

**STAZIONE SPERIMENTALE PER L'INDUSTRIA  
DELLE PELLI E DELLE MATERIE CONCIANTI**

**ESERCIZIO 2005**

**PAGINA BIANCA**

RELAZIONE DEL PRESIDENTE



**STAZIONE SPERIMENTALE PER L'INDUSTRIA DELLE PELLI  
E DELLE MATERIE CONCIANTI**

R.D. 8 FEBBRAIO 1885 N. 1596  
NAPOLI - S. CROCE S/ARNO

80143 NAPOLI 03.07.06  
VIA POGGIOREALE, 39 - TEL. 081.597.91.11  
TELEFAX 081.26.55.74 - E-mail: [ssip@ssip.it](mailto:ssip@ssip.it)  
COD.FISC. 80019360637 P.IVA 05453650631

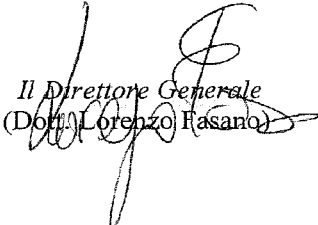
Prot. N. 1558

**CORTE DEI CONTI**  
**C/a Dott.ssa Serbassi**  
Sezione Controllo Enti  
Via Antonio Baiamonti, 25  
**00195 ROMA**

**Oggetto:** invio verbale del C. di A. del 21/04/06.

Alla presente si allega copia del verbale del C.di A. della Stazione  
Sperimentale Pelli del 06/06/06.

Distinti saluti

  
Il Direttore Generale  
(Dott. Lorenzo Fasano)

**VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**  
**(Seduta del 6 giugno 2006)**

In data **6 giugno 2006**, in seguito alla convocazione **prot. n. 1285 del 29/05/2006** si è riunito in video conferenza il Consiglio di Amministrazione della Stazione Sperimentale per l'Industria della Pelli e delle Materie Concianti, alle ore **15:00**, per discutere e deliberare sul seguente:

**ORDINE DEL GIORNO**

1. Relazione sull'incontro di Giunta del 22 maggio 2006 presso la sede di Napoli;
2. Attivazione e/o potenziamento delle unità locali;
3. ~~Approvazione Bilancio Consuntivo dell'anno 2005;~~
4. Convocazione Assemblea Ordinaria per l'approvazione del Bilancio Consuntivo;
5. Convocazione Assemblea Straordinaria per deliberare la trasformazione dell'ente ai sensi dell'art. 28 della L. 488/2001;
6. Problematiche relative allo stabile;
7. Varie ed eventuali.

Sono presenti alla riunione:

- Finco Bernardo      Presidente
- Beschin Giannino    Cons. di parte imprenditoriale
- Ghizzani Alfredo    Cons. di parte imprenditoriale
- Donati Franco        Cons. di parte imprenditoriale
- De Maio Michele     Cons. di parte imprenditoriale
- Mario Pavone         Cons. di parte Ministero Ricerca

Non sono presenti i Revisori, che hanno giustificato la propria assenza. E' presente, altresì, il dott. Lorenzo Fasano, Direttore Generale.

Il Presidente Finco dà il benvenuto ai Consiglieri e verificata la sussistenza del *quorum* costitutivo necessario, dichiara aperta la seduta e chiama a fungere da Segretario il dott. Lorenzo Fasano.

Poiché il collegamento telematico per la video conferenza è disturbato, il Presidente propone di ridurre la deliberazione agli argomenti improcrastinabili dell'odierno O.d.G., ovvero sia all'approvazione del bilancio consuntivo 2005 (punto n. 3), alla fissazione dell'Assemblea ordinaria per la sua approvazione (punto n. 4), in quanto adempimenti imposti dalla legge e dallo Statuto, nonché alla fissazione dell'Assemblea straordinaria, per dare esecuzione alla richiesta ministeriale contenuta nella nota dell'11 maggio 2006, rinviando la discussione degli altri argomenti all'O.d.G. ad un successivo C.d.A. Propone, inoltre, per maggior garanzia, anche nell'intento di fugare ogni irregolarità formale, considerate le difficoltà di interconnessione, di

sottoporre il presente verbale alla approvazione scritta di tutti i Consiglieri dell'ente prima di inoltrarlo all'Organo vigilante.

