

dei consiglieri di parte pubblica non è stato ancora nominato.

Il prossimo consiglio prevederà anche la nomina del comitato scientifico per cui l'aspetto ricerca dovrebbe essere completato e programmato per i prossimi anni.

#### PROBLEMI DI GESTIONE E PREVISIONI

Come a conoscenza degli associati il consiglio di amministrazione della Stazione ha avuto problemi di insediamento a causa di ricorso di una parte marginale di associati.

Tale ricorso si è dimostrato infondato ma ha, tuttavia, creato ritardi nella gestione con conseguente prudenza nelle decisioni prese che sono state nel primo periodo limitate alla sola gestione ordinaria.

Una volta risolto il contenzioso e completato il consiglio abbiamo dato una svolta importante all'attività della gestione cercando di recuperare il tempo che avevamo perso.

Obiettivo della stazione sarà quello di aumentare gli introiti a prestazione ed a questo scopo si sta organizzando una politica di marketing da parte dei tecnici per portare a conoscenza degli associati il lavoro che svolge la Stazione e i vantaggi che l'utilizzo dei servizi della stazione possono portare agli associati.

Anche l'attività di ricerca dovrà essere portata a conoscenza degli associati in modo che ne possano utilizzare i risultati positivi. A questo scopo si sta programmando una attività di ascolto responsabile da parte dei tecnici di ricerca dei singoli associati per mettere in evidenza ricerche che hanno una ricaduta economica immediata .

Il miglioramento della produzione conciaria orientata ad ottenere una qualità migliore del prodotto ,la riduzione del rischio ambientale ,la ricerca di nuove tecnologie,la ecocompatibilità dei prodotti finiti in pelli,la tracciabilità del prodotto fatto in Italia sono le linee guida che possono permettere al settore conciario di riprendersi .

In questo contesto la nostra Stazione può e deve giocare un ruolo importante di informazione tecnica e di trasferimento di tecnologie ed è su questo obiettivo che questo consiglio intende applicarsi nel 2005.

#### RISULTATO GESTIONALE

Il bilancio chiede con un deficit al netto di imposte di euro 252.014 dopo aver speso a ricerche 545mila euro.

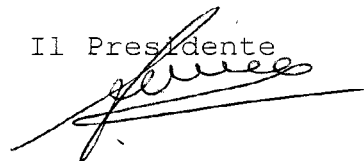
Rispetto alle previsioni 2004 abbiamo sfiorato di solo 19mila euro le previsioni di deficit .

Se consideriamo i mancati introiti per la riduzione dei traffici di materia prima che ,rispetto alle previsioni si sono ridotti di 205mila euro possiamo ritenere che il risultato economico è stato centrato.

Circa la copertura delle perdite il nostro patrimonio netto ci consente di coprirlo senza far ricorso a operazione di aumenti sulle percentuali di contribuzione a carico degli associati.

Non ci resta che invitarVi ad approvare il bilancio coprendo la perdita con il patrimonio.

Il Presidente



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

Il giorno 11 maggio 2005, alle ore 11.00, si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti della Stazione Sperimentale per l'Industria delle Pelli e delle Materie Concianti. Sono presenti: Il dott. Mario Guida, Presidente del Collegio, revisore nominato dal Ministero dell'economia e delle finanze, e il Dott. Felice Lopresto, revisore nominato in rappresentanza del Ministero delle attività produttive. Il Collegio esamina il Bilancio della Stazione Sperimentale per l'Industria delle Pelli e delle Materie Concianti al 31.12.2004 e redige la seguente relazione.

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al Bilancio di Esercizio della Stazione Sperimentale per l'Industria delle Pelli e delle Materie Concianti al 31.12.2004.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2004 il Collegio dei revisori dei conti ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla disposizioni in materia. Mediante l'acquisizione di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni, dall'esame della documentazione trasmessa, il Collegio ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di sua competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Stazione, del sistema amministrativo contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

Il Collegio dei revisori dei conti non ha riscontrato operazioni atipiche o inusuali.

