

# RELAZIONE DELL' AMMINISTRATORE UNICO SULLA GESTIONE DEGLI AFFARI SOCIALI

## 1 – SITUAZIONE DELLA SOCIETA'

Signori soci,

GROMAsistema, costituita nel 2003 quale società strumento, per rispondere a particolari esigenze gestionali ed informative del Socio Unico GROMA®, e della Capogruppo "Cassa Geometri", offre alla prima la possibilità di ampliare le potenzialità di business ed alla seconda un ulteriore strumento per il perseguimento della propria "Mission" istituzionale

Il bilancio dell'esercizio 2011 chiude con un utile di € 27.980 al netto delle imposte, registrando un piccolo incremento del volume d'affari e, continuando un trend positivo che ha contraddistinto l'attività societaria nell'ultimo biennio, nonostante la forte crisi economica che il settore dell'informatica sta vivendo.

Nel corso del 2011 il progetto GRETA è stato oggetto di una profonda rivisitazione con la versione 2.2, adeguandolo alle esigenze di nuovi committenti quali : Fondi Immobiliari ed Housing Sociale, ampliando servizi come la reportistica, la rendicontazione finanziaria, sistemi di controllo, la multiproprietà, la manutenzione programmata, i processi di dismissione.

In particolare, il software Greta 2.2 apporta notevoli cambiamenti dal punto di vista grafico ed altre piccole modifiche inerenti l'interfacciabilità con l'intento di rendere più fruibile l'intera applicazione.

Tali modifiche hanno portato un aumento di "performance" diminuendo le richieste di assistenza del 20%.

## ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

### - Progetto SIPEM (sistema Informativo Pratiche Edilizie e Monitoraggio)

La società GROMAsistema ha portato avanti per il 2° anno consecutivo un progetto innovativo con un partner esterno di prestigio qual è Ancitel, e lo ha modificato ampliandolo, tramite un Nuovo Accordo Esecutivo rivisto e aggiornato nel 2011. Il progetto informatico denominato "SIPEM" prevede la trasmissione telematica delle pratiche edilizie ai comuni da parte dei professionisti abilitati. La buona riuscita di tale progetto, la cui piena realizzazione è prevista per l'anno 2012, è subordinata ovviamente anche e soprattutto alla capacità commerciale del partner Ancitel: nello specifico la sua capacità di coinvolgimento delle amministrazioni comunali italiane.

Recenti novità normative (la CIL anche per le manutenzioni straordinarie, la nuova SCIA, ecc...) hanno portato Ancitel, di comune accordo con GROMAsistema, a fare alcune scelte di opportunità rimandando sostanzialmente il lancio del SIPEM nei prossimi mesi dell'anno, dopo averne testato la funzionalità presso alcuni Comuni pilota.

- **GRETAeasy e Dossier del Fabbricato**

Questi prodotti, ideati per agevolare la gestione dei patrimoni immobiliari, sono stati innovati con semplificazione ed ottimizzazione dei dati assieme allo sviluppo di nuove e più ampie tabelle di rendicontazione.

Tali innovazioni rendono il prodotto appetibile anche per la gestione dei piccoli e medi patrimoni immobiliari e pertanto la politica commerciale da condurre nel prossimo futuro prevede la presentazione del prodotto anche a tutti i geometri iscritti alla cassa di previdenza, che potrebbero essere interessati ad utilizzare la piattaforma per proporsi su tale segmento di mercato ancora in via di sviluppo.

Oggi siamo in fase di test e quindi si prevede che il servizio venga proposto a tutti gli iscritti entro la prossima estate.

- **"Gestionale studio tecnico" e "Schede di Prodotto"**

Queste due applicazioni, sono sviluppate con un partner terzo ed è ormai progettato nelle sue principali funzionalità; verrà ampliato con altre funzioni tipo e con diversi ulteriori servizi per adeguarlo alle recenti modifiche in campo contabile e fiscale (studi di settore).