I Consiglieri, all'unanimità, approvano.

### **3) Approvazione Bilancio Consuntivo dell'anno 2005**

In relazione alla approvazione del Bilancio Consuntivo 2005, il Presidente espone brevemente il contenuto del verbale del 31/05/2006 n.194 del Collegio dei Revisori, che ha espresso parere positivo al conto economico come redatto dall'Ufficio Amministrativo e proposto da questo C.d.A. Il Presidente, inoltre, descrive brevemente anche il contenuto della nota integrativa.

Il Cons. Pavone ritiene di non poter esprimere parere favorevole all'approvazione del bilancio consuntivo 2005, in quanto detto bilancio registra una perdita di euro 927.900,00; invita, pertanto, il C.d.A. a ripristinare integralmente i contributi a dogana ed a ruolo ed a revocare la delibera n. 5 del 9 maggio 2002, nella parte cui il C.d.A. ha ridotto i contributi nella misura del 50%.

I restanti Consiglieri, invece, considerato anche il parere positivo del Collegio dei Revisori, ritengono di approvare il bilancio e la relativa nota integrativa.

Il C.d.A., pertanto, ad esclusione del Consigliere Pavone, delibera di ratificare il contenuto del Bilancio Consuntivo 2005 e di sottoporlo all'approvazione dell'Assemblea, a termini di Statuto, provvedendo a depositarne una copia unitamente all'allegata nota integrativa ed alla relazione dei Revisori, presso la sede della Stazione, entro quindici giorni dall'indicenda Assemblea.

### **4) Convocazione Assemblea Ordinaria per l'approvazione del Bilancio Consuntivo 2005;**

Ai fini dell'approvazione assembleare del Bilancio Consuntivo 2005, come sopra deliberato da parte del C.d.A., il presidente Finco propone di fissare la convocazione dell'Assemblea ordinaria nel giorno 26 giugno 2006, ore 8:00, in prima convocazione, e nel giorno 27 giugno 2006 ore 11:00, in seconda convocazione. L'O.d.G. dell'assemblea ordinaria sarà *"Approvazione del Bilancio Consuntivo del 2005 e relazioni accompagnatorie"*.

Il C.d.A., all'unanimità, delibera quanto proposto, dando disposizione al Direttore Generale di provvedere alle pubblicazioni del relativo avviso di convocazione su due quotidiani secondo le modalità ed i termini previsti nello Statuto e nei regolamenti dell'ente.

### **5) Convocazione Assemblea Straordinaria per deliberare la trasformazione dell'ente ai sensi dell'art. 28 della L. 488/2001.**

Il Presidente Finco propone di fissare la convocazione della citata Assemblea straordinaria, per economia procedurale, negli stessi giorni in cui si terrà l'Assemblea ordinaria, con slittamento di un'ora rispetto all'orario di questa ultima, e di stabilire quale O.d.G. il seguente *"Trasformazione dell'ente pubblico economico, ai sensi dell'art. 28 della legge n. 488/2001, in S.p.A. anche consortile e conseguente modificazione dello Statuto"*. Si dà, inoltre, atto che l'U.N.I.C. ha fatto pervenire una proposta di bozza statutaria dell'ente da trasformarsi in S.p.A. consortile, che rimarrà depositata in segreteria, accessibile ad ogni interessato, fino all'Assemblea straordinaria stessa. Si dovrà ricorrere all'intervento di un Notaio, come previsto dall'art 2375, co. 2, c.c. (la cui applicazione è richiamata dall'art. 15 Statuto: *"Per tutto ciò che non è stabilito ... dal presente Statuto, si applicano le norme del Codice Civile in materia di società per azioni, in quanto compatibili"*).

