ATTI PARLAMENTARI

XVI LEGISLATURA

CAMERA DEI DEPUTATI

Doc. **XV**
n. **412**

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259

COMITATO OLIMPICO NAZIONALE (CONI)

(Esercizio 2010)

CONI SERVIZI Spa

(Esercizio 2010)

Trasmessa alla Presidenza il 16 aprile 2012

STABILIMENTI TIPOGRAFICI CARLO COLOMBO

PAGINA BIANCA

INDICE

Determinazione della Corte dei conti n. 36/2012 del 3 aprile 2012 ..... *Pag.* 5

Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Comitato olimpico nazionale italiano (C.O.N.I.) per l'esercizio 2010 ..... » 9

DOCUMENTI ALLEGATI.

Esercizio 2010:

Relazione della Giunta nazionale ..... » 83

Bilancio consuntivo ..... » 101

Relazione del Collegio Revisori ..... » 135

Bilancio del Coni servizi S.p.a. ..... » 141

Determinazione della Corte dei conti n. 35/2012 del 3 aprile 2012 ..... » 33

Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del CONI Servizi S.p.a. per l'esercizio 2010 ..... » 37

DOCUMENTI ALLEGATI.

Esercizio 2010:

Relazione sulla gestione ..... » 205

Bilancio consuntivo ..... » 218

Relazione del Collegio Sindacale ..... » 266

PAGINA BIANCA

DETERMINAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

PAGINA BIANCA

Determinazione n. 36/2012.

LA CORTE DEI CONTI

IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 3 aprile 2012;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 25 aprile 1961, con il quale il Comitato Olimpico Nazionale Italiano (C.O.N.I.) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto il conto consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2010, nonché le annesse relazioni della Giunta Nazionale e del Collegio dei Revisori dei conti trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Presidente di Sezione Ernesto Basile e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente dell'esercizio 2010;

ritenuto che dall'esame della gestione e della documentazione relativa all'esercizio 2010 è risultato che:

1. L'esercizio al 31 dicembre 2010 si è chiuso con un avanzo economico pari ad euro 1.968.013, determinando un incremento del patrimonio netto che è passato da euro 45.516.540 del 2009 ad euro 47.484.553 l'anno successivo.

2. Il valore della produzione ha registrato un incremento di euro 18.149.200 passando da euro 459.011.877 del 2009 a euro 477.161.077 del 2010, da imputarsi principalmente ai maggiori contributi ricevuti dallo Stato e dall'incremento dei ricavi commerciali.

3. I costi della produzione sono aumentati di euro 12.970.957 (da euro 460.854.142 del 2009 a euro 473.825.099 del 2010), per l'incremento dei contributi erogati alle Federazioni e agli altri organismi.

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che dei bilanci d'esercizio – corredati delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

PER QUESTI MOTIVI

comunica, con le considerazioni di cui in parte motiva, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio per l'esercizio 2010 – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Comitato Olimpico Nazionale Italiano (C.O.N.I.) per il suddetto esercizio.

ESTENSORE
Ernesto Basile

PRESIDENTE
Ernesto Basile

Depositata in Segreteria il 5 aprile 2012.

IL DIRIGENTE

(Luciana Troccoli)

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

PAGINA BIANCA

RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DEL COMITATO OLIMPICO NAZIONALE (C.O.N.I.), PER L'ESERCIZIO 2010

S O M M A R I O

Premessa ..... *Pag.* 13

1. – L'ordinamento e l'organizzazione territoriale ..... » 14

2. – Le Federazioni sportive nazionali, le Discipline sportive associate, gli Enti di promozione sportiva, le Società e le Associazioni Sportive ..... » 16

3. – Gli Organi ..... » 18

4. – Il Personale ..... » 20

5. – Attività ..... » 21

6. – Bilancio ..... » 24

6.1. Stato patrimoniale ..... » 25

6.2. Conto economico ..... » 28

7. – Conclusioni ..... » 32

PAGINA BIANCA

Premessa

Sulla gestione finanziaria del Comitato Olimpico Nazionale (nel seguito della relazione denominato CONI), ente pubblico non economico, già sottoposto alla vigilanza del Ministero per i beni e le attività culturali e ora a quella della Presidenza del Consiglio dei Ministri –Ufficio per lo Sport, ed assoggettato al controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'art.2 della legge 21 marzo 1958 n. 259, la Corte ha riferito con referto relativo all'esercizio 2008-2009, pubblicato in Atti Parlamentari, XVI Legislatura, Doc. XV n. 302.

Con la presente relazione la Corte riferisce al Parlamento, con le modalità di cui all'art. 7 della predetta legge n. 259/1958, sulla gestione, relativa all'esercizio 2010, nonché sui fatti significativi avvenuti fino a data corrente.

1. L'ordinamento e l'organizzazione territoriale

Il CONI, Confederazione delle Federazioni sportive nazionali e delle Discipline Sportive Associate a cui è demandata l'organizzazione e il potenziamento dello sport a livello nazionale, è disciplinato dal d.lgs. n. 242 del 23 luglio 1999, e da successivi atti normativi che hanno attuato la riforma dell'Ente stesso.

Dell'evoluzione legislativa che ha portato a tale riforma, della nascita della Spa CONI Servizi interamente partecipata dal Ministero dell'economia e finanze, (artt. 4 e 8 del decreto legge 8 luglio 2002 n. 138, convertito nella legge 8 agosto 2002 n. 178) e delle modifiche normative di cui al D.L 8 gennaio 2004, n. 15, si rinvia alle precedenti relazioni con le quali la Corte ha diffusamente riferito in merito.

A livello normativo si segnala che, è stato deliberato dal Consiglio Nazionale del CONI il 30 settembre 2011 ed approvato con Decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 10 novembre 2011, il nuovo Statuto dell'Ente.

Per quanto riguarda il Regolamento di amministrazione e contabilità, rimane in vigore quello emanato il 1° gennaio 2007.

Nel 2010 il Consiglio Nazionale, con deliberazione n. 1427, su proposta della Giunta Nazionale, ha approvato il Regolamento degli Enti di promozione sportiva.

Il Coni, presente a livello nazionale in 102 Province e 19 Regioni, opera in base all'articolo 14 dello Statuto, attraverso i

a) Comitati regionali;
b) Comitati provinciali;
c) Fiduciari locali.

In armonia con i principi e gli indirizzi fissati dagli organi centrali del CONI, tali Comitati rappresentano il CONI nel territorio di competenza, promuovendo i rapporti con le strutture territoriali delle Federazioni sportive nazionali e delle Discipline sportive associate, degli Enti di promozione sportiva, con le Amministrazioni pubbliche, statali e territoriali e con ogni altro organismo competente in materia sportiva.

Tali strutture, a cui è attribuita autonomia gestionale per il perseguimento dei propri compiti, ricevono dei contributi dalla Giunta Nazionale sia per quanto riguarda le spese di funzionamento, sia per la realizzazione dei programmi di attività assegnati loro dalla Giunta stessa.

Inoltre dispongono dei proventi derivanti da contratti di sponsorizzazione, da donazioni, lasciti o dalla gestione di beni siti nel territorio di competenza e rientranti nella loro disponibilità.

Queste strutture, da un punto di vista gestionale, fanno riferimento agli Uffici centrali della Direzione Promozione e Territorio dello Sport, che nel corso dell'anno effettuano una verifica sulle spese sostenute dai Comitati stessi.

Per quanto riguarda l'aspetto amministrativo, dal 2010, fanno capo alla Direzione Amministrazione Finanza e controllo alla quale è stata assegnata la funzione di coordinamento dei referenti centrali in materia amministrativa, che rappresentano l'interfaccia dei singoli Comitati.

Relativamente alla gestione del 2010, come si evince dal prospetto che segue, le strutture territoriali hanno registrato un risultato netto di esercizio negativo pari ad €.451.000, dovuto soprattutto ad un aumento dei costi gestionali.

Tale passività è stata compensata utilizzando la parte di spettanza delle strutture territoriali del patrimonio netto che è passato da € 12.911.000 a €. 12.460.000.

COSTI E RICAVI DELLE STRUTTURE TERRITORIALI

(in migliaia)

	2009	**2010**
Contributi Coni	15.319	18.344
Ricavi propri	10.023	10.023
TOTALE (A)	**25.342**	**28.417**
Totale Costi (B)	**24.735**	**28.807**
Risultato Gestione operativa (A-B=C)	**607**	**-390**
Gestione finanziaria **(D)**	54	22
Gestione straordinaria **(E)**	623	-83
Risultato netto d'esercizio (C+D+E=F)	**1.284**	**-451**
Patrimonio iniziale	11.627	12.911
Patrimonio al 31-12-2010	12.911	12.460

2. LE FEDERAZIONI SPORTIVE, LE DISCIPLINE SPORTIVE ASSOCIATE, GLI ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA, LE SOCIETA' E LE ASSOCIAZIONI SPORTIVE

Anche nel nuovo Statuto, come nel precedente, ampio spazio è dedicato alle Federazioni sportive nazionali (FSN) e a tutte le altre associazioni costituite da privati per scopi sportivi, soprattutto per quanto riguarda il possesso dei requisiti in base ai quali un'associazione privata può entrare a far parte del sistema CONI e usufruire dei vantaggi relativi.

Tra questi, requisito fondamentale, è che le associazioni si costituiscano senza scopi di lucro e che il loro fine istituzionale sia la promozione e l'organizzazione di attività fisico-sportive con finalità ricreative e formative, nel rispetto dei principi, delle regole e delle competenze del CONI.

Sia le Federazioni sportive nazionali che le Discipline sportive associate - associazioni con personalità giuridica di diritto privato, riconosciuta rispettivamente dall'art 15 del d.lgs. n. 242/1999 e dal DPR 10 febbraio 2000 n. 361 -, ricevono dal Coni dei contributi la cui misura e finalità sono stabilite dalla Giunta Nazionale, l'organo a cui vengono sottoposti, per l'approvazione sia i bilanci che il programma delle attività.

In merito all'organizzazione di tali associazioni, degli Enti di promozione sportiva e delle associazioni benemerite, si fa riferimento a quanto esposto nella relazione precedente.

Nel 2010 sono state riconosciute come Discipline Sportive Associate, 3 Organizzazioni (Federazione Italiana Rafting; Federazione Italiana Tiro Dinamico Sportivo; Federazione Italiana Di American Football), una Disciplina Sportiva Associata provvisoria (la Federazione Italiana Kickboxing) e una Associazione delle Benemerite (l'Associazione Capitale Europea dello Sport -A.C.E.S. -).

Il CONI, ad oggi, ha riconosciuto 45 Federazioni Sportive Nazionali, 19 Discipline Associate, 14 Enti di Promozione Sportiva Nazionali e 1 territoriale e 19 Associazioni Benemerite.

A questi organismi aderiscono circa 95.000 società sportive per un totale di circa 11 milioni di tesserati.

L'attività di vigilanza di questi organismi è affidato dal CONI alla Coni Servizi – per il tramite del suo ufficio Internal Auditing – secondo un programma quadriennale di verifiche approvato dalla Giunta nazionale.

A seguito di questa attività e di alcuni esposti pervenuti all'Ente, sono emerse particolari situazioni meritevoli di approfondimento, riguardanti la federazione Italiana Hockey a Pattinaggio, la Federazione Pugilistica Italiana e la Federazione Italiana Danza Sportiva.

Per un'indagine più approfondita sono state costituite, dal Coni stesso, ad integrazione del lavoro di auditing, anche apposite commissioni presiedute da magistrati.

A conclusione delle indagini amministrativo-contabili, il Coni ha ritenuto di segnalare tali situazioni alla Procura Regionale della Corte dei conti, che ha aperto altrettanti procedimenti.

Per la Federazione Italiana Danza Sportiva e della Federazione Italiana Bridge, è stato disposto il provvedimento del commissariamento straordinario.

3. GLI ORGANI

Sono organi del CONI:

a) il Consiglio nazionale;

b) la Giunta nazionale;

c) il Presidente;

d) il Segretario generale;

e) il Collegio dei revisori dei conti.

In merito alle funzioni che svolgono i singoli organi, si rimanda a quanto già esposto nelle precedenti relazioni.

Tali organi restano in carica quattro anni e non possono essere confermati oltre i due mandati.

È consentito un terzo mandato consecutivo solo se uno dei due mandati precedenti ha avuto durata inferiore a due anni e un giorno, per causa diversa dalle dimissioni volontarie.

Gli attuali organi sono stati nominati nel maggio 2009, per il quadriennio 2009 – 2013.

Nel corso dell'anno la Giunta Nazionale si è riunita 11 volte, con un gettone di presenza unitario giornaliero per i 19 componenti, pari a € 162.

Le riunioni del Consiglio Nazionale sono state 3; con un gettone pari a quello previsto per la Giunta.

Nella tabella che segue si evidenziano le indennità percepite nell'anno 2010 dagli organi dell'Ente.

Organi	**Data nomina**	**Nr. Componenti**	**Indennità unitaria in € (5)**	**Nr. percettori**
Presidente	06/05/2009	1	176.321	1
Vicepresidenti Giunta	06/05/2009	2	43.631	2
Giunta Nazionale	06/05/2009	19 (2)	6.693	14
Consiglio Nazionale	marzo-aprile 2009 (1)	78 (3)	5.020	73
Pres. Collegio dei Revisori	13/10/2009	1 (4)	6.693	0
Componenti Collegio dei Revisori	13/10/2009	4	5.020	4
Supplenti Collegio	13/10/2009	1	1.255	1

(1) Le diverse categorie di rappresentanti sono stati eletti in diverse assemblee elettive nel periodo tra fine
(2) marzo ed inizio aprile 2009
(3) Dei 19 componenti, 1 è il Presidente e 2 i Vicepresidenti. Due componenti di Giunta Nazionale hanno rinunciato all'indennità.
(4) Dei 78 componenti, 1 è il Presidente e 77 sono i componenti. Due componenti di Consiglio Nazionale hanno rinunciato all'indennità.
(5) Il Presidente del Collegio ha rinunciato all'indennità di carica.
(6) Si tratta delle indennità/gettoni al netto dell'applicazione delle riduzioni previste dalla L.122/2010, pari al 19% dell'importo lordo.

4. IL PERSONALE

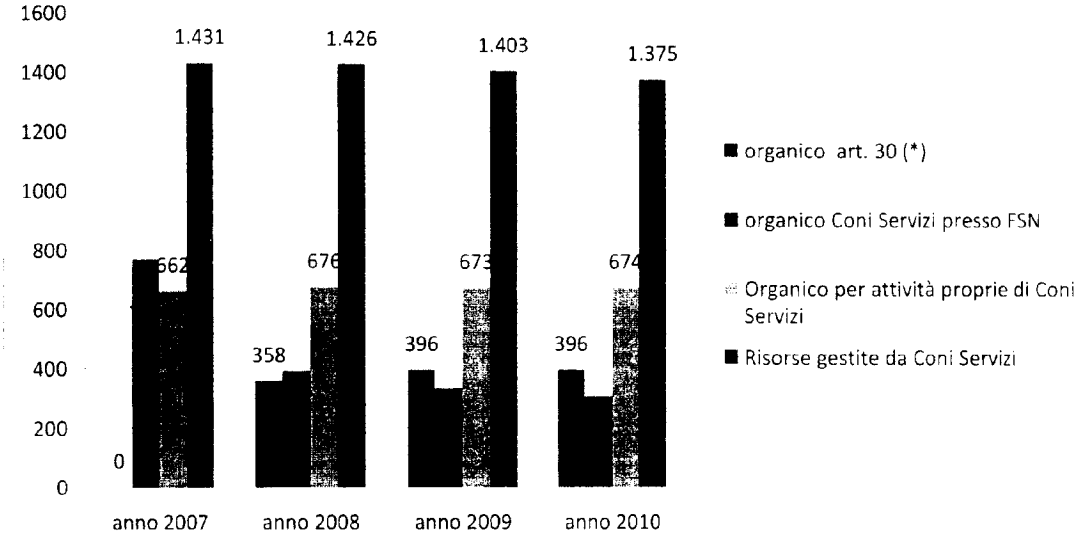
Il personale del CONI, a seguito del D.L. 138/2002 – legge di conversione n. 178/2002 - dall'8 luglio 2002, è passato alle dipendenze della CONI Servizi S.p.a., la quale è succeduta in tutti i rapporti attivi e passivi, compresi i rapporti di finanziamento con le banche, e nella titolarità dei beni facenti capo al CONI stesso.

A seguito di questo, Coni Servizi assegna e gestisce il personale a supporto sia delle strutture centrali del CONI che di quelle periferiche, in base agli accordi previsti dal Contratto di Servizio stipulato tra le due parti.

Anche quest'anno è proseguito il passaggio di 15 unità alle dipendenze delle Federazioni sportive, secondo le modalità definite dall'art.30 del CCNL, del personale della Società da tempo operante presso le stesse.

Per una trattazione più dettagliata sul personale si rinvia alla Relazione della Corte su Coni Servizi Spa.

Nel prospetto che segue si rappresenta la situazione dell'organico di CONI Servizi S.p.A. negli ultimi anni.



(*) Art. 30 CCNL DEL PERSONALE NON DIRIGENTE DELLA CONI SERVIZI SPA E DELLE FEDERAZIONI SPORTIVE NAZIONALI

Aspettativa per mobilità interaziendale

1. Anche al fine di valorizzare al meglio le esperienze e le competenze maturate, ai dipendenti della CONI Servizi, in servizio presso le Federazioni Sportive Nazionali e le strutture ad esse collegate alla data di sottoscrizione del presente CCNL, che ne facciano formale richiesta, verrà concesso un periodo di aspettativa non retribuita, quinquennale e rinnovabile, finalizzata alla contestuale instaurazione, su base volontaria, di un rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato con la Federazione presso la quale prestano servizio o con altre Federazioni presso le quali sussistano esigenze di personale.
2. Il dipendente collocato in aspettativa dalla CONI Servizi ai sensi del comma 1, è assunto in servizio presso la Federazione con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato mantenendo, a tutti i fini previsti dal presente CCNL, l'anzianità di servizio maturata presso la CONI Servizi, nonché la stessa categoria, parametro retributivo e gli stessi trattamenti retributivi contrattuali in godimento al momento dell'accoglimento della domanda di aspettativa.

5. L' ATTIVITA'

Gli eventi sportivi di maggior rilievo del 2010, sono stati:

- i Giochi Olimpici Invernali
- i Giochi Paraolimpici Invernali
- i Giochi Olimpici Giovanili

I XXI Giochi Olimpici Invernali si sono svolti a Vancouver dal 12 al 28 febbraio 2010 e vi hanno preso parte 110 atleti, con il supporto di uno Staff di 131 persone tra tecnici, medici e personale amministrativo.

La squadra italiana ha partecipato a 63 delle 86 competizioni previste dal programma olimpico.

I X Giochi Paraolimpici Invernali, si sono svolti sempre a Vancouver, ma dal 12 al 24 marzo.

Per quanto riguarda i Giochi Olimpici Giovanili quella del 2010, a Singapore, è stata la prima edizione.

La squadra Olimpica italiana giovanile ha partecipato, con i 62 atleti, a 31 competizioni.

Anche a livello nazionale, sono stati avviati dei progetti volti a potenziare lo sport nell'ambito scolastico nonché a creare nuovi servizi nel territorio.

In particolare:

- Percorso di Formazione Identitaria
- Alfabetizzazione Motoria nella scuola primaria
- Centri sportivi scolastici multidisciplinari (EDUCAMP)
- Giocosport
- Giochi della Gioventù

<u>Percorso di Formazione Identitaria</u>

Corso di aggiornamento a livello manageriale che ha interessato le figure istituzionali dei Comitati Territoriali CONI: Presidenti, Segretari e Coordinatori Tecnici.

Alfabetizzazione Motoria nella scuola primaria

Tale progetto, nato dalla sinergia di CONI, MIUR e Presidenza del Consiglio dei Ministri, è stato attuato in via sperimentale con l'obiettivo di promuovere e valorizzare l'attività motoria nella scuola, quale elemento educativo e formativo.

Il periodo di riferimento è stato febbraio-giugno, per due ore settimanali.
Hanno aderito all'iniziativa 700 Istituti scolastici con oltre 1100 plessi dislocati in 31 province italiane.

Centri sportivi scolastici multidisciplinari (EDUCAMP)

Per la prima volta, nel 2010, è stata avviata la sperimentazione dei campi estivi multidisciplinari, dove con un modesto contributo economico delle famiglie al quale si è aggiunto quello del CONI e del MIUR, si è svolta la pratica sportiva in continuità didattica extracurriculare.

Le sedi che si sono rese disponibili alla sperimentazione sono state sei :Imperia, Pesaro-Urbino, Macerata, Roma, Latina e Matera.

Giocosport

Tale programma si è sviluppato parallelamente all'alfabetizzazione motoria, della quale condivide obiettivi e strategie generali.

Giochi della Gioventù

Pur essendo al V anno di attività, solo dal 2010 tali giochi sono stati ufficialmente inseriti nella circolare Ministeriale sull'attività sportiva annuale.
Hanno partecipato 2.536 scuole dislocate in 104 province italiane.

I Comitati Regionali e Provinciali hanno inoltre organizzato convegni e conferenze a livello locale per promuovere l'attività sportiva.

Nel mese di aprile, è stato presentato il documento di Rinnovamento e potenziamento della missione dell'organizzazione territoriale approvato dalla Giunta Nazionale a dicembre 2009.

Nel mese di settembre, a Milano, si è svolto l'incontro tra i Presidenti dei Comitati Regionali, il Presidente ed il Segretario Generale del CONI, per affrontare i principali temi di politica sportiva.

Da evidenziare che tutte le attività sopra esposte sono state gestite e coordinate dalla Società Coni Servizi, in base alle disposizione del Contratto di Sevizio 2010, la quale ha curato l'organizzazione degli eventi, sia a livello logistico che con la messa a disposizione di Risorse umane.

6. IL BILANCIO

Il bilancio di esercizio 2010, approvato dal Consiglio Nazionale il 7 giugno 2011 con deliberazione n.1441, è stato redatto secondo i principi civilistici ed è un sistema di tipo economico-patrimoniale, così come previsto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità.

L'approvazione di tale bilancio oltre i termini stabiliti dal regolamento citato, circa 60 giorni, è stata determinata dalla necessità di portare a chiusura le gestioni contabili dei Comitati.[1]

L'esercizio al 31 dicembre 2010 si è chiuso con un avanzo economico pari ad € 1.968.013, determinando un incremento del patrimonio netto che è passato da € 45.516.540 del 2009 ad €. 47.484.553 l'anno successivo.

Per quanto riguarda il contributo dello Stato, a fronte di un'assegnazione prevista pari ad €. 470.000.000 (L. 28 gennaio 2009 art. 30 bis commi 4 e 5), il contributo effettivo è stato di € 461.083.432, in aumento, comunque rispetto all'anno precedente (+€ 16.025.154).

Sono state rispettate le disposizioni normative in materia di contenimenti dei costi, in particolare il taglio del 10% sulle indennità e sui gettoni di presenza degli organi dell'Ente (L. 23 dicembre 2005, n. 266), nonché le misure previste dalla L. 6 agosto 2008, n.133 (riduzione, rispetto al 2007,del 30% delle spese degli organi collegiali, del 50% delle spese di relazioni pubbliche, e di rappresentanza).

---

[1] Deliberazione della Giunta nazionale n. 64 del 12-04-2011
Deliberazione del Consiglio Nazionale n.1440 del 7-06-2011

6.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'	2009	2010
IMMOBILIZZAZIONI		
Immobilizzazioni Immateriali	10.933.596	10.290.438
Immobilizzazioni Materiali	0	0
Immobilizzazione finanziarie	0	0
TOTALE IMMOBLIZZAZIONI (A)	**10.933.596**	**10.290.438**
ATTIVO CIRCOLANTE		
Crediti		
verso lo Stato	0	0
verso Regioni, Comuni, Province ed altri Enti pubblici e privati	2.230.574	3.573.793
verso Federazioni Sportive nazionali	270.373	270.373
verso Discipline Sportive Associate	0	0
verso Enti Promozione sportiva	0	0
verso Forze armate ed Associazioni Benemerite	0	6.000
verso Erario	497.298	6.116
verso altri soggetti	3.606.430	5.086.868
TOTALE CREDITI	6.604.675	8.943.150
Acconti- Anticipazioni		
Enti finanziati	35.479.210	36.141.077
Altri	3.919.200	19.644
Totale Acconti-Anticipazioni	39.398.410	36.160.721
Disponibilità liquide	10.513.530	20.240.437
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	**56.516.615**	**65.344.308**
RATEI E RISCONTI (C)	7.680	12.000
TOTALE ATTIVITA' (A+B+C)	**67.457.891**	**75.646.746**

Dall'analisi delle voci che compongono lo stato patrimoniale attivo, si evidenzia:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI: l'importo, € 10.290.438, si riferisce al valore dei marchi del CONI acquistati nel 2007, al netto delle quote di ammortamento, calcolate al 5% annuo.

CREDITI VERSO LE FEDERAZIONI SPORTIVE: riguardano importi anticipati dall'Ente in un giudizio che vede chiamati in causa sia il CONI sia la Federazione interessata.

CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI: tale voce comprende

- i crediti verso l'Advisor Octagon Inc., a cui sono stati ceduti a partire dal 2007 i diritti di sfruttamento commerciale dei marchi CONI fino al 30 giugno 2010. L'importo di € 700.000 al 31 -12-2010 è pari al credito complessivo - € 2.087.000 - al netto del fondo accantonamento per svalutazione crediti.
- i crediti verso CONI Servizi S.p.A. si riferiscono, in particolare, alla nota di credito che la Società ha inviato a fine esercizio, come conseguenza della riduzione del corrispettivo del contratto di servizio e che sarà recuperata, da un punto di vista finanziario, nel 2011 mediante compensazione con gli importi maturati in tale anno.
- i crediti tributari si riferiscono al residuo credito IVA derivante dall'acquisto, nel 2007, dei marchi CONI e quasi completamente azzerato a fine esercizio 2010 a seguito di compensazioni con IVA a debito delle fatture attive per sponsorizzazioni e con le ritenute fiscali e previdenziali relative ai rapporti di collaborazione.
- i crediti verso gli Organi di giustizia si riferiscono ai diritti amministrativi maturati al 31 dicembre ed interamente incassati nel 2011.

CREDITI	**31-12-2010**
Coni Servizi S.p.A.	3.951.000
Comitati territoriali vs. terzi	367.000
Crediti commerciali	700.000
Organi di giustizia	41.000
Altri crediti	28.000
TOTALE	**5.087.000**

DISPONIBILITA' LIQUIDE: l'importo di tale voce comprende anche l'effettiva liquidità del CONI presso i propri conto correnti che risulta essere di € 9.141, il 3% in meno del totale del valore della produzione stimato nel budget dell'esercizio, stabilito dalla normativa vigente come linite massimo di somme liquide detenibili.

Per poter rispettare tale limite le strutture centrali dell'Ente hanno erogato, alle Strutture territoriali, i contributi in base ai bisogni effettivi e non quelli precedentemente assegnati.

PASSIVITA'	2009	2010
PATRIMONIO NETTO		
Riserve	12.061.668	12.061.668
Avanzi/Disavanzi economici portati a nuovo	35.147.682	33.454.872
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	-1.692.810	1.968.013
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	**45.516.540**	**47.484.553**
FONDI PER RISCHI ED ONERI(B)	**6.493.677**	**6.200.957**
DEBITI		
verso banche	0	0
verso altri finanziatori	0	0
acconti	0	0
verso fornitori	4.824.346	5.709.462
verso Erario	289.405	408.745
verso Istituti di Previdenza e di sicurezza sociale	217.079	207.172
altri debiti	9.915.763	14.811.269
TOTALE DEBITI(C)	**15.246.593**	**21.136.648**
RATEI E RISCONTI (D)	**201.081**	**824.587**
TOTALE PASSIVITA' (A+B+C+D)	**67.457.891**	**75.646.745**
Conti d'ordine	15.315.409	14.394.648

Nel 2010 il patrimonio netto ha registrato un incremento rispetto all'anno precedente, dovuto soprattutto al risultato economico positivo dell'esercizio pari ad € 1.968.013.

Tra i debiti verso fornitori, a livello di struttura centrale , sono compresi principalmente quelli nei confronti di CONI Servizi S.p.A per il saldo del corrispettivo 2010 (€ 1.933.000) e nei confronti dell'Advisor Octagon Inc. (€ 237.000).

Per quanto concerne il debito verso l'Erario, questo riguarda la quota IRAP (€ 63.000) relativamente alle situazioni sia delle strutture centrali che territoriali, pagata a gennaio 2011 e la quota IRES (€ 115.000) liquidata nel I semestre 2011.

6.2 CONTO ECONOMICO

	2009	2010
VALORE DELLA PRODUZIONE		
Contributi dello Stato, Enti pubblici, CIO ed altri Enti		
Contributi da parte dello Stato	445.058.278	461.083.432
Contributi da parte di Regioni, Comuni, Province ed altri Enti Pubblici e Privati		
Contributi dal CIO, COE	74.080	124.434
Altri contributi	215.000	
TOTALE	**445.347.358**	**461.207.866**
Ricavi		
Ricavi Commerciali	3.397.457	5.534.693
Ricavi per Organi di Giustizia	237.000	331.967
Ricavi diversi	7.111	13.857
TOTALE	**3.641.568**	**5.880.517**
Totale Contributi e ricavi attività centrale	**448.988.926**	**467.088.383**
Totale ricavi strutture territoriali	**10.022.951**	**10.072.694**
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	**459.011.877**	**477.161.077**

Il valore della produzione ha registrato un incremento, rispetto all'anno precedente, di circa € 18.150.000 da imputarsi principalmente ai maggiori contributi ricevuti dallo Stato e dall'incremento dei ricavi commerciali.

La voce relativi ai contributi del CIO e del COE, si riferiscono a rimborsi per spese sostenute dal CONI nell'ambito delle manifestazioni internazionali 2010.

Tra i ricavi commerciali si evidenzia soprattutto l'importo di € 4.432.000 frutto dall'accordo che il CONI ha stipulato nel 2007 per lo sfruttamento commerciale dei marchi con l'advisor OCTAGON Inc. e che è scaduto il 30 giugno 2010.

La parte residuale circa € 1.103.000 si riferisce invece agli accordi sottoscritti con il CIO per alcuni programmi di marketing internazionale.

COSTI DELLA PRODUZIONE	2009	2010
Costi per gli organi dell'Ente, Comitati e Commissioni		
Emolumenti e rimborsi Presidente e Vice-Presidente	338.801	307.784
Emolumenti e rimborsi Org. Nazionale e Membri Italiani del Org. Sportivi Internazionali	917.236	767.649
Emolumenti e rimborsi Componenti del Collegio dei Revisori dei Conti	70.678	58.064
Funzionamento Commissioni ed Organi di Giustizia	160.177	126.884
Spese di rappresentanza	3.506	3.603
Oneri previdenziali	134.335	104.656
TOTALE	**1.624.733**	**1.368.640**
Contributi per attività istituzionali		
Contributi alle Federazioni Sportive Nazionali per funzionamento ed attività sportive	254.040.726	261.731.105
Contributi straordinari alle Federazioni Sportive Nazionali	-	-
Contributi Discipline Sportive Associate	2.849.968	3.050.000
Contributi Enti Promozione Sportiva	17.669.990	17.449.994
Contributi Forze Armate ed Associazioni Benemerite	3.674.992	3.914.164
Contributi Vari	13.720.000	15.968.397
TOTALE	**291.955.676**	**302.113.660**
Acquisto di Beni e Servizi(1)		
Corrispettivi a CONI Servizi S.p.A.	137.483.619	136.663.904
Altri costi per beni e servizi	1.773.567	2.493.518
TOTALE	**139.257.186**	**139.157.422**
Altri costi (1)		
Contenzioso	182.418	393.028
Assicurazione Atleti		
Collettività Italiane all'Estero	479.630	491.790
Rimborsi Stato per riduzioni spese	105.727	221.467
Altri costi	66.140	506207
TOTALE	**833.915**	**1.612.492**
Ammortamenti e Svalutazioni	**2.447.904**	**765.841**
Totale costi attività centrale	**436.119.414**	**445.018.055**
Totale Costi Strutture Territoriali	**24.734.728**	**28.807.044**
Totale costi della produzione (B)	**460.854.142**	**473.825.099**
Differenza valore e costi produzione (A+B=C)	**-1.842.265**	**3.335.978**
Proventi ed oneri finanziari		
Proventi finanziari	118.967	106.116
Oneri Finanziari	-20.913	-30.323
TOTALE (D)	**98.054**	**75.793**
Proventi ed oneri straordinari		
Proventi straordinari	1.482.745	689.245
Oneri straordinari	-272.979	-889.386
TOTALE (E)	**1.209.766**	**-200.141**
Imposte sul reddito (F)	**1.158.365**	**1.243.617**
Avanzo/Disavanzo dell'esercizio (C+D+E-F)	**-1.692.810**	**1.968.013**

(1) Come segnalato dall'Ente, è stata effettuata una riclassificazione sui questi dati relativamente all'anno 2009

Il costo della produzione, come risulta dal prospetto, è aumentato di circa € 12.971.000 per l'incremento dei contributi assegnati per il funzionamento delle attività istituzionali delle Federazioni e degli altri Enti finanziati dal CONI.

Alla voce costi per organi e Commissioni sono compresi i costi relativi agli emolumenti, gli oneri previdenziali, i gettoni di presenza, nonché i rimborsi spese degli organi stessi.

Sono inclusi anche i Costi di funzionamento delle Commissioni e degli Organi di giustizia e le spese di rappresentanza.

Secondo quanto previsto dalla vigente normativa in materia di contenimento dei costi (legge 23 dicembre 2005, n. 266 e successive modificazioni), per tali voci il CONI ha operato la riduzione del 30% della spesa complessiva rispetto a quella del 2007 ai sensi della Legge 133/2008, art. 61 comma 1.

Non hanno subito tale riduzione i costi relativi alla direzione, amministrazione e controllo.

Per quanto riguarda il contratto di servizio stipulato tra CONI e la Società CONI Servizi[2], vi è stata una diminuzione, rispetto all'anno precedente, dello 0,5 % circa dell'importo passando da €. 137.483.619 del 2009 ad € 136.663.904 del 2010.

Ciò è stato possibile grazie alla costante politica di contenimento dei costi operativi di gestione, in particolare del costo del lavoro e degli oneri finanziari, attuata da Coni Servizi.

Per un esame più dettagliato sull'argomento, si rimanda alla relazione di Coni Servizi S.p.A.

Per quanto riguarda l'avanzo economico, è da evidenziare come tale risultato sia stato determinato principalmente dallo slittamento all'esercizio 2011 dell'investimento previsto per il passaggio di proprietà della sede di Viale Tiziano a Roma.

Con nota del 12 Aprile 2011, la stessa Presidenza del Consiglio dei Ministri- Ufficio per lo Sport -, nell'approvare il budget per l'esercizio 2011 del CONI, aveva posto come condizione proprio la rimodulazione di tale documento al fine di trasferire al 2011 la competenza economica del contributo a Coni Servizi per l'acquisto della proprietà di cui sopra.

Nota recepita dal Consiglio Nazionale del CONI con delibera n. 1442 del 7 giugno 2011.

---

[2] Contratto sottoscritto il 24 giugno 2010

6. Conclusioni

L'attività del CONI, nel corso del 2010 è stata di particolare rilievo.

Si ricordano, in particolare, i Giochi Olimpici Invernali, svoltisi a Vancouver nel marzo 2010 e i Giochi Olimpici Giovanili, svoltisi a Singapore.

La gestione 2010 del CONI si è chiusa con un avanzo economico pari ad € 1.968.013.

Ciò è stato determinato sia da economie di gestione derivanti dal contratto di servizio con CONI Servizi, sia come già detto in precedenza, dal rinvio all'esercizio successivo delle somme previste nel budget 2010 per l'acquisto del terreno su cui sorge l'immobile di Viale Tiziano.

Il valore della produzione ha registrato un incremento di € 18.149.200 passando da € 459.011.877 del 2009 a € 477.161.077 del 2010.

Ciò è stato determinato, come già evidenziato, dall'aumento del contributo statale e dall'incremento dei ricavi commerciali.

Anche i costi della produzione sono aumentati di € 12.970.957 (da € 460.854.142 del 2009 a € 473.825.099 del 2010), principalmente per l'incremento dei contributi erogati alle Federazioni e agli altri organismi sportivi per le varie attività istituzionali svolte.

Come raccomandato dal Collegio dei revisori, si invita l'Ente a contenere i costi, in particolare quelli delle strutture territoriali che hanno conseguito un risultato negativo di circa 451.000 euro compensato, in parte, dagli avanzi economici degli anni precedenti.

In tal senso sarebbe opportuno un più incisivo controllo sui flussi di tesoreria dei conti bancari delle stesse strutture.

Inoltre, sempre nell'ottica del contenimento dei costi, sarebbe auspicabile rimodulare anche le competenze attribuite alle strutture centrali e territoriali per un migliore monitoraggio dei costi di gestione.

In merito agli accertamenti su situazioni particolarmente meritevoli di approfondimento da parte del Coni servizi, su richiesta del Coni e delle quali si è già trattato nel precedente Cap. 2, si fa riserva di esplicitare gli eventuali futuri sviluppi nella prossima relazione.

DETERMINAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

PAGINA BIANCA

Determinazione n. 35/2012.

LA CORTE DEI CONTI

IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 3 aprile 2012;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto legge 8 luglio 2002, n. 138, convertito nella legge 8 agosto 2002, n. 178, con cui la CONI Servizi S.p.A. è stata sottoposta al controllo della Corte dei conti;

visto il bilancio della Società suddetta, relativo all'esercizio finanziario 2010, nonché le annesse relazioni, trasmesse alla Corte dei conti in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Presidente di Sezione Giorgio Putti e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della CONI Servizi S.p.A. per l'esercizio 2010;

ritenuto che dall'esame della gestione e della documentazione relativa all'esercizio 2010 è risultato che:

sussiste l'esigenza di una costante razionalizzazione e coordinamento dei vari centri di spesa, tra Coni e Coni Servizi S.p.A., al fine di rendere sollecita la modulazione degli interventi prevenendo potenziali diseconomie gestorie e monitorando i flussi finanziari sul territorio;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del bilancio –

corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

PER QUESTI MOTIVI

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio per l'esercizio 2010 – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – della CONI Servizi S.p.A. l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

ESTENSORE
Giorgio Putti

PRESIDENTE
Ernesto Basile

Depositata in Segreteria il 5 aprile 2012.

IL DIRIGENTE
(Luciana Troccoli)

RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELLA SOCIETÀ CONI SERVIZI S.P.A., PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2010

S O M M A R I O

Premessa ..... *Pag.* 39

1. – Il quadro ordinamentale ..... » 40

1.1. La funzione di CONI Servizi S.p.A. ..... » 40

1.2. Compensi agli organi ..... » 42

2. – Il contratto di servizio per l'anno 2010 ..... » 47

3. – La struttura organizzativa e le risorse umane ..... » 48

3.1. La struttura aziendale ..... » 48

3.2. Le risorse umane ..... » 50

4. – I risultati contabili della gestione 2010 ..... » 55

4.1. Stato patrimoniale attivo ..... » 55

Immobilizzazioni immateriali ..... » 57

Immobilizzazioni materiali ..... » 58

Immobilizzazioni finanziarie – partecipazioni azionarie . » 60

Crediti ..... » 60

4.2. Stato patrimoniale passivo ..... » 62

Patrimonio netto ..... » 63

Fondo rischi ed oneri ..... » 63

Debiti ..... » 64

4.3. Conto economico ..... » 66

Ricavi ..... » 68

Costi ..... » 69

5. – Considerazioni conclusive ..... » 73

PAGINA BIANCA

PREMESSA

La Corte riferisce con la presente relazione sulla gestione finanziaria per l' esercizio 2010, nonché sui fatti significativi avvenuti fino a data corrente, di CONI Servizi S.p.A., soggetto giuridico costituito per l'espletamento dei compiti dell'ente pubblico CONI in esecuzione dei programmi e delle linee guida individuate dallo stesso CONI.

Le modalità del controllo sono quelle previste dall'art. 12 della legge 21 marzo 1958, n. 259, che, come è noto, costituisce diretta attuazione dell'art. 100 della Costituzione e che, oltre ad istituire la Sezione, ha adottato un compiuto sistema di norme per il controllo e la conseguente funzione di referto al Parlamento.

Il precedente referto per gli esercizi 2008 e 2009 è stato pubblicato in Atti parlamentari Leg., 16, Doc., XV, n. 302.

1. IL QUADRO ORDINAMENTALE

1.1. La funzione di Coni Servizi S.p.A.

Fermo restando il quadro ordinamentale così come delineato nell'ambito della relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione della Coni Servizi s.p.a. per gli esercizi 2008-2009, si rappresenta che, nel corso del 2010, sono intervenute alcune disposizioni legislative che hanno interessato direttamente l'organizzazione sportiva.

A tale riguardo si segnala, in particolare, la legge 30 luglio 2010, n. 122, di conversione, con modificazioni, del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, recante "Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica", cui ha fatto seguito la circolare n. 40 del 23 dicembre 2010 emanata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento Ragioneria Generale dello Stato (MEF-RGS) - al fine di risolvere le difficoltà interpretative connesse alla predetta normativa.

In particolare, l'articolo 6 e l'articolo 9 della legge 122/2010 hanno dettato alcune disposizioni di diretto interesse per la società Coni Servizi s.p.a., disposizioni che, pur se non riguardanti l'esercizio 2010, bensì l'esercizio 2011, saranno esaminate nel corso della presente relazione al fine dell'elaborazione di un quadro aggiornato.

Ciò premesso, si rammenta che il contesto normativo di riferimento resta individuato nel decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242, nel decreto legislativo 8 gennaio 2004, n. 15, che ha modificato ed integrato il precedente decreto, negli artt. 4 e 8 del decreto-legge 8 luglio 2002, n. 138, convertito dalla legge 8 agosto 2002, n. 178, nel decreto-legge 18 maggio 2006, n 181, convertito dalla legge 17 luglio 2006, n. 233, nonché nell'art. 30-bis, comma 4 del decreto-legge 30 dicembre 2008, n. 185, convertito dalla legge 28 gennaio 2009, n. 2.

Pertanto, nell'ottica della separazione delle funzioni pubbliche e strategiche intestate all'Ente CONI dalle funzioni strumentali riservate alla CONI Servizi S.p.A – che è succeduta in tutti i rapporti attivi e passivi già facenti capo all'ente pubblico Comitato olimpico nazionale italiano (CONI) ed alla quale è stato trasferito il patrimonio immobiliare dell'Ente CONI – resta ferma la missione della Coni Servizi s.p.a. che è quella di creare valore per lo sport italiano:

- migliorando l'efficienza nella gestione del mandato conferito dal CONI;
- consentendo al CONI di poter destinare maggiori contributi economici alle Federazioni Sportive Nazionali;

- fornendo alle Federazioni Sportive Nazionali servizi ad alto valore aggiunto;
- sviluppando il proprio know-how nel campo dello sport e delle discipline associate;
- valorizzando il proprio patrimonio di risorse professionali e materiali.

La CONI Servizi, inoltre, continua a gestire i Centri Nazionali di Preparazione Olimpica, la Scuola dello Sport, l'Istituto di Medicina e Scienza per lo Sport, a fornire consulenza per l'impiantistica sportiva di alto livello e a sviluppare il progetto di riqualificazione del Parco del Foro Italico, il più importante parco tematico sportivo in Italia.

I rapporti tra Ente CONI e la Società CONI Servizi sono regolati da un contratto di servizio stipulato fra le due strutture, mediante il quale l'Ente CONI– in base agli obiettivi da raggiungere ed ai risultati dell'attività di amministrazione e promozione dello sport in Italia, in considerazione delle competenze e dei fini istituzionali ad esso demandati ex lege – definisce le prestazioni che la Società deve fornire ai fini del conseguimento dei suddetti obiettivi e risultati.

La radicale distinzione delle competenze operative si inquadra nella cosiddetta depatrimonializzazione del CONI, cui permane una funzione di indirizzo, promozione, organizzazione e regolazione, mentre al nuovo soggetto strumentale è riservata l'attività gestoria.

Il potere dell'Ente CONI in merito alla designazione dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Società resta disciplinato dalla legge 178/2002 che non prevede espressamente limiti di incompatibilità con altre cariche ricoperte presso l'Ente CONI.

Sul punto, nell'art. 34 bis della legge 9 marzo 2006 n.80, di conversione del D.L. 10 gennaio 2006 n. 4, - a parziale modifica dell'art. 8, comma 4, della legge n. 178/2002 - è stato statuito che "al fine di garantire il coordinamento e la sinergia delle funzioni della Società con quelle dell'Ente, le rispettive cariche di vertice possono coincidere".

1.2 Compensi agli organi

Le indennità spettanti al Presidente del Consiglio di Amministrazione, ai Consiglieri, al Presidente del Collegio dei Sindaci ed ai membri del Collegio dei Sindaci sono rimaste invariate rispetto all'esercizio precedente per tutto l'esercizio 2010, come indicato nella tabella sotto riportata.

L'azionista, in data 28 aprile 2011, in sede di assemblea ed in fase di nuova nomina degli organi sociali, ha deliberato di rideterminare le suddette indennità anche in funzione di quanto previsto ai sensi e per gli effetti dell'art. 6, comma 6, della legge 122/2010.

Infatti, l'art. 6, comma 6, della legge 122/2010 statuisce che nelle società inserite nel conto economico consolidato della PA, come individuato dall'ISTAT, nonché nelle società possedute direttamente o indirettamente, in misura totalitaria, alla data di entrata in vigore del provvedimento, dalle predette amministrazioni pubbliche, il compenso di cui all'art. 2389, 1 comma, c.c., dei componenti degli organi di amministrazione e di quelli di controllo è ridotto del 10%. La disposizione si applica a decorrere dalla prima scadenza del consiglio o del collegio successiva alla data di entrata in vigore del provvedimento legislativo in questione.

Tale norma è applicabile a Coni Servizi s.p.a. in quanto "società" inserita nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione come individuata dall'ISTAT.
Come già riferito nella precedente relazione afferente al biennio 2008 – 2009, la società Coni Servizi S.p.A., sentito l'azionista, si è dotata, per la definizione e la misurazione degli obiettivi annuali da assegnare al vertice della società medesima, e, più in generale, per l'impostazione dell'architettura metodologica che regoli il sistema di incentivazione, di un Comitato per le remunerazioni.

Tale Comitato, composto da tre membri, è stato istituito con delibera del Consiglio di Amministrazione del 17 febbraio 2005 con il compito di formulare proposte al Consiglio per la determinazione dei sistemi di retribuzione variabile riferiti ai consiglieri con deleghe di funzioni, mantenendo all'interno dell'organo amministrativo ogni potere decisionale, e di supportare l'Amministratore Delegato nell'impostazione dell'architettura metodologica dei sistemi di retribuzione variabile riservati all'alta direzione della Società (Presidente, Amministratore Delegato, Direttore Generale).

Per ciò che riguarda la determinazione della remunerazione di risultato dei titolari delle funzioni dell'alta direzione della Società, si osserva che l'attuale metodica, come si

evince dai documenti metodologici e di valutazione del Comitato di Remunerazione, si fonda sulla definizione di obiettivi oggettivi e misurabili e sulla valutazione del grado di raggiungimento degli stessi. Tali obiettivi e i criteri di misurazione del loro raggiungimento sono stati definiti, con riferimento all'esercizio 2010, rispettivamente con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 2 febbraio 2010 e del 28 aprile 2011, mentre gli obiettivi afferenti all'esercizio 2011 sono stati definiti con deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'8 febbraio 2011.

Come si evince dall'analisi della tabella sotto riportata, l'azionista ha provveduto, in sede di assemblea ed in fase di nuova nomina degli organi sociali (28 aprile 2011), ad effettuare una decurtazione superiore rispetto al taglio del 10% previsto dall'art.6, comma 6, della legge 122 del 2010:

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	**Dall'8 luglio 2008**	**Dal 28 aprile 2011**	**Differenza**
Presidente	38.000 euro	24.500 euro	- 13.500 euro
Consiglieri	25.000 euro	16.000 euro	- 9.000 euro

Fermo restando, per tutto l'esercizio 2010, il quadro delineato a far data dall'8 luglio 2008, al Presidente del Consiglio di Amministrazione è stata disposta, a partire dal 28 aprile 2011, l'assegnazione di un compenso fisso annuo lordo pari a € 24.500; per ciascuno degli altri Consiglieri un compenso fisso annuo lordo pari a € 16.000. Come già evidenziato nella relazione relativa al biennio 2008-2009, anche nel corso del 2010 il presidente ha inoltre percepito la remunerazione ai sensi dell'art. 2389, comma 3, c.c., costituita da una parte fissa, in relazione alle deleghe a lui assentite, nonché da una parte variabile, corrisposta esclusivamente in caso di raggiungimento degli obiettivi annuali stabiliti dal CdA, su proposta del Comitato per le Remunerazioni.

La suddetta parte fissa (legata alle deleghe attribuitegli) a far data dal 16 settembre 2008 era stata determinata dal Consiglio di Amministrazione in euro 65.000. Successivamente il 18 maggio 2010 il CdA ha adeguato tale remunerazione ad euro 90.000 in virtù di ulteriori nuove deleghe conferitegli.

Con riferimento all'esercizio 2011 si segnala che, a far data dal 15 giugno 2011, il Consiglio di Amministrazione ha rideterminato, sentito il collegio sindacale, il suddetto compenso in euro 120.000.

Per quanto riguarda la suddetta parte variabile, il CDA ha riconosciuto il pieno conseguimento dei relativi obiettivi annuali stabiliti per l'anno 2009. Pertanto, nel corso dell'esercizio 2010, ai sensi dell'art. 2389, comma 3, è stata riconosciuta una remunerazione variabile pari ad euro 40.000.

Il consigliere di amministrazione che riveste la qualifica di amministratore delegato, analogamente agli esercizi 2008 e 2009, fino alla data del 30 giugno 2010 ha percepito il pro rata della retribuzione annuale di dirigente della Coni Servizi s.p.a., pari ad euro 245.330, in relazione al rapporto di lavoro intercorrente con la società e secondo il trattamento contrattuale a suo tempo approvato dal Consiglio di Amministrazione. Di tale trattamento faceva parte anche una quota di retribuzione variabile, corrisposta esclusivamente in caso di conseguimento di specifici obiettivi annuali stabiliti dal CdA su proposta del Comitato per le Remunerazioni; nel corso del 2010 l'Amministratore Delegato ha quindi percepito a questo titolo quanto spettante a seguito del pieno conseguimento degli obiettivi fissati per l'anno 2009, pari ad € 50.000.

Si rappresenta che, in relazione all'esistenza di un rapporto di lavoro subordinato in qualità di Dirigente, l'Amministratore Delegato aveva rinunciato all'indennità fissa prevista per tale carica. A far data dal 1° luglio 2010, l'Amministratore Delegato ha risolto per dimissioni il rapporto di lavoro subordinato intercorrente con la società in qualità di Dirigente. Tale circostanza ha richiesto, quindi, in relazione alla carica ricoperta ed alle deleghe assegnategli, di attribuire all'Amministratore Delegato l'apposito compenso ai sensi dell'art. 2389 (1° e 3° comma) del codice civile. Il Consiglio di Amministrazione, acquisito al riguardo il parere del Comitato per le Remunerazioni, preso atto della preventiva informativa fornita in tal senso dal Presidente all'azionista, ha deliberato il mantenimento dell'invarianza retributiva tra quanto percepito dall'Amministratore Delegato, nell'ambito del rapporto subordinato, e quanto erogabile a titolo di remunerazione ex art. 2389, 3° comma, codice civile, nella misura di euro 245.330 lordi annui per la parte fissa, nonché di euro 50.000 lordi annui, collegati al raggiungimento di specifici obiettivi fissati annualmente dal Consiglio di Amministrazione su proposta del Comitato per le Remunerazioni, per la parte variabile. A far data dal 1° luglio 2010 e fino al 31 dicembre 2010 l'Amministratore Delegato ha quindi percepito, pro rata temporis, la remunerazione ex art. 2389, 1° e 3° comma, sopra riportata. In totale, i compensi dallo stesso percepiti nell'anno 2010, come in precedenza esplicato, ammontano ad euro 295.330. Fermo restando quanto in precedenza rappresentato, a far data dal 16 giugno

2011 il consigliere di amministrazione che riveste la qualifica di amministratore delegato percepisce una remunerazione ai sensi dell'art. 2389, comma 3, determinata in euro 250.000 per le deleghe a lui conferite ed euro 50.000 per la parte variabile connessa al raggiungimento degli obiettivi annuali prestabiliti dal CDA su proposta del Comitato per le Remunerazioni.

COLLEGIO SINDACALE	**Dall'8 luglio 2008**	**Dal 28 aprile 2011**	**Differenza**
Presidente Collegio Sindaci	25.000 euro	22.500 euro	- 2.500 euro
Membri Collegio Sindaci	18.000 euro	16.000 euro	- 2.000 euro

Quanto al Collegio dei Sindaci, fermo restando, per tutto l'esercizio 2010 - come si evince dalla tabella sopra riportata - il quadro delineato a far data dall'8 luglio 2008, a partire dal 28 aprile 2011 al Presidente del Collegio dei Sindaci è stata disposta l'assegnazione di un compenso fisso annuo lordo pari a € 22.500 ed agli altri sindaci un compenso fisso annuo lordo pari a € 16.000.

Alle sedute del Consiglio di Amministrazione e del Collegio sindacale assiste un magistrato della Corte dei conti al quale non è corrisposto alcun compenso.

Quanto alla composizione numerica dei suddetti organi, si fa presente che l'art. 6, comma 5, della legge 122/2010 prevede, in capo a tutti gli enti pubblici, anche economici, e agli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato, l'obbligo di adeguare i rispettivi statuti al fine di assicurare che, a decorrere dal primo rinnovo successivo alla data di entrata in vigore del decreto (poi convertito in legge), gli organi di amministrazione e quelli di controllo, ove non già costituiti in forma monocratica, nonché il collegio dei revisori, siano costituiti da un numero non superiore, rispettivamente, a cinque e a tre componenti.

Tale norma, per quanto applicabile alla società Coni Servizi s.p.a., non ha richiesto in concreto alcun intervento di adeguamento atteso che il numero dei componenti gli organi di amministrazione e di controllo della ripetuta società è sempre stato, rispettivamente, pari a cinque e tre unità.

Si segnala, altresì, per completezza, che nel corso del 2010 le Federazioni sportive nazionali inserite nell'ambito dell'Elenco ISTAT hanno impugnato dinanzi al TAR Lazio il

suddetto elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato ai sensi dell'art. 1, terzo comma, l. 31 dicembre 2009, n. 196, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 171 del 24 luglio 2010, sul presupposto di non essere un organismo di diritto pubblico e, quindi, una pubblica amministrazione.

Il ricorso è stato accolto e nel dispositivo della sentenza (n. 06502/2011 del 12 luglio 2011) si legge che il Tribunale Amministrativo Regionale per il Lazio – sezione terza quater - definitivamente pronunciando sul ricorso, come in epigrafe proposto, lo accoglie e per l'effetto annulla nei limiti dell'interesse impugnato l'elenco ISTAT.

L'ISTAT ha impugnato tale pronuncia dinanzi al Consiglio di Stato.

Anche la società Coni Servizi in data 17 novembre 2010 ha proposto ricorso dinanzi al TAR Lazio per lo stesso motivo in precedenza esplicitato con riferimento alle Federazioni Sportive Nazionali.

2. IL CONTRATTO DI SERVIZIO PER L'ANNO 2010

In conformità a quanto previsto dall'articolo 8, comma 8, della legge 8 agosto 2002, n. 178, tra il CONI e la Coni Servizi s.p.a. è stato stipulato il contratto di servizio per il 2010 – in data 11 giugno dello stesso anno – con il quale documento sono stati definiti gli adempimenti strumentali al raggiungimento degli obiettivi prefissati dal CONI, in ordine ai quali la società assume precisi obblighi di adempimento.

Al riguardo si evidenzia che:

- con la legge 30 dicembre 2004, n. 311 (legge finanziaria 2005), le risorse finanziarie a favore del CONI sono state determinate per il triennio 2005 – 2008 in euro 450 mln. annui;
- con la legge 28 gennaio 2009, n.2, le risorse finanziarie a favore del CONI sono state determinate per il biennio 2009-2010 in euro 470 mln annui;
- che anche per il 2010, così come avvenuto per l'esercizio precedente, è stato previsto un accantonamento delle risorse iscritte nel Bilancio dello Stato, ai sensi dei commi 482 e 483 dell'art. 1 della Legge 296 del 2006, tale da rendere indisponibili per il CONI € mil. 26;
- che, ai sensi dell'art. 1, comma 23 octiesdecies, lett. b), del d.l. 30 dicembre 2009, n. 194, convertito, con modificazioni, nella legge 26 febbraio 2010, n. 25 , ed ai sensi del DPCM n. 195 del 2010 (introdotto ai sensi dell'art. 1, comma 250, della legge 23 dicembre 2009, n. 191 ed ai sensi dell'art. 1, comma 23,della citata legge 25/2010) sono state previste sull'esercizio 2010 ulteriori risorse rispettivamente pari ad € mil. 11 ed € mil. 5.

Il costo del contratto di servizio per il CONI tra il 2003 (206 milioni di euro) ed il 2009 (137,5 milioni di euro) è diminuito di 68,5 milioni di euro, pari ad una riduzione del 33%. Il costo del contratto di servizio per il CONI relativo al 2010 (pari a 136,7 milioni di euro) si è ulteriormente ridotto rispetto al 2009.

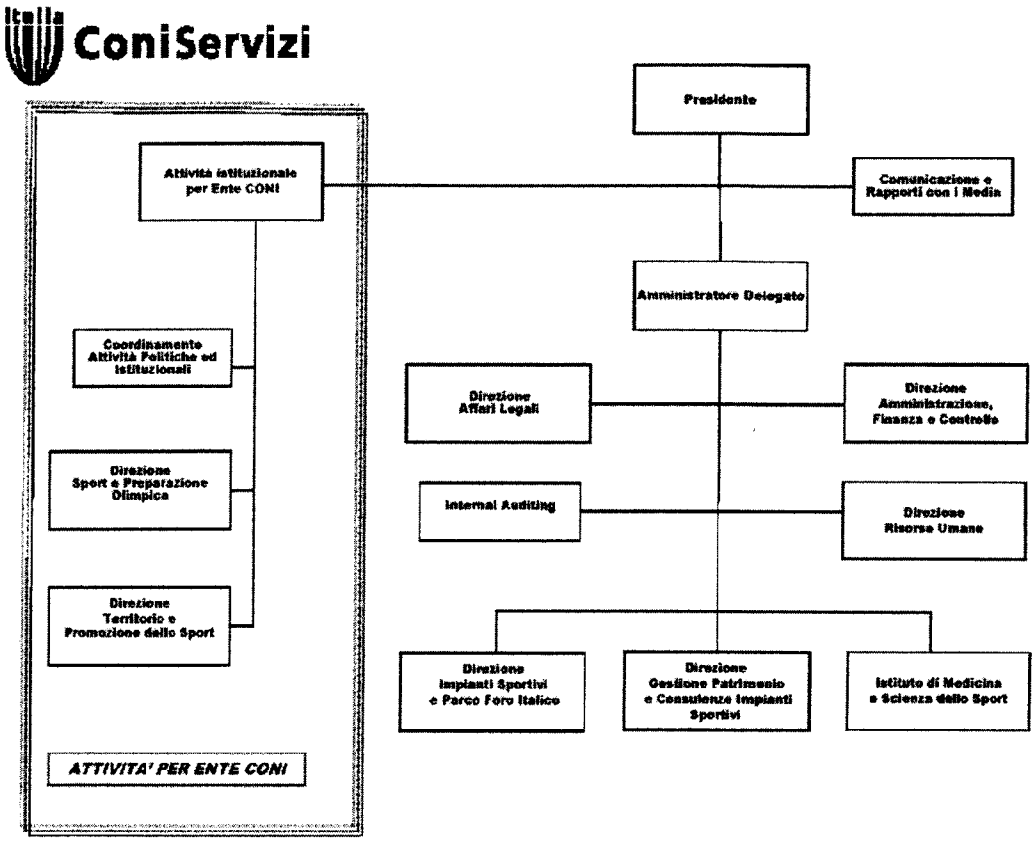
3. LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA E LE RISORSE UMANE

3.1 La struttura aziendale

La società opera con una struttura centrale comprendente le funzioni di staff e di servizio alle dirette dipendenze del presidente e dell'amministratore delegato e si articola in direzioni centrali operative.

Nelle precedenti relazioni è stato ampiamente descritto il modello di struttura societaria della CONI Servizi S.p.A.

Negli esercizi considerati non si evidenziano modifiche al disegno organizzativo della Società. L'organigramma risulta come segue:



In particolare si segnala che a partire dal 1 luglio 2009 la carica e le funzioni di Direttore Generale sono state assunte dall'Amministratore Delegato. Quanto all'articolazione della struttura aziendale centrale essa si articola in macroaree concernenti:

- Attività istituzionale per l'Ente CONI;
- Comunicazione e rapporti con i media;
- Affari Legali;
- Internal auditing;
- Amministrazione, finanza e controllo;
- Risorse umane;
- Patrimonio e consulenze impianti sportivi;
- Impianti sportivi e Parco del Foro Italico;
- Medicina e scienza dello sport.

Si precisa che l'ufficio Internal auditing è affidato ad interim al Vice Direttore Generale.

Nell'ambito dell'attività istituzionale svolta dalla società per l'Ente CONI operano la Direzione Sport e Preparazione Olimpica e la Direzione Territorio e Promozione dello sport. La prima Direzione gestisce il supporto all'attività di preparazione olimpica, paralimpica e di alto livello e coordina la partecipazione italiana ai Giochi Olimpici e alle manifestazioni sportive internazionali. La seconda Direzione gestisce le risorse necessarie per il funzionamento delle articolazioni territoriali dell'Ente CONI, quali i Comitati regionali e provinciali.

3.2 Le risorse umane

Per quanto attiene all'Area delle Risorse Umane il 2010 è stato condizionato dalle previsioni normative della L. 122/2010 che, per le Società non quotate, controllate direttamente o indirettamente dalle Amministrazioni Pubbliche così come individuate dall'ISTAT, ha introdotto tra le altre disposizioni, il blocco delle procedure contrattuali e negoziali per il triennio 2010-12 per il comparto del Pubblico Impiego, il congelamento dei trattamenti economici nelle misure in godimento per il 2010 per i soggetti inseriti nel Conto Economico consolidato della P.A., nonché limitazioni alle politiche assunzionali per quanto concerne i contratti a tempo indeterminato, nei commi 5, 7 e 8, e a tempo determinato, nel comma 28 del medesimo art. 9. al comma 29 dell'art. 9.

