

## **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

E' stato evidenziato che la riforma del settore voluta dal Governo al momento non ha trovato una effettiva regolamentazione e attuazione.

Il contesto generale in cui operano i teatri lirici italiani è fortemente diversificato a causa della diversa attenzione che viene loro riservata dagli enti territoriali e dai principali partners istituzionali.

In questo senso la Regione Piemonte e la Città di Torino operano cospicue riduzioni dei finanziamenti che rendono la vita del Teatro sempre più complessa, anche a causa del fatto che ai tagli si accompagnano notevoli ritardi nei pagamenti.

L'insieme di questi provvedimenti che penalizzano il nostro Teatro deve perciò essere fronteggiato ricercando anche al di fuori dell'ambiente pubblico fondi che sempre più assumono un carattere sostanziale e non integrativo. Il Teatro si è anche organizzato con una funzione interna dedicata al fund raising che gradualmente sta portando buoni risultati.

Il Teatro Regio è, secondo solo al Teatro alla Scala, il Teatro con la maggior quantità di ricavi di carattere privatistico, non solo provenienti da Fondatori e Sponsor, ma anche da un sempre crescente numero di istituzioni e aziende che ricorrono al Regio come produttore di allestimenti scenici e di spettacoli.

Il recente ingresso di un importante partner istituzionale come IntesaSanPaolo, avvenuto nel 2011, e le importanti collaborazioni che vengono sempre più richieste al Teatro, quale ad esempio quella per la realizzazione della ricostruzione del Primo Senato del Regno d'Italia a palazzo Madama, confermano l'attenzione che viene riservata al conseguimento di ricavi alquanto diversificati rispetto ai contributi pubblici ordinari.

**PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO**

Il Sovrintendente, considerato che il Bilancio in rassegna si chiude con una perdita di esercizio di 4.078.138 propone che quest'ultima sia contabilmente portata per quanto più possibile in diminuzione del patrimonio netto disponibile della Fondazione, ottenendo l'immediato risultato di una riduzione della medesima nello Stato Patrimoniale.

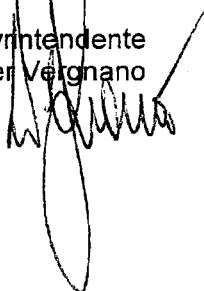
Quanto sopra allo scopo di risolvere entro l'esercizio 2011, la criticità che si manifesta ponendo a confronto la perdita di esercizio con il patrimonio netto disponibile al 01.01.2011, che nell'immediato supera la soglia del 30 per cento prevista dalla legge.

Tutte le possibili misure atte ad incrementare il patrimonio netto dovranno essere messe in atto nell'esercizio 2011 al fine di riportare a nuovo esercizio la minor parte possibile delle componenti negative del patrimonio netto ora esistenti.

La porzione di perdita che alla fine dell'esercizio 2011 risulti ancora in essere potrà, sentito il Consiglio d'Amministrazione, essere riassorbita anche mediante l'utilizzo di apporti dei Fondatori da destinare.

Il presente Bilancio, composto da Relazione alla Gestione, Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili.

Il Sovrintendente  
Walter Vergnano



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2010  
(Art. 2429 comma 2 cod.civ.)**

---

**All'Assemblea dei Fondatori e al Consiglio d'Amministrazione della Fondazione  
Teatro Regio di Torino.**

**Esame del Bilancio d'esercizio 2010**

Il Collegio ha esaminato il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010, in merito al quale riferisce quanto segue.

L'impostazione generale del bilancio è conforme alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura.

Sono state osservate le norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione. La medesima risulta integrata con quanto richiesto dall'Amministrazione vigilante, Ministero dei Beni e Attività Culturali, ai sensi del D. Lgs. 367/96.

La Fondazione ha seguito, nella tenuta della contabilità e nella redazione del bilancio, le raccomandazioni approvate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti relativamente alle aziende del settore *non profit* nonché le linee guida e gli schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti *non profit*, a cura dell'Agenzia per le Onlus, in quanto destinate anche alle Fondazioni liriche. Resta confermata la deroga, ai sensi dell'art. 2423 comma 4, in materia di destinazione degli apporti dei Fondatori a ricavo di gestione da parte del Consiglio d'Amministrazione, in attuazione dell'art. 3.4 dello Statuto. Tale impostazione trova conferma nelle richiamate raccomandazioni e linee guida per le aziende del settore *non profit* relativamente alla classificazione del Patrimonio netto e alla presentazione del prospetto dei suoi movimenti in nota integrativa.