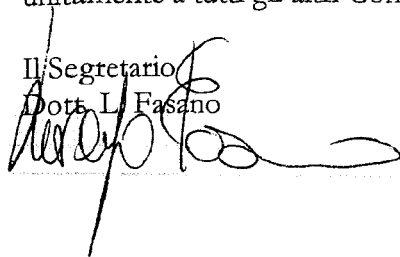
Il C.d.A., all'unanimità delibera, pertanto, di fissare la convocazione dell'Assemblea Straordinaria nel giorno del 26 giugno 2006, ore 9:00, in prima convocazione, e nel giorno 27

giugno 2006, ore 12:00, in seconda convocazione, con l'O.d.G. proposto, procedendo a quanto previsto dallo statuto in materia.

Il Presidente Finco ringrazia i Consiglieri e chiude la seduta alle ore 16:30.

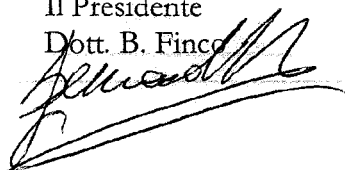
Il presente verbale è stato redatto dal Presidente, nonché dal Segretario, che lo sottoscrivono, unitamente a tutti gli altri Consiglieri.

Il Segretario  
Dott. L. Fasano



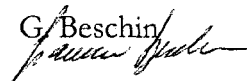
Il Presidente

Dott. B. Finco



I Consiglieri

G. Beschin



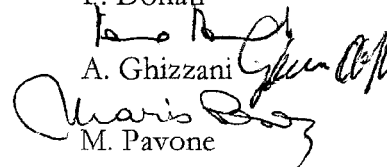
M. De Maio

E. Donati



A. Ghizzani

M. Pavone



## **Relazione di Gestione al bilancio Anno 2005**

### **Sigg.ri associati**

**Il bilancio che questo Consiglio ha l'onore di sottoporre alla Vs attenzione, relativo all'esercizio 2005, chiude rispettando, sostanzialmente, le indicazioni del Bilancio previsionale 2005 e i dettami del D.L. n.211 del 17/10/2005 (decreto tagliaspese).**

**Il deficit, infatti previsto in 864.286,00 euro si è attestato nel bilancio consuntivo ad euro 927.890,00 euro.**

**Va innanzitutto precisato che il predetto importo, comprende oneri per ricerche che sono iniziate negli anni passati e che solo nell'anno trascorso hanno trovato conclusione.**

**Le spese di ricerca sostenute, che sono evidenziate nei prospetti allegati (tab.A.e tab.b), sono comprensive anche dei costi del personale che nel budget di previsione si è scelto di evidenziare a parte.**

**Inoltre, è da segnalare che Codesta Stazione è ancora in attesa di ricevere gran parte dei contributi previsti dal progetto Concia che non sono stati ancora erogati dal Ministero competente.**

**La differenza di 63.313,00 euro deriva principalmente da minori ricavi che complessivamente, ammontano ad euro 94.446,00.**

**Va tenuto presente che all'interno di essi, vi è stata una dinamica differenziata rispetto alle previsioni. I ricavi da prestazione e da ricerca, infatti, sono diminuiti di 152.680 euro rispetto alle previsioni ma sono aumentati di circa 15.000,00 euro rispetto al consuntivo 2004; mentre i contributi da parte degli associati sono migliorati per 42.884 euro, ma sono diminuiti rispetto al consuntivo 2004 per circa 49.000,00; alla luce dei dati evidenziati, rispetto al consuntivo 2004 si è avuta un erosione del 5.7% delle entrate; mentre rispetto alle previsioni esse sono migliorate del 5%. Questi due dati da soli rappresentano sinteticamente le cifre del nostro disagio.**