Il Collegio dei revisori dei conti ha accertato l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione e l'impostazione del bilancio di esercizio della Stazione e della relazione sulla gestione a corredo dello stesso. Inoltre, il Collegio ha esaminato i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio presentato, per accertarne la rispondenza alle prescrizioni di legge e alle condizioni economico aziendali.

Si dà atto che il Consiglio di amministrazione ha allegato al bilancio la prescritta nota integrativa.

Nel corso dell'esercizio, il Collegio ha proceduto al controllo sulla tenuta della contabilità, al controllo sulla gestione amministrativa, effettuando le verifiche di cui all'art. 2403 del codice civile, non rilevando fatti significativi suscettibili di segnalazione.

Lo Stato patrimoniale evidenzia un risultato di esercizio negativo di € 252.014 e si riassume nei seguenti valori:

Attività	€ 9.587.794
Passività	€ 9.587.794
Patrimonio netto	€ 8.189.846
Perdita di esercizio	€ 252.014

Il peggioramento del risultato d'esercizio è sostanzialmente dovuto alla diminuzione del patrimonio netto (meno € 249.916). Dall'analisi delle poste del conto economico si evidenzierà compiutamente tale risultato.

Il conto economico presenta in sintesi i seguenti valori:

Valore della produzione	€ 1.431.477
Costi della produzione	€ 1.704.834
Differenza	€ -273.357
Proventi ed oneri finanziari	€ 77.412
Proventi straordinari	€ 18.861
Risultato prima delle imposte	€ -202.965
Imposte sul reddito	€ 49.049
<b>Perdita di esercizio</b>	<b>€ - 252.014</b>

Il risultato negativo dell'esercizio 2004 si spiega soprattutto con la notevole diminuzione dei ricavi che si analizzano nel dettaglio confrontandoli con le rispettive voci dell'esercizio 2003.

	03	04
<b>Ricavi dalle vendite e delle prestazioni</b>	<b>€ 2.758.701</b>	<b>€ 1.429.232</b>
Nel dettaglio		
	<b>2003</b>	<b>2004</b>
Prestazioni conto terzi	€ 183.599	€ 182.306
Contratti di ricerca	€ 169.000	€ 76.000
Contributi Map	€ 70.500	€ 147.000
<b>Dogane</b>	<b>€ 2.203.000</b>	<b>€ 894.305</b>
Ruolo	€ 122.000	€ 120.000

Come appare evidente dai dati su riportati la notevole decurtazione degli introiti derivanti dalla diminuzione delle aliquote di contribuzione delle imprese associate ha provocato il netto calo delle entrate dell'ente.

Le altre voci di entrata sono sostanzialmente allineate ai valori del 2003.

La decisione assunta nel 2003 riverbera i suoi effetti ovviamente sul bilancio che si esamina.

La notevole liquidità dell'ente ( € 8.766.803) consente di ammortizzare la riduzione delle entrate e di coprire le perdite d'esercizio.

D'altro canto qualora l'ente si avvierà ad assumere rilevanti iniziative sul fronte dell'aumento delle risorse destinate alla ricerca, che senza dubbio è la mission strategica della Stazione, dovrà farsi nel medio periodo una riflessione sull'opportunità di confermare la scelta di riduzione delle aliquote effettuata.

Segnali positivi in questo senso vengono dal bilancio previsionale del 2005 ove appare fortemente aumentata la previsione di spesa per la ricerca.

Sul versante dei costi della produzione si evidenziano i seguenti dati

2003	2004
<b>€ 2.397.266</b>	<b>€ 1.704.834</b>

Innanzitutto occorre segnalare che gran parte della riduzione registratasi nel 2004 è ascrivibile alla netta diminuzione degli accantonamenti ( euro 636.000 nel 2003 euro 22.000 nel 2004)

L'importo del 2003 rappresenta la quota di versamenti delle imprese che si decise di restituire vista la riduzione delle aliquote contributive sui proventi a dogana.

