

Parte B – Informazioni sullo Stato Patrimoniale**ATTIVO**

Voce 130 - Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione **68.597** **132.649**

La voce è di seguito illustrata nella sua composizione:

	31.12.2010	31.12.2009
Cassa e disponibilità liquide	15	9.131
Attività finanziarie detenute per la negoziazione	0	0
Attività finanziarie al fair value	0	0
Attività finanziarie disponibili per la vendita	310	78
Attività finanziarie detenute fino alla scadenza	0	0
Crediti	20.565	4.202
Partecipazioni	4.305	6.299
Attività materiali	24.346	33.533
Attività immateriali	0	487
Attività fiscali	1.824	2.182
Attività non correnti e gruppi di attività in via	0	0
Altre attività	17.232	76.737
Totale	68.597	132.649

La voce è relativa agli assets delle società consolidate integralmente, che sono state poste in vendita a seguito del piano di riordino e dismissioni approvato dal Ministero dello Sviluppo Economico con il D.M. del 31 luglio 2007.

La rilevante diminuzione deriva essenzialmente dalla variazione dell'area di consolidamento.

Le società sono di seguito elencate:

- Cisi Abruzzo SpA in Liquidazione
- Nuovi Cantieri Apuania SpA
- Sviluppo Italia Campania SpA in Liquidazione
- Sviluppo Italia Sardegna Scpa in Liquidazione
- Sviluppo Italia Calabria Scpa in Liquidazione

Parte B - Informazioni sullo Stato Patrimoniale**ATTIVO****Voce 140 - Altre attività****82.209****74.917**

Composizione :

	31.12.2010	31.12.2009
Rimanenze	34.637	35.526
- Materie prime, semilavorati e prodotti finiti	8.832	8.828
- Lavori in corso su ordinazioni	25.805	26.698
Crediti verso erario per imposte indirette	29.190	20.624
Crediti verso enti previdenziali	4.041	2.778
Crediti e anticipi da fornitori	726	779
Credito per consolidato fiscale	763	690
Depositi cauzionali	1.260	928
Ratei attivi (solo quelli relativi alle altre atti	52	7
Risconti attivi (solo quelli relativi alle altre a	1.075	428
Crediti e partite varie	10.465	13.158
Totale	82.209	74.917

La voce "Lavori in corso su ordinazioni" include per 12,6 milioni di euro della controllata SIAP, per 9,1 milioni di euro di Italia Navigando e di 3,5 milioni di euro della Capogruppo. La voce "Materie prime, semilavorati e prodotti finiti" è riferibile al gruppo turismo ed è relativa a beni posti in vendita.

I "Crediti verso erario per imposte indirette" sono riferibili ai programmi di un investimento di Infratel e di Italia Turismo.

Parte B - Informazioni sullo Stato Patrimoniale**PASSIVO****Voce 10 - Debiti****159.452****137.911**

La composizione della voce, suddivisa per tipologia di creditori, è riportata nelle seguenti tabelle:

Voci	31.12.2010			31.12.2009		
	verso banche	verso enti finanziari	verso clientela	verso banche	verso enti finanziari	verso clientela
Finanziamenti	46.380	0	79.908	31.665	0	67.249
- Pronti contro termine	0	0	0	0	0	0
- Altri finanziamenti	46.380	0	79.908	31.665	0	67.249
Altri debiti	0	0	33.164	0	417	38.580
Totale	46.380	0	113.072	31.665	417	105.829
Fair value	46.380	0	113.072	31.665	417	105.829

La voce "Finanziamenti", riguarda anticipazioni e mutui con il sistema bancario da alcune società consolidate integralmente a fronte di rilascio di garanzie.

La voce debiti verso clientela rappresenta essenzialmente debiti verso fornitori delle società del gruppo e da anticipazioni ricevuti da committenti.