Il Collegio verifica che la Fondazione ha inoltre tenuto conto delle disposizioni dell'organo di vigilanza, Ministero per i Beni e le Attività Culturali, segnalate con nota prot. 9536/S.22.11.04.35 del 27 maggio 2011.

Il Collegio attesta inoltre che le risultanze di bilancio sono le seguenti.

L'esercizio 2010 chiude con una perdita economica di Euro 4.078.138.  
Al netto degli ammortamenti e svalutazioni pari a 4.073.771, il Cash Flow Operativo ammonta a Euro (4.367).

Il bilancio riassume in sintesi le seguenti risultanze, comparabili con quelle dell'esercizio precedente:

**STATO PATRIMONIALE****ATTIVO**

<b>Descrizione</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Crediti verso soci fondatori	3.241.776	5.512.526
Immobilizzazioni	55.147.261	57.054.404
Attivo Circolante	28.510.505	24.380.702
Ratei e Risconti Attivi	138.318	47.908
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>87.037.860</b>	<b>86.995.540</b>

**PASSIVO**

<b>Descrizione</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Patrimonio Disponibile	(575.887)	6.018.230
Patrimonio Indisponibile	45.309.022	45.309.022
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>44.733.135</b>	<b>51.327.252</b>
Fondi Rischi e Oneri	277.280	309.398
Fondo TFR	8.128.295	8.338.156
Debiti	28.888.670	21.385.483
Ratei e Risconti Passivi	5.010.480	5.637.251
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>87.037.860</b>	<b>86.995.540</b>

**CONTO ECONOMICO**

<b>Descrizione</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Valore della produzione	36.484.092	40.246.575
Costi della produzione	40.196.234	39.962.932
Differenza tra valore e costi della produzione	(3.712.142)	283.643
Proventi e oneri finanziari (saldo)	(260.967)	(174.116)
Proventi e oneri straordinari (saldo)	42.273	108.781
Imposte sul reddito dell'esercizio	(147.302)	(211.471)
Risultato di esercizio	<b>(4.078.138)</b>	<b>6.837</b>

Il Collegio concorda con i criteri di valutazione adottati ed evidenzia quanto segue:

- i *crediti verso i Fondatori* sono iscritti al valore nominale;
- le *immobilizzazioni immateriali* comprendono il diritto d'uso permanente degli stabili, di proprietà del Comune di Torino, valutato sulla base della relazione di stima del patrimonio iniziale della Fondazione.
- le *immobilizzazioni materiali* sono iscritte al valore di perizia per i beni costituenti il patrimonio iniziale della Fondazione ed al costo di acquisizione per i beni acquistati da terzi, al netto degli ammortamenti. Gli ammortamenti sono stati conteggiati con

l'applicazione delle aliquote ritenute rappresentative della vita utile dei beni e in coerenza con quelle ordinarie fiscalmente consentite.

- i *crediti* sono stati iscritti al presunto valore di realizzo.
- le *rimanenze di materiali di consumo, sussidiari e merci* sono valutate al minor valore fra quello di acquisto e quello di presunto realizzo secondo il metodo del costo medio ponderato dei beni acquistati nell'anno. Il magazzino risulta valorizzato con criteri di prudenza essendo anche appostato uno specifico fondo di svalutazione e obsolescenza relativo ai beni di scarsa movimentazione.
- i *crediti diversi* sono stati iscritti in bilancio al presunto valore di realizzo.
- le *disponibilità liquide* sono state valutate al valore nominale.
- i *debiti* sono iscritti al valore nominale;
- il *trattamento di fine rapporto* è stato determinato applicando le disposizioni legislative in materia di rapporto di lavoro dipendente. Il debito esposto nella voce di bilancio si riferisce al valore maturato fino all'entrata in vigore del D. Lgs 5 dicembre 2005 n. 252.
- i *ratei ed i risconti* sono stati rilevati ed iscritti in bilancio nel rispetto dei principi di competenza temporale e sono stati computati a norma dell'art. 2424 bis del Codice civile. Nella voce risconti passivi figurano le quote di abbonamenti relative agli spettacoli del 2010.

Dal punto di vista economico, il Collegio riscontra che il bilancio chiude con un risultato negativo dovuto alla riduzione dei contributi pubblici di Stato, Regione e Comune, nonché a minori introiti per sponsorizzazioni rispetto alle previsioni approvate.