## **L'ORGANIZZAZIONE**

La struttura composta da quattro informatici specializzati, è stata implementata nel corso dell'anno con altre due risorse adeguatamente skillate necessarie per la realizzazione del progetto "GRETA® 2.2 nonché del nuovo sito della Società ed utilizzate anche nell'organizzazione di un contact center per il progetti SIPEM.

## **PREVEDIBILE ANDAMENTO GESTIONALE - COMMESSE - RAPPORTI CON PARTI CORRELATE**

Il lancio del SIPEM nei primi mesi dell'anno dovrebbe consentire alla società di consolidare la partnership con ANCITEL e procedere all'ammortamento dell'investimento con serenità.

Tra i progetti in itinere, è previsto il completamento e l'operatività di una versione light del sistema GRETA, in collaborazione con la società esterna "APEX" incaricata della rivisitazione grafica del sistema. La fase test è prevista a partire da Aprile 2012.

### **Rapporti con il Socio Unico :**

Sono stati rinnovati i contratti tra GROMA® e GROMAsistema®, che hanno portato a consolidare l'articolato oggetto sociale su indicato :

- **ATTIVI** : nei confronti della controllante GROMA S.r.l.:

- Elaborazione Dati Gestione Operativa e Manutentiva Banca Dati e Pacchetti Software per € 120.000 (anno);
- Licenza in uso applicativo gestionale GRETA 240.000 (anno);

- **PASSIVI** : nei confronti della controllante Groma S.r.l.:

- Locazione Uffici attrezzati (Global Service) € 50.000 (anno), sottoscritto l'1/05/2009
- Finanziamento di € 2.300.000,00 fruttifero per 120 mesi di cui trentasei di preammortamento.

Scopo del finanziamento è far fronte agli investimenti per lo sviluppo del progetto in collaborazione con ANCITEL S.p.a.

#### **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Dopo la chiusura dell'esercizio sociale, si rimanda a quanto già illustrato in precedenza; in tale sede si sottolinea unicamente che GROMAsistema, per la parte riguardante i nuovi servizi, ha attivato un call center di primo livello con risorse interne a seguito dell'attivazione da parte di alcuni Comuni.

**6 – ANALISI DEGLI INDICATORI DI RISULTATO**

Il bilancio 2011 dell'azienda può essere riclassificato nel modo seguente:

**Bilancio riclassificato al 31 dicembre 2011**

SITUAZIONE PATRIMONIALE		31/12/2011	% su CI o su CF	31/12/2010	% su CI o su CF	VARIAZ. ASSOLUTA	VAR. %
<b>AF</b>	<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>1.609.801</b>	<b>74,50</b>	<b>820.826</b>	<b>76,84</b>	<b>788.975</b>	<b>96,12</b>
	IMMOBILIZZ. IMMATERIALI	1.609.801	74,50	820.826	76,84	788.975	96,12
	IMMOBILIZZ. MATERIALI	0	0,00	0	0,00	0	N.D
	IMMOBILIZZ. FINANZIARIE	0	0,00	0	0,00	0	N.D.
<b>AC</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>545.315</b>	<b>25,30</b>	<b>247.432</b>	<b>23,16</b>	<b>297.883</b>	<b>120,39</b>
	MAGAZZINO	935	0,04	1.205	0,11	(270)	-22,41
	LIQUIDITA' DIFFERITE	0	0,00	0	0,00	0	N.D.
	LIQUIDITA' IMMEDIATE	544.380	25,26	246.227	23,05	298.153	121,09
<b>CI</b>	<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>2.155.116</b>	<b>100,00</b>	<b>1.068.258</b>	<b>100,00</b>	<b>1.086.858</b>	<b>101,74</b>
<b>MP</b>	<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>97.472</b>	<b>4,52</b>	<b>69.494</b>	<b>12,17</b>	<b>27.978</b>	<b>40,26</b>
	CAPITALE SOCIALE	50.000	2,31	50.000	8,76	0	0,00
	RISERVE	47.472	2,20	19.494	3,42	27.978	143,52
<b>Pmi</b>	<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>1.896.107</b>	<b>87,73</b>	<b>385.811</b>	<b>67,59</b>	<b>1.510.296</b>	<b>391,46</b>
	Passività Finanziarie	1.896.107	87,73	385.811	67,59	1.510.296	391,46
	Passività non finanziarie	0	0,00	0	0,00	0	N.D
<b>Pb</b>	<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>161.869</b>	<b>7,51</b>	<b>115.523</b>	<b>20,24</b>	<b>46.346</b>	<b>40,12</b>
	Passività Finanziarie	52.601	2,44	42.191	7,39	10.410	24,67
	Passività non finanziarie	109.268	5,06	73.332	12,85	35.936	49,00
<b>CF</b>	<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO (MP+Pmi+Pb)</b>	<b>2.155.448</b>	<b>100,00</b>	<b>570.828</b>	<b>100,00</b>	<b>1.584.620</b>	<b>277,60</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>						<b>VARIAZ.</b>	
<b>A VALORE</b>		<b>31/12/2011</b>	<b>% su VP</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>% su VP</b>	<b>ASSOLUTA</b>	<b>VAR. %</b>
<b>AGGIUNTO</b>							
<b>VP</b>	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>1.247.699</b>	<b>100,00</b>	<b>1.182.575</b>	<b>100,00</b>	<b>65.124</b>	<b>5,51</b>
<b>CE</b>	<b>COSTI DIRETTI ESTERNI</b>	<b>964.599</b>	<b>77,31</b>	<b>972.644</b>	<b>82,25</b>	<b>(8.045)</b>	<b>-0,83</b>
	PER MATERIE DI CONSUMO	0	0,00	59	0,00	(59)	-100,0
	PER SERVIZI	908.883	72,84	834.685	70,58	74.198	8,89
	PER GODIM BENI DI TERZI	51.681	4,14	50.533	4,27	1.148	2,27
	VARIAZ. DELLE RIMANENZE	270	0,02	(889)	-0,08	1.159	-130,4
	ALTRI COSTI OPERATIVI	3.765	0,30	88.256	7,46	(84.491)	-95,73
<b>VA</b>	<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>283.100</b>	<b>22,69</b>	<b>209.931</b>	<b>17,75</b>	<b>73.169</b>	<b>34,85</b>
	COSTI DEL PERSONALE	210.213	16,85	173.812	14,70	36.401	20,94
<b>Ebda</b>	<b>EBITDA</b>	<b>72.887</b>	<b>5,84</b>	<b>36.119</b>	<b>3,05</b>	<b>36.768</b>	<b>101,80</b>
	AMMORT. E SVALUTAZIONI	1.633	0,13	2.826	0,24	(1.193)	-42,22
<b>EB</b>	<b>EBIT</b>	<b>71.254</b>	<b>5,71</b>	<b>33.293</b>	<b>2,82</b>	<b>37.961</b>	<b>114,02</b>
<b>GF</b>	<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>(16.711)</b>	<b>-1,34</b>	<b>(7.402)</b>	<b>-0,63</b>	<b>(9.309)</b>	<b>125,76</b>
	PROVENTI FINANZIARI	2.453	0,20	2.209	0,19	244	11,05
	ONERI FINANZIARI	19.164	1,54	9.611	0,81	9.553	99,40
<b>GS</b>	<b>GESTIONE STRAORDIN.</b>	<b>(1.995)</b>	<b>-0,16</b>	<b>(271)</b>	<b>-0,02</b>	<b>(1.724)</b>	<b>636,16</b>
	PROVENTI STRAORDINARI	0	0,00	58	0,00	(58)	-100,0
	ONERI STRAORDINARI	1.996	0,16	329	0,03	1.666	506,38
<b>RL</b>	<b>RISULTATO LORDO (EB+GF+GS)</b>	<b>52.547</b>	<b>4,21</b>	<b>25.620</b>	<b>2,17</b>	<b>26.928</b>	<b>105,11</b>
	IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	24.567	1,97	14.956	1,26	9.611	64,26
<b>RN</b>	<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>27.980</b>	<b>2,24</b>	<b>10.664</b>	<b>0,90</b>	<b>17.316</b>	<b>162,38</b>

Dai sopra riportati prospetti può essere innanzitutto valutata la composizione delle fonti e degli impieghi quantificando il peso percentuale di ciascuna categoria sul capitale di finanziamento CF ovvero sul capitale investito CI.