Conseguentemente l'intensa attività sindacale che ha caratterizzato il 2010 è stata condizionata dai chiarimenti interpretativi intervenuti da parte del Ministero dell'Economia e dalla Ragioneria Generale dello Stato diretti ad affermare che il vincolo per gli anni 2011-13 del congelamento dei trattamenti economici nelle misure in essere o consentite per il 2010 dovesse intendersi applicabile anche alla CONI Servizi S.p.A.. Il mutato scenario normativo ha reso necessario modificare l'impostazione della trattativa contrattuale già avviata, con particolare riferimento ai due rinnovi triennali dei Contratti Collettivi. Le trattative negoziali conclusesi nel 2010 hanno condotto ai seguenti accordi:

- definizione - avvenuta il 4 novembre 2010 - del secondo biennio economico (2008-2009) del CCNL dei dirigenti di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni Sportive, poi scaduto in data 31 dicembre 2009;

- rinnovo - intervenuto il 22 dicembre 2010 - del CCNL del personale non dirigente di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni Sportive per il periodo 2010- 2012, secondo il nuovo modello di vigenza triennale unica sia per la parte economica, che per quella normativa introdotto dagli accordi interconfederali in materia;
- rinnovo - intervenuto il 22 dicembre 2010 - del CCNL del personale dirigente di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni Sportive per il periodo 2010-2012, secondo il nuovo modello di vigenza triennale unica sia per la parte economica, che per quella normativa introdotto dagli accordi interconfederali in materia.

Si è quindi addivenuti prima del termine del 31 dicembre 2010, con tutte le Organizzazioni Sindacali presenti in azienda, alla sottoscrizione dei rinnovi contrattuali delle due categorie degli impiegati e dei dirigenti prevedendo, in coerenza con le indicazioni da ultimo ricevute dall'Azionista, incrementi retributivi solo per l'anno 2010 e nei limiti dei parametri di crescita retributiva consentiti dagli accordi interconfederali in materia. La sostanziale reimpostazione del negoziato e la conseguente riduzione degli ambiti economici della trattativa, ha richiesto, da parte della Società, la rinuncia ad alcuni aspetti inseriti nelle proprie richieste di modifiche normative.

I termini economici degli accordi così definiti hanno trovato capienza nel budget 2010 del costo del lavoro e, coerentemente con gli obbiettivi della L. 122/10, sono finalizzate a fare emergere per il 2011 un risparmio rispetto alle previsioni di costo del lavoro del Piano Industriale.

Sempre in tema di applicazione delle previsioni della Legge n° 122/2010, la Società, ai sensi dell' art. 9 comma 2 della legge citata ha dato corso, dal 1 gennaio 2011, alla decurtazione delle retribuzioni superiori ad euro 90.000 e 150.000, rispettivamente nelle previste misure del 5% e del 10%. Tale intervento, in relazione alle soglie retributive fissate per l'applicazione del taglio, ha riguardato esclusivamente personale appartenente alla categoria dei Dirigenti.

Per quanto riguarda l'andamento della forza e del costo del lavoro, si segnala quanto segue:

- nel corso del 2010 è proseguito il processo di riduzione della consistenza del personale in forza alla Società, passato da n. 1.403 risorse al 31/12/2009 (di cui n. 396 in aspettativa, in quanto passate alle dirette dipendenze delle Federazioni sulla base

delle relative norme contrattuali) a n. 1.375 unità (di cui ugualmente n. 396 in aspettativa, passate alle dipendenze delle Federazioni). Le uscite sono state realizzate principalmente attraverso gli esodi incentivati (31 unità), che costituiscono ormai l'unico strumento di cui la Società dispone per ridurre la consistenza del personale, posto che le uscite fisiologiche (limiti di età, decessi, dimissioni volontarie) sono ammontate a n 21 unità;

- durante l'anno è proseguito, sia pur in misura modesta (n. 20 unità), il passaggio alle dipendenze delle FSN, secondo le modalità definite dal CCNL, del personale della Società da tempo operante presso le stesse. Anche all'interno del bacino del personale in aspettativa, in quanto assunto alle proprie dipendenze dalle Federazioni, sono stati realizzati degli esodi incentivati e delle normali uscite fisiologiche;

- la dinamica del costo del lavoro ha risentito nel 2010 degli effetti dei già citati rinnovi contrattuali, solo parzialmente compensati dalla riduzione del personale dipendente.

Per quanto riguarda gli assetti organizzativi nel corso dell'anno sono state apportate modifiche alle strutture ed ai processi di funzionamento della Società. In particolare:

- la responsabilità della gestione delle attività amministrativo contabili delle Strutture Territoriali aventi impatto sul bilancio dell'Ente CONI è stata funzionalmente attribuita alla Direzione Amministrazione Finanza e Controllo, cui è stato quindi affidato anche il coordinamento del gruppo di lavoro di dipendenti della Direzione Territorio e Promozione dello Sport, incaricato di supportare i Comitati nella elaborazione dei bilanci e nell'ottemperare ai principali adempimenti civilistico-fiscali; questa soluzione organizzativa sta già producendo apprezzabili miglioramenti dei livelli qualitativi e dei tempi di risposta nell'assolvimento degli adempimenti contabili, fiscali e previdenziali di competenza delle strutture periferiche;
- alle dirette dipendenze dell'Amministratore Delegato è stata costituita la funzione di Marketing, al fine di adempiere alla richiesta del CONI di supportare l'elaborazione delle strategie e del piano di marketing dell'Ente e di contribuire alla valorizzazione del marchio ed alla generazione di ricavi;
- a seguito dell'acquisizione da parte della Società del controllo della Società Coninet, nell'ambito della Direzione Gestione Patrimonio e Consulenze Impianti Sportivi, è stata costituita la struttura di Sistemi Informativi e Telecomunicazioni, con l'obbiettivo di

esercitare, attraverso l'attività operativa di Coninet, il più efficace presidio sulla fornitura dei servizi e degli strumenti informativi e di telecomunicazioni, definendone al tempo stesso il fabbisogno da parte delle strutture e le relative priorità ed i livelli di servizio.

Nel corso dell'anno Coni Servizi S.p.A. anche in relazione all'avvenuto passaggio di proprio personale, ha intensificato l'offerta di servizi alle Federazioni raggiungendo, alla data del 31 dicembre 2010, un totale di n. 32 Federazioni che hanno ritenuto di affidare alla Società le attività di gestione dei rapporti contrattuali col personale e di elaborazione delle retribuzioni e dei contributi.

Consistenza e costi del personale

Consistenza Personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.2010	Coni Servizi 31.12.2009	Art. 30 31.12.2010 (C)	Art. 30 31.12.2009 (D)	Finale 31.12.2010 (E=A+C)	Finale 31.12.2009 (F=B+D)	Differenza (A-B)		Differenza (E-F)	
Dirigenti	18	20	9	11	27	31	(2)	-10%	(4)	-13%
Impiegati	941	967	387	385	1.328	1.352	(26)	-3%	(24)	-2%
Medici	16	16			16	16	0	0%	0	0%
Giornalisti	4	4			4	4	0	0%	0	0%
Totale	**979**	**1.007**	**396**	**396**	**1.375**	**1.403**	**(28)**	**-3%**	**(28)**	**-2%**

Andamento Medio Personale	Media 2010 Coni Servizi	Media 2009 Coni Servizi	Media 2010 Art. 30 (C)	Media 2009 Art. 30 (D)	Media 2010 (E=A+C)	Media 2009 (F=B+D)	Differenza (A-B)		Differenza (E-F)	
Dirigenti	19	22	11	11	30	33	(3)	-14%	(3)	-9%
Impiegati	965	991	385	379	1.350	1.370	(26)	-3%	(20)	-1%
Medici	16	16			16	16	0	0%	0	0%
Giornalisti	4	4			4	4	0	0%	0	0%
Totale	**1.004**	**1.033**	**396**	**390**	**1.400**	**1.423**	**(29)**	**-3%**	**(23)**	**-2%**

Costi per il Personale (€/000)	Costo 2010 Coni Servizi (A)	Costo 2009 Coni Servizi (B)	Costo 2010 Art. 30 (C)	Costo 2009 Art. 30 (D)	2010 parità perimetro (E=A+C)	2009 parità perimetro (F=B+D)	Differenza (A-B)		Differenza (E-F)	
Salari e stipendi	38.902	38.282	15.543	14.139	54.445	52.421	620	2%	2.024	4%
Oneri sociali	11.402	11.358	4.710	3.820	16.112	15.178	44	0%	934	6%
TFR	3.841	3.578	1.071	986	4.912	4.564	264	7%	348	8%
Subtotale	**54.146**	**53.218**	**21.324**	**18.945**	**75.470**	**72.164**	**928**	**2%**	**3.306**	**5%**
Altri costi	325	208	-		325	208	118	57%	118	57%
Totale	**54.472**	**53.426**	**21.324**	**18.945**	**75.796**	**72.372**	**1.045**	**2%**	**3.424**	**5%**

Cessazioni	Anno 2010	Anno 2009
Prepensionamento	31	31
Mobilità	0	0
Decessi	3	2
Dimissioni	8	4
Limiti di età	7	6
Altro	3	5
Totale	**52**	**48**

4. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE 2010

4.1 Stato patrimoniale attivo

Nella tabella seguente sono riportati i dati dell'attivo dello stato patrimoniale, forniti dalla Società e relativi agli esercizi 2008, 2009 e 2010. Al riguardo si fa presente che i dati e le informazioni di seguito elencate sono stati desunti dai bilanci e dalle note integrative regolarmente approvati dall'assemblea di CONI Servizi S.p.A.

I bilanci della società vengono approvati annualmente dall'assemblea dell'azionista (nella fattispecie, l'azionista unico è il Ministero dell'economia e delle finanze).

In particolare, il bilancio di esercizio relativo all'anno 2010 è stato approvato dall'Assemblea del 28 aprile 2011.

	Dati in €	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
A)	**Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti**	0	0	0
	TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)	**0**	**0**	**0**
B)	**Immobilizzazioni:**			
B.I)	**Immobilizzazioni immateriali:**			
1	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	11.871	69.163	181.776
6	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	1.555.688	7.304.074
7	Altre	54.717.338	52.531.918	59.426.660
	Totale immobilizzazioni immateriali	**54.729.209**	**54.156.769**	**66.912.510**
B.II)	**Immobilizzazioni materiali:**			
1	Terreni e fabbricati	244.099.901	241.581.793	228.685.731
2	Impianti e macchinari	2.932.742	3.816.791	3.753.556
3	Attrezzature industriali e commerciali	374.367	305.304	383.531
4	Altri beni	6.975.014	8.217.231	8.273.264
5	Immobilizzazioni in corso e acconti	7.985.015	2.446.326	401.329
	Totale immobilizzazioni materiali	**262.367.039**	**256.367.445**	**241.497.411**
B.III)	**Immobilizzazioni finanziarie:**			
1a	Partecipazioni in controllate	1.064.985	339.985	339.985
1b	Partecipazioni in collegate	0	610.000	610.000
1d	Partecipazioni in altre imprese	37.637.649	37.637.649	37.637.649
2d	Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio	2.484.187	2.681.993	2.995.304
3	Altri titoli	339	339	339
	Totale immobilizzazioni finanziarie	**41.187.160**	**41.269.966**	**41.583.277**
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	**358.283.408**	**351.794.180**	**349.993.198**
C)	**Attivo circolante:**			
C.I)	**Rimanenze**	240.518	240.518	240.518
C.II)	**Crediti:**			
1.	Crediti verso clienti			
1.1	Crediti verso clienti	46.775.904	49.940.981	15.311.366
1.2	Crediti verso clienti da conferimento Coni Ente	0	2.188.927	7.098.144
2.	Crediti verso controllate	373.433	249.796	114.071
3.	Crediti verso collegate e altre imprese	613.734	694.923	691.550
4 bis	Crediti tributari	1.284.640	12.115.340	16.149.761
4 ter	Imposte anticipate	0	0	2.657.530
5	verso altri	2.918.258	3.279.088	2.243.522
	Totale crediti	**51.965.969**	**68.469.055**	**44.265.944**
C.III)	**Attività finanziarie che non costituiscono immobiliz**	0	0	0
C.IV)	**Disponibilità liquide**			
1.	Depositi bancari e postali	31.984.721	24.159.610	30.082.954
3.	Denaro e valori in cassa	35.879	32.471	102.038
	Totale disponibilita liquide	**32.020.600**	**24.192.081**	**30.184.992**
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	**84.227.087**	**92.901.654**	**74.691.454**
D)	**Ratei e risconti**	325.068	210.716	335.028
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	**325.068**	**210.716**	**335.028**
	TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)	**442.835.563**	**444.906.550**	**425.019.680**

Immobilizzazioni immateriali

Al 31 dicembre 2010 ammontano a 54.729 migliaia di euro, al 31 dicembre 2009 ammontavano a 54.157 migliaia di euro, al 31 dicembre 2008 ammontavano a 66.913 migliaia di euro.

La Società riferisce che l'aumento delle immobilizzazioni immateriali dell'esercizio 2010 rispetto al 2009 è pari a 572 migliaia di euro.

In particolare sono stati registrati incrementi per 15.978 migliaia di euro, decrementi per 8.991 migliaia di euro, riclassifiche contabili (cioè reimputazioni sui conti di destinazione finale) per 3.023 migliaia di euro e un incremento del fondo ammortamento per 3.392 migliaia di euro.

Gli incrementi dell'esercizio sono riconducibili principalmente a:

- **immobilizzazioni immateriali in corso**
  - costi sostenuti per il completamento del nuovo Stadio Centrale del Tennis collocato nel Complesso dei campi da tennis nell'area del Parco del Foro Italico in Roma (bene demaniale) e riguardanti principalmente la costruzione delle nuove tribune e la realizzazione di tutta l'impiantistica accessoria alla struttura stessa.
- **usufrutto immobili**
  - costi sostenuti per gli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria realizzati sugli immobili conferiti dal MEF in usufrutto alla Società (decreto del Ministro delle Economie e Finanze del 30.06.2005) e riguardanti l'area del Parco del Foro Italico in Roma:
    - Nuovo Stadio Centrale del Tennis
    - Auditorium Radiotelevisione Italiana
    - Complesso dei campi da tennis, area del Circolo del Tennis
    - Stadio del Nuoto e Complesso delle piscine coperte

- **migliorie su beni di terzi**

- costi sostenuti per gli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria edile realizzati nell'immobile di Via Flaminia 830 a Roma (bene in locazione), presso la sede della Federazione Italiana Atletica Leggera;
- costi sostenuti presso una delle due sedi in viale Tiziano a Roma (questa, al nr. 70, non di proprietà della Società) delle Federazioni Sportive Nazionali;
- riallineamento del valore netto contabile dei lavori realizzati già a tutto il 31 dicembre 2009 sulla sede del Comitato Italiano Paralimpico di via Flaminia 830, effettuato per riflettere a livello di criteri di ammortamento l'estensione del periodo concessorio di ulteriori 10 anni previsto nel nuovo contratto di locazione sottoscritto con la proprietà.

Le riclassifiche dell'esercizio sono riconducibili principalmente al decremento dalla categoria civilistica immobilizzazioni immateriali in corso, alla categoria usufrutto immobili, come già evidenziato nella sezione degli incrementi, effettuato a fronte dei lavori svolti a tutto il 31 dicembre 2010 per la realizzazione del nuovo Stadio Centrale del Tennis.

I decrementi dell'esercizio sono riconducibili principalmente a:

- i contributi erogati dal CONI nell'esercizio 2010 alla Società in virtù delle delibere assunte dalle parti già nel 2009 e degli accordi presi, quale finanziamento in conto impianti per la realizzazione del nuovo Stadio Centrale del Tennis;
- il riallineamento del costo storico al 31 dicembre 2009 dei lavori effettuati a tutto il 31.12.2009 presso la sede del Comitato Italiano Paralimpico di via Flaminia 830 per adeguamento dei criteri di ammortamento in base al nuovo contratto di locazione.

Immobilizzazione materiali

Al 31 dicembre 2010 ammontano a 262.367 migliaia di euro, al 31 dicembre 2009 ammontavano a 256.367 migliaia di euro, al 31 dicembre 2008 ammontavano a 241.497 migliaia di euro.

La Società riferisce che l'aumento delle immobilizzazioni materiali dell'esercizio 2010 rispetto al 2009 è pari a 6.000 migliaia di euro.

In particolare sono stati registrati incrementi per 15.284 migliaia di euro, decrementi per 161 migliaia di euro e ammortamenti per 9.275 migliaia di euro.

Gli incrementi dell'esercizio sono riconducibili principalmente a:

- l'acquisto effettuato in data 25 maggio 2010 dal Comune di Torino di due palazzine e relativi 40 posti auto;
- gli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria realizzati nell'anno su diversi immobili di proprietà;
- gli impianti sportivi
  - interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria effettuati presso il Centro di Preparazione Olimpica di Tirrenia;
  - lavori svolti presso il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma;
  - interventi di manutenzione straordinaria effettuati presso lo Stadio Olimpico in Roma e presso il Centro di Preparazione Olimpica di Formia;
- le immobilizzazioni materiali in corso - capitalizzazione dei lavori strutturali realizzati nell'anno sulla piscina tuffi del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti e degli interventi di ristrutturazione effettuati presso la nuova sede degli uffici territoriali CONI e delle Federazioni Sportive (centrali e periferiche) a Milano;
- i mobili e gli arredi - all'acquisto di poltrone e arredo vario per la nuova Sala Conferenze della sede delle Federazioni in viale Tiziano 74 a Roma e per i nuovi uffici di via Flaminia sempre a Roma ad uso della Federazione Italiana Atletica Leggera; per le forniture di mobilio effettuate presso i Comitati Provinciali e Regionali del CONI e per il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti;
- attrezzature per impianti sportivi – all'acquisto di attrezzature sportive per i Centri di Preparazione Olimpica di Roma, Tirrenia e Formia e per lo stadio Olimpico di Roma.

I decrementi delle immobilizzazioni materiali sono riconducibili principalmente al riallineamento contabile effettuato a seguito della presa d'atto del perfezionamento del trasferimento di proprietà del terreno di via Guedoz al Comune di Aosta. Si evidenzia che l'effetto contabile di tale operazione, avvenuta in forza di un Accordo di Programma tra il CONI, la Regione Valle d'Aosta e il comune di Aosta risalente al 1995, non ha comportato alcun effetto sostanziale a conto economico in quanto la Società aveva già provveduto a svalutare interamente tale asset patrimoniale.

Immobilizzazioni finanziarie – Partecipazioni azionarie

Le immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2010 ammontano a 41.187 migliaia di euro, al 31 dicembre 2009 ammontavano a 41.270 migliaia di euro e al 31 dicembre 2008 ammontavano a 41.583 migliaia di euro.

La Società detiene una partecipazione pari al 100% del capitale del Circolo del Tennis Foro Italico società sportiva dilettantistica a.r.l., una partecipazione del 55% nella società informatica CONINET S.p.A., una partecipazione del 5,4% nell'Istituto per il Credito Sportivo e una partecipazione del 50% del fondo del Consorzio per la certificazione di qualità degli Impianti Sportivi.

In data 16 dicembre 2010, l'Assemblea straordinaria dei Consorziati ha deliberato lo scioglimento volontario del suddetto Consorzio ai sensi dell'art. 2611 codice civile e nominato il liquidatore che ha presentato il bilancio di liquidazione prima della chiusura dell'esercizio, provvedendo alla cancellazione del Consorzio dal Registro delle Imprese.
Nel corso del 2010 - con atto del 29 marzo, rep. n. 15863 - la Società ha incrementato la propria partecipazione del 10% nella Coninet, rilevando la quota precedentemente detenuta da BNL S.p.A. e passando così dal 45% al 55% del capitale sociale, con ACI Informatica S.p.A. che ha mantenuto la propria quota del 45%. Per effetto di tale acquisto, pertanto, la Società al 31.12.2010, risultando titolare di n. 715 azioni, per un valore nominale complessivo di 715.000 €, ha provveduto a riclassificare nel proprio attivo patrimoniale, tra le partecipazioni in imprese controllate, la quota precedentemente iscritta tra le partecipazioni in imprese collegate.

Crediti

I crediti ammontano a 51.966 migliaia di euro al 31 dicembre 2010, a 68.469 migliaia di euro al 31 dicembre 2009, a 44.266 migliaia di euro al 31 dicembre 2008.

La Società riferisce che, nell'esercizio 2010 i crediti verso clienti, che rappresentano il 90% dei crediti complessivi iscritti a bilancio, mostrano un decremento netto nel periodo, pari a 3.165 migliaia di euro. I crediti verso clienti sono riconducibili sostanzialmente ai crediti derivanti dai rapporti con il CONI e per la parte restante ai crediti derivanti dalla gestione ordinaria. Relativamente ai crediti verso il CONI essi attengono all'operazione di acquisto del palazzo del CONI e delle Federazioni in Milano perfezionatasi nel corso del 2009, acquisto finanziato dal CONI.

Relativamente ai crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria attengono principalmente all'iscrizione di crediti nei confronti delle Federazioni Sportive Nazionali relativi alla erogazione dei servizi resi presso i Centri di Preparazione Olimpica e per il riaddebito di altri costi di varia natura e ai crediti nei confronti di A.S. Roma e S.S. Lazio per la concessione in uso dello Stadio Olimpico (incluso il riaddebito dei danni e delle spese di illuminazione dell'impianto) e per il riaddebito pro quota, così come concordato negli anni passati con le due società calcistiche, dei costi sostenuti da Coni Servizi S.p.A. per gli interventi strutturali di adeguamento dello Stadio alle "norme antiviolenza". Nel corso del 2010, Roma e Lazio hanno sottoscritto con la Società accordi che prevedono, tra l'altro, un piano di rientro progressivo dalle partite creditorie.

Per quanto riguarda i crediti da conferimento CONI, trattasi dei crediti rinvenienti dalla pregressa situazione patrimoniale del CONI, come rettificati e movimentati nell'ultimo biennio.

4.2 Stato patrimoniale passivo

	Dati in €	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
A)	**Patrimonio netto**			
I.	Capitale	1.000.000	1.000.000	1.000.000
II.	Riserva da sovrapprezzo delle azioni			
III.	Riserva di rivalutazione			
IV.	Riserva legale	1.500.265	1.349.231	1.266.434
V.	Riserve statutarie			
VI.	Riserve per azioni proprie in portafoglio			
VII.	Altre riserve	200.953	200.953	200.953
VIII.	Utile (perdita) portata a nuovo	34.152.530	32.071.388	30.498.233
IX.	Utile (perdita) dell'esercizio	4.887.584	3.020.676	1.655.952
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	**41.741.332**	**37.642.248**	**34.621.572**
B)	**Fondi per rischi ed oneri:**			
1	Fondo di previdenza e obblighi simili	116.819.479	121.279.460	120.969.011
2	Fondo imposte anche differite	1.449.754	2.971.727	5.327.438
3	Altri	45.775.542	43.752.586	47.372.902
	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	**164.044.775**	**168.003.773**	**173.669.351**
C)	**TFR - INDENNITA' INTEGRATIVA DI ANZIAI**	**49.889.632**	**54.527.468**	**58.031.963**
D)	**Debiti:**			
4)	Debiti verso banche:			
4a)	Esigibili entro l'esercizio successivo	2.857.768	8.501.752	1.032.991
4b)	Esigibili oltre l'esercizio successivo	99.618.236	91.911.408	74.774.183
	Totale debiti verso banche	**102.476.004**	**100.413.160**	**75.807.174**
7)	Debiti verso fornitori	48.177.938	51.389.418	42.641.914
9)	Debiti verso controllate	530.242	410.000	140.000
10)	Debiti verso collegate e altre imprese	1.484.060	1.273.085	1.074.384
12)	Debiti tributari	1.857.349	2.126.512	2.558.196
13)	Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.955.998	2.197.574	2.536.900
14)	Altri debiti:			
	da conferimento CONI Ente	16.550.175	16.552.589	17.599.541
	debiti verso altri	13.720.664	9.911.936	16.107.901
	TOTALE DEBITI (D)	**186.752.430**	**184.274.274**	**158.466.010**
E)	**Ratei e risconti**	407.394	458.787	230.784
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	**407.394**	**458.787**	**230.784**
	TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	**442.835.563**	**444.906.550**	**425.019.680**

Patrimonio netto

Le variazioni avvenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2010 sono di seguito riportate:

Patrimonio Netto (€/000)	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile/(Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2009	**1.000**	**1.349**	**201**	**32.071**	**3.021**	**37.643**
Riserva legale		151			(151)	**0**
Altre riserve					(789)	**(789)**
Utile (perdita) a nuovo				2.081	(2.081)	**0**
Risultato di periodo					4.888	**4.888**
Saldo al 31.12.2010	**1.000**	**1.500**	**201**	**34.152**	**4.888**	**41.742**

In data 22 luglio 2010 l'assemblea ordinaria dei soci ha deliberato di destinare il 5% (pari a 151 migliaia di euro) dell'utile dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009 alla riserva legale, di distribuire all'azionista a titolo di dividendo 789 migliaia di euro - in attuazione dell'art. 61 del decreto legge 112 del 25 giugno 2008, convertito in Legge 6 agosto 2008 n° 133 - e di riportare a nuovo il residuo utile, pari a 2.081 migliaia di euro.

Il capitale sociale al 31 dicembre 2010 risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1,00 euro cadauna, detenute al 100% dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Fondo Rischi ed Oneri

La Società riferisce sui seguenti aspetti:

- Fondo di previdenza dei dipendenti CONI ed obblighi simili

Tale fondo, creato per rispecchiare l'impegno assunto dalla Società relativamente all'erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI (istituito nel 1971 e soppresso nel 1999), alla data del 31 dicembre 2010 risulta essere stato incrementato per 5.805 migliaia di euro, di cui 5.618 migliaia di euro mediante apposito accantonamento a conto economico e 186 migliaia di euro mediante riclassifica di un debito presente in bilancio..

Nell'ambito della valutazione è stato tenuto conto in particolare dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo e delle maggiori e più aggiornate informazioni disponibili.

Alla data del 31 dicembre 2010, il fondo risulta essere stato decrementato per 10.265 migliaia di euro, a seguito dei pagamenti delle pensioni agli aventi diritto effettuati in corso d'anno.

- Altri fondi

Il saldo degli altri fondi per rischi, al 31 dicembre 2010 pari a complessivi 45.776 migliaia di euro, include in generale gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri.

La variazione in diminuzione del fondo è pari a 4.855 migliaia di euro mentre la variazione in aumento del fondo è pari a 6.878 migliaia di euro.

- Trattamento di Fine Rapporto – Indennità Integrativa di Anzianità

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e professionisti; il TFR previsto per i giornalisti, custodi ed altro personale; l'indennità integrativa di anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza.
La Società riferisce che al 31 dicembre 2010 il fondo è pari a 49.890 migliaia di euro.

Debiti

La situazione debitoria nell'esercizio 2010 è pari a 186.752 migliaia di euro, la situazione debitoria nell'esercizio 2009 era pari a 184.274 migliaia di euro.

La situazione dei debiti nell'esercizio 2010 è di seguito dettagliata:

- Debiti verso Istituti di Credito

Nel corso del 2010 Coni Servizi ha incrementato del 2% (pari a 2.063 migliaia di euro) la propria esposizione debitoria complessiva nei confronti degli Istituti di Credito, rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente.

La quota residuale del debito originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI - pari, al 31.12.2003, a 400.930 migliaia di euro – risulta ridotta al 31 dicembre 2010 a 67.444 migliaia di euro.

Per quanto attiene all'esposizione nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo al 31.12.2010, si evidenzia:

- l'apertura a giugno 2010 di un finanziamento di 10.800 migliaia di euro a tasso fisso (pari al 4,550%, al netto del contributo ICS) della durata di 15 anni, quale rata del mutuo acceso dalla Società per 36.700 migliaia di euro per l'acquisto della nuova sede del CONI e delle Federazioni Sportive in Milano. La conclusiva parte del finanziamento è stata erogata dall'Istituto per il Credito Sportivo per ulteriori 10.800 migliaia di euro;
- la riduzione dell'esposizione nei confronti dell'ICS, a seguito del rimborso sulla base dei relativi piani d'ammortamento, sia dei finanziamenti ereditati dal CONI (1.081 migliaia di euro), sia di quelli aperti dalla Società (1.406 migliaia di euro) per sostenere le operazioni immobiliari inerenti l'acquisto della nuova sede di Milano e l'acquisto dell'area del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma.

Per quanto concerne l'esposizione debitoria verso BNL - Gruppo BNP Paribas, si evidenzia l'estinzione, in data 27 luglio 2010, dell'anticipazione di tesoreria di 6.250 migliaia di euro, in precedenza concessa dall'Istituto, a seguito del rimborso da parte dell'Agenzia delle Entrate di Milano del credito IVA relativamente ad una operazione di dismissione immobiliare.

- Debiti verso fornitori

L'ammontare dei debiti verso fornitori al 31 dicembre 2010 è pari a 48.178 migliaia di euro, mentre al 31 dicembre 2009 era pari a 51.389 migliaia di euro.

- Debiti tributari e previdenziali

I debiti tributari al 31 dicembre 2010 sono pari a complessivi 1.857 migliaia di euro e includono il debito verso l'Erario al 31 dicembre 2010 per IRPEF.

L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2010, pari a 1.956 migliaia di euro, si riferisce principalmente al debito verso l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (1.852 migliaia di euro).

Al 31 dicembre 2009, i debiti tributari, erano pari a complessivi 2.127 migliaia di euro e includevano il debito verso l'Erario per IRPEF pagato nel mese di gennaio 2010.

L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2009 era pari a 2.198 migliaia di euro e si riferiva principalmente al debito verso l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (2.111 migliaia di euro).

- Debiti da conferimento CONI Ente

Si tratta dei debiti relativi alla situazione patrimoniale dell'Ente CONI alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati e movimentati nel corso del 2010. Al 31 dicembre 2010 i debiti ammontano a 16.550 migliaia di euro

Al 31 dicembre 2009 i debiti ammontavano a 16.553 migliaia di euro.

- Altri debiti

L'ammontare degli altri debiti al 31 dicembre 2010, pari a complessivi 13.721 migliaia di euro, si riferisce principalmente a posizioni nei confronti del personale (12.276 migliaia di euro). Tra questi, i debiti nei confronti del personale dipendente.

L'ammontare degli altri debiti al 31 dicembre 2009 era pari a complessivi 9.911 migliaia di euro e si riferiva principalmente a posizioni nei confronti del personale dipendente (8.486)migliaia di euro).

4.3 Conto economico

Dati in €	2010	2009	2008
Valore della Produzione:			
Ricavi da Contratto di Servizio	116.990.951	117.440.330	143.228.170
Altri Ricavi delle vendite e prestazioni	20.852.980	20.091.089	18.129.560
Ricavi delle vendite e prestazioni	**137.843.931**	**137.531.419**	**161.357.730**
Contributi in c/esercizio	3.469.960	3.069.053	4.288.458
Altri ricavi e proventi	5.397.031	4.162.757	5.108.062
Altri ricavi e Proventi	**8.866.991**	**7.231.810**	**9.396.520**
Totale valore della produzione A)	**146.710.922**	**144.763.229**	**170.754.250**
Costi della Produzione:			
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	**(2.753.486)**	**(2.175.369)**	**(4.682.578)**
Per servizi	**(44.715.461)**	**(44.260.535)**	**(45.642.960)**
Per godimento di beni di terzi	**(11.274.014)**	**(10.876.039)**	**(12.376.477)**
Salari e stipendi	(38.902.219)	(38.282.001)	(48.810.127)
Oneri Sociali	(11.402.388)	(11.358.388)	(12.137.549)
Trattamento di Fine Rapporto	(3.841.491)	(3.577.974)	(4.281.138)
Altri Costi	(325.475)	(207.713)	(336.982)
Totale costi per il personale	**(54.471.574)**	**(53.426.076)**	**(65.565.796)**
Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali	(3.490.079)	(3.577.731)	(6.241.595)
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali	(9.275.105)	(9.757.601)	(8.467.826)
Altre svalutazioni delle Immobilizzazioni	0	0	0
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	0	(587.910)	(750.000)
Totale ammortamenti e svalutazioni	**(12.765.184)**	**(12.923.242)**	**(15.459.421)**
Accantonamenti per rischi	**(12.030.276)**	**(11.950.451)**	**(35.257.662)**
Altri accantonamenti	**(465.752)**	**(693.435)**	**0**
Oneri diversi di gestione	**(4.156.223)**	**(3.539.727)**	**(5.688.783)**
Totale costi della produzione B)	**(142.631.970)**	**(139.844.874)**	**(184.673.667)**
Differenza tra valore e costi della produzione (A+B)	**4.078.952**	**4.918.355**	**(13.919.417)**
Proventi e Oneri Finanziari:			
Proventi da partecipazioni	**575.000**	**634.988**	**624.706**
Altri proventi finanziari	**1.094.286**	**482.987**	**1.352.170**
Interessi e altri oneri finanziari	**(2.246.380)**	**(2.612.231)**	**(4.136.030)**
Totale proventi e oneri finanziari C)	**(577.094)**	**(1.494.256)**	**(2.159.154)**
Rettifiche di valore di attività finanziarie:			
Svalutazioni di partecipazioni	**0**	**0**	**0**
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie D)	**0**	**0**	**0**
RISULTATO ANTE POSTE STRAORDINARIE (A+B+C+D)	**3.501.858**	**3.424.099**	**(16.078.571)**
Proventi ed Oneri Straordinari:			
Proventi	**7.196.679**	**6.973.621**	**22.748.230**
Oneri	**(748.738)**	**(434.617)**	**(277.103)**
Totale proventi e oneri straordinari E)	**6.447.941**	**6.539.004**	**22.471.127**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)	**9.949.799**	**9.963.103**	**6.392.556**
Ires dell'esercizio	(3.587.026)	(3.253.804)	0
Irap dell'esercizio	(2.997.162)	(3.386.804)	(3.950.826)
Imposte correnti	**(6.584.188)**	**(6.640.608)**	**(3.950.826)**
Imposte differite	**1.521.973**	**2.355.711**	**2.355.711**
Imposte anticipate	**0**	**(2.657.530)**	**(3.141.489)**
Imposte sul reddito dell'esercizio	(5.062.215)	(6.942.427)	(4.736.604)
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	**4.887.584**	**3.020.676**	**1.655.952**

Ricavi

- Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni - che comprendono l'importo del corrispettivo del contratto annuale di servizio con il CONI, nonché i ricavi da servizi resi a terzi - ammontano al 31 dicembre 2010 a 137.844 migliaia di euro rispetto ai 137.531 migliaia di euro del 2009.

- Ricavi da contratto di servizio

Il corrispettivo del contratto di servizio è risultato operativamente in linea con il 2009, si è ridotto di 549 migliaia di euro) a fronte, tuttavia, di una estensione significativa del perimetro dei servizi e delle prestazioni rese, legate in particolare all'anno olimpico. Sono risultati, infatti, inclusi per il 2010 le attività ed i relativi costi logistici ed organizzativi legati alla partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010,

- Ricavi da servizi resi a terzi

Il 2010 registra un ulteriore sviluppo dei ricavi commerciali rispetto al 2009. L'incremento (862 migliaia di euro, pari al 4%) è riconducibile a tutte le tipologie di servizi che la Società offre a terzi e ha consentito l'assorbimento strutturale di 3.518 migliaia di euro (tra ricavi delle vendite e prestazioni e altri ricavi e proventi) che nel 2009 erano stati ottenuti dalla gestione dell'evento non ripetibile della Finale UEFA di Champion's League presso lo stadio Olimpico in Roma.

Sono migliorati l'utile proveniente dalla gestione, in associazione in partecipazione con la Federazione Italiana Tennis, degli Internazionali d'Italia 2010, come anche i ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni legati agli eventi in particolare sportivi organizzati nell'area del Parco del Foro Italico.

L'incremento della voce degli altri ricavi deriva, in particolare, dalle attività non ripetibili (quantomeno in termini di volumi di ricavi) realizzate nel 2010 da Coni Servizi nell'ambito del Progetto di Alfabetizzazione Motoria nella Scuola Primaria, su richiesta dell'Ente CONI. Tali "altri ricavi" esulano dai ricavi previsti dal contratto di servizio (741 migliaia di euro).

- Altri Ricavi e Proventi

I contributi in conto esercizio si riferiscono quasi esclusivamente ai contributi dallo Stato previsti originariamente in 6.000 migliaia di euro all'anno per sette anni in base alla Legge Finanziaria 2004 (L. 350/2003 art. 4 comma 194 lett. D). Le erogazioni per

il 2010 - ultimo anno di maturazione in base alla norma - sono state pari a 3.445 migliaia di euro.

La voce altri ricavi e proventi presenta un incremento rispetto all'esercizio precedente pari a 1.234 migliaia di euro, attribuibile principalmente al riaddebito dei costi (in particolare utenze) sostenuti sugli impianti sportivi della Società, ma in gestione alle Federazioni Sportive Nazionali (627 migliaia di euro) ed all'iscrizione di proventi corrispondenti al completamento della prima fase dei lavori di impiantistica sportiva realizzati a Formia a titolo di contropartita per l'acquisto dal Comune a fine 2006 dello Stadio adiacente al Centro di Preparazione Olimpica della Società (774 migliaia di euro). Gli altri ricavi e proventi includono, inoltre, diverse voci, tra le quali il riaddebito ai clienti dei danni specifici subiti durante le manifestazioni sportive, concerti, eventi; i rimborsi del CIO a fronte dei costi sostenuti per la manifestazione delle Olimpiadi; i rimborsi dal Circolo del tennis del Foro Italico per i servizi prestati dalla Società, ecc.

Costi

- Costi della produzione

I maggiori costi sostenuti rispetto all'esercizio 2009, si riferiscono in particolare all'acquisto di materiale sportivo a supporto del Progetto di Alfabetizzazione Motoria nella Scuola Primaria (per 454 migliaia di euro), nonché all'acquisto - effettuato a livello centrale a beneficio dei Comitati Regionali e Provinciali CONI richiedenti - di materiale (per ca. 550 migliaia di euro) per le premiazioni degli eventi di promozione sportiva (Giochi sportivi Studenteschi, Gioco Sport, etc), organizzati a livello territoriale.

Sono stati contestualmente ridotti (424 migliaia di euro) gli acquisti di materiale promozionale distribuiti ai partecipanti alle gare/eventi sportivi giovanili organizzati dal CONI con i propri Comitati a livello periferico nazionale

- Costi per Servizi

I costi per servizi risultano in linea rispetto all'esercizio 2009, lo scostamento fra i due esercizi è infatti pari all'1% o 455 migliaia di euro.

Analizzando gli scostamenti principali tra i due periodi, si rileva quanto segue:

- i costi complessivi delle manutenzioni sono tornati nel 2010 ai livelli del 2008 (9.605 migliaia di euro verso 9.535 migliaia di euro); quelli sostenuti per la manutenzione

(edile, tecnologica, elettrica, idraulica, ecc) degli impianti sportivi e dei fabbricati, risultano, a parità di perimetro, sostanzialmente in linea anche con il 2009, esercizio che comprendeva interventi manutentivi non ripetibili (per ca. 1.700 migliaia di euro) a supporto dell'organizzazione della Finale UEFA di Champions League 2009, nonché i costi (per ca. 800 migliaia di euro) per i lavori di rinnovamento dell'auditorium RAI, asset del Parco del Foro Italico in Roma, rimborsati dalla stessa RAI S.p.A., in base agli accordi presi con la Società; i maggiori importi tra 2010 e 2009 per manutenzione su beni mobili, sono riconducibili ad una più puntuale classificazione contabile nel 2010 di parte dei costi sostenuti per i servizi di supporto informatico ricevuti da Coninet S.p.A.;

- la crescita dei costi per viaggi e trasporti va ricondotta alla trasferta della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010, con una spesa totale di 1.177 migliaia di euro;

- la voce altri costi per servizi in particolare fa riferimento ai costi:
  - per l'allestimento e la gestione completa dei servizi della sede di Casa Italia, presso il campo di gara delle discipline di sci alpino e di fondo a Wisthler, durante il periodo delle Olimpiadi di Vancouver (600 migliaia di euro);
  - per la realizzazione del monitoraggio televisivo ed analisi preventiva della visibilità sul mercato dei marchi CONI, effettuata nella seconda parte dell'anno nell'ambito delle attività richieste dal CONI di valorizzazione degli stessi (205 migliaia di euro).
  - derivanti dalle associazioni in partecipazione (es. per Internazionali d'Italia con Federazione Tennis, Golden Gala con Federazione Atletica Leggera, ecc); a fronte della crescita dei ricavi della Società derivanti dalle sponsorizzazioni/pubblicità per eventi gestiti presso gli asset di Coni Servizi, si sono manifestati maggiori costi sulla Società per ca. 700 migliaia di euro. Tali costi sono costituiti sostanzialmente dalla "restituzione" di parte dei ricavi suddetti alle associazioni in partecipazione, dalle quali tali eventi sono stati gestiti.

- Costi per godimento di beni di terzi

I costi complessivi dei due esercizi 2010 e 2009, se considerati a parità di perimetro, risultano sostanzialmente in linea. L'incremento dei costi per affitti passivi, infatti, è riconducibile:

- all'affitto degli spazi delle due sedi di Casa Italia a Vancouver ed a Wisthler (ca. 740 migliaia di euro), organizzate su richiesta del CONI nell'ambito della partecipazione ai Giochi Olimpici;
- agli adeguamenti ISTAT sui fitti passivi degli immobili che la Società, come noto, mette a disposizione a livello centrale, in particolare Roma, delle Federazioni Sportive ed a livello periferico dei Comitati Regionali e Provinciali del CONI (ed anche delle stesse Federazioni);
- all'affitto/utilizzo degli spazi del Circolo del Tennis S.r.l. per l'organizzazione da parte della Società di eventi in corso d'anno (p.es. Internazionali di Tennis d'Italia).

I risparmi sulla voce noleggi e leasing sono riconducibili ai minori costi:

- sostenuti nel solo 2009 per l'organizzazione della Finale UEFA di Champion's League (341 migliaia di euro) e per la partecipazione ai Giochi del mediterraneo di Pescara 2009 (ca. 200 migliaia di euro);
- per la gestione delle postazioni informatiche di lavoro (158 migliaia di euro).

Svalutazione delle immobilizzazioni

I costi relativi agli ammortamenti crescono di circa 430 migliaia di euro (3%) rispetto al 2009, prevalentemente a seguito degli investimenti realizzati nel corso del 2010.

Il leggero decremento registrato nel 2010 rispetto al 2009 degli ammortamenti sulle immobilizzazioni immateriali deriva dalla riduzione delle aliquote di ammortamento sugli investimenti realizzati in particolare presso le sedi di alcune Federazioni in via Flaminia 830, Roma, a seguito della rinegoziazione ed estensione nel tempo del contratto di locazione sull'immobile.

Accantonamenti per rischi

Il valore risultante a conto economico 2010 (12.496 migliaia di euro) è principalmente attribuibile per 5.618 migliaia di euro all'accantonamento al fondo di previdenza integrativo dei dipendenti ex-CONI, per 3.500 migliaia di euro ad accantonamenti al fondo oneri di ristrutturazione, per 1.312 migliaia di euro al fondo oneri diversi, per 1.600 migliaia di euro ai fondi legali e per 466 migliaia di euro al fondo imposte.

Proventi ed oneri finanziari

I proventi da partecipazioni si riferiscono alla partecipazione che Coni Servizi ha nell'Istituto per il Credito Sportivo.

L'incremento degli interessi attivi di mora è riferibile agli interessi (655 migliaia di euro) applicati al rimborso da parte dell'Agenzia delle Entrate di Milano del credito IVA, originatosi nell'ambito dell'operazione di dismissione immobiliare del 30 dicembre 2005 con BNL F.di Immobiliari SGR S.p.A.

L'andamento degli interessi passivi bancari ha beneficiato dei livelli minimi raggiunti dai tassi di interesse bancari nel corso del 2010.

Nel corso dell'esercizio non si è provveduto ad effettuare alcuna rettifica di valore delle attività finanziarie.

Proventi straordinari

I proventi straordinari per il 2010 si riferiscono principalmente:

- alla regolarizzazione del credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo, che ha comportato l'iscrizione all'interno delle sopravvenienze attive della contropartita del decremento del relativo fondo di svalutazione crediti (3.498 migliaia di euro);
- alla regolarizzazione della posizione creditoria nei confronti di soggetti terzi (Federazioni Sportive Nazionali e privati) derivante dall'iscrizione, successiva alla chiusura dell'esercizio, dei riaddebiti per costi sostenuti sulle utenze su impianti sportivi della Società (1.007 migliaia di euro) ad essi concessi in gestione;
- alla dismissione di un terreno sito nel Comune di Cortina d'Ampezzo (560 migliaia di euro);
- al riallineamento per 593 migliaia di euro dei costi per utenze sugli impianti sportivi della Società - iscritti in competenza in esercizi precedenti - e ricondotti a minori importi a seguito di richieste di revisione degli addebiti mosse ai fornitori e risultate fondate.

- Imposte dell'esercizio

La società riferisce che le imposte correnti ammontano a 6.584 migliaia di euro e riguardano il costo stimato per IRES (3.587 migliaia di euro) ed IRAP (2.997 migliaia di euro) dell'esercizio in esame.

5. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

L'attività della società Coni Servizi SpA nel 2010 ha garantito un sostegno funzionale di rilevante interesse per la riuscita di significativi appuntamenti agonistici e di promozione sportiva.

Si ricordano segnatamente i Giochi Olimpici Invernali, svoltisi a Vancouver nel marzo 2010, i Giochi Olimpici Giovanili, svoltisi a Singapore nell'agosto 2010, gli Internazionali di tennis d'Italia, il Golden Gala di atletica leggera, ecc. Inoltre la CONI Servizi continua a gestire i Centri Nazionali di Preparazione Olimpica, la Scuola dello Sport, l'Istituto di Medicina e Scienza per lo Sport, a fornire consulenza per l'impiantistica sportiva di alto livello e a sviluppare il progetto di riqualificazione del Parco del Foro Italico, il più importante parco tematico sportivo in Italia.

La distinzione di competenze tra Coni e la Coni Servizi SpA, società strumentale operativa, comporta che, non essendo previste dalla legge istitutiva della società specifiche incombenze, bensì lo svolgimento degli atti di gestione per il conseguimento degli obiettivi identificati dalla Giunta Nazionale del CONI, le parti regolino il rapporto con un contratto di servizio. Il contratto quindi si configura come fonte giuridica degli adempimenti concreti in ordine al conseguimento degli obiettivi.

Le funzioni di indirizzo politico – amministrativo e di alta amministrazione di pertinenza dell'ente Coni e quelle di natura gestionale ed organizzative di spettanza della Coni Servizi SpA hanno palesato nell'esercizio in esame una proficua sinergia nella cura delle politiche ed attività sportive.

Sussiste l'esigenza di una costante razionalizzazione e coordinamento dei vari centri di spesa, tra Coni e Coni Servizi S.p.A., al fine di rendere sollecita la modulazione degli interventi prevenendo potenziali diseconomie gestorie e monitorando i flussi finanziari sul territorio.

L'attività esercitata nel 2010 dalla Coni Servizi SpA, pur in presenza di una decurtazione del corrispettivo derivante dal contratto di servizio con il Coni Ente, è stata caratterizzata da apprezzabili sforzi, sia sul piano finanziario che su quello organizzativo, tesi a contenere un equilibrio gestionale che ha determinato un maggior utile di esercizio pari a € 4.887.584, nel 2010, rispetto al dato rilevato nel 2009 pari a € 3.020.676.

Il patrimonio netto è passato da 37.642 migliaia di euro nel 2009 a 41.741 migliaia di euro nel 2010.

Nel dettaglio, i ricavi da contratto di servizio risultano diminuiti rispetto al 2009 (nel 2010 il corrispettivo si è ridotto di 549 migliaia di euro) a fronte, tuttavia, di un incremento delle prestazioni rese, connesse in particolare ai Giochi di Vancouver 2010 di cui sopra.

Sono inoltre migliorati i ricavi provenienti dagli Internazionali d'Italia 2010 come anche i ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni legati agli eventi sportivi organizzati nell'area del Parco del Foro Italico.

I costi per servizi sono aumentati rispetto al 2009 (455 migliaia di euro) anche per la crescita dei costi per viaggi e trasporti riconducibile alla trasferta della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010 e per l'acquisto di materiale sportivo a supporto del Progetto di Alfabetizzazione Motoria nella Scuola Primaria, nonché all'acquisto di materiale (per ca. 550 migliaia di euro) per le premiazioni degli eventi di promozione sportiva (Giochi sportivi Studenteschi, Gioco Sport, etc), organizzati a livello territoriale.

COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO (CONI)

BILANCIO D'ESERCIZIO 2010

PAGINA BIANCA

Italia Coni

COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO NAZIONALE

n. 1441	del 7 giugno 2011

OGGETTO : Approvazione bilancio d'esercizio 2010

Esecuzione: ☐ ☐ ☐ ☐

Conoscenza: ☐ ☐ ☐ ☐

Consegnata il:

IL CONSIGLIO NAZIONALE

VISTI gli articoli 5, comma 2 lett f) e 7, comma 2 lett d) del decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242 e successive modificazioni;

VISTI gli articoli 6 comma 4 lett. f) e 7, comma 5 - lett. d) e commi 6 e 7, dello Statuto dell'Ente, come modificato con deliberazione del Consiglio Nazionale n. 1369 del 26 febbraio 2008 ed approvato con D.M. del 7 aprile 2008;

VISTO il regolamento di amministrazione e contabilità del CONI;

VISTA la propria deliberazione n. 1408 del 16 dicembre 2009, attraverso la quale è stato deliberato il budget 2010 dell'Ente;

VISTA la propria deliberazione n. 1419 del 19 maggio 2010, attraverso la quale è stata deliberata la 1^ rimodulazione del Budget 2010 dell'Ente;

Deliberazione n. 1441

Riunione del _7 giugno 2011

CONSIDERATO il contratto di servizio sottoscritto il 11 giugno 2010 con la Coni Servizi SpA;

VISTA la propria deliberazione n. 1440 del 7 giugno 2011 di differimento del termine per la deliberazione del bilancio d'esercizio 2010 del CONI;

VISTA la deliberazione n. 173 del 6 giugno 2010,0attraverso la quale la Giunta Nazionale ha proposto l'approvazione del bilancio d'esercizio 2010 del CONI;

CONSIDERATO il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti;

D E L I B E R A

l'approvazione del Bilancio d'esercizio 2010 del CONI, quale risulta dalla documentazione allegata al presente provvedimento, che ne costituisce parte integrante.

La presente deliberazione sarà trasmessa alle Autorità Vigilanti per la prescritta approvazione.

IL SEGRETARIO
F.to Raffaele Pagnozzi

IL PRESIDENTE
F.to Giovanni Petrucci

Coni

INDICE DEL DOCUMENTO

ORGANI DEL CONI

BILANCIO D'ESERCIZIO 2010

Relazione della Giunta Nazionale

Stato Patrimoniale

Conto Economico

Nota integrativa

ALLEGATI

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

Relazione dI Coni Servizi SpA sui risultati economico - finanziari e sui servizi resi al CONI

Tabelle dei contributi agli Enti Finanziati

- Federazioni Sportive Nazionali
- Discipline Sportive Associate
- Enti di Promozione Sportiva
- Associazioni Benemerite
- Gruppi Sportivi Militari e Civili

Tabelle relative ai Comitati Regionali e Provinciali

Coni

GIUNTA NAZIONALE

Presidente G. Petrucci

Vice Presidenti
R. Agabio (FGI) L. Pancalli (CIP)

Componenti

Dirigenti: G. Abete (FIGC) F. Arese (FIDAL) M. Di Centa (*) R. Di Rocco (FCI) C. Magri (FIPAV) G. Malagò

Rappresentanti Atleti:	G. Trillini, A. Rossi
Rappresentante Tecnici:	E. Ottoz
Rappresentante Comitati Regionali :	M. Marchioni
Rappresentante Comitati Provinciali:	M. Barbone
Enti di Promozione Sportiva:	M. Achini

Componenti CIO
F. Carraro O. Cinquanta M. Pescante F. Ricci Bitti

SEGRETARIO GENERALE
R. Pagnozzi

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Presidente: R. Squitieri
Componenti: P. Pepe, D. D'Alessio, C. Tixon, P. Leopardi

(*) componente onorario del CIO

Coni

ORGANI DEL CONI

PRESIDENTE
G. Petrucci

CONSIGLIO NAZIONALE
Presidente G. Petrucci

Presidenti Federazioni Sportive Nazionali

G. Abete (FIGC) R. Agabio (FGI) S. Aracu (FIHP) F. Arese (FIDAL) P. Barelli (FIN) R. Bertrandi (FITRi A. Binaghi (FIT) G. Bolognini (FISG) F. Buglione (FIDASC) L. Buonfiglio (FICK) M. Casasco (FMSI) F. Chimenti (FIG) C. Croce (FIV) L. Di Mauro (FIH) R. Di Rocco (FCI)) G. Dondi (FIR) F. Falcinelli (FPI) S. Falcioni (FISN) L. Felicita (FIPM) R. Fraccari (FIBS) E. Gandola (FIC) E. Gelpi (ACI) V. Iaconianni (FIM) G. Leoni (AeCI) C. Magri (FIPAV) U. C. Matteoli (FIPSAS) D. Meneghin (FIP) A. Miglietta (FIBa) G. Morzenti (FISI) E. Obrist (UITS) L. Pancalli (CIP) - (FIDS) S. J. Park (FITA) A. Paulgross (FISE) M. Pellicone (FIJLKAM) F. Purromuto (FIGH) G. Ravà (FICr) R. Rizzoli (FIB) L. Rossi (FITAV) G. Scarso (FIS) M. Scarzella (FITARCO) F. Sciannimanico (FITeT) P. Sesti (FMI) A. Urso (FIPCF) S. Zanella (FIGS)

Componenti CIO

F. Carraro O. Cinquanta M. Pescante F. Ricci Bitti

Rappresentanti Organi Periferici CONI

V. M. Costa (Comitati Regionali Sud)
F. Sturani (Comitati Regionali Centro)
G. Porqueddu (Comitati Regionali Nord)
R. Rizzoli (Comitati Provinciali Centro)
G. Talento (Comitati Provinciali Sud)
G. Ottoni (Comitati Provinciali Nord)

Rappresentanti Atleti

O. Arancio (FIR) A. Arisi (FITeT) N. Corradini (FISO-DSA) D. Bianchedi (FIS) M. Durante (FIG) R. Leonardo (FIC) D. Fioravanti (FIN) A. Marasi (FIPAV) G. Leone (FIDAL)

Rappresentanti Tecnici

P. R. Barbera (FIV) L. Magoni (FISI) D. Isetti (FCI) K. A. Perera (FCrI)

Rappresentanti Discipline Associate

E. Crosato G. Rona S. Rossi

Rappresentanti Enti di Promozione Sportiva

F. Fossati C. Barbaro G. Lupattelli U. Salines C. Turco

Rappresentante Associazioni Benemerite Sportive

M. Checcoli

PAGINA BIANCA

BILANCIO D'ESERCIZIO 2010

RELAZIONE DELLA

GIUNTA NAZIONALE

PAGINA BIANCA

Italia Coni

RELAZIONE DELLA GIUNTA NAZIONALE

1. PREMESSA

La presente relazione è a corredo del bilancio dell'Ente al 31 dicembre 2010. Nel rinviare alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vengono in questa sede fornite alcune principali informazioni sulla gestione.

Nel rispetto del dettato statutario, il CONI ha adottato una contabilità ispirata a principi civilistici ed un sistema contabile di tipo economico - patrimoniale, basato su rilevazioni effettuate con il metodo della partita doppia. Come previsto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità, il bilancio dell'Ente è unico e ricomprende le risultanze a livello economico e patrimoniale sia della gestione amministrativa centrale, che di quella delle Strutture Territoriali.

Il maggior termine di 60 giorni utilizzato rispetto alla scadenza prevista da Regolamento per l'approvazione del bilancio d'esercizio è motivato dalla complessità di portare a chiusura le gestioni contabili dei Comitati ed acquisire le risultanze delle stesse, aggregandole, nell'ambito del bilancio unico CONI sul sistema amministrativo contabile (SAP).

2. SINTESI DEGLI ANDAMENTI DELLA GESTIONE

L'esercizio al 31 dicembre 2010 si chiude con un **valore della produzione pari ad /000 477.161,** derivante per /000 467.088 dai contributi e ricavi dell'attività centrale e per /000 10.073 dai ricavi propri delle Strutture Territoriali.

I costi dell'attività centrale risultano pari ad /000 445.018, comprensivi dei contributi per attività istituzionale (/000 302.114) e del corrispettivo per il contratto di servizio (/000 136.664); quelli relativi alle Strutture Territoriali sono, invece, pari ad /000 28.807. Il **costo complessivo della produzione,** pertanto, risulta pari **ad /000 473.825** ed il **risultato operativo è positivo per /000 3.336.**

Il risultato netto della gestione, sul quale incidono negativamente le imposte del periodo ed il risultato della gestione straordinaria e positivamente il risultato della gestione finanziaria, è **positivo per /000 1.968.** Esso deriva dal risultato economico positivo della gestione centrale, pari ad /000 2.419, e dal risultato economico negativo delle Strutture Territoriali, pari ad /000 451.

Il risultato economico al 31.12.2010, positivo come detto per **/000 1.968,** determina, pertanto, un incremento del patrimonio netto dell'Ente che, rispetto al valore al 31.12.2009, pari ad /000 45.517, si attesta, al 31.12.2010, **su un valore pari ad /000 47.485,** ripartito in patrimonio risalente alla gestione centrale per /000 35.025 ed alla gestione delle Strutture Territoriali per /000 12.460. Rimandando ai dettagli della nota integrativa per l'articolazione del patrimonio netto al 31.12.2010, si ricorda **che questo è costituito dai risultati economici maturati dalla gestione degli ultimi esercizi e riportati a nuovo.**

Esaminando più nello specifico i numeri della gestione del 2010, emerge come a fronte di un'assegnazione iniziale di **risorse dallo Stato** definita in misura pari ad /000 470.000 (ai sensi della Legge 28 gennaio 2009 n. 2, art. 30 bis commi 4 e 5), il CONI abbia in realtà disposto nel corso dell'esercizio di contributi per complessivi /000 461.083, come risultante sia di tagli (pari ad /000 24.917), che di successive integrazioni (pari ad /000 16.000). Tale dato è risultato comunque in aumento di /000 16.025 rispetto all'esercizio precedente.

Nel corso del 2010 il CONI ha assicurato agli **Enti Finanziati** (Federazioni, Discipline Sportive Associate, Enti di Promozione Sportiva, Forze Armate, Associazioni Benemerite) risorse complessivamente in crescita rispetto all'esercizio precedente (/000 7.909). In particolare per quanto attiene alle Federazioni Sportive, oltre alle risorse assegnate in base al modello di allocazione dei contributi, sono stati riconosciuti supporti economici finalizzati, tra l'altro, al sostegno degli investimenti in impiantistica sportiva realizzati / di imminente realizzazione, alla programmazione della preparazione delle attività in vista di Londra 2012 oltre che di Vancouver 2010, allo sviluppo dell'informatizzazione federale.

E' stato avviato nel 2010 per la prima volta, in condivisione con il MIUR, il **progetto di alfabetizzazione motoria** nella scuola primaria (scuole elementari), con l'obiettivo di trasmettere ai giovani la conoscenza del fisico e i corretti stili di vita. Il progetto, per il cui sostegno l'Ente ha investito complessivamente /000 4.958, ha riscosso un pieno successo, tanto da prevedere un significativo sviluppo sul 2011 con un contributo economico diretto anche da parte del MIUR.

Nel 2010 è stato assicurato il sostegno al completamento dei lavori di realizzazione del nuovo Centrale del tennis in Roma, alla stabilizzazione della proprietà degli asset che ospitano le sedi e gli uffici dei comitati del CONI e delle Federazioni a Milano - attraverso specifici contributi assegnati al di fuori del contratto di servizio a Coni Servizi SpA -, e ad ulteriori iniziative in tema di impiantistica sportiva (convenzione con Comune di Milano) per un incremento di costi di /000 2.248 rispetto al 2009.

A consuntivo, il corrispettivo per le prestazioni rese da Coni Servizi S.p.A. nell'ambito del contratto annuale di servizio è risultato pari ad /000 136.664, pari a /000 820 in meno rispetto al 2009. Ciò, nonostante un allargamento del perimetro delle attività nel 2010 a fronte, in particolare, dei costi logistici ed organizzativi della spedizione italiana ai Giochi Olimpici Invernali di Vancouver (costi delegazione e di gestione di due sedi di Casa Italia); degli acquisti centralizzati di materiale premiazionale per gli eventi di promozione sportiva organizzati a livello territoriale; delle attività della micro-struttura interna cui è stata demandata, a partire dal secondo semestre 2010, la responsabilità di presidiare le attività di valorizzazione del marchio CONI. Il tutto per un controvalore di ca. 4.432 /000.

Rispetto alle previsioni della prima rimodulazione del Budget 2010 (che prevedeva una perdita pari ad /000 17.715), il consuntivo ha chiuso con un risultato economico positivo (/000 1.968), per via principalmente dello slittamento all'esercizio 2011 dell'investimento (/000 10.500) per la finalizzazione del passaggio di proprietà della sede di diverse Federazioni Sportive in Viale Tiziano 70 a Roma (anticipato in sede di relazione al Budget dell'esercizio 2011), oltre che - come anche richiesto dal MEF - delle economie realizzate nell'ambito dei servizi derivanti in particolare dalla gestione di Coni Servizi SpA.

3. I RIFERIMENTI ALLE DISPOSIZIONI DI LEGGE IN MATERIA DI CONTENIMENTO DEI COSTI

Il bilancio d'esercizio è stato predisposto tenendo conto delle disposizioni normative in materia di contenimento dei costi, per quanto applicabili al CONI.

In particolare sono state prese a riferimento le disposizioni di cui alla Legge 23 dicembre 2005, n. 266 ed alla Legge 6 agosto 2008, n. 133, oltre che delle relative circolari interpretative emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato (circolare n. 36 del 23 dicembre 2008; circolare n. 10 del 13 febbraio 2009; circolare n. 2 del 22 gennaio 2010).
Le misure di cui alla **Legge 30 luglio 2010, n. 122** (e della relativa circolare interpretativa MEF – RGS n. 40 del 23 dicembre 2010), trovano invece applicazione per il CONI solo a partire dall'esercizio 2011.

Con riferimento alla **Legge 23 dicembre 2005, n. 266**, ai sensi dell'articolo 1, comma 58, è stato apportato un taglio del 10% rispetto agli importi risultanti alla data del 30 settembre 2005 sulle indennità e sui gettoni corrisposti ai componenti degli organi di indirizzo, direzione e controllo (presidente e vice presidenti del CONI, componenti Consiglio Nazionale e Giunta Nazionale, Collegio dei Revisori dei Conti, Commissione Nazionale Atleti, COVISP, Alta Corte di Giustizia). I suddetti importi sono stati accantonati tra i costi a valere

sul bilancio 2010 e, una volta consuntivati, sono stati versati in data 30 marzo 2011 allo Stato (Fondo nazionale per le politiche sociali), ai sensi dell'articolo 1, comma 63 della citata legge.