Si rileva anche il positivo andamento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni che sono stati consuntivati in Euro 7.479.479 contro i 7.254.939 dell'anno precedente.

Tra i costi si evidenzia, rispetto all'anno precedente, un aumento di circa Euro 350 mila degli oneri complessivi del personale dipendente a tempo indeterminato e determinato che comprende una indennità straordinaria di trasferta all'estero per circa 1,2 milioni di euro. Al netto di tale onere straordinario, i costi per il personale risultano, per la parte ordinaria, in diminuzione di circa 850 mila euro.

L'incidenza dei costi del personale sul totale dei costi della produzione è pari al 52,26%.

Nell'esercizio la Fondazione ha sopportato interessi passivi per Euro 319.808 dovuti al fabbisogno di liquidità conseguente al persistere di ritardi nel versamento degli apporti del Comune di Torino e della Regione Piemonte, compensati in parte da interessi su rimborsi dell'erario per Euro 59.210.

Relativamente alla nota integrativa il Collegio rileva che la stessa è stata predisposta secondo le indicazioni previste all'art. 2427 del Codice civile e ad essa rimanda per tutto quanto non specificamente dettagliato nella presente relazione.

La Società di Revisione contabile con nota del 9 maggio 2011 conferma che, per le procedure di revisione eseguite, non sono emerse situazioni particolari e che, al seguito dell'esito del controllo finale, nulla osta ad emettere il proprio parere favorevole.

Per le considerazioni sopra esposte, il Collegio esprime il proprio parere favorevole all'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2010 che rappresenta correttamente la situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Fondazione Teatro Regio di Torino.

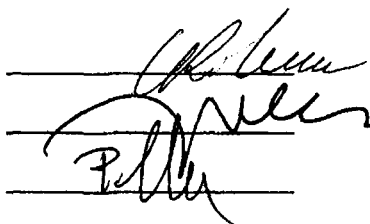
Torino, 15 giugno 2011

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott.ssa Nadia Ribaudò

Dott. Gianpaolo Valente

Prof. Luigi Puddu

Three handwritten signatures are written over three horizontal lines. The top signature is in dark ink and appears to be 'N. Ribaudò'. The middle signature is in dark ink and appears to be 'G. Valente'. The bottom signature is in dark ink and appears to be 'L. Puddu'.

**Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

Agli Amministratori della  
**FONDAZIONE TEATRO REGIO DI TORINO,**

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio di esercizio della Fondazione Teatro Regio di Torino chiuso al 31 dicembre 2010. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli Amministratori della Fondazione Teatro Regio di Torino. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

La revisione contabile sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2010 è stata svolta in conformità alla normativa vigente nel corso di tale esercizio.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 29 giugno 2010.

- 3 A nostro giudizio il bilancio d'esercizio della Fondazione Teatro Regio di Torino al 31 dicembre 2010 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della Fondazione.
- 4 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della Fondazione Teatro Regio di Torino. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge.

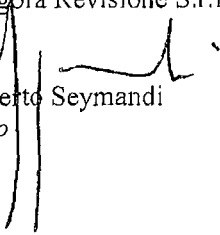


A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. PR 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Fondazione Teatro Regio di Torino al 31 dicembre 2010.

Torino, 13 giugno 2011

Pitagora Revisione S.r.l.

Roberto Seymandi  
Socio

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Roberto Seymandi', is written over the printed name. The signature is stylized with a prominent vertical stroke on the left and a horizontal stroke on the right.

PAGINA BIANCA

**BILANCIO CONSUNTIVO**

## XVI LEGISLATURA – DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2010	2010	2009
<b>ATTIVO</b>		
<b>A) CREDITI V/FONDATORI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DELLA PARTE GIA' RICHIAMATA</b>	<b>3.241.776</b>	<b>5.512.526</b>
<b>TOTALE A)</b>	<b>3.241.776</b>	<b>5.512.526</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI, CON SEPARATA INDICAZIONE DI QUELLE CONCESSE IN LOCAZIONE FINANZIARIA</b>		
<b>B.I Immobilizzazioni Immateriali</b>		
01. Costi di impianto e di ampliamento	0	0
02. Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0	0
03. Diritti di brev.ind e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno	140.610	48.327
04. Concessioni, licenze e marchi	41.081	42.371
05. Avviamento	0	0
06. Immobilizzazioni in corso e acconti	176.471	437.220
07. Altre	2.189.294	3.252.423
08. Diritto d'uso illimitato degli immobili	45.309.022	45.309.022
<b>Totale B.I</b>	<b>47.856.478</b>	<b>49.089.363</b>
<b>B.II Immobilizzazioni Materiali</b>		
01. Terreni e fabbricati	0	0
02. Impianti e macchinari	274.844	244.922
03. Attrezzature industriali e comm.li	1.462.649	1.598.307
04. Altri beni	5.552.290	5.937.349
05. Immobilizzazioni in corso e acconti	0	183.463
<b>Totale B.II</b>	<b>7.289.783</b>	<b>7.964.041</b>
<b>B.III Immobilizzazioni Finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo</b>		
01. Partecipazioni in	0	0
a) Imprese controllate	0	0
b) Imprese collegate	0	0
c) Imprese controllanti	0	0
d) Altre imprese	1.000	1.000
02. Crediti	0	0
a) verso imprese controllate	0	0
b) verso imprese collegate	0	0
c) verso controllanti	0	0
d) verso altri	0	0
03. Altri titoli	0	0
04. Azioni proprie, con indicazione anche del valore nominale complessivo	0	0
<b>Totale B.III</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>
<b>TOTALE B)</b>	<b>55.147.261</b>	<b>57.054.404</b>

## XVI LEGISLATURA – DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2010		2010	2009
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>C.I Rimanenze</b>			
01. Materie prime, sussid. e consumo		255.791	257.913
02. Prodotti in lav. e semilavorati		0	0
04. Prodotti finiti e merci		0	0
05. Acconti		0	0
	<b>Totale C.I</b>	<b>255.791</b>	<b>257.913</b>
<b>C.II Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>			
01. verso clienti		2.570.841	2.449.316
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>			
02. verso imprese controllate		0	0
03. verso imprese collegate		0	0
04. verso controllanti		0	0
04 bis. Crediti tributari		3.290.039	3.097.779
04 ter. Imposte anticipate		0	0
05. verso altri		22.335.443	18.524.713
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>			
	<b>Totale C.II</b>	<b>28.196.323</b>	<b>24.071.808</b>
<b>C.III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
01. Partecipazioni in imprese controllate		0	0
02. Partecipazioni in imprese collegate		0	0
03. Partecipazioni in imprese controllanti		0	0
04. Altre partecipazioni		0	0
05. Azioni proprie, con indicazione anche del valore nominale complessivo		0	0
06. Altri titoli		0	0
		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C.IV Disponibilita' Liquide</b>			
01. Depositi bancari e postali		0	0
02. Assegni		0	0
03. Denaro e valori in cassa		58.391	50.981
	<b>Totale C.IV</b>	<b>58.391</b>	<b>50.981</b>
	<b>TOTALE C)</b>	<b>28.510.505</b>	<b>24.380.702</b>
<b>D) RATEI E RISCOINTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DEL DISAGGIO SU PRESTITI</b>			
01. Ratei attivi		0	0
02. Riscconti attivi		138.318	47.908
03. Disaggio su prestiti		0	0
	<b>TOTALE D)</b>	<b>138.318</b>	<b>47.908</b>
<b>TOTALE ATTIVO DISPONIBILE</b>		<b>41.728.838</b>	<b>41.686.518</b>
<b>TOTALE ATTIVO INDISPONIBILE</b>		<b>45.309.022</b>	<b>45.309.022</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)</b>		<b>87.037.860</b>	<b>86.995.540</b>