Si segnala che tale restituzione non è ancora avvenuta.

Analizzando nel dettaglio le voci dei costi di produzione si ha la seguente situazione

	2003	2004
Personale	€ 879.761	812.865
Spese di ricerca	€ 204.804	278.526
Servizi vari	€ 595.926	610.077
Funzionamento organi	€ 101.237	27.171

Si segnala in positivo la diminuzione delle spese per il funzionamento degli organi e per il personale. Tale ultima voce appare in diminuzione non tanto per una riduzione del personale che ha la stessa consistenza del 2003 ( 24 unità ) ma per il fatto che si è verificato l'avvicendamento di impiegati con retribuzioni più elevate vista l'anzianità di servizio, con neo assunti.

Positivo appare inoltre l'aumento delle spese per la ricerca che costituisce un primo segnale anche se ancorata piuttosto timido, della ritrovata capacità dell'ente di assolvere alle proprie funzioni istituzionali.

Le spese di funzionamento appaiono sostanzialmente allineate a quelle del decorso esercizio. Di conseguenza può affermarsi che la netta diminuzione dei ricavi non ha impedito un normale funzionamento dell'ente in virtù del contenimento dei costi e della mancanza dei notevoli accantonamenti registratisi nel 2003.

Da ultimo il collegio ha esaminato la situazione dei debiti e dei crediti.

#### DEBITI

2003	2004
€ 124.028	€ 166.363

Si raccomanda al riguardo il sollecito pagamento nell'esercizio 2005 dei debiti verso l'erario e istituti di previdenza.

#### CREDITI

Verso altri ( dogane e ruolo )

2003	2004
Ruolo € 228.957	151.781
Dogana € 484.000	264.000
<b>Totale 712.957</b>	<b>415.781</b>

Crediti verso clienti	
€ 107.00	136.000

Nel sottolineare la diminuzione dei crediti da ruolo e dogana rispetto al decorso esercizio, si invita la Stazione a esperire ogni utile iniziativa per l'incasso dei crediti a dogana.

Il Collegio sindacale attesta che il bilancio di esercizio al 31.12.2004 corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili.

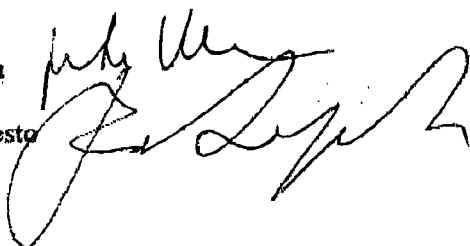
Per tutto quanto precede, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio di esercizio al 31.12.2004.

La seduta si conclude alle ore 16,30.

Del chè è verbale

Dott. Mario Guida

Dott. Felice Lopresto



BILANCIO CONSUNTIVO

## Bilancio al 31/12/2004

<b>Stato patrimoniale attivo</b>	<b>31/12/2004</b>	<b>31/12/2003</b>
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b> (di cui già richiamati)		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I. Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Altre		
<hr/>		
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati		
2) Impianti e macchinario		
3) Attrezzature industriali e commerciali	74.445	
4) Altri beni	68.801	122.942
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
	<hr/>	<hr/>
	143.246	122.942
<hr/>		
<i>III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) altre imprese		
<hr/>		
2) Crediti		
a) verso imprese controllate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
<hr/>		
b) verso imprese collegate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
<hr/>		
c) verso controllanti		
- entro 12 mesi		

- oltre 12 mesi		
d) verso altri		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
3) Altri titoli		
4) Azioni proprie (valore nominale complessivo)		
<b>Totale immobilizzazioni</b>		<b>143.246      122.942</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<i>I. Rimanenze</i>		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		40.267      40.445
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) Lavori in corso su ordinazione		
4) Prodotti finiti e merci		
5) Acconti		
		<u>40.267      40.445</u>
<i>II. Crediti</i>		
1) Verso clienti		
- entro 12 mesi	136.274	107.932
- oltre 12 mesi		
		<u>136.274      107.932</u>
2) Verso imprese controllate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
3) Verso imprese collegate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
4) Verso controllanti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
4-bis) Per crediti tributari		
- entro 12 mesi	23.829	
- oltre 12 mesi		
		<u>23.829</u>
4-ter) Per imposte anticipate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
5) Verso altri		
- entro 12 mesi	418.682	691.934
- oltre 12 mesi		
		<u>418.682      691.934</u>