Con riferimento alla **Legge 6 agosto 2008, n. 133**, si riepilogano di seguito le misure di contenimento adottate per le singole voci di spesa applicabili al CONI:

- **spese per organismi collegiali** (art. 61, comma 1): riduzione della spesa complessiva del 30% rispetto a quella sostenuta nell'esercizio 2007;
- **spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza** (art. 61, comma 5): riduzione della spesa complessiva del 50% rispetto a quella sostenuta nell'esercizio 2007;
- **accantonamenti e versamenti allo Stato** (art. 61, comma 17): gli importi derivanti dai risparmi di cui sopra sono stati accantonati tra i costi a valere sul bilancio 2010 e sono stati versati sull'apposito capitolo di entrata del bilancio dello Stato in data 26 marzo 2010;
- **monitoraggio delle misure adottate** (circolare MEF – RGS n. 10 del 13 febbraio 2009): in data 26 aprile 2010 si è provveduto alla trasmissione al MEF – RGS di apposita scheda di rilevazione dati (in base al format ministeriale previsto nella suddetta circolare), recante il dettaglio dei tagli effettuati per le voci di spesa interessate.

4. RELAZIONE SULLE ATTIVITA' SVOLTE

4.1. PREPARAZIONE OLIMPICA E MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI

(a cura della Direzione Preparazione Olimpica)

Gli appuntamenti sportivi di rilievo dell'anno 2010 sono stati i **XXI Giochi Olimpici Invernali che hanno avuto luogo a Vancouver dal 12 al 28 febbraio 2010 e la prima edizione dei Giochi Olimpici Giovanili che si sono svolti a Singapore dal 14 al 26 agosto 2010**.

A Vancouver la squadra Italiana ha partecipato con 110 atleti (70 uomini e 40 donne), prendendo parte a 63 competizioni delle 86 previste dal programma olimpico, con il supporto di 131 "officials" tra tecnici, medici, fisioterapisti, personale tecnico ed amministrativo.
Il Villaggio Olimpico di Vancouver ha ospitato le discipline degli Sport del Ghiaccio (short track, pattinaggio di velocità e pattinaggio di figura), dello Snowboard e del Freestyle, mentre il Villaggio Olimpico di Whistler le discipline degli sport Invernali (sci alpino, sci di fondo, biathlon, slittino, bob, skeleton, salti e combinata nordica).
Per l' evento sono state allestite (prima volta in assoluto) due "Casa Italia": una a Vancouver, dove si sono concentrate la maggior parte delle attività di intrattenimento rivolte al pubblico ed alle aziende partner, utili anche per la valorizzazione dell'Italia Team; l'altra a Whistler, dove è stato allestito un "avamposto" di Casa Italia dotato di un ristorante dove il CONI e i partner hanno svolto attività di hospitality e comunicazione e divenuto un punto di riferimento per tutti coloro che hanno seguito le discipline degli Sport Invernali. E' nata da qui la scelta della doppia location, dall'esigenza di usufruire di una struttura di accoglienza vicina ai luoghi di gara, evitando spostamenti tra le diverse sedi olimpiche.
A fine manifestazione sono stati erogati, attraverso le Federazioni di appartenenza, i premi Medaglia agli atleti vincitori per un totale di /000 365.

Dal 12 al 24 marzo si sono tenuti, sempre a Vancouver, i **X Giochi Paralimpici Invernali**; considerato che il Comitato Italiano Paralimpico ha sostenuto direttamente gli oneri derivanti dalla partecipazione della delegazione Italiana ai Giochi, a fine manifestazione, è stato erogato un contributo per /000 465 quale parziale copertura delle spese sostenute. Infine, il CONI ha assegnato, attraverso il CIP, premi medaglia agli atleti vincitori per un totale di /000 360.

La prima edizione dei **Giochi Olimpici Giovanili**, ha avuto luogo a Singapore, evento nato con l' obiettivo di avvicinare e coinvolgere i giovani allo sport ed al valore educativo, per questo tutti gli accreditati, salvo alcune eccezioni e previa autorizzazione del CIO, sono rimasti per l'intero periodo, al fine di partecipare al programma culturale ed educativo per sottolineare la funzione dell'evento stesso. La squadra Olimpica Italiana giovanile ha partecipato con 62 atleti (31 uomini e 31 donne), impegnati in 31 sport, di supporto 28

tecnici federali e 8 componenti la missione, con una Young Ambassador (la ex atleta Fabrizia D'Ottavio) ed i due atleti campioni Olimpici Valentina Vezzali e Domenico Valentino scelti quali Athlete Role Models.

Per entrambe le manifestazioni, il CONI, attraverso la Direzione, ha operato in stretta connessione con le Federazioni interessate, rendendo possibili tutte le iniziative volte alla realizzazione di un'adeguata preparazione delle squadre partecipanti, ha intrattenuto i rapporti con il Comitato Organizzatore, ha formato la squadra, organizzato la Missione, sostenendone totalmente i costi direttamente e fornendo la necessaria assistenza al fine di assicurare agli atleti un' adeguata sistemazione ed un elevato livello di concentrazione.

Il CONI ha inoltre provveduto all'erogazione di contributi alle Federazioni Sportive Nazionali per l'organizzazione di manifestazioni internazionali di rilievo in Italia, considerato che la realizzazione delle stesse ha comportato notevoli impegni di carattere economico per garantire un elevato livello allo svolgimento di così prestigiosi eventi.

La Direzione Sport e Preparazione Olimpica nell'ambito dei programmi di preparazione delle squadre partecipanti alle manifestazioni nazionali ed internazionali ed insieme con l'Istituto di Scienza e Medicina dello Sport, ha organizzato nel corso del 2010 diversi gruppi di lavoro e Seminari Internazionali tecnico-scientifici, diretti ai Direttori Tecnici e staff tecnici delle Federazioni Sportive Nazionali, con il supporto di Relatori Italiani e Stranieri intervenuti per l'occasione, come di seguito specificati:

- Seminari Internazionali:
  - "Sport di squadra", il 13 aprile 2010
  - gli "Stati Generali dello Sport", il 15 ed 16 novembre
- Gruppi di lavoro:
  - "Sport di squadra", 22 marzo
  - "Potenza", 23 marzo
  - "Donne", 12 aprile
  - "Allenamento della forza", workshop, 14 aprile
  - "Endurance", 27 aprile '
  - "Endurance", 18 ottobre
  - "Potenza - Sport ciclici", 29 novembre
  - "Potenza – Sport Tecnico-Coordinativi", 29 novembre.

Sempre nell'ambito della preparazione delle squadre in vista dei prossimi appuntamenti, in particolare Londra 2012 e Rio 2016, a fine anno, dopo un'attenta valutazione di tutti i progetti sportivi presentati dalle Federazioni Sportive Nazionali, si è provveduto all'assegnazione di contributi straordinari (/000 3.230) rivolti al potenziamento delle strutture tecniche, alla programmazione diretta allo sviluppo, crescita agonistica e valorizzazione di giovani talenti, all'individuazione di linee operative rivolte al rilancio dei settori e delle categorie, nonché all'approvvigionamento di materiali ed attrezzature di nuova generazione indispensabili al fine di essere sempre più competitivi per il raggiungimento di risultati agonistici.

A favore degli atleti è stato elargito il contributo (/000 2.542), quale supporto ed assistenza ai migliori atleti Italiani inseriti nel "Club Olimpico", secondo i criteri definiti dalla Giunta Nazionale nella Sua riunione del 2 febbraio 2010, in funzione dei Giochi Olimpici estivi di Londra 2012 e Sochi 2014, determinati dal rendimento agonistico dimostrato e dai risultati di prestigio conseguiti in occasione della loro partecipazione alle competizioni agonistiche internazionali.

Con i medesimi presupposti, sono stati assegnati attraverso il Comitato Italiano Paralimpico, contributi a favore degli atleti di Alto Livello (/000 150).

Essendo, tra i fini istituzionali del CONI l'interesse ad incentivare la pratica dell'attività sportiva da parte dei Gruppi Sportivi Militari e dei Corpi Civili dello Stato, sono stati erogati agli stessi contributi per l'attività sportiva (/000 1.215).
Sono state rinnovate le convenzioni in essere tra il CONI e il Ministero della Difesa, il Comando Generale della Guardia di Finanza, il Ministero dell'Interno per il Dipartimento dei Vigili del Fuoco del Soccorso Pubblico e della Difesa Civile e per il Dipartimento della Pubblica Sicurezza, il Ministero delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali per il Corpo Forestale e con il Ministero di Grazia e Giustizia per il dipartimento dell'Amministrazione Penitenziaria e del Corpo di Polizia Penitenziaria, tutte per la

realizzazione di infrastrutture sportive e/o per il potenziamento ed il mantenimento funzionale degli impianti sportivi (/000 2.049).

Sono stati ratificati i Protocolli di Cooperazione Tecnico-Sportiva con il Comitato Olimpico Maltese, con la Segreteria dello Sport della Repubblica Argentina. Inoltre, in base agli accordi internazionali siglati dal CONI con diversi Paesi sono stati intensificati i rapporti di cooperazione attraverso la promozione sportiva, organizzativa, favorendo la partecipazione delle delegazioni sportive ad allenamenti e stages in comune, accogliendole anche per lo scambio di informazioni ed esperienze sotto forma di consulenze di esperti nel settori tecnico-sportivo, giuridico, medico, antidoping, didattico ed impiantistico, anche con la messa a disposizione di impianti sportivi, alla partecipazione a corsi, seminari conferenze internazionali organizzate in ogni Paese, allo scambio di allenatori, medici e ricercatori.

Inoltre sono state sostenute le spese per il funzionamento della Commissione Nazionale Atleti, Organo Consultivo dell'Ente, per le riunioni del Comitato Esecutivo, per il rimborso degli oneri derivanti dalla partecipazione dei suoi componenti a seminari, riunioni, convegni in Italia ed all'estero.

Con riferimento ai ricavi, nel corso dell'anno 2010 sono stati incassati i proventi derivanti dai seguenti Organismi Internazionali:

- COE /000 39 (USD 50.000) quale supporto amministrativo;
- COE, /000 15 (USD 20.000) quale sovvenzione per speciali progetti;
- Solidarietà Olimpica del CIO, /000 43 (USD 60.000,00) quale sovvenzione amministrativa per gli anni 2009-2010;
- Solidarietà Olimpica del CIO, /000 151 (USD 185.275,36) quale sussidio di (USD 1.700) per ogni atleta che ha partecipato alle competizioni ai G.O. di Vancouver 2010;
- Solidarietà Olimpica del CIO, /000 7 (USD 8.328,67), a titolo di rimborso di n. 3 atleti ed 1 official (G.O. Vancouver 2010) delle spese di viaggio;
- Solidarietà Olimpica del CIO, /000 46 (USD 60.000), quale sovvenzione per le celebrazioni del 50° anniversario dei G.O. di Roma '60;
- Solidarietà Olimpica del CIO, /000 13 (USD 17.188,36), quale sovvenzione per la preparazione degli atleti partecipanti agli YOG di Singapore 2010;
- CIO, /000 72 (USD 96.000), royalties television and marketing services G.O. Vancouver 2010;
- CIO, /000 1.030 (USD 1.375.000), TOP VII – television and marketing services;
- Diversi rimborsi spese dalla Solidarietà Olimpica del CIO, dai COE e dal CGJM, per la partecipazione a riunioni, commissioni e congressi.

4.2. TERRITORIO E PROMOZIONE DELLO SPORT

(a cura della Direzione Territorio e Promozione dello Sport)

Ufficio Promozione dello Sport

Le risorse assegnate dalla Giunta Nazionale alla Direzione Territorio e promozione dello Sport sono state impiegate nel rispetto delle indicazioni dei vertici del CONI ed in linea con il documento programmatico di potenziamento delle Strutture Territoriali Coni deliberato dalla Giunta stessa nel mese di ottobre 2009. Tale documento suddivide gli interventi lungo 4 direttrici principali: potenziamento dei programmi promozionali nel contesto scolastico e sviluppo di nuove progettualità nazionali, armonizzazione e sviluppo degli interventi formativi ad opera delle Scuole Regionali dello Sport, potenziamento della capacità di autofinanziamento dei Comitati Territoriali ed, infine, sviluppo di nuovi servizi al territorio.

In particolare, il 2010 è stato caratterizzato dall'implementazione dei seguenti programmi:

Il percorso di Formazione Identitaria

In considerazione degli obiettivi nazionali di potenziamento ed armonizzazione delle attività delle Scuole Regionali dello Sport, ed a seguito degli indirizzi già dettati in relazione alle attività di competenza delle

Scuole Regionali stesse, nel 2010 parte di contributi erogati ai Comitati Regionali per la formazione sono stati finalizzati al sostegno di progettualità nazionali quali la formazione degli operatori del progetto di Alfabetizzazione Motoria (Esperti e Supervisori) nonché alla realizzazione di un più vasto e strutturato piano d'intervento nell'ambito manageriale, i cui destinatari sono stati identificati nelle figure istituzionali dei Comitati Territoriali CONI: Presidenti, Segretari e Coordinatori Tecnici.
Il programma, definito di "Formazione identitaria"- percorso di sviluppo manageriale per il potenziamento del sistema CONI, si è posto l'obiettivo di individuare – con il contributo diretto degli interessati – profili, modelli di riferimento e modalità operative innovative e condivise che potessero aiutare le diverse figure nella conoscenza del sistema sportivo insieme ad una più profonda consapevolezza del proprio ruolo, con il fine di garantire l'autonomia dei singoli nel pieno rispetto delle regole e delle finalità comuni e della coesione di sistema.

Il bisogno formativo, più volte riscontrato e posto in evidenza sia dalla componente territoriale, sia da quella aziendale, ha attivato – come già nel passato - programmi di formazione e di aggiornamento per le principali figure operanti nel sistema, con particolare riguardo allo sviluppo delle competenze gestionali oggi divenute indispensabili per la complessità "reticolare" del contesto di riferimento e le sue caratteristiche precipue fondate sul volontariato, che determina una forte difformità tra i profili degli attori che a diverso titolo compongono il sistema stesso.

Gli appuntamenti programmati sono stati scadenzati in occasione degli incontri territoriali previsti dal Reg.to O.T. (quindi senza costi aggiuntivi all'attività istituzionale programmata). I contenuti della formazione, si sono posti l'obiettivo di descrivere i profili individuali di competenza delle figure istituzionali operanti nei comitati, quale punto di partenza di un percorso di miglioramento e sviluppo da condividere con tutte le Federazioni e gli Organismi sportivi sul territorio attraverso l'azione delle Scuole Regionali dello Sport.
Gli appuntamenti dei Presidenti (articolati in tre moduli: il ruolo, la gestione delle risorse umane, le interazioni nel sistema) si sono svolti nei mesi di Aprile, Giugno ed Ottobre.

Il percorso formativo per Segretario e Coordinatori Tecnici, articolato in due moduli, ha trattato le tematiche afferenti le relazioni interne, la comunicazione e la gestione dei conflitti, mentre il secondo è stato dedicato al project management; le lezioni si sono svolte in gruppi di 15 persone max ciascuno: sono state pertanto realizzate 18 "edizioni" per ciascun modulo, rispettivamente nei mesi di Febbraio, Marzo e Maggio (1° modulo) e Luglio, Settembre e Novembre (2° modulo).

coinvolgimenti	**giornate aula**	**ore frontali**
121 Presidenti	10,5	84
121 Segretari / 121 Coordinatori Tecnici	72	576
363 presenze	**82,5**	**660**

Alfabetizzazione Motoria nella scuola primaria

Il progetto di Alfabetizzazione Motoria nella Scuola Primaria è stato attuato in via sperimentale con l'obiettivo di promuovere e valorizzare l'attività motoria nella scuola, quale elemento educativo e formativo.
L'iniziativa si è sviluppata seguendo un percorso avviato a fine 2009 con la progettazione congiunta tra CONI, MIUR e Presidenza del Consiglio dei Ministri, alla quale ha fatto immediatamente seguito la fase di implementazione (nei mesi di dicembre e gennaio), estrinsecata nell'adesione delle scuole, nella selezione dei Supervisori e nel reclutamento degli Esperti individuati dai Dirigenti Scolastici.
Nel mese di febbraio è stata avviata la fase attuativa, il cuore del progetto vero e proprio, che ha visto le classi partecipanti impegnate nelle due ore di attività settimanali e nelle rilevazioni motorie effettuate nella III e nella XIII settimana. Tale raccolta dati - caratterizzato da percorsi appositamente studiati sulle peculiarità del kit motorio fornito dal CONI agli istituti partecipanti - ha consentito di valutare l'efficacia tecnica della proposta (monitoraggio di efficacia).
Il progetto, giunto al termine nel mese di giugno nel pieno rispetto dei tempi e delle fasi previsti, si è concluso con la raccolta di tutti i dati di monitoraggio (di attuazione, di efficacia e di gradimento) a consuntivo delle attività svolte dagli Esperti e Supervisori, le principali figure di riferimento del progetto.

Di seguito i dati consuntivi del monitoraggio di attuazione:

- 31 province
- 100 Supervisori
- 986 Esperti
- 700 Istituti scolastici con oltre 1100 plessi
- 9.000 classi
- 230.000 alunni
- 246.000 ore complessive di attività per una media di 25 ore per classe

Per la complessità delle risultanze del monitoraggio di efficacia si rimanda alla documentazione specifica pubblicata sul sito dedicato www.alfabetizzazionemotoria.it, mentre il gradimento riscosso tra dirigenti scolastici, insegnanti, genitori ed alunni è oscillato tra l'85 -95% degli intervistati. Il successo riscontrato tra gli insegnanti e gli esperti, ha sottolineano la bontà della nuova metodologia di lavoro che coniuga le competenze educative degli insegnanti con le competenze tecniche specifiche dell'esperto di Educazione Motoria, Fisica e Sportiva.
Notevole interesse è sorto inoltre tra le amministrazioni locali, molte delle quali hanno seguito molto da vicino il progetto pilota e segnalano la volontà di intraprendere il percorso di alfabetizzazione motoria nelle loro realtà territoriali, richiedendo informazioni su costi e modalità di adesione al progetto.
Il successo del progetto può essere ricondotto ai seguenti fattori chiave:

- Collaborazione sinergica tra CONI e MIUR sia a livello strategico che gestionale di tutte le fasi del progetto
- Disponibilità di adeguate risorse economiche
- Leadership del CONI a livello amministrativo e di coordinamento
- Proposta didattica di riferimento, elaborata nel rispetto delle Indicazioni Ministeriali per il Curricolo dai componenti del tavolo tecnico scelti tra rappresentanti del mondo sportivo, scolastico ed accademico
- Qualifica degli operatori (Esperti e Supervisori), fondata sul requisito fondamentale della laurea in Scienze motorie o diploma ISEF a garanzia dell'approccio educativo che consideri il bambino al centro della proposta didattica
- Formazione e aggiornamento degli operatori affidati ad una rete di Istituti Universitari su tutto il territorio nazionale, coordinata dalla Facoltà di Scienze Motorie dell'Università di Verona che ha partecipato al progetto nella fase pilota 2009 2010
- Modalità d'intervento basata sull'azione congiunta di insegnanti ed "esperti" in scienze motorie con l'obiettivo di supportare gli alunni nel raggiungimento dei traguardi per lo sviluppo delle competenze motorie, e realizzata attraverso l'affiancamento dell'insegnante titolare "in orario curricolare"
- Monitoraggio costante dell'intero processo interfunzionale e dei risultati conseguiti.

<u>EDUCAMP - Centri sportivi scolastici multidisciplinari</u>

Sempre nell'ambito del protocollo d'intesa con il Miur ed in linea con le indicazioni ministeriali che descrivono i Centri Sportivi Scolastici come luoghi deputati all'avviamento alla pratica sportiva in continuità didattica extracurriculare, si è inserita quest'anno la sperimentazione dei camp estivi multidisciplinari.

Il progetto, titolato EDUCAMP - Scuole aperte per ferie, già nel nome mette in risalto i propri valori fondanti che rappresentano il principale punto di forza dell'iniziativa e garanzia di serietà qualitativa per le famiglie grazie all'azione congiunta di Miur e CONI. Elementi distintivi dei Camp Miur e CONI sono infatti il rigore nell'approccio multidisciplinare all'attività sportiva in forma ludica e non selettiva, la certificazione degli operatori, la metodologia organizzativa e, non ultimo, il monitoraggio e controllo rigorosi, tutti elementi che caratterizzano i programmi per la scuola primaria e secondaria di 1° grado, nell'ambito delle quali viene proposto il progetto Educamp.

Sei sono state le sedi che si sono rese disponibili alla sperimentazione (Imperia, Pesaro-Urbino, Macerata, Roma, Latina (CPO Formia) e Matera) sono state testate formule organizzative differenti - "City Camp" al "Camp Residenziale" - che rispondessero ai bisogni di aree metropolitane così come pure a quelli di piccoli centri cittadini.

Di seguito gli indicatori totali che descrivono l'incidenza dell'iniziativa:

▪ 6 sedi	costi ( )	
▪ 26 turni		
▪ 1680 presenze	212.000	contributi da CONI
▪ 56 educatori	120.000	contributi da Miur
▪ 48 tecnici	147.450	contributi da iscrizioni
▪ 21 animatori	479.450	costi totali

Di rilievo il fatto che l'iniziativa sia stata realizzata con un modesto contributo economico delle famiglie, al quale si è aggiunto un contributo finalizzato da parte del CONI e del Miur.

I programmi di Giocosport sono proseguiti parallelamente all'alfabetizzazione motoria, della quale condividono obiettivi e strategie generali. Obiettivo di medio termine è quello di avvicinare progressivamente le due tipologie d'intervento, sino a raggiungere la piena armonizzazione delle metodologie e della didattica d'intervento nella scuola primaria, grazie soprattutto alle risorse che si renderanno disponibili sul territorio in aggiunta agli stanziamenti centrali di CONI e Miur.
I programmi di Alfabetizzazione Motoria e Giocosport hanno interessato complessivamente nel 2010 più del 35 % delle scuole primarie italiane: ai dati dell'Alfabetizzazione Motoria sopra riportati si aggiungono per il Giocosport

- 5.569 scuole
- 36.998 classi
- 627.402 alunni
- 14.147 consulenti esperti
- 207.662 ore di affiancamento

Il progetto Giochi della Gioventù, che dal 2010 è citato ufficialmente nella circolare Ministeriale sull'attività sportiva annuale, è proseguito secondo il modello oramai consolidato ed entusiasticamente condiviso dagli insegnanti.
Purtroppo, il minor sostegno degli Sponsor e le limitate risorse disponibili non sembrano consentire di sviluppare ulteriormente il progetto, come meriterebbe. In ogni caso, la percentuale di diffusione del programma ha raggiunto – al suo 5° anno di attività – il 35 % delle scuole secondarie di 1° grado, interessando

- 104 province
- 2.536 scuole
- 18.132 classi
- 380.341 alunni
- 7.696 insegnanti

Ufficio Rapporti col Territorio

Le struttura territoriale del CONI è elemento fondamentale di base per il raggiungimento dei principali obiettivi di politica sportiva ed istituzionale dell'Ente.
In questa ottica i Comitati Regionali e Provinciali hanno collaborato alla progettualità nazionale e hanno attivato autonome iniziative finalizzate a fornire servizi e consulenze sia alle Federazioni Sportive regionali e provinciali che alle singole Società Sportive operanti sul territorio coinvolgendo contestualmente anche le Istituzioni e gli Enti Locali.

A fronte di ciò, l'ufficio Rapporti con il Territorio, ha assicurato il necessario supporto alle problematiche operative e di funzionamento dei Comitati Regionali e Provinciali ed allo sviluppo/ razionalizzazione delle loro attività, svolgendo un ruolo di interfaccia tra i Comitati, gli organi istituzionali, i servizi centrali, assicurando inoltre il necessario collegamento con le attività e strutture di CONI Servizi nell'ambito del contratto di Servizio esistente con l'Ente.

Anche nel 2010, come di consueto si sono tenuti gli incontri informativi e di dibattito sui temi della politica sportiva ai quali hanno preso parte i componenti delle Strutture territoriali, in particolare:

- Nel mese di aprile, nella tradizionale formula degli incontri per aree geografiche, è stato presentato il documento Rinnovamento e potenziamento della missione dell'organizzazione territoriale approvato nella Giunta Nazionale del dicembre 2009
- Il 25 settembre a Milano è stata dedicata una giornata di incontro ai soli Presidenti dei Comitati Regionali con la partecipazione del Presidente Petrucci e del Segretario Generale Pagnozzi nel quale si sono affrontati i principali temi di politica sportiva.

I Comitati territoriali, sulla base di propri programmi di attività, hanno ricevuto contributi per l'attuazione di iniziative e progetti in ambito locale approvati dalla Giunta Nazionale. Le attività, dirette al mondo della scuola e/o delle società sportive e dei loro iscritti, si sono concretizzate per lo più in iniziative di: promozione sportiva, partecipazione ad eventi sportivi, monitoraggi sul movimento sportivo, convegni/conferenze, premiazioni, consulenza in materie giuridico/fiscale connessa allo sport.

Sono stati realizzati 455 progetti di cui il 50% è stato finanziato con fondi provenienti dal bilancio Coni, altri si sono concretizzati grazie al reperimento dei fondi da enti terzi da parte dei Comitati territoriali.

Il 6 giugno si è svolta la VII edizione della Giornata Nazionale dello Sport che, come di consueto, ha visto impegnati nell'organizzazione i nostri Comitati, le FSN, le DSA, gli EPS, le AB, le Amministrazioni provinciali e quelle comunali. Sono stati coinvolti nella Giornata 101 Comitati, 1100 Comuni e circa 1.500.000 partecipanti.

Sono stati forniti contributi ai Comitati Regionali che ne hanno fatto espressa richiesta (15), al fine di attivare contratti professionali con architetti/geometri esperti in impiantistica sportiva con lo scopo di supportare i Comitati nell'opera di consulenza in materia verso le società, gli enti e i privati in genere e a supporto delle Commissioni impiantistiche della struttura CONI.

Si sono svolte le Assemblee straordinarie per le elezioni dei Presidenti CONI del Comitato Regionale Lombardia e dei Comitati Provinciali Cremona e Novara.

Richiamando la citata attività di collegamento con le strutture di CONI Servizi nell'ambito del contratto di Servizio esistente con l'Ente, L'Ufficio ha:

- fornito il necessario supporto, tramite la collaborazione con l'ufficio legale, alla stesura di Convenzioni e Protocolli d'intesa in ambito locale sottoscritte dai Comitati;
- dato il supporto necessario alle attività connesse al trasferimento di sede dei Comitati di Lombardia, Milano, Sicilia, Val d'Aosta, Ravenna;
- provveduto al collegamento necessario tra i Comitati stessi e gli uffici Coni Servizi per la fornitura di risorse strumentali (mobili, apparecchiature).

Ufficio Riconoscimento Organismi Sportivi DA e EPS

Enti di Promozione Sportiva

L'evento di rilievo del 2010 riguardante gli Enti di Promozione Sportiva, è stato senza dubbio il provvedimento adottato dal Consiglio Nazionale, che nella riunione del 17/10/2010, con deliberazione n. 1427, su proposta della Giunta Nazionale adottata con deliberazione n. 422 del 16/12/2010, ha approvato il "Regolamento degli Enti di Promozione Sportiva" nella nuova formulazione, che ha sostituito le analoghe precedenti deliberazioni normative.

Si è così chiuso un percorso iniziato nel mese di dicembre 2009 e proseguito nel corso di tutto il 2010, durante il quale si sono succedute quattro riunioni della Commissione, già istituita nel 2008 dalla Giunta Nazionale per la revisione dei "Principi Fondamentali per la redazione degli Statuti degli Enti di Promozione Sportiva" e che al termine dei lavori era stata successivamente incaricata anche di rivedere la "Nuova Disciplina dei Rapporti tra il CONI e gli Enti di Promozione Sportiva" approvata nel 2003.

La revisione dell'intera normativa che regola il riconoscimento ai fini sportivi degli Enti di Promozione Sportiva, i criteri per la determinazione e la concessione dei contributi, il controllo sugli Enti e le norme di amministrazione e contabilità, si era resa necessaria nell'intento di individuare nuovi parametri per una più puntuale valutazione circa l'attività promozionale esclusiva, realizzata dai molteplici organismi che richiedono al CONI il riconoscimento ai fini sportivi ed il contributo alla promozione sportiva da parte di quelli attualmente già riconosciuti, ed anche per adeguarla ai principi contenuti nello Statuto del CONI approvato nel 2008. Il nuovo testo, entrato in vigore nel 2011, contiene alcune sostanziali modifiche riguardanti in particolar modo le attività che gli Enti possono svolgere, i requisiti per il riconoscimento e i criteri per la determinazione dei contributi.

Per quanto riguarda l'attività annuale di vigilanza, si è provveduto alla raccolta nonché alla verifica della documentazione prevista dalla normativa vigente, relativa ai dati autocertificati dagli Enti sulla consistenza territoriale, successivamente sottoposti a verifica, come già avvenuto nei due anni precedenti, mediante il Registro del CONI.

Al Nucleo di Valutazione dei progetti degli EPS per l'anno 2010, la Giunta Nazionale ha assegnato il compito di valutarne la progettualità realizzata nel corso dell'anno sulla base dei criteri deliberati nella riunione di settembre, gli stessi poi utilizzati in sede di revisione della normativa in via di approvazione, e ha altresì assegnato al Nucleo il compito di formulare la proposta di ripartizione del contributo integrativo.

Ai fini della determinazione dei contributi riferiti alle attività poste in essere dagli EPS per l'anno sportivo 2010, la Giunta Nazionale ha deliberato i relativi criteri nella riunione di settembre, i medesimi già individuati per il nuovo "Regolamento degli Enti di Promozione Sportiva in via di approvazione, assegnando al Nucleo di Valutazione dei progetti degli E.P.S. il compito di valutarne la progettualità realizzata nel corso dell'anno e anche quello di formulare la proposta di ripartizione del contributo integrativo in loro favore.

Sotto il profilo del controllo prettamente contabile, per prassi, sono stati effettuati i controlli a campione sulle somme erogate nell'anno precedente a tutti gli EPS. Sono stati avviati controlli a campione sulla documentazione presentata da ciascun Ente per un totale di circa 5.200.000,00 pari al 30% del contributo erogato.

I contributi annuali, deliberati dalla Giunta Nazionale a favore degli EPS, a fronte delle somme stanziate nel budget annuale 2010, sono stati regolarmente erogati.

Le somme deliberate ed erogate nel corso del 2010 a favore degli Enti di Promozione Sportiva sono state pari a 17.449.994,00

Discipline Sportive Associate

Nel corso del 2010 sono state riconosciute dal Consiglio Nazionale del CONI in qualità di Discipline Sportive Associate n° 3 Organizzazioni che già risultavano inserite nell'Osservatorio delle Nuove Discipline Sportive:

- Federazione Italiana Tiro Dinamico Sportivo – FITDS. Riconosciuta in qualità di DSA Sperimentale al CONI in data 19 maggio 2010, delibera del CN n° 1417.
- Federazione Italiana Rafting – FIRaft. Riconosciuta in qualità di DSA Sperimentale alla FICK in data 25 giugno 2010, delibera del CN n° 1422.
- Federazione Italiana Di American Football – FIDAF. Riconosciuta in qualità di DSA Sperimentale al CONI in data 17 dicembre 2010, delibera del CN n° 1428.

Per quanto riguarda invece l'evoluzione nelle qualifiche previste dal Regolamento si segnala che il Consiglio Nazionale, con provvedimento n° 1415 del 19/05/2010, adottato su proposta della Giunta Nazionale n° 72 del 17/03/2010, ha deliberato il riconoscimento ai fini sportivi in qualità di Disciplina Sportiva Associata Provvisoria al CONI della Federazione Italiana Kickboxing – FIKB, già nello stato di DSA Sperimentale alla FPI. Nel mese di dicembre 2010 la Giunta Nazionale ha inoltre approvato il nuovo Statuto della DSA che prevede una nuova denominazione: Federazione Italiana Kickboxing Muay Thai Savate Shoot Boxe – FIKBMS.

A fronte dei suddetti riconoscimenti, il numero delle Discipline Sportive Associate è passato da n° 16 a n° 19 di cui n° 17 associate al CONI e n° 2 associate ad una FSN.

Si è provveduto anche all'attività di analisi e verifica dei Budget 2010 presentati dalle DSA con i connessi programmi di attività e di spesa, sulla base dei quali è stato erogato il contributo ordinario di competenza. Sono state inoltre analizzate le variazioni di Budget 2010 nonché i Bilanci Consuntivi 2009.

Con lo scopo di determinare il contributo per l'attività agonistica e di alto livello, anche per il 2010, ci si è avvalsi del documento guida denominato "Progetto G.I.D.A. – Gestione delle informazioni relative all'attività delle Discipline Associate", attraverso il quale ogni DSA ha fornito una panoramica dettagliata riguardante la propria programmazione annuale.

Nell'anno si è inoltre svolta una riunione di Coordinamento delle DSA in data 16 novembre 2010 durante la quale è stata presa in esame una prima bozza di revisione del "Regolamento dei Riconoscimenti ai fini Sportivi delle DSA e delle FSN", nonché identificato possibili nuovi criteri di assegnazione dei contributi assegnati dal CONI.

I contributi annuali, deliberati dalla Giunta Nazionale a favore delle DSA, a fronte delle somme stanziate nel budget annuale 2010, sono stati regolarmente erogati.

Le somme deliberate ed erogate nel corso del 2010 a favore delle Discipline Sportive Associate sono pari a 3.050.000,00.

Associazioni Benemerite

Nel corso del 2010, con deliberazione n° 1423 del 25/6/2010 adottata su proposta della Giunta Nazionale, n° 221 del 24/6/2010, il Consiglio Nazionale ha deliberato il riconoscimento ai fini sportivi, in qualità di Associazione Benemerita, della Associazione Capitale Europea dello Sport (A.C.E.S.).

Il numero delle Associazioni è quindi passato da 18 a 19.

Sono stati 3 gli organismi che hanno avanzato istanza di riconoscimento o richieste di informazioni circa l'iter da intraprendere per essere riconosciuti in qualità di Associazioni Benemerite:

- Società Sportiva Lazio
- Società Italiana di Storia dello Sport (S.I.S.S.)
- Associazione Nazionale Comunità Sociali e Sportive (A.N.CO.S.)

L'assegnazione del contributo economico a favore delle Associazioni Benemerite è stata effettuata sulla base della valutazione dei progetti da esse programmati ad inizio anno, correlati ai fini istituzionali del CONI, verificandone la conformità amministrativa alle prescrizioni della normativa vigente.

I contributi annuali, deliberati dalla Giunta Nazionale a favore delle AB, a fronte delle somme stanziate nel budget annuale 2010, sono stati regolarmente erogati.

Le somme deliberate nel corso del 2010 per le Associazioni Benemerite sono pari a 650.000,00.
Le somme effettivamente erogate nel corso dell'anno ammontano ad 614.375,00 di cui 98.500,00 quali somme residue 2009.

Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive dilettantistiche

Sotto il profilo normativo, il 2010 registra quale sostanziale innovazione, l'introduzione dei termini entro i quali le associazioni/società sportive devono regolarizzare la propria posizione relativamente al riconoscimento ai fini sportivi (provvisorio/definitivo), decisi dalla Giunta Nazionale nella riunione del 24 giugno 2010.

Le azioni di maggior rilievo realizzate nel corso del 2010 hanno riguardato prevalentemente l'attuazione di alcuni progetti già avviati negli anni precedenti che hanno inciso sulla manutenzione standard potenziando l'applicativo di gestione.
Ha trovato piena attuazione l'istituzione della Sezione Parallela del Registro, curata dal Comitato Italiano Paralimpico (CIP), alla quale eccezionalmente il Consiglio Nazionale (con delibera n. 1414 del 19 maggio 2010) ha esteso il riconoscimento ai fini sportivi.

L'avvio della Sezione parallela CIP ha coinciso con la messa in esercizio di un nuovo sito web, linkato dal sito www.coni.it e ad esso omogeneo circa lo stile che ospita l'applicativo del Registro nel quale è stata predisposta una nuova architettura delle informazioni e modificati gli output dei risultati di ricerca per il motore principale delle Associazioni e Società Sportive.
La procedura alternativa di iscrizione al Registro avviata nel 2008 per agevolare le associazioni/società sportive è proseguita anche nel 2010 con l'adesione di altri Enti di Promozione Sportiva quali ACSI (15/06/2010) e CSEN (28/10/2010) e delle Federazioni Sportive Nazionali FIDASC (09/03/2010) e FIPSAS 06/07/2010.

Il progetto è stato, inoltre, presentato anche alla Federazione Italiana Dama, alla Federazione Italiana Biliardo Sportivo, alla Federazione Italiana Bocce ed alla Federazione Italiana Sport Invernali.

Riguardo la gestione "ordinaria" è proseguita l'attività di assistenza quotidiana alle FSN/DSA/EPS attraverso l'ordinaria acquisizione dei dati nel Registro nonché cancellazione di società decadute dall'affiliazione o sciolte nonché alle associazioni/società attraverso:

- rapporti telefonici, anche per il tramite dei loro consulenti commercialisti, con particolare incremento in prossimità delle operazioni di cancellazioni programmate entro il 31/12/2010 e gestione della casella di posta elettronica con riscontro ad oltre n. 4.000 mail;
- cancellazione utenze e variazione indirizzi e-mail per un totale di oltre n. 900 operazioni comprensive delle operazioni di copia e conservazione in apposito archivio;
- attivazione di "Eccezioni" per quei soggetti con natura giuridica e caratteristiche statutarie difformi da quelle contemplate dal sistema di gestione.

A completamento della presente nota, si dà conferma dell'invio nell'agosto 2010 all'Agenzia delle Entrate, ai sensi dell'articolo 7 del Decreto Legge 28 maggio 2004 n° 136, dell'elenco delle associazioni e società sportive dilettantistiche riconosciute ai fini sportivi.
Detto elenco si componeva di :

- n. 107.626 nominativi di associazioni/società iscritte al Registro e pertanto riconosciute ai fini sportivi in via definitiva dal CONI;
- n. 42.989 nominativi di associazioni/società riconosciute ai fini sportivi in via provvisoria dalle Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate ed Enti di Promozione Sportiva all'atto della affiliazione/riaffiliazione, su delega del CONI;
- n. 12 nominativi di associazioni/società per le quali, ai sensi dell'art. 5 delle "Norme per l'istituzione ed il funzionamento del Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche", erano stati adottati provvedimenti di cancellazione per mancanza dei requisiti previsti dalla normativa vigente rilevati successivamente all'iscrizione.

5 per Mille

Come per gli anni passati, è proseguita l'attività connessa al beneficio del 5 per mille con la predisposizione e trasmissione all'Agenzia delle Entrate degli elenchi dell'anno 2009 e con gli adempimenti stabiliti dalla normativa 2010.

4.3. ALTA CORTE DI GIUSTIZIA SPORTIVA E TRIBUNALE NAZIONALE DI ARBITRATO DELLO SPORT

Con particolare riferimento all'operatività dell'Alta Corte di Giustizia Sportiva, nel corso del 2010 sono state sottoposte alla stessa 27 istanze di ricorso (di cui 15 relative alla Federazione Giuoco Calcio, 2 alla

Federazione Pallavolo, 2 alla Federazione Nuoto, 2 alla Federazione Italiana Rugby, 1 alla Federazione Italiana Sport Equestri, 1 alla Federazione Italiana Sport del Ghiaccio, 1 alla FIDAF (Federazione Italiana di American Football), 1 relativo ad un Ente di Promozione Sportiva e 2 per l'esecuzione di lodi TNAS rimasti ineseguiti) e 3 pareri (di cui 1 su richiesta della Giunta Nazionale del CONI e 2 su richiesta della Federazione Italiana Giuoco Calcio).
Con particolare riferimento all'operatività del Tribunale nazionale di arbitrato per lo sport, nel 2010 sono state introdotte 91 controversie arbitrali, di cui 43 relative agli Agenti di calciatori, 30 alla Federazione Italiana Giuoco Calcio, 8 alla Federazione Italiana Pallacanestro, 1 alla Federazione Italiana Pesca Sportiva e Attività Subacquee, 1 alla Federazione Ginnastica d'Italia, 1 alla Federazione Italiana Pallavolo, 1 alla Federazione Italiana Tennis Tavolo, 1 alla Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali, 1 alla Federazione Italiana Rugby, 1 alla Federazione Italiana Tennis, e non riconducibili ad alcuna Federazione sportiva nazionale / Ente di promozione sportiva / Disciplina sportiva associata.

4.4. CONI SERVIZI S.p.A.

Il conto economico espone un onere a consuntivo di /000 136.664, relativo al corrispettivo dovuto a Coni Servizi S.p.A., per i servizi e prestazioni resi nel 2010, come da contratto sottoscritto il 24 giugno 2010.
In allegato è rimessa la relazione sui servizi e prestazioni rese e sulle risultanze economico-finanziarie della gestione, anche con riferimento ad un quadro complessivo degli andamenti 2003-2010.

5. EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Risorse dello Stato per il 2011

Risultano assegnate dallo Stato al CONI per l'esercizio 2011 risorse complessive pari ad /000 447.831, come risultante:

- delle assegnazioni iniziali pari ad /000 467.553 (ai sensi della Legge 28.01.2009 n. 2, art. 30 bis, comma 4);
- dei tagli da parte dello Stato per /000 34.722 (pari alla somma di una prima riduzione per /000 23.783 e di una seconda per /000 10.939, ai sensi rispettivamente della Legge 26.02.2010, n. 25, art. 10 bis e della Legge 30.07.2010, n. 122, art. 1, comma 1);
- dei contributi integrativi pari ad /000 15.000 (ai sensi della Legge 23.12.2009, n. 191, art. 2, comma 251 e del relativo DPCM n.25425, così come integrati dalla Legge 26.02.2010, n. 25, art. 1, comma 23 ter).

Per un esame più approfondito degli andamenti economici previsionali 2011 si rimanda al documento di Budget del CONI approvato dal Consiglio Nazionale ed alla prima rimodulazione del Budget 2011 presentata agli Organi CONI contestualmente all'approvazione del presente bilancio consuntivo.
Rispetto alle suddette assegnazioni, nel primo e nel secondo trimestre 2011 sono stati erogati da parte del MEF contributi in misura pari ad /000 223.915.

Attività per la preparazione olimpica e manifestazioni internazionali

Nei primi mesi del 2011, il CONI ha continuato ad operare attraverso la Direzione Sport e Preparazione Olimpica nel costante e proficuo sostegno a favore delle Federazioni Sportive Nazionali al fine di garantire tutte le informazioni ed i mezzi necessari ad un'adeguata preparazione ai prossimi Giochi Olimpici di Londra 2012.
Nel mese di marzo una Missione CONI guidata dal Segretario Generale si è recata a Londra, a 500 giorni dall'inizio dell'evento, con i Direttori Tecnici di tutte le Discipline Olimpiche per un sopralluogo al parco Olimpico ed al Villaggio atleti, preso parte a diverse riunioni con il Comitato Organizzatore dei Giochi (LOCOG), durante le quali i Tecnici hanno incontrato gli sport - manager di ogni singola disciplina e visitato i luoghi di gara ed allenamento.

Una delegazione Italiana ha partecipato alla X edizione del Festival Olimpico della Gioventù Europea che ha avuto luogo a Liberec (Rep. Ceca) dal 12 al 19 febbraio 2011, composta da 67 componenti di cui 42 atleti (25 ragazzi e 17 ragazze). Tutti gli atleti hanno partecipato alle gare e l'Italia si è classificata quinta nel medagliere per nazioni. Di particolare importanza sono state le medaglie dello snowboard che costituiscono una felice novità ottenendo piazzamenti importanti.

La Direzione Sport e Preparazione Olimpica, fin dai primi giorni di gennaio, ha proseguito con l'attività di formazione, incontro ed aggiornamento a favore dei Direttori Tecnici e dei loro staff delle Federazioni Sportive Nazionali: Formia 10-12 gennaio, gruppi di lavoro congiunti con i medici delle FSN nella mattina ed il gruppo degli sport di potenza nel pomeriggio del 22 marzo, sport di squadra ed endurance il 23 marzo. Il 5 aprile ha avuto luogo il Seminario Internazionale "Progetto Talento" ed il workshop il giorno seguente dove sono stati approfonditi i temi e le problematiche affrontate nel corso del Seminario stesso ed infine il 9 maggio, il gruppo di lavoro sull'attività Giovanile. Hanno preso parte ed intervenuti ai vari incontri professori universitari Italiani e stranieri, esperti da diversi Paesi con le loro esperienze e studi specifici nelle materie oggetto degli incontri.
E' stata attivata dal 1 dicembre 2010, nel sito del CONI, un'area riservata dalla Direzione, che rappresenta uno strumento di condivisione di informazioni a favore di tutte le Federazioni Sportive Nazionali, che riguardano i video, i documenti, gli eventi e nella quale sono presenti i documenti relativi alle attività della Direzione, un calendario dei principali appuntamenti della squadra Italiana con tutte le informazioni sulle manifestazioni.

Progetto di alfabetizzazione motoria

Anche per l'esercizio 2011 è in corso l'impegno diretto del CONI nel progetto di alfabetizzazione motoria nell'ambito della scuola primaria nazionale, essendo stato sottoscritto fra CONI e MIUR il nuovo Protocollo d'intesa per il rilancio dell'attività motoria e sportiva nelle scuole, avente validità triennale, fino all'anno scolastico 2012/13. A tal proposito il CONI ha confermato l'impegno economico di /000 5.000 anche per il 2011, mentre il MIUR ha stanziato per la prima volta /000 2.500, con l'auspicio di coinvolgere maggiormente le Regioni e gli enti locali interessati, che potranno contribuire alla diffusione sempre più capillare dell'iniziativa.

Contratto di Servizio 2011

L' 8 febbraio 2011 sono stati deliberati i criteri e parametri fondamentali del contratto di servizio con Coni Servizi SpA, approvati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Ufficio per lo Sport il 7 marzo 2011. Tali criteri hanno trovato applicazione nel contratto approvato dagli organi amministrativi dell'Ente e della Società e sottoscritto il 18 aprile 2011.

Applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento dei costi

Il CONI sta applicando i vigenti provvedimenti in materia di contenimento della spesa pubblica, con particolare riferimento alla Legge 30/07/2010, n. 122 ed alla relativa circolare interpretativa MEF – RGS n. 40 del 23/12/2010 (oltre che alla Legge 133/2008, per le misure che mantengono la propria validità).
In particolare, nel Budget 2011 e nella prima rimodulazione dello stesso (presentata agli Organi CONI contestualmente all'approvazione del presente bilancio) sono state stimate le somme da accantonare e da versare allo Stato, oltre che le economie da realizzare, in applicazione delle misure di contenimento della spesa richiamate dalle citate norme.
Gli importi accantonati saranno versati entro le scadenze di legge, (31 ottobre 2011), fatte salve le tipologie di seguito indicate, per le quali i versamenti sono stati effettuati nei primi mesi del 2011:

- somme derivanti dalla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio 2011 con Coni Servizi SpA (in applicazione delle misure di cui all'art. 6, commi 6 ed 11 della L. 122/2010), pari ad /000 1.600, che sono state versate dopo la stipula del contratto di servizio medesimo, in data 9/5/2011, sull'apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato di cui al comma 21 dell'articolo 6 della L.122/2010;
- somme derivanti dall'applicazione per il 2011 della disposizione di cui all'art.61 commi 1 e 17 della L. 133/2008 (riduzione del 30% della spesa complessiva per Organi Collegiali, rispetto alla spesa sostenuta nel 2007), pari ad /000 102, che sono state versate in data 30/3/2011.

6. RISULTATO ECONOMICO E PROPOSTE AL CONSIGLIO NAZIONALE

Come sopra descritto nella sintesi dei risultati della gestione, l'esercizio 2010 si è chiuso con un **risultato economico positivo di /000 1.968**, dato dalla somma del risultato economico positivo della gestione del Centro, pari ad /000 2.419 ed il risultato economico negativo della gestione delle Strutture Territoriali, pari ad /000 451.

Si propone di approvare il bilancio al 31.12.2010 che viene sottoposto agli organi del CONI nella composizione dello stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa.

Con particolare riferimento al risultato economico negativo realizzato dalle Strutture Territoriali, pari ad /000 451, si propone di garantirne la copertura utilizzando il patrimonio netto delle stesse, che al 31.12.2009 totalizzava /000 12.911 e che al 31.12.2010 ammonterà, pertanto, ad /000 12.460.

Con particolare riferimento **al risultato economico positivo realizzato dal Centro**, pari come detto ad /000 2.419, **si propone di destinarlo interamente a nuovo**, all'interno della quota del patrimonio netto riferita al Centro. L'ammontare degli utili portati a nuovo risulterà pertanto pari a complessivi /000 22.963 (/000 20.544 + /000 2.419). Il patrimonio netto complessivo del centro, considerando anche le riserve (pari ad /000 12.062), ammonterà pertanto al 31.12.2010 ad /000 35.025.

In virtù delle suddette destinazioni il patrimonio netto dell'Ente al 31.12.2010 ammonterà a complessivi /000 47.485 e sarà così composto:

- riserve struttura centrale: /000 12.062
- risultato economico positivo portato a nuovo – parte centrale: /000 22.963
- risultato economico positivo portato a nuovo – parte OT: /000 12.460.

PAGINA BIANCA

BILANCIO D'ESERCIZIO 2010

STATO PATRIMONIALE

PAGINA BIANCA

Coni

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2010

	dati in €	31.12.2010	31.12.2009
SPA	**ATTIVO**		
SPA.B	**IMMOBILIZZAZIONI**		
SPA.B.I	**Immobilizzazioni immateriali**		
SPA.B.I.01	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10.290.438	10.933.596
SPA.B.I.02	Altre immobilizzazioni immateriali		
	Totale Immobilizzazioni immateriali (I)	**10.290.438**	**10.933.596**
SPA.B.II	**Immobilizzazioni materiali**		
	Totale Immobilizzazioni materiali (II)		
SPA.B.III	**Immobilizzazioni finanziarie**		
SPA.B.III.02	Immobilizzazioni finanziarie		
	Totale Immobilizzazioni finanziarie (III)		
	Totale immobilizzazioni (B)	**10.290.438**	**10.933.596**
SPA.C	**ATTIVO CIRCOLANTE**		
SPA.C.I	**Crediti**		
SPA.C.I.01	Crediti verso Stato		
SPA.C.I.02	Crediti verso Regioni, Comuni, Province, ed altri Enti Pubblici e Privati	3.573.793	2.230.574
SPA.C.I.03	Crediti verso Federazioni Sportive Nazionali	270.373	270.373
SPA.C.I.04	Crediti verso Discipline Sportive Associate		
SPA.C.I.05	Crediti verso Enti Promozione Sportiva		
SPA.C.I.06	Crediti verso Forze Armate ed Associazioni Benemerite	6.000	
SPA.C.I.07	Crediti verso Erario	6.116	497.298
SPA.C.I.08	Crediti verso altri soggetti	5.086.868	3.606.430
	Totale Crediti (I)	**8.943.150**	**6.604.675**
SPA.C.II	**Acconti/anticipazioni**		
SPA.C.II.01	Enti finanziati	36.141.077	35.479.210
SPA.C.II.02	Altri	19.644	3.919.200
	Totale acconti/anticipazioni (II)	**36.160.721**	**39.398.410**
SPA.C.III	**Disponibilità liquide**		
SPA.C.III.01	Depositi bancari	14.659.493	6.173.333
SPA.C.III.01	Depositi bancari OT	5.568.589	4.316.341
SPA.C.III.02	Depositi postali	1.496	1.750
SPA.C.III.03	Cassa	-	-
SPA.C.III.03	Cassa OT	10.859	22.106
	Totale disponibilità liquide (III)	**20.240.437**	**10.513.530**
	Totale attivo circolante (C)	**65.344.308**	**56.516.615**
SPA.D	**RATEI E RISCONTI**		
SPA.D.I	Ratei attivi	12.000	-
SPA.D.II	Risconti attivi	-	7.680
	Totale ratei e risconti attivi (D)	**12.000**	**7.680**
	TOTALE ATTIVO (B+C+D)	**75.646.746**	**67.457.891**

Coni

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2010

SPP	dati in € PASSIVO	31.12.2010	31.12.2009
SPP.A	PATRIMONIO NETTO		
SPP.A.I	Riserve	12.061.668	12.061.668
SPP.A.II	Utile (perdita) portato a nuovo - Centro	20.544.193	23.520.560
SPP.A.II	Utile (perdita) portato a nuovo - OT	12.910.679	11.627.122
SPP.A.III	Utile (perdita) dell'esercizio - Centro	2.419.072	(2.976.367)
SPP.A.III	Utile (perdita) dell'esercizio - OT	(451.057)	1.283.557
	Totale patrimonio netto (A)	**47.484.555**	**45.516.540**
SPP.B	FONDI PER RISCHI ED ONERI		
SPP.B.I	Fondi per rischi ed oneri		
SPP.B.I.02	Cause legali in corso	2.861.085	2.954.420
SPP.B.I.03	Rischi futuri	3.339.872	3.539.258
	Totale fondi per rischi ed oneri (B)	**6.200.957**	**6.493.677**
SPP.C	DEBITI		
SPP.C.I	Debiti verso banche		
SPP.C.II	Debiti verso altri finanziatori		
SPP.C.III	Acconti		
SPP.C.IV	Debiti v.so Fornitori	5.709.462	4.824.346
SPP.C.V	Debiti verso erario	408.745	289.405
SPP.C.VI	Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	207.172	217.079
SPP.C.VII	Altri debiti	14.811.269	9.915.763
SPP.C.VII.01	Debiti verso Stato	115.740	-
SPP.C.VII.02	Debiti verso Regioni, Comuni, Province, ed altri Enti Pubblici e Privati	4.112.670	3.700.024
SPP.C.VII.03	Debiti verso Federazioni Sportive Nazionali	10.047.122	5.806.479
SPP.C.VII.04	Debiti verso Discipline Sportive Associate	650	186
SPP.C.VII.05	Debiti verso Enti Promozione Sportiva	1.487	8.711
SPP.C.VII.06	Debiti verso Forze Armate ed Associazioni Benemerite	134.125	110.000
SPP.C.VII.07	Debiti verso altri soggetti	399.475	290.363
	Totale debiti (C)	**21.136.648**	**15.246.593**
SPP.D	RATEI E RISCONTI		
SPP.D.I	Ratei passivi		
SPP.D.II	Risconti passivi	824.587	201.081
	Totale ratei e risconti (D)	**824.587**	**201.081**
	TOTALE PASSIVO (A+B+C+D)	**75.646.746**	**67.457.891**
SPP.E	CONTI D'ORDINE		
SPP.E.I	Impegni a favore di terzi		
SPP.E.II	Garanzie a favore di terzi	14.394.648	15.315.409
SPP.E.III	Beni di terzi presso l'Ente		
	TOTALE CONTI D'ORDINE	**14.394.648**	**15.315.409**

BILANCIO D'ESERCIZIO 2010

CONTO ECONOMICO

PAGINA BIANCA

Coni

CONTO ECONOMICO 2010

	dati in €	2010	2009
A	**VALORE DELLA PRODUZIONE**		
A.1	**Contributi da parte dello Stato, Enti Pubblici, CIO ed altri Enti**		
A.1.1	Contributi da parte dello Stato	461.083.432	445.058.278
A.1.2	Contributi da parte di Regioni, Comuni, Province ed altri Enti Pubblici e Privati	-	-
A.1.3	Contributi dal CIO, COE	124.434	74.080
A.1.4	Altri contributi	-	215.000
	Totale	**461.207.866**	**445.347.358**
A.2	**Ricavi**		
A.2.1	Ricavi commerciali	5.534.693	3.397.457
A.2.2	Ricavi per Organi di Giustizia	331.967	237.000
A.2.3	Ricavi diversi	13.857	7.111
	Totale	**5.880.517**	**3.641.568**
	Totale contributi e ricavi attività centrale	**467.088.383**	**448.988.926**
A.3	**Totale ricavi Strutture Territoriali**	**10.072.694**	**10.022.951**
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	**477.161.077**	**459.011.877**
B	**COSTI DELLA PRODUZIONE**		
B.1	**Costi per gli organi dell'Ente, Comitati e Commissioni**		
B.1.1	Emolumenti e rimborsi Presidente e Vice-Presidenti	(307.784)	(338.801)
B.1.2	Emolumenti e rimborsi componenti Organi Nazionali e membri italiani degli Organismi Sportivi Internazionali	(767.649)	(917.236)
B.1.3	Emolumenti e rimborsi componenti del Collegio dei Revisori dei Conti	(58.064)	(70.678)
B.1.4	Funzionamento Commissioni e Organi di Giustizia	(126.884)	(160.177)
B.1.5	Spese di rappresentanza	(3.603)	(3.506)
B.1.6	Oneri previdenziali	(104.656)	(134.335)
	Totale	**(1.368.639)**	**(1.624.733)**
B.2	**Contributi per attività istituzionale**		
B.2.1	Contributi alle Federazioni Sportive Nazionali per funzionamento ed attività sportiva	(261.731.105)	(254.040.726)
B.2.2	Contributi straordinari alle Federazioni Sportive Nazionali		
B.2.3	Contributi Discipline Sportive Associate	(3.050.000)	(2.849.968)
B.2.4	Contributi Enti Promozione Sportiva	(17.449.994)	(17.669.990)
B.2.5	Contributi Forze Armate ed Associazioni Benemerite	(3.914.164)	(3.674.992)
B.2.6	Contributi vari	(15.968.397)	(1.750.000)
	Totale	**(302.113.660)**	**(291.955.676)**
B.3	**Acquisto di beni e servizi**		
B.3.1	Corrispettivi a Coni Servizi S.p.A.	(136.663.904)	(137.483.619)
B.3.2	Altri costi per beni e servizi (1)	(2.493.518)	(1.773.567)
	Totale	**(139.157.422)**	**(139.257.187)**
B.4	**Altri costi**		
B.4.1	Contenzioso	(393.028)	(182.418)
B.4.2	Assicurazione atleti		
B.4.3	Collettività Italiane all'Estero	(491.790)	(479.630)

Coni

CONTO ECONOMICO 2010

B.4.4	Rimborsi Stato per riduzioni spese	(221.467)	(105.727)
B.4.5	Altri costi (1)	(506.207)	(66.140)
	Totale	**(1.612.492)**	**(833.914)**
B.5	**Ammortamenti / svalutazioni**		
B.5.1	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali	(643.158)	(643.158)
B.5.2	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	-	-
B.5.3	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	(122.683)	(1.804.746)
	Totale	**(765.841)**	**(2.447.904)**
B.6	**Accantonamenti per rischi ed oneri**		
	Totale		
	Totale costi attività centrale	**(445.018.054)**	**(436.119.414)**
B.7	**Totale costi Strutture Territoriali**	**(28.807.044)**	**(24.734.728)**
	COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	**(473.825.098)**	**(460.854.143)**
	DIFFERENZA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**3.335.979**	**(1.842.266)**
C	**Proventi ed oneri finanziari**		
C.1	Proventi finanziari	106.116	118.967
C.2	Oneri finanziari	(30.323)	(20.913)
	Totale (C)	**75.794**	**98.054**
D	**Proventi ed oneri straordinari**		
D.1	Proventi straordinari	689.245	1.482.745
D.2	Oneri straordinari	(889.386)	(272.979)
	Totale (D)	**(200.140)**	**1.209.766**
E	**Imposte sul reddito**		
E.1	Imposte tasse e tributi vari	(1.243.617)	(1.158.365)
	Totale (E)	**(1.243.617)**	**(1.158.365)**
	RISULTATO ECONOMICO POSITIVO (NEGATIVO)	**1.968.015**	**(1.692.810)**

(1) Colonna 2009: ai fini di una più corretta rappresentazione del conto economico, è stata effettuata, sui dati di bilancio 2009, una riclassificazione (€/000 1.774) dalla voce "Altri Costi" alla voce "Altri Costi per Beni e Servizi"

BILANCIO D'ESERCIZIO 2010

NOTA INTEGRATIVA

PAGINA BIANCA

Italia Coni

PREMESSA

Il Regolamento di Amministrazione e Contabilità prevede un bilancio dell'Ente unico che ricomprenda le risultanze sia della gestione amministrativa centrale, che di quella delle Strutture Territoriali (dotate di autonomia gestionale e contabile, come da statuto dell'Ente).

Il presente bilancio d'esercizio al 31.12.2010 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa. L'esercizio amministrativo ha una durata coincidente con l'anno solare.

I principi e i criteri di redazione del bilancio del CONI sono coerenti con i principi ed i criteri utilizzati per la redazione dei bilanci degli altri soggetti del mondo sportivo, con particolare riferimento alle Federazioni Sportive Nazionali ed a Coni Servizi S.p.A.

Per quanto attiene alla natura dell'attività dell'Ente ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla relazione della Giunta Nazionale.

I prospetti di stato patrimoniale e conto economico sono stati redatti in unità di euro, coerentemente con gli schemi presentati ai Ministeri vigilanti in allegato al Regolamento di Amministrazione e Contabilità. La presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico riportano, per opportuno confronto, i dati relativi all'esercizio 2009.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio d'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi.
Essi risultano conformi alla legge ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività.

Nella predisposizione del bilancio l'Ente non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento. Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante opportuna svalutazione.
Il marchio viene ammortizzato in venti anni, in base alla prevista durata della relativa redditività economica.

Immobilizzazioni materiali

Il CONI non dispone di beni materiali in base al disposto della legge 178/02. Essa ha stabilito che Coni Servizi S.p.A. è subentrata nella titolarità dei beni facenti capo all'Ente pubblico e che quest'ultimo si avvale della Società per l'espletamento dei propri compiti.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del costo di acquisto, rettificato dalle perdite che alla data di chiusura dell'esercizio si ritenessero permanenti di valore

Crediti e debiti
I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso eventuale apposito fondo svalutazione crediti, portato a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Disponibilità liquide
Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

Ratei e risconti
Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Fondi per rischi ed oneri
La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi di natura determinata, riferiti a passività certe o probabili, per le quali non sia noto l'importo o la data di sopravvenienza.

Conti d'ordine
La voce accoglie eventuali impegni nei confronti di terzi, garanzie prestate a terzi (mandati di credito, pegno, ipoteca, fideiussioni, etc.) e beni di terzi presso l'Ente.

Contributi
Sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è maturato il diritto ad essere percepiti, indipendentemente dalla data dell'incasso.

Costi e ricavi
Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Imposte
Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Ammontano al 31.12.2010 ed al 31.1.2.2009, rispettivamente ad /000 10.290 ed /000 10.934 e si riferiscono al valore dei marchi del CONI iscritti in bilancio al momento dell'acquisto, avvenuto nel 2007. Il dato esposto, la cui movimentazione è evidenziata in tabella, riporta il valore di acquisto al netto delle quote di ammortamento, calcolate al 5% annuo.

Immob.ni Immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2009				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do sval.ne al 31.12.2010	Saldo Immob.ni Nette al 31.12.2010
	Costo storico al 31.12.2009	F.do amm.to al 31.12.2009	F.do sval.ne al 31.12.2009	Immob. ni nette al 31.12.2009	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2010	Fondo amm.to al 31.12.2009	Ammor.ti dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2010		
	a	b	c	D=a-b-c	e	f	g	H = a+e+f+g	i	l	m	N = i+l+m	O	P = H-N-O
Marchi e diritti simili	12.863	1.929	0	10.934	0	0	0	12.863	1.929	643	0	2.573	0	10.290
Totale Licenze e marchi	**12.863**	**1.929**	**0**	**10.934**	**0**	**0**	**0**	**12.863**	**1.929**	**643**	**0**	**2.573**	**0**	**10.290**
Totale	**12.863**	**1.929**	**0**	**10.934**	**0**	**0**	**0**	**12.863**	**1.929**	**643**	**0**	**2.573**	**0**	**10.290**

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

E' illustrata di seguito la composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante al 31 dicembre 2010.

