi di cespiti nell'allegato n. 2.

### **Accantonamenti per rischi**

Sono stati accantonati Euro 902.000 in relazione alla voce "Altri fondi" in riferimento alle passività potenziali stimate in relazione alle vertenze legali.

Sono inoltre stati stanziati Euro 345.000 di cui Euro 295.000 ad incremento della copertura di una vertenza nei confronti di un istituto previdenziale ed Euro 50.000 per una controversia nei confronti di un coreografo.

### **Altri oneri di gestione**

	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>Variazioni</b>
Spese esercizio automezzi	1.224	2.172	-948
Diritto d'autore	406.454	82.133	324.321
Imposte, tasse bancarie comunali ecc.	71.630	47.776	23.854
Quote associative	39.165	41.759	-2.594
Minusvalenze e sopravvenienze passive	191.218	846.059	-654.841
Altri oneri di gestione	28.021	37.911	-9.890
Costi da controllata	126	0	126
<b>Totale</b>	<b>737.838</b>	<b>1.057.810</b>	<b>-319.972</b>

Nell'esercizio 2008, la voce "sopravvenienze passive" era stata influenzata dallo storno di una fattura emessa nei confronti del Comune di Verona.

La voce "diritti d'autore" è composta principalmente dai versamenti effettuati alla Società SIAE per rappresentazioni presso l'Anfiteatro Arena; nel dettaglio: Euro 205.226 op. "Turandot", Euro 103.998 op. "Il Barbiere di Siviglia", Euro 33.171 "Gala Domingo", Euro 14.000 op. "Carmen". I restanti Euro 50.059 riguardano la stagione concertistica e di balletto presso il Teatro Filarmonico.

### **PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

Tale voce comprende "proventi finanziari" per Euro 4.063 (Euro 23.625 nel 2008) che sono sostanzialmente composti da interessi attivi su c/c e da "oneri finanziari" per Euro 148.765 (Euro 492.419 nel 2008) di cui Euro 148.413 relativi a interessi passivi su c/c.

**Imposte sul reddito dell'esercizio**

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
a) imposte correnti	351.906	400.261
b) imposte anticipate	8.177	9.846
c) imposte differite		-
<b>Totale</b>	<b>360.083</b>	<b>410.107</b>

Come negli esercizi precedenti, il contributo statale complessivamente erogato per il 2009 non è stato assoggettato a tassazione IRAP per la sub-quota del 96% del 65% di cui all'art. 1, comma 1, lettera a) del D.M. 29 ottobre 2007 in quanto direttamente correlato ai costi degli organici funzionali.

\* \* \*

**ALTRE INFORMAZIONI**

In ordine alle altre informazioni da fornire obbligatoriamente si precisa:

**Crediti e debiti di durata superiore a cinque anni**

Non esistono crediti o debiti di durata residua superiore a cinque anni

**Debiti assistiti da garanzie reali**

Non esistono debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

**Eventuali effetti significativi delle variazioni nei cambi verificatesi successivamente alla chiusura dell'esercizio**

Non si sono verificati effetti significativi nelle variazioni dei cambi né ante, né post 31.12.2009.

**Crediti/debiti relativi ad operazioni che prevedano l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine**

La Fondazione non ha posto in essere operazioni che prevedano l'obbligo di retrocessione a termine per l'acquirente.

**Crediti/debiti Costi/ricavi: suddivisione geografica**

La quasi totalità delle transazioni avviene con controparti nazionali.

### **Oneri finanziari imputati ai valori dell'attivo**

Non sono mai stati imputati oneri finanziari a valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

### **Finanziamenti effettuati dai Soci**

Non risultano finanziamenti effettuati dai Soci alla Fondazione.

### **Operazioni di locazione finanziaria**

La Fondazione non ha in essere contratti di locazione finanziaria.

### **Strumenti finanziari**

L'Ente non ha emesso strumenti finanziari.

### **Operazioni con parti correlate**

Tutte le operazioni realizzate con la parte correlata Arena Extra sono state concluse a normali condizioni di mercato.