Voce 30 - Passività finanziarie di negoziazione**1.643****2.893**

Composizione:

Valore nozionale / Livelli di fair value	31.12.2010				Valore nozionale	31.12.2009				
	Livelli di fair value			FairValue*		Livelli di fair value			FairValue*	Valore nozionale
	Livello 1	Livello 2	Livello 3			Livello 1	Livello 2	Livello 3		
Passività per cassa										
Debiti										
Titoli di debito										
- Obbligazioni										
. Strutturate										
. Altre Obbligazioni										
- Altri Titoli										
. Strutturati										
. Altri										
Strumenti Derivati		1.643	0	1.643	1.643	0	2.893			64.000
Derivati Finanziari		1.643	0	1.643	1.643	0	2.893			64.000
Derivati Creditizi		0	0	0	0	0	0			
Totale		1.643	0	1.643	1.643	0	2.893			64.000

La voce rappresenta il fair value di due contratti derivati speculativi esposti da una società del Gruppo. La valutazione al fair value viene effettuata in conformità allo IAS 39.

Parte B – Informazioni sullo Stato Patrimoniale**PASSIVO**

Voce 80 - Passività associate ad attività in via di dismissione	19.186	100.595
--	---------------	----------------

Composizione:

	31.12.2010	31.12.2009
Debiti	2	43.131
Passività fiscali	164	195
Passività Associate ad attività in via di dismissione	0	0
Altre passività	28.217	39.520
Trattamento di fine rapporto del personale	4.040	3.174
Fondi per rischi e oneri	10.519	6.905
Capitale	0	0
Riserve	-19.834	5.159
Riserve da valutazione	642	642
Patrimonio di pertinenza di terzi	-4.564	1.869
Totale	19.186	100.595

Si precisa che la riserva negativa è dovuta essenzialmente alla riclassifica della Sviluppo Italia Calabria come attività in dismissione.

Si rinvia al commento della corrispondente voce 130 dell'attivo per l'elenco delle società cui si riferiscono gli importi di cui sopra.

Parte B – Informazioni sullo Stato Patrimoniale**PASSIVO****Voce 90 - Altre Passività****603.623****530.479**

Composizione :

	31.12.2010	31.12.2009
Debiti per fondi di terzi in gestione	273.557	236.108
Fornitori	92.861	61.427
Debiti personale dipendente	13.328	12.077
Debiti verso enti previdenziali	3.404	3.253
Debiti verso committenti per lav.in corso su ord.	413	18.147
Ratei passivi	58	41
Risconti passivi per contributi in c/capitale	157.113	113.524
Altri risconti passivi	24.252	36.960
Debiti verso erario per imposte indirette	4.979	3.113
Debiti da consolidato fiscale	305	371
Depositi cauzionali ricevuti	254	216
Debiti e partite varie	33.099	45.244
Totale	603.623	530.479

I "debiti per fondi di terzi in gestione" sono relativi a fondi di misure agevolative di cui si ha la responsabilità di attuazione degli interventi previsti dalle misure medesime.

L'esposizione verso i "fornitori" rappresenta il debito per acquisti di beni e servizi. Tale voce comprende sia fatture ricevute e non pagate sia debiti per fatture da ricevere.

I "Debiti verso il personale dipendente" sono composti principalmente dagli accantonamenti per ferie maturate e non godute, 14a mensilità, premio variabile, MBO, e il debito verso l'INPS quale destinazione della quota TFR al fondo di Tesoreria a seguito della riforma della previdenza complementare di cui al D.lgs 252/2005.

La voce "Risconti passivi per contributi in c/capitale" rappresenta il valore residuo dei contributi pubblici ricevuti per la realizzazione di investimenti. Tali contributi vengono riconosciuti gradualmente al conto economico anno per anno, in proporzione degli ammortamenti dei beni di riferimento .