Crediti (€/000)	31.12.2010		31.12.2009		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
Crediti vari:					
Coni Servizi SpA	3.951		2.605		1.346
Comitati Territoriali vs terzi	367		743		(376)
Crediti commerciali	700		159		541
Organi di giustizia	41		24		17
Crediti CIO e COE	-		21		(21)
Altri Crediti	28		54		(26)
Totale Crediti vari	**5.087**	57%	**3.606**	55%	**1.481**
Crediti tributari	**6**	0%	**497**	8%	**(491)**
Crediti verso Federazioni Sportive	**270**	3%	**270**	4%	**-**
Crediti verso Forze Armate e Ass. Benemerite	**6**	0%	**-**	0%	**6**
Crediti verso Stato	**-**	0%	**-**	0%	**-**
Crediti v.so Regioni, Comuni, Provincie ed altri Enti Pub. e Privati	**3.574**	40%	**2.231**	34%	**1.343**
Totale	**8.943**	**100%**	**6.604**	**100%**	**2.339**

Nell'ambito dei **crediti vari**, quelli verso Coni Servizi S.p.A. si riferiscono principalmente alla nota di credito da ricevere dalla Società al 31 dicembre 2010, conseguente alla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio in sede di consuntivazione finale e puntuale dei servizi resi nel 2010, che sarà interamente recuperata da un punto di vista finanziario nel 2011, mediante compensazione con gli importi maturati in tale anno.

I crediti dei Comitati CONI verso terzi si riferiscono alle prestazioni (es. sponsorizzazioni) effettuate dalle Strutture Territoriali e fatturate a soggetti privati, ma non ancora incassate.

I crediti commerciali si riferiscono alle attività ed ai servizi resi dall'Advisor Octagon Inc. e non ancora incassati (quota del minimo garantito da regolare in contanti), cui sono stati ceduti a partire dal 2007 i diritti di sfruttamento commerciale dei marchi CONI fino al 30 giugno 2010. L'ammontare esposto in bilancio al 31.12.2010, pari ad /000 700, è pari al credito complessivo, pari ad /000 2.087, al netto del fondo accantonamento per svalutazione crediti, pari ad /000 1.387 (composto da accantonamenti effettuati nel 2009 pari ad /000 1.264 e da accantonamenti effettuati nel 2010 pari ad /000 123), iscritto per riflettere i rischi di inesigibilità del credito derivanti dal contenzioso insorto con l'Advisor stesso. Il suddetto valore residuo rappresenta l'importo che ragionevolmente si ritiene di incassare nel corso del 2011, coerentemente con gli accordi fissati con Octagon.

I crediti verso gli Organi di Giustizia si riferiscono ai diritti amministrativi maturati al 31 dicembre e poi interamente incassati nel corso del 2011.

I **crediti tributari** si riferiscono al residuo credito IVA derivante dall'operazione di acquisto nel 2007 dei marchi CONI, quasi completamente azzerato al 31/12/2010 a seguito dell'assorbimento / compensazione con l'IVA a debito delle fatture attive per sponsorizzazioni (derivanti principalmente dalle attività delle strutture periferiche) e con le ritenute fiscali e previdenziali relative ai rapporti di collaborazione.

I **crediti verso le Federazioni Sportive** si riferiscono ad importi anticipati dall'Ente (anche per la parte di spettanza della Federazione interessata) in un giudizio, che vede chiamati in causa sia il CONI sia la suddetta Federazione. In attesa della conclusione del procedimento, tale ammontare viene pertanto rappresentato come credito verso la Federazione in esame.

Così come per il 2009, anche nel corso del 2010 lo **Stato** ha erogato tutti i contributi assegnati al CONI, per cui non si vantano crediti alla chiusura di bilancio.

I **crediti vs Regioni, Comuni, Province** sono attinenti l'attività delle Strutture Territoriali.

Acconti/anticipazioni

Acconti/anticipazioni €/000	31.12.2010		31.12.2009		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
FSN - Acconto contributi	33.850	94%	31.342	80%	2.508
FSN - Anticipazioni di tesoreria	1.665	5%	3.547	9%	(1.882)
DSA - Acconto contributi	625	2%	590	1%	35
Coni Servizi SpA - anticipazioni contributi	-	0%	3.900	10%	(3.900)
Altre	20	0%	19	0%	0
Totale	36.161	100%	39.398	100%	(3.238)

Nelle anticipazioni al 31.12.2010 alle Federazioni Sportive Nazionali sono comprese:

- per /000 33.850, le quote dei contributi 2011 erogate anticipatamente (due mensilità), per garantire l'attività dei primi mesi dell'esercizio successivo;
- le anticipazioni di tesoreria erogate come da piano di rientro concordato con il CONI ed esposte in bilancio al netto delle somme già restituite nel corso degli esercizi precedenti e del 2010; in particolare tali anticipazioni sono relative alla Federazione Ciclistica Italiana, /000 1.455 (valore iniziale di /000 2.000, di cui /000 545 recuperate nel 2010) ed alla Federazione Italiana Baseball-Softball, per /000 211 (valore iniziale di /000 750, di cui /000 211 recuperate nel corso del 2010 ed /000 328 recuperate negli esercizi precedenti).

Sono inoltre comprese nella posta di bilancio:

- le quote dei contributi erogate anticipatamente alle DSA, a titolo di acconto sul contributo ordinario per il 2011;
- altre anticipazioni sui contributi ai delegati all'estero per consentire lo svolgimento della propria attività.

Disponibilità liquide

Disponibilità liquide €/000	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
Presso il centro			
C/C bancario BNL	3.561	3.521	40
C/C postale	1	2	(1)
Contanti		-	-
Totale (A)	**3.562**	**3.523**	**39**
Presso i Comitati Territoriali			
C/C bancari BNL	5.568	4.316	1.252
Contanti	11	22	(11)
Totale (B)	**5.579**	**4.338**	**1.241**
Disponibilità liquide presso CONI (C) = (A) + (B)	**9.141**	**7.861**	**1.280**
Conto tesoreria centrale presso Banca Italia	11.099	2.652	8.447
Totale	**20.240**	**10.513**	**9.727**

Al 31.12.2010 il totale delle disponibilità liquide dell'Ente risulta pari ad /000 20.240, di cui /000 11.099 giacenti presso la tesoreria centrale (Banca d'Italia).

Il totale delle disponibilità liquide giacenti presso i conti correnti CONI, pertanto, è pari ad /000 9.141, inferiore al 3% delle totale del valore della produzione stimato nel budget dell'esercizio medesimo, stabilito dalla normativa vigente come limite massimo di somme liquide detenibili. Per garantire il rispetto di tale limite, le strutture centrali dell'Ente hanno provveduto al monitoraggio delle disponibilità bancarie delle singole Strutture Territoriali in corso d'anno e stabilito l'erogazione, rispetto all'assegnazione, dei contributi assegnati sulla base degli effettivi fabbisogni.
Per il dettaglio delle disponibilità liquide al 31.12.2010, depositate sui c/c delle singole Strutture Territoriali (Regionali e Provinciali), si vedano le tabelle in allegato alla presente nota integrativa.

PASSIVO

Patrimonio netto

Si riportano di seguito le variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2010.

Patrimonio netto €/000	Riserve	Utile/(Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2009	**12.062**	**35.148**	**(1.693)**	**45.517**
Riserve				-
Utile/(perdita) a nuovo		(1.693)	1.693	-
Risultati di periodo			1.968	1.968
Saldo al 31/12/2010	**12.062**	**33.455**	**1.968**	**47.485**

Il 25 Giugno 2010 il Consiglio Nazionale del CONI, con provvedimento n. 1424, ha approvato il Bilancio d'Esercizio 2009, deliberando al contempo:

- di coprire la perdita realizzata a livello centrale, pari ad /000 2.976, a valere sul patrimonio netto disponibile (parte relativa al Centro);
- di riportare a nuovo il risultato economico positivo realizzato dalle Strutture Territoriali, pari ad /000 1.284, all'interno della quota del patrimonio netto riferita alle Strutture Territoriali.

La Presidenza del Consiglio dei Ministri - Struttura di Missione dello Sport ha approvato il Bilancio d'esercizio 2009 con nota del 31 agosto 2010.

Nel corso del 2010 non ci sono stati provvedimenti da parte degli organi dell'Ente che hanno portato a movimentazioni/utilizzo dei risultati economici positivi definitivi degli esercizi precedenti.

Nel prospetto che segue vengono riportati i movimenti patrimoniali delle strutture centrali e di quelle territoriali. Al 31.12.2010 il patrimonio netto del CONI, complessivamente pari, come detto, ad /000 47.485, è così ripartito: Struttura Centrale /000 35.025; Strutture Territoriali /000 12.460.

Patrimonio netto €/000	Riserve	Utile/(Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2009	**12.062**	**35.148**	**(1.693)**	**45.517**
di cui Struttura centrale	12.062	23.521	(2.976)	32.606
di cui Strutture territoriali		11.627	1.284	12.911
Riserve	-	-	-	-
di cui Struttura centrale	-	-	-	-
di cui Strutture territoriali	-	-	-	-
Utile (perdita) portata a nuovo	-	**(1.693)**	**1.693**	-
di cui Struttura centrale		(2.976)	2.976	-
di cui Strutture territoriali		1.284	(1.284)	-
Risultati di periodo	-	-	**1.968**	**1.968**
di cui Struttura centrale			2.419	2.419
di cui Strutture territoriali			(451)	(451)
Saldo al 31/12/2010				
di cui Struttura centrale	12.062	20.544	2.419	35.025
di cui Strutture territoriali	-	12.911	(451)	12.460
Saldo al 31/12/2010	**12.062**	**33.455**	**1.968**	**47.485**

Fondo rischi ed oneri

Il dettaglio dei fondi per rischi ed oneri è il seguente:

Fondi per rischi ed oneri €/000	31.12.2010	Incremento Fondo	Decremento Fondo	31.12.2009	Differenza
Cause legali	2.861		(93)	2.954	(93)
Rischi futuri	3.340		(199)	3.539	(199)
Totale	6.201		(292)	6.493	(292)

Gli importi si riferiscono:

- al contenzioso legale ed amministrativo proprio dell'Ente: il valore del fondo al 31.12.2010 è pari ad /000 2.861 ed il decremento rispetto al 2009, pari ad /000 93, si riferisce alla quota del fondo utilizzata per il pagamento delle parcelle e giudizi;
- agli accantonamenti per potenziali rischi futuri, legati principalmente alla gestione delle Strutture Territoriali, oltre che a potenziali rischi connessi a cartelle esattoriali emesse nei confronti del CONI ed alla gestione degli altri Enti Finanziati: il valore del fondo al 31.12.2010 è pari ad /000 3.340 ed il decremento rispetto al 2009, pari ad /000 199, si riferisce ad utilizzi relativamente a passività dei Comitati Territoriali ed a cartelle esattoriali.

Debiti

La situazione debitoria del CONI è così articolata:

Debiti €/000	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
Debiti verso fornitori	5.709	4.824	885
Debiti tributari	409	289	119
Debiti previdenziali	207	217	(10)
Altri debiti	14.811	9.915	4.896
Totale	21.137	15.246	5.891

La voce **debiti verso fornitori** comprende le fatture ricevute e da ricevere relative sia alla struttura centrale (/000 3.226), che alle Strutture Territoriali (/000 2.483).
Il debito della struttura centrale è principalmente nei confronti di Coni Servizi per il saldo del corrispettivo 2010 (/000 1.933) e nei confronti dell'Advisor Octagon Inc. per /000 237.

I **debiti tributari** sono riportati di seguito:

Debiti tributari (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
Erario c/imposte	178	153	25
Erario c/trattenute	221	136	85
Debiti verso Erario/Iva	10	0	10
Totale	409	289	119

Il Debito verso l'Erario c/imposte è relativo:

- all'IRAP del mese di dicembre (/000 63), relativamente alle situazioni sia delle strutture centrali, che delle Strutture Territoriali, pagata poi nel mese di gennaio 2011;
- all' IRES 2010 (/000 115), che sarà liquidata a giugno 2011; l'IRES è determinata in relazione ai ricavi derivanti dallo sfruttamento commerciale del marchio, al netto dei costi correlati ed ai ricavi a carattere commerciale fatturati dalle Strutture Territoriali.

Il debito per Erario c/trattenute riguarda principalmente le ritenute d'acconto delle collaborazioni del mese di dicembre, versate nel mese di gennaio 2011.

I **debiti previdenziali** per /000 207 sono nei confronti degli istituti di previdenza (INPS) e assicurazione (INAIL) e risultano essere stati liquidati a gennaio 2011.

Gli **Altri Debiti** sono ripartiti come segue:

Altri debiti €/000	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
Verso Stato	116	-	116
FSN	10.047	5.806	4.241
Regioni, Comuni, Provincie, ed altri Enti Pubblici e Privati	4.113	3.700	413
DSA	1	-	1
EPS	1	9	(8)
FFAA, Corpi civili dello Stato, Ass.ni Benemerite	134	110	24
Altri soggetti	399	290	109
Totale	**14.811**	**9.916**	**4.895**

I debiti **verso le Federazioni Sportive Nazionali** riguardano:

- il contributo CONI all'ACI-CSAI per l'esercizio 2009 e 2010, non ancora erogato per ritardi nella presentazione della necessaria documentazione da parte dell'ente finanziato;
- il residuo del contributo per risorse umane relativo al personale transitato da Coni Servizi S.p.A. alle Federazioni, per la quota relativa alle competenze del costo del lavoro maturate nel 2010 e liquidate nei primi mesi del 2011;
- i corrispettivi da versare alla Federazione Medico Sportiva Italiana in relazione all'attività antidoping 2010 commissionata direttamente dall'Ente alla Federazione, interamente liquidati nei primi mesi dell'esercizio 2011;
- una quota residua dei contributi assegnati alle Federazioni negli esercizi precedenti nell'ambito del progetto di riassetto organizzativo delle stesse, in fase di finalizzazione.

Le posizioni verso **Regioni, Comuni e Province**, sono costituite, principalmente, dai:

- debiti con la Provincia Autonoma di Bolzano (pari ad /000 3.700), derivanti dalle Convenzioni in essere per l'impiantistica sportiva stipulate con il CONI, rispettivamente per gli anni 2006 – 2009 e 2010 – 2013; del debito complessivo una parte è stata poi estinta nei primi mesi del 2011 (/000 1.000);
- debiti con il Comune di Milano (pari ad /000 400), derivanti dal Protocollo d'Intesa CONI – Comune di Milano per l'evento Expo' Milano 2015.

Per le citate convenzioni, al momento di chiusura dell'esercizio non risultavano ancora maturate le condizioni giuridico – amministrative (completamento delle opere e regolarizzazione dei relativi atti) per consentire al CONI la liquidazione degli importi previsti.

CONTI D'ORDINE

La situazione alla chiusura del bilancio delle garanzie prestate dal CONI è la seguente:

Mandati di credito (€/000)	31.12.2010	31.12.2009
Per Mutui Istituto per il Credito Sportivo	13.781	14.157
Per Mondiali Pallavolo con UNIPOL	613	1.158
Totale	**14.395**	**15.315**

Mandati di credito con l'Istituto per il Credito Sportivo prestati dal CONI a favore delle Federazioni Sportive Nazionali

A partire dal 2006 la Giunta Nazionale ha disciplinato in modo articolato il percorso approvativo per la concessione di tali garanzie alle FSN in relazione alla tipologia di investimento effettuato ed in considerazione degli impatti sulle stesse in termini economico-patrimoniali e finanziari.

Si riporta di seguito il dettaglio delle garanzie (mandati di credito) concesse dal CONI alle Federazioni Sportive Nazionali che presentano progetti finalizzati allo sviluppo dell'impiantistica sportiva e/o all'acquisto di attrezzature sportive finanziati attraverso i mutui pluriennali.

MANDATI DI CREDITO CON L'ICS AL 31.12.2010
Valori in €

FEDERAZIONE	MUTUI CONCESSI (quota capitale)	EROGATO	RESIDUO DEBITO (quota capitale)	RESIDUO DEBITO (comprensivo di interessi)
Ae.C.I.	1.936.713	1.936.713	827.483	969.700
F.I.Ba.	1.990.000	1.890.500	1.890.500	1.890.500
F.I.B.	2.840.862	2.113.732	1.908.764	1.923.824
F.I.C.	250.000	250.000	250.000	317.623
F.I.D.S.	208.293	208.293	169.787	188.702
F.I.Cr.	413.166	413.166	125.337	141.717
F.C.I.	200.000	200.000	106.647	119.843
F.I.H.	3.028.480	2.982.613	1.455.985	2.075.292
F.I.J.L.K.A.M.	6.000.000	2.023.089	2.023.089	2.023.089
F.I.P.M.	113.621	113.621	33.176	34.224
F.I.G.S.	316.471	316.471	280.969	410.261
F.I.P.S.A.S.	77.469	77.469	9.578	10.293
F.I.S	1.084.495	1.084.495	252.336	312.932
F.I.S.E.	303.367	303.367	54.538	58.628
F.I.S.N.	355.038	355.038	184.101	222.992
F.I.T.e.T.	184.047	184.047	76.960	90.023
U.I.T.S.	2.731.044	2.565.694	1.667.908	1.871.321
F.I.V.	2.591.245	2.591.245	1.088.568	1.358.350
CIP	15.715.930	1.375.539	1.375.539	1.375.539
TOTALE	**40.340.239**	**20.985.090**	**13.781.266**	**15.394.852**

Con riferimento al mutuo concesso dall'ICS al Comitato Italiano Paralimpico (CIP) di /000 15.716, si fa presente che solo /000 3.500 sono garantiti dal CONI, mentre la restante parte è garantita direttamente dal Comune di Roma.

Rispetto alla situazione del 2009, si rilevano di seguito gli **incrementi** dei mutui accesi e garantiti dal CONI:

- Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali (FIJLKAM): nel corso del 2010 il CONI ha garantito alla Federazione importi per /000 2.023, che corrispondono alla somma effettivamente erogata dell'ICS alla Federazione sulla base dello stato avanzamento lavori, per l'ampliamento e

potenziamento del Centro Federale FIJLKAM di Ostia ed annesso Museo Federale, a fronte di un mutuo complessivo di /000 6.000 concesso nel 2009.

- Federazione Italiana Canottaggio (FIC): la FIC ha stipulato un mutuo per l'acquisto di imbarcazioni e carrelli per trasporto imbarcazioni, per un valore complessivo di /000 250, interamente garantito dal CONI e completamente erogato al 31.12.2010;
- Federazione Italiana Hockey (FIH): la FIH ha ottenuto dal CONI una garanzia per complessivi /000 710 per la stipula di 5 nuovi contratti di mutuo per il finanziamento della sostituzione e posa in opera di manti erbosi presso alcuni impianti dislocati sul territorio nazionale; al 31.12.2010 la Federazione aveva definito uno solo dei 5 nuovi mutui, per un valore di /000 170 /000, che risultava erogato parzialmente per /000123. Sempre nel corso del 2010, infine, la Federazione ha provveduto a rinegoziare con l'ICS i contratti di mutuo pregressi, stipulati dal 1999 al 2005, prorogandone la scadenza;
- Unione Italiana Tiro a Segno (UITS): la UITS ha sottoscritto tre nuovi mutui con l'ICS per complessivi /000 221 per l'ammodernamento dei poligoni di tiro.

I principali **decrementi,** rispetto al 2009, sono stati i seguenti:

- Federazione Italiana Tennistavolo (FITET): il mutuo concesso dall'ICS e garantito dal CONI per un valore complessivo di /000 1.653 è stato ceduto ad un Ente terzo, a seguito di atto di accollo del mutuo, liberando con ciò il CONI da ogni garanzia;
- Federazione Italiana Sport Equestri (FISE): è stato completamente rimborsato un mutuo concesso dall'ICS e garantito dal CONI per complessivi /000 858.

Mandati di credito con Unipol

Al 31.12.2010 la garanzia concessa dal CONI alla FIPAV per l'organizzazione dei Mondiali 2010 di Pallavolo in Italia ammonta a /000 613.

In particolare la garanzia, rilasciata ad aprile 2006 dal CONI alla FIPAV, pari ad /000 7.140, si è nel corso degli anni ridotta, fino all'importo sopra indicato, di pari passo con i pagamenti effettuati dalla Federazione Italiana Pallavolo a quella Internazionale. E' prevedibile che la residua garanzia venga completamente estinta nel corso del 2011, con la liquidazione delle partite di debito ancora aperte al 31/12/2010.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE

Al 31.12.2010 ammonta a /000 477.161 ed è così articolato:

Valore della produzione €/000	2010	2009	Differenza
Contributi da parte dello Stato, Enti Pubblici, CIO ed altri Enti:			
Contributi da parte dello Stato	461.083	445.058	16.025
Contributi dal CIO, COE	124	74	50
Altri contributi	-	215	(215)
Subtotale	**461.208**	**445.347**	**15.861**
Ricavi centrali:			
Ricavi commerciali	5.535	3.397	2.138
Ricavi per Organi di Giustizia	332	237	95
Ricavi diversi	14	7	7
Subtotale	**5.881**	**3.641**	**2.240**
Ricavi Strutture Territoriali	**10.073**	**10.023**	**50**
Totale	**477.161**	**459.011**	**18.150**

Per quanto attiene alle attività centrali e come analizzato nella relazione della Giunta Nazionale al Bilancio, il contributo dello Stato, pari ad /000 461.083, è la risultante di un'assegnazione iniziale, pari ad /000 470.000 (ai sensi della Legge 28 gennaio 2009 n. 2, art. 30 bis commi 4 e 5), di tagli pari ad /000 24.917 e di integrazioni successive, pari ad /000 16.000. Tali risorse sono state completamente erogate nel corso dell'esercizio.

I contributi del CIO e del COE, pari ad /000 124 sono costituiti dai rimborsi per le spese sostenute dal CONI nell'ambito delle manifestazioni internazionali 2010.

Nel 2010 il CONI ha registrato, nell'ambito di ricavi propri per /000 5.881, **ricavi commerciali** per /000 5.535.
La principale componente, pari ad /000 4.432, è rappresentata dall'accordo per lo sfruttamento commerciale dei marchi con l'advisor Octagon Inc., stipulato a giugno 2007. Fino al 30 giugno 2010 (data naturale di scadenza dell'accordo), esso ha manifestato i propri effetti:

- per la quota parte maturata nel 2010 del complessivo importo del minimo garantito (/000 12.000 IVA esclusa), come corrispettivo della cessione in esclusiva dei marchi CONI all'advisor, liquidato nell'arco del periodo contrattuale parte in contanti e parte in materiale sportivo;
- a titolo di fatturazione dei servizi resi dallo stesso advisor.

La seconda componente (pari ad /000 1.104) è rappresentata dagli accordi sottoscritti con il CIO aventi ad oggetto i programmi di marketing internazionale (accordo TOP VII, numismatic programme, etc.).

Il valore della produzione include anche i ricavi direttamente raccolti sul territorio dalle Strutture Territoriali (Regionali e Provinciali) del CONI. Per un maggior dettaglio si rinvia al paragrafo "risultanze contabili delle strutture territoriali", oltre che alle tabelle allegate al presente bilancio.

COSTO DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione ammontano complessivamente a /000 473.824 e sono così articolati:

Costi della produzione (€/000)	2010	2009	Differenza
Costi attività centrale:			
Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni	1.369	1.625	(256)
Contributi per attività Istituzionale	286.145	278.236	7.909
Altri contributi vari per attività istituzionale	15.968	13.720	2.248
Acquisto di beni e servizi (1)	139.157	139.257	(100)
Altri costi (1)	1.612	833	779
Ammortamenti e svalutazione crediti	766	2.448	(1.682)
Totale	**445.017**	**436.119**	**8.898**
Costi Strutture Territoriali	**28.807**	**24.735**	**4.072**
Totale	**473.824**	**460.854**	**12.970**

(1) Colonna 2009: ai fini di una più corretta rappresentazione del conto economico, è stata effettuata, sui dati di bilancio 2009, una riclassificazione (€/000 1.774) dalla voce "Altri Costi" alla voce "Altri Costi per Beni e Servizi"

1. Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni

Comprendono i costi relativi agli emolumenti, (inclusi gli oneri previdenziali), gettoni di presenza e rimborsi spese degli organi dell'Ente, i costi di funzionamento delle Commissioni e degli Organi di Giustizia e le spese di rappresentanza.

Ai sensi della L. 133/2008, art. 61 comma 1, la spesa complessiva per i suddetti organi - esclusi quelli di direzione, amministrazione e controllo -, è stata ridotta del 30% rispetto a quella sostenuta nell'anno 2007 ed i risparmi così conseguiti sono stati successivamente versati in un apposito fondo istituito presso il Ministero, ai sensi dell'art. 61 comma 17 della citata norma.

2. Contributi per attività istituzionale

I principali contributi assegnati nel corso dell'esercizio agli enti finanziati del CONI sono così articolati:

Contributi per Attività Istituzionale (€/000)	2010	2009	2008	Differenza % 2010 - 2009	Differenza % 2010 - 2008
FSN - contributi diretti	259.574	252.349	240.986	2,9%	7,7%
FSN - Altre prestazioni a beneficio delle FSN	2.157	1.692	589	27,5%	266,2%
Totale FSN	**261.731**	**254.041**	**241.575**	**3,0%**	**8,3%**
DSA	3.050	2.850	2.649	7,0%	15,1%
EPS	17.450	17.670	15.306	(1,2%)	14,0%
Ass. Ben.	650	653	650	(0,4%)	0,0%
Gruppi Sport. Mil. e Civili	3.264	3.022	3.008	8,0%	8,5%
Totale	**286.145**	**278.236**	**263.189**	**2,8%**	**8,7%**

La quota dei contributi istituzionali nel complesso è aumentata di /000 7.909 (+2,8%) rispetto all'esercizio 2009 e di /000 22.956 (+8,7%) rispetto all'esercizio 2008.

Si riporta di seguito un esame dei contributi per attività istituzionale, articolati per ente finanziato.

2. 1. FSN - contributi diretti

L'ammontare dei contributi diretti alle Federazioni Sportive Nazionali, pari ad /000 259.574, rappresenta quanto effettivamente assegnato alle singole Federazioni ed è scomponibile nelle tipologie riportate nella tabella seguente.

Contributi alle Federazioni Sportive Nazionali (€/000)	2010	2009	Differenza 2010 - 2009	Differenza % 2010 - 2009
Da modello di allocazione - parte sportiva (incl. FSN fuori perimetro, escl. Risorse Umane) (1)	113.488	116.874	(3.386)	(2,9%)
Da modello di allocazione - Risorse Umane	51.128	45.757	5.371	11,7%
Totale da modello di allocazione	**164.616**	**162.631**	**1.985**	**1,2%**
FIGC - parte sportiva	78.570	81.000	(2.430)	(3,0%)
FIGC - Risorse Umane	3.750	3.355	395	11,8%
Totale	**246.936**	**246.986**	**(49)**	**(0,0%)**
Altri contributi (1)	**9.220**	**2.845**	**6.375**	**224,1%**
Club Olimpico	**2.692**	**2.518**	**174**	**6,9%**
Premi Atleti Olimpici Medagliati	**725**	**-**	**725**	
TOTALE	**259.574**	**252.349**	**7.225**	**2,9%**

(1) Colonna 2009: è stata effettuata, rispetto ai dati di bilancio 2009, una riclassifica (€/000 400) dalla voce "Contributi da modello di allocazione" alla voce "Altri Contributi"

Rispetto all'esercizio 2009 si registra un incremento dei contributi pari ad /000 7.225, di seguito meglio dettagliato.

La voce contributi da modello di allocazione – parte sportiva (/000 113.488) ha ricompreso i contributi per:

- **Preparazione Olimpica/Alto Livello (/000 75.915)**
- **Attività Sportiva (/000 18.430)**
- **Progetti Speciali (/000 10.049), che rappresentano un meccanismo di recupero economico, per finalità di ammortizzazione contributiva, a favore delle Federazioni che sono risultate le più penalizzate dalla prima applicazione del modello di allocazione dei contributi**
- **Impianti Sportivi (/000 2.722), assegnati per lo più alle Federazioni che hanno ereditato in gestione impianti precedentemente condotti a carico CONI/Coni Servizi SpA**
- **Spazi Uffici (/000 1.288), assegnati alle Federazioni i cui costi degli uffici centrali non siano messi a disposizione nell'ambito del contratto di servizio tra il CONI e Coni Servizi S.p.A.**
- **Federazioni Fuori Perimetro (/000 5.084), per le Federazioni (ACI, Aeroclub, Comitato Paralimpico, Cronometristi e Medico Sportiva), non pienamente assimilabili alle altre alla luce della peculiarità delle caratteristiche ed attività svolte, per le quali è stata definita, a partire dal 2008, una ipotesi sostitutiva di allocazione dei contributi che è stata di fatto confermata per il 2010.**

L'applicazione del modello per le categorie contributive di cui sopra fra le singole Federazioni ha riprodotto, per una parte dell'ammontare complessivo, l'allocazione dell'anno precedente, mentre, per una restante parte, ha visto l'applicazione dei parametri e criteri del modello aggiornati al 2010.
Rispetto all'esercizio 2009 tale voce, unitamente alla voce "contributi alla FIGC – parte sportiva", registra una riduzione complessiva del 3%, già definita in corso d'anno in occasione della 1^ rimodulazione al BDG 2010, avendo la Giunta Nazionale del CONI definito di ri-allocare / utilizzare le risorse così generate per interventi mirati e puntuali, principalmente riferiti al sostegno dell'attività di preparazione olimpica (contributi per Londra 2012 – vedi paragrafo "altri contributi"), agli incrementi dei contributi per RU a seguito dell'adeguamento del CCNL per l'esercizio 2010 (vedi paragrafo "contributi risorse umane"), ai contributi per il sostegno di investimenti già realizzati / di imminente realizzazione su impianti federali e per il miglioramento dell'assetto informatico delle FSN (vedi paragrafo "altri contributi").

La voce contributi alla FIGC – parte sportiva (/000 78.570), articolata al suo interno per il 13% nella Preparazione Olimpica/Alto Livello e per il restante 87% nell'Attività Sportiva e il funzionamento, (in continuità con la ripartizione degli esercizi 2007, 2008 e 2009, in base all'apposita convenzione stipulata nel giugno del 2005), registra rispetto all'esercizio 2009 una riduzione complessiva del 3%, al pari delle altre Federazioni, per le motivazioni già evidenziate sopra, alle quali si rimanda.

Relativamente alla voce **contributi per Risorse Umane** (/000 54.878), si riporta di seguito una tabella di dettaglio delle singole componenti.

Contributi Risorse Umane (€/000)	2010	2009	Differenza 2010 - 2009	Differenza % 2010 - 2009
Risorse Umane Federali	32.402	29.418	2.984	10,1%
Risorse Umane ex Coni S.p.A. (escl FIGC)	18.726	16.339	2.387	14,6%
FIGC - Risorse Umane ex Coni S.p.A.	3.750	3.355	395	11,8%
TOTALE	**54.878**	**49.112**	**5.766**	**11,7%**

Come già accennato sopra, si registra un incremento complessivo rispetto all'esercizio 2009, pari ad /000 5.766, principalmente ascrivibile all'incremento del costo del lavoro a seguito dell'adeguamento del CCNL per l'esercizio 2010, oltre che ai maggiori contributi derivanti dal passaggio di unità del personale da Coni Servizi SpA alle dirette dipendenze delle Federazioni, ex art. 30 CCNL (compensato dalla riduzione di pari importo del corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi SpA).

La voce **altri contributi** (/000 9.220) è a sua volta scomponibile nelle voci di dettaglio indicate di seguito.

Altri Contributi FSN (€/000)	2010	2009	Differenza 2010 - 2009	Differenza % 2010 - 2009
Giochi Olimpici (Vancouver 2010 e Londra 2012)	3.765	2.345	1.420	60,6%
Adeguamento impiantistica sportiva	3.390		3.390	
Passaggio risorse umane presso FSN	906		906	
Sviluppo informatizzazione FSN	699		699	
Manifestazioni internazionali (1)	360	400	(40)	(10,0%)
Promozione Sportiva	100	100	-	0,0%
TOTALE	**9.220**	**2.845**	**6.375**	**224,1%**

(1) Colonna 2009: è stata effettuata, rispetto ai dati di bilancio 2009, una riclassifica (€/000 400) dalla voce "Contributi da modello di allocazione" alla voce "Altri Contributi"

Rispetto all'esercizio 2009 si registra un incremento complessivo pari ad /000 6.375, riferito principalmente:

- alla contribuzione per la preparazione olimpica per i Giochi invernali di Vancouver 2010 (/000 535)
- alla contribuzione per la preparazione olimpica per i Giochi estivi di Londra 2012 (/000 3.230), con l'obiettivo di fornire alle Federazioni fin da subito (il che rappresenta una novità rispetto a quanto avvenuto in passato) le risorse per programmare adeguatamente le attività in vista di un così rilevante appuntamento
- al finanziamento (/000 3.390) di interventi strutturali per la realizzazione, lo sviluppo e la gestione dell'impiantistica sportiva federale (investimenti realizzati / di imminente realizzazione su impianti federali o su strutture di terzi)
- alla contribuzione (/000 906) come riconoscimento dell'impegno organizzativo - gestionale assunto dalle Federazioni nell'attuazione dei passaggi di risorse umane Coni Servizi SpA alle dipendenze delle Federazioni stesse (ex art. 30 CCNL)
- al finanziamento (/000 699) di interventi necessari al miglioramento dell'assetto informatico delle Federazioni, da effettuarsi tramite Coninet SpA.

Le voci **Club Olimpico** e **premi atleti medagliati**, pari rispettivamente ad /000 2.692 ed /000 725, registrano un incremento complessivo di /000 899 rispetto all'esercizio 2009, legato in particolare allo svolgimento delle olimpiadi invernali di Vancouver.

Per la ripartizione analitica dei contributi assegnati a diverso titolo alle Federazioni Sportive Nazionali, si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

2. 2. FSN – altre prestazioni a beneficio delle FSN

L'ammontare degli altri costi indicati nella tabella sopra per /000 2.157 sostenuti dal CONI e riconducibili, anche se indirettamente, alle Federazioni Sportive Nazionali, si riferisce:

- per /000 1.607, ai contributi assegnati alla Federazione Medico Sportiva per svolgere per conto dell'Ente controlli antidoping sugli atleti delle diverse discipline sportive;
- per /000 550, agli oneri sostenuti per favorire la formazione dei tecnici e personale sportivo federale attraverso un maggiore e più intensivo utilizzo da parte delle Federazioni delle strutture didattiche dell'Istituto della Scuola dello Sport.

2. 3. Contributi alle Discipline Sportive Associate

Ad esse sono stati erogati contributi destinati prevalentemente alle attività sportive ed al funzionamento e contributi integrativi per l'attività agonistica e l'alto livello.
Per la ripartizione analitica dei contributi alle singole Discipline Sportive Associate si rinvia al prospetto allegato al presente bilancio.

2. 4. Contributi agli Enti di Promozione Sportiva

Le risorse per l'attività sportiva sono erogate in funzione dell'entità dei programmi specifici sottoposti alla Giunta Nazionale; quelli per il funzionamento, in relazione alla consistenza organizzativa di ciascun Ente. L'erogazione dei contributi nel 2010 è avvenuta con le modalità e le tempistiche stabilite dai regolamenti vigenti e secondo le deliberazioni emesse nel corso dell'esercizio.
La riduzione rispetto all'esercizio precedente, pari ad /000 220, è riferita al contributo CUSI erogato in occasione delle Universiadi 2009.
Per la ripartizione analitica dei contributi assegnati ai singoli Enti di Promozione Sportiva, si rinvia al prospetto allegato al presente bilancio.

2. 5. Contributi alle Associazioni Benemerite

Sono erogati contributi in considerazione dei progetti di attività presentati, accompagnati da un preventivo finanziario. Per la ripartizione analitica dei contributi assegnati alle singole Associazioni Benemerite si rinvia al prospetto allegato al presente bilancio.

2.6. Contributi ai Gruppi Sportivi Militari ed ai Corpi Civili dello Stato

Nel 2010, sono stati erogati finanziamenti destinati sia all'attività sportiva dei corrispondenti gruppi, che al potenziamento ed al mantenimento funzionale delle infrastrutture sportive, nel rispetto delle convenzioni stipulate. Per la ripartizione analitica dei contributi assegnati ai singoli Gruppi si rinvia al prospetto allegato al presente bilancio.

3. Altri contributi per attività istituzionale

La voce in esame (/000 15.968) è a sua volta scomponibile nelle voci di dettaglio sotto riportate.

Altri Contributi per attività istituzionale (€/000)	2010	2009	Differenza 2010 - 2009
Contributi per la realizzazione Centrale del Tennis	12.500	12.500	-
Contributo per la copertura finanziamento acquisto nuova sede CONI e FSN a Milano	2.068	-	2.068
Contributi impiantistica sportiva - Provincia Autonoma di Bolzano	1.000	1.000	-
Contributi impiantistica sportiva - Comune di Milano	400	-	400
Contributo per atleti partecipanti a Pechino 2008 - Regione Lazio	-	220	(220)
TOTALE	**15.968**	**13.720**	**2.248**

I contributi in conto impianti di /000 12.500, di pari importo rispetto alla prima tranche dell'esercizio precedente, sono stati assegnati ed interamente erogati a Coni Servizi SpA, per la prosecuzione ed il completamento dei lavori per la realizzazione del nuovo Centrale del Tennis all'interno dell'area del Parco del Foro Italico in Roma, nell'ambito dell'impegno complessivo deliberato dalla Giunta Nazionale del CONI nel 2009 e pari ad /000 25.000. L'impianto, che ha ospitato nel 2010 le gare degli internazionali d'Italia di tennis, risulta ad oggi completamente realizzato e funzionante.

I contributi per il "Palazzo di Milano", pari ad /000 2.068, sono riferiti alla quota annua di competenza dell'esercizio 2010 a rimborso del finanziamento pluriennale (2010 - 2026), acceso da Coni Servizi SpA per l'acquisto, effettuato alla fine dell'esercizio 2009, dell'immobile di Milano, che già da fine 2010 ospita gli uffici delle Federazioni Sportive e dei Comitati Territoriali del CONI operanti nel capoluogo milanese. Da segnalare che, rispetto alle previsioni iniziali, è venuta meno l'esigenza di finanziare Coni Servizi SpA anche per i lavori di ristrutturazione dell'immobile in esame, avendo la Società provveduto agli stessi con risorse proprie.

I contributi a favore della Provincia Autonoma di Bolzano per /000 1.000 per interventi sull'impiantistica sportiva, sono relativi alle assegnazioni di competenza dell'esercizio 2010 sulla base della specifica convenzione, da erogare in relazione allo stato di avanzamento dei lavori.

I contributi al Comune di Milano per /000 400, deliberati dalla Giunta Nazionale del CONI il 2 Febbraio 2010, sono relativi ad un progetto di riqualificazione di impiantistica di base in vista della manifestazione "Expò 2015", da erogare al termine del progetto, in base ad un apposito protocollo di intesa stipulato dalle parti.

4. Acquisto di beni e servizi

La voce, pari ad /000 139.158, accoglie:

- il corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi SpA (/000 136.664)
- altri costi per beni e servizi (/000 2.494).

Con riferimento al corrispettivo del contratto di servizio, se ne riporta di seguito l'andamento dalla costituzione della Società:

Contratto di servizio (€/000)	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Importo al lordo IVA	136.664	137.484	165.481	172.000	180.000	192.000	200.773	205.982
Differenza con 2010 lordo IVA		(820)	(28.817)	(35.336)	(43.336)	(55.336)	(64.109)	(69.318)
		(1%)	(17%)	(21%)	(24%)	(29%)	(32%)	(34%)

I servizi sono stati erogati, secondo le richieste del CONI, in base ai criteri e parametri del contratto approvati dalla Giunta Nazionale e poi formalizzati nel contratto sottoscritto tra le parti il 24 giugno 2010.
Per un esame sull'argomento si rimanda alla relazione allegata alla presente nota integrativa.

Con riferimento agli altri costi per beni e servizi, si riporta di seguito un dettaglio delle singole componenti:

Altri Costi per Beni e Servizi (€/000)	2010	2009	Differenza 2010 - 2009	Differenza % 2010 - 2009
Materiale Sportivo come da contratto con l'Advisor (1)	1.408	1.642	(234)	(14%)
Prestazioni di Servizi come da contratto con l'Advisor (1)	196	131	65	50%
Prestazioni di Servizi - Progetto Alfabetizzazione Motoria	889	-	889	
TOTALE	**2.494**	**1.774**	**720**	**41%**

(1) Colonna 2009: ai fini di una più corretta rappresentazione del conto economico, tali costi sono stati riclassificati, rispetto al bilancio 2009, dalla voce "Altri Costi".

Il costi per **materiale sportivo** (/000 1.408) derivano dall'accordo CONI – Octagon (2008-2010) e sono riferiti alle forniture ricevute nel 2010 per la vestizione delle rappresentative partecipanti agli eventi sportivi ricompresi nell'accordo, quale contropartita in merce del minimo garantito contrattuale per la cessione dei marchi CONI.

I costi per **prestazione di servizi** (/000 196) derivano anch'essi dall'accordo CONI – Octagon (2008-2010) e sono riferiti alle prestazioni di servizio quantificate al valore normale (es. servizi legati a "Casa Italia", Media, Eventi), erogate da Octagon al CONI nell'ambito del suddetto accordo.

I costi per **prestazioni di servizi relativi al progetto di alfabetizzazione motoria** (/000 889), si riferiscono alle prestazioni a corpo erogate da Coni Servizi (al di fuori del contratto di servizio) per il progetto in esame (organizzazione logistica dei corsi di formazione per docenti, acquisto kit, etc.). In aggiunta alla suddetta spesa, il costo complessivo del progetto ha incluso in particolare le spese sostenute direttamente a livello locale (Comitati Territoriali) per il pagamento dei compensi ai docenti di educazione fisica impegnati nelle classi scolastiche. Si rinvia in proposito per un maggior dettaglio al paragrafo "risultanze contabili delle strutture territoriali" oltre che alle tabelle allegate al presente bilancio.

5. Altri costi

La voce in esame, pari ad /000 1.612, accoglie principalmente:

- i contributi alle Collettività Italiane all'estero per lo svolgimento di manifestazioni sportive promozionali per i bambini/ragazzi delle comunità italiane in diversi paesi, ossia Argentina, Venezuela, Stati Uniti, Svizzera, Canada e Brasile (/000 492)
- i costi per il contenzioso legale proprio del CONI (/000 393)
- le spese sostenute per le celebrazioni del 50 anniversario delle Olimpiadi di Roma 60, principalmente sotto forma di contributi assegnati al Comitato Organizzatore - Fondazione Giulio Onesti, che ha curato direttamente le attività (/000 263)
- gli accantonamenti effettuati in applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa, interamente versate allo Stato, sia in riferimento alle misure di cui alla L. 133/2008 (/000 105), sia in riferimento alle misure di cui alla L. 266/2005 (/000 116). Si rinvia all'apposito paragrafo della relazione della gestione per un maggior dettaglio
- i contributi alla Croce Rossa Italiana (/000 100), a sostegno della popolazione di Haiti colpita dal terremoto, sulla base delle deliberazioni della Giunta Nazionale del CONI
- i Premi per il 44° concorso letterario CONI, per il 39° concorso nazionale per il racconto sportivo e per il concorso giornalistico CONI - USSI 2010.

6. Ammortamenti e svalutazione crediti

Per quanto attiene ai costi di ammortamento, pari ad /000 643, essi sono relativi al costo di acquisto del marchio CONI.

Per quanto attiene agli accantonamenti a fondo svalutazione crediti, pari ad /000 123, questi sono relativi alla quota 2010 del credito di incerta recuperabilità verso l'advisor, derivante dallo sfruttamento del marchio, così come già esaminato nella sezione dei crediti della presente nota integrativa.

7. Costi Strutture Territoriali

Come per i ricavi, anche per i costi si rinvia per un maggior dettaglio al paragrafo "risultanze contabili delle strutture territoriali" oltre che alle tabelle allegate al presente bilancio.

PROVENTI / ONERI FINANZIARI

Proventi ed oneri finanziari (€/000)	2010	2009	Differenza 2010 - 2009
Proventi finanziari	106	119	(13)
Oneri finanziari	(30)	(21)	9
TOTALE	**76**	**98**	**(3)**

La voce accoglie gli interessi attivi maturati sui c/c bancari e postali e le spese per commissioni bancarie e postali, sia relativamente alle disponibilità centrali che a quelle territoriali (per quanto attiene alle posizioni delle Strutture Territoriali, si rinvia per un maggior dettaglio al paragrafo "risultanze contabili delle strutture territoriali" oltre che alle tabelle allegate al presente bilancio).

PROVENTI / ONERI STRAORDINARI

Proventi ed oneri finanziari (€/000)	2010	2009	Differenza 2010 - 2009
Proventi straordinari	**689**	**1.483**	**(794)**
- gestione centrale	43	658	(615)
- gestione Strutture Territoriali	646	825	(179)
Oneri straordinari	**(889)**	**(273)**	**(616)**
- gestione centrale	(160)	(70)	(90)
- gestione Strutture Territoriali	(729)	(203)	(526)
Totale	**(200)**	**1.210**	**(1.410)**
- gestione centrale	(117)	588	(705)
- gestione Strutture Territoriali	(83)	622	(705)

Il saldo della voce in esame, negativo nel 2010 per /000 200, è dato dalla differenza fra i proventi e gli oneri straordinari, riferiti sia alla gestione centrale che alla gestione delle strutture territoriali.

Per quanto riguarda il risultato della gestione centrale, si registra una riduzione complessiva pari ad /000 705 (passando da un risultato economico positivo di /000 588 nel 2009 ad un risultato economico negativo di /000 117 nel 2010), dovuta principalmente a:

- proventi straordinari: riduzione pari ad /000 615 (passando da /000 658 nel 2009 ad /000 43 nel 2010), dal momento che il valore del 2009 includeva in particolare una sopravvenienza attiva di circa /000 540;
- oneri straordinari: incremento pari ad /000 90 (passando da /000 70 nel 2009 ad /000 160 nel 2010), per via principalmente dell'iscrizione nel 2010 di una perdita su crediti riferita agli esercizi pregressi.

Per quanto riguarda il risultato della gestione delle Strutture Territoriali, si rinvia per un maggior dettaglio al paragrafo "risultanze contabili delle strutture territoriali" oltre che alle tabelle allegate al presente bilancio.

IMPOSTE E TASSE

Imposte e Tasse (€/000)	2010	2009	Differenza 2010 - 2009
IRES	951	836	115
IRAP	275	310	(35)
Ritenuta fiscale 27% su interessi attivi	15	12	3
Altro	3	0	3
Totale	**1.244**	**1.158**	**86**

Come nei precedenti esercizi, tra le imposte è riportata l'IRAP pagata mensilmente dal CONI e calcolata, come previsto dalla norma per le Amministrazioni Pubbliche, sulle collaborazioni intrattenute nel corso dell'esercizio, sia dalle strutture centrali, che presso le Strutture Territoriali.

Sono inoltre iscritte le imposte sul reddito (IRES) connesse all'attività commerciale dell'Ente esercitata con riguardo allo sfruttamento dei marchi (accordo Octagon Inc. ed accordi CIO) ed alle sponsorizzazioni contrattualizzate a livello locale dalle Strutture Territoriali.

Si riporta di seguito un conto economico semplificato delle attività commerciali dell'Ente nel 2010.

Ricavi commerciali:	**Dati in €/000**
Ricavi da valorizzazione marchi CONI (Octagon Inc)	4.434
Ricavi commerciali CIO	1.102
Totale Ricavi commerciali centro	**5.536**
Ricavi Strutture Territoriali (1)	596
Totale Ricavi	**6.132**
Costi commerciali:	
Servizi di valorizzazione marchio (Coni Servizi)	(1.835)
Prestazione di Servizi (Octagon)	(196)
Ammortamento marchio	(643)
Totale costi	**(2.675)**
Imponibile fiscale	**3.457**
Imposta dovuta (27,5% dell'imponibile fiscale)	**(951)**
Risultato della Gestione	**2.507**

(1) Dato incluso in bilancio all'interno della voce Ricavi Strutture Territoriali

I servizi di valorizzazione del marchio sono quelli espletati da Coni Servizi SpA su richiesta del CONI e remunerati all'interno del contratto di servizio.

RISULTANZE CONTABILI DELLE STRUTTURE TERRITORIALI

Premessa

Le Strutture Territoriali del CONI sono dotate da Statuto dell'Ente di autonomia gestionale per il perseguimento dei propri compiti. Esse gestiscono autonomamente la propria attività nel rispetto dei Regolamenti approvati nelle diverse materie dalla Giunta Nazionale del CONI. Riguardo alle attività amministrative e di controllo si attengono alle disposizioni contenute nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI e nelle relative procedure contabili. Da un punto di vista politico e gestionale fanno riferimento agli uffici centrali della Direzione Promozione e Territorio dello Sport, che hanno la responsabilità di effettuare in corso d'anno una verifica sul merito / valutazione delle spese sostenute dai Comitati; da un punto di vista amministrativo fanno riferimento alla Direzione Amministrazione Finanza e Controllo, cui è stata affidata, a partire dalla fine del 2010, la funzione di coordinamento dei referenti centrali in materia amministrativa, che rappresentano l'interfaccia dei singoli Comitati nell'espletamento degli adempimenti di natura amministrativo - contabile.

A partire dall'esercizio 2008, alle singole Strutture Territoriali è stato richiesto di aggiornare la contabilità direttamente sul nuovo sistema informativo contabile SAP, al fine di disporre di una base dati integrata ed unitaria che consentisse il "consolidamento" di tutto il "sistema CONI ", costituito da 122 contabilità (una per il centro e 121 per ciascuna Struttura Territoriale), con i conseguenti vantaggi in termini di disponibilità dei dati, di tracciabilità, di riduzione di rischio di errore.

Processo di chiusura della contabilità e di consolidamento dei dati

Nel rispetto del Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI, gli attuali processi di chiusura del bilancio d'esercizio delle Strutture Territoriali prevedono, in generale:

- che gli uffici centrali della Direzione Territorio e Promozione dello Sport ed i referenti centrali in materia amministrativa (questi ultimi a regime a partire dal 2011) assicurino **in corso d'anno**, rispettivamente, supporto gestionale ed amministrativo ai Comitati ed il monitoraggio degli andamenti di budget/rimodulazioni di budget e delle azioni in esse contenute e sulla tempistica tenuta della contabilità;
- **al termine dell'esercizio**, la comunicazione da parte delle Strutture Territoriali dell'avvenuta chiusura del consuntivo, anche mediante compilazione di apposite check-list di riepilogo delle avvenute operazioni contabili di chiusura e riconciliazioni contabili;
- **la verifica a consuntivo** da parte della Direzione Territorio e Promozione dello Sport degli aspetti inerenti la **gestione delle Strutture Territoriali** e, in particolare, la coerente realizzazione da parte di questi delle attività definite nei budget/ aggiornamenti di budget;
- **la verifica a consuntivo**, da parte dei referenti centrali in materia amministrativa, **dei principali aspetti di natura amministrativo – contabile** e, in particolare, la supervisione che i Comitati abbiano effettuato la chiusura del bilancio nel rispetto dei principi contabili di riferimento (competenza economica, prudenza, corretta classificazione, etc.). Nell'ambito di tale supervisione, formalizzata nelle citate check list, è altresì previsto l'intervento da parte dei Servizi Amministrativi per CONI Ente, per rendere omogenee le risultanze contabili fornite dalle Strutture Territoriali - attraverso, ove necessario, scritture di rettifica/integrazione, mai comunque risultate "materiali" - con quelle delle strutture centrali rilevate in termini economico-patrimoniali; ciò ai fini dell'aggregazione dei dati nel bilancio unico dell'Ente;
- la successiva e definitiva **approvazione dei dati contabili da parte delle Giunte delle Strutture Territoriali**, come validati ed integrati dalle strutture centrali;
- **l'aggregazione da parte dei Servizi Amministrativi per CONI Ente nel bilancio unico del CONI** delle risultanze della tenuta della contabilità delle Strutture Territoriali.

Rispetto all'esercizio precedente, con riferimento specifico al processo di chiusura della contabilità 2010, sono stati avviati da novembre in poi una serie di interventi finalizzati a migliorare progressivamente la qualità del dato contabile / tempistiche di chiusura.

In primo luogo sono state portate avanti alcune attività di **analisi / sistemazioni di situazioni contabili pregresse**, per i Comitati che non avevano completato le chiusure dei propri bilanci negli esercizi precedenti (2008 e 2009). Mediante il supporto dell'Ufficio Servizi Amministrativi per Coni Ente, di alcuni referenti centrali e dei referenti locali presso i Comitati interessati, sono state esaminate ed individuate le sistemazioni

da apportare per tutti i Comitati interessati (14: Ferrara, Trento, Firenze, Modena, Vicenza, Mantova, Ragusa, Caltanissetta, Salerno, Abruzzo, Rovigo, Lucca, Sondrio, Reggio Emilia), effettuando al contempo i relativi inserimenti contabili nel sistema SAP per tutti i citati Comitati.

In secondo luogo, con riferimento **alla contabilità del 2010**, rispetto all'esercizio precedente sono stati registrati alcuni miglioramenti sia sulla qualità, che sulla tempestività del dato.
Per quanto concerne la qualità del dato, le citate verifiche di chiusura sul bilancio dei Comitati (effettuate dai referenti centrali amministrativi coordinati dall'ufficio servizio amministrativi per CONI Ente), sono state ulteriormente affinate rispetto agli esercizi precedenti, per quanto concerne ad esempio la verifica delle partite di natura tributaria e previdenziale, la verifica dei crediti e dei debiti, etc..
Per quanto concerne la tempestività del dato, sono state anticipate di circa un mese le scadenze rispetto all'anno precedente, con i seguenti risultati:

- **Strutture Territoriali che hanno chiuso la propria contabilità: 121,** rispetto ai 111 Comitati dell'esercizio 2009;
- **Strutture Territoriali che hanno trasmesso il consuntivo approvato dalla Giunta Regionale / Provinciale prima dell'approvazione del bilancio unico CONI da parte del Consiglio Nazionale: 120,** rispetto ai 109 Comitati dell'esercizio 2009.

Nonostante per il 2010 sia stata chiusa la contabilità di tutti i Comitati, per alcuni di essi sono ancora presenti taluni deficit sugli aspetti amministrativo – contabili, che rendono complesse sia le attività di chiusura di fine d'anno, sia l'aggiornamento della contabilità in corso d'anno. Per questi saranno in futuro attivati specifici interventi a livello centrale, al fine di limitare le criticità ravvisate.

Andamento economico dell'esercizio

Si riporta di seguito il conto economico sintetico della gestione delle Strutture Territoriali del CONI (mentre si rinvia agli allegati per un dettaglio per singolo Comitato, unitamente alle informazioni di natura patrimoniale e finanziaria).
Tale situazione rappresenta una "vista" sulla sola gestione dei Comitati e non sul bilancio complessivo CONI (dato dalla gestione dei Comitati, più la gestione della Sede Centrale) e pertanto sono rappresentati, tra i ricavi, oltre ai ricavi propri raccolti a livello locale, anche i contributi CONI assegnati in competenza 2010 (che invece non emergono a livello del conto economico aggregato, in quanto rappresentanti un mero trasferimento interno di risorse).

RIEPILOGO RICAVI E COSTI STRUTTURE TERRITORIALI (€/000)	2010	2009	Differenza 2010 - 2009	Differenza % 2010 - 2009
Contributi CONI	14.260	15.319	(1.059)	(7%)
Contributi CONI per progetto Alfabetizzazione Motoria	4.084	0	4.084	
Totale contributi da CONI	**18.344**	**15.319**	**3.025**	**20%**
Ricavi propri	10.073	10.023	50	0%
TOTALE RICAVI	**28.417**	**25.342**	**3.075**	**12%**
Costi gestione territoriale	24.738	24.735	4	0%
Costi Alfabetizzazione Motoria	4.069	0	4.069	
TOTALE COSTI	**28.807**	**24.735**	**4.072**	**16%**
RISULTATO GESTIONE OPERATIVA	**(390)**	**607**	**(997)**	**(164%)**
GESTIONE FINANZIARIA	22	54	(32)	(60%)
GESTIONE STRAORDINARIA	(83)	623	(706)	(113%)
RISULTATO NETTO D'ESERCIZIO	**(451)**	**1.284**	**(1.735)**	**(135%)**
Patrimonio Netto iniziale	12.911	11.627	1.284	11%
Patrimonio Netto finale al 31/12	12.460	12.911	(451)	(3%)

Il risultato netto d'esercizio risulta negativo per /000 451, per via principalmente del risultato negativo della gestione operativa (/000 390) e della gestione straordinaria (/000 83).
Tale risultato economico negativo trova ampia copertura all'interno del patrimonio netto, per la parte di spettanza delle Strutture Territoriali. In particolare, considerando che il patrimonio netto iniziale all'1/1/2010 era pari ad /000 12.911, il patrimonio netto finale al 31.12.2010 risulta pari ad /000 12.460.
Rispetto all'esercizio 2009 si registra un peggioramento di circa /000 1.735 (passaggio da risultato economico positivo pari ad /000 1.284 a risultato economico negativo pari ad /000 451), anche ascrivibile alla diminuzione dei contributi assegnati dal Centro (pari ad /000 1.059), a fronte di un sostanziale mantenimento dei costi operativi (escluso il progetto di alfabetizzazione motoria), oltre che alla riduzione del risultato della gestione straordinaria (pari ad /000 706), passato da un saldo positivo pari ad /00 623 ad un saldo negativo pari ad /000 83.

I ricavi operativi (escludendo i contributi inerenti al progetto di alfabetizzazione motoria) sono costituiti dai **contributi assegnati dalla Sede Centrale** e dai **ricavi propri**.

I **contributi assegnati dalla Sede Centrale** registrano rispetto al 2009 una riduzione pari ad /000 1.059, passando da /000 15.319 ad /000 14.260, dovuta principalmente alla centralizzazione in capo a Coni Servizi S.p.A. del materiale premiazionale (coppe e medaglie) per le manifestazioni sportive.

I ricavi propri si attestano sostanzialmente sullo stesso livello dell'esercizio 2009 (/000 10.073 vs. /000 10.023) e sono articolati nelle voci riportate nella tabella seguente:

RICAVI PROPRI (€/000)	2010	2009	Differenza 2010 - 2009	Differenza % 2010 - 2009
Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri Enti	8.525	7.854	671	9%
Contributi da Enti privati	257	284	(27)	(9%)
Ricavi da sponsorizzazione	242	303	(61)	(20%)
Ricavi da gestione impianti sportivi	295	368	(73)	(20%)
Altri Ricavi	754	1.215	(461)	(38%)
TOTALE RICAVI PROPRI	**10.073**	**10.023**	**50**	**0%**

L'85% del totale di tali ricavi è costituito dai contributi assegnati dagli enti locali ai fini dello svolgimento di attività sportiva (spesso si tratta di contributi già finalizzati ad attività o manifestazioni individuate a monte dall'ente stesso) nel proprio territorio di competenza. Le altre voci sono costituite dai Ricavi per la gestione impianti (pari ad /000 295), che accolgono i contributi ricevuti da Enti privati e gli introiti ottenuti per attività organizzate presso gli impianti sportivi, dai ricavi per sponsorizzazioni (pari ad /000 242) che accolgono le sponsorizzazioni contrattualizzate a livello locale per le quali viene emessa fattura da parte delle strutture centrali su richiesta delle Strutture Territoriali; dagli altri ricavi (pari ad /000 754) che accolgono proventi di varia natura quali quelli rivenienti da attività organizzate presso le scuole, dai diritti CIS (consulenza impiantistica sportiva) ed attività varie organizzate dalle Strutture Territoriali, etc..

I costi operativi (esclusi quelli riferiti al progetto di alfabetizzazione motoria) si attestano sostanzialmente sullo stesso livello dell'esercizio 2009 (/000 24.738 vs. /000 24.735) e sono stati sostenuti per le funzioni obiettivo riportate nella tabella seguente:

COSTI OPERATIVI PER FUNZIONE OBIETTIVO (€/000)	2010	2009	Differenza 2010 - 2009	Differenza % 2010 - 2009
Costi per Attività Iniziative locali ed Istituzionali	8.926	9.357	(431)	(5%)
Costi Giochi Sportivi Studenteschi	959	1.020	(61)	(6%)
Costi Centri Giovanili	1.070	664	407	61%
Costi Giochi della Gioventù	1.908	2.220	(311)	(14%)
Costi Gioco Sport	6.053	5.498	555	10%
Costi Società Sportive	888	1.195	(307)	(26%)
Costi Progetto Scuole Regionali	2.466	1.836	629	34%
Costi per Funzionamento	2.121	2.349	(229)	(10%)
Costi da gestione impianti sportivi	346	595	(249)	(42%)
TOTALE COSTI OPERATIVI	**24.738**	**24.735**	**4**	**0%**

Il risultato della gestione finanziaria, positivo e pari ad /000 22 (a fronte di un risultato positivo 2009 pari ad /000 54) è dato dalla differenza fra proventi ed oneri finanziari, riferiti rispettivamente agli interessi attivi sulle giacenze dei C/C e alle spese bancarie (principalmente spese di bollo).

Il **risultato della gestione straordinaria** registra una riduzione complessiva pari ad /000 706 (passando da un risultato economico positivo di /000 623 nel 2009 ad un risultato economico negativo di /000 83 nel 2010), dovuta principalmente a:

- proventi straordinari: riduzione pari ad /000 179 (passando da /000 825 nel 2009 ad /000 646 nel 2010), per via sostanzialmente di una più corretta rilevazione dei ricavi per competenza economica, riducendo quindi le sopravvenienze attive rispetto al 2009 (il valore dei proventi straordinari rimane comunque ancora elevato per via degli effetti derivanti dalle sistemazioni delle posizioni pregresse per alcuni Comitati);
- oneri straordinari: incremento pari ad /000 527 (passando da /000 202 nel 2009 ad /000 729 nel 2010), per via principalmente degli effetti derivanti dalle sistemazioni delle posizioni pregresse per alcuni Comitati.

