

Dall'analisi del conto economico riclassificato emerge:

- che il risultato operativo è negativo dal 2004 al 2009, ad eccezione del 2007, con il saldo negativo più elevato nel 2005 pari a 924 migliaia di euro ed una riduzione nel 2008 e nel 2009 che si chiude con un risultato operativo negativo pari a 80 migliaia di euro;
- che i saldi positivi della gestione finanziaria ed i saldi negativi della gestione straordinaria compensandosi frequentemente hanno avuto scarsa incidenza sui risultati finali;
- che il risultato di esercizio è negativo dal 2004 e dal 2005, anno in cui raggiunge il livello più elevato con 928 migliaia di euro, si riduce gradualmente e, dopo un saldo positivo realizzato nel 2007, fa registrare nel 2009 un disavanzo di 135 migliaia di euro.

***c) Lo stato patrimoniale***

Nella tabella che segue sono esposti i dati relativi allo stato patrimoniale dal 2001 al 2009.

Tabella n. 9

## STATO PATRIMONIALE

(in migliaia di euro)

|  | 2001         | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007          | 2008          | 2009          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>ATTIVO</b>                          |              |              |              |              |              |              |               |               |               |
| <b>A) Crediti verso associati</b>      |              |              |              |              |              |              |               |               |               |
| <b>B) Immobilizzazioni</b>             |              |              |              |              |              |              |               |               |               |
| Immateriali                            |              |              |              |              |              |              |               |               |               |
| Materiali                              | 132          | 159          | 123          | 143          | 109          | 168          | 3.177         | 3.231         | 3.487         |
| Finanziarie                            |              |              |              |              |              |              |               |               |               |
| <b>Totale immobilizzazioni B)</b>      | <b>132</b>   | <b>159</b>   | <b>123</b>   | <b>143</b>   | <b>109</b>   | <b>168</b>   | <b>3.177</b>  | <b>3.231</b>  | <b>3.487</b>  |
| <b>C) Attivo circolante</b>            |              |              |              |              |              |              |               |               |               |
| Rimanenze                              |              |              | 40           | 40           | 42           | 42           | 42            | 39            | 40            |
| Crediti                                | 517          | 1.045        | 800          | 579          | 450          | 595          | 612           | 550           | 837           |
| Disponibilità liquide                  | 7.469        | 7.590        | 8.691        | 8.767        | 7.880        | 7.172        | 7.156         | 6.667         | 6.331         |
| <b>Totale Attivo circolante C)</b>     | <b>7.986</b> | <b>8.635</b> | <b>9.531</b> | <b>9.386</b> | <b>8.372</b> | <b>7.809</b> | <b>7.810</b>  | <b>7.256</b>  | <b>7.208</b>  |
| <b>D) Ratei e risconti attivi</b>      | 368          |              | 88           | 59           | 46           | 59           | 52            | 26            | 19            |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                | <b>8.486</b> | <b>8.794</b> | <b>9.742</b> | <b>9.588</b> | <b>8.527</b> | <b>8.036</b> | <b>11.039</b> | <b>10.513</b> | <b>10.714</b> |
|  |              |              |              |              |              |              |               |               |               |
| <b>PASSIVO</b>                         |              |              |              |              |              |              |               |               |               |
| <b>A) Patrimonio netto</b>             |              |              |              |              |              |              |               |               |               |
| Fondo di dotazione                     | 4.198        | 6.174        | 8.050        | 8.050        | 8.190        | 8.190        | 8.190         | 8.190         | 8.190         |
| Riserva                                |              |              |              |              |              |              | 2.800         | 2.800         | 2.800         |
| Utili/perdite portati a nuovo          |              |              |              | 392          |              | -928         | -1.260        | -1.170        | -1.390        |
| Utile/perdita di esercizio             | 2.421        | 1.431        | 390          | -252         | -928         | -332         | 90            | -220          | -135          |
| <b>Totale Patrimonio netto A)</b>      | <b>6.619</b> | <b>7.605</b> | <b>8.440</b> | <b>8.190</b> | <b>7.262</b> | <b>6.930</b> | <b>9.820</b>  | <b>9.600</b>  | <b>9.465</b>  |
| <b>B) Fondo per rischi e oneri</b>     |              |              | 636          | 636          | 447          | 436          | 404           | 404           | 404           |
| <b>C) Trattamento di fine rapporto</b> | 1.119        | 690          | 541          | 596          | 490          | 274          | 305           | 252           | 262           |
| <b>D) Debiti</b>                       | 748          | 499          | 123          | 167          | 328          | 396          | 510           | 257           | 583           |
| <b>E) Ratei e risconti passivi</b>     |              |              | 2            | 1            |              |              |               |               |               |
| <b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO</b>  | <b>8.486</b> | <b>8.794</b> | <b>9.742</b> | <b>9.590</b> | <b>8.527</b> | <b>8.036</b> | <b>11.039</b> | <b>10.513</b> | <b>10.714</b> |

