

### 3. Attività istituzionale

Negli esercizi 2008-2009-2010 l'attività istituzionale dell'Ente si è svolta attraverso convegni, corsi internazionali di studio e di alta formazione, partecipazione a fiere ed eventi e presentazione di volumi.

Per i dettagli delle attività si rinvia alle relazioni sulla gestione allegate alla presente relazione.

In via generale va detto, che l'attività svolta, in rapporto alle risorse disponibili, è stata, in tutti e tre gli anni considerati, di rilievo, sia sotto il profilo della quantità degli eventi, sia sotto il profilo della qualità.

E, in tale contesto, non assume un particolare significato negativo, nell'esercizio 2008, l'evidenziato minor accertamento derivante dalla vendita delle pubblicazioni, inferiore al preventivato.

Sempre con riferimento al 2008, sono stati presentati, nel corso di un convegno svoltosi a Spoleto, i risultati della prima campagna di scavi archeologici promossa dal Centro sulle dinamiche insediative dei Francescani sul Colle di Sant'Elia; è stato organizzato un convegno e presentato un volume sulla vita e le opere di Jacopone da Todi; si è svolta la LVI Settimana internazionale di studio sul tema Città e campagna nei secoli altomedievali; altri volumi sono stati presentati in occasione di mostre e fiere librerie, con ciò confermandosi il livello culturale dell'offerta del Centro, che si è articolata in una serie di altre iniziative che per ragioni di sintesi non sono qui specificate.

Ancora nel 2008 è proseguita la ricerca relativa al "Corpus" della scultura altomedievale, anche nell'ottica di completare una complessa attività di ricerca, analisi e studio del patrimonio scultoreo dell'epoca di interesse.

Accanto all'aggiornamento della Fototeca e del sito "web" del Centro, sono proseguite importanti ricerche, le consuete attività editoriali, nonché quella di catalogazione e inventariazione del patrimonio librario del Centro.

Nel 2009, un evento di particolare interesse è stata la LVII Settimana internazionale di studio sul tema dell'Irlanda e gli irlandesi nell'alto medioevo che ha coinvolto i più qualificati studiosi, in gran parte provenienti dall'Irlanda.

In occasione del Convegno sono state assegnate 31 borse di studio a giovani studiosi italiani e stranieri.

Un altro evento di spessore è stato il IV convegno internazionale sulla civiltà rupestre: anche in quella circostanza sono state assegnate borse di studio a giovani studiosi italiani e stranieri.

Anche nel 2009 sono proseguite le consuete attività istituzionali, tra le quali merita di essere sottolineata l'attività editoriale diretta ed in convenzione, sviluppatasi sia attraverso la ormai consolidata pubblicazione di periodici di riconosciuto valore scientifico ("Studi Medievali", "Temporis Signa", etc.), sia attraverso il costante aggiornamento delle numerose "collane", la pubblicazione di atti di convegni, di studi e ricerche. In valori assoluti i costi per l'attività di pubblicazione scientifica hanno assorbito circa il 50% dei costi totali.

Nell'ambito dell'attività di ricerca e alta formazione (una delle sei formalizzate macro-aree di attività statutarie) spicca, anche nel 2009, la campagna di scavi archeologici nell'area sommitale del Colle di Sant'Elia a Spoleto, proseguita anche nel 2010.

Il 2010 ha visto una contrazione delle spese per attività convegnistica e congressuale: ciononostante il Centro è riuscito ad organizzare importanti eventi, taluni dei quali, come la LVIII Settimana internazionale di studi, si sono collocati nel solco di un percorso tradizionale; altri hanno riguardato aspetti e temi inediti.

Anche nel 2010 il Centro, nel segno della continuità, ha svolto una rilevante attività editoriale e di pubblicazione di importanti opere, tra l'altro partecipando, per il quarto anno consecutivo, con un proprio stand espositivo, alla Fiera internazionale del libro di Torino.

Tra le novità è segnalata la pubblicazione, nel 2010, dei primi due numeri del "magazine" semestrale "Quale Medioevo". Va sottolineato che la Fondazione ha sopperito alla riduzione delle risorse pubbliche con iniziative che hanno coinvolto soggetti privati; infatti, entrambi i numeri del "magazine" sono stati sponsorizzati dalla Cassa di Risparmio di Spoleto e dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Spoleto.