Nel corso dell'esercizio 2010 è stato avviato, in condivisione con il MIUR, il **progetto di alfabetizzazione motoria** nella scuola primaria (scuole elementari), con l'obiettivo di trasmettere ai giovani la conoscenza del fisico e i corretti stili di vita. La prima fase (esercizio 2010 – progetto pilota) è iniziata a febbraio 2010 e si è conclusa al termine dell'anno scolastico 2010, per una durata complessiva di 15 settimane, garantendo un minimo di 25 ore di attività per classe, interessando 31 province, 100 docenti supervisori, 986 docenti esperti (insegnanti di educazione fisica con i quali sono state sottoscritte apposite collaborazioni tecnico-sportive), 1100 plessi di 700 Istituti Scolastici, 9.000 classi, 230 mila alunni, 246 mila ore di attività complessiva. In termini economici, sono stati sostenuti nell'esercizio 2010 **costi complessivi pari ad /000 4.958, così articolati**:

- **costi (finanziati mediante appositi contributi assegnati dalla Sede Centrale) sostenuti tramite le Strutture Territoriali (/000 4.069)**, per il pagamento dei compensi ai docenti (esperti / supervisori);
- **costi sostenuti tramite la Coni Servizi (/000 889)**, come descritto già nelle presente nota, finanziati dal CONI al di fuori del contratto di servizi, relativi alle prestazioni a corpo erogate dalla Coni Servizi (organizzazione logistica dei corsi di formazione per docenti, acquisto kit, etc.).

ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

SITUAZIONE DI TESORERIA

dati in	TOTALE
SALDO DI TESORERIA AL 01/01/2010 *(A)*	**10.513.530**
FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:	
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	11.130.480
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	(13.577.035)
Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti (B)	**(2.446.554)**
FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE:	
Entrate da gestione economica	488.632.085
Entrate da dismissioni	
Entrate da gestione finanziaria	
Totale flussi in entrata esercizio 2010 C1)	***488.632.085***
Uscite da gestione economica	(441.983.624)
Uscite da investimenti	
Uscite da gestione finanziaria	(34.475.593)
Totale flussi in uscita esercizio 2010 (C2)	**(476.459.217)**
SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE D)= C1-C2	**12.172.868**
SALDO FINALE DI TESORERIA AL 31/12/2010 *E)= A+B+D*	**20.239.844**

Il risultato esposto si riferisce sia alla gestione del centro che delle strutture territoriali e comprende il saldo del conto corrente tesoreria centrale presso la Banca d'Italia, dei conti correnti bancari BNL e del conto Bancoposta.

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO C.O.N.I. 2010

PREMESSA

Il bilancio d'esercizio è stato redatto sulla base dei principi della contabilità civilistico - patrimoniale, opportunamente adeguati alla natura dell'attività dell'Ente, contenuti nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità, emanato in applicazione dell'art.13, comma 1, lettera o), del D.Lgs. 419/99.

Tali modalità consentono di fornire un quadro complessivo della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ente, comprensivo altresì delle risultanze contabili delle strutture territoriali (comitati regionali e provinciali) "consolidate" nel Bilancio generale dell'Ente e di pervenire ad un sistema contabile omogeneo fra il CONI, la CONI Servizi SpA e le Federazioni Sportive.

L'Ente a fronte di un'assegnazione iniziale di risorse dallo Stato definita a livello normativo dal D.L. 29/11/2008 n. 183, convertito dalla legge 28/01/2009 n. 2 (art. 30 bis, commi 4 e 5), in misura pari ad €/000 470.000, ha potuto in realtà disporre nel corso dell'esercizio di contributi per complessivi €/000 461.083, registrando, comunque, un incremento pari ad €/000 16.025 rispetto ai finanziamenti ottenuti nel 2009, pari ad €/000 445.058.

Per quanto attiene ai vincoli di finanza pubblica applicabili al CONI si evidenzia che l'Ente:

- ha contenuto le spese per organismi Collegiali (art. 61, comma 1, della Legge n. 133/2008);
- ha contenuto le spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (art. 61, comma 5, della Legge n. 133/2008)
- non ha applicato le disposizioni sul contenimento dei consumi intermedi, in quanto nel bilancio non sono iscritte spese di tale natura, essendo queste sostenute, per il CONI, dalla CONI Servizi SpA;
- ha provveduto al versamento sull'apposito capitolo di entrata del bilancio dello Stato dei

risparmi conseguiti in data 26 marzo 2010, applicando le riduzioni di cui ai punti precedenti (art. 61, comma 17, della Legge n. 133/2008);

- ha applicato le disposizioni in materia di monitoraggio della spesa (Circolare MEF-RGS n. 10 del 13 febbraio 2009).

CRITERI DI VALUTAZIONE

La nota integrativa espone in termini chiari i criteri di valutazione adottati a cui si fa espresso rinvio, che non risultano modificati rispetto a quelli assunti nell'esercizio precedente e sono ispirati ai principi della prudenza e della competenza economica.

L'Ente nella predisposizione del bilancio non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi civilistici e contabili nazionali.

RISULTANZE

Il Bilancio 2010 è composto dal Conto Economico, dalla situazione Patrimoniale e dalla Nota Integrativa ed è corredato della relazione della Giunta Nazionale che illustra i risultati conseguiti ed i principali avvenimenti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio.

Il conto economico dell'esercizio 2010 si riassume nei seguenti dati riassuntivi, espressi in migliaia di euro:

Valore della produzione	477.161
Costi della produzione	(473.825)
Differenza fra valore e costi della produzione	**3.336**
Saldo gestione finanziaria	76
Saldo gestione straordinaria	(200)
Risultato ante imposte	**3.212**
Imposte sul reddito	(1.244)
Risultato dell'esercizio	**1.968**

Il bilancio d'esercizio 2010 si è chiuso, pertanto, con un avanzo pari ad €/000 1.968.

Come risulta dai prospetti di bilancio, tale risultato positivo d'esercizio scaturisce dalla somma algebrica fra il risultato economico positivo della struttura centrale, pari ad €/000 2.419 e il risultato economico negativo delle strutture territoriali, pari ad €/000 451.

Il valore della produzione ha registrato un incremento, rispetto all'esercizio 2009, di €/000 18.150, da ascriversi principalmente a maggiori contributi da parte dello Stato per €/000 16.025 ed all'incremento dei ricavi commerciali di €/000 2.138.

Il costo della produzione è aumentato di €/000 12.971, principalmente per effetto dell'incremento dei contributi assegnati per il funzionamento delle attività istituzionali (incremento dei contributi delle Federazioni e degli altri Enti finanziati pari ad €/000 7.910; contributi straordinari per adeguamento impiantistica e strutture sportive, pari ad €/000 2.248; incremento degli altri oneri €/000 778).

Gli accantonamenti per svalutazioni sono riferiti al credito nei confronti della Società Octagon, in relazione al contratto di sfruttamento del marchio CONI, pari, al lordo degli accantonamenti, ad €/000 2.087, svalutato nel 2009 per €/000 1.264 e nel 2010 per €/000 123.

In merito alle strutture territoriali, dall'esame della nota integrativa al bilancio 2010, emerge che il consolidamento dei bilanci delle Strutture territoriali è avvenuto quest'anno sulla base di dati contabili di tutti i 121 Comitati Territoriali .

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Il Collegio, nell'evidenziare che il risultato economico positivo dell'esercizio di €/000 1.968, è stato determinato sia da economie di gestione derivanti dal contratto di servizio, sia dal rinvio all'esercizio successivo delle somme previste nel budget 2010 per l'acquisto del terreno sul quale insiste l'immobile di Viale Tiziano n. 70, ritiene di formulare le seguenti raccomandazioni:

- uniformare la gestione a criteri ancor più rigorosi di economicità, in particolare per quanto concerne il contenimento dei costi delle strutture territoriali che hanno conseguito un risultato negativo consolidato di €/000 451, coperto dagli avanzi complessivi degli esercizi precedenti ammontanti al 31.12.2010 ad €/000 12.460;
- valutare la possibilità di ulteriori rimodulazioni delle competenze attribuite alle strutture centrali e territoriali al fine di pervenire ad una ulteriore riduzione dei costi di gestione;

- monitorare costantemente i flussi di tesoreria della gestione del Centro e dei c/c bancari delle Strutture Territoriali;

Alla luce di quanto su esposto, con le raccomandazioni che precedono, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2010 del Comitato Olimpico Nazionale Italiano.

Roma, 30 maggio 2011

I REVISORI

Pres. Raffaele Squitieri

Cons. Dante D'Alessio

Dott. Pompeo Pepe

Dott. Carlo Tixon

Avv.to Paolo Leopardi

BILANCIO D'ESERCIZIO 2010

RELAZIONE DELLA CONI SERVIZI S.p.A. SUI RISULTATI ECONOMICO – FINANZIARI E SUI SERVIZI RESI AL CONI

PAGINA BIANCA

Italia Coni

INDICE DEL DOCUMENTO

1. Quadro complessivo degli andamenti 2003 - 2010
2. Conto Economico Coni Servizi S.p.A. al 31 dicembre 2010
3. Risultati e servizi resi al CONI nel 2010

Nota:

Tutti gli importi contenuti nel presente documento, ove non espressamente indicato, si intendono al netto di IVA.

1. Quadro complessivo degli andamenti 2003 – 2010

Si riporta di seguito un esame dei principali andamenti della gestione economico finanziaria della Società per il periodo dalla sua costituzione al 31 Dicembre 2010.

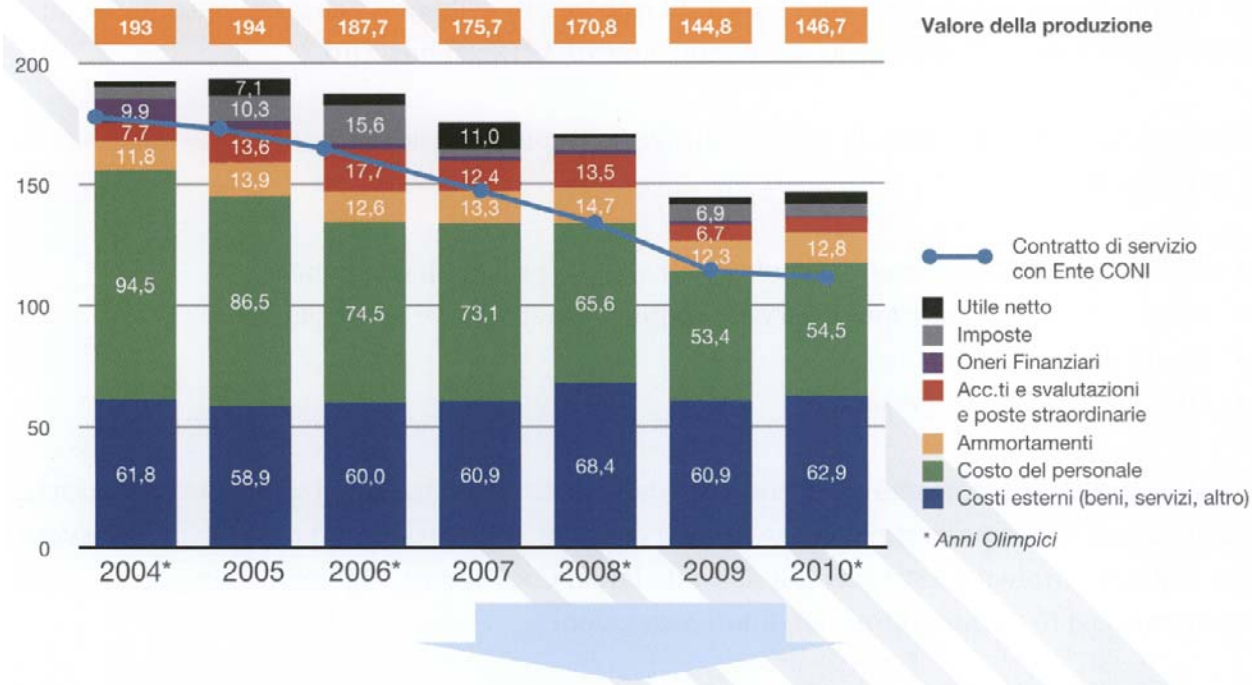
Vengono in particolare presi in esame, attraverso il confronto delle risultanze dei vari esercizi, i seguenti andamenti:

- Conto Economico complessivo, suddiviso nelle sue principali componenti;
- Corrispettivo del Contratto di Servizio annuale tra il CONI e la Società;
- Ricavi da terzi / mercato;
- Organici e Costo del personale.

Vengono poi successivamente esaminati i dati degli investimenti realizzati sugli *asset* della Società, suddivisi per tipologia/destinazione e messi a confronto con l'azione di progressiva dismissione dei beni non strategici e strumentali alla *mission* di Coni Servizi ed il relativo impatto a conto economico ed in termini di incassi di tali dismissioni.

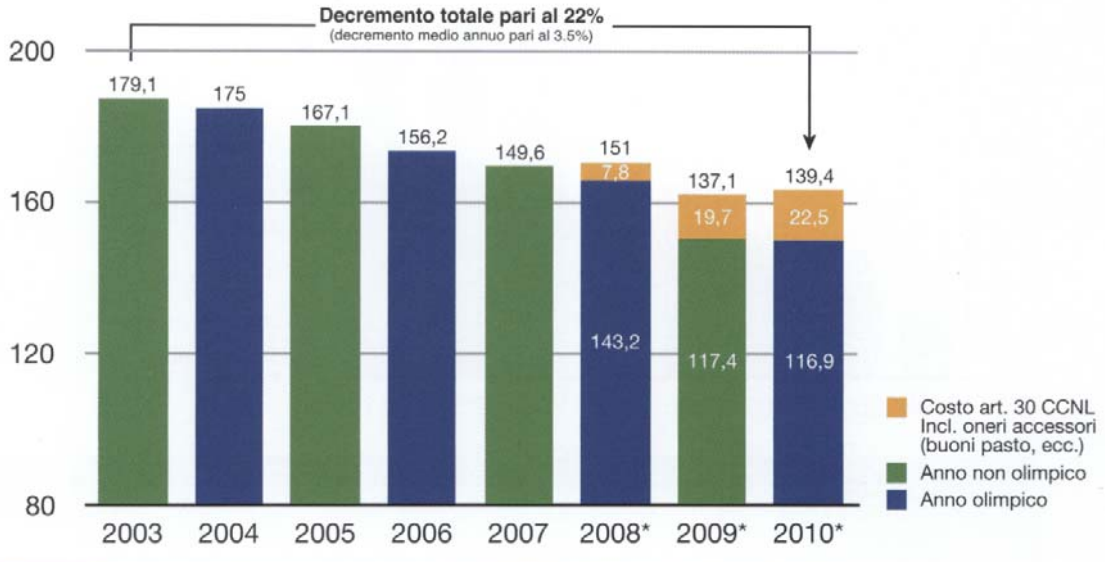
Viene, infine, evidenziata l'evoluzione della composizione dello Stato Patrimoniale tra inizio e fine periodo e l'evoluzione delle posizioni finanziarie debitorie con gli Istituti di Credito, misurate anch'esse ad inizio e fine periodo.

Descrizione trend 03/10: Evoluzione conto economico (mln €)



- Significativa riduzione del totale ricavi, passati da 193 mln nel 2004 a 146.7 nel 2010 (meno 46 mln), coerentemente con la progressiva diminuzione del contratto di servizio con l'Ente CONI;
- Il parziale incremento dei costi esterni è dovuto all'ampliamento del perimetro operativo della Società a favore dell'Ente (es. Giochi Olimpici, assorbimento progressivo costi periferia) ed alle attività di supporto alla crescita dei ricavi da terzi.

Descrizione trend 03/10 - Andamento contratto di servizio (mln €)

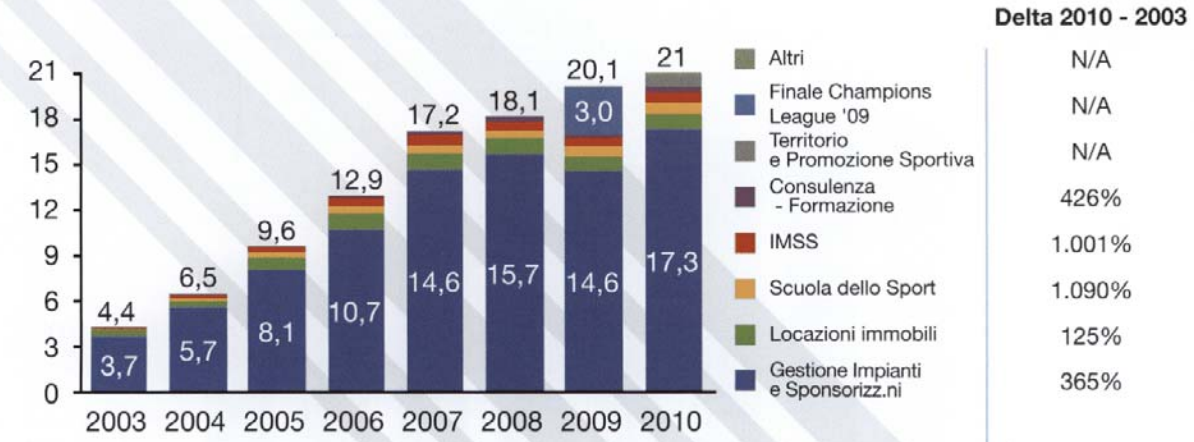


Delta vs 2003		-4,1	-12,0	-22,9	-29,5	-28,1	-42,0	-39,7
Costo per Ente CONI pro forma	206,0	200,8	192,0	180,0	172,0	173,3	157,2	159,1

Costo CONI Pro Forma: costo CdS da Bilancio CONI (inc. IVA) + costo personale ex art. 30 CCNL passato alle dirette dipendenze delle FSN
* Dati consuntivi rettificati del costo del personale ex art. 30 CCNL

- Nel periodo 2003 – 2010 si registra una riduzione in valore assoluto del contratto di servizio per circa 62 mln (117 nel 2010 vs 179 nel 2003) per un decremento medio annuo pari al 3,5%;
- Il delta si riduce a ca. 40 mln se si considera l'importo del contratto di servizio 2010 più il costo delle risorse passate alle FSN (Art. 30 CCNL).

Descrizione trend 03/10 - Analisi ricavi propri (mln €)

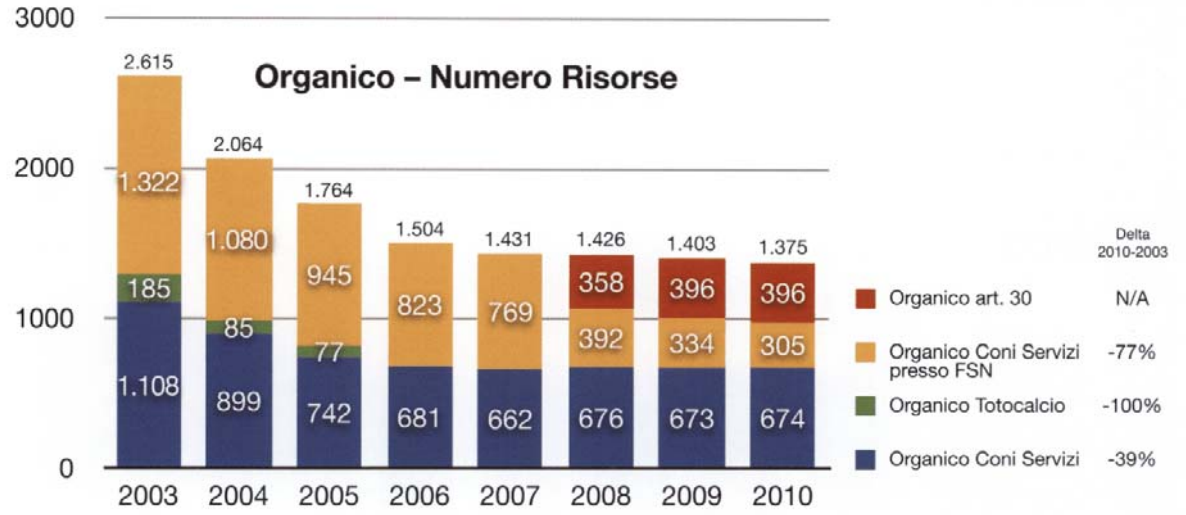


	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	Delta 2010 - 2003
Gest. Marchio TOROC(*)	0,2	1,0	3,6	8,6	0,0	0,0	0,0	0,0	
Totale	4,6	7,5	13,2	21,5	17,2	18,1	20,1	21	357%

(*) Dal 2007 ricavi di competenza Ente CONI

- Aumento dei "ricavi propri" per 16,6 mln: da 4,4 mln del 2003 a 21 mln del 2010 per un incremento del 377% (incremento medio annuo del 25%);
- Particolarmente rilevante la crescita di "gestione Impianti e sponsorizzazioni", con un aumento di 13 mln ottenuto attraverso efficaci azioni commerciali in particolare per Stadio Olimpico e Parco del Foro Italico (grandi eventi sportivi).

Descrizione trend 03/10 - Andamento organico e costo del personale (mln €)

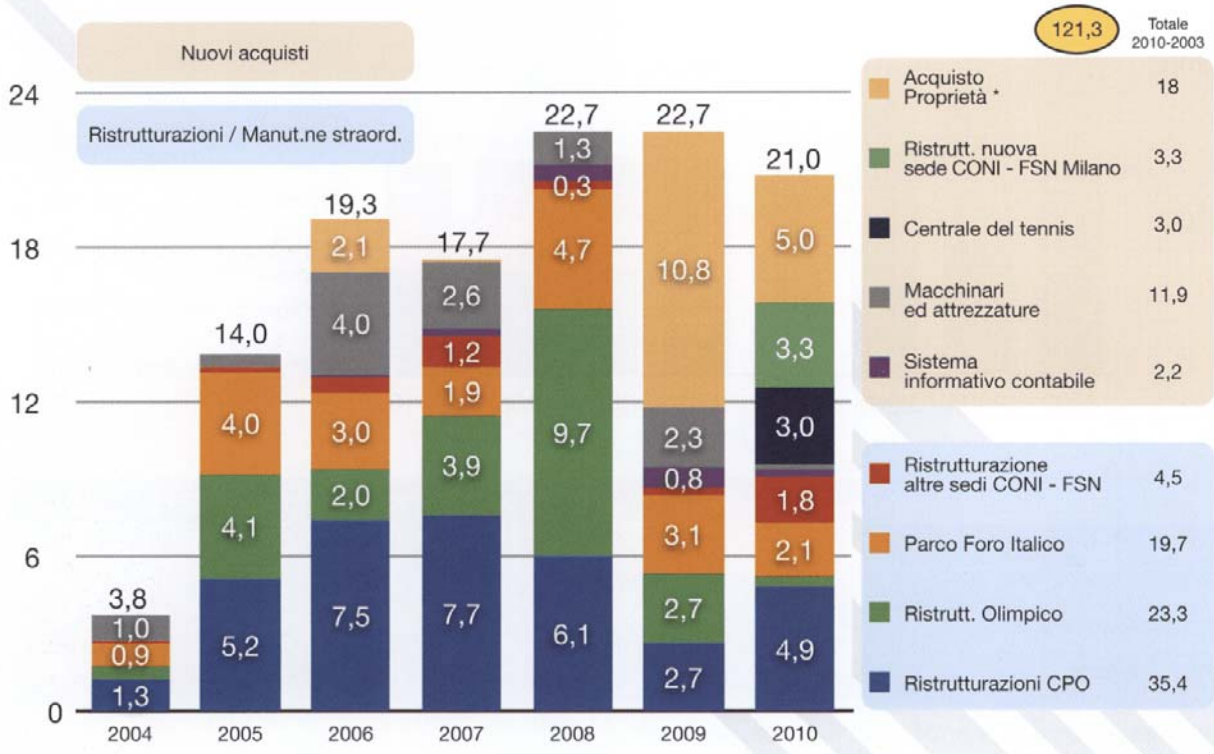


	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Costo totale	104,0	94,5	86,5	74,5	73,1	65,6	53,4	54,5
Costo Presso FSN	n/d	44,6	41,3	36,0	36,7	28,6	16,0	15,6
Costo Coni Servizi	n/d	49,9	45,2	38,5	36,4	36,9	37,4	38,8
Costo FSN - Art. 30 CCNL(*)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	7,6	18,9	21,3

(*) Costo del Personale ex art. 30 CCNL, esclusi oneri accessori

- Riduzione delle risorse "gestite" da Coni Servizi di 1.240 unità (-47%), da 2.615 nel 2003 a 1.375 nel 2010;
- Diminuzione forza lavoro per attività proprie di Coni Servizi del 39% (434 risorse,da 1.108 a 674).

Descrizione trend 03/10 - Andamento principali investimenti, dismissioni (mln €)

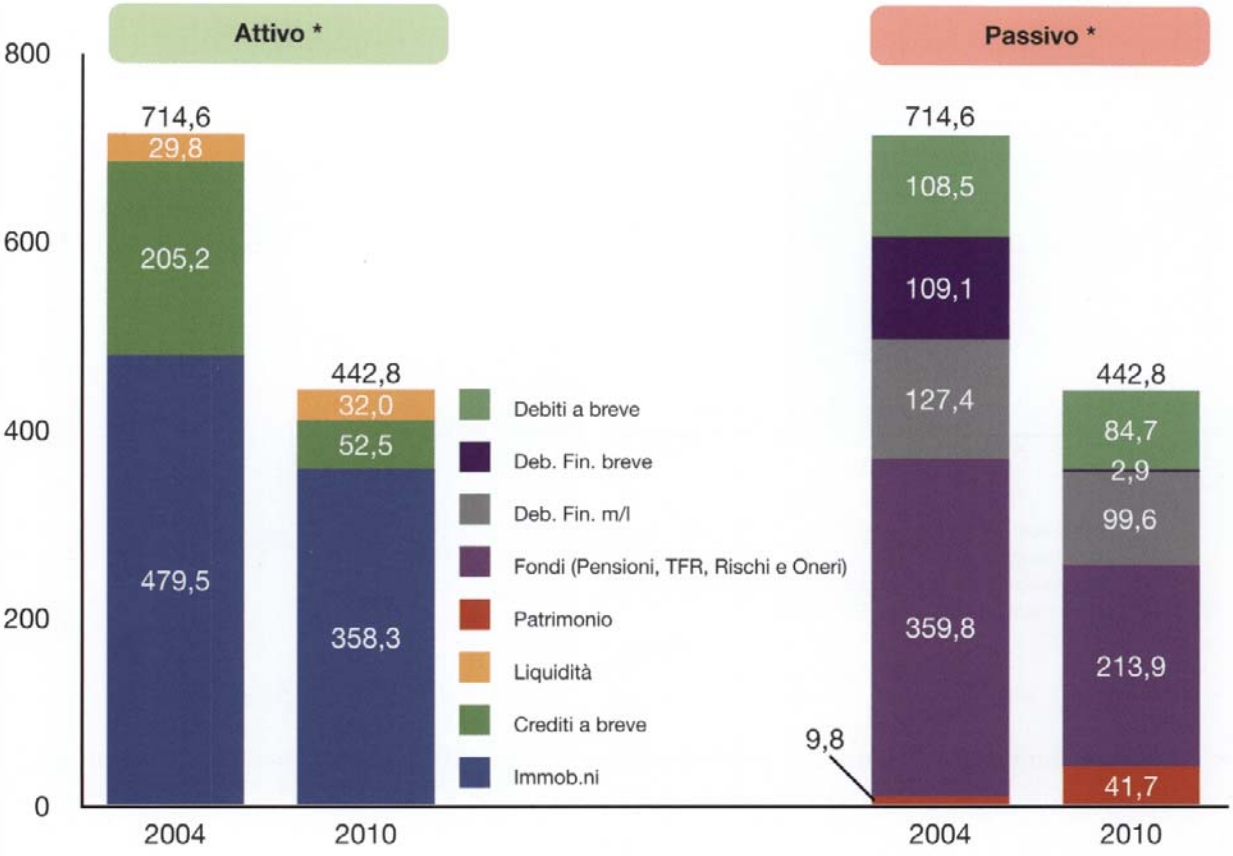


(*) 2006: allargamento perimetro CPO Formia; 2009: finalizzazione proprietà CPO Giulio Onesti in Roma; 2010: finalizzazione proprietà nuova sede CONI-FSN a Torino

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	
Plusvalenze	0,0	27,5	3,2	1,1	4,9	3,8	0,6	41
Incassi	0,5	105,4	13,0	15,2	16,9	10,0	0,6	161,5

- Realizzati investimenti per 121.3 mln€ afronte di dismissioni immobiliari per un valore di libro di ca. 120.5 mln € che hanno consentito di ottenere plusvalenze per 41 mln;
- Negli ultimi 2 anni, inoltre, attraverso contributi assegnati ad hoc dal CONI è stato possibile realizzare il nuovo Centrale del Tennis ed acquisire e rendere disponibile la nuova sede CONI-FSN a Milano.

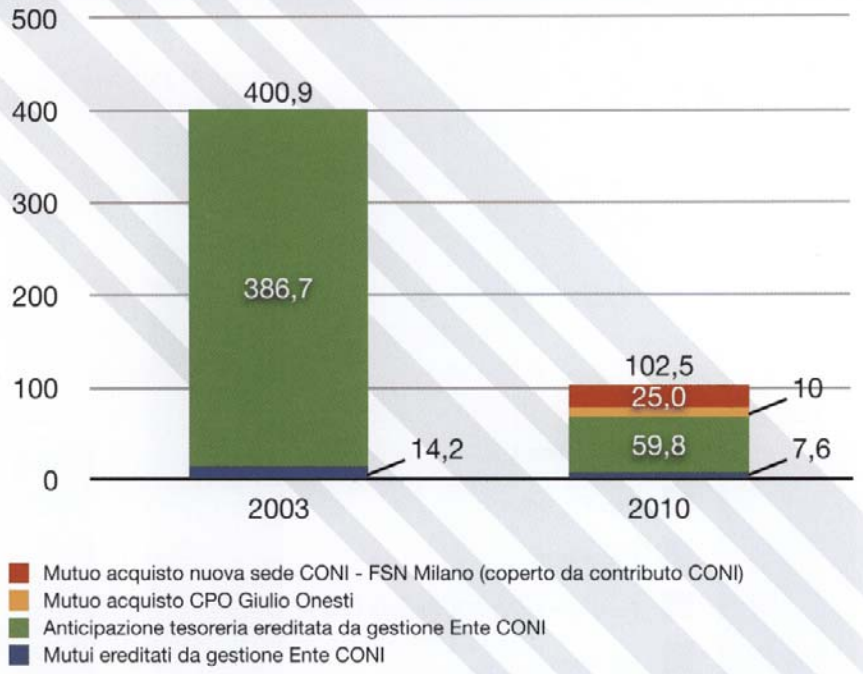
Descrizione trend 03/10 – Evoluzione stato patrimoniale (mln €)



** Confronto con 2004 in sostituzione del 2003 per maggiore omogeneità di perimetro (include Stadio Olimpico, conferito nel 2004)*

- Situazione patrimoniale di partenza molto "complicata":
  - totale attivo pari a 715 mln, di cui 480 di immobilizzazioni e 205 di circolante
  - passivo costituito da soli 10 mln di patrimonio netto (1,5% del totale attivo), 360 mln di fondi, 109 mln di debiti finanziari a breve e 108,5 mln di debiti commerciali e diversi;
- Il 2010 evidenzia dati sostanzialmente migliorati, anche tenendo conto delle leve effettivamente disponibili, con un patrimonio netto di 42 mln per un'incidenza sul totale attivo del 9,4%, ma ancora da migliorare.

Descrizione trend 03/10 – Evoluzione della raccolta finanziaria (mln €)



- La Società ha ridotto fortemente l'indebitamento v.so gli Istituti di Credito negli anni, portando, in particolare, quello v.so BNL da 387 mln € a 59.8 mln € (-85,5%);
- L'accensione di nuovi finanziamenti ha riguardato, coerentemente con la mission della Società, investimenti strutturali (stabilizzazione sedi CONI – FSN, finalizzazione proprietà CPO Roma).

2. Conto Economico di Coni Servizi S.p.A. al 31 dicembre 2010

Dati in €/000	31.12.2010	31.12.2009
VALORE DELLA PRODUZIONE		
Ricavi da Servizi:		
Ricavi da Contratto di Servizio	116.891	117.440
Proventi da Concessione di Immobili e Impianti Sportivi	16.964	17.969
Altri Ricavi da Servizi	3.989	2.122
Totale Ricavi da Servizi	**137.844**	**137.531**
Rimborsi ed Altri Proventi	**8.867**	**7.232**
Totale Valore della Produzione (A)	**146.711**	**144.763**
Costi della Produzione		
Acquisto di beni di consumo e merci	**(2.753)**	**(2.175)**
Costi per Servizi:		
Manutenzione su Immobili ed Impianti Sportivi	(8.270)	(10.836)
Manutenzione su beni mobili	(1.335)	(990)
Utenze su Immobili ed Impianti Sportivi	(8.025)	(7.664)
Vigilanza su Immobili ed Impianti Sportivi	(2.729)	(2.705)
Pulizia su Immobili ed Impianti Sportivi	(4.419)	(4.291)
Viaggi e Trasporti	(2.454)	(1.554)
Assicurazione Patrimonio, Personale, altro	(1.970)	(2.002)
Perizie, Consulenze e Prestazioni Professionali	(5.449)	(5.631)
Altri Costi per Servizi	(10.063)	(8.588)
Totale Costi per Servizi	**(44.715)**	**(44.261)**
Fitti Passivi e Noleggio Beni Mobili	**(11.274)**	**(10.876)**
Costo del Personale	**(54.472)**	**(53.426)**
Ammortamenti e Svalutazioni:		
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali ed Immateriali	(12.765)	(12.335)
Svalutazione delle Immobilizzazioni Materiali e dei Crediti dell'Attivo Circolante		(588)
Totale Ammortamenti e Svalutazioni	**(12.765)**	**(12.923)**
Accantonamenti rischi, oneri e altro	**(12.496)**	**(12.644)**
Oneri Diversi di Gestione	**(4.156)**	**(3.540)**
Totale Costi della Produzione (B)	**(142.632)**	**(139.845)**
Differenza tra Valore e Costi della Produzione (A+B)	**4.079**	**4.918**
Altri Oneri:		
Oneri finanziari	(2.246)	(2.612)
Oneri Straordinari	(749)	(435)
Totale Altri Oneri	**(2.995)**	**(3.047)**
Altri Proventi		
Proventi Finanziari	1.669	1.118
Proventi Straordinari	7.197	6.974
Totale Altri Proventi	**8.866**	**8.092**
Risultato ante Imposte	**9.950**	**9.963**
Imposte del Periodo	(5.062)	(6.942)
Utile / Perdita d'Esercizio	**4.888**	**3.021**

3. Risultati e servizi resi al CONI nel 2010

3.1. Elementi introduttivi

La Società ha, nel corso dell'esercizio, adempiuto alle previsioni del Contratto di Servizio 2010 assicurando:

- le attività ed i servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'attività istituzionale;
- il supporto logistico - organizzativo degli uffici centrali CONI e delle Federazioni Sportive, nonché la gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, collaborazioni, ecc) di tutte le sedi periferiche del CONI (Comitati Provinciali e Regionali) e di diverse Federazioni;
- l'assegnazione e la gestione del personale a supporto delle attività delle Federazioni;
- la gestione di alcune strutture sostanzialmente in esclusiva (Istituto di Medicina e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello, garantendo al CONI ed alle Federazioni standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze delle attività di preparazione olimpica.

Coni Servizi S.p.A., da un punto di vista gestionale, ha dato continuità, nel corso dell'esercizio, alle azioni di risanamento e rilancio realizzate a partire dal 2003, primo anno di operatività della Società. Per una migliore lettura dell'effetto di tali azioni nel corso degli anni, si rimanda alle illustrazioni delle pagine precedenti.

In riferimento all'esercizio 2010 si evidenziano i miglioramenti rispetto al budget inizialmente definito in termini di costante attenzione ai costi operativi della gestione - in particolare per quanto attiene a quelli per servizi ed al costo del lavoro ed al contenimento degli oneri finanziari (come frutto di minore ricorso al debito bancario e tassi inferiori alle aspettative) - oltre alla presenza di proventi straordinari netti. Tali miglioramenti hanno consentito alla Società di ridurre il corrispettivo del contratto di servizio con il CONI del 3% e 3.448 /000 rispetto a quanto definito tra le parti ad inizio anno.

Il corrispettivo 2010, così decurtato, è risultato sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente (inferiore per 549 /000, pari allo 0,5%) a fronte, tuttavia, di una estensione significativa del perimetro dei servizi e delle prestazioni rese al CONI, che ha comportato i seguenti maggiori costi:

- organizzativi, logistici e di valorizzazione del marchio del CONI (apertura di due sedi di Casa Italia, presso Vancouver e presso il campo di gara delle discipline di sci alpino e di fondo a Wisthler) legate alla partecipazione della delegazione Italiana ai Giochi Olimpici invernali di Vancouver 2010, per complessivi 2.949 /000, a fronte di rimborsi previsti dal CIO per 218 /000;
- per acquisto di materiale per le premiazioni degli eventi di promozione sportiva organizzati a livello territoriale per ca. 550 /000;
- per le attività della micro-struttura interna cui è stata demandata, a partire dal secondo semestre 2010 dopo la conclusione del contratto con il marketing advisor Octagon Inc., la responsabilità di presidiare le attività di valorizzazione del marchio CONI, per 412 /000.

3.2. Principali investimenti

I principali investimenti effettuati dalla Società nel corso del 2010, in continuità con quanto realizzato negli anni in termini di stabilizzazione e miglioramento operativo delle principali sedi del CONI (Organizzazione Territoriale) e Federazioni Sportive operanti nelle principali città italiane, sono stati:

- ristrutturazione della nuova sede a Milano dei Comitati Regionale e Provinciale CONI, degli uffici centrali delle Federazioni Sport Invernali, Sport Ghiaccio, Motonautica, Sci Nautico e degli uffici periferici di 37 Federazioni per 3,3 mln. Il trasferimento del personale dalla precedente alla nuova sede è iniziato a dicembre, in anticipo sulla pianificazione iniziale, mentre la vera e propria

inaugurazione si è svolta il 1 marzo 2011. Ove Coni Servizi ha curato, come detto, la ristrutturazione e l'avvio operativo della nuova sede, il CONI garantisce nel tempo il finanziamento dell'operazione di acquisto dell'immobile (36,7 mln) da parte della Società, con contributi annuali a copertura delle quote del mutuo che la stessa ha acceso con l'Istituto per il Credito Sportivo;

- regolarizzazione della proprietà di due fabbricati acquisiti dal Comune di Torino per complessivi 5 mln, a fronte di un credito precedentemente iscritto verso TOROC. I due fabbricati accolgono già da tempo le strutture dei Comitati Regionale e Provinciale (ca. 600 mq) e delle Federazioni Sportive Nazionali operanti a Torino (ca. 1.900 mq), oltre agli spazi comuni;

- interventi di miglioria per 1,2 mln su altri immobili di proprietà: al nr. 74 di viale Tiziano a Roma, sede di diverse Federazioni Sportive Nazionali; presso le sedi periferiche CONI e federali in via Longo a Napoli; in via Montorio al Vomano a L'Aquila, in via Botticelli a Pescara ed in via del Padre Santo in Genova. In particolare la nuova sede di Genova - nella quale sono confluite tutte le Federazioni precedentemente ospitate in diverse strutture messe a disposizione da Coni Servizi, più altre Federazioni che sostenevano un onere in proprio per l'affitto in altre sedi - ospita gli uffici di 23 Federazioni e 2 associazioni benemerite, grazie ad una azione di ottimizzazione degli spazi e miglioramento dei servizi;

- interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria edile per complessivi 0,6 mln presso le sedi federali in Roma di Via Flamina 830 - (bene in locazione) in continuità col piano di ristrutturazione già condotto nel corso del 2009 - e viale Tiziano.

La Società, inoltre, ha dato continuità agli investimenti strutturali di riqualificazione degli impianti sportivi con i seguenti principali interventi:

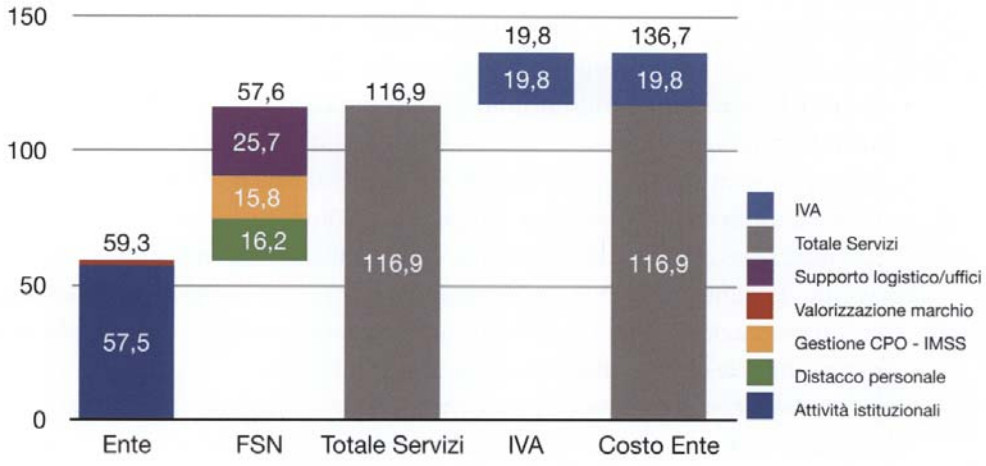
- sui centri di Preparazione Olimpica: sul Giulio Onesti in Roma per 3.946 /000, con il proseguimento dei lavori di realizzazione della nuova piscina tuffi, la messa in esercizio della nuova centrale termica, il completamento della palestra pallavolo, la fornitura e posa in opera di nuove cabine elettriche e collegamento di cavidotti sulle linee di media tensione, fornitura e posa in opera di nuovi impianti di irrigazione, ecc; sul centro di Tirrenia per 1.069 /000 con la fornitura e posa in opera nuovi campi da tennis, il rifacimento delle aree verdi e percorsi interni, la realizzazione del tunnel di collegamento con la palestra della ginnastica e relativi spogliatoi, gli interventi di ristrutturazione della nuova centrale termica, il nuovo sistema di adduzione idrica, il rifacimento spogliatoi campi da calcio; sul centro di Formia per 200 /000, principalmente con gli interventi sui locali ad uso foresteria;

- completando ed inaugurando a fine aprile 2010, a meno di due anni dall'inizio lavori, il nuovo Stadio Centrale del Tennis nell'area del Parco del Foro Italico in Roma, che ha ospitato l'edizione 2010 degli Internazionali di Tennis d'Italia. L'impianto è stato realizzato da Coni Servizi e finanziato direttamente dal CONI per complessivi 25 mln nell'arco del periodo 2009 - 2010. Come previsto dagli accordi tra l'Ente e la Società, quest'ultima ha sostenuto poi a proprio carico i costi di completamento dell'opera (che in questa fase non comprendono la copertura) con investimenti nel 2010 per 3 mln;

- sulle strutture dell'area del Parco del Foro Italico in Roma: in particolare, 2.082 /000 per interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria (obbligatori) su impianti elettrici/idrici/condizionamento dei locali dell'auditorium RAI; per la riqualificazione dell'area di via Canevaro (collegamento pedonale tra Lungotevere Maresciallo Cadorna e l'area del Circolo del Tennis), la fornitura e posa in opera nuove cabine elettriche dello Stadio del Nuoto e del Complesso delle Piscine Coperte, ecc.

3.3. Ripartizione delle risorse del contratto di servizio 2010 su Ente CONI e Federazioni Sportive

Di seguito viene esposta una stima come riferimento dell'allocazione delle risorse all'interno del contratto di servizio, in base al destinatario/utilizzatore dei servizi erogati dalla Società.



	Ente	FSN	Totale Servizi	IVA	Costo Ente
Incidenza sul totale Costo Ente	43%	42%	86%	14%	100%

- Valore del contratto di servizio pari a 116,9 a cui si aggiungono ca. 20 mln di IVA (per le prestazioni soggette), per un totale costi per l'Ente di 136,7 mln;
- Risorce del contratto di servizio utilizzate in misura sostanzialmente paritetica per attività svolte in favore dell'Ente (50,7%) ed a beneficio diretto delle FSN (49,3%);
- In via di definizione il nuovo modello di rendicontazione dell'utilizzo delle risorce del contratto di servizio tra CONI e FSN.

Le principali attività realizzate per il CONI e per le Federazioni sono descritte di seguito.

Principali attività per conto e nell'interesse dell'Ente CONI

Espletamento dei fini istituzionali dell'Ente:

- gestione dei presidi organizzativi destinati ad attività istituzionali centrali per l'attuazione dei compiti attribuiti dal CONI: supporto agli Organi dell'Ente (Presidenza, Segreteria Generale ed Organi Collegiali), Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Sport e Preparazione Olimpica, Cooperazione Tecnica ed organizzazione logistica, Rapporti con Organismi Internazionali e Sponsor Olimpici, Vigilanza Antidoping Statuti e Regolamenti, Servizi Amministrativi per CONI Ente, Assistenza Legale e Contenzioso, Biblioteca, ecc;
- supporto organizzativo e logistico per la partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010 e Giochi Olimpici giovanili di Singapore;
- valorizzazione dei marchi CONI sul mercato tramite l'adempimento degli impegni contrattuali assunti dall'Ente con l'advisor Octagon Inc. nella prima parte dell'anno e, successivamente, con la costituzione di una microstruttura interna a cui è stata demandata la responsabilità di presidiare le attività di marketing del marchio CONI;
- protezione dei marchi olimpici e relativa gestione amministrativa;
- gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali dell'Ente e delle Federazioni Sportive Nazionali: essi includono il costo del personale periferico, il costo del

personale centrale dedicato al coordinamento della struttura periferica e l'insieme dei costi di funzionamento della periferia quali, ad esempio, i fitti passivi, le utenze, la pulizia, la vigilanza ed i servizi di acquisto centralizzato (servizi informatici, cancelleria, materiale di premiazione delle manifestazioni sportive svolte in periferia, ecc.), nonché progetti specifici della Promozione Sportiva e l'attività di Riconoscimento Organismi Sportivi EPS e DA.

Principali impatti economici derivanti dalla pregressa gestione patrimoniale dell'Ente CONI: quali, ad esempio, la gestione e mantenimento del Fondo di Previdenza CONI e dell'indebitamento nei confronti degli Istituti di Credito, ereditati dalla Società al momento della sua costituzione ex-lege.

Principali attività per conto e nell'interesse delle Federazioni Sportive

- gestione del Personale presso le Federazioni Sportive Nazionali;
- gestione e miglioramento strutturale dei Centri di Preparazione Olimpica e degli impianti specialistici, al fine di garantire agli atleti di alto livello delle Federazioni Sportive Nazionali, condizioni tariffarie agevolate ed un più elevato livello qualitativo del servizio;
- concessione degli spazi ad uso ufficio nelle sedi di proprietà o gestite dalla Società, nonché la fornitura dei relativi servizi di facility (pulizie, vigilanza, gestione reti informatiche, sicurezza, macchine per ufficio, ecc.) e di gestione delle utenze;
- supporto medico-scientifico agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali tramite l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport;
- formazione dei tecnici delle FSN tramite la Scuola dello Sport;
- altre attività strumentali e di supporto alle FSN.

Espletamento dei fini istituzionali dell'Ente

Coni Servizi ha gestito gli uffici e le attività dedicate a funzioni istituzionali per l'attuazione dei compiti attribuiti dall'Ente CONI, sostenendo:

- i costi operativi (diretti) per l'attuazione dei compiti stessi; i principali vengono di seguito meglio dettagliati ai punti da a) a d);
- i costi di supporto (indiretti) per rendere possibile l'esercizio delle attività da parte degli uffici (ad es. costi per la fornitura degli spazi degli uffici centrali ed i relativi servizi di facilty, per il supporto amministrativo, per la sicurezza, etc.) pari a ca. **8,1 mln.**

a) Direzione Sport e Preparazione Olimpica

I costi operativi per il 2010 sono stimabili in circa **6 mln.** Le principali attività realizzate sono di seguito sinteticamente esaminate.
La direzione, nel corso dell'anno, ha curato l'organizzazione, nel senso più completo, della partecipazione della delegazione italiana ai XXI Giochi Olimpici Invernali che si sono svolti a Vancouver dal 12 al 28 febbraio 2010. Oltre a ciò, per l' evento sono state tra l'altro allestite due differenti sedi di Casa Italia, ai fini di usufruire di una struttura di accoglienza più vicina ai diversi luoghi di gara: a Vancouver, dove si sono concentrate la maggior parte delle attività di intrattenimento rivolte al pubblico ed alle aziende partner, utili anche per la valorizzazione dell' Italia Team ed a Whistler, campo di gara delle discipline degli Sport Invernali.

La direzione ha inoltre supportato l'organizzazione della partecipazione della delegazione italiana alla prima edizione dei Giochi Olimpici Giovanili di Singapore (14 - 26 agosto 2010).

La Preparazione Olimpica, insieme all'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, ha organizzato nel corso dell'anno 2010 diversi gruppi di lavoro e Seminari Internazionali tecnico-scientifici, diretti ai Direttori Tecnici con i propri staff, delle Federazioni Sportive Nazionali, con il supporto di Relatori Italiani e Stranieri.

E' proseguita l'attività di ricerca e sviluppo a favore delle Federazioni Sportive Nazionali in preparazione dei Giochi Olimpici e dei prossimi eventi agonistici di alto livello. Con l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport ed in collaborazione con Ferrari S.p.A., nel 2010 sono stati realizzati progetti a favore della Federazione Italiana Vela, Federazione Italiana Canoa e Kayak, Federazione Italiana Canottaggio, Federazione Italiana di Tiro con l'arco, Federazione Italiana Sport Invernali e Comitato Italiana Paralimpico. Inoltre, sono stati condotti alcuni studi su attrezzature tecniche in collaborazione con l'Istituto Nazionale per Studi ed Esperienze di Architettura Navale (INSEAN), a favore della Federazione Italiana Nuoto, Federazione Italiana Canottaggio, Federazione Italiana Canoa e Kayak, Federazione Italiana Sci Nautico e Federazione Italiana Vela.

Inoltre, è stato dato supporto a tutte le iniziative istituzionali CONI quali la Giornata dello Sport, le attività legate ai rapporti CIO, COE, gli incontri con gli atleti in diverse occasioni. E' stato dato impulso all'attività di Cooperazione Tecnico-Sportiva Internazionale, attraverso la ratifica di protocolli d'intesa e accordi internazionali con diversi paesi partner.

E' stata, infine, attivata dal 1 dicembre 2010 un'area riservata dalla Direzione, che rappresenta uno strumento di condivisione di informazioni a favore di tutte le Federazioni Sportive Nazionali, che riguardano i video, i documenti, gli eventi e nella quale sono presenti i documenti relativi alle attività della Direzione, un calendario dei principali appuntamenti della squadra Italiana con tutte le informazioni sulle manifestazioni.

b) Direzione Territorio e Promozione dello Sport

All'impegno di Coni Servizi sono corrisposti costi operativi per **23,4 mln**, comprendenti il costo del personale sia a livello di uffici centrali, che del complesso degli uffici periferici.

Le principali attività svolte nel 2010 fanno riferimento a:

- **coordinamento e gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali:** la Società ha mantenuto la gestione centrale ed i relativi costi di funzionamento di tutte le sedi dell'Organizzazione Territoriale e delle sedi periferiche delle FSN, fornendo oltre 70.000 metri quadrati ad uso ufficio sia all'organizzazione territoriale del CONI, che delle Federazioni Sportive Nazionali, per un totale costo di ca. 19 mln. Questi riguardano principalmente il personale periferico (al 31.12.2010, 240 risorse) per 10,1 mln ed i costi per la gestione ed il coordinamento degli spazi ad uso ufficio, quali, principalmente, i canoni di affitto delle sedi periferiche (4,9 mln), ammortamenti dei fabbricati, delle apparecchiature e degli altri asset presenti presso le sedi (0,5 mln), manutenzione pulizia e vigilanza delle sedi (1,3 mln), utenze (0,9 mln) e costi per il noleggio di macchine per ufficio (0,2 mln);
- presentazione del progetto per lo sviluppo di un **osservatorio del sistema sportivo italiano**;
- **promozione Sportiva:** riguarda il complesso delle attività di promozione, per le quali sono stati sostenuti nel 2009 costi per ca. 0,9 mln rivolte sia al contesto scolastico che alle iniziative vecchie e nuove a sostegno del mondo sportivo, così come richiesto dal CONI; nell'ambito del piano integrato della promozione, che prevede il contributo di tutte le componenti del mondo sportivo coordinate dal CONI anche in sintonia con le istituzioni locali, i principali programmi sono stati:
    - **supporto alla realizzazione del progetto, condiviso con il MIUR, di alfabetizzazione motoria nella scuola primaria nazionale:** (gli oneri sostenuti per prestazioni e servizi acquistati esternamente sono stati rimborsati dal CONI in quanto relative ad attività extra Contratto di Servizio relative al Progetto di Alfabetizzazione Motoria)
    - **Gioco Sport**: come previsto dal Protocollo d'intesa con il Miur, esso ha lo scopo di accompagnare il percorso di crescita, di apprendimento e socializzazione del bambino attraverso il gioco, avvicinandolo progressivamente alla pratica sportiva in modo divertente, e coinvolgente nell'ambito della classe; le adesioni al progetto nel 2010 hanno raggiunto 6.431 Istituti, ovvero 37.006 classi scolastiche, per una partecipazione di circa 720.000 alunni;

- **Giochi della Gioventù**: inserito anch'esso nel Protocollo d'intesa con il Ministero dell'Istruzione, è incentrato sulla valenza educativa dello sport nella scuola secondaria di 1° grado; la nuova "formula" dei Giochi, alla sua terza edizione, privilegia i temi legati all'aggregazione, alla salute ed alla socializzazione attraverso l'attività fisica anziché puntare a valorizzare le eccellenze. Nel corso del 2010 hanno aderito 2.558 Istituti coinvolgendo circa 390.000 alunni e 7.100 insegnanti.

c) Direzione Affari Legali

La direzione ha curato per il CONI un ampio spettro di attività, che comprende il coordinamento della gestione delle questioni giuridico-legali e del contenzioso e, tra le altre, le seguenti attività:

Attività di indirizzo e vigilanza degli organismi sportivi
I costi operativi 2010 sono stimabili in circa **2,6 mln** per la realizzazione dei seguenti principali programmi:

- **Ufficio Antidoping**: nel 2010 è proseguita l'ordinaria attività della struttura quale Organizzazione Nazionale Antidoping (NADO). Si ricorda che a carico di Coni Servizi è la gestione di tutte le attività organizzative ed operative, mentre rimane a carico del CONI il costo vivo dei controlli veri e propri commissionati alla Federazione Medico Sportiva (come di seguito meglio esplicitato) e da questa fatturati direttamente all'Ente. Si riportano di seguito gli aspetti ed i dati correlati più significativi delle attività poste in essere dalle diverse strutture antidoping:

  - **Comitato Controlli Antidoping (CCA)**: è il Comitato che provvede alla pianificazione ed alla distribuzione dei controlli antidoping, in competizione e fuori competizione. In via prioritaria i controlli richiesti sono stati effettuati dalla Federazione Medico Sportiva Italiana (FMSI), Ente Nazionale che assicura l'esecuzione dei controlli antidoping in accordo alle N.S.A. in competizione e fuori competizione, per mezzo dei 378 propri Ispettori Medici /DCO, formati e qualificati dalla stessa. I controlli sono stati eseguiti nel rispetto dei relativi Standard Internazionali WADA. Le analisi dei campioni biologici prelevati sono state eseguite presso il Laboratorio Antidoping FMSI di Roma, unico accreditato WADA su territorio nazionale.
    E' stato approvato il Piano di distribuzione dei controlli antidoping (TDP) come previsto dalla normativa sportiva internazionale e il TDP aggiuntivo, che rappresenta una pianificazione integrativa decisa insieme alle singole Federazioni Sportive Nazionali con costi interamente a loro carico. Di seguito sono indicate le principali macroattività svolte dal Comitato:
    • Identificazione discipline/eventi a rischio doping;
    • Verifica e aggiornamento anagrafiche atleti /team /calendari;
    • Predisposizione dei dispositivi di controllo;
    • Analisi dei whereabouts degli atleti in RTP / Reinstatement;
    • Analisi dei report delle sessioni di controllo;
    • Archiviazione cartacea e registrazioni su applicativi software;
    • Interfaccia con Procura Antidoping in caso di Test Report Atipici / Avversi.

  - **Ufficio Procura Antidoping (UPA)**, secondo le seguenti macro-attività Identificazione degli atleti a seguito di un esito avverso/atipico; Verifica della sussistenza di eventuali TUE/ DUT; Accertamento di eventuali inadempienze ai fini della validità del controllo; Notifica dell'esito avverso delle analisi; Richiesta di sospensione cautelare; Comunicazioni relative alle controanalisi; Attivazione del procedimento disciplinare; Provvedimento di archiviazione o di deferimento all'esito del procedimento; Dibattimento di I° Grado e di II° Grado, in caso di appello; Appello/difesa presso il Trib. Arbitrale dello Sport di Losanna/Trib. Federale Svizzero; Rapporti con la Commissione Ministeriale di Vigilanza sul Doping (CVD); Rapporti con le diverse Procure della Repubblica italiana e le forze di polizia giudiziaria. Nel corso del 2010 sono stati inoltre gestiti 227 abbinamenti di cui 55 per esiti avversi e 172 per esiti atipici. Oltre a quanto sopra, sono stati iscritti 130 procedimenti di indagine e 10 atti relativi. Dei 130 procedimenti 4 di questi riguardano inchieste dell'Autorità Giudiziaria e precisamente 3 riferite

alla Procura della Repubblica di Padova e 1 riferita alla Procura della Repubblica di Perugia. Sono state gestite n. 1.024 pratiche di Dichiarazione di Uso Terapeutico (DUT).

- **Comitato per l'Esenzione a Fini Terapeutici (CEFT):** Il 2010 è stato caratterizzato dall'evoluzione dell'elenco delle sostanze e dei metodi vietati di cui alla Lista WADA, nonché della normativa che regola il rilascio TUE. L'attività è stata svolta in modo continuativo ed ha coperto le seguenti macro-attività: Gestione delle richieste; Valutazione congruenza; Valutazione farmacologica /medica/sussistenza criteri WADA; Conferma, revisione, rigetto delle richieste TUE; Interazione con UPA (verifica sussistenza TUE e eventuali pareri scientifici); Interfaccia telefonica /e-mail con le varie tipologie di utenti; Rapporti con WADA/Fed. Int. (Lista WADA/TUE). L'analisi delle circa 500 richieste pervenute nel 2010 ha comportato l'immediata conferma del 51%, la riformulazione del 45% ed il rigetto del 4%. Un importante risultato è stato raggiunto con la riduzione dei tempi di risposta alle richieste, che oggi si sono attestati attorno ad una media di 6 gg - contro i 30 max. previsti dal relativo Standard Internazionale.

- **Tribunale Nazionale Antidoping (TNA):** nel 2010 si sono tenuti 115 procedimenti suddivisi in 108 giudizi di primo grado e 7 di secondo grado. L'attività è svolta in modo continuativo ed è classificabile nelle seguenti macro-attività: Iscrizione a ruolo; Fissazione udienza; Dibattimento; Emissione decisione; Notifica dispositivo decisione; Notifica motivazione della decisione. L'andamento dei procedimenti è riassumibile in 63% di condanne, 27% di archiviazioni, 6% di assoluzioni, 2% di sospensioni e 2% ancora pendenti. A completamento dell'attività si rappresenta infine che nel 2010 si è provveduto ad un approfondito aggiornamento e riorganizzazione delle Norme Sportive Antidoping, che ha previsto tra l'altro l'inserimento della squalifica dei tesserati presso gli Enti di Promozione Sportiva, in luogo della inibizione, l'inserimento nell'articolato delle sanzioni cui si incorre dopo la commissione di infrazioni, la sospensione della squalifica qualora ricorrano determinati presupposti.

- **Statuti e Regolamenti:** il 2010 è stato caratterizzato da due principali attività:

  - è proseguita l'attività di valutazione di conformità della normativa propria degli organismi sportivi sui quali il CONI svolge attività di vigilanza, alle leggi, allo Statuto del CONI, ai Principi Fondamentali ed agli indirizzi e criteri deliberati dal Consiglio Nazionale; in proposito la struttura ha sottoposto all'approvazione ai fini sportivi da parte della Giunta Nazionale, ai sensi dell'art. 7 comma 5 lett. l) ed m) dello Statuto del CONI, le seguenti normative: N. 21 Statuti; N. 10 Regolamenti Organici; N. 13 Regolamenti di Giustizia; N. 2 Regolamenti Sanitari; N. 1 Regolamento della Commissione Federale Atleti; N. 4 Regolamenti Attività Sportiva Federale; N. 1 Regolamento Gruppo Giudici Gare; N. 1 Regolamento Classifiche Nazionali; N. 1 Regolamento Campionato Assoluto a Squadre; N. 1 Regolamento Corso Formazione Allenatori; N. 1 Regolamento Scuola Federale di Cronometraggio; N. 1 Regolamento Impiantistica dei Percorsi di Golf.
    Sono state, inoltre, sottoposte alle valutazioni e determinazioni della Giunta Nazionale e del Consiglio Nazionale varie memorie aventi ad oggetto problematiche relative ad aspetti connessi all'attività istituzionale. Sono stati forniti anche pareri ed interpretazioni sulle normative federali e si è proceduto all'aggiornamento dei *Principi Fondamentali degli Statuti delle Federazioni Sportive Nazionali e Discipline Sportive Associate, dei Principi Fondamentali degli Statuti degli Enti di Promozione Sportiva e dei Principi di Giustizia Sportiva.*
  - Con l'approvazione dei nuovi Principi di Giustizia Sportiva da parte del Consiglio Nazionale nella riunione del 16 dicembre 2009, è stato istituito presso il CONI, il Registro delle Sanzioni Disciplinari dell'ordinamento sportivo, quale banca dati centralizzata nella quale dovranno affluire tutte le informazioni riguardanti i provvedimenti disciplinari di sospensione/inibizione comminate dai diversi Organismi sportivi. Nella riunione del 19 maggio 2011 il Consiglio Nazionale con delibera n. 1413 ha approvato lo schema di regolamento del Registro. Tale schema è stato oggetto di aggiornamento in relazione alle richieste da parte del Garante della Privacy. Il regolamento aggiornato, nonché le regole procedurali di attuazione di carattere tecnico - operativo sono state approvate dal Garante del trattamento dei dati personali, in data 16 febbraio con provvedimento n 68.

Il sistema informativo di supporto al Registro è stato sviluppato da Coninet sulla base delle indicazioni fornite dall'ufficio. All'inizio del 2011 c'è stato il kick-off presso alcune Federazioni Sportive Nazionali/Discipline Sportive Associate/Enti di Promozione Sportiva utilizzate come pilota. I Presidenti degli Organismi sportivi interessati hanno comunicato i nomi dei dipendenti incaricati dell'utilizzo del sistema informativo al fine di personalizzare gli accessi per garantire la massima sicurezza. E' stato redatto un manuale pratico di utilizzo del sistema messo a disposizione dell'utente, e si è proceduto ad un affiancamento nella fase di primo accesso.

- Coni Servizi ha, inoltre, fornito il supporto logistico organizzativo per il funzionamento:
  - del Tribunale di Arbitrato Nazionale per lo Sport;
  - della Commissione di Vigilanza sugli Sport Professionistici (CO.VI.SP.). Tale Commissione oltre alla verifica ed al controllo delle singole relazioni periodiche della FIGC (COVISOC), FIP (COM.TEC. – FIP), FCI (COVISP – FCI) e FPI (COVISP – FPI), ha espresso parere alla Giunta Nazionale in ordine alle disposizioni FIGC sui Campionati di calcio 2010/2011, nel corso delle riunioni del 31 marzo 2010, 19 maggio 2010 e 11 ottobre 2010 (COVISP- FCI);
  - del Garante del Codice di Comportamento Sportivo, che ha emesso provvedimenti istruttori e conclusivi in relazione a n. 18 procedimenti.

La struttura ha, altresì, espletato, nell'ambito del ruolo di vigilanza del CONI sulle Federazioni, le verifiche sull'attività dei Collegi dei Revisori dei Conti delle Federazioni Sportive Nazionali, attraverso l'analisi dei verbali e della documentazione trasmessa dagli stessi.

Internal Audit
L'ufficio effettua le verifiche amministrativo-contabili sulle Federazioni Sportive Nazionali e sui Comitati Territoriali del CONI e partecipa ad apposite Commissioni d'indagine sulla base delle richieste dell'Ente (che esercita il proprio ruolo di vigilanza) nell'ambito delle prestazioni richieste nel contratto di servizio annuale. Nello svolgimento di tali attività, si avvale, di volta in volta, secondo le specifiche necessità, di supporto professionale esterno. Nel corso del 2010 il responsabile dell'ufficio ha svolto le funzioni di segretario della Commissione di indagine sulla Federazione Pugilistica. Inoltre, sono stati elaborati - secondo una nuova metodologia definita dall'ufficio stesso e basata sul modello definito nel CoSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) frame work - i documenti operativi per l'implementazione del piano dei controlli preventivi sulle Federazioni. Sulla base di tale metodologia, è stata portata a termine la verifica sulle Federazioni Scherma, Sport Ghiaccio ed avviate quelle su Pallavolo, Sport Equestri, Canoa Kayak e Pesca Sportiva.

d) Altri Uffici istituzionali

I costi operativi di tali uffici sono stimabili in ca. **7 mln**.
Si tratta del supporto alla Presidenza CONI, Segreteria Generale CONI, Organi Collegiali CONI, Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Marketing marchio CONI, Servizi Amministrativi per CONI Ente, Coordinamento CIS e Biblioteca dello Sport.

Principali impatti economici derivanti dalla pregressa gestione patrimoniale dell'Ente CONI

La gestione economica, patrimoniale e finanziaria di Coni Servizi riflette annualmente anche alcune voci anche rilevanti che derivano dalla pregressa gestione dell'Ente e che sono state ereditate dalla Società al momento della sua costituzione ex-lege.
Per quanto fortemente migliorate nel tempo attraverso la gestione curata dalla Società rispetto al momento del conferimento iniziale dal CONI - così come rinvenibile dai bilanci della Società approvati negli ultimi anni -, alcune di queste poste continuano a determinare impatti significativi sull'andamento dei conti di Coni Servizi.
E' stato aggiornato nel 2010 il valore del Fondo di Previdenza CONI (fondo istituito nel 1971 e soppresso nel 1999 che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex CONI ed ereditato come passività in fase di costituzione ex-lege della Società stessa). Il

cambiamento degli stili di vita e l'allungamento della vita media, infatti, portano annualmente alla necessità di un incremento (accantonamento) del fondo con impatto sul conto economico, che viene basato su una apposita perizia di stima redatta da uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società. Nel 2010 tale incremento è stato di 5,2 mln.

In riferimento all'indebitamento nei confronti dell'Istituto di Credito BNL ereditato dal CONI, Coni Servizi ha mantenuto al livello del 2008 il relativo debito (60 mln). Beneficiando della riduzione dei tassi di interesse da mercato iniziata nel 2009 e mantenutasi nel 2010, gli oneri finanziari riconducibili a tale debito sono risultati pari a ca. 1,2 mln. Il residuo debito risalente ai finanziamenti ICS legati ai mutui accesi nella precedente gestione CONI si è attestato al 31.12.2010 a 7,6 mil. Gli oneri finanziari derivanti da tale debito sono stati pari nel 2010 a 0,5 mil risultando bilanciati dai proventi derivanti dalla partecipazione nell'Istituto per il Credito Sportivo stesso, pure ereditata dalla Società.

Principali attività per conto e nell'interesse delle Federazioni Sportive

a) Assegnazione e gestione del personale presso le Federazioni

Durante l'anno è proseguito, sia pur in misura limitata (n. 15 unità), il passaggio alle dipendenze delle FSN, secondo le modalità definite dall'art. 30 del CCNL, del personale della Società da tempo operante presso le stesse. Poiché anche all'interno del bacino del personale in aspettativa, in quanto assunto alle proprie dipendenze dalle Federazioni, sono stati realizzati degli esodi incentivati, la consistenza di questa popolazione a fine 2010 è rimasta invariata rispetto al 31 dicembre 2009.

Il 2010 è stato caratterizzato da un'intensa attività negoziale sul piano sindacale, che ha condotto ai seguenti accordi:

- definizione - avvenuta il 4 novembre 2010 - del secondo biennio economico (2008-2009) del CCNL dei dirigenti di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni Sportive, poi scaduto in data 31 dicembre 2009;
- rinnovo - intervenuto il 22 dicembre 2010 - del CCNL del personale non dirigente di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni Sportive per il periodo 2010- 2012, secondo il nuovo modello di vigenza triennale unica sia per la parte economica, che per quella normativa introdotto dagli accordi interconfederali in materia;
- rinnovo - intervenuto il 22 dicembre 2010 - del CCNL del personale dirigente di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni Sportive per il periodo 2010-2012, secondo il nuovo modello di vigenza triennale unica sia per la parte economica, che per quella normativa introdotto dagli accordi interconfederali in materia.

Conseguentemente la dinamica del costo del lavoro ha risentito nel 2010 degli effetti dei già citati rinnovi contrattuali, compensati, tuttavia, dalla riduzione del personale dipendente Coni Servizi presso le Federazioni Sportive Nazionali.
Nello specifico il costo sostenuto direttamente da Coni Servizi per garantire la disponibilità di personale alle FSN è stato, per il 2010, pari a 15,6 mln (16,2 mln includendo il costo dei buoni pasto e delle polizze assicurative).

Nel corso dell'anno Coni Servizi S.p.A., anche in relazione all'avvenuto passaggio di proprio personale, ha inoltre intensificato l'offerta di servizi alle Federazioni raggiungendo, alla data del 31 dicembre 2010, un totale di n. 32 Federazioni che hanno ritenuto di affidare alla Società le attività di gestione dei rapporti contrattuali col personale e di elaborazione delle retribuzioni e dei contributi.

Nelle seguenti tabelle è sintetizzato l'andamento del numero di risorse impiegate nel 2010 ed il confronto con l'anno precedente, nonché il dettaglio del personale passato alle dirette dipendenze delle FSN.

Consistenza Personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.2010 (A)	Coni Servizi 31.12.2009 (B)	Art. 30 31.12.2010 (C)	Art. 30 31.12.2009 (D)	Finale 31.12.2010 (E=A+C)	Finale 31.12.2009 (F=B+D)	Differenza (A-B)		Differenza (E-F)	
Dirigenti	1	1	9	11	10	12	0	0%	(2)	-17%
Impiegati	304	333	387	385	691	718	(29)	-9%	(27)	-4%
Totale	305	334	396	396	701	730	(29)	-9%	(29)	-4%

Andamento Medio Personale	Media 2010 Coni Servizi (A)	Media 2009 Coni Servizi (B)	Media 2010 Art. 30 (C)	Media 2009 Art. 30 (D)	Media 2009 (E=A+C)	Media 2008 (F=B+D)	Differenza (A-B)		Differenza (E-F)	
Dirigenti	1	3	11	11	12	14	(2)	-67%	(2)	-11%
Impiegati	326	350	385	379	711	729	(24)	-7%	(18)	-2%
Totale	327	353	396	390	723	743	(26)	-7%	(20)	-3%

b) Altre attività per conto e nell'interesse delle Federazioni

Vi rientrano i seguenti principali servizi:

- **gestione dei Centri di Preparazione Olimpica**: i CPO hanno consolidato la loro offerta di servizi specialistici di elevato livello qualitativo agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali. Il risultato operativo della gestione è stato negativo per ca. **6,4 mln**, in linea con l'esercizio 2009. Le presenze presso i Centri sono state ca. 94.000 contro le 95.441 del 2009. Di seguito si forniscono le principali statistiche relative all'occupazione ed alle presenze nell'esercizio.

	Giulio Onesti	Tirrenia	Formia	Schio	Totale CPO
Dati 2010:					
Presenze	*42.742*	*33.393*	*15.487*	*2.312*	*93.934*
Posti letto complessivi	*70.080*	*39.055*	*48.545*	*16.060*	*173.740*
Presenze giorno	*117*	*91*	*42*	*6*	*257*
Posti letto giorno	*192*	*107*	*133*	*44*	*476*
Tasso di occupancy media	*61%*	*86%*	*32%*	*14%*	*54%*
Tariffa media posto letto a pensione completa per FSN	*48*	*45*	*42*	*43*	*45*

Drill Down presenze 2010:	Giulio Onesti	Tirrenia	Formia	Schio	Totale CPO
FSN	*33.075*	*31.230*	*6.741*	*1.500*	*72.546*
Privati	*8.499*	*523*	*2.580*	*393*	*11.995*
Stranieri	*133*	*1.640*	*4.992*	*373*	*7.138*
Interesse CONI e Coni Servizi	*272*	-	*913*	-	*1.185*
Altro	*763*	-	*261*	*46*	*1.070*
Totale	***42.742***	***33.393***	***15.487***	***2.312***	***93.934***

- oltre ai Centri di Preparazione Olimpica, Coni Servizi ha sostenuto costi (pari a ca. **1 mln**) a favore degli **altri impianti utilizzati dalle Federazioni Sportive** (ad es. Stadio Flaminio, Montelibretti, Caracalla, etc).

- **supporto medico-scientifico agli atleti delle FSN**: L'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport ha chiuso il 2010 con un risultato operativo negativo **per 4,4 mln**; come previsto dal Contratto di Servizio, l'Istituto fornisce prestazioni mediche e scientifiche a favore dei soggetti di interesse delle Federazioni in via sostanzialmente esclusiva. Con il flusso dei ricavi ottenuti dal mercato esterno, attenua, di fatto, gli effetti della gestione sul conto economico.

Nel corso del 2010 sono state eseguite 28.437 prestazioni totali (contro le 21.763 del 2009, +31%, dove, con prestazione, si intende ogni attività svolta sul paziente/atleta, analisi del sangue, visita generica, cura fisioterapica, ecc.), di cui 15.649 su 1.332 differenti atleti (1.209 di interesse nazionale e 123 di interesse olimpico).
Più nello specifico le Federazioni che più hanno usufruito delle prestazioni mediche dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport sono le seguenti:

- Federazione Ginnastica d'Italia (2.513 prestazioni su 113 atleti);
- Federazione Italiana Canoa e Kayak (1.655 prestazioni su 150 atleti);
- Federazione Italiana Pallacanestro (1.522 prestazioni su 72 atleti);
- Federazione Italiana Taekwondo (1.392 prestazioni su 56 atleti);
- Federazione Italiana Pallavolo (1.216 prestazioni su 136 atleti);
- Federazione Italiana di Atletica leggera (1.107 prestazioni su 125 atleti).

- **coordinamento ed erogazione di formazione a favore delle FSN**: l'approvazione del nuovo Sistema Nazionale di Qualifiche dei tecnici sportivi (SNaQ) e l'adesione a tale sistema da parte di più di quaranta organismi tra Federazioni Sportive Nazionali (FSN), Discipline Sportive Associate (DSA), Enti di Promozione Sportiva (EPS), e Sport in uniforme ha portato la Scuola dello Sport (SdS) all'ulteriore potenziamento dell'attività di formazione a livello istituzionale. L'offerta formativa espressa nel proprio catalogo ufficiale è stata proposta, anche per il 2010, ad un'ampia tipologia di operatori sportivi (tecnici di alto livello, preparatori fisici, esperti di match analisys e di ricerca in ambito sportivo) e ad altre figure professionali (dirigenti di organizzazioni sportive complesse, manager di club e di strutture sportive degli Enti Locali, esperti di marketing sportivo). Per gli stessi motivi la Scuola dello Sport ha inoltre intensificato il proprio impegno nel fornire formazione su richiesta ("progetti"), attraverso la gestione di corsi, non presentati nel catalogo, ma realizzati sulla base delle specifiche esigenze espresse da FSN, DSA, EPS e Sport in uniforme. I partecipanti ai corsi sono stati 3.816 (contro i circa 2.216 del 2009, con un incremento pari al 41%) di cui l'80% per attività istituzionali legate appunto ai "progetti" ed il 20% per corsi a "catalogo". Le giornate di formazione sono state 263 (67% per "progetti" e 33% a "catalogo"). Il risultato operativo della Scuola dello Sport è stato negativo per **0,4 mln**;

- **concessione degli spazi ad uso ufficio**: Coni Servizi ha gestito gli spazi ad uso ufficio ed i relativi costi, destinati all'utilizzo da parte delle Federazioni Sportive Nazionali, sia nelle sedi di Roma e Milano (ca. **12,5 mln**), che nelle sedi periferiche (si veda a tal proposito la parte relativa alla Direzione Territorio e Promozione dello Sport);

- i costi indiretti derivanti da attività di supporto quali la gestione delle risorse umane (principalmente buoni pasto, assicurazione sanitaria, rilevazione presenze, gestione delle buste paga, rapporti sindacali, formazione e selezione, ecc), il supporto legale, il supporto amministrativo degli uffici centrali, ecc. stimabili in ca. **7,1 mln.**

PAGINA BIANCA

BILANCIO D'ESERCIZIO 2010

CONTRIBUTI ASSEGNATI ALLE

FSN E DSA

EPS – ASS. BENEMERITE –

GRUPPI SPORTIVI MILITARI E CIVILI

CONTRIBUTI DIRETTI ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE NAZIONALI - ANNO 2010

Valori in €

FSN	Contributi Risorse Umane		Contributi Attività Sportiva						TOTALE CONTRIBUTI DA MODELLO
	Risorse Umane FSN	Risorse umane ex-Coni Servizi	P.O./AI	Attività Sportiva	Progetti Speciali	Impianti Sportivi	Costi Propri Uffici	Contr.Sport. FSN fuori per.	
ACI	-	-	-	-	-		-	1.411.350	**1.411.350**
AeCI	-	-	-	-	-		-	1.649.000	**1.649.000**
CIP	1.822.817	943.176	-	-	-		-	970.000	**3.735.992**
FCI	899.389	1.243.339	3.882.337	986.939	-	372.000	-	-	**7.384.005**
FGI	584.397	666.878	3.758.182	793.276	-		-	-	**5.802.733**
FIB	1.042.019	607.253	996.879	213.805	-		-	-	**2.859.955**
FIBa	584.960	-	1.074.062	332.137	-		-	-	**1.991.159**
FIBS	297.123	368.367	912.699	242.406	1.358.000		-	-	**3.178.595**
FIC	369.936	436.529	2.911.592	299.906	824.500		-	-	**4.842.464**
FICK	280.131	243.543	2.577.249	519.562	-	220.000	-	-	**3.840.486**
FICr	376.426	129.787	-	-	-		-	751.750	**1.257.963**
FIDAL	370.499	869.163	4.080.355	1.248.294	1.455.000	330.000	-	-	**8.353.312**
FIDASC	139.817	87.934	336.673	43.220	-		-	-	**607.644**
FIDS	818.222	2 .092	494.523	32.885	-		-	-	**1.347.723**
FIG	912.478	707.518	947.593	232.922	-		-	-	**2.800.511**
FIGH	657.262	303.605	1.139.674	315.993			-	-	**2.416.534**
FIGS	392.285	-	468.164	13.195	-		50.000	-	**923.645**
FIH	487.277	277.388	797.490	140.434	814.800		-	-	**2.517.389**
FIHP	514.178	-	1.073.348	172.009	640.200		-	-	**2.399.735**
FIJLKAM	352.967	1.694.672	2.941.409	1.032.248	533.500		200.000	-	**6.754.797**
FIM	150.729	460.452	982.303	44.293	485.000		-	-	**2.122.776**
FIN	1.867.224	261.824	4.519.606	1.170.293	-	1.800.000	-	-	**9.618.948**
FIP	1.915.050	1.006.543	3.076.759	898.449	-		-	-	**6.896.800**
FIPAV	2.482.774	521.004	2.680.544	1.079.152	-		800.000	-	**7.563.474**
FIPCF	500.571	413.138	1.378.220	552.892	-		-	-	**2.844.821**
FIPM	219.047	-	791.750	154.072	679.000		-	-	**1.843.870**
FIPSAS	842.508	673.019	713.052	236.729	339.500		-	-	**2.804.807**
FIR	923.903	449.041	2.308.586	231.616	-		-	-	**3.913.145**
FIS	436.869	603.224	4.362.620	389.659	-		-	-	**5.792.372**
FISE	1.362.779	895.936	1.498.408	882.566	-		-	-	**4.639.688**
FISG	374.162	590.965	2.905.615	490.620	-		-	-	**4.361.363**
FISI	1.124.155	432.212	4.485.560	1.076.063	-		-	-	**7.117.990**
FISN	383.771	87.934	522.477	46.624	776.000		-	-	**1.816.806**
FIT	1.703.654	577.669	2.016.618	847.023	582.000		-	-	**5.726.965**
FITa	579.292	-	1.410.323	416.341	-		-	-	**2.405.957**
FITARCO	343.085	256.825	1.707.787	342.716	-		-	-	**2.650.414**
FITAV	298.583	334.031	2.906.627	388.495	-		-	-	**3.927.736**
FITET	689.406	480.131	1.121.564	409.266	-		-	-	**2.700.366**
FITri	273.590	160.826	790.242	212.437	232.800		-	-	**1.669.894**
FIV	539.962	415.202	2.050.898	711.023	388.000		148.000	-	**4.253.084**
FMI	1.366.374	857.274	1.679.260	453.275	-		-	-	**4.356.183**
FMSI	1.778.532	468.435	-	-	-		90.000	301.670	**2.638.637**
FPI	819.051	87.934	1.943.454	414.549	940.900		-	-	**4.205.888**
UITS	524.512	111.319	1.670.832	362.616	-		-	-	**2.669.278**
Totale FSN (escl. FIGC)	**32.401.765**	**18.726.182**	**75.915.337**	**18.430.000**	**10.049.200**	**2.722.000**	**1.288.000**	**5.083.770**	**164.616.253**
FIGC	-	3.750.353	10.214.100	6 8.355.900	-	-	-	-	**82.320.353**
TOTALE FSN	**32.401.765**	**22.476.535**	**86.129.437**	**86.785.900**	**10.049.200**	**2.722.000**	**1.288.000**	**5.083.770**	**246.936.606**

Altri contributi FSN							TOTALE ALTRI CONTRIBUTI	Club Olimpico	Atleti Olimpici Medagliati	TOTALE (1)
Adeg. Imp. sportiva	G.O. Vancouver 2010	G.O. Londra 2012	Man. Intern.li	Passaggio RU presso FSN	Passaggio RU presso FSN	Prom.ne sportiva				
-			-			-	-	-	-	1.411.350
-			-			-	-	-	-	1.649.000
-	465.000	100.000	-	34.000		-	599.000	150.000	360.000	4.844.992
200.000		250.000	60.000	44.000		-	554.000	96.000	-	8.034.005
350.000		200.000	-	22.000		-	572.000	128.000	-	6.502.733
650.000			-	20.000		-	670.000	-	-	3.529.955
250.000			-		74.498	-	324.498	-	-	2.315.657
-		100.000	-	10.000		-	110.000	-	-	3.288.595
150.000		200.000	-	18.000		-	368.000	160.000	-	5.370.464
80.000		200.000	60.000	8.000		-	348.000	160.000	-	4.348.486
-			-	2.000	74.495	25.000	101.495	-	-	1.359.458
-		250.000	-	62.000		-	312.000	48.000	-	8.713.312
-			10.000		25.323	-	35.323	-	-	642.967
-			-			-	-	-	-	1.347.723
-			-	22.000		-	22.000	-	-	2.822.511
-		60.000	-	8.000		-	68.000	-	-	2.484.534
250.000			-		46.853	-	296.853	-	-	1.220.497
-		60.000	-	14.000		-	74.000	-	-	2.591.389
-			-	2.000		-	2.000	-	-	2.401.735
750.000		100.000	40.000	60.000	84.940	-	1.034.940	48.000	-	7.837.737
-			-	14.000		-	14.000	-	-	2.136.776
-			-	16.000	80.560	-	96.560	272.000	-	9.987.508
-		50.000	-	38.000		-	88.000	-	-	6.984.800
-			-	16.000		-	16.000	384.000	-	7.963.474
-			-	14.000		-	14.000	-	-	2.858.821
-		100.000	-			-	100.000	-	-	1.943.870
-			-	24.000		-	24.000	-	-	2.828.807
-		200.000	-	22.000		-	222.000	-	-	4.135.145
-		300.000	20.000	20.000		-	340.000	384.000	-	6.516.372
300.000		130.000	-	32.000	75.216	-	537.216	-	-	5.176.904
100.000			-	22.000		-	122.000	180.000	50.000	4.713.363
-	70.000		-	16.000		-	86.000	250.000	315.000	7.768.990
-		50.000	40.000	2.000	68.340	-	160.340	-	-	1.977.146
-			-	26.000		-	26.000	64.000	-	5.816.965
-		50.000	-			-	50.000	32.000	-	2.487.957
60.000		100.000	60.000	4.000		-	224.000	48.000	-	2.922.414
100.000		200.000	20.000	12.000		-	332.000	96.000	-	4.355.736
-			-	14.000	21.955	-	35.955	-	-	2.736.321
-		50.000	-	2.000	87.660	-	139.660	-	-	1.809.554
100.000		150.000	50.000	22.000		-	322.000	96.000	-	4.671.084
-		130.000	-	28.000		-	158.000	-	-	4.514.183
-			-	12.000		75.000	87.000	-	-	2.725.637
50.000		100.000	-	4.000	59.650	-	213.650	64.000	-	4.483.538
-		100.000	-			-	100.000	32.000	-	2.801.278
3.390.000	**535.000**	**3.230.000**	**360.000**	**686.000**	**699.488**	100.000	**9.000.488**	**2.692.000**	**725.000**	**177.033.741**
-			-	220.000		-	**220.000**	-	-	**82.540.353**
3.390.000	**535.000**	**3.230.000**	**360.000**	**906.000**	**699.488**	**100.000**	**9.220.488**	**2.692.000**	**725.000**	**259.574.094**

(1) In aggiunta ai suddetti contributi sono stati erogati nel 2010 per €/000 548 le indennità una tantum al personale ex Coni Servizi transitato nel corso del 2010 alle Federazioni, che il CONI ha trasferito su debiti già iscritti (senza impatti a conto economico).

CONTRIBUTI ALLE DISCIPLINE SPORTIVE ASSOCIATE - ANNO 2010

Valori in €

Discipline Sportive Associate	Contributo	Contributo Integrativo attività agonistica e A.L.	Assegnazione integrativa	TOTALE
Arrampicata Sportiva	134.253	23.825	13.192	**171.270**
Biliardo Sportivo	90.690	26.800	18.142	**135.632**
Cricket	97.575	27.040	12.076	**136.691**
Dama	150.647	37.575	10.241	**198.463**
Giochi e Sport Tradizionali	124.661	15.925	14.389	**154.975**
Gioco Bridge	207.278	42.500	12.278	**262.056**
Pallapugno	133.278	19.075	11.220	**163.573**
Pallatamburello	325.671	50.750	12.374	**388.795**
Scacchistica	179.429	31.300	14.480	**225.209**
Sport Bowling	129.914	30.925	8.427	**169.266**
Sport Orientamento	305.781	37.300	12.363	**355.444**
Turismo equestre	115.000	30.413	11.530	**156.943**
Wushu Kung Fu	157.843	29.614	12.671	**200.128**
Totale	**2.152.020**	**403.042**	**163.383**	**2.718.445**
Discipline Sportive Associate a FSN				
Kickboxing (Pugilistica)	97.525	40.050	13.845	**151.420**
Sedile fisso (Canottaggio)	48.672	19.700	11.592	**79.964**
Twirling (Ginnastica)	62.191	26.800	11.180	**100.171**
Totale	**208.388**	**86.550**	**36.617**	**331.555**
Totale Contributi	**2.360.408**	**489.592**	**200.000**	**3.050.000**

CONTRIBUTI AGLI ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA - ANNO 2010

Valori in €

Enti di Promozione Sportiva	Contributo Ordinario	Assegnazioni Integrative	TOTALE
ALLEANZA SPORTIVA ITALIANA (A.S.I.)	1.064.316	221.284	1.285.600
ASSOCIAZIONE CENTRI SPORTIVI ITALIANI (A.C.S.I.)	842.190	66.723	908.913
ASSOCIAZIONE ITALIANA CULTURA SPORT (A.I.C.S.)	1.184.361	128.510	1.312.871
CENTRI SPORTIVI AZIENDALI INDUSTRIALI (C.S.A.IN.)	861.706	152.775	1.014.481
CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS (C.N.S. LIBERTAS)	1.108.446	68.628	1.177.074
CENTRO SPORTIVO ITALIANO (C.S.I.)	1.889.579	283.569	2.173.148
CENTRO SPORTIVO EDUCATIVO NAZIONALE (C.S.E.N.)	1.471.301	60.000	1.531.301
ENTE NAZ.LE DEMOCRATICO DI AZIONE SOCIALE (E.N.D.A.S.)	650.388	112.591	762.979
MOVIMENTO SPORT AZZURRO ITALIA (M.S.P.I.)	837.816	85.982	923.798
POLISPORTIVE GIOVANILI SALESIANE (P.G.S.)	612.198	13.120	625.318
UNIONE ITALIANA SPORT PER TUTTI (U.I.S.P.)	2.195.508	164.585	2.360.093
UNIONE SPORTIVA ACLI (U.S. ACLI)	839.685	85.233	924.918
Totale	**13.557.494**	**1.443.000**	**15.000.494**
C.U.S.I. (Centro Universitario Sportivo Italiano)	2.392.500	57.000	2.449.500
Totale Contributi	**15.949.994**	**1.500.000**	**17.449.994**

CONTRIBUTI ALLE ASSOCIAZIONI BENEMERITE - ANNO 2010

Valori in €

ASSOCIAZIONE BENEMERITA	Contributo Ordinario	Assegnazioni Integrative	Totale
ACCADEMIA OLIMPICA NAZIONALE ITALIANA (A.O.N.I.)	48.000	7.000	55.000
ASS. NAZ. ATLETI AZZURRI D'ITALIA (ANAOAI)	115.000	5.000	120.000
ASS. NAZ. PROM. SPORTIVA NELLE COMUNITA' (ANPSC)	91.000		91.000
ASS. NAZ.LE STELLE AL MERITO SPORTIVO (ANSMES)	15.000		15.000
ASS.NAZ. MEDAGLIE D'ORO AL VALORE ATLETICO (AMOVA)	25.800		25.800
ASSOCIAZIONE PENSIONATI CONI (APEC)	15.000		15.000
CENTRO STUDI PER L'ED. FIICA E L'ATTIVITA' SPORTIVA (CESEFAS)	18.000		18.000
COLLEGIO NAZ.LE PROFESSORI EDUCAZ. FISICA E SPORTIVA (CONAPEFS)	27.700	2.000	27.700
COMITATO ITALIANO SPORT CONTRO DROGA (CISCD)	28.800		28.800
COMITATO NAZIONALE ITALIANO PER IL FAIR PLAY (CNIFP)	25.000	2.400	27.400
FEDERAZIONE ITALIANA DIRIGENTI SPORTIVI (F.I.DI.S.)			
FED. IT. SPORTIVA ISTITUTI ATTIVITA' EDUCATIVE (FISIAE)	25.500	2.000	27.500
FEDERAZIONE ITALIANA EDUCATORI FISICI E SPORTIVI (FIEFS)	33.900		33.900
SOC. PER LA CONSULENZA E L'ASS. NELL'IMPIANTISTICA SPORTIVA (SCAIS)	20.000		20.000
SPECIAL OLIMPICS ITALIA (SOI)	21.000		21.000
UNIONE ITALIANA COLLEZIONISTI OLIMPICI E SPORTIVI (UICOS)	19.000		19.000
UNIONE NAZ.LE ASSOC. SPORT. CENTENARIE D'ITALIA (UNASCI)	36.500	3.500	40.000
UNIONE NAZIONALE VETERANI DELLO SPORT (UNVS)	33.900		33.900
UNIONE STAMPA SPORTIVA ITALIANA (U.S.S.I.)	29.000		29.000
Totale Contributi	**628.100**	**21.900**	**650.000**

CONTRIBUTI CONI AI GRUPPI SPORTIVI MILITARI E CIVILI - ANNO 2010

Valori in €

Gruppo Sportivo	Contributo per attività sportiva	Convenzioni Impiantistica	TOTALE
Gruppi Militari			
MIN. DELLA DIFESA COMANDO GEN. GUARDIA DI FINANZA	196.082	516.250	712.332
MIN. DIFESA COMANDO GENERALE ARMA CARABINIERI	189.524		189.524
MIN. DIFESA S.M.A. AERONAUTICA	133.922		133.922
MINISTERO DELLA DIFESA		1.032.914	1.032.914
MINISTERO DELLA DIFESA - STATO MAGGIORE ESERCITO	154.978		154.978
MINISTERO DELLA DIFESA S.M.M. (MARINA)	46.494		46.494
Totale	**721.000**	**1.549.164**	**2.270.164**
Gruppi Civili			
CENTRO SPORTIVO CORPO FORESTALE DELLO STATO	140.000	125.000	265.000
DIP.TO AMM.NE PENITENZIARIA POLIZIA PENITENZIARA	110.000	125.000	235.000
MINISTERO DELL'INTERNO VIGILI DEL FUOCO	56.000	125.000	181.000
MINISTERO INTERNO POLIZIA DI STATO FONDO ASS.PERS. P.S.	188.000	125.000	313.000
Totale	**494.000**	**500.000**	**994.000**
Totale Contributi	**1.215.000**	**2.049.164**	**3.264.164**

PAGINA BIANCA

BILANCIO D'ESERCIZIO 2010

COMITATI REGIONALI

E PROVINCIALI

STATO PATRIMONIALE

PAGINA BIANCA

STATO PATRIMONIALE COMITATI REGIONALI - ESERCIZIO 2010

Valori in €

	ATTIVITÀ						PASSIVITÀ					
COMITATI REGIONALI	Crediti (esclusi quelli per contributi CONI) (a)	Crediti per contributi CONI (b)	Totale crediti (a) + (b)	Disponibilità liquide	Ratei e riscontri attivi	Totale Attività	Patrimonio Netto al 31/12/2009 (c)	Ris. econ. positivo (negativo) d'esercizio	Patrimonio Netto al 31/12/2010 (c) + (d)	Debiti	Ratei e risconti passivi	Totale Passività
Abruzzo	1.718	310.610	312.328	279.752		**592.080**	509.490	24.184	533.674	58.406		**592.080**
Basilicata		100.500	100.500	51.068		**151.568**	131.171	(5.608)	125.563	26.004		**151.568**
Calabria	542	148.250	148.792	3.941		**152.733**	126.890	9.953	136.843	15.890		**152.733**
Campania	208	37.500	37.708	16.121		**53.830**	75.521	(33.946)	41.575	12.254		**53.830**
Emilia Romagna	83	201.750	201.833	43.575		**245.408**	213.451	(40.356)	173.096	72.312		**245.408**
Friuli Venezia G.	16.292	44.500	60.792	429		**61.221**	61.934	(27.922)	34.013	27.208		**61.221**
Lazio	28.858	92.900	121.758	46.815		**168.573**	14.229	62.829	77.058	91.515		**168.573**
Liguria	26.692	70.625	97.317	3.865		**101.182**	42.328	(15.771)	26.557	74.625		**101.182**
Lombardia	155.555	354.380	509.935	50.302		**560.237**	259.896	47.389	307.284	252.953		**560.237**
Marche	35.700	60.500	96.200	12.171		**108.371**	103.927	(13.244)	90.683	17.688		**108.371**
Molise	208	61.000	61.208	32.360		**93.568**	68.897	11.517	80.414	13.154		**93.568**
Piemonte	471.542	276.200	747.742	43.146		**790.888**	375.850	22.851	398.701	392.187		**790.888**
Puglia	292	110.000	110.292	83.556		**193.847**	122.683	9.116	131.799	62.049		**193.847**
Sardegna	744.875	507.975	1.252.850	193.178		**1.446.028**	787.806	139.514	927.321	224.281	294.427	**1.446.028**
Sicilia	551.886	164.700	716.586	23.059		**739.645**	135.942	17.860	153.802	585.843		**739.645**
Toscana	48.867	148.900	197.767	204.793		**402.560**	147.407	58.516	205.924	196.637		**402.560**
Umbria	1.842	24.092	25.934	40.740		**66.674**	22.903	24.232	47.135	19.539		**66.674**
Valle D'Aosta		16.400	16.400	36.685		**53.085**	26.820	17.249	44.069	9.016		**53.085**
Veneto	4.500	14.250	18.750	46.578		**65.328**	57.141	(45.001)	12.140	53.188		**65.328**
TOTALE	**2.089.659**	**2.745.032**	**4.834.691**	**1.212.133**	**-**	**6.046.824**	**3.284.284**	**263.364**	**3.547.647**	**2.204.751**	**294.427**	**6.046.824**

STATO PATRIMONIALE COMITATI PROVINCIALI - ESERCIZIO 2010

Valori in €

	ATTIVITÀ						PASSIVITÀ					
COMITATI PROVINCIALI	Crediti (esclusi quelli per contributi CONI) (a)	Crediti per contributi CONI (b)	Totale crediti (a) + (b)	Disponibilità liquide	Ratei e riscontri attivi	Totale Attività	Patrimonio Netto al 31/12/2009 (c)	Ris. econ. positivo (negativo) d'esercizio	Patrimonio Netto al 31/12/2010 (c) + (d)	Debiti	Ratei e risconti passivi	Totale Passività
Agrigento	14.250	180.350	194.600	31.765		**226.365**	199.943	16.624	216.567	9.798		**226.365**
Alessandria	2.417	22.000	24.417	40.903		**65.319**	80.521	(32.972)	47.550	17.770		**65.319**
Ancona	39.353	48.750	88.103	45.984		**134.087**	98.528	(17.358)	81.170	47.917	5.000	**134.087**
Arezzo	509	179.950	180.459	25.411		**205.870**	173.818	11.277	185.095	20.775		**205.870**
Ascoli Piceno	83	91.450	91.533	30.685		**122.218**	104.323	9.941	114.263	7.955		**122.218**
Asti	1.875	32.000	33.875	35.265		**69.140**	55.576	11.815	67.391	1.748		**69.140**
Avellino	83	53.000	53.083	38.060		**91.143**	101.325	(15.816)	85.509	5.634		**91.143**
Bari	14.847	(2.500)	12.347	80.513		**92.860**	138.587	(70.116)	68.471	24.389		**92.860**
Belluno	10.525	32.500	43.025	30.815		**73.840**	92.466	(35.211)	57.256	16.585		**73.840**
Benevento	125	2.500	2.625	2.623	**10.000**	**15.248**	44.358	(38.250)	6.107	9.140		**15.248**
Bergamo	735	3.875	4.610	26.228		**30.837**	37.625	(33.206)	4.419	26.418		**30.837**
Biella	375		375	27.070		**27.445**	17.724	1.377	19.101	8.344		**27.445**
Bologna	8.020	37.000	45.020	53.319		**98.339**	52.618	(18.989)	33.629	50.065	14.645	**98.339**
Bolzano		152.913	152.913	99.859		**252.771**	232.452	19.674	252.126	645		**252.771**
Brescia	625	228.675	229.300	28.171		**257.471**	250.929	(659)	250.269	7.202		**257.471**
Brindisi	83	68.250	68.333	35.712		**104.045**	101.708	1.294	103.002	1.043		**104.045**
Cagliari	115.225	76.480	191.705	372		**192.077**	88.573	(1.790)	86.783	30.294	75.000	**192.077**
Caltanissetta	13.875	2.500	16.375	15.107		**31.482**	41.252	(21.676)	19.576	11.906		**31.482**
Campobasso	917	42.500	43.417	43.538		**86.954**	89.391	(27.785)	61.605	25.349		**86.954**
Caserta	11.312	82.000	93.312	63.885	**2.000**	**159.197**	147.166	9.355	156.521	2.676		**159.197**
Catania	18.792	63.000	81.792	16.400		**98.191**	60.188	26.940	87.128	11.063		**98.191**
Catanzaro	5.125	6.250	11.375	34.308		**45.683**	42.748	(13.220)	29.527	16.156		**45.683**
Chieti		4.000	4.000	41.154		**45.154**	36.457	(7.616)	28.841	16.312		**45.154**
Como	11.032	2.625	13.657	8.357		**22.014**	36.083	(21.126)	14.957	7.057		**22.014**
Cosenza	7.167	40.100	47.267	37.328		**84.595**	79.450	(8.476)	70.974	13.621		**84.595**
Cremona	292	29.500	29.792	47.028		**76.819**	82.998	(16.852)	66.147	10.673		**76.819**
Crotone		21.500	21.500	12.257		**33.757**	31.210	(2.431)	28.779	4.978		**33.757**
Cuneo	8.375	34.000	42.375	59.771		**102.146**	109.149	(11.981)	97.167	4.979		**102.146**
Enna	11.000	72.250	83.250	41.209		**124.459**	103.353	11.487	114.840	9.619		**124.459**
Ferrara	8.239	112.450	120.689	35.594		**156.283**	106.523	31.581	138.104	18.178		**156.283**
Firenze	14.691	54.000	68.691	40.019		**108.710**	147.260	(94.147)	53.113	55.597		**108.710**
Foggia	750	100.500	101.250	9.904		**111.154**	123.273	(42.111)	81.162	29.991		**111.154**
Forli'-Cesena		30.000	30.000	32.715		**62.715**	31.085	20.932	52.017	10.698		**62.715**
Frosinone	4.000	10.000	14.000	21.312		**35.312**	24.857	2.331	27.188	8.124		**35.312**
Genova	32.250	40.000	72.250	31.789		**104.039**	122.944	(59.778)	63.166	13.873	27.000	**104.039**
Gorizia	23.750		23.750	33.684		**57.434**	42.067	(7.591)	34.476	17.958	5.000	**57.434**
Grosseto	71.185	17.875	89.060	80.481		**169.542**	76.068	12.582	88.650	26.087	54.804	**169.542**
Imperia	7.000	15.000	22.000	49.874		**71.874**	55.505	(3.328)	52.177	19.697		**71.874**
Isernia	9.375	30.000	39.375	25.569		**64.944**	58.289	4.138	62.427	2.517		**64.944**
L'Aquila	292	18.250	18.542	20.919		**39.460**	49.392	(11.609)	37.783	1.677		**39.460**
La Spezia	32	23.250	23.282	42.294		**65.576**	60.150	(2.633)	57.517	8.059		**65.576**
Latina	250	30.400	30.650	24.999		**55.649**	62.120	(9.433)	52.687	2.962		**55.649**
Lecce	1.167	102.000	103.167	41.434		**144.600**	112.039	6.077	118.116	26.484		**144.600**
Lecco	5.125		5.125	45.347		**50.472**	17.424	(9.570)	7.854	42.618		**50.472**
Livorno	46.125	2.500	48.625	40.258		**88.883**	45.532	(5.439)	40.093	12.940	35.850	**88.883**
Lodi	375		375	26.149		**26.524**	42.154	(16.994)	25.160	1.364		**26.524**
Lucca	61.335	101.750	163.085	62.084		**225.169**	136.994	36.844	173.838	48.017	3.313	**225.169**
Macerata	458	81.000	81.458	54.927		**136.385**	112.884	4.119	117.003	19.382		**136.385**
Mantova	8.317	144.200	152.517	62.313		**214.830**	175.407	9.200	184.607	30.222		**214.830**
Massa Carrara	2.750	69.000	71.750	21.781		**93.531**	88.989	(4.719)	84.270	9.260		**93.531**
Matera	750	148.840	149.590	18.466		**168.057**	51.166	10.087	61.254	106.803		**168.057**

Valori in €

	ATTIVITÀ						PASSIVITÀ					
COMITATI PROVINCIALI	Crediti (esclusi quelli per contributi CONI) (a)	Crediti per contributi CONI (b)	Totale crediti (a) + (b)	Disponibilità liquide	Ratei e riscontri attivi	Totale Attività	Patrimonio Netto al 31/12/2009 (c)	Ris. econ. positivo (negativo) d'esercizio	Patrimonio Netto al 31/12/2010 (c) + (d)	Debiti	Ratei e risconti passivi	Totale Passività
Messina	17.042	34.475	51.517	48.996		**100.513**	70.129	24.329	94.458	6.055		**100.513**
Milano	143.721	134.048	277.769	21.976		**299.745**	268.060	(70.611)	197.449	102.296		**299.745**
Modena	16.489	134.000	150.489	38.015		**188.504**	130.814	44.161	174.975	13.530		**188.504**
Napoli	61.966	121.500	183.466	22.641		**206.107**	209.569	(13.029)	196.540	9.567		**206.107**
Novara	958	71.300	72.258	62.897		**135.156**	109.009	14.247	123.256	11.900		**135.156**
Nuoro	5.125	18.750	23.875	34.654		**58.529**	50.941	(2.763)	48.179	10.350		**58.529**
Oristano	45.125	71.500	116.625	27.141		**143.766**	104.178	29.306	133.483	10.282		**143.766**
Padova	28.375	26.625	55.000	72.697		**127.697**	158.946	(38.749)	120.197	7.500		**127.697**
Palermo	20.207	1.800	22.007	68.716		**90.723**	62.931	8.401	71.331	19.392		**90.723**
Parma	79.997	17.500	97.497	29.480		**126.977**	36.915	4.346	41.262	63.841	21.874	**126.977**
Pavia	7.958	20.000	27.958	16.153		**44.111**	38.580	3.630	42.210	1.902		**44.111**
Perugia	9.880	109.650	119.530	42.079		**161.608**	148.013	2.239	150.252	5.306	6.050	**161.608**
Pesaro-Urbino	1.667	33.083	34.750	40.973		**75.723**	70.650	(6.429)	64.221	11.502		**75.723**
Pescara	53.750	5.225	58.975	39.454		**98.429**	54.971	(11.840)	43.132	55.297		**98.429**
Piacenza	292		292	46.494		**46.786**	37.167	3.958	41.125	5.661		**46.786**
Pisa	250	43.366	43.616	61.668		**105.284**	85.920	18.427	104.347	937		**105.284**
Pistoia		53.900	53.900	14.603		**68.503**	73.612	(10.422)	63.190	5.313		**68.503**
Pordenone	31.073	6.550	37.623	65.264		**102.887**	41.482	20.330	61.811	34.076	7.000	**102.887**
Potenza	212	217.800	218.012	50.379		**268.391**	195.432	48.664	244.096	24.295		**268.391**
Prato	16.325	(8.025)	8.300	12.424		**20.724**	17.907	(11.682)	6.225	14.499		**20.724**
Ragusa	12.875	194.250	207.125	43.349		**250.474**	68.923	70.746	139.669	110.804		**250.474**
Ravenna	125	1.250	1.375	31.446		**32.821**	35.792	(9.327)	26.465	6.356		**32.821**
Reggio Calabria	32.750	99.000	131.750	17.578		**149.328**	103.685	24.394	128.080	21.249		**149.328**
Reggio Emilia	8.096	77.750	85.846	54.696		**140.542**	112.590	8.981	121.571	18.972		**140.542**
Rieti	125		125	40.941		**41.066**	26.210	(1.166)	25.045	16.021		**41.066**
Rimini	1.500		1.500	6.634		**8.134**	17.341	(24.567)	(7.227)	15.361		**8.134**
Roma	11.537	210.500	222.037	63.083		**285.120**	309.799	(94.981)	214.818	70.302		**285.120**
Rovigo	122.108	(4.000)	118.108	50.454		**168.562**	81.825	(66.800)	15.024	37.538	116.000	**168.562**
Salerno	111.250	6.250	117.500	4.662		**122.162**	37.251	6.953	44.204	64.345	13.614	**122.162**
Sassari	36.685	92.680	129.365	59.090		**188.455**	150.090	3.917	154.007	34.448		**188.455**
Savona	250	1.300	1.550	46.187		**47.737**	59.086	(25.460)	33.626	14.111		**47.737**
Siena	40.000		40.000	3.380		**43.380**	27.433	(28.415)	(982)	44.361		**43.380**
Siracusa	41.984	4.000	45.984	10.898		**56.882**	22.058	(5.218)	16.839	15.042	25.000	**56.882**
Sondrio		3.750	3.750	74.194		**77.944**	80.963	(3.487)	77.476	468		**77.944**
Taranto	417	21.250	21.667	2.802		**24.469**	47.241	(30.249)	16.992	7.477		**24.469**
Teramo	2.000	5.750	7.750	34.995		**42.745**	37.652	(2.246)	35.406	5.339	2.000	**42.745**
Terni	375	5.250	5.625	41.998		**47.623**	42.797	(18.826)	23.971	23.652		**47.623**
Torino	3.292	102.125	105.417	58.241		**163.658**	124.899	10.978	135.877	27.780		**163.658**
Trapani	16.433	35.000	51.433	39.926		**91.359**	58.988	19.369	78.357	13.002		**91.359**
Trento	15.775	251.900	267.675	548.415		**816.090**	519.718	11.619	531.337	284.753		**816.090**
Treviso	2.045	37.000	39.045	41.292		**80.337**	159.481	(100.335)	59.147	21.191		**80.337**
Trieste	22.833	4.000	26.833	25.595		**52.428**	50.148	(10.747)	39.402	13.026		**52.428**
Udine	1.958	39.300	41.258	30.718		**71.977**	55.471	5.193	60.664	11.312		**71.977**
Varese	125	129.863	129.988	79.853		**209.840**	178.530	29.940	208.470	1.370		**209.840**
Venezia	41.083	21.750	62.833	63.058		**125.891**	89.598	(7.017)	82.581	3.310	40.000	**125.891**
Verbania	7.302		7.302	19.567		**26.868**	25.696	(20.917)	4.779	15.090	7.000	**26.868**
Vercelli	9.702	92.700	102.402	50.065		**152.468**	192.186	(51.886)	140.300	12.168		**152.468**
Verona	21.905	32.250	54.155	15.897		**70.051**	62.702	(24.418)	38.283	31.768		**70.051**
Vibo Valentia	2.000	115.500	117.500	46.164		**163.664**	134.256	12.565	146.820	16.843		**163.664**
Vicenza	6.042	134.100	140.142	32.757		**172.899**	104.702	39.708	144.410	28.489		**172.899**
Viterbo	153.515	31.000	184.515	37.671		**222.186**	171.415	(84.025)	87.390	63.786	71.010	**222.186**
TOTALE	**1.861.732**	**5.596.948**	**7.458.680**	**4.367.315**	**12.000**	11.837.995	**9.626.396**	**(714.420)**	**8.911.975**	**2.395.860**	**530.160**	11.837.995

PAGINA BIANCA

BILANCIO D'ESERCIZIO 2010

COMITATI REGIONALI E PROVINCIALI

CONSUNTIVI

PAGINA BIANCA

RENDICONTI COMITATI REGIONALI - ESERCIZIO 2010

	COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO Valori in €								
COMITATI REGIONALI	Contributi CONI	Contributi da Regioni, Provincie Comuni, altri Enti	Contributi da Enti privati	Ricavi da sponsor	Ricavi da gestione impianti	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Proventi straordinari OT	TOTALE COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO
Abruzzo	123.000	191.640	83.140			20.139	2.358	3.547	423.823
Basilicata	84.000	49.995				1.242	319	713	136.268
Calabria	124.000	5.000				2.008	441		131.450
Campania	172.000	7.000				1.333	177		180.511
Emilia Romagna	215.000					4.350	253	1.170	220.773
Friuli Venezia G.	75.000	660.000				2.292	678		737.969
Lazio	254.400					6.729	236	106	261.471
Liguria	163.000	28.600				1.050	332	553	193.536
Lombardia	255.000	207.500				3.792	279	1.121	467.691
Marche	143.000	46.000		1.200		7.115	242		197.557
Molise	88.000					542	303		88.845
Piemonte	191.000	310.000				4.777	268	648	506.693
Puglia	229.500	59.000			281.581	160.323	378		730.782
Sardegna	162.500	675.884				1.042	2.263	1.910	843.598
Sicilia	234.200	1.800.000				20.066	1.995	9.549	2.065.811
Toscana	201.500	206.000				1.375	435		409.310
Umbria	97.000					1.817	247		99.064
Valle D'Aosta	81.040					125	322		81.487
Veneto	201.000	63.155				13.750	174		278.079
TOTALE	**3.094.140**	**4.309.774**	**83.140**	**1.200**	**281.581**	**253.867**	**11.700**	**19.316**	**8.054.718**

COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO

Valori in €

COMITATI REGIONALI	Costi per Attività Iniziative locali ed istit.	Costi per Giochi Sportivi Student.	Costi Centri Giovanili	Costi Giochi della Gioventù	Costi Gioco Sport	Costi Società Sportive	Costi Progetto Scuole Regionali	Costi per Funziona-mento	Costi da gestione impianti sportivi	Costi per Alfabetiz-zazione Motoria	TOTALE COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO	RISULTATO ECONOM.
Abruzzo	88.745	6.477	3.299				265.293	35.826			399.639	24.184
Basilicata	24.758	4.451				49.995	40.317	22.354			141.876	(5.608)
Calabria	64.403	11.732	3.750				23.711	17.900			121.496	9.953
Campania	21.039	19.766	40.382			21	95.957	37.291			214.456	(33.946)
Emilia Romagna	40.978	8.773	19.285				152.176	39.917			261.129	(40.356)
Friuli Venezia G.	9.073	17.833				580.000	130.828	28.157			765.891	(27.922)
Lazio	74.741	11.813	15.195				62.390	34.504			198.642	62.829
Liguria	52.298	19.432	3.998				97.208	36.371			209.307	(15.771)
Lombardia	85.304	30.653	8.183		151.171		105.780	39.212			420.303	47.389
Marche	39.338	31.568					95.753	35.141		9.000	210.800	(13.244)
Molise	17.853	3.854	9.389				23.364	22.867			77.328	11.517
Piemonte	181.207	9.896				200.000	60.648	32.090			483.842	22.851
Puglia	216.992	38.429	5.961				144.376	35.262	280.646		721.666	9.116
Sardegna	514.488	100		39.319	20.231		117.747	12.199			704.084	139.514
Sicilia	1.137.116	38.037	9.945				813.730	49.122			2.047.950	17.860
Toscana	148.873	7.402			88.748		71.675	34.095			350.793	58.516
Umbria	14.978	13.730					24.577	21.546			74.832	24.232
Valle D'Aosta	5.085	1.945		6.838				21.732		28.638	64.239	17.249
Veneto	150.278	9.493	39.302				90.814	33.192			323.080	(45.001)
TOTALE	**2.887.549**	**285.384**	**158.688**	**46.157**	**260.150**	**830.016**	**2.416.348**	**588.780**	**280.646**	**37.638**	**7.791.354**	**263.364**

RENDICONTI COMITATI PROVINCIALI - ESERCIZIO 2010

	COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO Valori in €								
COMITATI PROVINCIALI	Contributi CONI	Contributi da Regioni, Provincie Comuni, altri Enti	Contributi da Enti privati	Ricavi da sponsor	Ricavi da gestione impianti	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Proventi straordinari OT	TOTALE COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO
Agrigento	129.000	14.250		3.333			244		146.827
Alessandria	94.000	1.500				2.417	344	82	98.343
Ancona	157.290	102.588				792	402		261.071
Arezzo	134.500	13.100				125	309		148.034
Ascoli Piceno	97.500	54.483				83	381		152.447
Asti	64.000	3.500				1.875	325		69.700
Avellino	112.000	24.000				83	234	1.300	137.617
Bari	281.000	173.877				2.470	393	182	457.921
Belluno	80.500	9.900				625	225	3.000	94.250
Benevento	83.850	47.800				125	156		131.931
Bergamo	80.000					625	283		80.908
Biella	161.680					375	336		162.391
Bologna	384.210	8.904		10.000		501	438		404.053
Bolzano	86.490		12.249				1.122		99.861
Brescia	76.000					625	329		76.954
Brindisi	75.000					83	336		75.420
Cagliari	147.320	79.141				125	336	236	227.158
Caltanissetta	106.000	21.235					220	7.711	135.165
Campobasso	164.550	60.000				917	284		225.751
Caserta	159.000	31.464				292	275		191.031
Catania	143.000	18.375				417	158	3.061	165.010
Catanzaro	208.320	16.500				125	266		225.211
Chieti	135.000						205		135.205
Como	63.000	45.668				22.382	203		131.253
Cosenza	143.000	3.998		3.667		7.167	251		158.082
Cremona	79.000					292	311		79.603
Crotone	85.000						264	9	85.273
Cuneo	68.000	7.500				8.375	351		84.226
Enna	88.000	10.875				125	335		99.335
Ferrara	93.000	38.330		11.667		250	291	19.667	163.205
Firenze	144.000	20.000				417	267	635	165.319
Foggia	343.270					750	216		344.236
Forli'-Cesena	93.000	123.485	20.000				289		236.774
Frosinone	121.000	3.500		1.500		500	156		126.656
Genova	124.000	14.200				250	224		138.674
Gorizia	83.500	104.250	1.995			2.250	149		192.144
Grosseto	85.500	106.840		6.507		126	358		199.331
Imperia	166.760	6.500				22.050	272		195.582
Isernia	114.800	14.000				375	321	10.000	139.496
La Spezia	63.000						295		63.295
L'Aquila	172.370	5.000				3.621	339		181.330
Latina	128.400	1.000				10.250	255		139.905
Lecce	148.000					1.167	245		149.411
Lecco	214.040	10.000				125	360		224.525
Livorno	97.000	117.649				125	411		215.185
Lodi	66.000	10.000				375	274		76.649
Lucca	342.620	125.239	10.000			125	444	99	478.527
Macerata	317.350	80.422				30.260	326		428.358
Mantova	111.000	58.578	140	1.250	3.714	583	330	9.791	185.387
Massa Carrara	85.250	68.800				250	284		154.584
Matera	164.300					750	1		165.051

	COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO Valori in €								
COMITATI PROVINCIALI	Contributi CONI	Contributi da Regioni, Provincie Comuni, altri Enti	Contributi da Enti privati	Ricavi da sponsor	Ricavi da gestione impianti	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Proventi straordinari OT	TOTALE COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO
Messina	518.820	15.750				1.292	481		536.342
Milano	477.310	654.338		10.000		3.334	329		1.145.311
Modena	116.000	53.742	1.248	2.117		125	398	6.178	179.808
Napoli	259.500	50.000		1.500		125	228		311.353
Novara	197.900					958	434	99	199.391
Nuoro	73.000	26.375				125	242		99.743
Oristano	206.280	28.000				125	383	45.000	279.788
Padova	373.760	26.950	45.000	8.000		1.875	532		456.117
Palermo	185.000	19.500		10.000		208	186	102	214.996
Parma	97.500	387.902	10.949	110.000		418	421		607.189
Pavia	107.000	12.850		200		458	180		120.688
Perugia	190.250	5.738				875	403		197.266
Pesaro-Urbino	108.000	3.684				11.617	268	879	124.447
Pescara	110.000	53.000				750	258	5.600	169.608
Piacenza	78.500	5.994		25.833		292	327		110.946
Pisa	84.000	5.000				250	320	176	89.746
Pistoia	82.500					37	222		82.759
Pordenone	168.690	65.000				1.333	429		235.453
Potenza	184.610					168	455	100	185.333
Prato	83.000	35.659		1.000		3.665	122	5.000	128.446
Ragusa	158.000	31.150				25.300	525	367.929	582.904
Ravenna	106.000	80.394				125	321		186.840
Reggio Calabria	154.000	33.750				250	439	2.000	190.439
Reggio Emilia	98.000	80.859				11	322	104	179.295
Rieti	192.460	1.500				125	283		194.368
Rimini	97.000	6.000					136		103.136
Roma	529.910	20.000				35.350	467		585.727
Rovigo	67.500			19.000		708	227	8.132	95.567
Salerno	521.340	76.386				550	416	3.900	602.592
Sassari	139.200	110.686	10.000	5.500		500	336		266.222
Savona	234.490	15.000				250	268		250.008
Siena	112.000	136.593				0	160		248.753
Siracusa	117.000	16.875					132	2.467	136.473
Sondrio	85.000	14.500		10.000		1	233	551	110.285
Taranto	105.000				9.450	420	231	548	115.650
Teramo	110.500	3.000					294		113.794
Terni	99.580	4.100				375	213		104.268
Torino	139.000					3.292	465		142.757
Trapani	141.000	23.750					339	8.080	173.169
Trento	95.000	98.456	12.000			222.718	4.378	76.835	509.388
Treviso	95.500	31.000	20.000			1.793	353		148.646
Trieste	61.000	18.290				333	3.718		83.342
Udine	87.500	13.000	5.000			1.958	280		107.738
Varese	48.000	2.400				125	756		51.281
Venezia	87.000	20.000				1.083	332		108.416
Verbania	69.500	9.500				301	231	0	79.533
Vercelli	152.600	78.064				1.042	314		232.019
Verona	129.000	19.363	5.000			2.542	237	0	156.141
Vibo Valentia	274.230					2.000	595		276.825
Vicenza	146.000	19.422	20.000			1.083	329	35.019	221.853
Viterbo	132.000	145.346				44.115	419	2.488	324.368
TOTALE	**15.250.300**	**4.215.316**	**173.580**	**241.073**	**13.164**	**499.998**	**39.789**	**626.960**	**21.060.181**

	COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO Valori in €											
COMITATI PROVINCIALI	Costi per Attività Iniziative locali ed istit.	Costi per Giochi Sportivi Student.	Costi Centri Giovanili	Costi Giochi della Gioventù	Costi Gioco Sport	Costi Società Sportive	Costi Progetto Scuole Regionali	Costi per Funziona-mento	Costi da gestione impianti sportivi	Costi per Alfabetiz-zazione Motoria	TOTALE COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO	RISULTATO ECONOM.
Agrigento	32.588	6.576		36.322	35.592			19.125			130.203	16.624
Alessandria	63.029	2.440	2.001	15.209	29.856			18.779			131.314	(32.972)
Ancona	46.040	300	2.000	9.449	180.364			14.986		25.290	278.429	(17.358)
Arezzo	60.905	6.162	5.303	4.592	38.231	5.014		16.550			136.757	11.277
Ascoli Piceno	30.287	2.965	1.000	6.697	87.142			14.416			142.507	9.941
Asti	16.341	5.597	2.581	10.581	12.423			10.362			57.885	11.815
Avellino	84.300	8.533	1.850	24.872	20.086			12.493	1.300		153.433	(15.816)
Bari	172.965	7.772	20.476	105.365	207.497			13.962			528.037	(70.116)
Belluno	52.498	10.430	5.981	19.576	25.462			15.514			129.461	(35.211)
Benevento	78.133	8.567	9.569	20.372	34.592			18.948			170.181	(38.250)
Bergamo	58.079	14.461	6.755	7.924	11.744			15.152			114.115	(33.206)
Biella	36.799		6.954	12.909	9.940			11.738		82.675	161.014	1.377
Bologna	64.192	8.663	14.869	37.125	50.449			22.040		225.705	423.042	(18.989)
Bolzano	7.292	1.356	2.500				11.337	12.213		45.489	80.187	19.674
Brescia	28.243	9.750		5.328	19.956			14.337			77.614	(659)
Brindisi	8.500	2.800	7.306	20.349	13.042			22.130			74.126	1.294
Cagliari	85.416	10.194	29.153	15.088	26.690			11.087		51.320	228.948	(1.790)
Caltanissetta	56.310	3.000	2.000	24.775	38.345			32.411			156.841	(21.676)
Campobasso	107.813	4.314	5.939	16.573	63.769			13.077		42.050	253.536	(27.785)
Caserta	55.089	5.939	7.397	30.766	63.936			18.549			181.676	9.355
Catania	46.403	835	7.738	34.165	36.923			12.006			138.070	26.940
Catanzaro	64.977	2.365	13.114	37.278	20.942			14.440		85.315	238.432	(13.220)
Chieti	72.272	5.492	5.570	19.850	20.250			19.388			142.821	(7.616)
Como	53.341	5.514	3.884	19.304	60.681			9.654			152.378	(21.126)
Cosenza	47.362	4.783	9.640	17.559	69.938			17.276			166.558	(8.476)
Cremona	30.961	6.899	6.475	12.888	13.911			25.320			96.454	(16.852)
Crotone	36.058	1.708	15.759	4.328	17.963			11.888			87.704	(2.431)
Cuneo	26.438	2.482	2.524	3.777	49.243			11.744			96.208	(11.981)
Enna	31.926	3.265	2.678	10.946	15.234	12.482		11.318			87.848	11.487
Ferrara	50.808	2.425	1.320	11.419	50.665			14.987			131.624	31.581
Firenze	80.367	40.069		22.948	56.309			59.773			259.466	(94.147)
Foggia	77.376	11.009	14.664	11.614	38.049			22.365		211.270	386.347	(42.111)
Forli'-Cesena	40.669	3.000	6.500	13.107	139.734			12.833			215.843	20.932
Frosinone	34.071	4.781	3.597	20.079	47.575			14.222			124.325	2.331
Genova	52.342	16.173	11.676	51.763	44.421			22.077			198.452	(59.778)
Gorizia	88.648	1.954	3.000	5.345	86.513			14.275			199.736	(7.591)
Grosseto	32.747	4.786	2.157	10.069	121.166			15.824			186.749	12.582
Imperia	50.155	25.572	38.499	11.241	19.577			13.107		40.759	198.910	(3.328)
Isernia	47.917	1.000	7.191	8.124	18.000			11.330		41.795	135.358	4.138
La Spezia	22.784	3.800	1.978	12.075	16.205			9.085			65.928	(2.633)
L'Aquila	28.993	7.543	7.291	15.005	26.382	10.000		13.355		84.370	192.939	(11.609)
Latina	31.634	5.936	31.285	21.515	39.603			19.365			149.338	(9.433)
Lecce	49.871	10.362	2.071	38.624	29.131			13.276			143.334	6.077
Lecco	54.523	6.666		14.726	15.827	276		16.766		125.310	234.094	(9.570)
Livorno	91.572	4.850	5.942	5.499	96.512			16.250			220.624	(5.439)
Lodi	34.979	7.516	3.558	14.321	18.406			14.863			93.642	(16.994)
Lucca	41.567	8.902	800	12.661	134.850			14.289		228.615	441.683	36.844
Macerata	52.786	2.000	54.351	24.695	116.655			31.906		141.845	424.239	4.119
Mantova	74.730	6.433	1.349	3.912	55.155			15.273	19.335		176.186	9.200
Massa Carrara	56.828	4.000	6.000	4.500	75.958			12.017			159.303	(4.719)
Matera	24.454		100.000	4.144	4.308			22.058			154.963	10.087

	COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO Valori in €											
COMITATI PROVINCIALI	Costi per Attività Iniziative locali ed istit.	Costi per Giochi Sportivi Student.	Costi Centri Giovanili	Costi Giochi della Gioventù	Costi Gioco Sport	Costi Società Sportive	Costi Progetto Scuole Regionali	Costi per Funziona-mento	Costi da gestione impianti sportivi	Costi per Alfabetiz-zazione Motoria	TOTALE COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO	RISULTATO ECONOM.
Messina	29.969	5.988	1.493	32.489	33.981			24.139		383.955	512.013	24.329
Milano	365.546	9.013	15.417	60.709	425.338		35.774	21.058		283.067	1.215.922	(70.611)
Modena	55.902	378	2.790	23.726	38.902			13.949			135.647	44.161
Napoli	126.057	8.491	6.560	54.044	104.687			24.544			324.382	(13.029)
Novara	13.344	8.440	2.833	13.681	8.464			11.482		126.900	185.144	14.247
Nuoro	54.270	3.912		11.299	17.939			15.085			102.505	(2.763)
Oristano	64.250	674	43.167	6.297	4.532			9.417		122.145	250.482	29.306
Padova	39.687	3.847	4.779	17.798	124.406			19.103		285.245	494.865	(38.749)
Palermo	74.644	14.683	19.900	24.314	59.176			13.878			206.596	8.401
Parma	77.123	6.248	9.937	20.991	455.364	18.000		15.179			602.843	4.346
Pavia	57.971	9.873	3.633	15.121	16.419			14.042			117.059	3.630
Perugia	43.312	13.940	1.600	13.153	39.178			14.598		69.246	195.027	2.239
Pesaro-Urbino	45.668	8.715	21.401	12.620	27.474			14.997			130.876	(6.429)
Pescara	123.842	6.975	3.110	20.017	11.200			16.304			181.448	(11.840)
Piacenza	46.003	4.286	1.000	5.973	31.784			17.941			106.988	3.958
Pisa	18.932	6.731	1.800	4.592	27.276			11.988			71.319	18.427
Pistoia	36.520	6.806	5.806	7.851	27.700			8.499			93.181	(10.422)
Pordenone	76.454	5.522		5.633	11.377			13.985		102.151	215.123	20.330
Potenza	28.501	4.391		3.523	2.752			10.896		86.605	136.669	48.664
Prato	78.874	3.442	1.007	1.852	41.315			13.639			140.128	(11.682)
Ragusa	71.204	2.789	9.884	18.248	23.021		6.540	277.298	103.175		512.158	70.746
Ravenna	38.749	3.200	9.800	12.309	112.035			20.074			196.167	(9.327)
Reggio Calabria	56.901	2.061	2.000	37.588	50.405			17.090			166.045	24.394
Reggio Emilia	52.613	13.498	1.238	5.895	82.654			14.417			170.315	8.981
Rieti	29.055	7.779	6.182	11.596	10.587			12.490		117.845	195.533	(1.166)
Rimini	65.960	3.677	1.498	8.794	31.695			16.079			127.704	(24.567)
Roma	149.822	11.685	62.898	41.545	103.973			36.054		274.730	680.708	(94.981)
Rovigo	51.855	699	11.661	13.221	35.464			49.468			162.367	(66.800)
Salerno	103.976	9.997	14.990	54.986	31.960			13.625		366.105	595.639	6.953
Sassari	112.099	5.685	24.616	19.217	81.931			18.756			262.305	3.917
Savona	61.893	5.297	21.564	34.460	5.699			20.946		125.609	275.468	(25.460)
Siena	49.849	6.411	2.130	14.955	187.782			16.042			277.168	(28.415)
Siracusa	55.892	8.100	3.022	24.135	34.663			15.879			141.692	(5.218)
Sondrio	47.704	4.400	1.992	18.555	28.466			12.655			113.772	(3.487)
Taranto	49.899	11.904	5.400	19.430	29.163			19.633	10.470		145.898	(30.249)
Teramo	37.339	1.777	2.605	15.737	40.739			17.843			116.040	(2.246)
Terni	39.917	8.015	2.000	12.430	27.314			16.003		17.415	123.094	(18.826)
Torino	81.286	3.344	0	28.070	8.000			11.079			131.779	10.978
Trapani	49.385	12.006	6.407	39.301	29.041			17.661			153.800	19.369
Trento	58.253	7.483	4.600	12.593	302.217		49.687	62.936			497.769	11.619
Treviso	121.846	12.204	9.692	10.022	75.691			19.525			248.980	(100.335)
Trieste	33.236	4.326		13.346	20.641			15.640	6.901		94.088	(10.747)
Udine	46.819	6.491	3.000	12.800	17.365			16.070			102.545	5.193
Varese	1.954				13.971			5.416			21.342	29.940
Venezia	46.719	8.849	6.593	12.716	21.853			18.703			115.433	(7.017)
Verbania	39.695	540	570	9.894	31.421			18.330			100.450	(20.917)
Vercelli	83.624	5.941	3.673	1.956	100.283			12.834		75.595	283.906	(51.886)
Verona	73.107	4.688	19.494	12.600	54.781			15.889			180.560	(24.418)
Vibo Valentia	55.643	4.000	3.522	15.057	13.084			10.225		162.729	264.260	12.565
Vicenza	37.499	28.020	13.306	24.016	14.692	36.100		28.511			182.145	39.708
Viterbo	198.032	5.293	6.999	31.614	149.722			16.733			408.393	(84.025)
TOTALE	**6.133.074**	**674.451**	**911.808**	**1.864.120**	**5.804.779**	**81.872**	**103.338**	**2.028.828**	**141.181**	**4.031.149**	**21.774.602**	**(714.420)**

BILANCIO D'ESERCIZIO 2010

COMITATI REGIONALI E PROVINCIALI

DISPONIBILITA' LIQUIDE

PAGINA BIANCA

COMITATI REGIONALI - DISPONIBILITÀ LIQUIDE AL 31/12/2010

Valori in €

COMITATI REGIONALI	SALDO C/C BANCARIO AL 31/12/2010
ABRUZZO	297.766
ABRUZZO c/c 1725	593
BASILICATA	51.720
CALABRIA	4.700
CAMPANIA	23.619
EMILIA ROMAGNA	43.401
FRIULI VENEZIA GIULIA	285
LAZIO	46.788
LIGURIA	18.582
LOMBARDIA	52.291
MARCHE	12.059
MOLISE	46.175
PIEMONTE	43.100
PUGLIA	97.922
SARDEGNA	195.576
SICILIA	46.471
TOSCANA	204.711
UMBRIA	40.672
VALLE D'AOSTA	44.979
VENETO	46.528

Italia Coni

Ufficio Organi Collegiali
ac prot. n. 658

Roma, 9 GIU 2011

Presidenza Consiglio dei Ministri
Sottosegretario con delega allo Sport

Ministero dell'Economia e Finanze
Dip.to Ragioneria Gen. dello Stato
Ispettorato Gen. di Finanza-Uff. IV

Corte dei Conti
Sezione controllo Enti

L o r o s e d i

OGGETTO: ***deliberazione n. 1441*** *concernente l'approvazione Bilancio 2010.*

Allegata alla presente si trasmette, ai fini della prescritta approvazione, copia della deliberazione in oggetto, approvata dal Consiglio Nazionale del CONI nella riunione del 7 giugno 2011.