Le attività presentano un incremento dal 2001 al 2003 del 14,8% (da 8,486 milioni a 9,742 milioni di euro), una riduzione del 17,5% dal 2003 al 2006 (da 9,742 milioni a 8,036 milioni di euro), una rilevante crescita pari al 37,4% nel 2007 che si chiude con 11,039 milioni di euro, il valore più elevato del periodo ed una flessione di circa il 3% nel 2009 che registra 10,714 milioni di euro.

Le immobilizzazioni materiali, che costituiscono nel periodo compreso tra il 2001 ed il 2006 una percentuale tra l'1,3% ed il 2,1%, nel triennio 2007-2009 presentano una percentuale rilevante ed in crescita dal 28,8% al 32,5%. In valori assoluti si passa da 168 migliaia di euro rilevati nel 2006 (il dato più elevato dal 2001) a 3,177 milioni di euro nel 2007 che crescono del 9,8% nel triennio e nel 2009 sono pari a 3,487 milioni di euro. L'incremento rilevato dal 2007, secondo quanto affermato dalla Stazione sperimentale, è da attribuire al ritrovamento di documenti risalenti al 1936 che hanno permesso di intestare alla Stazione parte del fabbricato occupato, il cui valore è stato riportato nel patrimonio. L'aumento registrato nel 2009 è conseguente all'acquisizione di attrezzature industriali e commerciali per un valore, al netto degli ammortamenti, di 231 migliaia di euro.

L'attivo circolante, la cui voce più significativa è costituita dalle disponibilità liquide (sempre al di sopra del 90% ad eccezione degli anni 2002 e 2009 in cui si è attestata all'88%) seguita dai crediti (nel 2009 l'11,6%), risulta in aumento dal 2001 al 2003 (da 7,986 milioni a 9,531 milioni di euro) ed in diminuzione negli anni successivi fino a chiudere nel 2009 con 7,208 milioni di euro.

I crediti, che nel 2002 sono pari a 1,045 milioni di euro, si riducono a meno della metà nel 2005 con 450 migliaia di euro, per aumentare negli anni successivi, ad eccezione del 2008, e far registrare 837 migliaia di euro nel 2009. I crediti più consistenti riguardano i contributi che nel 2007 erano pari a 462 migliaia di euro, si sono ridotti nel 2008 a 380 migliaia di euro per riportarsi nel 2009 a 440 migliaia di euro.

Il patrimonio netto si compone, a partire dal 2005, del fondo di dotazione pari a 8,190 milioni di euro, dalla riserva presente nel triennio 2007-2009 con 2,800 milioni di euro, dagli utili o dalle perdite portati a nuovo e dagli utili o dalle perdite di esercizio, queste ultime presenti dal 2004 al 2009, ad eccezione del 2007.

Dal 2001 al 2003 il patrimonio netto aumenta del 27,5% passando da 6,619 milioni a 8,440 milioni di euro, si riduce nel triennio 2004-2006 a 6,930 milioni di euro, fa registrare una crescita del 41,7% nel 2007, anno in cui con 9,820 milioni di euro raggiunge l'ammontare più elevato dell'intero periodo, al quale fa seguito una

flessione del 3,6% nel biennio successivo che si chiude con un patrimonio netto di 9,465 milioni di euro.

Nel fondo per rischi ed oneri sono riportati nel 2009 gli accantonamenti per rimborsi doganali.

La situazione dei debiti mostra una diminuzione di rilievo dal 2001 al 2003 (da 748 migliaia a 123 migliaia di euro) ed un costante incremento, con la sola eccezione del 2008, dal 2004 al 2009, anno in cui i debiti ammontano a 583 migliaia di euro. Nel triennio 2007-2009 la voce di maggior rilievo, rappresentata dai debiti verso fornitori pari a 399 migliaia di euro all'inizio del periodo, si riduce a 171 migliaia di euro nel 2008 per presentare nel 2009 un ammontare di 509 migliaia di euro (+ 338 migliaia di euro).