**Il costo della ricerca, che rappresenta l'attività istituzionale dell'ente, non viene e non può essere recuperato integralmente né con contratti nazionali né con contratti sopranazionali e, certamente, se di recupero si può parlare, lo si può fare solo nel medio-lungo periodo.**

**Le prestazioni sembrano insignificanti, ma occorre tener presente che le nostre tariffe, non solo sono ferme ormai da 20anni, ma consentono uno sconto del 30% ai contribuenti. Esse superano di poco i 103 mila Euro per cui appare necessario riconsiderare la politica tariffaria pur salvaguardando i diritti dei contribuenti.**

**Una interpretazione quantitativa dei movimenti in dogana non è possibile in modo preciso, ma il fatto che il costo delle materie prime sia diminuito è palese a tutti; per cui essendo diminuito tale costo, non è inopportuno ipotizzare che il settore conciario in termini quantitativi abbia raggiunto il limite più basso della crisi.**

**Per quanto concerne gli altri costi, essi sono quasi integralmente conformi a quanto previsto ed, infatti, salvo che per l'indetraibilità fiscale che si è incrementata per la riduzione della incidenza di detraibilità iva di circa 65.000,00 euro e le spese di ricerca che sono state valorizzate a consuntivo con un risparmio di circa 126 mila euro, gli altri costi correnti sono in linea con le previsioni.**

**Le sopravvenienze passive per 14 mila euro e da costi indetraibile per i 22 mila euro derivano da sistemazioni provenienti dagli anni.**

**Il risultato economico, fortemente negativo ma giustificato dai fatti sopra esposti, si ripercuote per il secondo anno consecutivo sulle finanze della Stazione e dobbiamo constatare che le nostre disponibilità finanziarie si sono ridotte di circa un milione di euro.**

**Occorre, dunque, ripensare ad una politica di attività e di ristrutturazione che ci consenta di rimediare al deficit senza pesare sui nostri associati.**

**Tali obiettivi secondo questo consiglio si possono ottenere con un miglioramento della ricerca finalizzandone l'attività verso gli aspetti pratici: con la possibilità di registrare brevetti e/o processi produttivi in modo da avere come introiti non solo i contributi previsti dallo Stato e/o da strutture sopranazionali ma anche un ritorno da parte degli utilizzatori del brevetto mediante Royalties ma questo, lo ricordiamo, non è possibile nel breve periodo.**

**Il secondo aspetto da sottolineare deriva dall'amara constatazione che una struttura fornita di attrezzature adeguate e personale qualitativamente elevato, non riesca a recuperare dal settore analisi e prestazioni a terzi che poco più di 100 mila euro per i motivi sopraesposti e, per l'erogazione gratuita di alcune attività ritenute istituzionali.**

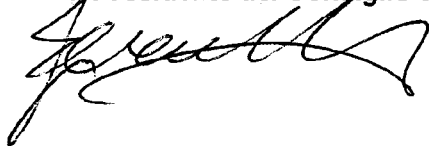
**Questo consiglio ritiene che vada ripensata tutta la politica di presentazione della Stazione da far intendere agli associati non come attività residuale ma come efficace supporto alla produzione ed alla consulenza aziendale.**

**Tali obiettivi si possono raggiungere solo con una presenza più attiva sul territorio che dovrà scaturire da una importante operazione di marketing tenendo presente che, anche se inizialmente tale attività promozionale può portare ad un incremento dei costi, a medio termine dovremo avere un ritorno significativo in termini di ricavi. Sarebbe opportuno che tale attività cominci già dal 2006 approfittando del cambio generazionale che si sta avendo all'interno della stazione.**

**Rilanciare la Stazione in modo proficuo e produttivo, economicamente corretto è utile per gli associati e per la sopravvivenza stessa della Stazione.**

**Con tali considerazioni e con la ferma convinzione di poter essere molto utili al settore produttivo se la struttura verrà adeguatamente utilizzata con prospettive di rilancio che consegniamo a voi il bilancio consuntivo 2005 e vi invitiamo ad approvarlo.**