Distinti saluti

Il Segretario Generale
(Raffaele Pagnozzi)

Comitato Olimpico Nazionale Italiano
00194 Roma Foro Italico
Telefono 06 3685 1

COMITATI PROVINCIALI - DISPONIBILITÀ LIQUIDE AL 31/12/2010

Valori in €

COMITATI PROVINCIALI	Saldo C/C Bancario al 31/12/2010
AGRIGENTO	39.997
ALESSANDRIA	40.857
ANCONA	48.039
AREZZO	26.448
ASCOLI PICENO	32.157
ASTI	35.205
AVELLINO	46.349
BARI	80.727
BELLUNO	31.470
BENEVENTO	3.009
BERGAMO	26.255
BIELLA	38.626
BOLOGNA	53.341
BOLZANO	99.677
BRESCIA	29.939
BRINDISI	35.987
CAGLIARI	16.049
CALTANISSETTA	19.874
CAMPOBASSO	43.425
CASERTA	64.726
CATANIA	23.213
CATANZARO	34.272
CHIETI	41.101
COMO	9.380
COSENZA	37.272
CREMONA	46.982
CROTONE	12.519
CUNEO	59.678
ENNA	41.345
FERRARA	37.917
FIRENZE	42.328
FOGGIA	10.525
FORLÌ CESENA	33.392
FROSINONE	29.494
GENOVA	35.151
GORIZIA	33.634
GROSSETO	94.852
IMPERIA	49.894
ISERNIA	36.333
LA SPEZIA	43.052
L'AQUILA	42.312
LATINA	25.676
LECCE	42.249
LECCO	45.534
LIVORNO	45.986
LODI	28.800
LUCCA	71.335
MACERATA	56.263
MANTOVA	62.225
MASSA CARRARA	21.993
MATERA	-10.573
MATERA CARIME c/c 161	32.083
MESSINA	48.014
MILANO	29.409
MODENA	39.990
NAPOLI	45.649
NOVARA	62.839
NUORO	36.133
ORISTANO	35.531
PADOVA	72.569
PALERMO	83.299
PARMA	31.137
PAVIA	16.131
PERUGIA	45.885
PESARO URBINO	40.927
PESCARA	40.719
PIACENZA	47.917
PISA	63.590
PISTOIA	16.227
PORDENONE	68.682
POTENZA	52.323
PRATO	12.866
RAGUSA	48.464
RAVENNA	35.557
REGGIO CALABRIA	20.098
REGGIO EMILIA	58.196
RIETI	49.653
RIMINI	6.616
ROMA	63.102
ROVIGO	50.401
SALERNO	4.921
SASSARI	66.217
SAVONA	52.241
SIENA	3.370
SIRACUSA	11.182
SONDRIO	74.838
TARANTO	5.208
TERAMO	36.277
TERNI	41.951
TORINO	60.507
TRAPANI	39.859
TRENTO	547.576
TREVISO	42.362
TRIESTE	33.661
UDINE	41.153
VARESE	79.736
VENEZIA	63.020
VERBANIA	20.860
VERCELLI	50.493
VERONA	18.623
VIBO VALENTIA	50.302
VICENZA	33.035
VITERBO	45.402

Italia
Coni
Collegio dei
Revisori dei Conti

VERBALE N. 1805 – RIUNIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI DEL GIORNO 30 MAGGIO 2011

Il giorno 30 maggio 2011 si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti nelle persone appresso indicate:

Pres. Raffaele Squitieri	-	Presidente
Cons. Dante D'Alessio	-	Componente
Dott. Pompeo Pepe	-	Componente
Dott. Carlo Tixon	-	Componente
Avv.to Paolo Leopardi	-	Componente

per esaminare lo schema di bilancio consuntivo 2010.

Il Collegio ha redatto l'unita relazione che forma parte integrante del presente verbale.

I REVISORI

Pres. Raffaele Squitieri

Dott. Pompeo Pepe

Cons. Dante D'Alessio

Dott. Carlo Tixon

Avv.to Paolo Leopardi

PER COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE

Comitato Olimpico Nazionale Italiano
00135 Roma, Foro Italico
Telefono +39 06 3685 1

BILANCIO D'ESERCIZIO 2010

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Coni Italia

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO C.O.N.I. 2010

PREMESSA

Il bilancio d'esercizio è stato redatto sulla base dei principi della contabilità civilistico - patrimoniale, opportunamente adeguati alla natura dell'attività dell'Ente, contenuti nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità, emanato in applicazione dell'art.13, comma 1, lettera o), del D.Lgs. 419/99.

Tali modalità consentono di fornire un quadro complessivo della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ente, comprensivo altresì delle risultanze contabili delle strutture territoriali (comitati regionali e provinciali) "consolidate" nel Bilancio generale dell'Ente e di pervenire ad un sistema contabile omogeneo fra il CONI, la CONI Servizi SpA e le Federazioni Sportive.

L'Ente a fronte di un'assegnazione iniziale di risorse dallo Stato definita a livello normativo dal D.L. 29/11/2008 n. 183, convertito dalla legge 28/01/2009 n. 2 (art. 30 bis, commi 4 e 5), in misura pari ad €/000 470.000, ha potuto in realtà disporre nel corso dell'esercizio di contributi per complessivi €/000 461.083, registrando un incremento rispetto all'anno precedente di €/000 16.025.

Per quanto attiene ai vincoli di finanza pubblica applicabili al CONI si evidenzia che l'Ente:

- ha contenuto le spese per organismi Collegiali (art. 61, comma 1, della Legge n. 133/2008);
- ha contenuto le spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (art. 61, comma 5, della Legge n. 133/2008)
- non ha applicato le disposizioni sul contenimento dei consumi intermedi, in quanto nel bilancio non sono iscritte spese di tale natura, essendo queste sostenute, per il CONI, dalla CONI Servizi Spa;
- ha provveduto al versamento sull'apposito capitolo di entrata del bilancio dello Stato dei risparmi conseguiti in data 26 marzo 2010, applicando le riduzioni di cui ai punti precedenti (art. 61, comma 17, della Legge n. 133/2008);

- ha applicato le disposizioni in materia di monitoraggio della spesa (Circolare MEF-RGS n. 10 del 13 febbraio 2009).

CRITERI DI VALUTAZIONE

La nota integrativa espone in termini chiari i criteri di valutazione adottati a cui si fa espresso rinvio, che non risultano modificati rispetto a quelli assunti nell'esercizio precedente e sono ispirati ai principi della prudenza e della competenza economica.

L'Ente nella predisposizione del bilancio non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi civilistici e contabili nazionali.

RISULTANZE

Il Bilancio 2010 è composto dal Conto Economico, dalla situazione Patrimoniale e dalla Nota Integrativa ed è corredato della relazione della Giunta Nazionale che illustra i risultati conseguiti ed i principali avvenimenti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio.

Il conto economico dell'esercizio 2010 si riassume nei seguenti dati riassuntivi, espressi in migliaia di euro:

Valore della produzione	477.161
Costi della produzione	(473.825)
Differenza fra valore e costi della produzione	**3.336**
Saldo gestione finanziaria	76
Saldo gestione straordinaria	(200)
Risultato ante imposte	**3.212**
Imposte sul reddito	(1.244)
Risultato dell'esercizio	**1.968**

Il bilancio d'esercizio 2010 si è chiuso, pertanto, con un avanzo pari ad €/000 1.968.

Come risulta dai prospetti di bilancio, tale risultato positivo d'esercizio scaturisce dalla somma algebrica fra il risultato economico positivo della struttura centrale, pari ad €/000 2.419 e il risultato economico negativo delle strutture territoriali, pari ad €/000 451.

Il valore della produzione ha registrato un incremento, rispetto all'esercizio 2009, di €/000 18.150, da ascriversi principalmente a maggiori contributi da parte dello Stato per €/000 16.025 ed all'incremento dei ricavi commerciali di €/000 2.138.

Il costo della produzione è aumentato di €/000 12.971, principalmente per effetto dell'incremento dei contributi assegnati per il funzionamento delle attività istituzionali (incremento dei contributi delle Federazioni e degli altri Enti finanziati pari ad €/000 7.910; contributi straordinari per adeguamento impiantistica e strutture sportive, pari ad €/000 2.248; incremento degli altri oneri €/000 778).

Gli accantonamenti per svalutazioni sono riferiti al credito nei confronti della Società Octagon, in relazione al contratto di sfruttamento del marchio CONI, pari, al lordo degli accantonamenti, ad €/000 2.087, svalutato nel 2009 per €/000 1.264 e nel 2010 per €/000 123.

In merito alle strutture territoriali, dall'esame della nota integrativa al bilancio 2010, emerge che il consolidamento dei bilanci delle Strutture territoriali è avvenuto quest'anno sulla base di dati contabili di tutti i 121 Comitati Territoriali .

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Il Collegio, nell'evidenziare che il risultato economico positivo dell'esercizio di euro 1.968, è stato determinato sia da economie di gestione derivanti dal contratto di servizio, sia dal rinvio all'esercizio successivo delle somme previste nel budget 2010 per l'acquisto del terreno sul quale insiste l'immobile di Viale Tiziano n. 70, ritiene di formulare le seguenti raccomandazioni:

- uniformare la gestione a criteri ancor più rigorosi di economicità, in particolare per quanto concerne il contenimento dei costi delle strutture territoriali che hanno conseguito un risultato negativo consolidato di €/000 451, coperto dagli avanzi complessivi degli esercizi precedenti ammontanti al 31.12.2010 ad €/000 12.460;
- valutare la possibilità di ulteriori rimodulazioni delle competenze attribuite alle strutture centrali e territoriali al fine di pervenire ad una ulteriore riduzione dei costi di gestione;
- monitorare costantemente i flussi di tesoreria della gestione del Centro e dei c/c bancari delle Strutture Territoriali;

Alla luce di quanto su esposto, con le raccomandazioni che precedono, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2010 del Comitato Olimpico Nazionale Italiano.

Roma, 30 maggio 2011

I REVISORI

Pres. Raffaele Squitieri

Cons. Dante D'Alessio

Dott. Pompeo Pepe

Dott. Carlo Tixon

Avv.to Paolo Leopardi

PER COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE

CONI SERVIZI S.P.A.

BILANCIO D'ESERCIZIO 2010

PAGINA BIANCA

Italia ConiServizi

INDICE

1. Organi Sociali Coni Servizi S.p.A.
2. Relazione sulla Gestione
3. Stato Patrimoniale e Conto Economico al 31.12.2010
4. Nota Integrativa al 31.12.2010
5. Relazione del Collegio Sindacale
6. Relazione della Società di Revisione

CASA ITALIA VANCOUVER 2010
Casa Italia Coni
Roundhouse Community Centre
FREDDY
FREDDY
Lavoro.Doc
Kinder

ORGANI SOCIALI CONI SERVIZI S.P.A.

al 31 dicembre 2010

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente
Giovanni Petrucci

Amministratore Delegato
Raffaele Pagnozzi

Consiglieri
Riccardo Andriani
Claudio Gallo
Romolo Rizzoli

COLLEGIO SINDACALE

Presidente
Pompeo Pepe

Sindaci effettivi
Antonio Mastrapasqua
Graziano Poppi

Sindaci supplenti
Nicola Cecconato
Stefano Garagnani

Delegato al controllo sulla gestione finanziaria
Giorgio Putti
e supplente
Ermanno Granelli

BEACH VOLLEY WORLD TOUR 2010
swatch
ESCENTE
RDS
MIKASA
USA
ITALTELO
AKG

RELAZIONE SULLA GESTIONE

al 31 dicembre 2010

Signori Azionisti,

la presente relazione è a corredo del bilancio della Società al 31 dicembre 2010. Nel rinviarVi alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vogliamo in questa sede relazionarVi sull'andamento della gestione della Società.

Preliminarmente, vi informiamo che a norma dell'art. 28 comma 2 del d.lg. 127/91 non si è provveduto a redigere il bilancio consolidato di Gruppo, in quanto le uniche due partecipazioni di controllo detenute dalla Società - il Circolo del Tennis Foro Italico società Sportiva Dilettantistica a.r.l. e Coninet S.p.A. a partire dal 2010 - risultano non significative al fine della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo.

Come da disposizioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) alle società da esso controllate e come da conseguenti deliberazioni dell'Assemblea dei soci, il controllo contabile ex art. 2409 bis e ss. cod.civ. è stato svolto, in continuità con gli esercizi precedenti, dalla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A.

In ordine all'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 61 del d.l. 112/08, convertito, con modificazioni, dalla Legge 133/08, la Società ha rispettato le limitazioni di spesa previste dai commi 5 (spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza), 6 e 15 (spese per sponsorizzazioni) e 2 (spese per studi ed incarichi di consulenza). La somma delle economie di spesa che deriverebbero dall'applicazione della norma, in base ai calcoli contenuti nella scheda di rilevazione dei dati di bilancio di cui alla Circolare MEF-RGS n. 10 del 13.02.2009 (il cui utilizzo, per il calcolo 2010, è stato confermato dal Dipartimento del Tesoro), risulta pari ad € 782.326,16.

Dopo il progetto di implementazione e l'avvio dei sistemi nel 2009, l'esercizio 2010 è stato il primo in cui la Società si è avvalsa a pieno regime e con successo del nuovo sistema contabile (SAP) e del nuovo applicativo integrato per la gestione dei Centri di Preparazione Olimpica (Fidelio). La Società sta completando la revisione delle proprie procedure e delle deleghe aziendali.

Nel corso dell'esercizio la struttura dell'Internal Audit ha garantito il presidio del sistema di controllo interno in ordine ai principali processi aziendali, supportato il miglioramento dei controlli interni nell'ambito dell'applicativo SAP e la verifica della conformità alle principali norme di settore (es. D.lgs. 231/01, L. 262/05, D.lgs. 196/03). La struttura, inoltre, nell'ambito delle attività richieste dal CONI nel contratto di servizio, ha effettuato le programmate verifiche amministrativo-contabili sulle Federazioni Sportive Nazionali e sui Comitati Territoriali dell'Ente. In chiusura di esercizio, su tali attività è stata resa opportuna informativa al Consiglio di Amministrazione.

Con riferimento alle attività poste in essere dall'Amministratore Delegato ai fini del rilascio dell'attestazione sul bilancio d'esercizio 2010 della Società, si rinvia alla "Attestazione dell'Amministratore Delegato sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2010".

La Società ha aggiornato il "Documento Programmatico sulla Sicurezza dei dati (DPS)" nel rispetto delle scadenze di legge.

Sintesi dei risultati ed andamento della gestione

L'esercizio al 31 dicembre 2010 si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 137.844 €/000 - di cui da contratto di servizio con il CONI per 116.891 €/000 - e con un totale valore della produzione pari a 146.711 €/000.
L'utile operativo della gestione caratteristica risulta pari a 4.079 €/000, nonostante assorba costi per accantonamenti - prevalentemente finalizzati come sopra anticipato ad integrare il valore del Fondo di Previdenza ereditato dal CONI ed il fondo ristrutturazione aziendale - per complessivi 12.496 €/000.
Sul risultato prima delle imposte, positivo per 9.950 €/000 incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 577 €/000 e, positivamente, i componenti straordinari netti di reddito per 6.448 €/000.
Sull'utile d'esercizio, pari a 4.888 €/000, si riflettono gli accantonamenti per imposte correnti per 6.584 €/000, nonché l'assorbimento di imposte differite per 1.522 €/000, relative ad esercizi pregressi.

La Società ha operato nel corso dell'esercizio nell'ambito delle linee ed in coerenza con gli obiettivi tracciati nel Piano Industriale 2010 - 2012, trasmesso a Voi azionisti ad inizio 2010.
Come già anticipato in sede di preconsuntivo a dicembre scorso, **i risultati economici della gestione sono migliorativi rispetto alle previsioni di budget / primo anno del piano industriale.**

In particolare, **i ricavi da mercato** sono risultati in linea con le aspettative di budget, assorbendo strutturalmente una crescita di 3.518 €/000 (tra ricavi delle vendite e prestazioni e altri ricavi e proventi), che nel 2009 erano stati ottenuti dalla gestione dell'evento non ripetibile della Finale UEFA di Champion's League. La crescita strutturale dei ricavi da mercato, ottenuta attraverso l'intensificazione delle azioni di valorizzazione degli asset aziendali in particolare quelli presenti nell'area del Parco del Foro Italico in Roma, risultano effettivamente significativi in una situazione di forte contrazione degli investimenti sul mercato pubblicitario (eventi, sponsorizzazioni, entertainment, ecc) su cui opera la Società.

I miglioramenti rispetto al budget in termini di costante **attenzione ai costi operativi della gestione** - in particolare per quanto attiene ai costi per servizi e costo del lavoro ed al contenimento degli oneri finanziari (come frutto di minore ricorso al debito bancario e tassi inferiori alle aspettative) - oltre alla presenza di proventi straordinari netti, hanno consentito alla Società di ridurre **il corrispettivo del contratto di servizio con il CONI** del 3% e 3.448 €/000 rispetto a quanto definito tra le parti ad inizio anno. Il corrispettivo 2010, così decurtato, è risultato sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente (si è ridotto di 549 €/000, dello 0,5%) a fronte,

tuttavia, di una estensione significativa del perimetro dei servizi e delle prestazioni rese al CONI, che ha comportato i seguenti maggiori costi:

- organizzativi, logistici e di valorizzazione del marchio del CONI (apertura di due sedi di Casa Italia, presso Vancouver e presso il campo di gara delle discipline di sci alpino e di fondo a Wisthler) legate alla partecipazione della delegazione Italiana ai Giochi Olimpici invernali di Vancouver 2010, per complessivi 2.949 €/000, a fronte di rimborsi previsti dal CIO per 218 €/000;
- per acquisto di materiale per le premiazioni degli eventi di promozione sportiva organizzati a livello territoriale per ca. 550 €/000;
- per le attività della micro-struttura interna cui è stata demandata, a partire dal secondo semestre 2010 dopo la conclusione del contratto con il *marketing advisor* Octagon Inc., la responsabilità di presidiare le attività di valorizzazione del marchio CONI, per 412 €/000.

I citati miglioramenti rispetto al budget hanno anche consentito **il necessario assorbimento degli oneri derivanti dall'adeguamento al 31 dicembre 2010 del fondo di previdenza CONI e del fondo di ristrutturazione aziendale**, quest'ultimo in coerenza con quanto previsto dal Piano Industriale.

L'attività di Coni Servizi S.p.A., infine, è stata orientata nel corso dell'esercizio, in continuità con le azioni di risanamento e rilancio realizzate nel periodo precedente, alla stabilizzazione dell'assetto patrimoniale - anche con il supporto finanziario dell'Ente CONI - portando, tra l'altro, al completamento dei lavori ed all'inaugurazione del Nuovo Stadio del Centrale del tennis nell'area del Parco del Foro Italico a Roma, al completamento delle opere sulla nuova sede degli uffici territoriali del CONI e delle Federazioni Sportive Nazionali (centrali e periferiche) a Milano, all'acquisto degli immobili già sedi da tempo degli uffici di CONI e delle Federazioni a Torino ed allo sviluppo del piano degli interventi strutturali, in particolare sui Centri di Preparazione Olimpica e sugli impianti/strutture del Parco del Foro Italico.

Per una migliore comprensione degli andamenti dell'esercizio, è utile prendere separatamente in esame i principali fattori che hanno caratterizzato la gestione.

1. Contratto di servizio con il CONI

La Società ha, nel corso dell'esercizio, adempiuto alle previsioni del contratto 2010 assicurando, oltre a quanto già sopra descritto:

- le attività ed i servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'attività istituzionale;
- il supporto logistico - organizzativo degli uffici centrali CONI e Federazioni Sportive, nonché la gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, collaborazioni, ecc) di tutte le sedi periferiche del CONI (Comitati Provinciali e Regionali) e di diverse Federazioni;
- l'assegnazione e la gestione del personale a supporto delle attività delle Federazioni;
- la gestione di alcune strutture sostanzialmente in esclusiva (Istituto di Medicina e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello, garantendo al CONI ed alle Federazioni standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo

e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze delle attività di preparazione olimpica.

Inoltre, in modo specifico, Coni Servizi nel 2010 ha curato per il CONI:
- lo sviluppo dei progetti finalizzati alla ricerca scientifica applicata allo sport, sostenuti attraverso l'Istituto di Scienza dello Sport e la Preparazione Olimpica a beneficio delle discipline impegnate nelle Olimpiadi di Londra 2012 e Sochi 2014: con il proseguimento del progetto Ferrari sui materiali e mezzi di gara, il protocollo con l'INSEAN (Istituto Nazionale per Studi ed Esperienze di Architettura Navale) per gli studi di fluidodinamica applicata sulle imbarcazioni di canottaggio e canoa;
- lo sviluppo - da parte della Preparazione Olimpica e dell'Istituto di Scienza dello Sport -, della formazione e della condivisione di know-how dei direttori, quadri e staff tecnici delle principali Federazioni Sportive italiane, come supporto fondamentale alla preparazione delle gare delle manifestazioni internazionali ed olimpiche; sono stati organizzati a tale fine, con la partecipazione di relatori italiani ed accreditati tecnici e studiosi di altri paesi, seminari internazionali ("Sport di squadra" ad aprile e gli "Stati Generali dello Sport" a novembre) e diversi gruppi di lavoro ("sport di squadra", potenza", "donne", "allenamento della forza", "endurance", "sport ciclici") lungo tutto l'arco dell'anno.

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2010 il corrispettivo del contratto di servizio è sempre andato diminuendo, passando da 179.088 €/000 a 116.891 €/000, con un risparmio di 62.197 €/000 (-35%). A parità di perimetro, ovvero tenendo conto del progressivo passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse, tale differenza è pari a 40.873 €/000 (-23%). Attualizzando il corrispettivo del 2003, secondo l'andamento dei prezzi al consumo (FOI), il decremento effettivo del contratto di servizio - a parità di perimetro tra il 2003 ed il 2010 - è stimabile in ca. 65.768 €/000 (-32%). I risparmi derivanti dal contratto con Coni Servizi hanno consentito al CONI di incrementare progressivamente per pari importo i contributi alle Federazioni Sportive ed agli altri Enti finanziati.

2. Valorizzazione degli *asset* delle Società

A fine aprile 2010 è stato inaugurato, a meno di due anni dall'inizio lavori, il **nuovo Stadio Centrale del Tennis** nell'area del Parco del Foro Italico in Roma, che ha ospitato con grande successo di pubblico l'edizione 2010 degli Internazionali di Tennis d'Italia. L'impianto è stato realizzato da Coni Servizi e finanziato direttamente dal CONI per complessivi 25 € mil nell'arco del periodo 2009 - 2010. Come previsto dagli accordi tra l'Ente e la Società, quest'ultima ha sostenuto poi a proprio carico i costi di completamento dell'opera (che in questa fase non comprendono la copertura) con investimenti nel 2010 per 3.023 €/000.

La Società ha sostenuto costi per 3.346 €/000 per la ristrutturazione della **nuova sede a Milano** dei Comitati Regionale e Provinciale CONI, degli uffici centrali delle Federazioni Sport Invernali, Sport Ghiaccio, Motonautica, Sci Nautico e degli uffici periferici di 37 Federazioni. Il trasferimento del personale dalla precedente alla nuova sede è iniziato a dicembre, mentre la vera e propria

inaugurazione si è svolta il 1 marzo 2011. Si ricorda come, in funzione del proprio interesse alla stabilizzazione delle sedi dei propri Comitati e delle Federazioni Sportive, il CONI garantisca il finanziamento dell'operazione di acquisto dell'immobile (36,7 € mil), attraverso contributi annuali a fondo perduto da erogarsi a copertura della quota capitale e quota interessi che la Società è chiamata a rimborsare annualmente all'Istituto per il Credito Sportivo a fronte dei mutui accesi.

Sono state **trasferite in proprietà dal Comune di Torino a Coni Servizi S.p.A. due palazzine** della città per 4.979 €/000, a parziale chiusura del credito ancora vantato dalla Società nei confronti della città a fronte del corrispettivo in natura sorgente dal Joint Marketing Agreement tra TOROC e Coni Servizi S.p.A.. La chiusura del residuo credito di 796 €/000 è prevista entro il 2011, con il trasferimento di un terzo immobile di pari valore. In tali fabbricati risultano già trasferiti da tempo gli uffici del CONI e delle Federazioni Sportive Nazionali operanti a Torino.

Su **altri immobili di proprietà**, Coni Servizi ha operato nel 2010 interventi di miglioria per 1.220 €/000: al nr. 74 di viale Tiziano a Roma, sede di diverse Federazioni Sportive Nazionali; presso le sedi dei Comitati del CONI e delle Federazioni in via Longo a Napoli; in via Montorio al Vomano a L'Aquila, in via Botticelli a Pescara ed in via del Padre Santo in Genova.

La Società, inoltre, in coerenza con quanto realizzato a partire dalla sua costituzione, ha dato continuità agli **investimenti strutturali di riqualificazione degli impianti sportivi** con i seguenti principali interventi:

- **sui centri di Preparazione Olimpica**: sul Giulio Onesti in Roma per 3.946 €/000, con il proseguimento dei lavori di realizzazione della nuova piscina tuffi, la messa in esercizio della nuova centrale termica, il completamento della palestra pallavolo, la fornitura e posa in opera di nuove cabine elettriche e collegamento di cavidotti sulle linee di media tensione, fornitura e posa in opera di nuovi impianti di irrigazione, ecc; sul centro di Tirrenia per 1.069 €/000 con la fornitura e posa in opera nuovi campi da tennis, il rifacimento aree verdi e percorsi interni, la realizzazione del tunnel di collegamento con la palestra della ginnastica e relativi spogliatoi, gli interventi di ristrutturazione della nuova centrale termica, il nuovo sistema di adduzione idrica, il rifacimento spogliatoi campi da calcio; sul centro di Formia per 200 €/000, principalmente con gli interventi sui locali ad uso foresteria;
- **sulle strutture dell'area del Parco del Foro Italico in Roma**: in particolare, 2.082 €/000 per interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria su impianti elettrici/idrici/condizionamento dei locali dell'auditorium RAI; per la riqualificazione dell'area di via Canevaro (collegamento pedonale tra Lungotevere Maresciallo Cadorna e l'area del Circolo del Tennis), la fornitura e posa in opera nuove cabine elettriche dello Stadio del Nuoto e del Complesso delle Piscine Coperte, ecc..

3. Valorizzazione delle competenze della Società

Le attività di **gestione degli impianti e di organizzazione di eventi a livello nazionale ed internazionale** costituiscono ormai aree di forte competenza ed esperienza di Coni Servizi, come conferma il lusinghiero andamento dei ricavi nel tempo. Anche in virtù delle collaborazioni ed

associazioni sviluppate con importanti Federazioni Sportive Nazionali, nell'esercizio 2010 Coni Servizi ha:

- continuato a sostenere attivamente l'organizzazione e lo sviluppo commerciale degli Internazionali d'Italia che si svolgono presso il Complesso dei campi da tennis nell'area del Parco del Foro Italico in Roma, gestiti tramite l'associazione in partecipazione con la Federazione Italiana Tennis (FIT). L'edizione 2010 ha potuto sfruttare a pieno la disponibilità del Nuovo Centrale del Tennis, appena inaugurato, con una crescita significativa degli spettatori ed un utile di ca. 1,2 € mil, ripartito al 50% tra FIT e Coni Servizi, come previsto dal contratto tra le parti;
- ospitato sempre nell'area del Parco del Foro/Stadio Olimpico la finale della Coppa Italia (Tim Cup) di calcio, i concerti degli U2, Ligabue, Gigi D'Alessio; una tappa del Gran Slam Open Beach Volleyball Tour; valorizzato l'evento del Festival del Fitness;
- gettato con successo le basi per il rilancio, nell'ambito dell'associazione in partecipazione con la Federazione Italiana Atletica Leggera, dell'evento del Golden Gala - Diamond League;
- gestito presso lo Stadio Flaminio in particolare due eventi di grande richiamo: le partite in casa della nazionale italiana partecipante al 6 Nazioni di Rugby e l'esibizione di motocross freestyle denominato Red Bull – X Fighters.

La Società **ha ulteriormente consolidato nel 2010 il proprio posizionamento competitivo in materia di consulenza e progettazione di impianti sportivi** sia sul mercato interno al mondo dello sport (Federazioni Sportive, Leghe, Società Sportive, comitati organizzatori di eventi), sia sul mercato esterno (Enti Locali, Gestori pubblici e privati di impianti, imprenditori privati, Ordini professionali, etc.). I ricavi associati a tale attività sono stati nel 2010 794 €/000, rispetto ai 633 €/0000 del 2009 (+ 25%). I principali servizi offerti sono stati quelli di consulenza, formazione e progettazione in materia di impianti, attraverso la valorizzazione delle conoscenze tecniche e specialistiche interne maturate nel tempo; esempi di attività svolte nel 2010 sono:

- l'assistenza tecnica ai Comuni per l'elaborazione di studi di fattibilità inerenti la realizzazione e/o riqualificazione di impianti sportivi di varia natura integrati tra di loro (c.d. cittadelle delle sport);
- il servizio integrato agli Enti Locali per il censimento dell'impiantistica sportiva presente sul territorio ed il relativo monitoraggio sullo stato, sull'utilizzo e sui costi di gestione di tali strutture;
- i servizi di manutenzione e gestione dei manti utilizzati negli impianti sportivi e di pianificazione degli interventi funzionali alla sicurezza degli impianti e degli eventi sportivi;
- la consulenza rivolta alle Federazioni Sportive per gli adempimenti previsti dalla normativa vigente in materia di sicurezza ed igiene dei luoghi di lavoro (D.Lgs. 9 aprile 2008, n. 81).

Nell'ambito delle **attività del Territorio e Promozione dello Sport**, è stato presentato il progetto per lo sviluppo di un osservatorio del sistema sportivo italiano ed è stato realizzato il progetto, condiviso con il MIUR, di alfabetizzazione motoria nella scuola primaria nazionale (in capo all'Ente CONI in termini di budget, in capo alle strutture di Coni Servizi, in termini di realizzazione) che ha interessato 31 province italiane, 100 docenti supervisori, 985 docenti esperti (insegnanti di educazione fisica con i quali sono stati sottoscritti apposite collaborazioni tecnico-sportive), 1.140 plessi di 700 Istituti Scolastici, 9.837 classi, 217 mila alunni, 246 mila ore di attività complessiva. Visti i riscontri positivi ottenuti da parte del mondo scolastico, il CONI ed il MIUR hanno avviato lo sviluppo della progettualità per il 2011.

E' stata data, infine, **continuità all'iniziativa della società sportiva dilettantistica del Circolo**

del Tennis, nell'ambito del più ampio progetto di valorizzazione del Parco del Foro Italico. La gestione economica del Circolo nel 2010 è risultata in sostanziale pareggio, ma con un progressivo miglioramento dei servizi sportivi e non, offerti ai clienti. Occorre evidenziare anche come il pareggio di gestione del Circolo del Tennis abbia progressivamente assorbito costi di gestione e manutenzione dell'impianto che, in passato, in fase di start-up, gravavano sul bilancio di Coni Servizi S.p.A..

4. Assetto Patrimoniale della Società

Alla chiusura dell'esercizio, **l'esposizione debitoria** di Coni Servizi S.p.A. nei confronti degli Istituti di Credito è pari a 102.476 €/000, incrementata di 2.063 €/000 (2%) rispetto al 2009. A livello di composizione, 67.444 €/000 risulta essere la quota residuale del debito con BNL - Gruppo BNP Paribas originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI (pari come si ricorderà, al 31.12.2003, a 400.930 €/000), mentre 35.032 €/000 è la quota derivante dai finanziamenti accesi con l'Istituto per il Credito Sportivo per l'acquisto dal Comune di Roma del Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" (10.035 €/000) e da Generali Immobiliare Italia SGR S.p.A. della nuova sede a Milano del CONI e delle Federazioni Sportive (24.997 €/000, quota residuale dei primi due finanziamenti accesi per il pagamento del prezzo dell'immobile, ove il terzo ed ultimo finanziamento è stato acceso il 31 gennaio 2011, per 10.800 €/000). Si ricorda che il rimborso dei mutui accesi dalla Società per l'acquisto dell'immobile di Milano, è assicurato dal CONI, attraverso contributi annuali a copertura della quota capitale ed interessi.
Per quanto concerne l'esposizione debitoria verso BNL - Gruppo BNP Paribas, è stata estinta nel 2010 una anticipazione di tesoreria di 6.250 €/000 (accesa nel 2008), a seguito del rimborso da parte dell'Agenzia delle Entrate di Milano 1 del credito IVA derivante da un'operazione di dismissione immobiliare realizzata dalla Società nel 2005.

Alla chiusura dell'esercizio, la Società ha provveduto ad aggiornare il valore del **Fondo di Previdenza CONI**, che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI, a 116.819 €/000. Il Fondo, decrementato in corso d'anno per il pagamento ordinario delle pensioni agli aventi diritto (la collettività degli iscritti alla data di chiusura del bilancio era costituita da n. 1.078 unità) per 10.265 €/000, risulta essere stato incrementato - sulla base della perizia di stima redatta da uno studio attuariale incaricato dalla Società - per 5.805 €/000, di cui 5.618 €/000 mediante apposito accantonamento a conto economico e 186 €/000 mediante opportuna riclassifica patrimoniale.
Come si ricorderà, tale fondo del passivo patrimoniale, è stato trasferito dal CONI a Coni Servizi all'atto della costituzione ex-lege della Società, nell'ambito della successione in tutti i rapporti attivi e passivi precedentemente in capo all'Ente. A fronte di tale trasferimento e degli obblighi economici e finanziari che ne conseguivano, tuttavia, la Società non fu dotata di alcuna provvista finanziaria. Nel periodo 2003 - 2010 Coni Servizi, ai fini del pagamento delle pensioni ordinarie e dell'operazione di offerta di liquidazione del Fondo agli aventi diritto (con adesioni pari al 35% ca. degli iscritti), ha dovuto fronteggiare, non senza significativi sforzi, esborsi di cassa per ca. 133 € mil. E ciò, di fatto, per una posta totalmente estranea alla propria attività e prospettiva industriale.

5. Altri fattori significativi della gestione

Il 29 marzo 2010 Coni Servizi S.p.A. ha rilevato l'intera quota partecipativa, pari al 10%, detenuta in **Coninet S.p.A.** dalla BNL - Gruppo BNP Paribas, ad un prezzo di 140 €/000. L'operazione ha consentito a Coni Servizi S.p.A. di assumere la quota di maggioranza in Coninet, passando dal 45% al 55% del capitale sociale e confermato l'interesse della Società alla continuità di azione ed allo sviluppo dei servizi informatici e telematici integrati che Coninet, con il supporto delle competenze e strutture dell'altro socio ACI Informatica S.p.A., è in grado di assicurare al mondo dello sport. Nel 2010, alla luce dei cambiamenti societari, il Consiglio di Amministrazione di Coninet S.p.A. ha approvato un nuovo piano di business finalizzato al rilancio delle principali attività, verso, in particolare, i clienti Coni Servizi e Federazioni Sportive, i cui effetti si potranno riscontrare a partire dal 2011. Nel 2010 Coninet S.p.A. ha curato per Coni Servizi i servizi di rete, di gestione del parco macchine e lo sviluppo di siti web e sw specialistici (registro società sportive, pareri CIS, registro sanzioni antidoping e registro controlli antidoping effettuati), assicurato i cablaggi della nuova sede CONI e Federazioni a Milano e di 16 altri Comitati CONI e l'ammodernamento degli apparati hw e delle postazioni di lavoro (Sistema videoconferenza a beneficio dell'Organizzazione Territoriale).

Il 16 dicembre 2010 l'Assemblea straordinaria del **Consorzio per la Certificazione di qualità degli Impianti Sportivi** (QIS, a partecipazione paritetica di Coni Servizi S.p.A. e della Federazione Medico Sportiva Italiana) ha deliberato lo scioglimento volontario ai sensi dell'art. 2611 codice civile, la messa in liquidazione del Consorzio stesso e nominato il liquidatore, che ha presentato il bilancio di liquidazione prima della chiusura dell'esercizio, provvedendo alla cancellazione del Consorzio dal Registro delle Imprese. Per non disperdere il patrimonio e le iniziative connesse al progetto, si sta valutando la costituzione di un'associazione in partecipazione tra Coni Servizi, associante, e la Federazione Medico Sportiva Italiana, associato, per la prosecuzione dell'iniziativa.

Per quanto attiene all'**Area delle Risorse Umane** il 2010 è stato caratterizzato da un'intensa attività negoziale sul piano sindacale, che ha condotto ai seguenti accordi:

- definizione - avvenuta il 4 novembre 2010 - del secondo biennio economico (2008-2009) del CCNL dei dirigenti di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni Sportive, poi scaduto in data 31 dicembre 2009;
- rinnovo - intervenuto il 22 dicembre 2010 - del CCNL del personale non dirigente di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni Sportive per il periodo 2010- 2012, secondo il nuovo modello di vigenza triennale unica sia per la parte economica, che per quella normativa introdotto dagli accordi interconfederali in materia;
- rinnovo - intervenuto il 22 dicembre 2010 - del CCNL del personale dirigente di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni Sportive per il periodo 2010-2012, secondo il nuovo modello di vigenza triennale unica sia per la parte economica, che per quella normativa introdotto dagli accordi interconfederali in materia.

Con particolare riferimento ai due rinnovi triennali dei Contratti Collettivi i negoziati erano stati avviati previa verifica, con il Ministero dell'Economia e con il Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio, che le norme della L. 122/10 - che aveva introdotto il blocco delle procedure contrattuali e negoziali per il triennio 2010-12 per il comparto del Pubblico Impiego ed il congelamento dei trattamenti economici nelle misure in godimento per il 2010

per i soggetti inseriti nel Conto Economico consolidato della P.A., come individuati dall'ISTAT - non fossero applicabili alle Società di diritto privato, ancorché controllate dal Ministero dell'Economia. I chiarimenti interpretativi di segno contrario, successivamente intervenuti da parte del Ministero dell'Economia e dalla Ragioneria Generale dello Stato, diretti ad affermare che il vincolo per gli anni 2011-13 del congelamento dei trattamenti economici nelle misure in essere o consentite per il 2010 dovesse intendersi applicabile anche alla Coni Servizi S.p.A., hanno reso necessario modificare l'impostazione della trattativa contrattuale già avviata. Si è quindi addivenuti prima del termine del 31 dicembre 2010, con tutte le Organizzazioni Sindacali presenti in azienda, alla sottoscrizione dei rinnovi contrattuali delle due categorie degli impiegati e dei dirigenti prevedendo, in coerenza con le indicazioni da ultimo ricevute dall'Azionista, incrementi retributivi solo per l'anno 2010 e nei limiti dei parametri di crescita retributiva consentiti dagli accordi interconfederali in materia. La sostanziale reimpostazione del negoziato e la conseguente riduzione degli ambiti economici della trattativa, ha richiesto, da parte della Società, la rinuncia ad alcuni aspetti inseriti nelle proprie richieste di modifiche normative.
I termini economici degli accordi così definiti hanno trovato capienza nel budget 2010 del costo del lavoro e, coerentemente con gli obbiettivi della L. 122/10, faranno emergere per il 2011 un risparmio rispetto alle previsioni di costo del lavoro del Piano Industriale.

Per quanto riguarda l'andamento della forza e del costo del lavoro, nel rimandare alla più dettagliata analisi sviluppata nella nota integrativa, si segnala quanto segue:

- anche nel corso del 2010 è proseguito il processo di riduzione della consistenza del personale in forza alla Società, passato da n. 1.403 risorse al 31/12/2009 (di cui n. 396 in aspettativa, in quanto passate alle dirette dipendenze delle Federazioni sulla base del noto progetto e delle relative norme contrattuali) a n. 1.375 unità (di cui ugualmente n. 396 in aspettativa, passate alle dipendenze delle Federazioni). Le uscite sono state realizzate principalmente attraverso gli esodi incentivati, che costituiscono ormai l'unico strumento di cui la Società dispone per ridurre la consistenza del personale, posto che le uscite fisiologiche (limiti di età, decessi, dimissioni volontarie) sono ammontate a solo n. 5 unità;
- durante l'anno è proseguito, sia pur in misura modesta (n. 15 unità), il passaggio alle dipendenze delle FSN, secondo le modalità definite dal CCNL, del personale della Società da tempo operante presso le stesse. Poiché anche all'interno del bacino del personale in aspettativa, in quanto assunto alle proprie dipendenze dalle Federazioni, sono stati realizzati degli esodi incentivati, la consistenza di questa popolazione a fine 2010 è rimasta invariata rispetto al 31 dicembre 2009;
- la dinamica del costo del lavoro ha risentito nel 2010 degli effetti dei già citati rinnovi contrattuali, solo parzialmente compensati dalla riduzione del personale dipendente.

Per quanto riguarda gli assetti organizzativi nel corso dell'anno sono state apportate modifiche alle strutture ed ai processi di funzionamento della Società. In particolare:

- la responsabilità della gestione delle attività amministrativo contabili delle Strutture Territoriali aventi impatto sul bilancio dell'Ente CONI è stata funzionalmente attribuita alla Direzione Amministrazione Finanza e Controllo, cui è stato quindi affidato anche il coordinamento del gruppo di lavoro di dipendenti della Direzione Territorio e Promozione dello Sport, incaricato di supportare i Comitati nella elaborazione dei bilanci e nell'ottemperare ai principali adempimenti civilistico-fiscali; questa soluzione organizzativa sta già producendo apprezzabili

miglioramenti dei livelli qualitativi e dei tempi di risposta nell'assolvimento degli adempimenti contabili, fiscali e previdenziali di competenza delle strutture periferiche;
- alle dirette dipendenze dell'Amministratore Delegato è stata costituita la funzione di Marketing, al fine di adempiere alla richiesta del CONI di supportare l'elaborazione delle strategie e del piano di marketing dell'Ente e di contribuire alla valorizzazione del marchio ed alla generazione di ricavi;
- a seguito dell'acquisizione da parte della Società del controllo della Società Coninet, nell'ambito della Direzione Gestione Patrimonio e Consulenze Impianti Sportivi, è stata costituita la struttura di Sistemi Informativi e Telecomunicazioni, con l'obiettivo di esercitare, attraverso l'attività operativa di Coninet, il più efficace presidio sulla fornitura dei servizi e degli strumenti informativi e di telecomunicazioni, definendone al tempo stesso il fabbisogno da parte delle strutture e le relative priorità ed i livelli di servizio.

Nel corso dell'anno Coni Servizi S.p.A. anche in relazione all'avvenuto passaggio di proprio personale, ha intensificato l'offerta di servizi alle Federazioni raggiungendo, alla data del 31 dicembre 2010, un totale di n. 32 Federazioni che hanno ritenuto di affidare alla Società le attività di gestione dei rapporti contrattuali col personale e di elaborazione delle retribuzioni e dei contributi.

Rapporti con società controllate, collegate e correlate

Le operazioni effettuate con le imprese controllate, collegate e correlate sono finalizzate all'interesse della Società e sono praticate alle normali condizioni di mercato; tali operazioni non sono atipiche e inusuali rispetto alla normale gestione d'impresa.
Si rimanda alla nota integrativa per le informazioni relative agli andamenti gestionali, alle posizioni debitorie e creditorie ed ai costi e ricavi relativi alle imprese controllate, collegate ed Altre.

Fatti di rilievo successivi al 31.12.2010 ed evoluzione prevedibile della gestione

La Società ha previsto l'applicazione, sin dalla fase di elaborazione del budget 2011 trasmesso a fine dicembre scorso a Voi Azionisti, delle vigenti disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa pubblica (Legge n. 122/10), in particolare per quanto attiene:
- **agli art. 6, comma 6** (riduzione dei compensi ex art. 2389 primo comma CC per i componenti del CdA) **ed art 9** (spese per il personale), con conseguenti riduzioni a monte apportate al corrispettivo del contratto di servizio 2011 con il CONI per complessivi 885 €/000 (ne sono derivate per l'Ente pubblico economie di pari importo, non essendo richiesto allo stato attuale per tali disposizioni il versamento dei risparmi conseguiti);
- **art. 6, comma 11** (che richiama le spese di cui all'art.6 commi 7, 8 e 9 per i tagli alle spese per studi ed incarichi di consulenza; per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza; per sponsorizzazioni) cui si è applicata la % di riduzione prevista dai commi 7,8 e 9; **art. 6, comma 3** relativamente alle commissioni operanti a livello societario o del contratto di servizio; le riduzioni alla spesa che ne sono conseguite, sono state anch'esse applicate a monte al corrispettivo del contratto di servizio 2011 con il CONI, per complessivi 1.600 €/000 (ne è

derivata per l'Ente pubblico, l'iscrizione in un apposito conto del budget dei risparmi conseguiti, ai fini del versamento nelle casse dello Stato a valle della sottoscrizione del contratto).

Tali modalità applicative sono risultate, peraltro, coerenti con i contenuti della circolare MEF-RGS n. 40 intervenuta successivamente (23.12.2010) alla approvazione e trasmissione da parte della Società del budget a Voi Azionisti.
In coerenza con le previsioni della L. 122/10, a far data dal 1° gennaio 2011 la Società ha provveduto, tra l'altro:

- alla riduzione delle retribuzioni superiori agli € 90.000 lordi annui, nella misura del 5%, ed a quella delle retribuzioni superiori agli € 150.000 lordi annui, nella misura del 10%;
- al congelamento dei trattamenti economici di tutto il personale nelle misure in essere per l'anno 2010.

A tal proposito, si comunica, infine, che il Collegio Sindacale ha già provveduto ad avviare le necessarie verifiche amministrative sull'applicazione effettiva nel 2011, da parte della Società, delle riduzioni di spesa previste a budget.

Nel corso dei primi mesi dell'esercizio 2011 Coni Servizi sta perseguendo gli obiettivi di gestione in linea con quanto definito nel budget 2011, secondo esercizio, del nuovo Piano Industriale 2010 - 2012.
La Società è impegnata in particolare a proseguire, tra l'altro:

- l'azione di valorizzazione intensiva delle strutture del Parco del Foro Italico in Roma che tra maggio e luglio accoglieranno eventi sportivi e manifestazioni di grande rilievo nazionale ed internazionale: nuova formula "Combined", con contestualità del calendario maschile e femminile, degli Internazionali d'Italia di Tennis; rilancio del Golden Gala - Diamond League di Atletica Leggera, il Beach Volleyball World Championship femminile e maschile 2011, ecc;
- le attività di supporto in termini di formazione e preparazione dei direttori e staff tecnici delle principali Federazioni Sportive in vista dei prossimi appuntamenti olimpici (seminari "Aggiornamento per i Direttori Tecnici delle Federazioni Sportive Nazionali Olimpiche" tenuti a Formia il 14-15 gennaio 2011 e "Progetto Talento" a Roma il 5 aprile 2011);
- il supporto, come richiesto dal CONI, alla seconda edizione del progetto di alfabetizzazione motoria nella scuola primaria sviluppato dall'Ente con il MIUR;
- le attività di valorizzazione del marchio del CONI, anche, tra l'altro, attraverso le necessarie analisi per l'individuazione della location di Casa Italia per Londra 2012;
- il piano di interventi ed investimento sulle strutture e sugli impianti sportivi, in continuità con quanto realizzato negli ultimi anni.

Informativa ai sensi dell'art. 2428, comma 3 punto 6 bis, codice civile

Si forniscono di seguito, secondo quanto disposto dall'art. 2428, comma 3 punto 6 bis, del codice civile, i commenti in relazione all'uso da parte della società di strumenti finanziari – intesi quali qualsiasi contratto che dà origine ad un'attività finanziaria per un'impresa e ad una passività finanziaria o uno strumento di patrimonio netto per un'altra impresa – e all'esposizione ed all'eventuale politica di copertura del rischio, di prezzo, di credito, di liquidità e di mercato.
Il rischio di credito - inteso come il rischio che una delle parti di uno strumento finanziario non

adempia ad un'obbligazione e causi una perdita finanziaria all'altra parte - è considerato per la Società non rilevante in quanto essa intrattiene rapporti principalmente con l'ente pubblico CONI e con soggetti che si sono mostrati sostanzialmente solvibili. Talune posizioni creditorie, anche quelle ereditate a seguito del conferimento dalla precedente gestione del CONI Ente, sono adeguatamente garantite da congrui fondi di copertura.
Per quanto riguarda il rischio di liquidità o di finanziamento - inteso come il rischio che un'entità abbia difficoltà nel reperire fonti di credito per far fronte agli impegni derivanti dagli strumenti finanziari – la Società si autofinanzia principalmente mediante l'esercizio della propria attività operativa e ha facilmente accesso al credito bancario, considerata la propria natura di Società partecipata da Amministrazioni Pubbliche ed il cospicuo patrimonio immobiliare di proprietà. Conseguentemente, tale rischio non è considerato significativo.
In ordine al rischio di prezzo o di mercato - inteso come il rischio che il valore di uno strumento finanziario fluttui in seguito a variazioni dei prezzi di mercato, dei tassi di interesse, dei tassi di cambio, sia che le variazioni derivino da fattori specifici del singolo strumento o del suo emittente, sia da fattori che influenzino tutti gli strumenti trattati dal mercato - la Società detiene partecipazioni finanziarie prevalentemente in società pubbliche iscritte a valori patrimoniali e non si considera quindi esposta a rilevanti rischi di mercato.
Sebbene non abbia sottoscritto strumenti di copertura, la Società non si ritiene inoltre esposta a significativi rischi di fluttuazioni dei tassi di interesse in ordine ai prestiti bancari, in considerazione della esigua entità degli attuali tassi di mercato.

Risultato d'esercizio e proposte all'Assemblea

Signori Azionisti,
l'esercizio chiude con un utile di 4.887.584 €.

Vi invitiamo ad approvare il bilancio al 31.12.2010 che Vi è stato sottoposto nella composizione dello stato patrimoniale e del conto economico e della nota integrativa, lasciando a Voi ogni determinazione in merito alla destinazione delle economie rinvenienti dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 61 del d.l. 112/08, convertito, con modificazioni, dalla Legge 133/08, e proponendo di riportare a nuovo l'eventuale differenza.

Roma, 8 Aprile 2011

ISTITUTO DI MEDICINA E SCIENZA DELLO SPORT
Coni
Coni Servizi
Istituto di Medicina
e Scienza dello Sport
- Antonio Venerando -
imss.coni.it

STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

al 31 dicembre 2010

	Dati in €	31.12.2010	31.12.2009
A)	Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
	TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)	**0**	**0**
B)	**Immobilizzazioni:**		
B.I)	**Immobilizzazioni immateriali:**		
1	Costi di impianto e di ampliamento	0	0
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	11.871	69.163
6	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	1.555.688
7	Altre	54.717.338	52.531.918
	Totale immobilizzazioni immateriali	**54.729.209**	**54.156.769**
B.II)	**Immobilizzazioni materiali:**		
1	Terreni e fabbricati	244.099.901	241.581.793
2	Impianti e macchinari	2.932.742	3.816.791
3	Attrezzature industriali e commerciali	374.367	305.304
4	Altri beni	6.975.014	8.217.231
5	Immobilizzazioni in corso e acconti	7.985.015	2.446.326
	Totale immobilizzazioni materiali	**262.367.039**	**256.367.445**
B.III)	**Immobilizzazioni finanziarie:**		
1a	Partecipazioni in controllate	1.064.985	339.985
1b	Partecipazioni in collegate	0	610.000
1d	Partecipazioni in altre imprese	37.637.649	37.637.649
2d	Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio	2.484.187	2.681.993
3	Altri titoli	339	339
	Totale immobilizzazioni finanziarie	**41.187.160**	**41.269.966**
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	**358.283.408**	**351.794.180**
C)	**Attivo circolante:**		
C.I)	**Rimanenze**	240.518	240.518
C.II)	**Crediti:**		
1.	Crediti verso clienti		
1.1	Crediti verso clienti	46.775.904	49.940.981
1.2	Crediti verso clienti da conferimento Coni Ente	0	2.188.927
2.	Crediti verso controllate	373.433	249.796
3.	Crediti verso collegate e altre imprese	613.734	694.923
4 bis	Crediti tributari	1.284.640	12.115.340
4 ter	Imposte anticipate	0	0
5	verso altri	2.918.258	3.279.088
	Totale crediti	**51.965.969**	**68.469.055**
C.III)	**Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**	**0**	**0**
C.IV)	**Disponibilità liquide**		
1.	Depositi bancari e postali	31.984.721	24.159.610
3.	Denaro e valori in cassa	35.879	32.471
	Totale disponibilità liquide	**32.020.600**	**24.192.081**
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	**84.227.087**	**92.901.654**
D)	**Ratei e risconti**	325.068	210.716
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	**325.068**	**210.716**
	TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)	**442.835.563**	**444.906.550**

	Dati in €	31.12.2010	31.12.2009
A)	**Patrimonio netto**		
I.	Capitale	1.000.000	1.000.000
II.	Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III.	Riserva di rivalutazione		
IV.	Riserva legale	1.500.265	1.349.231
V.	Riserve statutarie		
VI.	Riserve per azioni proprie in portafoglio		
VII.	Altre riserve	200.953	200.953
VIII.	Utile (perdita) portata a nuovo	34.152.530	32.071.388
IX.	Utile (perdita) dell'esercizio	4.887.584	3.020.676
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	**41.741.332**	**37.642.248**
B)	**Fondi per rischi ed oneri:**		
1	Fondo di previdenza e obblighi simili	116.819.479	121.279.460
2	Fondo imposte anche differite	1.449.754	2.971.727
3	Altri	45.775.542	43.752.586
	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	**164.044.775**	**168.003.773**
C)	**TFR - INDENNITA' INTEGRATIVA DI ANZIANITA'**	**49.889.632**	**54.527.468**
D)	**Debiti:**		
4)	Debiti verso banche:		
4a)	Esigibili entro l'esercizio successivo	2.857.768	8.501.752
4b)	Esigibili oltre l'esercizio successivo	99.618.236	91.911.408
	Totale debiti verso banche	**102.476.004**	**100.413.160**
7)	Debiti verso fornitori	48.177.938	51.389.418
9)	Debiti verso controllate	530.242	410.000
10)	Debiti verso collegate e altre imprese	1.484.060	1.273.085
12)	Debiti tributari	1.857.349	2.126.512
13)	Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.955.998	2.197.574
14)	Altri debiti:		
	da conferimento CONI Ente	16.550.175	16.552.589
	debiti verso altri	13.720.664	9.911.936
	TOTALE DEBITI (D)	**186.752.430**	**184.274.274**
E)	**Ratei e risconti**	407.394	458.787
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	**407.394**	**458.787**
	TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	**442.835.563**	**444.906.550**

CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2010

	Dati in €	2010	2009
A)	**Valore della Produzione:**		
	Ricavi da Contratto di Servizio	116.890.951	117.440.330
	Altri Ricavi delle vendite e prestazioni	20.952.980	20.091.089
1)	**Ricavi delle vendite e prestazioni**	**137.843.931**	**137.531.419**
	Contributi in c/esercizio	3.469.960	3.069.053
	Altri ricavi e proventi	5.397.031	4.162.757
5)	**Altri ricavi e Proventi**	**8.866.991**	**7.231.810**
	Totale valore della produzione A)	**146.710.922**	**144.763.229**
B)	**Costi della Produzione:**		
6)	**Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci**	**(2.753.486)**	**(2.175.369)**
7)	**Per servizi**	**(44.715.461)**	**(44.260.535)**
8)	**Per godimento di beni di terzi**	**(11.274.014)**	**(10.876.039)**
a)	Salari e stipendi	(38.902.219)	(38.282.001)
b)	Oneri Sociali	(11.402.389)	(11.358.388)
c)	Trattamento di Fine Rapporto	(3.841.491)	(3.577.974)
e)	Altri Costi	(325.475)	(207.713)
9)	**Totale costi per il personale**	**(54.471.574)**	**(53.426.076)**
a)	Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali	(3.490.079)	(3.577.731)
b)	Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali	(9.275.105)	(8.757.601)
c)	Altre svalutazioni delle Immobilizzazioni	0	0
d)	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	0	(587.910)
10)	**Totale ammortamenti e svalutazioni**	**(12.765.184)**	**(12.923.242)**
12)	**Accantonamenti per rischi**	**(12.030.276)**	**(11.950.451)**
13)	**Altri accantonamenti**	**(465.752)**	**(693.435)**
14)	**Oneri diversi di gestione**	**(4.156.223)**	**(3.539.727)**
	Totale costi della produzione (B)	**(142.631.970)**	**(139.844.874)**
	Differenza tra valore e costi della produzione (A+B)	**4.078.952**	**4.918.355**
C)	**Proventi e Oneri Finanziari:**		
15)	**Proventi da partecipazioni**	**575.000**	**634.988**
16)	**Altri proventi finanziari**	**1.094.286**	**482.987**
17)	**Interessi e altri oneri finanziari**	**(2.246.380)**	**(2.612.231)**
	Totale proventi e oneri finanziari (C)	**(577.094)**	**(1.494.256)**
D)	**Rettifiche di valore di attività finanziarie:**		
19a)	**Svalutazioni di partecipazioni**	**0**	**0**
	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	**0**	**0**
	RISULTATO ANTE POSTE STRAORDINARIE (A+B+C+D)	**3.501.858**	**3.424.099**
E)	**Proventi ed Oneri Straordinari:**		
20)	**Proventi**	**7.196.679**	**6.973.621**
21)	**Oneri**	**(748.738)**	**(434.617)**
	Totale proventi e oneri straordinari (E)	**6.447.941**	**6.539.004**
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)	**9.949.799**	**9.963.103**
22a)	**Imposte correnti**	**(6.584.188)**	**(6.640.608)**
22b)	**Imposte differite**	**1.521.973**	**2.355.711**
22c)	**Imposte anticipate**	**0**	**(2.657.530)**
22)	**Totale imposte sul reddito dell'esercizio**	**(5.062.215)**	**(6.942.427)**
23)	**UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**	**4.887.584**	**3.020.676**

CENTRO DI PREPARAZIONE OLIMPICA DELL'ACQUA ACETOSA - ROMA

CENTRO DI PREPARAZIONE OLIMPICA DI TIRRENIA
prince
prince
prince

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO

al 31 dicembre 2010

Premessa

Nel procedere all'illustrazione dei dati e delle notizie richieste dall'art. 2427 cod. civ. e dalle altre disposizioni disciplinanti la specifica materia, si evidenzia che il bilancio al 31 dicembre 2010 è stato redatto applicando i principi introdotti dal D. Lgs. n. 6 del 7 gennaio 2003, recante la riforma del diritto societario integrati dai principi contabili nazionali.
Per quanto attiene alla natura dell'attività della Società ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione.
Il bilancio è stato redatto in unità di euro, mentre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.
Il presente documento, il cui contenuto è conforme alle previsioni normative dettate dall'art. 2427 cod. civ. costituisce, per il disposto dell'art. 2423 cod. civ., parte integrante del bilancio d'esercizio.
Nel corso del 2010 non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423, comma 4, cod. civ.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi. Essi risultano pienamente conformi alla legge ed ai criteri enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale.