	418.682	691.934
	<u>578.785</u>	<u>799.866</u>
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</i>		
1) Partecipazioni in imprese controllate		
2) Partecipazioni in imprese collegate		
3) Partecipazioni in imprese controllanti		
4) Altre partecipazioni		
5) Azioni proprie (valore nominale complessivo )		
6) Altri titoli		
<i>IV. Disponibilità liquide</i>		
1) Depositi bancari e postali	8.766.803	8.690.402
2) Assegni		
3) Denaro e valori in cassa		
	<u>8.766.803</u>	<u>8.690.402</u>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>9.385.855</b>	<b>9.530.713</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>		
- disaggio su prestiti		
- vari	<u>58.693</u>	88.545
	58.693	<u>88.545</u>
<b>Totale attivo</b>	<b>9.587.794</b>	<b>9.742.200</b>
<b>Stato patrimoniale passivo</b>	<b>31/12/2004</b>	<b>31/12/2003</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
<i>I. Capitale</i>	8.050.275	8.049.801
<i>II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>		
<i>III. Riserva di rivalutazione</i>		
<i>IV. Riserva legale</i>		
<i>V. Riserve statutarie</i>		
<i>VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio</i>		
<i>VII. Altre riserve</i>		
Riserva straordinaria		
Versamenti in conto capitale		
Versamenti conto copertura perdite		
Fondo contributi in conto capitale art. 55 T.U.		
Riserva per ammortamenti anticipati art. 67 T.U.		
Fondi riserve in sospensione di imposta		
Riserve da conferimenti agevolati (legge 576/1975)		
Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982		
Fondi di accantonamento (art. 2 legge n. 168/1992)		

Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993		
Riserva non distribuibile ex art. 2426		
Riserva per conversione/arrotondamento in EURO	(1)	(1)
Conto personalizzabile		
Conto personalizzabile		
Conto personalizzabile		
Altre...		
		(1) (1)
<i>VIII. Utili (perdite) portati a nuovo</i>		391.586
<i>IX. Utile d'esercizio</i>		389.962
<i>IX. Perdita d'esercizio</i>	(252.014)	()
<i>Acconti su dividendi</i>	()	()
<i>Copertura parziale perdita d'esercizio</i>		
<b>Totale patrimonio netto</b>		<b>8.189.846 8.439.762</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) Fondi per imposte, anche differite		
3) Altri		636.000 636.000
<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>		<b>636.000 636.000</b>
<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>		<b>595.355 540.805</b>
<b>D) Debiti</b>		
1) Obbligazioni		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
2) Obbligazioni convertibili		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
3) Debiti verso soci per finanziamenti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
4) Debiti verso banche		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
5) Debiti verso altri finanziatori		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
6) Acconti		

## XVI LEGISLATURA – DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

- entro 12 mesi	37		
- oltre 12 mesi			
		37	
7) Debiti verso fornitori			
- entro 12 mesi	49.781		13.431
- oltre 12 mesi			
		49.781	13.431
8) Debiti rappresentati da titoli di credito			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
9) Debiti verso imprese controllate			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
10) Debiti verso imprese collegate			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
11) Debiti verso controllanti			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
12) Debiti tributari			
- entro 12 mesi	36.464		24.544
- oltre 12 mesi			
		36.464	24.544
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
- entro 12 mesi	26.835		8.178
- oltre 12 mesi			
		26.835	8.178
14) Altri debiti			
- entro 12 mesi	53.246		77.875
- oltre 12 mesi			
		53.246	77.875
<b>Totale debiti</b>		<b>166.363</b>	<b>124.028</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>			
- aggio sui prestiti			
- vari	230		1.605
		230	1.605
<b>Totale passivo</b>		<b>9.587.794</b>	<b>9.742.200</b>
<b>Conti d'ordine</b>		<b>31/12/2004</b>	<b>31/12/2003</b>