## **7. Valutazioni conclusive**

La Stazione sperimentale per l'industria delle pelli e delle materie concianti, istituita con R.D. 8 febbraio 1885 n. 1596, è stata qualificata ente pubblico economico dal decreto legislativo 29 ottobre 1999, n. 540 che ha provveduto al riordino delle stazioni sperimentali per l'industria. Con il decreto-legge n. 78 del 31 maggio 2010 convertito nella legge n. 122 del 30 luglio 2010 ne è stata prevista la soppressione ed il trasferimento dei compiti e delle attribuzioni alla Camera di commercio di Napoli.

L'analisi delle attività svolte ha evidenziato nel 2009 difficoltà derivanti, secondo la Stazione sperimentale, dalla crisi economica che ha prodotto la riduzione della richiesta globale di prestazioni da parte delle aziende.

La Stazione sperimentale si è era posta l'obiettivo di incrementare la quota di entrate dovute ad attività proprie rispetto a quella derivante da contributi industriali e ministeriali.

La percentuale di autofinanziamento sul valore della produzione presenta infatti una crescita rilevante dal 2006 al 2009 passando dal 10,3% al 27,7%. I ricavi delle vendite e delle prestazioni aumentano di circa tre volte dal 2006 al 2009, anno in cui raggiungono l'ammontare più elevato con 418 migliaia di euro.

Il conto economico, in particolare, evidenzia nel triennio 2007-2009, un andamento oscillante del valore della produzione: ad un incremento del 14% rilevato nel 2007 rispetto all'anno precedente, fa seguito una contrazione del 18% nel 2008 ed una crescita del 20,2% nel 2009 che chiude con 1,510 milioni di euro.

I costi della produzione, che dal 2006 al 2008 si erano ridotti del 39% nel 2009 sono cresciuti del 12% arrivando a 1,6 milioni di euro anche a causa di incrementi del costo del personale.

Il risultato operativo, oscillante nel corso degli esercizi in analisi, positivo nel 2007, ha presentato un saldo negativo nel 2008 che nel 2009 si è ridotto a 80 migliaia di euro.

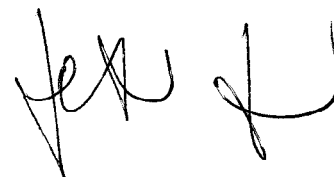
Analogo andamento ha avuto il risultato di esercizio che, negativo dal 2004, salvo un saldo positivo realizzato nel 2007, si è ridotto progressivamente fino a registrare nel 2009 un disavanzo di 135 migliaia di euro.

I crediti, che dal 2005 risultano in costante aumento ad eccezione della riduzione rilevata nel 2008, ammontano nel 2009 a 837 migliaia di euro, dei quali più della metà sono costituiti da contributi non versati.

Il patrimonio netto, che dal 2004 al 2006 si è ridotto a seguito delle perdite di esercizio, è aumentato del 42% nel 2007 raggiungendo 9,8 milioni di euro per effetto

di una riserva di 2,8 milioni di euro da attribuire all'inserimento nel patrimonio della Stazione del valore di parte di un fabbricato di cui in precedenza risultava incerta la provenienza. Nel biennio successivo si assiste ad una riduzione del patrimonio per la rinnovata presenza di perdite di esercizio.

La situazione dei debiti mostra un costante incremento dal 2003 al 2007 e presenta nel 2009 un saldo negativo pari a 583 migliaia di euro. La voce di maggior rilievo è rappresentata dai debiti verso fornitori che nel biennio 2008-2009 è salita da 171 migliaia di euro a 509 migliaia di euro con un incremento di 338 migliaia di euro.

A handwritten signature in black ink, consisting of several stylized, overlapping loops and lines, positioned in the lower right quadrant of the page.