**Il Presidente del Consiglio di Amministrazione**



**PAGINA BIANCA**

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

Il giorno 31 maggio 2006, si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti della Stazione Sperimentale per l'Industria delle Pelli e delle Materie Concianti. Sono presenti: il dott. Mario Guida, Presidente del Collegio, revisore nominato dal Ministero dell'economia e delle finanze, il Dott. Felice Lopresto, revisore nominato in rappresentanza del Ministero delle attività produttive e il dott. Vittorio Cesarini, revisore rappresentante l'Associazione di categoria. Il Collegio esamina il Bilancio della Stazione Sperimentale per l'Industria delle Pelli e delle Materie Concianti al 31.12.2005 e redige la seguente relazione.

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al Bilancio di Esercizio della Stazione Sperimentale per l'Industria delle Pelli e delle Materie Concianti al 31.12. 2005.

Il bilancio al 31 dicembre 2005, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal conto economico e dalla Nota Integrativa e corredato dalla relazione sulla gestione del Consiglio di Amministrazione è stato messo a disposizione del Collegio dei Revisori nei rispetto dei termini di legge. Esso chiude con le seguenti risultanze:

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>31/12/05</b>
Attivo	
A Crediti v/soci	-
B Immobilizzazioni nette	109.081
C Attivo circolante	8.371.607
D Ratei e risconti	46.553
Totale attivo	<u>8.527.241</u>
Passivo	
A Patrimonio netto	
- Capitale sociale e riserve	8.189.847
- Utile d'esercizio	(927.900)
B Fondi per rischi ed oneri	447.387
C T.F.R.	490.227
D Debiti	327.680
E Ratei e risconti passivi	
Totale passivo	<u>8.527.241</u>
Conti d'ordine	-
<b>Conto Economico</b>	<b>31/12/05</b>
A Valore della produzione	1.393.864
B Costi della produzione	(2.317.761)
C Prov. e oneri finanziari	61.845
D Rettifiche di att./pass.	
E Proventi e oneri straordinari	(11.100)
Risultato ante imposte	<u>(873.152)</u>
Imposte sul reddito	(54.748)
Risultato d'esercizio	<u>(927.900)</u>

Il collegio dei revisori ha proceduto alla verifica del bilancio, in relazione alla sua corrispondenza ai dati contabili, ai risultati delle verifiche periodiche eseguite ed al rispetto delle prescrizioni civilistiche e fiscali in materia.

La dettagliata informativa del Consiglio di Amministrazione, attraverso la nota integrativa e la relazione sulla gestione, esime il collegio dei revisori da ulteriori considerazioni sull'andamento dell'attività della Stazione Sperimentale nel corso dell'esercizio 2005.

In merito ai criteri di valutazione del patrimonio sociale seguiti dagli Amministratori il collegio dei revisori può confermare che detti criteri rispettano le prescrizioni dell'art. 2426 del Cod. civ.

La nota integrativa contiene quanto prescritto dall'art. 2427 Cod.civ.

Non si sono verificati casi eccezionali che imponessero di disapplicare singole norme di legge in ordine alle valutazioni.

Per quanto concerne le voci del conto economico, il controllo a campione eseguito accerta una sostanziale corretta imputazione dei costi e dei ricavi nonché una loro corretta classificazione.

In particolare sono stati visionati in sede di analisi del consuntivo i conti riguardanti le consulenze amministrative e la manutenzione fabbricati.

Si è acquisito il mastro e si è proceduto al controllo dei contratti delle fatture e dei relativi mandati di pagamento. Dalla verifica compiuta non sono emerse irregolarità.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2005 il Collegio dei revisori dei conti ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalle disposizioni in materia, mediante l'acquisizione di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione trasmessa, il Collegio ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di sua competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Stazione, del sistema amministrativo contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

Il Collegio dei revisori dei conti non ha riscontrato operazioni atipiche o inusuali.