### **Accordi fuori bilancio**

Non sono stati posti in essere "accordi fuori bilancio" i cui effetti potrebbero esporre la Fondazione a rischi o benefici significativi, tali da avere un impatto rilevante sulla valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico della stessa.

\* \* \*

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Verona, data 04.06.2010

IL SOVRINTENDENTE

Francesco Girondini

ALLEGATO 1

**IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

	Situazione iniziale				Movimenti dell'esercizio				Situazione finale					
	Costo originario	Rivalutazioni	Fondi ammortamento	Svalutazioni	Saldo 31.12.2008	Acquisizioni	Riclassificaz.	Disinvestimenti netti/svalutazioni	Ammortamenti	Costo originario	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondi ammortamento	Saldo 31.12.2009
Diritti brevetto ind. E utilizz. Op. ingegno	1.228.901	-	1.075.209	-	153.692	105.050	-	-	120.091	1.333.951	-	-	1.195.300	138.651
Concessioni lic., marchi e diritti sim.	30.241.432	-	95.452	-	30.145.980	-	-	-	792	30.241.432	-	-	96.244	30.145.188
In corso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>31.470.333</b>	<b>-</b>	<b>1.170.661</b>	<b>-</b>	<b>30.299.672</b>	<b>105.050</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>120.883</b>	<b>31.575.383</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.291.544</b>	<b>30.283.839</b>



ALLEGATO 2

**IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

	Situazione iniziale					Movimenti dell'esercizio				Situazione finale				
	Costo originario	Rivalutazioni	Fondi ammortamento	Svalutazioni	Saldo 31.12.2008	Acquisizioni	Riclassificaz.	Disinvestimenti netti/svalutazioni	Ammortamenti	Costo originario	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondi ammortamento	Saldo 31.12.2009
Terreni e fabbricati	3.136.000	-	40.219	-	3.095.781	-	-	-	80.439	3.136.000	-	-	120.658	3.015.342
Impianti e macchinari	5.782.535	-	4.326.529	-	1.456.006	346.469	-	-	407.577	6.129.004	-	-	4.734.106	1.394.898
Attrezzature Industriali e commerciali	818.626	-	702.896	-	115.730	60.659	-	-	46.590	879.285	-	-	749.486	129.799
Altri beni*	19.802.037	-	14.047.233	-	5.754.804	688.307	3.729	-	1.432.492	20.502.073	-	-	15.479.725	5.022.348
Acconti su beni strumentali	3.729	-	-	-	3.729	238.269	3.729	-	-	238.269	-	-	-	238.269
<b>Totale</b>	<b>29.542.927</b>	<b>-</b>	<b>19.116.877</b>	<b>-</b>	<b>10.426.050</b>	<b>1.341.704</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.967.098</b>	<b>30.884.631</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21.083.975</b>	<b>9.800.656</b>

\* All'interno della voce "Altri beni" è compresa la voce "Allestimenti scenici" la quale viene esplicitata nella successiva tabella sub 2.

## ALLEGATO SUB 2

**ALLESTIMENTI SCENICI**

	Situazione iniziale					Movimenti dell'esercizio				Situazione finale				
	Costo originario	Rivalutazioni	Fondi ammortamento	Svalutazioni	Saldo 31.12.2008	Acquisizioni	Riclassificaz.	Disinvestimenti netti/svalutazioni	Ammortamenti	Costo originario	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondi ammortamento	Saldo 31.12.2009
La Boheme	456.419	-	424.470	-	31.949	-	-	-	31.949	456.419	-	-	456.419	-
La Gioconda	884.144	-	822.254	-	61.890	-	-	-	61.890	884.144	-	-	884.144	-
Cavalleria Rusticana	437.249	-	338.867	-	98.382	-	-	-	67.774	437.249	-	-	406.641	30.608
Pagliacci	203.653	-	157.832	-	45.821	-	-	-	31.566	203.653	-	-	189.398	14.255
Tosca	757.938	-	587.402	-	170.536	-	-	-	117.481	757.938	-	-	704.883	53.055
L'Entant et les soritlenes	244.632	-	189.590	-	55.042	-	-	-	37.918	244.632	-	-	227.508	17.124
Le Nozze di Figaro	62.962	-	48.796	-	14.166	-	-	-	9.759	62.962	-	-	58.555	4.407
Così fan tutte	64.565	-	50.037	-	14.528	-	-	-	10.008	64.565	-	-	60.045	4.520
Don Giovanni	60.524	-	46.906	-	13.618	-	-	-	9.381	60.524	-	-	56.287	4.237
Macbeth	250.814	-	167.059	-	83.555	-	-	-	83.555	250.814	-	-	250.814	-
Anna Bolena	638.706	-	385.998	-	242.708	-	-	-	98.999	638.706	-	-	494.997	143.709
Nabucco	826.822	-	512.830	-	314.192	-	-	-	128.157	826.822	-	-	640.787	186.035
Aida -Tramonti	1.014.157	-	628.778	-	385.379	-	-	-	157.194	1.014.157	-	-	785.972	228.185
Il Barbiere di Siviglia	967.334	-	599.746	-	367.588	-	-	-	149.937	967.334	-	-	749.683	217.651

	Situazione iniziale					Movimenti dell'esercizio				Situazione finale				
	Costo originario	Rivalutazioni	Fondi ammortamento	Svalutazioni	Saldo 31.12.2008	Acquisizioni	Riclassificaz.	Disinvestimenti netti/svalutazioni	Ammortamenti	Costo originario	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondi ammortamento	Saldo 31.12.2009
Aida 1913	339.671	-	105.298	-	234.373	-	-	-	105.298	339.671	-	-	210.596	129.075
Oberto conte di San Bonifacio	30.000	-	9.999	-	20.001	-	-	-	9.999	30.000	-	-	19.998	10.002
Aida - De Ana	213.711	-	71.230	-	142.481	-	-	-	71.230	213.711	-	-	142.460	71.251
Carmen - Zeffirelli	-	-	-	-	-	483.059	-	-	149.748	483.059	-	-	149.748	333.311
Il Mondo alla Rovescia - Gandini	-	-	-	-	-	116.049	-	-	35.975	116.049	-	-	35.975	80.074
<b>Totale</b>	<b>7.453.101</b>	<b>-</b>	<b>5.156.892</b>	<b>-</b>	<b>2.296.209</b>	<b>599.108</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.367.818</b>	<b>8.052.209</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.524.710</b>	<b>1.527.499</b>

PAGINA BIANCA

**FONDAZIONE ARENA DI VERONA**

**ESERCIZIO 2010**

PAGINA BIANCA

RELAZIONE SULLA GESTIONE

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

Sono lieto di poter iniziare questa mia relazione di accompagnamento al bilancio consuntivo 2010 annunciando un risultato positivo per il terzo anno consecutivo della mia gestione, rendendo noto che l'esercizio chiude con un utile di € 156.412.

La chiusura positiva degli ultimi tre esercizi continua ad infondere fiducia sia all'interno che all'esterno della Fondazione seppur in un contesto sempre caratterizzato dalla crisi economica internazionale persistente nel penalizzare i consumi in tutti i settori.

Tuttavia il costante impegno profuso da tutti i lavoratori e l'attuazione delle scelte organizzative iniziate nell'esercizio precedente, ci hanno in parte consentito di produrre anche per il 2010 un risultato positivo.

### Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Fondazione Arena di Verona, organizzazione dotata di personalità giuridica di diritto privato, svolge la propria attività nel campo della diffusione, promozione e sviluppo dell'arte e dello spettacolo musicale, realizzando, principalmente, recite di opere liriche, rappresentazioni di balletto ed esecuzioni di concerti.

Ai sensi dell'art. 2428 C.C. si segnala che:

- la sede legale della Fondazione Arena di Verona è in Via Roma 7/d, Verona;
- l'attività spettacolistica viene svolta prevalentemente nell'Anfiteatro Arena e nel Teatro Filarmonico di Verona;
- la Fondazione Arena di Verona non ha sedi secondarie.

### Attività Istituzionale

La Fondazione ha complessivamente realizzato nell'anno 2010 n. 68 recite di opere liriche, n. 4 opere liriche in forma semiscenica, n. 19 rappresentazioni di balletti e n. 38 esecuzioni di concerti per un totale di n. 129 spettacoli a