**PAGINA BIANCA**

**STAZIONE SPERIMENTALE PER L'INDUSTRIA  
DELLE PELLI E DELLE MATERIE CONCIANTI**

**ESERCIZIO 2001**

**PAGINA BIANCA**

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**VERBALE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE****(Seduta del 3 luglio 2002)**

Dando seguito alla convocazione n. 1973 del 24/06/02, il giorno 03 luglio 2002 si è riunito, a **Milano**, presso la **sede dell'UNIC** in Via Brisa 3, alle ore 10,30 in prima convocazione ed alle **ore 11,00** in seconda convocazione, il Consiglio di Amministrazione della Stazione Sperimentale Pelli per discutere e deliberare sul seguente:

**ORDINE DEL GIORNO**

- 1) Approvazione Bilancio Consuntivo 2001;
- 2) Assunzione con contratto a tempo determinato n. 1 perito chimico da destinare alla sede di S. Croce S/Arno;
- 3) Varie ed eventuali;
  - a) Acquisto apparecchiature;
  - b) Sistemazione pavimento del laboratorio analisi e del blocco centrale del cortile dell'Istituto;

Sono presenti i Sigg.

|                              |                    |
|------------------------------|--------------------|
| <b>Grossi Ruffo</b>          | <b>Presidente</b>  |
| <b>De Filpo Francesco</b>    | <b>Consigliere</b> |
| <b>Donati Franco</b>         | <b>Consigliere</b> |
| <b>Fabris Artenio</b>        | <b>Consigliere</b> |
| <b>Mercogliano Salvatore</b> | <b>Consigliere</b> |
| <b>Paganoni M. Franco</b>    | <b>Consigliere</b> |
| <b>Pavone Mario</b>          | <b>Consigliere</b> |
| <b>Venier Giorgio</b>        | <b>Revisore</b>    |

Hanno giustificato la loro assenza attraverso fax o telefono i Sigg.

|                          |                    |
|--------------------------|--------------------|
| <b>Balducci Graziano</b> | <b>Consigliere</b> |
| <b>Sari Angelo</b>       | <b>Consigliere</b> |
| <b>Colella Aldo</b>      | <b>Revisore</b>    |
| <b>Lo Presto Felice</b>  | <b>Revisore</b>    |

Il Direttore, **G. Manzo**, svolge le funzioni di **segretario**.

Alle ore 11, il **Presidente** dichiara aperta la seduta, e dà lettura dei vari argomenti all'ordine del giorno.

Il Presidente invita, quindi, i Consiglieri a discutere e deliberare sul primo argomento dell'o.d.g.

### **1) Approvazione Bilancio Consuntivo 2001**

Il Presidente ricorda che nella Riunione del C.d.A. del 09/05/02 era stato deliberato di "rinviare l'approvazione del bilancio consuntivo 2001 alla prossima riunione" per consentire al Dr. Venier di recarsi negli uffici della Stazione Sperimentale di Napoli e prendere visione della documentazione e delle contabilizzazioni poste a base del bilancio, al fine di fornire delucidazioni su alcuni punti non perfettamente chiari ai Consiglieri.

Pertanto, il Presidente invita il Dr. Venier a relazionare sui risultati della visita effettuata.

Il Dr. Venier, dopo aver brevemente illustrato le differenze che esistono tra la forma pubblicistica e la forma privatistica del bilancio, rappresenta quelle che, a Suo parere, sono le modifiche che devono essere apportate al bilancio Consuntivo 2001 pur mantenendo la forma pubblicistica. Infatti, è solo dal 1° gennaio 2003 che la contabilità e, quindi, il bilancio della Stazione Sperimentale potrà essere adeguato alla vigente normativa prevista dal Codice Civile, così come stabilito dall'art. 9 del D.Lgs. 29.10.1999, n. 540.

Il Dr. Venier evidenzia che debba essere proposta una radiazione dei residui attivi per £ 277.072.881 pari a € 143.096,20, per gli esercizi che vanno dal 1999 al 2000.

Per quanto riguarda i residui passivi il Dr. Venier, dopo aver svolto le relative indagini, ritiene debbano essere eliminati dal bilancio al 31 dicembre 2001 le seguenti cifre:

- 1. Contributi previdenziali per £ 18.241.201 perché non esistenti**
- 2. La voce "miglioramenti a dipendenti per norme in corso di approvazione" per £ 251.268.876 perché a suo tempo inserita in vista di rinnovi contrattuali e già compresa nel fondo di quiescenza del personale e quindi non più esistente.**
- 3. La voce "ricerche per SOV e RIF SOL" per £ 1.870.942.320 perché trattasi di ricerche ipotizzate e poi non realizzate.**

Il Dr. Venier fa inoltre notare che nei bilanci della Stazione Sperimentale non figurano mai accantonati ammortamenti sugli investimenti effettuati negli anni, tali investimenti assommano al 31 dicembre 2001 a £ 3.563.188.053.

Da una stima approssimata Egli ritiene che l'ammontare effettivo del fondo possa collocarsi su un importo di circa £ 2.500.000.000.