I "Debiti per partite varie" comprendono:

- Anticipazioni su contributi per la realizzazione della Banda Larga ricevuti dalla Controllata Infratel per circa 16,6 milioni di euro dal Ministero delle Comunicazioni.
- Anticipazioni su contributi ricevuti da Italia Navigando per 7,2 milioni di euro.

Parte B – Informazioni sullo Stato Patrimoniale**PASSIVO****Voce 100 - Trattamento di fine rapporto del personale****9.206****10.441**

La voce rappresenta il "beneficio successivo" al rapporto di lavoro ed è calcolato proiettando l'ammontare già maturato alla presumibile data di risoluzione del rapporto di lavoro. Il valore così ottenuto è attualizzato alla data di bilancio, utilizzando il metodo attuariale "Projected Unit Credit Method". Il metodo è conforme al criterio *Defined Benefit Obligation*, previsto dallo IAS n.19.

La movimentazione dell'esercizio è la seguente:

Variazioni	31.12.2010	31.12.2009
Esistenze Finali precedente	10.441	11.489
Modifica saldi di apertura	-1.056	
Esistenze Iniziali	9.385	11.489
Accantonamenti dell'esercizio	1.647	3.430
Altre variazioni (positive)	26	464
Diminuzioni	-1.852	-4.942
Liquidazioni effettuate	-890	-2.355
Altre variazioni (negative)	-962	-2.587
Esistenze finali	9.206	10.441

La voce rappresenta il "beneficio successivo" al rapporto di lavoro ed è calcolato proiettando l'ammontare già maturato alla presumibile data di risoluzione del rapporto di lavoro. Il valore così ottenuto è attualizzato alla data di bilancio, utilizzando il metodo attuariale "Projected Unit Credit Method". Il metodo è conforme al criterio *Defined Benefit Obligation*, previsto dallo IAS n.19.

L'accantonamento dell'esercizio comprende, il cosiddetto "Interest cost", vale a dire l'onere "figurativo" che si sosterebbe richiedendo al mercato un finanziamento di importo pari alla passività all'inizio dell'esercizio, opportunamente attualizzato al tasso adottato.

Le "altre variazioni in aumento" comprendono principalmente le perdite attuariali dell'esercizio derivanti dalle variazioni delle basi tecniche utilizzate nella valutazione attuale rispetto a quella di fine esercizio precedente. Tale incremento è iscritto direttamente in una riserva di patrimonio netto.

Le "altre variazioni in diminuzione" si riferiscono essenzialmente alla quota di trattamento di fine rapporto trasferita ai fondi di previdenza complementare ed alla tesoreria INPS.

Le ipotesi adottate nella valutazione dei benefits sono:

1. Tasso di inflazione. E' stato ipotizzato lo scenario inflazionistico indicato nel "Documento di Finanza Pubblica 2011-2013" che prevede un'inflazione futura programmata pari all'1,5%.
2. Il tasso di attualizzazione adottato è stato determinato con riferimento ai rendimenti di mercato di titoli obbligazionari di aziende primarie alla data di valutazione. A tale proposito è stata utilizzata la curva dei tassi Composite AA (fonte: Bloomberg) al 31 dicembre 2010.
3. Gli incrementi retributivi futuri scomposti tra adeguamento per inflazione, incremento automatico per anzianità lavorativa e incremento meritocratico, ipotizzati sulla base di trend storici.

Parte B - Informazioni sullo Stato Patrimoniale**PASSIVO****Voce 110 - Fondi per rischi e oneri****37.670****69.297**

Composizione :

	31.12.2010	31.12.2009
Fondo ex lege 296/2006 art.1	1.857	1.857
Fondo ristrutturazione aziendale	3.428	10.682
Fondo per oneri futuri	904	10.551
Altri rischi	31.481	46.207
Totale	37.670	69.297

Il fondo al 31 dicembre 2010 accoglie i rischi ritenuti potenziali sulla base delle informazioni disponibili alla data di redazione del bilancio consolidato. Un ulteriore dettaglio dei principali contenziosi in essere, inclusi quelli per i quali si ritiene possibile il rischio di soccombenza, sono riportati in specifico paragrafo della Relazione sulla Gestione.