Inoltre dai prospetti finanziari ed economici di cui sopra possono essere estrapolati e commentati gli ulteriori seguenti

### **INDICI PATRIMONIALI E DI LIQUIDITA'**

#### **INCIDENZA ATTIVO IMMOBILIZZATO SU TOT. ATTIVO**

<u>Attivo immobilizzato netto</u>	<u>1.609.801</u>	74,69%
Totale attivo	2.155.448	

#### **INCIDENZA ATTIVO CIRCOLANTE SU TOT. ATTIVO**

<u>Attivo circolante</u>	<u>545.315</u>	25,30%
Totale attivo	2.155.448	

#### **INDIPENDENZA FINANZIARIA**

<u>capitale proprio</u>	<u>97.472</u>	4,52%
Totale attivo	2.155.448	

#### **MARGINE DI STRUTTURA PRIMARIO**

<u>capitale proprio</u>	<u>97.472</u>	6,05%
Attivo immobilizzato netto	1.609.801	

#### **MARGINE DI STRUTTURA SECONDARIO**

<u>Fonti consolidate</u>	<u>1.993.579</u>	123,84%
Attivo immobilizzato netto	1.609.801	

**INDICE DI DISPONIBILITA' (CURRENT RATIO)**

<u>Attivo circolante</u>	<u>545.315</u>	336,89%
passività a breve	161.869	

**INDICE DI LIQUIDITA' (ACID TEST)**

<u>Attivo Circ. - Magazzino</u>	<u>544.380</u>	336,31%
passività a breve	161.869	

**INDICI DI REDDITIVITA'**

## ROE

<u>Risultato d'esercizio</u>	<u>27.980,00</u>	28,71%
Patrimonio netto	97.472,00	

## ROI

<u>Reddito operativo</u>	<u>71.254,00</u>	3,66%
Capitale Investito Netto	1.946.107,00	

## ROS

<u>Reddito operativo</u>	<u>71.254,00</u>	5,71%
Fatturato	1.247.699,00	

L'indice di **INDIPENDENZA FINANZIARIA** misura quanta parte del capitale investito è coperto dai mezzi propri ed esso si presenta leggermente inferiore alla sufficienza ma non presenta criticità preoccupanti.

Gli indici di **STRUTTURA PRIMARIO** e **SECONDARIO** misurano l'equilibrio tra attivo immobilizzato e mezzi propri ovvero tra attivo immobilizzato e Fonti a medio-lungo termine: il primo si presenta leggermente insufficiente ma il secondo è chiaramente positivo e si rispecchia poi nell'indice di disponibilità di seguito riportato.

L'**INDICE DI DISPONIBILITA'** misura la capacità dell'azienda di fronteggiare gli impegni finanziari a breve con le disponibilità finanziarie di cui dispone ed esso si presenta ottimale.

L'**INDICE DI LIQUIDITA'** misura la capacità dell'azienda di fronteggiare gli impegni finanziari a breve con le liquidità immediate a disposizione; sostanzialmente coincidente con l'indice di disponibilità per l'irrilevanza del magazzino, anch'esso si presenta notevolmente positivo.

In merito alle valutazioni delle condizioni economiche della società il bilancio riclassificato sopra riportato evidenzia già l'incidenza di ogni singola voce economica rispetto al valore della produzione e pertanto già fornisce informazioni utili alle valutazioni del caso.

In tale sede si sono unicamente riportati i tre indici maggiormente utilizzati: il R.O.I. (che indica la percentuale del reddito operativo sui mezzi propri ed è utilizzato per valutare la bontà del business aziendale), il R.O.E. (che indica la percentuale dell'utile netto rispetto ai mezzi propri al fine di valutare la bontà dell'investimento dal punto di vista dell'investitore) ed il ROS (che indica la bontà dell'investimento in senso oggettivo): il secondo si presenta leggermente insufficiente mentre gli altri due si presentano ottimi a dimostrazione della validità del progetto industriale.

## **GESTIONE DEI RISCHI AZIENDALI**

### **Gestione dei rischi finanziari, di liquidità, di mercato**

La gestione di tali rischi da parte della società si inserisce in un approccio complessivo di gestione dei rischi attuato nell'attività di management.

Tale monitoraggio dei rischi è assicurato inoltre dalle funzioni aziendali competenti.

Il rischio di liquidità è ritenuto remoto in quanto sono state adottate delle politiche di gestione della tesoreria volte a mantenere un livello di cassa adeguato.

## **ATTESTAZIONI**

Si attesta che per la Società non ricorre alcuna delle condizioni previste dall'art. 2428 del Cod. Civ., con particolare riferimento a quelle previste ai nn. 3 e 4.

### **Documento Programmatico sulla Sicurezza (Codice della Privacy)**

La società, pur non gestendo dati sensibili, se non quelli legati ai propri dipendenti, ha redatto per il quinto anno il Documento Programmatico sulla Sicurezza, attraverso il suo Responsabile interno, contenente informazioni riguardo :

- l'elenco dei trattamenti dei dati personali;
- la distribuzione dei compiti e delle responsabilità nell'ambito delle strutture preposte al trattamento dei dati;
- le misure adottate per garantire l'integrità e la disponibilità dei dati, nonché la protezione delle aree e dei locali, rilevanti ai fini della loro custodia e accessibilità;
- la descrizione dei criteri e delle modalità per il ripristino della disponibilità dei dati in seguito a distruzione o danneggiamento;
- l'adozione di criteri per garantire misure minime di sicurezza in caso di trattamento di dati personali affidati, in conformità al codice, con l'indicazione dei dati riguardanti lo stato di salute e la vita sessuale, da gestire in maniera separata.

**10 - PROPOSTA DI DELIBERA**

A conclusione di quanto fin qui detto e riportato, si propone all'Assemblea il seguente testo di delibera:

"l'Assemblea dei soci della GROMAsistema S.r.l.", preso atto della relazione dell'Amministratore Unico e visto il Bilancio consuntivo chiuso al 31/12/2011,

**DELIBERA**

- di approvare il Bilancio chiuso al 31 dicembre 2011 nelle sue componenti Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa nonché la Relazione dell'Amministratore Unico sulla gestione degli affari sociali, di accompagnamento allo stesso, dai quali risulta un utile d'esercizio al netto di imposte di € 27.980;
- di destinare l'utile così determinato pari ad euro € 27.980 a riserva legale.

Roma, 07/03/2012

L' AMMINISTRATORE UNICO  
**Alessandro Benvegnù**

PAGINA BIANCA

**INARCHECK S.P.A.**



PAGINA BIANCA

Reg. Imp. 03465090961  
Rea 1676494

**INARCHECK SPA**

Sede in VIA CIRO MENOTTI 11 - 20129 MILANO (MI) Capitale sociale Euro 1.000.000,00 i.v.

**Bilancio al 31/12/2011**

<b>Stato patrimoniale attivo</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b> (di cui già richiamati )		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I. Immateriali</i>	263.757	252.500
- (Ammortamenti)	222.240	207.391
- (Svalutazioni)		
		41.517
		45.109
<i>II. Materiali</i>	130.599	123.027
- (Ammortamenti)	102.084	94.237
- (Svalutazioni)		
		28.515
		28.790
<i>III. Finanziarie</i>	70	139
- (Svalutazioni)		
		70
		139
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>70.102</b>	<b>74.038</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<i>I. Rimanenze</i>		58.199
		99.169
<i>II. Crediti</i>		
- entro 12 mesi	518.413	790.367
- oltre 12 mesi	179.673	226.565
		698.086
		1.016.932
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</i>		
<i>IV. Disponibilità liquide</i>		1.326.887
		1.770.229
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>2.083.172</b>	<b>2.886.330</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	19.944	4.048
<b>Totale attivo</b>	<b>2.173.218</b>	<b>2.964.416</b>

<b>Stato patrimoniale passivo</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
<i>I. Capitale</i>	1.000.000	1.000.000
<i>II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>		
<i>III. Riserva di rivalutazione</i>		
<i>IV. Riserva legale</i>		
<i>V. Riserve statutarie</i>		
<i>VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio</i>		
<i>VII. Altre riserve</i>		
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	2.600.000	2.000.000
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro		(1)
Altre...	_____	_____
	2.600.000	1.999.999
<i>VIII. Utili (perdite) portati a nuovo</i>	(2.481.990)	
<i>IX. Utile d'esercizio</i>		
<i>IX. Perdita d'esercizio</i>	( 348.056)	(2.481.990)
<i>Acconti su dividendi</i>	( )	( )
<i>Copertura parziale perdita d'esercizio</i>		
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>769.954</b>	<b>518.009</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	<b>86.777</b>	<b>119.000</b>
<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>60.357</b>	<b>156.691</b>
<b>D) Debiti</b>		
- entro 12 mesi	1.121.521	2.014.564
- oltre 12 mesi	56.115	_____
	<b>1.177.636</b>	<b>2.014.564</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>78.494</b>	<b>156.152</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>2.173.218</b>	<b>2.964.416</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>
<b>1) Rischi assunti dall'impresa</b>		
<b>2) Impegni assunti dall'impresa</b>		1.870
<b>3) Beni di terzi presso l'impresa</b>		
<b>4) Altri conti d'ordine</b>		
<b>Totale conti d'ordine</b>		1.870

<b>Conto economico</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	650.230	1.040.962
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	(52.727)	(78.603)
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi:		
- vari	2.649	3.027
- contributi in conto esercizio		
- contributi in conto capitale (quote esercizio)		
	<u>2.649</u>	<u>3.027</u>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>600.152</b>	<b>965.386</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.649	4.777
7) Per servizi	600.715	1.082.158
8) Per godimento di beni di terzi	47.568	101.649
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	271.397	502.987
b) Oneri sociali	75.894	148.563
c) Trattamento di fine rapporto	20.871	39.666
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi	<u>1.219</u>	<u>2.640</u>
	369.381	693.856
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	14.849	37.949
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	11.728	14.791
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	<u>2.567</u>	<u>47.638</u>
	29.144	100.378
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) Accantonamento per rischi		119.000
13) Altri accantonamenti		
14) Oneri diversi di gestione	32.055	44.739
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>1.081.512</b>	<b>2.146.557</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>(481.360)</b>	<b>(1.181.171)</b>

**C) Proventi e oneri finanziari**

15) Proventi da partecipazioni:

16) Altri proventi finanziari:

d) proventi diversi:

- altri

15.180		368
	15.180	368
	15.180	368

17) Interessi e altri oneri finanziari:

- da imprese controllate

- da imprese collegate

- da controllanti

- altri

16.298		60.489
	16.298	60.489

17-bis) utili e perdite su cambi

<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>(1.118)</b>	<b>(60.121)</b>
---	----------------	-----------------

**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**

18) Rivalutazioni:

a) di partecipazioni

b) di immobilizzazioni finanziarie

c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

19) Svalutazioni:

a) di partecipazioni

b) di immobilizzazioni finanziarie

c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie****E) Proventi e oneri straordinari**

20) Proventi:

- plusvalenze da alienazioni

- varie

- Differenza da arrotondamento all'unità di Euro

138.685		147.064
	138.685	147.064

21) Oneri:

- minusvalenze da alienazioni

- imposte esercizi precedenti

- varie

- Differenza da arrotondamento all'unità di Euro

5.837		1.469.417
	5.837	1.469.418

<b>Totale delle partite straordinarie</b>	<b>132.848</b>	<b>(1.322.354)</b>
---	----------------	--------------------