I Consiglieri De Filpo e Pavone, in merito alla composizione degli elementi che costituiscono la situazione patrimoniale, prendono atto che nella rappresentazione del prospetto contabile, i beni, assoggettabili all'ammortamento (macchinari - computers ecc.), risultano effettivamente esposti nel loro valore storico originario, e quindi non risultano aggiornati al loro valore attuale.

Ambedue i Consiglieri segnalano inoltre l'esigenza di pervenire ad una compiuta ricognizione dei residui, come indicato anche dal verbale n. 175 del 22.02.2002 del Collegio dei Revisori. Peraltro, in tale verbale si riferisce la predisposizione di una relazione da presentare al C.d.A. per le opportune iniziative.

Con l'occasione, il Consigliere Pavone tiene infine a sottolineare la sua condivisione alla nota del Consigliere De Filpo, trasmessa a tutti i componenti degli organi collegiali, circa l'opportunità di limitare solo a casi eccezionali e motivati la convocazione del C.d.A. presso sedi diverse da quella dell'Ente.

Il Consiglio - preso atto degli interventi del Dr. Venier e dei Consiglieri De Filpo e Pavone, oltre che degli altri partecipanti, tutti tesi ad una modifica del bilancio al 31 dicembre 2001 nel senso esposto, - dichiara la propria disponibilità ad approvare, dopo le ulteriori verifiche da espletarsi in accordo con i Revisori, il bilancio e decide all'unanimità di invitare il Dr. Venier a precisare le cifre esposte, in particolare quelle concernenti gli ammortamenti e a riferirne nel corso del prossimo Consiglio di Amministrazione.

**Pertanto:**

**Il Presidente e i Consiglieri deliberano all'unanimità di rimandare l'approvazione del Bilancio Consuntivo 2001 ad una prossima riunione, dopo che siano state apportate adeguate modifiche al patrimonio dell'Ente.**

**Il Presidente invita quindi i Consiglieri a discutere e deliberare sul secondo punto all'o.d.g.**

**2) Assunzione con contratto a tempo determinato di n. 1 perito chimico da destinare alla sede di S. Croce S/Arno;**

Il Signor Presidente rappresenta che, all'inizio del 2002, le unità tecniche operanti presso la Sezione di S. Croce S/Arno erano costituite da due periti chimici: la Signora Calemme ed il Signor Fiorentino.

La Signora Calemme ha lasciato, a seguito di trasferimento presso altro Ente, la Stazione Sperimentale Pelli.

Il Signor Fiorentino che ha già attivato la procedura per il trasferimento ad altro Ente, è peraltro affetto da artrosi, che lo costringe spesso a ricorrere a cure mediche che non gli consentono una costante presenza in ufficio. L'ultima volta si è assentato per circa 30 gg., e si è dovuto sopperire alla sua assenza mediante l'invio da Napoli, già carente di personale, di un sostituto, con sensibile aggravio del già persistente disagio, oltre che di spese.

Si ritiene, pertanto, assolutamente necessario provvedere ad attivare la procedura di assunzione con contratto a tempo determinato di n. 1 perito chimico da destinare, dopo adeguata preparazione presso la sede di Napoli, alla Sezione di S. Croce S/Arno.

Il Consigliere De Filpo in considerazione del fatto che i borsisti laureati, dopo 1 anno di addestramento, partecipano a lavori di ricerca- propone al Consiglio di trasformare le loro borse di studio in assegni di ricerca.

Il Presidente chiede, quindi, ai Consiglieri di deliberare:

- a) l'assunzione di n. 1 perito chimico a tempo determinato da destinare alla Sezione di S. Croce
  - b) la trasformazione delle borse di studio in assegno di ricerca per i borsisti laureati che abbiano superato il 12° mese di addestramento.
- a) **I Consiglieri approvano all'unanimità l'attivazione immediata delle procedure per l'assunzione a tempo determinato di 2 anni di n. 1 perito chimico.**
- b) **I Consiglieri deliberano all'unanimità la trasformazione delle borse di studio in assegni di ricerca per i borsisti laureati che abbiano superato il 12° mese di addestramento.**

### 3) **Varie ed eventuali;**

#### a) **acquisto spettrofotometro I.R.**

Il Direttore illustra che la Stazione Sperimentale Pelli non possiede un'apparecchiatura I.R., nonostante la grande importanza di questo mezzo di indagine.