1) Sistema improprio dei beni altrui presso di noi

2) Sistema improprio degli impegni

- 3) Sistema improprio dei rischi  
4) Raccordo tra norme civili e fiscali

**Totale conti d'ordine**

<b>Conto economico</b>	<b>31/12/2004</b>	<b>31/12/2003</b>
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.429.232	2.758.701
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi:		
- vari	2.245	5.476
- contributi in conto esercizio		
- contributi in conto capitale (quote esercizio)		
	2.245	5.476
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>1.431.477</b>	<b>2.764.177</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	82.158	42.295
7) Per servizi	622.361	687.319
8) Per godimento di beni di terzi	8.979	23.058
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	604.415	652.280
b) Oneri sociali	145.047	149.963
c) Trattamento di fine rapporto	56.563	8.644
d) Trattamento di quiescenza e simili		1.756
e) Altri costi	6.841	67.119
	812.866	879.762
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	40.047	26.435
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
	40.047	26.435
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	178	(12.105)
12) Accantonamento per rischi		636.000

13) Altri accantonamenti		
14) Oneri diversi di gestione	138.245	114.502
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>1.704.834</b>	<b>2.397.266</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>(273.357)</b>	<b>366.911</b>

**C) Proventi e oneri finanziari**

## 15) Proventi da partecipazioni:

- da imprese controllate
- da imprese collegate
- altri

## 16) Altri proventi finanziari:

- a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni
  - da imprese controllate
  - da imprese collegate
  - da controllanti
  - altri
- b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni
- c) da titoli iscritti nell'attivo circolante
- d) proventi diversi dai precedenti:
  - da imprese controllate
  - da imprese collegate
  - da controllanti
  - altri

78.162

88.696

78.162

88.696

78.162

88.696

## 17) Interessi e altri oneri finanziari:

- da imprese controllate
- da imprese collegate
- da controllanti
- altri

750

750

## 17-bis) Utili e Perdite su cambi

<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>77.412</b>	<b>88.696</b>
---	---------------	---------------

**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**

## 18) Rivalutazioni:

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

## 19) Svalutazioni:

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie

c) di titoli iscritti nell'attivo circolante			
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			
20) Proventi:			
- plusvalenze da alienazioni			
- varie	11.841		1
	<u>11.841</u>	11.841	<u>1</u>
21) Oneri:			
- minusvalenze da alienazioni			
- imposte esercizi precedenti			
- varie	18.861		1.561
	<u>18.861</u>	18.861	<u>1.561</u>
<b>Totale delle partite straordinarie</b>		<b>(7.020)</b>	<b>(1.560)</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)</b>		<b>(202.965)</b>	<b>454.047</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate			
a) Imposte correnti	49.049		64.085
b) Imposte differite (anticipate)			
	<u>49.049</u>	49.049	<u>64.085</u>
<b>23) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>		<b>(252.014)</b>	<b>389.962</b>

## Nota integrativa al bilancio al 31/12/2004

### Premessa

Pur essendo il vostro un Ente Pubblico Economico, si è optato per il rispetto, per quanto possibile e non in contrasto con le norme ad esso relative, della normativa relativa al bilancio di esercizio delle società di capitali.

### Attività svolte

Il vostro Ente si occupa principalmente della tutela dell'industria conciaria e del commercio delle pelli. Esso opera, inoltre, nel campo della ricerca per il miglioramento del processo produttivo dell'industria nel settore conciario.

### Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

### Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2004 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi e fatte salve le variazioni derivanti dall'applicazione dei nuovi principi introdotti dal decreto legislativo n. 6/2003 recante la riforma del diritto societario.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta