

**Debiti**

Iscritti per 1.161,9 milioni di Euro, manifestano un decremento complessivo di 65,1 milioni di Euro rispetto al 31 dicembre 2009. In particolare i debiti finanziari verso banche ammontano complessivamente a 148,8 milioni di Euro, con un decremento netto di 14,9 milioni di Euro rispetto a quanto esposto nel bilancio 2009. Non risultano iscritti debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

La composizione di questo complesso di voci è illustrata nel prospetto di dettaglio n. 15 mentre i prospetti di dettaglio n. 16 e 17 analizzano la composizione della voce per scadenza, natura e divisa.

Per quanto relativo alla distribuzione per area geografica, la massima parte (circa l'83%) si riferisce a soggetti residenti in Italia, per un valore di 968,4 milioni di Euro e il 13% a soggetti residenti in Paesi extra UE per un valore di 151,7 milioni di Euro su un totale di 1.161,9 milioni di Euro.

Nelle note che seguono si forniscono ulteriori precisazioni in ordine ai contenuti delle singole appostazioni.

<b>Debiti</b> (in milioni di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 15	
		Variazioni dell'esercizio	
	31.12.2009	Saldo accensioni (+) rimborsi (-)	31.12.2010
Debiti v/banche	163,7	(14,9)	148,8
Debiti v/altri finanziatori	2,7	0,2	2,9
Acconti	8,4	(2,6)	5,8
Debiti verso fornitori	797,7	(1,5)	796,2
Debiti v/imprese controllate non consolidate (a)	5,1	(5,1)	-
Debiti v/imprese collegate (b)	5,5	0,1	5,6
Debiti tributari	70,8	6,8	77,6
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale	55,6	(5,3)	50,3
Altri debiti	117,5	(42,8)	74,7
	<b>1.227,0</b>	<b>(65,1)</b>	<b>1.161,9</b>
(a) di cui:			
- Sacis in liquidazione	5,1	(5,1)	-
(b) di cui:			
- Audiradio	-	0,3	0,3
- San Marino RTV	4,8	(0,2)	4,6
- Tivù Srl	0,7	0,0	0,7
	<b>5,5</b>	<b>0,1</b>	<b>5,6</b>

**Debiti, ratei e risconti passivi distinti per scadenza e natura** (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 16

	31.12.2010				31.12.2009			
	Importi scadenti				Importi scadenti			
	Entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo	Valore a bilancio	Entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo	Valore a bilancio
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>								
Debiti v/banche	..	0,3	0,5	0,8	-	-	-	-
Debiti v/altri finanziatori	1,3	1,1	0,5	2,9	0,7	2,0	-	2,7
	1,3	1,4	1,0	3,7	0,7	2,0	-	2,7
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>								
Debiti v/banche	148,0	-	-	148,0	163,7	-	-	163,7
Debiti v/fornitori	0,1	-	-	0,1	0,1	-	-	0,1
Debiti v/imprese contr. non consolidate	-	-	-	-	5,1	-	-	5,1
Debiti v/imprese collegate	1,6	-	-	1,6	0,1	-	-	0,1
Altri debiti	-	-	-	-	0,6	-	-	0,6
	149,7	-	-	149,7	169,6	-	-	169,6
<b>Debiti commerciali e altri debiti</b>								
Acconti	4,3	0,6	0,9	5,8	6,9	0,5	1,0	8,4
Debiti v/fornitori	796,1	-	-	796,1	797,6	-	-	797,6
Debiti v/imprese contr. non consolidate	-	-	-	-	..	-	-	..
Debiti v/imprese collegate	4,0	-	-	4,0	5,4	-	-	5,4
Debiti tributari	77,6	-	-	77,6	70,8	-	-	70,8
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale	50,3	-	-	50,3	55,6	-	-	55,6
Altri debiti	74,7	-	-	74,7	116,9	-	-	116,9
	1.007,0	0,6	0,9	1.008,5	1.053,2	0,5	1,0	1.054,7
<b>Totale debiti</b>	<b>1.158,0</b>	<b>2,0</b>	<b>1,9</b>	<b>1.161,9</b>	<b>1.223,5</b>	<b>2,5</b>	<b>1,0</b>	<b>1.227,0</b>
<b>Ratei passivi</b>	<b>0,1</b>	-	-	<b>0,1</b>	<b>0,2</b>	-	-	<b>0,2</b>
<b>Risconti passivi</b>	<b>50,6</b>	-	-	<b>50,6</b>	<b>56,1</b>	-	-	<b>56,1</b>
<b>Totale</b>	<b>1.208,7</b>	<b>2,0</b>	<b>1,9</b>	<b>1.212,6</b>	<b>1.279,8</b>	<b>2,5</b>	<b>1,0</b>	<b>1.283,3</b>

**Debiti e ratei passivi in valuta o con rischio di cambio** (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 17

	31.12.2010			31.12.2009		
	In Euro	In valuta o con rischio di cambio	Valore a bilancio	In Euro	In valuta o con rischio di cambio	Valore a bilancio
<b>Debiti</b>						
Debiti v/banche	148,8	..	148,8	163,7	-	163,7
Debiti v/altri finanziatori	2,9	-	2,9	2,7	-	2,7
Debiti v/fornitori	756,4	39,8	796,2	762,6	35,1	797,7
Debiti v/imprese controllate non consolidate	-	-	-	5,1	-	5,1
Debiti v/imprese collegate	5,6	-	5,6	5,5	-	5,5
Debiti tributari	77,6	..	77,6	70,6	0,2	70,8
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale	50,3	-	50,3	55,6	-	55,6
Altri debiti	74,2	0,5	74,7	117,1	0,4	117,5
<b>Totale debiti (a)</b>	<b>1.115,8</b>	<b>40,3</b>	<b>1.156,1</b>	<b>1.182,9</b>	<b>35,7</b>	<b>1.218,6</b>
<b>Ratei</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>	<b>0,2</b>
<b>Totale</b>	<b>1.115,9</b>	<b>40,3</b>	<b>1.156,2</b>	<b>1.183,1</b>	<b>35,7</b>	<b>1.218,8</b>

(a) Non comprende la voce Acconti.

**Debiti verso banche.** Iscritti per 148,8 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: 163,7 milioni di Euro), sono costituiti dal saldo negativo di conto corrente con alcuni Istituti di credito.

**Debiti verso altri finanziatori.** La voce ammonta a complessivi 2,9 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: 2,7 milioni di Euro), e rappresenta prevalentemente il debito residuo da corrispondere alla società di leasing per il contratto di locazione finanziaria relativo all'immobile sito in Aosta adibito a sede regionale.

**Acconti.** Ammontano a 5,8 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: 8,4 milioni di Euro) totalmente riferiti ad anticipazioni diverse.

**Debiti verso fornitori.** Nel complesso sono esposti per 796,2 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: 797,7 milioni di Euro) e manifestano un decremento di 1,5 milioni di Euro rispetto a quanto iscritto nel precedente esercizio. Si compongono per 0,1 milioni di Euro da debiti di natura finanziaria (dato immutato rispetto al 31 dicembre 2009) e per 796,1 milioni di Euro da debiti di natura commerciale (al 31 dicembre 2009: 797,6 milioni di Euro).

**Debiti verso imprese collegate.** Ammontano a 5,6 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: 5,5 milioni di Euro) e riguardano i rapporti della Capogruppo verso San Marino RTV per un importo di 4,6 milioni di Euro, verso Tivù per 0,7 milioni di Euro e verso Audiradio per 0,3 milioni di Euro. Si compongono per 1,6 milioni di Euro da debiti di natura finanziaria (al 31 dicembre 2009: 0,1 milioni di Euro) e per 4,0 milioni di Euro da debiti di altra natura (al 31 dicembre 2009: 5,4 milioni di Euro).

**Debiti tributari.** Iscritti per 77,6 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: 70,8 milioni di Euro), manifestano un incremento di 6,8 milioni di Euro rispetto a quanto iscritto nel precedente esercizio. Sono così articolati:

(milioni di Euro)

	2010	2009
- IRES	38,1	23,5
- Trattenute da riversare, su redditi da lavoro subordinato e autonomo	33,9	34,3
- IVA	2,9	5,6
- IRAP	1,9	1,8
- Ritenute diverse e imposte sostitutive	0,7	5,5
- Altri	0,1	0,1
	<b>77,6</b>	<b>70,8</b>

**Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale.** Ammontanti a 50,3 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: 55,6 milioni di Euro), riflettono le quote afferenti il lavoro subordinato e il lavoro autonomo, da versare agli enti percipienti nel rispetto delle ordinarie scadenze. Figurano così articolati:

(milioni di Euro)		
	2010	2009
- INPGI	16,3	14,6
- ENPALS	15,6	18,3
- Contributi su retribuzioni accertate	8,3	12,1
- INPS	7,8	7,9
- Altri	2,3	2,7
	<b>50,3</b>	<b>55,6</b>

**Altri debiti.** Iscritti per 74,7 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: 117,5 milioni di Euro), presentano un decremento netto di 42,8 milioni di Euro e sono così costituiti:

(milioni di Euro)		
	2010	2009
- Dipendenti per accertamento retribuzioni	49,6	64,7
- FCPGI	9,9	9,7
- Diversi per accertamenti di competenza	9,6	19,6
- CRAIPI	..	11,4
- Altri	5,6	12,1
	<b>74,7</b>	<b>117,5</b>

### Ratei e risconti

Ammontano nel complesso a 50,7 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: 56,3 milioni di Euro). L'analisi della voce e il raffronto con il precedente esercizio sono riportati nel prospetto di dettaglio n. 18.

Ratei e risconti passivi (in milioni di Euro)	Prospetto di dettaglio n. 18		
	31.12.2009	Variazioni del periodo Saldo movimenti	31.12.2010
<b>Risconti:</b>			
. contributo per transizione al digitale terrestre	49,3	(2,5)	46,8
. abbonamenti speciali	0,3	0,1	0,4
. servizi televideo	0,1	-	0,1
. Legge 488/92 finanziamenti agevolati	0,5	(0,1)	0,4
. investimenti immobiliari	0,5	-	0,5
. diritti di trasmissione e derivati di nostre produzioni	0,7	(0,2)	0,5
. altri	4,7	(2,8)	1,9
	<b>56,1</b>	<b>(5,5)</b>	<b>50,6</b>
<b>Ratei:</b>			
. commissioni	0,1	(0,1)	-
. altri	0,1	..	0,1
	<b>0,2</b>	<b>(0,1)</b>	<b>0,1</b>
<b>Totale</b>	<b>56,3</b>	<b>(5,6)</b>	<b>50,7</b>

Nella voce figurano iscritti l'ammontare dei contributi pari a 46,8 milioni di Euro, al netto della quota già rilevata a conto economico, erogati dal Ministero per le Comunicazioni a sostegno delle iniziative per l'accelerazione del processo di transizione al digitale terrestre, consistenti in interventi su impianti e adeguamento infrastrutturale di siti per l'estensione delle aree con copertura digitale e il miglioramento dell'omogeneità di ricezione e della qualità del servizio all'utente.

Il compito di effettuare gli investimenti necessari è affidato alla società controllata Rai Way SpA, alla quale sono demandate, tra l'altro, la progettazione, l'installazione, la realizzazione, la manutenzione, l'implementazione, lo sviluppo e la gestione delle reti di telecomunicazione.

Il contributo è rilevato nel conto economico di ciascun esercizio in relazione agli ammortamenti rilevati dalla controllata, tenuto conto del rapporto tra l'ammontare dei contributi riscossi e gli investimenti complessivamente previsti per la realizzazione dei progetti a essi correlati.

## 6) Conti d'ordine

Iscritti per 656,0 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: 768,4 milioni di Euro) si articolano come direttamente indicato sullo stato patrimoniale e analizzati nei prospetti di dettaglio n. 19 e 20.

### Conti d'ordine - garanzie personali (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 19

	31.12.2010	31.12.2009
Garanzie personali: fidejussioni		
- a favore di imprese collegate	2,6	2,6
- a favore di altri:		
. Amministrazione Finanziaria per IVA di Gruppo	77,8	83,2
. altro	4,7	4,7
	<u>82,5</u>	<u>87,9</u>
<b>Totale fidejussioni prestate</b>	<b>85,1</b>	<b>90,5</b>
Garanzie personali: altre		
- a favore di altri	1,9	2,5
<b>Totale</b>	<b>87,0</b>	<b>93,0</b>

### Conti d'ordine - garanzie reali (in milioni di Euro)

31.12.2010 31.12.2009

Garanzie reali per obbligazioni proprie, diverse da debiti		
Beni dati in pegno o a cauzione:		
- titoli a reddito fisso	3,7	3,7
Garanzie reali per debiti iscritti in bilancio		
Ipoteche su:		
- terreni e fabbricati industriali	25,3	25,3
Altre garanzie reali	25,3	25,3
<b>Totale garanzie reali per debiti iscritti in bilancio</b>	<b>50,6</b>	<b>50,6</b>
<b>Totale</b>	<b>54,3</b>	<b>54,3</b>

**Conti d'ordine - impegni e altri** (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 20

	31.12.2010	31.12.2009
<b>Impegni di acquisto e di vendita</b>		
- Impegni di acquisto	66,7	80,1
- Impegni di vendita	4,3	8,1
	<b>71,0</b>	<b>88,2</b>
<b>Altri</b>		
Garanzie reali ricevute	1,0	1,0
Garanzie personali ricevute:		
- Banche ed enti assicurativi diversi a garanzia dell'esatto adempimento di contratti di realizzazione di produzioni radiotelevisive	133,9	160,1
- Altre	185,2	191,6
Garanzie altrui prestate per obbligazioni del Gruppo:		
- Banca Intesa per fidejussione rilasciata alla UEFA per i diritti sportivi relativi alla Champions League 2006/2009	40,5	67,5
- Banca di Roma per fidejussione rilasciata alla Lega Nazionale Professionisti per i diritti radiofonici e televisivi relativi a eventi sportivi	-	21,7
- Sanpaolo IMI per fidejussioni rilasciate all'Amministrazione Finanziaria a garanzia dei concorsi a premio	23,8	17,9
- Sanpaolo IMI per fidejussione rilasciata alla FIFA a garanzia pagamenti diritti sportivi Mondiali di calcio 2010	17,5	35,0
- Altre	25,4	27,8
Beni ricevuti in leasing	..	..
Beni di terzi presso l'azienda	-	-
Beni aziendali presso terzi	15,8	9,5
Altre fattispecie	0,6	0,8
	<b>443,7</b>	<b>532,9</b>

Le caratteristiche dei contratti di copertura attivati a fronte di specifici impegni del Gruppo e il riferimento al relativo fair value, sono riepilogate nel prospetto di dettaglio n. 21. Il fair value di tali strumenti viene determinato facendo riferimento al valore di mercato alla data di chiusura del periodo oggetto di valutazione; nel caso di strumenti non quotati lo stesso viene determinato attraverso tecniche finanziarie di valutazione comunemente utilizzate.

**Fair value dei derivati**

Prospetto di dettaglio n. 21

	Nozionale 31.12.2010 milioni di USD	Fair value al 31.12.2010 milioni di Euro
Strumenti finanziari derivati di copertura		
- su cambi (1):		
. acquisti a termine e swaps	33,4	(0,3)
. strategie opzionali in acquisto su valute (Collar)	139,3	6,0
. opzioni valutarie	8,5	0,5
	181,2	6,2

(1) Le operazioni sono effettuate a copertura di contratti commerciali denominati in Usd, nel rispetto della policy di Gruppo.

Nel loro complesso i contratti di copertura attivati risultano, nel rispetto della policy di Gruppo, di importo ragionevole in rapporto all'entità totale degli impegni soggetti a tali rischi.

Tra gli impegni d'acquisto è rilevato il valore del complesso immobiliare DEAR pari a 50,5 milioni di Euro, oggetto di trasferimento nell'esercizio 2011.

A integrazione di quanto rilevato nei conti d'ordine, si informa che il credito finanziario della Capogruppo verso la controllata Sipra, pari a 2,2 milioni di Euro, è stato oggetto di pignoramento a favore di I.N.P.G.I..

Al 31 dicembre 2010 non sussistono, oltre a quelli evidenziati tra i conti d'ordine, ulteriori impegni di acquisto o di vendita di beni e servizi di particolare rilevanza rispetto a quelli assunti nell'ordinaria gestione dell'impresa, la cui conoscenza sia utile per meglio valutare la situazione patrimoniale e finanziaria della società.

Si segnala inoltre che nel prospetto di dettaglio n. 20 sono evidenziati l'ammontare dei beni aziendali presso terzi.

## 7) Conto Economico

### Valore della produzione

**Ricavi delle vendite e delle prestazioni.** Iscritti per 2.962,0 milioni di Euro, con un decremento di 172,1 milioni di Euro rispetto al 31 dicembre 2009, includono i ricavi di competenza dell'esercizio al netto delle partite infragruppo e sono prevalentemente rappresentati da canoni di abbonamento e pubblicità. La disaggregazione di questi ricavi nelle loro componenti più significative è illustrata nel prospetto di dettaglio n. 22. L'articolazione per area geografica dei ricavi evidenzia una provenienza prevalentemente nazionale.

In merito ai proventi da canoni di abbonamento si precisa che il meccanismo di determinazione del canone unitario previsto dal Testo Unico dei servizi dei media audiovisivi e radiofonici (cosiddetta "contabilità separata"), finalizzato ad assicurare la proporzionalità tra costi sostenuti dalla Rai, e certificati da revisore indipendente, per lo svolgimento delle attività di Servizio Pubblico a essa affidate e le risorse da canone, evidenzia una carenza di queste ultime per il periodo 2005 - 2009 per un importo superiore a 1,3 miliardi di Euro, di cui oltre 300 milioni di Euro riferiti al solo 2009. Per il 2010, i dati della "contabilità separata" saranno disponibili, secondo le tempistiche fissate, entro quattro mesi dalla data di approvazione del bilancio da parte dell'Assemblea degli Azionisti.

<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> (in milioni di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 22	
	<b>Esercizio 2010</b>	<b>Esercizio 2009</b>	
Ricavi delle vendite	3,4	2,9	
Ricavi delle prestazioni:			
- Canoni di abbonamento			
. utenze private	1.600,5	1.572,4	
. utenze speciali	60,9	57,2	
	1.661,4	1.629,6	
- Pubblicità televisiva su canali generalisti:			
. tabellare	825,2	809,2	
. telepromozioni	45,2	36,9	
. sponsorizzazioni	44,3	42,8	
	914,7	888,9	
- Pubblicità radiofonica:			
. tabellare	43,5	45,3	
. radiopromozioni	1,1	1,0	
. sponsorizzazioni	7,2	7,1	
	51,8	53,4	
- Pubblicità televisiva su canali specializzati	30,1	14,8	
- Altra pubblicità	32,3	31,4	
	1.028,9	988,5	
- Servizi speciali da convenzioni	58,8	68,8	
- Altre prestazioni:			
. commercializzazione diritti, edizioni musicali e canali tematici satellitari	104,4	327,0	
. distribuzione cinematografica e home video	41,4	38,0	
. canoni da ospitalità impianti e apparati	30,1	29,9	
. ricavi per diffusione segnale, nolo circuiti, ponti e collegamenti	12,7	12,4	
. servizi telefonici	6,4	13,5	
. altri	14,5	23,5	
	209,5	444,3	
	<b>2.958,6</b>	<b>3.131,2</b>	
<b>Totale</b>	<b>2.962,0</b>	<b>3.134,1</b>	



**Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti.** Iscritte per 0,2 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: -0,2 milioni di Euro) si riferiscono prevalentemente a rimanenze di DVD.

**Variazione dei lavori in corso su ordinazione.** Iscritta per un valore negativo pari a 0,6 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: valore non significativo) si riferiscono prevalentemente al valore risultante dal bilancio di Rai Way per il completamento della rete Isoradio.

**Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.** La somma di 27,6 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: 30,4 milioni di Euro) rappresenta il complesso dei costi delle risorse interne afferenti le immobilizzazioni, capitalizzati alle specifiche voci dell'attivo patrimoniale. Il dettaglio è rappresentato nel prospetto n. 23.

### Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 23

	Esercizio 2010	Esercizio 2009
Immateriali	19,2	22,7
Materiali	8,4	7,7
<b>Totale</b>	<b>27,6</b>	<b>30,4</b>

**Altri ricavi e proventi.** Ammontano complessivamente a 112,1 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: 103,2 milioni di Euro), composti come da prospetto di dettaglio n. 24.

### Altri ricavi e proventi (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 24

	Esercizio 2010	Esercizio 2009
Contributi in conto esercizio	8,2	5,1
Plusvalenze da alienazioni	1,7	0,4
Altri		
Recuperi e rimborsi di spesa	15,0	19,4
Sopravvenienze attive da canoni d'abbonamento	24,0	15,7
Altre sopravvenienze attive	39,7	34,3
Assorbimento fondi	20,0	24,8
Proventi degli investimenti immobiliari	2,2	2,2
Diversi	1,3	1,3
	102,2	97,7
<b>Totale</b>	<b>112,1</b>	<b>103,2</b>

### Costi della produzione

Questo complesso di voci rileva i costi e le minusvalenze attinenti l'ordinaria attività di impresa, esclusi quelli relativi alla gestione finanziaria. I costi qui rappresentati sono al netto di quelli riguardanti le immobilizzazioni immateriali e materiali che concorrono a formare i valori iscritti alle rispettive voci dell'attivo patrimoniale.

**Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci.** Il valore complessivo ammonta a 29,1 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: 29,5 milioni di Euro), alla cui formazione concorrono, tra l'altro, gli acquisti di materiali tecnici per magazzino – esclusi quelli destinati alla realizzazione di impianti e direttamente contabilizzati fra le immobilizzazioni materiali – i materiali vari di produzione (scenografia, costumi ecc.) e i materiali vari di esercizio (combustibili, carburanti, cancelleria, stampati ecc.), al netto di sconti e abbuoni ottenuti, come risulta dal prospetto di dettaglio n. 25.

**Costi della produzione per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci** (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 25

	Esercizio 2010	Esercizio 2009
Materiali tecnici per magazzino	4,1	5,4
Materiali vari di produzione programmi	5,4	4,9
Altri materiali	19,6	19,2
Sconti, abbuoni e premi su acquisizione di beni	..	..
<b>Totale</b>	<b>29,1</b>	<b>29,5</b>

**Servizi.** Ammontano complessivamente a 736,5 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: 776,5 milioni di Euro) ed esprimono i costi del lavoro autonomo e degli altri servizi esterni, al netto degli sconti e abbuoni ottenuti, come risulta dal prospetto di dettaglio n. 26. Comprendono, tra l'altro, gli emolumenti, le indennità di carica, i gettoni di presenza e i rimborsi spese corrisposti dalla Capogruppo agli Amministratori per 2,2 milioni di Euro e ai Sindaci per 0,2 milioni di Euro. Nella voce sono inoltre inclusi oneri per la revisione legale dei conti per 0,4 milioni di Euro e per gli altri servizi di verifica della società di revisione per 0,1 milioni di Euro.

**Costi della produzione per servizi** (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 26

	Esercizio 2010	Esercizio 2009
Prestazioni di lavoro autonomo	148,3	149,1
Servizi per acquisizione e produzione di programmi	242,6	267,8
Diarie, viaggi di servizio e trasferimento del personale	33,4	32,8
Servizi per costi accessori del personale	12,4	12,6
Manutenzioni e riparazioni	32,3	32,6
Servizi di documentazione e informazione	50,2	53,9
Assicurazioni e prevenzioni	19,5	20,8
Pubblicità e propaganda	19,8	19,8
Spese promozionali e di distribuzione	7,7	7,9
Servizi di erogazione	31,3	32,8
Servizi generali	77,2	80,3
Quote di terzi su fatturato	40,2	41,6
Altri	21,6	24,5
<b>Totale</b>	<b>736,5</b>	<b>776,5</b>

Si segnala, che un Amministratore e un Sindaco della Capogruppo hanno svolto, in sovrapposizione, mansioni analoghe in altre società controllate percependo emolumenti di ammontare pari rispettivamente a 0,2 milioni di Euro e 0,1 milioni di Euro.

**Godimento beni di terzi.** Iscritti per 534,2 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: 638,9 milioni di Euro), esprimono i costi sostenuti per affitti, locazioni e noleggi, diritti di utilizzazione e diritti di ripresa, come da prospetto di dettaglio n. 27.

**Costi della produzione per godimento di beni di terzi** (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 27

	Esercizio 2010	Esercizio 2009
Canoni di leasing	..	..
Affitti passivi e noleggi	118,5	123,8
Diritti di utilizzazione opere	113,5	120,4
Diritti di ripresa	293,1	385,2
Altri diritti	9,1	9,5
<b>Totale</b>	<b>534,2</b>	<b>638,9</b>

**Personale.** Il costo del lavoro subordinato ammonta a 1.014,5 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: 1.009,6 milioni di Euro), ripartito secondo l'articolazione direttamente rappresentata nel conto economico. Il numero medio dei dipendenti a ruolo nel 2010 ammonta a 13.295 unità inclusive del personale a tempo determinato, dei contratti di inserimento e dei contratti di apprendistato (al 31 dicembre 2009: 13.352 unità), distribuite per categoria e per società come dal prospetto di dettaglio n. 28.

**Occupazione media** (in unità)

Prospetto di dettaglio n. 28

	Esercizio 2010			Esercizio 2009		
	T.I.	T.D.	Totale	T.I.	T.D.	Totale
<b>Per Società</b>						
Rai	10.110	1.747	11.857	9.917	1.912	11.829
Rai World (già NewCo Rai International)	2	-	2	1	1	2
Rai Cinema	58	1	59	58	1	59
Rai Corporation	47	-	47	47	-	47
RaiNet	46	16	62	45	19	64
RaiSat	-	-	-	77	12	89
Rai Trade	87	9	96	89	6	95
Rai Way	651	50	701	649	41	690
Sipra	431	12	443	435	14	449
01 Distribution	28	-	28	28	-	28
	<b>11.460</b>	<b>1.835</b>	<b>13.295</b>	<b>11.346</b>	<b>2.006</b>	<b>13.352</b>
<b>Per categoria</b>						
Dirigenti	327	-	327	336	2	338
Giornalisti	1.675	344	2.019	1.663	365	2.028
Quadri	1.398	-	1.398	1.376	-	1.376
Impiegati	6.946	1.277	8.223	6.827	1.403	8.230
Operai	981	206	1.187	1.007	227	1.234
Orchestrale e altro personale artistico	122	8	130	125	9	134
Medici ambulatoriali	11	-	11	12	-	12
	<b>11.460</b>	<b>1.835</b>	<b>13.295</b>	<b>11.346</b>	<b>2.006</b>	<b>13.352</b>

**Ammortamenti e svalutazioni.** Complessivamente ammontano a 693,3 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: 712,8 milioni di Euro), dei quali 532,9 milioni di Euro riferiti all'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e 108,6 milioni di Euro riferiti all'ammortamento delle immobilizzazioni materiali così come esposto nei prospetti di dettaglio n. 1 e n. 2. La voce include una svalutazione dei programmi immobilizzati di 36,7 milioni di Euro messa in atto al fine di tener conto dei rischi di mancata trasmissibilità, replicabilità e sfruttamento commerciale di alcuni diritti.

**Variatione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci.** Iscritta per un valore di 0,1 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: 0,1 milioni di Euro) esprime il decremento di valore delle rimanenze nette rilevate nell'attivo circolante al 31 dicembre 2010 rispetto a quello dell'esercizio precedente.

**Accantonamenti per rischi.** Iscritti per 17,2 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: 23,4 milioni di Euro), rilevano gli stanziamenti operati a integrazione dei fondi rischi; le voci più significative sono evidenziate nel prospetto di dettaglio n. 12 e sono riferite prevalentemente ad accantonamenti operati dalla Capogruppo (14,0 milioni di Euro).

**Altri accantonamenti.** Ammontano a 2,2 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: 3,8 milioni di Euro); le voci più rilevanti sono evidenziate nel prospetto di dettaglio n. 12 e sono riferite prevalentemente agli accantonamenti iscritti nel bilancio Rai (0,5 milioni di Euro) e Rai Way (1,5 milioni di Euro).

**Oneri diversi di gestione.** Iscritti per 93,6 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: 107,8 milioni di Euro), si distribuiscono secondo l'articolazione direttamente illustrata nel conto economico e meglio analizzata nel prospetto di dettaglio n. 29 e si riferiscono in massima parte a costi esposti nel bilancio della Capogruppo (82,5 milioni di Euro).

**Oneri diversi di gestione** (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 29

	Esercizio 2010	Esercizio 2009
Minusvalenze da alienazioni:		
Immobilizzazioni materiali	1,5	0,5
Immobilizzazioni immateriali	..	..
	1,5	0,5
Canone di concessione	28,2	29,5
Perdite su crediti del circolante	1,0	0,8
Altri oneri:		
omaggi, concorsi a premio e spese di rappresentanza	12,4	15,1
quote associative	3,5	3,5
ICI	4,4	4,4
altre imposte indirette, tasse e altri tributi	10,2	9,8
contributo Authority - DM 16/07/1999	5,1	4,9
risarcimento danni non coperti da ass.ni, multe, ammende e penalità	0,7	1,0
giornali, libri, riviste, documentazione specifica e pubblicazioni	3,3	3,3
sopravvenienze passive	10,5	23,4
accantonamento al fondo pensioni - ex dipendenti	9,7	9,7
altri	3,1	1,9
	62,9	77,0
<b>Totale</b>	<b>93,6</b>	<b>107,8</b>

**Proventi e oneri finanziari**

**Altri proventi finanziari.** Ammontano complessivamente a 1,7 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: 1,1 milioni di Euro) e risultano ripartiti come specificato nel prospetto di dettaglio n. 30.

**Proventi finanziari** (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 30

	Esercizio 2010	Esercizio 2009
Altri proventi finanziari:		
da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	..	..
da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0,1	0,1
proventi diversi dai precedenti:		
- interessi da imprese collegate	-	..
- interessi su crediti verso banche	0,2	0,1
- interessi su crediti verso clienti	0,7	0,7
- interessi da operazioni di copertura tassi	-	-
- altri	0,7	0,2
	1,6	1,0
<b>Totale</b>	<b>1,7</b>	<b>1,1</b>

**Interessi e altri oneri finanziari.** Iscritti per 5,1 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: 5,1 milioni di Euro), rilevano gli interessi passivi, i costi per commissioni sui servizi finanziari ricevuti e altri oneri della gestione finanziaria come dettagliato nel prospetto n. 31.

<b>Interessi e altri oneri finanziari</b> (in milioni di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 31	
	<b>Esercizio 2010</b>	<b>Esercizio 2009</b>	
Interessi e commissioni a imprese collegate	..	..	
Interessi e commissioni ad altri e oneri vari:			
- interessi e commissioni corrisposti a banche e ad altri istituti finanziari	5,0	4,7	
- interessi su debiti verso fornitori	..	..	
- altri oneri	0,1	0,4	
	5,1	5,1	
<b>Totale</b>	<b>5,1</b>	<b>5,1</b>	

**Utili e perdite su cambi.** Evidenziano un utile ammontante a 3,0 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: una perdita pari a 0,5 milioni di Euro). Alla composizione di tale voce concorrono sia gli oneri di cambio e i premi sulle operazioni di copertura valutaria, sia l'effetto dell'adeguamento del valore dei debiti e dei crediti in valute diverse dall'Euro al tasso di cambio in vigore alla data di fine periodo o al cambio di copertura, nel caso di coperture attivate sul rischio di cambio, come articolato nel prospetto di dettaglio n. 32.

<b>Utili e perdite su cambi</b> (in milioni di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 32	
	<b>Esercizio 2010</b>	<b>Esercizio 2009</b>	
Utili (perdite) su cambi da valutazione	1,2	(0,5)	
Altri utili (perdite) su cambi	1,8	..	
<b>Totale</b>	<b>3,0</b>	<b>(0,5)</b>	

### **Rettifiche di valore di attività finanziarie**

**Rivalutazioni.** La voce ammonta a 1,1 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: 0,5 milioni di Euro), determinate dalla valutazione a patrimonio netto delle partecipazioni in società collegate.

**Svalutazioni.** Complessivamente iscritte per 0,1 milioni di Euro (al 31 dicembre 2009: 0,3 milioni di Euro), esprimono l'onere costituito dalle svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie, determinato dalle perdite registrate nel periodo.

**Proventi e oneri straordinari**

La voce, articolata in proventi per 0,6 milioni di Euro e oneri per 46,2 milioni di Euro, è analizzata nel prospetto di dettaglio n. 33.

<b>Proventi/Oneri straordinari</b> (in milioni di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 33	
	<b>Esercizio 2010</b>	<b>Esercizio 2009</b>	
<b>Proventi</b>			
b) Sopravvenienze attive	0,6	6,3	
c) Altri	-	..	
	<b>0,6</b>	<b>6,3</b>	
<b>Oneri</b>			
b) Imposte relative a esercizi precedenti	(0,3)	..	
c) Sopravvenienze e insussistenze passive	(0,5)	..	
d) Altri:			
- oneri per esodi agevolati	(45,4)	(6,8)	
	<b>(46,2)</b>	<b>(6,8)</b>	
<b>Totale</b>	<b>(45,6)</b>	<b>(0,5)</b>	

**Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate**

L'importo di 33,8 milioni di Euro, si compone delle imposte correnti e differite esposte nei bilanci delle singole società e delle imposte teoriche derivanti dalle rettifiche di consolidamento. L'articolazione della voce è rappresentata nella seguente tabella:

(in milioni di Euro)			
	<b>Rilevate nei bilanci delle società</b>	<b>Da rettifiche di consolidamento</b>	<b>Totale</b>
<b>Imposte correnti</b>			
- IRES	(38,4)	-	(38,4)
- IRAP	(35,6)	-	(35,6)
Imposte differite attive	37,8	(0,1)	37,7
Imposte differite passive	2,6	(0,1)	2,5
<b>Totale</b>	<b>(33,6)</b>	<b>(0,2)</b>	<b>(33,8)</b>

## 8) Risultato dell'esercizio

L'esercizio chiude con un risultato negativo di 98,2 milioni di Euro esclusivamente di competenza del Gruppo.

## 9) Raccordo tra bilancio Rai e bilancio consolidato al 31 dicembre 2010 e al 31 dicembre 2009

L'analisi delle voci di raccordo tra il risultato d'esercizio e il patrimonio netto della Capogruppo e i rispettivi dati consolidati, è così rappresentata:

### Analisi di raccordo tra bilancio civilistico della Rai e bilancio consolidato (in milioni di Euro)

	Utile di esercizio		Patrimonio netto	
	2010	2009	2010	2009
Bilancio Rai	(128,5)	(79,9)	374,8	497,1
Eliminazione del valore delle partecipazioni contro i rispettivi patrimoni netti e dei dividendi distribuiti contro gli utili dell'esercizio	31,8	17,0	166,5	143,6
Adeguamento del valore delle società collegate al metodo del Patrimonio netto	1,1	0,3	7,1	10,8
Altre rettifiche di consolidamento	(2,4)	0,6	(18,9)	(21,3)
Imposte differite/prepagate su rettifiche di consolidamento	(0,2)	0,2	1,3	1,6
<b>Bilancio consolidato</b>	<b>(98,2)</b>	<b>(61,8)</b>	<b>530,8</b>	<b>631,8</b>

## 10) Altre informazioni

In merito all'informativa sulle parti correlate si rende noto che nell'esercizio non si sono verificate, all'interno del Gruppo, operazioni di importo rilevante, concluse al di fuori delle normali condizioni di mercato.

Si informa inoltre che con le sentenze n. 2379/2010 del 28 ottobre 2010 (depositata il 9 dicembre 2010) e n. 326/2011 del 15/18 novembre 2010 (depositata il 23 febbraio 2011), la Corte dei Conti - Sezione giurisdizionale per la Regione Lazio - ha condannato al pagamento in favore della Rai per danno erariale alcuni soggetti, tra i quali figurano dirigenti e Consiglieri di Amministrazione della Rai. Pur essendo tali sentenze immediatamente esecutive, salvo l'effetto sospensivo determinato dai ricorsi, le incertezze collegate ai successivi possibili sviluppi processuali determinano la mancanza dei presupposti necessari per l'iscrizione di un credito.

PAGINA BIANCA