Variazioni :

	Esistenze iniziali	Riclassifiche e altre variazioni	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi	Totale
Fondo ex lege 296/2006 art.1	1.857	0	0	0	1.857
Fondo ristrutturazione aziendale	10.682	-2.300	0	-4.954	3.428
Fondo per oneri futuri	10.551	-5.028	100	-4.719	904
Altri rischi	46.207	-2.539	4.335	-16.522	31.481
Totale	69.297	-9.867	4.435	-26.195	37.670

Più in dettaglio:

- Il fondo ex lege 296/2006 art.1, creato nell'esercizio 2006, non subisce variazioni. La costituzione del fondo è connessa all'attuazione del piano di riordino e dismissioni tutt'ora in via di conclusione. Il fondo residuo è a copertura degli ulteriori oneri futuri rivenienti essenzialmente da una società controllata in liquidazione.
- Il fondo di ristrutturazione aziendale, creato nell'esercizio 2007 per coprire le esigenze derivanti dagli esodi del personale dipendente, si decrementa in relazione agli utilizzi per incentivi erogati.
- Il fondo oneri futuri è sì originato essenzialmente a seguito della fusione (anno 2000) delle società confluite nell'Agenzia. Tale fondo viene assorbito nel tempo in funzione degli oneri sostenuti rivenienti dalle obbligazioni e dai rischi delle società incorporate.
- Gli altri rischi riflettono gli oneri potenziali derivanti da cause legali del personale e il rischio potenziale di irrecuperabilità su alcune poste dell'attivo. La diminuzione è dovuta all'utilizzo per il manifestarsi nel 2010 degli oneri previsti in anni precedenti, e dal venir meno del cause che ne avevano determinato l'accantonamento.

Parte B – Informazioni sullo Stato Patrimoniale**PASSIVO****Voce 120 - Capitale****836.384****896.384**

Composizione:

Tipologie	Importo
Capitale	836.384
Azioni Ordinarie	836.384
Altre Azioni	0

Il capitale della Capogruppo pari a 836.384 migliaia di euro, è rappresentato da 1.257.637.210 azioni ordinarie prive di valore nominale di proprietà del Ministero dell'Economia e delle Finanze. La diminuzione è dovuta alla delibera di riduzione del capitale dell'azionista unico del 30 novembre 2009.

La Società capogruppo non ha emesso "azioni di godimento" né "obbligazioni convertibili in azioni".

* * * *

Le voci 160 e 170 del passivo, rispettivamente "Riserve" e "Riserve da valutazione" sono commentate nella parte D – Informazioni sul patrimonio netto, come prescritto dai nuovi schemi emessi dalla Banca d'Italia, cui la presente nota integrativa è uniformata.

Parte B - Informazioni sullo Stato Patrimoniale**Voce 190 - Patrimonio di pertinenza di terzi****53.580****76.186**

	31.12.2010	31.12.2009
Capitale	47.583	70.532
Azioni proprie	0	0
Strumenti di capitale	0	0
Sovraprezzi di emissione	4.592	10.227
Riserve	3.170	-1.411
Riserve da valutazione	0	0
Utile (perdita) d'esercizio	-1.765	-3.162
Totale	53.580	76.186

Parte C - Informazioni sul Conto Economico**Voce 10 - Interessi attivi e proventi assimilati****16.020****19.838**

Composizione:

Voci / Forme tecniche	31.12.2010				31.12.2009
	Titoli	Finanziamenti	Altre operazioni	Totale	Totale
Attività Finanziarie detenute per la negoziazione	500	0	0	500	1.758
Attività Finanziarie valutate al fair value	0	0	0	0	0
Attività Finanziarie disponibili per la vendita	0	0	0	0	0
Attività finanziarie detenute sino alla scadenza	0	0	0	0	0
Crediti	4.714	7.556	3.123	15.393	17.384
- Crediti verso banche	4.439	12	3.123	7.574	13.075
- Crediti verso Enti Finanziari	0	436	0	436	0
- Crediti verso Clientela	275	7.108		7.383	4.309
Altre Attività	0	0	127	127	612
Derivati di copertura	0	0	0	0	84
Totale	5.214	7.556	3.250	16.020	19.838

Gli interessi attivi, diminuiscono in relazione a minori attività finanziarie detenute per la negoziazione e minori disponibilità presso banche.

Gli interessi sui finanziamenti sono relativi sia a mutui erogati a tassi di mercato, sia a tassi agevolati.

Voce 20 - Interessi passivi e oneri assimilati**-2.363****-4.006**

Composizione:

Voci / Forme tecniche	31.12.2010			31.12.2009
	Titoli	Finanziamenti	Altre operazioni	Totale
Debiti verso Banche		-1.876	-60	-1.936
Debiti verso Enti Finanziari		0	-55	-55
Debiti verso Clientela		-75	-263	-338
Titoli in Circolazione		0	0	0
Passività Finanziarie di negoziazione		0	0	0
Passività finanziarie valutate al fair value		0	0	0
Altre Passività		0	-34	-34
Derivati di Copertura		0	0	0
Totale		-1.951	-412	-2.363

La Voce è relativa essenzialmente a linee di credito accordate dal sistema bancario ad alcune controllate.

Parte C - Informazioni sul Conto Economico

Voce 30 - Commissioni attive **110.803** **119.571**

Dettaglio	31.12.2010	31.12.2009
Operazioni di leasing finanziario		
Operazioni di factoring	723	619
Credito al consumo	0	0
Attività di merchant banking	0	0
Garanzie rilasciate	65	141
Servizi di:	96.458	104.992
- Gestione fondi per conto terzi	74.109	79.696
- Intermediazione in cambi	0	0
- Distribuzione prodotti	0	0
- Emolumenti reversibili	154	162
- Servizi per attività di bonifica	0	
- Lavori costruzioni immobiliari	2.544	4.800
- Perizie immobiliari	0	0
- Altri servizi	19.651	20.334
Servizi di incasso e pagamento	0	0
Servicing in operazioni di cartolarizzazione	0	0
Altre commissioni	13.557	13.819
- Canoni affitto azienda alberghiera	10.640	9.977
- Locazione incubatori d'impresa	0	40
- Altre commissioni varie	937	1.615
- Ricavi per posti barca	1.980	2.187
Totale	110.803	119.571

La voce *gestione fondi di terzi* comprende, per la quasi totalità, i "Servizi per la gestione fondi per conto terzi e commesse varie" della Capogruppo per le attività di seguito elencate:

Voce 40 - Commissioni passive **-31.851** **-42.491**

Composizione:

Dettaglio / Settori	31.12.2010	31.12.2009
Garanzie ricevute	-132	-92
distribuzione di servizi da terzi	-18.608	-19.874
Servizi di incasso e pagamento	-38	-60
Altre commissioni	-13.073	-22.466
Totale	-31.851	-42.491

La voce è relativa ad acquisti di servizi del gruppo. La diminuzione rispetto al precedente esercizio è dipesa essenzialmente dalla minore operatività

Parte C - Informazioni sul Conto Economico**Voce 50 - Dividendi e proventi simili****419****334**

Composizione:

Dettaglio / Settori	31.12.2010		31.12.2009	
	Dividendi	Proventi da quote di OICR	Dividendi	Proventi da quote di OICR
Attività finanziarie detenute per la negoziazione				
Attività finanziarie disponibili per la vendita	0			
Attività finanziarie al fair value				
Partecipazioni				
- Per attività di merchant banking	419		220	
- Per altre attività			114	
Totale	419		334	

La voce è relativa a dividendi di società partecipate relative alla L.181/89, di cui è stata deliberata la distribuzione entro fine anno.