## **I risultati contabili della gestione**

### **4.1. Risultati finanziari, patrimoniali ed economici della gestione**

Il conto consuntivo per gli esercizi 2008-2009-2010 è stato approvato nei termini previsti dallo Statuto.

Per il 2008, la Corte non può che condividere le osservazioni e le raccomandazioni espresse dal Collegio dei Revisori. Questo, infatti, prendendo spunto dall'entità dell'avanzo di amministrazione (€ 228.427,26), ha posto in evidenza la situazione di relativa solidità finanziaria del Centro. Al tempo stesso, essendosi registrato un disavanzo di competenza (€ 157.168,94), derivante in larga misura dall'accertamento di minori entrate relative alla vendita di pubblicazioni rispetto a quelle preventivate, ha invitato il Centro a migliorare per il futuro le proprie *performances* al fine di incrementare la visibilità dell'Ente e, conseguentemente, le vendite in quelle aree dove gli introiti sono risultati carenti rispetto a quanto preventivato.

Il 2009 è stato, come già accennato, il momento di svolta del Centro, che è passato dalla contabilità pubblica alla contabilità di tipo civilistico (art. 2423 e seguenti c.c.).

Di conseguenza il Collegio dei revisori ha ispirato le proprie attività alle norme di comportamento del Collegio sindacale.

Per il bilancio consuntivo del 2009 non è possibile svolgere una diretta comparazione, in considerazione dei diversi modi contabili di rappresentazione dei fatti di gestione, tra i risultati di tale esercizio e quelli del precedente. A tale proposito si deve, anche, sottolineare la riclassificazione delle voci del conto economico, effettuata in base alla suddivisione delle attività istituzionali per macro aree che riflette in modo più appropriato l'operatività del Centro.

Va, comunque, evidenziato il buon funzionamento generale della Fondazione, pur in una situazione caratterizzata dall'accennato sostanziale cambiamento, che ha riguardato in senso ampio tutta la gestione ed i suoi principali elementi ed indicatori.

Il disavanzo economico di € 313,73 registrato nel 2009 risponde all'obiettivo di sostanziale pareggio di bilancio nel rispetto degli scopi non lucrativi della Fondazione.

Con l'esercizio 2010 il processo di trasformazione dell'assetto contabile-gestionale appare essersi stabilizzato.

I dati evidenziano una gestione in sostanziale equilibrio, con una prospettiva di miglioramento realizzatasi nel 2010, rispetto all'esercizio 2009, sia in termini di avanzo economico che di aumento del patrimonio netto.

La tabella sotto riportata espone i risultati finali di bilancio, comparati in serie cronologica.

**RISULTATI DELLA GESTIONE***(in migliaia di euro)*

	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Avanzo/disavanzo finanziario	-114,46	-157,17	(*)	(*)
Avanzo/disavanzo economico	-51,88	15,83	-0,31	8,70
Patrimonio netto	3.523,84	3.539,67	3.811,83	3.820,53
Avanzo di amministrazione	386,07	228,43	(*)	(*)

(\*) Si ricorda che, dall'esercizio 2009, il consuntivo è stato redatto secondo i principi contabili privatistici, pertanto non sono disponibili i dati relativi all'avanzo/disavanzo economico e all'avanzo/disavanzo di amministrazione

**4.2. Rendiconto finanziario**

La tabella seguente, che può essere redatta per il solo esercizio 2008, registra, in particolare, la serie cronologica della situazione finanziaria di competenza che si chiude con un disavanzo di € 157.168,94.

Le entrate correnti, rispetto all'esercizio precedente, evidenziano un incremento del 3,54% mentre le spese correnti mostrano una flessione del 7,72%.

Ancora più significativo appare l'incremento delle entrate in conto capitale, dovuto al credito per quote TFR e quello relativo alle spese in conto capitale, dovuto al rinnovo e acquisto immobili, rinnovo e acquisto di arredi ed attrezzature, ai premi di assicurazione TFR per il personale dipendente ed al fondo TFR.