## XVI LEGISLATURA – DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2010		2010	2009
<b>PASSIVO</b>			
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>PATRIMONIO DISPONIBILE</b>			
A.I	Patrimonio netto iniziale di costituzione	1.960.792	1.960.792
A.II	Altro Patrimonio libero della Fondazione		0
	01 Risultato gestionale esercizio in corso	(4.078.138)	6.837
	02 Risultato gestionale da esercizi precedenti	(2.274.618)	(2.281.458)
	04 Altre Riserve	(2)	(1)
A.III	Fondi non vincolati	2.214.009	4.219.193
A.IV	Patrimonio vincolato	0	0
	01 Fondi vincolati destinati da terzi	0	0
	02 Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	0	0
	- manutenzione straordinaria su beni di terzi	1.602.070	2.112.867
	- altri cespiti	0	0
<b>TOTALE PATRIMONIO DISPONIBILE</b>		<b>(575.887)</b>	<b>6.018.230</b>
<b>PATRIMONIO INDISPONIBILE</b>			
01 Riserva indisponibile (pari al valore del diritto d'uso illimitato degli immobili)			
		<b>45.309.022</b>	<b>45.309.022</b>
<b>TOTALE A)</b>		<b>44.733.135</b>	<b>51.327.252</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
01.	Fondi di trattam. quiescenza e obblighi simili	0	0
02.	Fondi per imposte, anche differite	0	0
03.	Altri	277.280	309.398
<b>TOTALE B)</b>		<b>277.280</b>	<b>309.398</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>			
<b>TOTALE C)</b>		<b>8.128.295</b>	<b>8.336.156</b>
<b>TOTALE C)</b>		<b>8.128.295</b>	<b>8.336.156</b>
<b>D) DEBITI, CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO</b>			
01.	Obbligazioni	0	0
02.	Obbligazioni convertibili	0	0
03.	Debiti verso soci per finanziamenti	0	0
04.	Debiti verso banche		
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	19.156.521	12.429.319
05.	Debiti verso altri finanziatori	0	0
06.	Acconti	0	0
07.	Debiti verso fornitori		
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	6.028.264	5.064.887
08.	Debiti rapp.da titoli di credito	0	0
09.	Debiti v/imprese controllate	0	0
10.	Debiti v/imprese collegate	0	0
11.	Debiti v/controllanti	0	0
12.	Debiti tributari		
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	527.261	542.845
13.	Debiti v/istit. Previdenziali e di sicurezza sociale		
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	1.010.602	1.181.335

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2010		2010	2009
14. Altri debiti			
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		2.166.022	2.167.097
<b>TOTALE D)</b>		<b>28.888.670</b>	<b>21.385.483</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DELL'AGGIO SU PRESTITI</b>			
01. Ratei passivi		628.937	677.196
02. Risconti passivi		4.381.543	4.960.055
03. Aggi su prestiti		0	0
<b>TOTALE E)</b>		<b>5.010.480</b>	<b>5.637.251</b>
<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>		<b>87.037.860</b>	<b>86.995.540</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>			
01. Rischi assunti dalla Fondazione		0	0
02. Impegni assunti dalla Fondazione		0	0
03. Beni di terzi presso la Fondazione		0	0
04. Altri conti d'ordine		0	0
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

## XVI LEGISLATURA – DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2010	2010	2009
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
01. Ricavi da vendite e prestazioni	7.479.479	7.254.939
02. Variaz riman.prod.semilav finiti	0	0
03. Variazione dei lavori in corso	0	0
04. Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	696.893	1.016.839
05. Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio - contributi in conto esercizio	28.307.720	31.974.797
	<u>26.676.808</u>	<u>30.242.484</u>
<b>TOTALE A)</b>	<b>36.484.092</b>	<b>40.246.575</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
06. Per materie prime sussid,merci	465.993	450.164
07. Per servizi	13.132.210	13.556.004
08. Per godimento beni di terzi	1.196.193	1.161.198
09. Per il personale		
a) Salari e stipendi	16.190.110	15.832.952
b) Oneri sociali	3.962.297	3.984.965
c) Trattamento di fine rapporto	855.855	834.608
d) Tratt. di quiescenza e simili	0	0
e) Altri costi	0	2.202
10. Ammortamenti e svalutazioni		
a) Amm.to immobilizzazioni immateriali	1.725.622	1.656.743
b) Amm.to immobilizzazioni materiali	2.334.051	2.181.018
c) Altre svalutazioni su immobilizzazioni	0	0
d) Svalutazione crediti dell' attivo circolante e disponibilità liquide	14.098	6.224
11. Variaz. riman mat.prime e merci	(11.976)	(11.391)
12. Accantonamenti per rischi	0	0
13. Altri accantonamenti	0	0
14. Oneri diversi di gestione	331.781	308.245
	<u>40.196.234</u>	<u>39.962.932</u>
<b>TOTALE B)</b>	<b>40.196.234</b>	<b>39.962.932</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>(3.712.142)</b>	<b>283.643</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
15. Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate	0	0
16. Altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti in immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	0	0
b) da titoli iscritti in immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) da titoli iscritti in attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) da proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	59.383	145.308
<b>Totale 16.</b>	<b>59.383</b>	<b>145.308</b>
17. Interessi ed altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti	(319.808)	(320.513)
17 bis. Utile e perdite su cambi	(542)	1.089
	<u>(320.350)</u>	<u>(319.424)</u>
<b>Totale 17.</b>	<b>(320.350)</b>	<b>(319.424)</b>
<b>TOTALE C)</b>	<b>(260.967)</b>	<b>(174.116)</b>