Voce 60 - Risultato netto dell'attività di negoziazione**-1.099****3.975**

La voce rappresenta il saldo netto negativo delle operazioni finanziarie ed è imputabile in parte alle valutazioni di fine esercizio dei titoli di debito in portafoglio della capogruppo - che registrano una minusvalenza netta *unrealized* di 429 migliaia di euro, e a perdite realizzate su negoziazione per un importo netto pari a 53 migliaia di euro; in parte ai differenziali passivi maturati su strumenti derivati di Italia Turismo SpA.

Composizione:

Dettaglio / Settori	31.12.2010				
	Plusvalenze	Utili da negoziazione	Minusvalenze	Perdite da negoziazione	Risultato netto
Attività finanziarie	426	212	-855	-264	-481
Titoli di debito	426	212	-855	-264	-481
Titoli di capitale e quote OICR					
Finanziamenti					
Altre attività					
Passività finanziarie					
Titoli di debito					
Debiti					
Altre passività					
Attività e passività finanziarie: differenze di ca					
Derivati finanziari			-618		-618
Derivati sui crediti					
Totale	426	212	-1.473	-264	(1.099)

Parte C – Informazioni sul Conto Economico**Voce 80 - Risultato netto dell'attività e delle passività finanziarie valutate al fair value****2.398 2.316**

Composizione:

Dettaglio / Settori	31.12.2010				
	Plusvalenze	Utili da realizzo	Minusvalenze	Perdite da realizzo	Risultato netto
Attività finanziarie	1.154	1.245			2.398
Titoli di debito	1.154	1.245			2.398
Titoli di capitale e quote OICR					
Finanziamenti					
Altre attività					
Totale	1.154	1.245			2.398

La voce rappresenta per 1.154 migliaia di euro la variazione positiva derivante dalla valutazione di fine esercizio e da 1.245 dall'utile realizzato dal rimborso di quattro dei titoli designati a fair value, detenuti dalla Capogruppo.

Voce 90 - Utile (perdita) da cessione o riacquisto**87 311**

Composizione:

Voci / Componenti reddituali	31.12.2010			31.12.2009		
	Utile	Perdita	Risultato netto	Utile	Perdita	Risultato netto
Attività finanziarie	0	0	0	0	0	0
Crediti	87	0	87	419	0	419
Attività disponibili per la vendita	0	0	0		-108	-108
Attività detenute sino a scadenza	0	0	0	0	0	0
Totale (1)	87	0	87	419	-108	311
Passività finanziarie	0	0	0	0	0	0
Debiti	0	0	0	0	0	0
Titoli in circolazione	0	0	0	0	0	0
Totale (2)	0	0	0	0	0	0
Totale	87	0	87	419	-108	311

Nell'esercizio si registrano utili derivanti dalla vendita di tre titoli classificati nel comparto crediti per 87 migliaia di euro, detenuti dalla Capogruppo.

Parte C – Informazioni sul Conto Economico**Voce 100 - Rettifiche /riprese di valore nette per deterioramento di crediti****1.649****7.716**

La voce è composta da rettifiche di valore su crediti e su altre operazioni finanziarie.

Voci / Rettifiche	31.12.2010				Totale	31.12.2009
	Rettifiche di valore specifiche	Rettifiche di valore portafoglio	Riprese di valore specifiche	Riprese di valore portafoglio		
Crediti verso banche					0	0
Per leasing					0	0
Per factoring					0	0
Altri crediti					0	0
Crediti verso enti finanziari	0	0	0	0	0	0
Per leasing	0	0	0	0	0	0
Per factoring	0	0	0	0	0	0
Altri crediti	0	0	0	0	0	11.568
Crediti verso la clientela	-4.818	0	6.467	0	1.649	-3.852
Per leasing	0	0	0	0	0	0
Per factoring	0	0	0	0	0	0
Per crediti al consumo	0	0	0	0	0	0
Altri crediti	-4.818	0	6.467	0	1.649	-3.852
Totale	-4.818	0	6.467	0	1.649	7.716

Si registrano inoltre, rettifiche di valore per deterioramento di altre operazioni finanziarie per un importo di 851 migliaia di euro.