Finora, la buona volontà dei Ricercatori della Stazione e la pazienza di alcuni dirigenti di dipartimenti universitari hanno permesso di effettuare tutte le misure, che di volta in volta si sono rese necessarie.

Oggi, purtroppo, questo non è più possibile, in quanto tale tecnologia viene spesso utilizzata anche per chiarire la natura di determinati difetti presentati dalle pelli.

L'indagine I.R. è diventata così un'indagine soprattutto di tipo analitico-diagnostico e, almeno come tale, la Stazione Sperimentale non può assolutamente più farne a meno.

Pertanto, si chiede di deliberare l'acquisto di uno spettrofotometro I.R., facendo presente che il suo costo si aggira mediamente intorno a € 35.000.

#### **Il Presidente e i Consiglieri deliberano all'unanimità l'acquisto di uno spettrofotometro I.R.**

#### b) **Sistemazione del pavimento del laboratorio analisi posto al piano terra e del blocco centrale del cortile dell'Istituto.**

Il Direttore illustra che il notevole tasso di umidità, creatosi nell'interspazio tra il piano di appoggio dei piedi di reticolo ed il calpestio, ha comportato la deformazione dei quadroni, costituenti il pavimento del laboratorio di analisi al piano terra, con perdita di allineamento oltre che rigonfiamento.

Pertanto, necessita, soprattutto per motivi di sicurezza, provvedere nel più breve tempo possibile alla sua sostituzione.

Il costo dell'operazione si aggirerebbe secondo le prime stime intorno a € 25.000-31.000.

Con l'occasione, si pone all'attenzione del Consiglio anche la necessità di migliorare l'aspetto esterno dell'Istituto che da qualche anno presenta le parti laterali del cortile reintonacate e tinteggiate e il blocco centrale con mura cadenti.

Il costo dell'operazione di intonaco e di tinteggiatura di quest'ultima parte non dovrebbe superare € 36.000-42.000, si chiede pertanto al C.d.A. di voler deliberare la sistemazione del pavimento del laboratorio di analisi al piano terra e del blocco centrale del cortile della Stazione.

Il Consigliere Pavone, in particolare, rappresenta che gli adempimenti, di cui al D.L.vo n. 626 (Norme di sicurezza) e sue successive modificazioni ed integrazioni, vanno rispettati con la massima urgenza al fine di garantire, al massimo possibile, la sicurezza sul lavoro.

Il Presidente invita quindi i Consiglieri a deliberare l'approvazione dei lavori succitati.

**I Consiglieri deliberano all'unanimità:**

- a) l'approvazione dei lavori per la sistemazione del pavimento del laboratorio di analisi chimiche posto al piano terra
- b) l'approvazione dei lavori per la sistemazione definitiva del blocco centrale del cortile dell'Istituto.

A questo punto il Consigliere Donati distribuisce ai vari Consiglieri un piano di ricerca sviluppato dall'Associazione Conciatori di S. Croce. Tale piano comprende tre progetti di ricerca (v. all.).

- a. Parametrizzazione del ciclo di lavorazione di pelli bovine, sia conciate al cromo che al vegetale, dal grezzo al cuoio finito.
- b. Analisi dei parametri che influenzano l'esaurimento dei prodotti chimici nelle fasi del ciclo di lavorazione.
- c. Studio delle acque reflue consortili all'uscita del trattamento di depurazione per verificare la possibilità di un loro riutilizzo nei cicli di lavorazione.

Tali progetti hanno lo scopo di limitare l'impatto ambientale con conseguente riduzione dei costi di depurazione, il che costituisce un fattore di fondamentale importanza ai fini di rendere l'industria conciaria italiana più competitiva sul mercato internazionale.

Il Presidente constatato che gli argomenti posti all'o.d.g. sono stati tutti discussi, prima di riassumere le varie delibere adottate, dà lettura di un documento a Lui pervenuto da parte dei Dr.i Naviglio e Tomaselli.

I due ricercatori lamentano di aver presentato in Segreteria due comunicazioni dirette al presidente, che il Direttore ha restituito ai mittenti, invitandoli a seguire le modalità di inoltro previste dalle attuali disposizioni.

I due Ricercatori si sono rivolti ad un avvocato, che, tramite ufficiale giudiziario, ha fatto pervenire alla Direzione richiesta di spiegazioni.

Il Direttore fa presente che questa richiesta poteva essere avanzata direttamente, evitando intermediari, ed avrebbe avuto senz'altro seguito con tutte le delucidazioni possibili. Anche se, invero, non si può sottacere che è dovere di