Nel corso dell'esercizio, il Collegio ha proceduto al controllo sulla tenuta della contabilità, al controllo sulla gestione amministrativa, effettuando le verifiche di cui all'art. 2403 del codice civile, non rilevando fatti significativi suscettibili di segnalazione.

Lo Stato patrimoniale evidenzia un risultato di esercizio negativo di € 927.900 e si riassume nei seguenti valori:

Attività	€ 8.527.241
Passività	€ 8.527.241
Patrimonio netto	€ 7.261.949
Perdita di esercizio	€ 927.900

Si riportano nuovamente i dati relativi al conto economico 2005 confrontandoli con i correlati valori del 2004

	2005	2004
Valore della produzione	€ 1.393.187	€ 1.429.232
Costi della produzione	€ 2.317.761	€ 1.704.834
Differenza	€ -924.574	€ -275.602
Proventi ed oneri finanziari	€ 61.845	€ 77.412
Proventi straordinari	€ 11.100	€ 18.861
Risultato prima delle imposte	€ -873.152	€ -202.965
Imposte sul reddito	€ 54.748	€ 49.049
Perdita di esercizio	€ -927.900	€ -252.014

Scomponendo i dati di cui sopra in maggior dettaglio si evidenziano le seguenti risultanze. Si indicheranno solo le poste di maggiore rilevanza.

**Entrate**

2004	2005
Prest c'terzi € 182.206	103.482
Contratti di ricerca € 224.263	320.642
Dogane € 894.305	843.642
Ruolo € 120.055	119.241
<b>Tot € 1.420.829</b>	<b>€ 1.387.007 diff - 33.822</b>

**Uscite**

Materie prime € 82.819	76.506
Servizi € 610.077	559.050
Personale € 812.865	889.582
Spese ricerca" € 204.804	534.104
<b>Tot € 1.505.761</b>	<b>2.059.242 diff 553.481</b>

La spesa per ricerca del 2004 era già ricompresa nella spesa per servizi.

In sostanza quindi le voci che spiegano il peggioramento del bilancio 2005 rispetto al 2004 sono così sintetizzabili: una diminuzione delle entrate da dogana per 50.000 euro, un aumento delle spese di personale per 77.000 mila euro, un aumento delle spese per manutenzione di euro 160.000 e un aumento delle spese per ricerca pari ad euro 255.000.

La spesa per manutenzione edili è da considerarsi straordinaria in considerazione che nel 2005 si è provveduto al risanamento strutturale dell'edificio sede della stazione e quindi è connessa ad un evento non riproducibile.

L'aumento della spesa per la ricerca è da considerare un evento positivo in quanto dopo alcuni anni di stagnazione la Stazione sperimentale ha avviato un deciso sforzo per adempiere alla propria missione istituzionale.

È da porre in evidenza che a fronte di maggiori uscite per euro 255.000 si è registrata una maggiore entrate per euro 97.000 a testimonianza della maggiore capacità attrattiva rappresentata dalla Stazione.

Al riguardo si mette in rilievo che che per la prima volta è stata prodotta una analitica rendicontazione delle spese per ricerca nel medio periodo e si evidenzia altresì la produzione di una relazione tecnico scientifica sull'attività di ricerca della Stazione ampia e documentata.

I risultati negativi di bilancio che si stanno verificando da alcuni esercizi sono dovuti alla più volte segnalata notevole decurtazione degli introiti derivanti dalla diminuzione delle aliquote di contribuzione delle imprese associate. Nel 2003 tali introiti erano pari ad euro 1.997.000 e nel 2005 come visto sono risultati pari a euro 843.642.

Sarebbe quindi bastato lasciare inalterate le aliquote contributive per avere un positivo equilibrio di bilancio.