Parte C - Informazioni sul Conto Economico**Voce 110 - Spese amministrative****-95.134****-100.895**

Composizione:

Voci / Settori	31.12.2010	31.12.2009
Spese per il personale (a)	-63.038	-69.075
Altre spese amministrative (b)	-32.096	-31.820
Totale	-95.134	-100.895

Composizione delle spese per il personale:

Voci / Settori	31.12.2010	31.12.2009
Personale dipendente	-58.605	-64.168
- Salari e stipendi	-40.343	-42.996
- Oneri sociali	-12.787	-14.947
- Indennità di fine rapporto	-128	1.950
- Spese previdenziali	-20	-14
- Accantonamento al trattamento di fine rapporto	-1.647	-3.430
- Accantonamento al fondo trattamento di quiescen	0	-14
. A contribuzione definita	0	-14
. A benefici definiti	0	0
- Versamento ai fondi di previdenza complementare	-1.025	0
. A contribuzione definita	-1.025	0
. A benefici definiti	0	0
- Altre spese	-2.655	-4.717
Altro personale in attività	-2.880	-2.565
Amministratori e Sindaci	-1.920	-2.070
Personale collocato a riposo	0	0
Recuperi di spesa per dipendenti distaccati presso	483	-50
Rimborsi di spesa per dipendenti distaccati presso	-116	-222
Totale	-63.038	-69.075

Numero medio dei dipendenti ripartiti per categoria

Numero medio dipendenti	31.12.2010	31.12.2009
Dirigenti	79	83
Quadri direttivi	227	233
Restante personale	710	925

Numero dei dipendenti per categoria	31.12.2010	31.12.2009
Dirigenti	76	78
Quadri direttivi	226	230
Restante personale	689	893
	991	1.201

Parte C - Informazioni sul Conto Economico

Composizione delle spese amministrative:

Voci / Settori	31.12.2010	31.12.2009
Beni di consumo ed altri oneri di gestione	-779	-1.289
Contributi associativi	-185	-130
Godimento beni di terzi	-5.974	-6.591
Imposte indirette e tasse	-2.363	-1.986
Legali e notarili	-4.063	-4.763
Manutenzioni, utenze varie	-2.729	-3.388
Assicurazioni	-427	-261
Prestazioni varie di terzi	-4.278	-7.542
Spese di comunicazione	-1.111	-336
Sistemi informativi	-1.586	-1.631
Altre spese amministrative	-8.601	-3.903
Totale	-32.096	-31.820

Voce 120 - Rettifiche / riprese di valore nette su attività materiali**-9.906 -9.065**

Composizione:

Voci / Rettifiche e riprese di valore	31.12.2010			
	Ammortamenti	Rettifiche di valore per deterioramento	Riprese di valore	Risultato netto
Attività ad uso funzionale	-8.336	0	0	-8.336
- Di proprietà	-8.336	0	0	-8.336
. Terreni	0	0	0	0
. Fabbricati	-1.072	0	0	-1.072
. Mobili	-60	0	0	-60
. Strumentali	-21	0	0	-21
. Altri	-7.183	0	0	-7.183
- Acquisite in leasing finanziario	0	0	0	0
. Terreni	0	0	0	0
. Fabbricati	0	0	0	0
. Mobili	0	0	0	0
. Strumentali	0	0	0	0
. Altri	0	0	0	0
Attività riferibili al leasing finanziario	0	0	0	0
Attività detenute a scopo di investimento	-1.570	0	0	-1.570
Totale	-9.906	0	0	-9.906