**SITUAZIONE FINANZIARIA DI COMPETENZA**

<i>(in migliaia di euro)</i>		
	<b>2007</b>	<b>2008</b>
<b>ENTRATE</b>		
Entrate correnti	681,94	706,08
Entrate in c/capitale	0,00	69,85
Partite di giro	93,34	119,02
<b>Totale entrate</b>	<b>775,28</b>	<b>894,95</b>
<b>SPESE</b>		
Spese correnti	763,22	704,33
Spese in c/capitale	33,18	228,77
Partite di giro	93,34	119,02
<b>Totale spese</b>	<b>889,74</b>	<b>1.052,12</b>
<b>Disavanzo finanziario di competenza</b>	<b>-114,46</b>	<b>-157,17</b>

(\*) Il totale della categoria III (Spese di funzionamento) pari ad € 431.637,68 che è ricompresa nel Titolo I - Spese correnti (€ 704.330,30), secondo quanto riportato nella nota (1) del conto economico, andrebbe depurato dell'importo di € 75.691,41, in quanto si tratta di spese che determinano un aumento del patrimonio librario. Di tale importo andrebbero incrementate, quindi, le spese in conto capitale (Titolo II - Categoria VI) che, nel bilancio finanziario, ammontano ad € 228.769,25.

#### 4.3. Entrate proprie correnti e proventi derivanti dall'attività istituzionale – Contributi

Nel 2008 le entrate proprie correnti registrano una flessione del 2,43% rispetto all'anno precedente, come evidenziato nella tabella sotto riportata.

*(in migliaia di euro)*

ANNO	ENTRATE PROPRIE CORRENTI						Totale
	Pubblicazioni		Altre		Interessi e fitti attivi		
		%		%		%	
<b>2007</b>	333,69	87,6	21,55	5,7	25,68	6,7	<b>380,92</b>
<b>2008</b>	321,62	86,5	25,97	7,0	24,31	6,5	<b>371,90</b>

Nell'esercizio 2009, per quanto riguarda la voce "Vendita Pubblicazioni", indubbiamente la più significativa tra i ricavi e le risorse proprie, si evidenzia un netto calo (12,49%) rispetto alle entrate riguardanti le pubblicazioni dell'esercizio precedente, mentre per quanto riguarda la voce "fitti attivi" si registra un significativo aumento (€ 14.958,66) rispetto a quella del 2008 (€ 9.465,50). Tale incremento è stato ottenuto grazie alla sottoscrizione di un nuovo contratto di locazione per due locali di Palazzo Arroni.

Nel 2010 si registra, invece, una marcata inversione di tendenza, per quanto riguarda i ricavi derivanti dalla "Vendita di pubblicazioni", aumentati, rispetto al 2009, del 16,81% ed un ulteriore aumento dei fitti attivi passati da € 14.958,66 nel 2009 ad € 22.659,99 nel 2010.

In accordo con quanto ribadito dal Collegio dei revisori e constatata la sensibile flessione, negli esercizi in esame, degli interessi attivi e dei proventi finanziari (€ 14.841,45 nel 2008; € 2.845,55 nel 2009 ed € 2.135,94 nel 2010), si invita il Centro a controllare e rinegoziare le condizioni contrattuali con l'Istituto Tesoriere, al fine di ottenere condizioni più vantaggiose.

*(in migliaia di euro)*

ANNO	RICAVI E RISORSE PROPRIE								Totale
	Vendita Pubblicazioni		Contributi e Altre Entrate		Fitti attivi, interessi attivi, proventi finanziari		Incrementi biblioteca (*)		
		%		%		%		%	
<b>2009</b>	281,44	66,0	116,99	27,4	17,80	4,2	10,04	2,4	<b>426,28</b>
<b>2010</b>	338,33	72,2	99,94	21,3	24,80	5,3	5,26	0,0	<b>468,32</b>

Nella colonna "Contributi e Altre entrate" (v. conto economico civilistico) sono ricomprese le voci: attività convegnistica e congressuale, attività pubblicazioni scientifiche, attività ricerca ed alta formazione e biblioteca, altre entrate e risorse.

(\*) Nella colonna "Incrementi biblioteca" è riportato l'incremento del valore della biblioteca specialistica dato dalla quantificazione, in base al prezzo di copertina, del valore dei volumi omaggiati per la biblioteca stessa o donati alla Fondazione per essere recensiti nella sua rivista specialistica.

Per quanto riguarda i contributi esterni risulta stabile quello ordinario dello Stato, erogato dal Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca, secondo quanto stabilito con le convenzioni stipulate per il biennio 2007-2008 e 2009-2010.

Per il 2008, alla voce "Altri" della tabella sotto riportata, sono indicati i contributi erogati da Enti Pubblici e da privati.

*(in migliaia di euro)*

ANNO	Contributi		
	Stato	Altri	Totale contributi
<b>2007</b>	232,41	68,02	<b>300,43</b>
<b>2008</b>	232,41	101,58	<b>333,99</b>

*(in migliaia di euro)*

ANNO	Contributi a carico dello Stato
<b>2009</b>	232,41
<b>2010</b>	232,41

Attraverso il contributo a carico dello Stato la Fondazione ha finanziato, quasi interamente, nell'esercizio 2009 e, totalmente, nell'esercizio 2010, i costi istituzionali relativi al "Funzionamento degli Organi dell'Ente", all'"Attività convegnistica e congressuale", all'"Attività di Ricerca ed Alta Formazione" ed alla "Biblioteca specialistica" (spesa complessiva nel 2009: € 252.869,79 e nel 2010: € 223.948.75).



**4.4. Spese e costi per l'attività istituzionale**

Nella prima delle due tabelle di seguito riportate sono indicate le spese impegnate, nel 2008, per lo svolgimento dell'attività istituzionale; nella seconda i costi sostenuti, nel 2009 e 2010, per la medesima attività, ripartite, però, secondo la nuova suddivisione per macro aree, adottata con il bilancio civilistico.

**SPESE ISTITUZIONALI***(in migliaia di euro)*

DESCRIZIONE	IMPEGNI	
	2007	2008
<i>Pubblicazioni</i>		
Atti settimane studio	31,65	30,27
Rivista studi medievali	38,41	34,06
Rivista Bizantinistica	2,75	2,34
Rivista Temporis Signa	0,00	10,12
Collana Corpus Scultura Alto Mediev.	0,00	5,22
Collana studi e ricerche	0,00	0,16
Collana uomini e mondi medievali	10,00	8,00
Spedizioni pubblicazioni	20,00	13,59
Atti convegni Accademia Tudertina	7,88	6,48
Biblioteca CCSMUUP	1,68	2,00
Collane (Studi, Bibl. S.M., Testi, Studi Strum., Estratti, ecc.)	34,00	55,79
Fonti storico giuridiche	0,01	0,08
Annuario Medioevo e Rinasc.	7,14	6,02
Atti convegni Studi Francescani	8,57	7,72
Le carte Abbazia Chiaravalle di Fiastra	0,00	0,17
Atti convegni Fondazione S. Domenico	0,00	0,33
Quaderni del CCSMUUP	5,00	3,69
Quaderni rivista Bizantinistica	2,80	1,19
Congressi (stampa, trascr.)	10,11	0,00
Fonti della Marca Medievale	0,00	0,28
Franciscana - Bollettino	3,46	3,13
Quote come da convenzioni	0,00	0,76
<b>Totale spese pubblicazioni</b>	<b>183,46</b>	<b>191,38</b>
<i>Mostre e manifestazioni</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Corsi e seminari</i>		
Organizz. Settimane studio	66,97	71,35
<b>Totale Corsi e seminari</b>	<b>66,97</b>	<b>71,35</b>
<i>Borse</i>		
Sussidi di studio	7,59	8,11
<b>Totale borse</b>	<b>7,59</b>	<b>8,11</b>
<i>Altre</i>		
Diritti autore direz. Edit. Collane	0,00	12,00
<b>Totale altre</b>	<b>0,00</b>	<b>12,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>258,02</b>	<b>282,84</b>

**COSTI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE***(in migliaia di euro)*

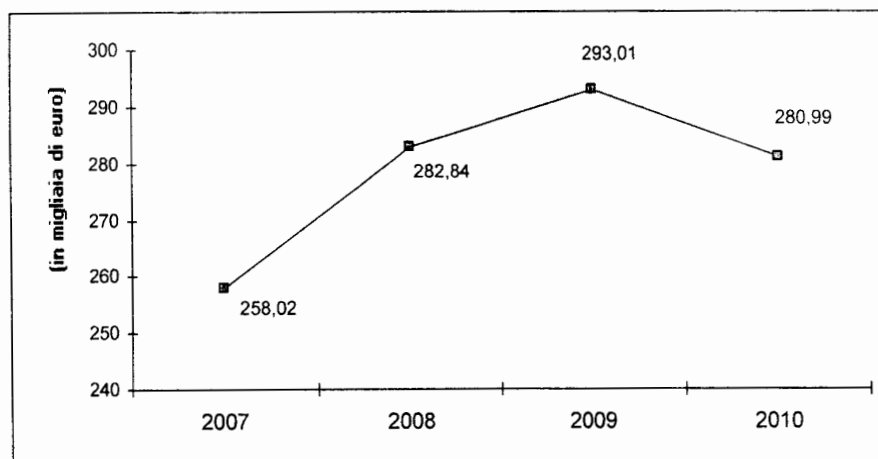
DESCRIZIONE	2009	2010
<i>ATTIVITA' CONVEGNISTICA E CONGRESSUALE</i>		
Organizzazione settimane di studio	75,82	62,22
Sussidi erogati per settimane di studio	8,21	5,37
	<b>84,03</b>	<b>67,59</b>
<i>ATTIVITA' PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE</i>		
Diritti d'autore direzione Studi Medievali	9,51	9,51
Costi redazione Studi Medievali	13,05	17,09
Diritti autore direzione editoriali CISAM	12,00	12,00
Quote associative	0,59	0,59
Atti settimane studio	15,89	11,10
Rivista Studi Medievali	14,17	15,64
Atti Convegni Accademia Tubertina	6,89	5,54
Biblioteca del C.C.S.M.U.U.P.	1,30	0,00
Collane: Studi, Bibl. S.M., Testi Studi Strum., Estratti, ecc.)	21,27	63,24
Fonti storico giuridiche	0,13	0,00
Annuario Medioevo e Rinascimento	4,85	5,18
Quaderni del C.C.S.M.U.U.P.	1,81	0,00
Atti convegni Soc. Int.le Studi Francescani	7,03	1,94
Le carte dell'Abbazia Caravalle di Fiastra	0,21	0,00
Collana "Studi e Ricerche"	2,77	0,00
Collana "Uomini e Mondi Medievali"	49,95	15,19
Quaderni della Rivista di Bizantinistica	1,79	12,13
Rivista di Bizantinistica	2,19	1,30
Pubblicaz. Franciscana-Bollettino Sisf	2,77	1,04
Atti convegni Fondazione San Domenico	3,03	0,00
Rivista Temporis Signa	8,74	0,00
Pubblicaz. Medioevo Francese	3,02	2,47
Le Fonti Doc. della Marca Medievale	12,26	4,71
Corpus Iscrizioni Italia Medievale	0,00	10,32
	<b>195,23</b>	<b>189,00</b>
<i>ATTIVITA' RICERCA E ALTA FORMAZIONE</i>		
Scavo archeologico Rocca Albornoziata	4,95	7,09
Erogazione borse studio erogate da terzi	3,39	10,94
	<b>8,34</b>	<b>18,03</b>
<i>BIBLIOTECA SPECIALISTICA</i>		
Spese sistemazione e gestione biblioteca	5,41	6,37
	<b>5,41</b>	<b>6,37</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>293,01</b>	<b>280,99</b>

Nel 2008, prevalgono, negli impegni di spesa, le attività consistenti in pubblicazioni, rappresentate da edizioni proprie dell'Ente e da coedizioni, per collane e periodici pubblicati in convenzione con altri istituti.

Le spese istituzionali complessive sono in aumento rispetto all'esercizio 2007.

Per quanto riguarda gli esercizi 2009 e 2010, la Fondazione, nel nuovo bilancio di tipo civilistico, ha, come è stato già detto, adottato una suddivisione dell'attività secondo le macro aree statutarie. In ciascuna di esse l'Ente ha ripartito, in misura proporzionale, secondo criteri di effettiva incidenza, le spese per il personale e di funzionamento. Tuttavia, nella tabella sopra riportata ("Costi per l'attività istituzionale") i dati di bilancio sono stati depurati di tali costi che verranno, invece, trattati, complessivamente, nei paragrafi successivi.

#### Andamento costi attività istituzionale



Si riporta nelle seguenti tabelle un raffronto tra le entrate e le spese relative all'attività editoriale ed a quelle relative all'attività istituzionale svolta dell'Ente, in serie cronologica per gli ultimi anni.

**RAPPORTO TRA ENTRATE E SPESE  
PER PUBBLICAZIONI***(in migliaia di euro)*

Anno	ENTRATE	USCITE	Rapporto E/U
<b>2007</b>	333,69	156,93	2,13
<b>2008</b>	321,62	191,38	1,68
<b>2009</b>	281,44	195,23	1,44
<b>2010</b>	338,33	189,00	1,79

**RAPPORTO TRA ENTRATE E SPESE  
PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE***(in migliaia di euro)*

Anno	ENTRATE	USCITE	Rapporto E/U
<b>2007</b>	380,92	258,02	1,48
<b>2008</b>	371,90	282,84	1,31
<b>2009</b>	426,28	293,01	1,45
<b>2010</b>	468,32	280,99	1,67

#### 4.5. Spese e costi per gli organi dell'Ente

Nella tabella sottostante sono riportati i dati relativi all'indennità di funzione del Presidente, nonché i compensi, le indennità ed i rimborsi per i componenti degli organi collegiali e dei revisori dei conti.

Va precisato che nei dati riportati nei bilanci privatistici, presentati negli esercizi 2009 e 2010, l'indennità del Presidente (rimasta costante in tutti gli esercizi e pari ad € 13.000 annui) è stata aggregata ai compensi, alle indennità ed ai rimborsi per i componenti degli organi collegiali (CdA e Consiglio Scientifico), così come il rimborso delle spese per il Coordinatore Scientifico, nominato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 5 in data 15 aprile 2009.

##### ONERI PER GLI ORGANI

<i>(in migliaia di euro)</i>				
	2007	2008	2009	2010
Indennità di funzione Presidente	13,00	13,00		
Compensi, indennità e rimborsi componenti organi collegiali	19,42	19,28	42,86	41,35
Compensi, indennità e rimborsi Revisori dei conti	13,61	14,74	7,25	6,75
Vitto e alloggio (*)	0,00	0,00	3,90	2,43
<b>Totale</b>	<b>46,03</b>	<b>47,01</b>	<b>54,01</b>	<b>50,52</b>

(\*) Tale voce non era presente nei bilanci pubblicistici degli esercizi 2007 e 2008.

Si evidenzia, infine, che con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 55 del 26 marzo 2008, è stato attribuito al Presidente della Fondazione, per lo svolgimento della sua opera di curatela editoriale delle collane e delle riviste del Centro, un compenso annuo a titolo di diritti d'autore pari ad € 12.000, a decorrere dall'anno 2008.

Trattandosi di una spesa per lo svolgimento dell'attività istituzionale, tale compenso non è stato inserito nella tabella sopra indicata, bensì nelle tabelle "Spese istituzionali" (alla voce "Altre") e "Costi per l'attività istituzionale" (alla voce "Attività pubblicazioni scientifiche") riportate nel paragrafo 4.4. della presente relazione.

**4.6. Spese e costi di funzionamento**

Le spese di funzionamento ("costi" di funzionamento a far tempo dall'esercizio 2009), nel triennio in esame, sono rimaste, nei saldi finali, pressoché invariate, mentre talune voci hanno in realtà avuto apprezzabili variazioni in aumento o diminuzione e ciò sia in base a scelte gestionali che per effetto della diversa classificazione delle voci. Le spese di rappresentanza e le altre spese discrezionali si sono mantenute a livelli modesti, pur registrandosi per le prime un incremento nel 2010 rispetto al 2009.

**SPESE DI FUNZIONAMENTO***(in migliaia di euro)*

Anno	Totale spese funzionamento	Locazione		Manutenz. e pulizie		Postali e telefoniche		Utenze		Studi, indagini, ecc.		Varie	
			%		%		%		%		%		%
<b>2007</b>	<b>173,01</b>	7,12	4,12	21,51	12,43	17,05	9,85	9,71	5,61	44,22	25,56	73,40	42,43
<b>2008</b>	<b>148,80</b>	12,50	8,40	16,31	10,96	20,63	13,86	7,32	4,92	46,31	31,12	45,73	30,73

	Specifica spese varie 2007	Specifica spese varie 2008
Libri, riviste, giornali	2,76	2,19
Materiali di consumo	6,43	6,72
Trasporti e facchinaggi	2,34	1,07
Assicurazioni varie	13,43	13,80
Rilegatura e Biblioteca	27,00	5,77
Imposte e tasse	20,50	15,74
Spese di rappresentanza	0,94	0,44
	<b>73,40</b>	<b>45,73</b>

**COSTI DI FUNZIONAMENTO***(in migliaia di euro)*

Anno	Totale costi funzionamento	Locazione		Manutenz. e Pulizie		Postali e telefonici		Utenze		Consulenze e quote associative		Varie	
			%		%		%		%		%		%
<b>2009</b>	<b>142,74</b>	12,00	8,41	11,77	8,24	7,04	4,93	9,01	6,31	10,98	7,69	91,94	64,41
<b>2010</b>	<b>149,82</b>	11,88	7,93	7,77	5,18	5,77	3,85	8,08	5,40	6,25	4,17	110,07	73,47

	Specifica spese varie 2009	Specifica spese varie 2010
Libri, riviste, giornali e materiali di consumo	3,69	6,64
Trasporti e facchinaggi	0,76	0,00
Assicurazioni varie	12,34	10,05
Promozione e marketing	30,34	44,31
Spese editoriali e spedizione volumi	30,67	33,08
Carburanti	0,44	0,60
Oneri tributari	4,26	3,94
Spese di rappresentanza	0,85	2,02
Canoni e licenze d'uso	3,12	3,05
Altri costi per servizi	3,76	3,39
Oneri diversi di gestione	1,73	3,00
Spese gestione Palazzo Arroni	0,00	5,98
	<b>91,94</b>	<b>110,07</b>

**4.7. Personale**

Per quanto riguarda il personale (in totale 5 dipendenti), tanto le spese, relative all'esercizio 2008, quanto il costo, per gli esercizi 2009 e 2010, appaiono pressoché costanti. La riduzione dei costi, pari al 3,07%, che si registra nel 2010, è da attribuire al ricollocamento di un dipendente dalla posizione di dirigente a dipendente nella posizione economica C5 ed al rimborso ricevuto dalla Fondazione, ai sensi dell'art. 79, commi 3 e 4, del testo unico sugli Enti Locali, per le ore dedicate da un proprio dipendente allo svolgimento dell'attività istituzionale presso il Comune.

**SPESE PER IL PERSONALE***(in migliaia di euro)*

	2007	2008
Stipendi personale ruolo + indennità	165,72	154,35
Straordinario + varie	10,10	20,59
Oneri previdenziali e assistenziali	43,73	48,50
Missioni	4,90	2,14
	224,45	225,58
T.F.R.	10,67	7,67
<b>TOTALE</b>	<b>235,12</b>	<b>233,25</b>

N.B.: tra le varie sono compresi gli emolumenti per competenze arretrate e le spese per competenze accessorie

**COSTO DEL PERSONALE (bilancio civilistico)***(in migliaia di euro)*

	2009	2010
Salari e stipendi	170,00	162,31
Oneri sociali	50,31	50,42
Premi INAIL	1,28	1,05
Altri costi per il personale	0,31	0,00
	221,91	213,78
Accantonamento T.F.R.	13,49	14,39
<b>TOTALE</b>	<b>235,39</b>	<b>228,16</b>