Il collegio in questa sede non può che ribadire quanto più volte affermato in merito richiamando gli amministratori della Stazione sulla necessità di ripensare alla scelta fatta .

Non appare possibile che la copertura dei costi possa avvenire da un aumento per quanto significativo proveniente da tariffe e contributi per la ricerca; certamente l'aumento di tali cespiti è auspicabile ma da soli non possono assicurare le risorse per il proficuo svolgimento dei compiti istituzionali.

Al riguardo appare utile rappresentare che non può attendersi che le spese per l'attività di ricerca vengano necessariamente coperte esclusivamente dai finanziamenti relativi; i benefici che il Settore Pelli può ricavare dall'attività di ricerca vanno al di là dell'immediato ristoro dei costi sostenuti e quindi lo sforzo economico va posto in relazione non tanto con gli introiti percepiti ma con l'utilità generale dei risultati della ricerca.

La notevole liquidità dell'ente (€ 7.879.861) consente di ammortizzare la riduzione delle entrate e di coprire le perdite d'esercizio. Alla luce di ciò il collegio non ha difficoltà a esprimere parere positivo in ordine all'approvazione del conto consuntivo per il 2005 ma al contempo invita la Stazione a operare scelte amministrative in linea sia con l'esigenza dell'equilibrio del bilancio che per un rilancio dell'ente.

In linea generale il collegio ritiene che considerate le buone capacità tecnico scientifiche della Stazione, l'organizzazione della struttura deputata alla ricerca e in generale le buone capacità professionali dei dipendenti, vi siano le condizioni per poter rilanciare in modo più incisivo l'ente, anche valutando la possibilità di riorganizzare alcune delle attività su base territoriale per meglio recepire le esigenze dei distretti produttivi.

Da ultimo il collegio ha esaminato la situazione dei debiti e dei crediti.

#### DEBITI

2004	2005
€ 166.363	327.678
In dettaglio verso fornitori €111.242--- verso altri € 63.391—tributari € 52.936	

#### CREDITI

Verso altri ( dogane e ruolo )

2004	2005
€ 418.682	€ 335.837

Crediti verso clienti

€ 136.000	€ 82.000
-----------	----------

Totale crediti

€ 578.795	€ 449.797
-----------	-----------

Nel sottolineare la diminuzione dei crediti da ruolo e dogana rispetto al decorso esercizio, si invita la Stazione a esperire ogni utile iniziativa per l'incasso dei crediti a dogana.

Il Collegio sindacale attesta che il bilancio di esercizio al 31.12.2005 corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili.

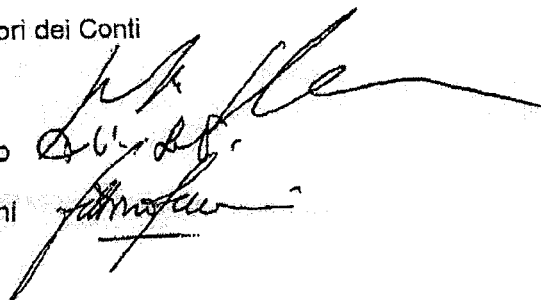
Per tutto quanto precede, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio di esercizio al 31.12.2005.

Il Collegio dei revisori dei Conti

Dott. Mario Guida

Dott. Felice Lopresto

Dott. Vittorio Cesarini



**BILANCIO CONSUNTIVO**

## Bilancio al 31/12/2005

<b>Stato patrimoniale attivo</b>	<b>31/12/2005</b>	<b>31/12/2004</b>
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b> (di cui già richiamati )		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I. Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Altre		
<hr/>		
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati		
2) Impianti e macchinario	4.363	
3) Attrezzature industriali e commerciali	51.061	74.445
4) Altri beni	53.657	68.801
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
	<hr/>	<hr/>
	109.081	143.246
<hr/>		
<i>III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) altre imprese		
2) Crediti		
a) verso imprese controllate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
b) verso imprese collegate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
c) verso controllanti		