Immobilizzazioni Immateriali

Sono iscritte al valore rinveniente dalla perizia di stima ed al valore rinveniente dal conferimento, ovvero al costo d'acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.
Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.
In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi di impianto e di ampliamento vengono ammortizzati in base ad una durata di cinque anni, come stabilito dall'art. 2426, comma 5, del cod. civ.;
- i costi per l'acquisto software (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in tre anni;
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla durata temporale delle concessioni rilasciate sui relativi cespiti;
- gli immobili, facenti parte del complesso del Foro Italico in Roma ed aventi requisiti storico-artistici, conferiti alla Società in usufrutto con decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze n° 71856 del 30.06.2005, pubblicato sulla G.U. n° 183 del 08.08.2005, vengono ammortizzati, in coerenza con la durata temporale della concessione, in trenta anni.

Immobilizzazioni Materiali

La voce di bilancio si riferisce ai beni apportati ex-lege dal CONI Ente, sulla base di apposita perizia redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors S.p.A. nel 2003, ai beni successivamente conferiti mediante decreti del Ministro dell'Economia e delle Finanze negli anni 2004-2005, nonché agli ulteriori beni acquistati direttamente dalla Società nel periodo 2003-2010.

Terreni e fabbricati
Sono iscritti in bilancio al costo di acquisto corrispondente al valore rinveniente dalla perizia di stima, al valore rinveniente dal conferimento od al prezzo di compravendita, ritenuto interamente recuperabile tramite l'uso, tenuto conto della residua possibilità di utilizzo.
Per i terreni - compresi quelli il cui valore è incorporato nell'importo complessivo dei cespiti cui si riferiscono - non si provvede a determinare ammortamenti in quanto beni a vita utile illimitata, per quanto riguarda i fabbricati e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato su trentatre anni a quote costanti.

Altre Immobilizzazioni Materiali
Sono iscritte al costo di acquisto corrispondente al valore peritale rinveniente dall'operazione d'apporto originario dal CONI Ente o al prezzo di compravendita. I valori sono stati determinati considerando gli attesi utilizzi, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.
Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote, di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti aziendali:

- impianti e macchinari 20%
- attrezzature ed impianti 15,5%
- impianti tecnologici 10%
- mobili e arredi 12%
- apparecchiature specialistiche 20%
- biblioteca, cineteca e fototeca 10%

Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, sono state applicate, per ciascuna categoria civilistica, le aliquote ridotte del 50% in armonia con quanto previsto dalla normativa fiscale, per ragioni di semplificazione operativa comunque rispondenti ai principi della verità e della prudenza.

Immobilizzazioni Finanziarie
Le partecipazioni e gli altri titoli sono iscritti sulla base del criterio del costo di acquisto, corrispondente al valore peritale rinveniente dalla perizia di stima od al valore di costituzione, rettificato dalle perdite che alla data di chiusura dell'esercizio si ritenessero permanenti di valore.

Rimanenze
Le rimanenze di beni immobili sono valutate al minore tra valore netto di perizia e presunto valore di realizzo.

Crediti e Debiti
I crediti, di qualsiasi natura, sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi.
I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Disponibilità Liquide
Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

Ratei e Risconti
Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

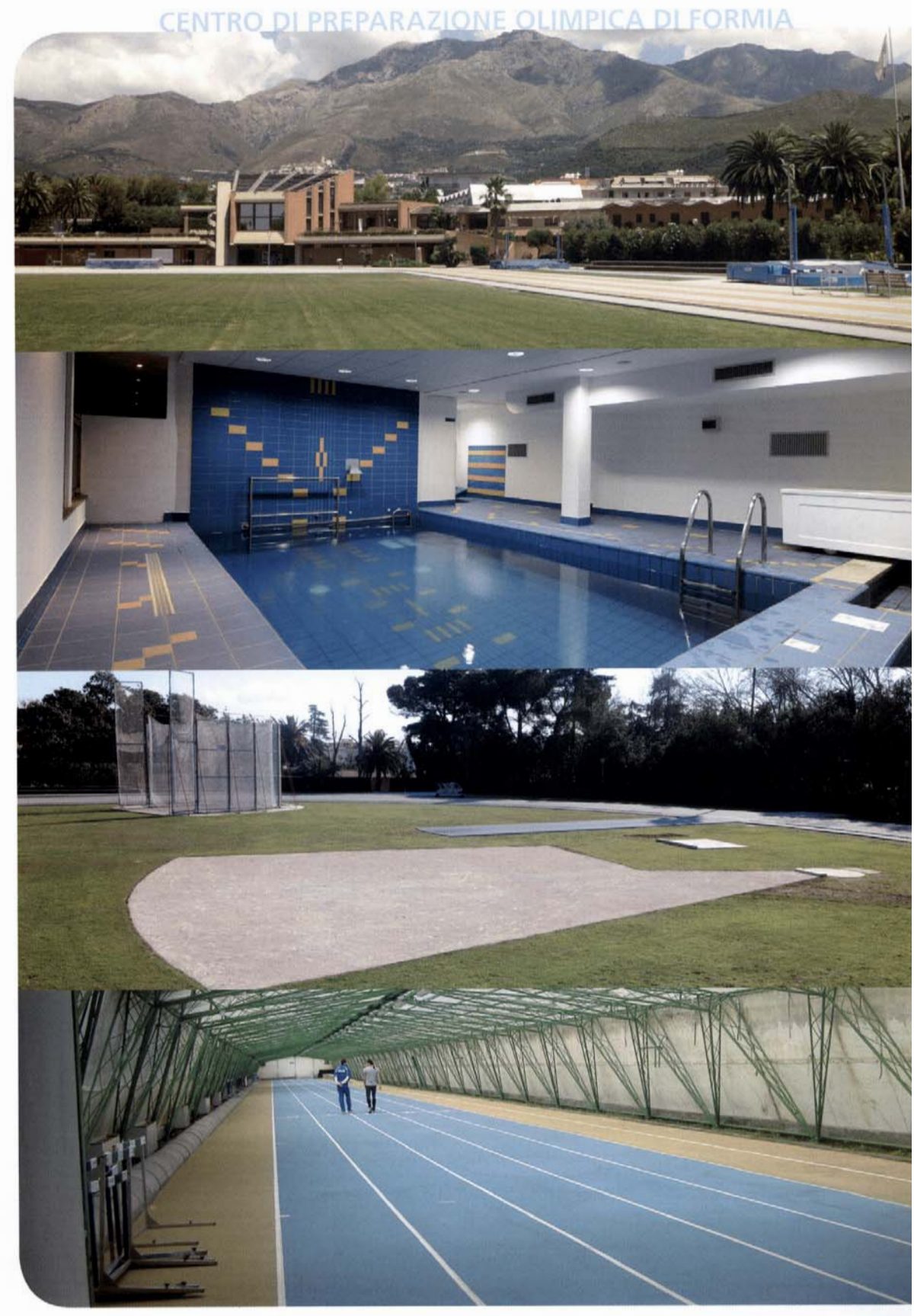
Fondi per Oneri e Rischi
La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi realisticamente prevedibili e di cui non è certo o l'importo o la data di sopravvenienza.

Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro – Indennità integrativa di anzianità
Tale voce evidenzia la passività della Società in ragione all'anzianità maturata dai singoli dipendenti alla data di bilancio, in conformità alla legislazione ed al contratto collettivo di lavoro ed agli integrativi aziendali vigenti.

Costi e Ricavi
Sono esposti in bilancio secondo i principi della competenza economico-temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Contributi
Sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto il diritto a percepirli, indipendentemente dalla data dell'incasso.

Imposte
Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale e tenuto conto della risposta dell'Amministrazione Finanziaria all'interpello presentato dalla Società in ordine al trattamento tributario da riservare all'operazione di conferimento delle attività e passività del CONI Ente. Le imposte differite attive e passive sono determinate sulla base delle differenze temporanee, esistenti tra il valore di bilancio di attività e passività ed il loro valore fiscale. Le imposte differite passive sono contabilizzate nel fondo imposte. Le attività per imposte anticipate sono contabilizzate solo quando sussiste la ragionevole certezza di recupero e sono classificate nei crediti per imposte anticipate.


CENTRO DI PREPARAZIONE OLIMPICA DI FORMIA

ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni Immateriali

Ammontano, al 31 dicembre 2010 ed al 31 dicembre 2009, rispettivamente a 54.729 €/000 e 54.157 €/000. Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Immobilizzazioni Immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2009				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO			
	Costo storico al 31.12.2009	F.do amm.to al 31.12.2009	F.do sval.ne al 31.12.2009	Immob.ni nette al 31.12.2009	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2010
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H=a+e+f+g
Costi di impianto	6	6	0	0	0	0	0	6
Totale costi impianto e ampliamento	**6**	**6**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**6**
Licenze d'uso software	899	830	0	69	3	0	0	902
Marchi e diritti simili	0	0	0	0	7	0	0	7
Totale licenze marchi e diritti simili	**899**	**830**	**0**	**69**	**9**	**0**	**0**	**908**
Migliorie su beni di terzi	2.950	1.333	21	1.596	553	0	(391)	3.112
Software di proprietà	1.109	819	0	290	189	0	0	1.298
Altre immob.ni immateriali	4.654	3.807	0	847	90	0	0	4.744
Usufrutto immobili	57.435	7.636	0	49.799	5.070	0	0	62.506
Totale altre immob.ni immateriali	**66.149**	**13.596**	**21**	**52.532**	**5.902**	**0**	**(391)**	**71.660**
Immob.ni immateriali in corso	1.556	0	0	1.556	10.067	(3.023)	(8.600)	0
Totale immobilizzazioni imm. in corso	**1.556**	**0**	**0**	**1.556**	**10.067**	**(3.023)**	**(8.600)**	**0**
Totale	**68.609**	**14.431**	**21**	**54.157**	**15.978**	**(3.023)**	**(8.991)**	**72.574**

Il valore netto delle immobilizzazioni immateriali si è incrementato tra il 31.12.2009 ed il 31.12.2010 di 572 €/000, come effetto netto delle variazioni in aumento del costo storico per 3.965 €/000 - derivanti da incrementi per 15.978 €/000, decrementi per 8.991 €/000 e riclassifiche contabili per 3.023 €/000 - e dell'incremento del fondo ammortamento, riconducibile prevalentemente agli ammortamenti del periodo, per 3.392 €/000.

Immobilizzazioni Immateriali (€/000)	VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do sval.ne al 31.12.2010	Saldo Immob. Nette al 31.12.2010
	Fondo amm.to al 31.12.2009	Ammor.ti dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2010		
	i	l	m	N=i+l+m	O	P=H-N-O
Costi di impianto	6	0	0	6	0	0
Totale costi impianto e ampliamento	**6**	**0**	**0**	**6**	**0**	**0**
Licenze d'uso software	830	66	0	896	0	6
Marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	6
Totale licenze marchi e diritti simili	**830**	**67**	**0**	**896**	**0**	**12**
Migliorie su beni di terzi	1.333	447	(98)	1.683	21	1.408
Software di proprietà	819	255	0	1.074	0	224
Altre immobilizzazioni immateriali	3.807	562	0	4.370	0	375
Usufrutto immobili	7.636	2.160	0	9.796	0	52.710
Totale altre immob.ni immateriali	**13.596**	**3.423**	**(98)**	**16.922**	**21**	**54.717**
Immob.ni immateriali in corso	0	0	0	0	0	0
Totale immobilizzazioni imm. in corso	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Totale	**14.431**	**3.490**	**(98)**	**17.824**	**21**	**54.729**

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 15.978 €/000, sono riconducibili principalmente:

- **immobilizzazioni immateriali in corso** - ai costi sostenuti nell'esercizio per 10.067 €/000 per il completamento del nuovo Stadio Centrale del Tennis collocato nel Complesso dei campi da tennis nell'area del Parco del Foro Italico in Roma e riguardanti principalmente la costruzione delle nuove tribune e la realizzazione di tutta l'impiantistica accessoria alla struttura stessa. Tali incrementi, nettati del contributo a fondo perduto erogato dal CONI nel 2010 di 8.600 €/000, alla data di chiusura di bilancio sono stati riclassificati, unitamente al valore di 1.556 €/000 dei lavori risultanti per tale impianto tra le immobilizzazioni in corso al 31.12.2009 (e, quindi, per complessivi 3.023 €/000), dalle immobilizzazioni immateriali in corso alla categoria civilistica usufrutto immobili, in quanto il bene risultava alla data completato e, pertanto, fruibile;

- **usufrutto immobili** - ai costi sostenuti per gli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria realizzati sugli immobili conferiti alla Società in usufrutto (decreto del Ministro delle Economie e Finanze del 30.06.2005) e riguardanti l'area del Parco del Foro Italico in Roma:
  - Nuovo Stadio Centrale del Tennis (3.023 €/000) - incremento per riclassifica dalle immobilizzazioni immateriali in corso, come sopra descritto;
  - Auditorium Radiotelevisione Italiana (1.378 €/000) - lavori di adeguamento tecnologico relativi al rifacimento degli impianti di condizionamento, di riscaldamento ed antincendio, elettrici e di ventilazione della struttura;
  - Complesso dei campi da tennis (347 €/000), area del Circolo del Tennis - lavori per la realizzazione nuove aree verdi, fornitura e posa in opera prati armati e lavori di manutenzione straordinaria per la riqualificazione di Via Canevaro (collegamento pedonale tra Lungotevere Maresciallo Cadorna e l'area del Circolo del Tennis);
  - Stadio del Nuoto e Complesso delle piscine coperte (322 €/000) - riqualificazione delle cabine elettriche bassa/media tensione e realizzazione del nuovo impianto di areazione.

- **migliorie su beni di terzi** - ai costi sostenuti per gli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria edile realizzati nell'immobile di Via Flamina 830 a Roma (bene in locazione), presso la sede della Federazione Italiana Atletica Leggera (176 €/000) e relativi principalmente all'avvio del rifacimento delle aree uffici; ai costi sostenuti per 84 €/000 presso una delle due sedi in viale Tiziano a Roma (questa, al nr. 70, non di proprietà della Società) delle Federazioni Sportive Nazionali; al riallineamento del valore netto contabile dei lavori realizzati già a tutto il 31 dicembre 2009 sulla sede del Comitato Italiano Paralimpico di via Flaminia 830 (293 €/000), effettuato per riflettere a livello di criteri di ammortamento l'estensione del periodo concessorio di ulteriori 10 anni previsto nel nuovo contratto di locazione sottoscritto con la proprietà.

Gli **altri incrementi dell'esercizio** relativi alle restanti voci evidenziate nel prospetto si riferiscono:

- **software di proprietà** - agli oneri sostenuti per la realizzazione da parte di Coninet S.p.A. dei nuovi software per la gestione online pareri CIS (46 €/000), per la manutenzione evolutiva del registro delle società sportive (79 €/000), per la realizzazione del software per il Registro delle sanzioni disciplinari (39 €/000), per lo sviluppo del software "banca dati atleti PO" (12 €/000), per la realizzazione dei siti web di ulteriori 5 Comitati Provinciali e Regionali del CONI ed altri interventi;

- **altre immobilizzazioni immateriali** - agli oneri relativi alla manutenzione evolutiva del nuovo sistema informativo contabile SAP in particolare per le strutture territoriali (90 €/000).

Le riclassifiche dell'esercizio, pari a 3.023 €/000, sono riconducibili al decremento dalla categoria civilistica immobilizzazioni immateriali in corso, alla categoria usufrutto immobili, come già evidenziato nella sezione degli incrementi, effettuato a fronte dei lavori svolti a tutto il 31 dicembre 2010 per la realizzazione del nuovo Stadio Centrale del Tennis che, alla data di chiusura di bilancio, risultavano completati.

I decrementi dell'esercizio, pari a 8.991 €/000, riflettono:

- per 8.600 €/000 i contributi erogati dal CONI nell'esercizio 2010 alla Società in virtù delle delibere assunte dalle parti già nel 2009 e degli accordi presi, quale finanziamento in conto impianti per la realizzazione del nuovo Stadio Centrale del Tennis, sulla base degli stati avanzamento lavori presentati e contabilizzati a diretta riduzione del cespite;
- per 391 €/000 il riallineamento del costo storico al 31 dicembre 2009 dei lavori effettuati a tutto il 31.12.2009 presso la sede del Comitato Italiano Paralimpico di via Flaminia 830 per adeguamento dei criteri di ammortamento in base al nuovo contratto, che, come anticipato, ha esteso la locazione di altri 10 anni.

Gli ammortamenti del periodo iscritti in bilancio ammontano a 3.490 €/000.

Immobilizzazioni Materiali

Ammontano, al 31 dicembre 2010 ed al 31 dicembre 2009 rispettivamente a 262.367 €/000 e 256.367 €/000. Di seguito è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Immobilizzazioni Materiali (€/000)	ESERCIZIO 2009				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO			
	Costo storico al 31.12.2009	F.do amm.to al 31.12.2009	F.do sval.ne al 31.12.2009	Immob.ni nette al 31.12.2009	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2010
	a	b	c	D=a-b-c	e	f	g	H=a+e+f+g
Terreni	1.227	0	0	1.227	0	0	0	1.227
Fabbricati	77.181	10.957	0	66.224	6.432	0	0	83.613
Impianti sportivi	207.786	31.593	2.062	174.131	2.487	0	(161)	210.111
Totale terreni e fabbricati	**286.194**	**42.550**	**2.062**	**241.582**	**8.919**	**0**	**(161)**	**294.951**
Impianti generici	2.626	1.806	60	760	79	0	0	2.705
Macchinari	670	426	3	241	36	0	0	706
Impianti tecnologici	2.444	436	0	2.008	47	0	0	2.492
Apparecchiature specialistiche	3.254	2.446	0	808	143	0	0	3.397
Totale impianti e macchinari	**8.994**	**5.115**	**62**	**3.817**	**305**	**0**	**0**	**9.299**
Attrezzature per impianti sportivi	1.222	917	0	305	179	0	0	1.401
Totale attrezzature industr. e comm.	**1.222**	**917**	**0**	**305**	**179**	**0**	**0**	**1.401**
Mobili arredi	10.966	3.561	0	7.405	267	0	0	11.233
Macchine d'ufficio	391	197	0	194	0	0	0	391
Computer	173	122	0	51	59	0	0	231
Biblioteca cineteca fototeca	176	123	0	53	0	0	0	176
Beni invent. di valore modesto	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	817	303	0	514	7	0	0	824
Totale altre immobilizzazioni materiali	**12.523**	**4.306**	**0**	**8.217**	**332**	**0**	**0**	**12.856**
Immob.ni materiali in corso	2.446	0	0	2.446	5.548	(9)	0	7.985
Totale immobilizzazioni mat. in corso	**2.446**	**0**	**0**	**2.446**	**5.548**	**(9)**	**0**	**7.985**
Totale	**311.379**	**52.887**	**2.124**	**256.367**	**15.284**	**(9)**	**(161)**	**326.493**

Immobilizzazioni Materiali (€/000)	VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do sval.ne al 31.12.2010	Saldo Immob. Nette al 31.12.2010
	Fondo amm.to al 31.12.2009	Ammor.ti dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2010		
	i	l	m	N=i+l+m	O	P=H-N-O
Terreni	0	0	0	0	0	1.227
Fabbricati	10.957	1.317	0	12.274	0	71.339
Impianti sportivi	31.593	5.084	0	36.677	1.901	171.534
Totale terreni e fabbricati	**42.550**	**6.401**	**0**	**48.951**	**1.901**	**244.100**
Impianti generici	1.806	479	0	2.286	60	359
Macchinari	426	116	0	543	3	161
Impianti tecnologici	436	247	0	683	0	1.809
Apparecchiature specialistiche	2.446	347	0	2.793	0	604
Totale impianti e macchinari	**5.115**	**1.189**	**0**	**6.304**	**62**	**2.933**
Attrezzature per impianti sportivi	917	110	0	1.027	0	374
Totale attrezzature industr. e comm.	**917**	**110**	**0**	**1.027**	**0**	**374**
Mobili arredi	3.561	1.332	0	4.893	0	6.340
Macchine d'ufficio	197	47	0	244	0	147
Computer	122	29	0	151	0	80
Biblioteca cineteca fototeca	123	18	0	140	0	36
Beni invent. di valore modesto	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	303	149	0	452	0	372
Totale altre immobilizzazioni materiali	**4.306**	**1.575**	**0**	**5.881**	**0**	**6.975**
Immob.ni materiali in corso	0	0	0	0	0	7.985
Totale immobilizzazioni mat. in corso	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**7.985**
Totale	**52.887**	**9.275**	**0**	**62.162**	**1.963**	**262.367**

Gli incrementi al 31.12.2010, pari a 15.284 €/000, sono riconducibili principalmente:

- **fabbricati** - per complessivi 6.432 €/000 riguardanti:
  - l'acquisto effettuato in data 25 maggio 2010 dal Comune di Torino **di due palazzine e relativi 40 posti auto** (palazzine 1 e 4 appartenenti al lotto III del complesso "Villaggio Olimpico" per complessivi 4.979 €/000). Con tale trasferimento di proprietà si è provveduto alla chiusura parziale del credito che la Società vantava al 31 dicembre 2009 nei confronti del Comune; la restante parte per 796 €/000 è previsto si realizzi, in base agli accordi già presi, entro il 2011;
  - **gli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria** realizzati nell'anno per complessivi 1.453 €/000 su diversi immobili di proprietà: al nr. 74 di viale Tiziano a Roma sede delle Federazioni Sportive Nazionali; in via Longo a Napoli; in via Montorio al Vomano a L'Aquila ed in via Botticelli a Pescara. E' inoltre ricompreso il rifacimento strutturale ed impiantistico - elettrico, antincendio e di condizionamento realizzato per totali 746 €/000 in via del Padre Santo in Genova, nuova sede degli uffici territoriali del CONI e delle Federazioni Sportive Nazionali (centrali e periferiche);

- **impianti sportivi** - agli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria effettuati presso il Centro di Preparazione Olimpica di Tirrenia per 1.005 €/000 (realizzazione tunnel di collegamento tra la palestra di ginnastica e i relativi spogliatoi, fornitura e posa in opera nuovi campi da tennis, realizzazione della nuova centrale termica, nuovo sistema di adduzione idrica, rifacimento spogliatoi campi da calcio); ai lavori svolti presso il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma per totali 947 €/000 (messa in esercizio della nuova centrale termica, completamento palestra pallavolo, la fornitura e posa in opera di nuove cabine elettriche e collegamento cavidotti linee di media tensione, fornitura e posa in opera di nuovi impianti di irrigazione, lavori di rifacimento dei servizi igienici presso l'Istituto di Medicina); agli interventi di manutenzione straordinaria effettuati presso lo Stadio Olimpico in Roma per 370 €/000 (realizzazione nuova zona catering, fornitura e posa in opera nuovi studi TV e interventi strutturali effettuati sui muri perimetrali) e presso il Centro di Preparazione Olimpica di Formia (interventi di ristrutturazione delle foresterie e fornitura e posa in opera nuove pensiline) per 165 €/000;

- **immobilizzazioni materiali in corso** - alla capitalizzazione dei lavori strutturali realizzati nell'anno sulla piscina tuffi del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti (2.435 €/000) e degli interventi di ristrutturazione effettuati presso la nuova sede degli uffici territoriali CONI e delle Federazioni Sportive (centrali e periferiche) a Milano (3.113 €/000) quali cablaggi, fornitura e posa in opera nuovi pavimenti, realizzazione opere murarie, impianti elettrici

e condizionamento/riscaldamento che, alla data di chiusura del bilancio, non risultavano ancora completati;

- **mobili e arredi** - all'acquisto di poltrone e arredo vario per la nuova Sala Conferenze della sede delle Federazioni in viale Tiziano 74 a Roma e per i nuovi uffici di via Flaminia sempre a Roma ad uso della Federazione Italiana Atletica Leggera (124 €/000); per le forniture di mobilio effettuate presso i Comitati Provinciali e Regionali del CONI (74 €/000) e per il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti (34 €/000);
- **attrezzature per impianti sportivi** – all'acquisto di attrezzature sportive per i Centri di Preparazione Olimpica di Roma, Tirrenia e Formia e per lo stadio Olimpico di Roma per complessivi 179 €/000.
- **Il decremento delle immobilizzazioni materiali al 31.12.2010, pari a 161 €/000**, è riconducibile al riallineamento contabile effettuato dalla Società al 31 dicembre 2010 a seguito della venuta a conoscenza del perfezionamento del trasferimento di proprietà del terreno di via Guedoz al comune di Aosta nell'aprile 2007. Si evidenzia che l'effetto contabile di tale operazione, avvenuta in forza di un Accordo di Programma tra il CONI, la Regione Valle d'Aosta e il comune di Aosta risalente al 1995, non ha comportato alcun effetto sostanziale a conto economico in quanto la Società, già nel 2006 aveva provveduto, in via prudenziale, a svalutare interamente tale asset patrimoniale. A supporto di quanto indicato si evidenzia la movimentazione del fondo svalutazione immobilizzazioni materiali avvenuta nel 2010 che ha fatto registrare un decremento di pari importo (da 2.124 €/000 al 31 dicembre 2009 a 1.963 €/000 al 31 dicembre 2010).
- **Gli ammortamenti iscritti in bilancio per 9.275 €/000** sono stati calcolati sulla base delle aliquote descritte nella presente nota integrativa tra i Criteri di Valutazione del bilancio. Per quanto riguarda le categorie fabbricati ed impianti sportivi, l'ammortamento del periodo, per ciascun immobile, è stato determinato, in coerenza anche con gli esercizi passati, esclusivamente sulla componente fabbricato/impianto sportivo.

Per nessun bene si è proceduto a rivalutazioni economiche o monetarie nel corso dell'esercizio.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, che al 31 dicembre 2010 ed al 31 dicembre 2009 ammontano rispettivamente a 41.187 €/000 e 41.270 €/000, si riferiscono a:

Immobilizzazioni Finanziarie (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
Partecipazioni in imprese controllate:			
Circolo del Tennis Foro Italico a.r.l.	340	340	0
CONINET S.p.A.	725	0	725
Totale	**1.065**	**340**	**725**
Partecipazioni in imprese controllate:			
Consorzio Certificazione di Qualità degli Impianti Sportivi (QIS)	0	25	(25)
CONINET S.p.A.	0	585	(585)
Totale	**0**	**610**	**(610)**
Partecipazioni in imprese correlate:			
Partecipazioni in Istituto per il Credito Sportivo	37.638	37.638	0
Totale	**37.638**	**37.638**	**0**
Totale Partecipazioni	**38.703**	**38.588**	**115**
Crediti: F.do Garanzia Istituto Credito Sportivo	1.291	1.291	0
Depositi Cauzionali	224	224	0
Mutui e Prestiti al personale	969	1.167	(198)
Totale Crediti	**2.484**	**2.682**	**(198)**
Totale	**41.187**	**41.270**	**(83)**

Partecipazioni

Alla chiusura del bilancio 2010, Coni Servizi S.p.A. detiene una partecipazione pari al 100% del capitale del **Circolo del Tennis Foro Italico** società sportiva dilettantistica a.r.l., una partecipazione del 55% in Coninet S.p.A. ed una partecipazione del 5,4% nell'Istituto per il Credito Sportivo.
Per quanto concerne **le partecipazioni in imprese controllate**, il Circolo del Tennis Foro Italico società Sportiva Dilettantistica a.r.l., costituito il 30 giugno 2005, è sottoposto all'attività di direzione e coordinamento della Coni Servizi S.p.A., ex artt. 2497 e ss. cod. civ. Il Circolo ha chiuso il proprio bilancio al 31.12.2010 rilevando un sostanziale pareggio (utile, pari ad € 1.105).

Di seguito si riportano i principali dati di riferimento:

- crediti verso clienti: 643 €/000
- debiti verso fornitori: 676 €/000
- costi dell'esercizio: 1.431 €/000
- ricavi dell'esercizio: 1.508 €/000
- utile dell'esercizio: 1 €/000

Coninet S.p.A., costituita nel luglio 2004, intende supportare lo sviluppo di servizi informatici ad alto contenuto tecnologico a favore di Coni Servizi S.p.A., delle Federazioni Sportive Nazionali, di ACI Informatica e di altri soggetti pubblici e privati. Proprio nell'ottica di rafforzare l'azione di Coninet a favore di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni, nel corso del 2010 - con atto del notaio A. Fontecchia del 29 marzo, rep. n. 15863 - la Società ha incrementato la propria partecipazione del 10%, rilevando la quota precedentemente detenuta da BNL S.p.A. (valore nominale di 130.000 €, costituita da 130 azioni ed acquistata ad un prezzo di 140.000€). Coni Servizi S.p.A. è così passata dal 45% al 55% del capitale sociale, con ACI Informatica S.p.A. che ha mantenuto la propria quota del 45%. Per effetto di tale acquisto, pertanto, la Società al 31.12.2010, risultando titolare di n. 715 azioni, per un valore nominale complessivo di 715.000 €, ha provveduto a riclassificare nel proprio attivo patrimoniale, tra le partecipazioni in imprese controllate, la quota precedentemente iscritta tra le partecipazioni in imprese collegate per 585 €/000 e ad integrarla dell'ulteriore quota del 10%, al prezzo di acquisto di 140 €/000, per un ammontare complessivo di 725 €/000.

Coninet S.p.A. ha chiuso il proprio bilancio al 31.12.2010 rilevando un utile, pari ad 5.680 €. Di seguito si riportano i principali dati di riferimento:

- crediti verso clienti: 1.518 €/000
- debiti verso fornitori: 504 €/000
- costi dell'esercizio: 2.439 €/000
- ricavi dell'esercizio: 2.475 €/000
- utile dell'esercizio: 6 €/000

Per quanto concerne **le partecipazioni in imprese collegate**, alla data del 31.12.2010, il saldo di bilancio risulta pari a € 0, in virtù, da un lato, della descritta riclassificazione della partecipazione in CONINET e, dall'altro, dello scioglimento e messa in liquidazione del Consorzio per la Certificazione di qualità degli Impianti Sportivi (QIS). In data 16 dicembre 2010, infatti, l'Assemblea straordinaria dei Consorziati ha deliberato lo scioglimento volontario del Consorzio ai sensi dell'art. 2611 codice civile e nominato il liquidatore che ha presentato il bilancio di liquidazione prima della chiusura dell'esercizio, provvedendo alla cancellazione del Consorzio dal Registro delle Imprese. La partecipazione al fondo consortile, pari a 50.000 €, è stata ripartita in proporzione ai conferimenti effettuati dai consorziati, Coni Servizi S.p.A. e Federazione Medico Sportiva: in parte, attraverso la compensazione con i crediti in essere alla data, ed in parte attraverso l'attribuzione delle disponibilità liquide. Il bilancio finale di liquidazione del Consorzio si è chiuso con un risultato a pareggio per effetto del ribaltamento sui consorziati dei costi e dei ricavi, pro-quota di partecipazione, come previsto dallo Statuto.
Per quanto concerne, infine, la partecipazione nell'Istituto per il Credito Sportivo, la Società alla chiusura dell'esercizio 2010, in coerenza e continuità di applicazione dei criteri di valutazione di bilancio, avendo analizzato i dati consuntivi dell'Istituto al 31 dicembre 2010 e riscontrato che il patrimonio netto dello stesso non ha subito variazioni in diminuzione a cause di perdite durevoli di valore, ha mantenuto inalterato l'importo della propria partecipazione in bilancio.

Dati società controllate, collegate e correlate

Immobilizzazioni Finanziarie (dati in €)	Capitale sociale	Utile/Perdita 31.12.2010	Patrimonio netto	Quota di partecip.ne	Valore iscritto in bilancio
Partecipazioni vs controllate:					
Partecipazioni in Controllate (Circolo Tennis Foro Italico) Sede Legale: Via dei Gladiatori n. 31 - 00135 Roma	100.000	1.105	349.387	100%	339.985
Partecipazioni in CONINET S.p.A. Sede Legale: Via Fiume delle Perle n. 24 - 00144 Roma	1.300.000	5.680	1.409.896	55%	725.000
Totale	**1.400.000**	**6.785**	**1.759.283**	**155%**	**1.064.985**
Partecipazioni vs altre imprese:					
Partecipazioni in Istituto per il Credito Sportivo Sede Legale: Via Farnese n. 1 - 00192 Roma	9.554.452	16.076.051	771.828.374	5,4%	37.637.649
Totale	**9.554.452**	**16.076.051**	**771.828.374**	**5,4%**	**37.637.649**
Totale Partecipazioni	**10.954.452**	**16.082.836**	**773.587.657**		**38.702.634**

Operazioni con parti correlate

Le interrelazioni tra la Società e le altre parti correlate avvengono secondo criteri di correttezza sostanziale, in un'ottica di reciproca convenienza economica indirizzata dalle normali condizioni di mercato. Di seguito sono rappresentati, in sintesi i principali rapporti attivi e passivi intercorsi con le società controllate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

- **RAI Radio Televisione Italiana S.p.A.** : rapporti attivi, attengono ad un contratto di locazione degli spazi dell'auditorium all'interno dell'area del Parco del Foro Italico in Roma; rapporti passivi: attengono ad accordi riguardanti il riaddebito dei lavori concordati tra le parti di miglioria ed adeguamento normativo realizzati nel 2009-2010 sempre sull'auditorium.
- **Poste Italiane S.p.A.**: rapporti attivi, attengono ad un contratto di locazione degli spazi dell'ufficio postale di Via Nedo Nadi in Roma; rapporti passivi: attengono principalmente a spese postali, canoni delle macchine affrancatrici e servizi di spedizione e recapito.
- **Enel S.p.A.**: rapporti passivi, attengono al servizio di fornitura di energia elettrica.
- **Eni S.p.A.**: rapporti passivi, attengono al servizio di fornitura gas.
- **Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A.**: rapporti passivi, attengono al servizio di pubblicazione bandi di gara.

Crediti immobilizzati

Ammontano, al 31 dicembre 2010 ed al 31 dicembre 2009, rispettivamente a 2.484 €/000 e 2.682 €/000. La variazione in diminuzione di 198 €/000 è riconducibile al rimborso della quota capitale dei mutui e prestiti concessi al personale dipendente durante l'esercizio 2010. Il valore iscritto in bilancio al 31 dicembre 2010 attiene a:

- €/000 133 a crediti v/personale per mutui e prestiti < 12 mesi;
- €/000 836 a crediti v/personale per mutui e prestiti > 12 mesi.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Il saldo delle rimanenze ammonta sia al 31 dicembre 2010 che al 31 dicembre 2009 a 241 €/000 ed è costituito dal valore netto contabile del solo impianto della piscina comunale di Pavia.

Saldo al 31.12.2009	**241**
Incremento del periodo	0
Decremento del periodo	0
Saldo al 31.12.2010	**241**

Crediti

E' di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2010, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse nature.

Crediti (€/000)	31.12.2010		31.12.2009		Differenza		Di cui incassi	Di cui nuovi crediti
Crediti v.so Clienti	46.776	90%	49.941	73%	(3.165)	-6%	(10.751)	7.586
Crediti verso Enti erariali fiscali e previdenziali	1.285	2%	12.115	18%	(10.830)	-89%	(13.255)	2.425
Crediti v.so controllate, collegate e correlate	987	2%	945	1%	42	4%	(945)	987
Crediti v.so clienti da conferimento CONI Ente	0	0%	2.189	3%	(2.189)	-100%	(5.687)	3.498
Altri crediti	2.918	6%	3.279	5%	(361)	-11%	(2.565)	2.204
Totale	**51.966**	**100%**	**68.469**	**100%**	**(16.503)**	**-24%**	**(33.203)**	**16.700**

Crediti verso clienti - generico

Crediti verso Clienti (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza	Di cui incassi/ utilizzo f.do	Di cui nuovi crediti
CONI Ente	35.185	37.040	(1.855)	(2.066)	211
Federazioni Sport. Nazionali	5.068	1.915	3.153	(393)	3.546
A.S. Roma e S.S. Lazio	2.773	2.636	137	(514)	651
Città di Torino	796	5.618	(4.822)	(4.822)	0
Altri crediti	5.807	5.892	(85)	(3.263)	3.178
F.do Sval. Crediti verso clienti	(2.853)	(3.160)	307	307	0
Totale	**46.776**	**49.941**	**(3.165)**	**(10.751)**	**7.586**

L'ammontare dei crediti verso clienti alla chiusura di bilancio, pari a 46.776 €/000, è riconducibile per 35.185 €/000 (75,3 % del totale crediti) ai crediti derivanti dai rapporti con il CONI e per

11.591 €/000 (24,8 %) ai crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria.

Relativamente ai crediti verso CONI Ente:

- 35.797 €/000 attengono all'operazione di acquisto del palazzo del CONI e delle Federazioni in Milano perfezionatasi nel corso del 2009;
- 314 €/000 si riferiscono alle spese legali e ai corsi di formazione del personale federale anticipate dalla Società;
- (-) 926 €/000 per fatture e note di credito da emettere a conguaglio del contratto di servizio per l'anno 2010, alla luce della riduzione del corrispettivo, definita e finalizzata in sede di chiusura del consuntivo.

Relativamente ai crediti derivanti dalla gestione ordinaria:

- 5.068 €/000 (10,9% del totale) attengono all'iscrizione di crediti nei confronti delle Federazioni Sportive Nazionali relativi alla erogazione dei servizi resi presso i Centri di Preparazione Olimpica e per il riaddebito di altri costi di varia natura (utenze, spese postali, ecc.). Nello specifico, circa 3.000 €/000 sono riconducibili al riaddebito utenze di impianti della Società trasferiti in gestione alle Federazioni Sportive, 1.268 €/000 a servizi resi presso i citati Centri e circa 800 €/000 a titolo di partecipazione pro quota agli utili derivanti dal rendiconto degli Internazionali di Tennis 2010, nonché al riaddebito di alcuni costi sostenuti direttamente da Coni Servizi S.p.A. per la gestione dell'evento;
- 2.773 €/000 (6% del totale) si riferiscono ai crediti nei confronti di A.S. Roma e S.S. Lazio per la concessione in uso dello Stadio Olimpico (incluso il riaddebito dei danni e delle spese di illuminazione dell'impianto) e per il riaddebito pro quota, così come concordato negli anni passati con le due società calcistiche, dei costi sostenuti da Coni Servizi S.p.A. per gli interventi strutturali di adeguamento dello Stadio alle "norme antiviolenza". Nel corso del 2010, Roma e Lazio hanno sottoscritto con la Società accordi che prevedono, tra l'altro, un piano di rientro progressivo dalle partite creditorie risultanti ancora aperte: da allora, tale piano risulta puntualmente rispettato;
- 796 €/000 (1,83% del totale) attengono all'iscrizione di crediti nei confronti della Città di Torino risalenti al Comitato Organizzatore XX Giochi Olimpici Invernali di Torino 2006, in relazione all'Accordo di Joint Marketing art. 13.2 lett. B) e riconosciuto a titolo di ricavi (royalties in denaro e natura) derivanti dall'utilizzo del marchio olimpico fino al 31 dicembre 2006. Il 25 maggio 2010 con atto del notaio G. Biino di Torino, si è perfezionato il trasferimento della proprietà di alcune palazzine dalla Città di Torino a Coni Servizi S.p.A. a chiusura per 4.822 €/000 del credito sopra descritto aperto in bilancio al 31 dicembre 2009. Mediante tale atto la società ha provveduto a riclassificare parte del credito (€/000 4.822) nell'attivo patrimoniale tra le immobilizzazioni materiali: la chiusura del residuo credito di 796 €/000 è previsto in atti entro il 30 giugno 2011.

Non considerando i crediti vantati verso il CONI Ente, ca. il 29% del saldo crediti verso clienti, così come risultante al 31 dicembre 2010, è stato incassato dalla Società nei primi mesi del 2011. Il fondo svalutazione crediti in essere al 31 dicembre 2010 è risultato congruo a fronteggiare gli eventuali rischi derivanti dall'esigibilità dei crediti alla data ancora non incassati.

Crediti verso Controllate, Collegate e Correlate

Crediti verso Controllate, Collegate ed Altre imprese (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
Crediti vs controllate			
Circolo del Tennis	373	250	123
CONINET S.p.A.	0	0	0
Crediti vs collegate			
Consorzio QIS	0	11	(11)
Crediti vs correlate			
Istituto per il Credito Sportivo	614	684	(70)
Totale	**987**	**945**	**42**

L'ammontare dei crediti verso l'Istituto per il Credito Sportivo è riconducibile al dividendo relativo all'esercizio 2010, attribuito alla quota di partecipazione al capitale dell'Istituto ed alla commissione sul Fondo di Garanzia. Quello nei confronti del Circolo del Tennis, al riaddebito dei costi sostenuti da Coni Servizi S.p.A. prevalentemente per la manutenzione degli impianti e per le utenze.

Crediti verso clienti - da conferimento CONI Ente

Trattasi dei crediti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia e movimentati nell'ultimo biennio.

Crediti da conferimento (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza	Di cui incassi/ rettifiche		Di cui movimenti F.S.Crediti	
				Incassi	Rettifiche	Incrementi	Utilizzo/ Decremento
Crediti per minimi e quote prel.	28.123	33.810	(5.687)	(5.687)	0	0	0
F.S.C. minimi e quote prelievo	(28.123)	(31.621)	3.498	0	0	0	3.498
Altri crediti da conferimento	1.492	1.492	0	0	0	0	0
F.S.C Altri Crediti	(1.492)	(1.492)	0	0	0	0	0
Totale	**0**	**2.189**	**(2.189)**	**(5.687)**	**0**	**0**	**3.498**

Dalla movimentazione della voce in esame emerge come la differenza nel saldo dei due periodi sia attribuibile quasi del tutto agli incassi (5.687 €/000), riconducibili agli importi dovuti dai concessionari delle agenzie per minimi garantiti e quote di prelievo 2000-2002 ed ereditati dalla gestione CONI.

Al 31 dicembre 2010 **il credito** lordo **per minimi garantiti e quote di prelievo**, pari 28.123 €/000, risulta totalmente garantito dal relativo fondo appostato in bilancio. Gli incassi intervenuti nel corso del 2010, pari a 5.687 €/000, hanno permesso, infatti, di regolarizzare totalmente il credito netto così come risultante al 31 dicembre 2009 (2.189 €/000) e di iscrivere nel conto economico della Società sopravvenienze attive in contropartita al decremento del relativo fondo svalutazione crediti per 3.498 €/000.

L'obiettivo della società di azzerare negli anni il rischio di inesigibilità di tali crediti è stato raggiunto in ragione sia dell'efficacia della gestione adottata, sia dell'attenzione mostrata, soprattutto negli ultimi esercizi, nel monitorare l'andamento dei versamenti dei concessionari rispetto al dovuto nonostante la gestione fosse passata, già a partire dal 2003, all'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato. I 601 concessionari attivi che aderirono alla Legge 24/11/2003 n° 326 e che prevede dilazioni delle posizioni debitorie in 8 rate, termineranno di assolvere ai propri impegni nell'ottobre 2011. Gli incassi relativi che la Società realizzerà nel corso del prossimo biennio verranno contabilizzati a diretto decremento del fondo svalutazione crediti, coerentemente con quanto avvenuto nell'esercizio 2010.

Il saldo pari a 1.492 €/000 **degli Altri Crediti da conferimento da CONI Ente**, che attengono prevalentemente a rapporti pregressi di natura commerciale, è prudenzialmente coperto dal relativo fondo svalutazione crediti specifico, per il totale dei crediti iscritti.

Crediti tributari

Crediti Tributari (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
Acconto IRES	844	4.874	(4.030)
Acconto IRAP	231	564	(333)
Erario acconto IVA	136	271	(135)
Altri crediti erariali e fiscali	74	156	(82)
Credito IVA per cessione da terzi	0	6.250	(6.250)
Crediti v.so enti erariali, fiscali e prev.li	**1.285**	**12.115**	**(10.830)**
Crediti per Imposte anticipate	**0**	**0**	**0**
Totale	**1.285**	**12.115**	**(10.830)**

Il saldo dei crediti alla chiusura dell'esercizio è riconducibile principalmente:

- per 844 €/000, al residuo credito per IRES versata a titolo di acconto per l'esercizio 2010 e risultato superiore all'effettiva imposta dell'esercizio, per la parte non compensata finanziariamente con il debito IRES dell'anno;
- per 231 €/000, al credito per IRAP versato a titolo di acconto per l'esercizio 2010 e risultato eccedente all'effettiva imposta dell'esercizio determinata al 31 dicembre 2010;
- per 136 €/000, al credito per IVA versato a titolo di acconto per l'esercizio 2010 e risultato eccedente all'effettiva imposta dell'esercizio determinata al 31 dicembre 2010.

Per quanto riguarda il credito IVA per cessione da terzi, si evidenzia nel periodo un decremento netto pari a 6.250 €/000, derivante dall'ottenimento del rimborso da parte dell'Agenzia delle Entrate di Milano 1^ del credito IVA originatosi nell'ambito dell'operazione di dismissione immobiliare del 30 dicembre 2005 realizzata con BNL F.di Immobiliari SGR S.p.A. La liquidazione è stata per complessivi 6.905 €/000, di cui 655 €/000 a titolo di interessi attivi maturati dal 2005, contabilizzati tra i proventi finanziari dell'esercizio.

Altri crediti

Gli altri crediti al 31.12.2010 risultano composti come segue:

Altri Crediti (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza	Di cui incassi	Di cui nuovi crediti
Crediti diversi v/FSN ed altri enti	331	580	(249)	(580)	331
Anticipi a fornitore e professionisti	924	1.943	(1.018)	(1.890)	872
Crediti per depositi cauzionali	673	640	33	(65)	98
Crediti diversi	990	117	873	(30)	903
Totale	**2.918**	**3.279**	**(361)**	**(2.565)**	**2.204**

Disponibilità Liquide

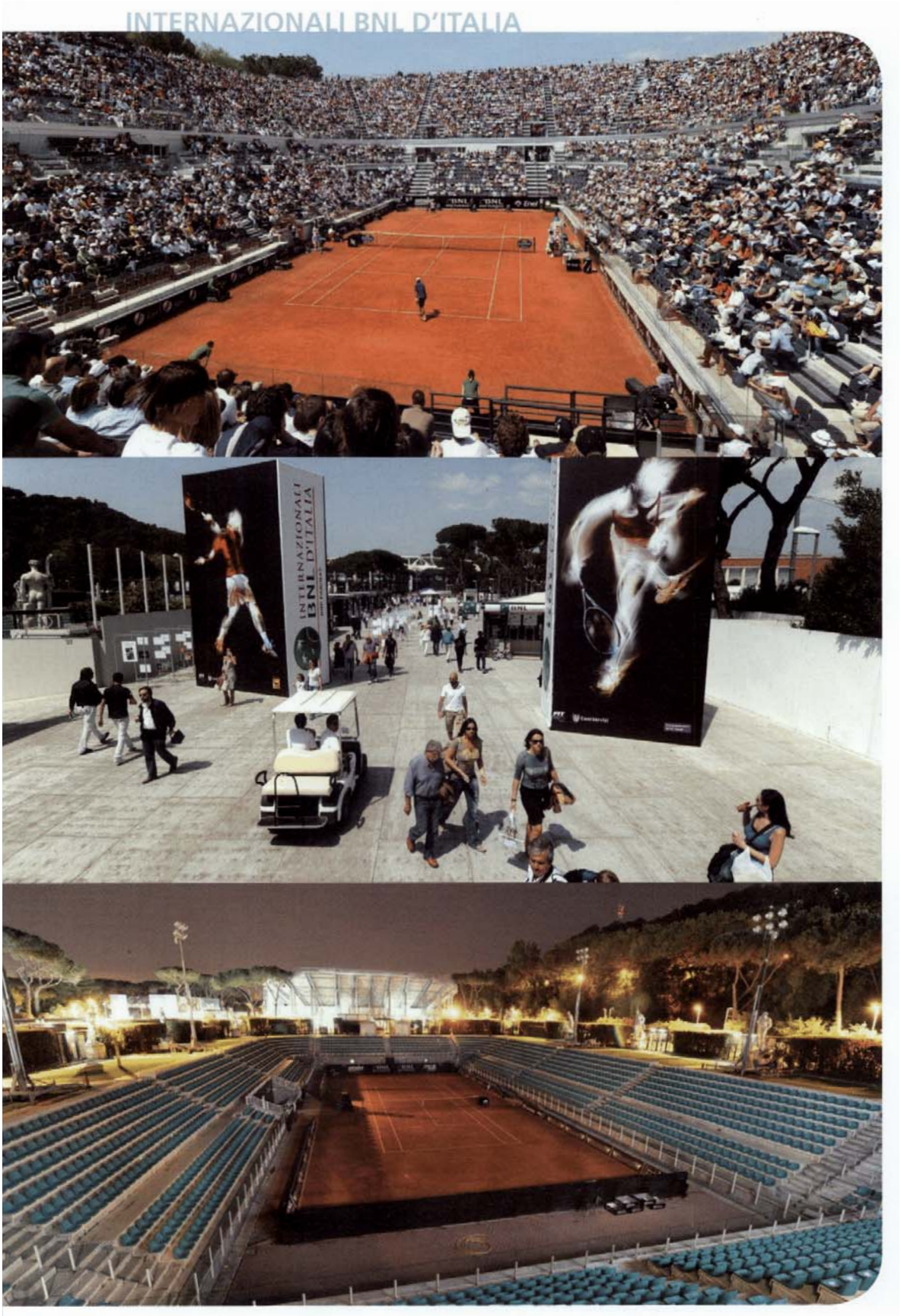
Si riferiscono a disponibilità di conti correnti bancari e giacenze di cassa.

Disponibilità liquide (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
Depositi bancari e postali: C/c ordinario BNL	31.925	24.053	7.872
C/c ordinario Bancoposta	29	29	(0)
C/c ordinario: BNL 366 (carte aziendali)	23	70	(47)
Altri conti correnti	8	8	(0)
Totale	**31.985**	**24.160**	**7.825**
Denaro e valori in cassa: Casse, depositi contanti	36	32	4
Totale	**36**	**32**	**4**
Totale	**32.021**	**24.192**	**7.829**

Il saldo del conto corrente ordinario BNL al 31.12.2010, pari a 31.925 €/000, è costituito da una temporanea disponibilità finanziaria derivante dall'incasso, nell'ultimo mese dell'esercizio, di una quota del corrispettivo del contratto di servizio 2010 con il CONI.
Il saldo del conto corrente aperto presso la BNL n. 366, sul quale confluiscono gli addebiti derivanti dall'utilizzo delle carte aziendali - la prevalenza delle quali risultano rilasciate ai Responsabili della Sicurezza che operano su tutto il territorio nazionale -, è pari al 31 dicembre 2010 a 23 €/000.
Il saldo delle casse di 36 €/000 riflette una temporanea disponibilità di liquidità attribuibile al reintegro del deposito delle macchine affrancatrici detenuto presso l'Ufficio Postale di Viale Tiziano a Roma (16 €/000) ed agli incassi realizzati presso i Centri di Preparazione Olimpica di Formia, Tirrenia e Giulio Onesti in Roma e riversati poi nei primi giorni del 2011, nel conto corrente ordinario della Società (20 €/000).

Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi ammontano al 31 dicembre 2010 a 325 €/000. Si tratta, nello specifico, di ricavi di competenza fatturati nel 2011 e delle quote interessi relative ai finanziamenti in essere con l'Istituto per il Credito Sportivo.


INTERNAZIONALI BNL D'ITALIA
INTERNAZIONALI BNL D'ITALIA

PASSIVO

Patrimonio netto

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2010:

Patrimonio Netto (€/000)	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile/(Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2009	**1.000**	**1.349**	**201**	**32.071**	**3.021**	**37.643**
Riserva legale		151			(151)	**0**
Altre riserve					(789)	**(789)**
Utile (perdita) a nuovo				2.081	(2.081)	**0**
Risultato di periodo					4.888	**4.888**
Saldo al 31.12.2010	**1.000**	**1.500**	**201**	**34.152**	**4.888**	**41.742**

In data 22 luglio 2010 l'assemblea ordinaria dei soci ha deliberato di destinare il 5% (pari a 151 €/000) dell'utile dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009 alla riserva legale, di distribuire all'azionista a titolo di dividendo 789 €/000 - in attuazione dell'art. 61 del decreto legge 112 del 25 giugno 2008, convertito in Legge 6 agosto 2008 n° 133 - e di riportare a nuovo il residuo utile, pari a 2.081 €/000.

Il capitale sociale al 31 dicembre 2010 risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1,00 euro cadauna, detenute al 100% dal Ministero dell'Economia e delle Finanze. In ottemperanza a quanto previsto dal D. Lgs. 6/2003 viene allegato alla presente nota integrativa il prospetto di dettaglio relativo alla utilizzabilità delle poste di patrimonio netto.

Natura/descrizione (€/000)	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota distribuibile	Quota disponibile	Utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					A copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale	1.000	B				
Riserva di capitale: - altre riserve	201	ABC	201	201		
Riserva di utili: - riserva legale	1.500	B		1.500		
Utili portati a nuovo	34.152	ABC	34.152	34.152		
Utile dell'esercizio [1]	4.888					
Totale	**41.742**		**34.353**	**35.853**		

Leggenda: A per aumento di capitale - B per copertura perdite - C per distribuzione ai soci
(1) Per quanto riguarda l'utile dell'esercizio, si rimanda alla delibera di approvazione del bilancio, in cui si deciderà la destinazione dello stesso.

Fondo Rischi ed Oneri

Il dettaglio dei fondi rischi ed oneri è il seguente:

Fondo Rischi ed Oneri (€/000)	31.12.2010	Incremento Fondo	Decremento Fondo	31.12.2009
F.do di previdenza	116.819	5.805	(10.265)	121.279
F.do per imposte anche differite	1.450	0	(1.522)	2.972
Altri Fondi per rischi ed oneri	45.776	6.878	(4.855)	43.753
Totale	**164.045**	**12.683**	**(16.642)**	**168.004**

Fondo di previdenza dei dipendenti CONI ed obblighi simili

Tale fondo, creato per rispecchiare l'effettivo impegno assunto dalla Società relativamente all'erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI (istituito nel 1971 e soppresso nel 1999), alla data del 31 dicembre 2010 risulta essere stato incrementato per 5.805 €/000, di cui 5.618 €/000 mediante apposito accantonamento a conto economico e 186 €/000 mediante riclassifica di un debito presente in bilancio nei confronti degli iscritti per trattenute in busta paga a titolo di fondo di solidarietà.
Nel corso del 2010 la consistenza dello stesso è stata oggetto di perizia di stima - coerentemente a quanto avvenuto negli esercizi precedenti - da parte di uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società, al fine di verificare la congruità del valore delle obbligazioni facenti capo a Coni Servizi S.p.A. ed originati dal conferimento CONI.
Nell'ambito della valutazione è stato tenuto conto in particolare dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo e delle maggiori e più aggiornate informazioni disponibili rispetto allo scorso anno che hanno permesso un miglioramento della qualità della stima effettuata.
Alla data del 31 dicembre 2010, il fondo risulta essere stato decrementato per 10.265 €/000, a seguito dei pagamenti delle pensioni agli aventi diritto effettuati in corso d'anno.

Fondo per imposte anche differite

Tale voce è stata decrementata per tenere conto dell'assorbimento di imposte differite passive iscritte in precedenti esercizi e connesse alla contabilizzazione di imposte correnti dell'esercizio pari ad 1.522 €/000.

Altri fondi per rischi ed oneri

Il saldo degli altri fondi per rischi, al 31 dicembre 2010 pari a complessivi 45.776 €/000, include in generale gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri relativi:

- ai programmi di ristrutturazione della Società;
- al contenzioso legale civile ed amministrativo;
- al contenzioso giuslavoristico;
- alle imposte e tasse;
- agli immobili concessi in usufrutto tramite conferimento dallo Stato nel 2005, aventi valore di apporto negativo;
- ai rischi connessi agli interventi sugli immobili ed impianti conferiti dallo Stato nel 2005;
- agli immobili urbani ed impianti sportivi costituenti il patrimonio della Società;
- ad altri oneri e rischi.

La **variazione in diminuzione del fondo**, pari a 4.855 €/000, è riconducibile:

- al pagamento degli incentivi all'esodo (1.963 €/000), in linea con quanto previsto dal piano di prepensionamento del personale per l'esercizio 2010 ed in coerenza con gli obiettivi di ristrutturazione aziendale perseguiti dal 2003 fino ad oggi ed aggiornati nel Piano Industriale della Società 2010-2012;
- al pagamento (1.466 €/000) di parcelle e giudizi per contenziosi di natura legale, civile-amministrativo e giuslavoristico, già previsti nel fondo;
- al pagamento (1.173 €/000) di oneri relativi a imposte e tasse precedentemente individuate nel fondo e di oneri diversi derivanti dai rischi legati alla gestione delle utenze, a costi pregressi ed a quella delle strutture ed impianti territoriali della Società;
- all'iscrizione di proventi (252 €/000) per utilizzo del fondo oneri futuri da conferimento immobili concessi in usufrutto nel 2005, aventi valore di apporto negativo, effettuata in proporzione alla durata trentennale del correlato diritto, per tener conto della quota indistinta dei relativi oneri di competenza dell'esercizio.

La **variazione in aumento del fondo**, pari a 6.878 €/000, è riconducibile:

- all'accantonamento (3.500 €/000) a fondo oneri di ristrutturazione necessario a finanziare gli esodi anticipati ed incentivati del personale dipendente, coerentemente con le previsioni aggiornate nel Piano Industriale 2010-2012 della Società;
- all'accantonamento (1.312 €/000) a fondo oneri diversi per fronteggiare eventuali specifici rischi ed oneri connessi alla gestione utenze, ad altri costi pregressi ed alla gestione delle Strutture Territoriali del CONI e degli impianti della Società;
- per 850 €/000 all'aggiornamento della valutazione degli accantonamenti necessari a fronte dei rischi legati al contenzioso giuslavoristico;
- per 750 €/000 all'aggiornamento della valutazione degli accantonamenti per il contenzioso civile amministrativo;
- all'accantonamento (466 €/000) a fondo imposte e tasse per fronteggiare eventuali specifici rischi ed oneri tributari connessi alla gestione anche del patrimonio immobiliare della Società.

Trattamento di Fine Rapporto – Indennità Integrativa di Anzianità

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e giornalisti; l'indennità integrativa di anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza.
La voce di bilancio in esame, nel corso dell'esercizio, si è movimentata come segue:

Fondo TFR/Indennità integrativa (€/000)	Fondo al 31.12.2010	Incremento Fondo	Decremento Fondo	Fondo al 31.12.2009
TFR	48.540	3.405	(7.500)	52.635
Indennità integrativa di anzianità	1.350	0	(543)	1.892
Totale	**49.890**	**3.405**	**(8.043)**	**54.527**

Il decremento del fondo TFR per 7.500 €/000 è attribuibile per 3.060 €/000 alle cessazioni dal servizio del personale dipendente avvenute nel corso dell'esercizio, per 2.127 €/000 al trasferimento delle quote maturate nel 2010 a favore del fondo tesoreria presso l'INPS ed altri fondi pensione scelti dal personale attivo (ai sensi dell'art. 1, commi 5, 6 e 7 del D.M. 30.01.2007 in ottemperanza dell'art. 1 della L. 27.12.2006 n. 296), per 1.920 €/000 al trasferimento delle quote maturate

negli anni pregressi dal personale transitato dalla Società ad altre Amministrazioni pubbliche ed infine per 393 €/000 all'erogazione di anticipazioni TFR concesse ai dipendenti.
Il decremento dell'indennità integrativa di anzianità per 543 €/000 è attribuibile alla liquidazione per cessazioni dal servizio del personale dipendente.
L'incremento del fondo TFR registrato nel periodo per 3.405 €/000 discende dal riadeguamento necessario del fondo per fronteggiare le indennità maturate dal personale in forza al 31 dicembre 2010, in conformità agli obblighi contrattuali e di legge in materia derivanti dall'applicazione del 2° C.C.N.L. personale non dirigente e C.C.N.L. personale dirigente.

Debiti

La situazione debitoria complessiva viene esposta nel prospetto che segue. L'incremento dei debiti del periodo, pari a 2.478 €/000, pari all'1% del totale, è esaminata nelle singole sezioni specifiche.

Debiti (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza	
Debiti verso Istituti di Credito	**102.476**	**100.413**	**2.063**	**2%**
Debiti verso fornitori	**48.178**	**51.389**	**(3.211)**	**-6%**
Debiti v.so Controllate, Collegate e Correlate	**2.014**	**1.684**	**330**	**20%**
Debiti Tributari e Previdenziali	**3.813**	**4.324**	**(511)**	**-12%**
Debiti verso altri:				
Conferimento CONI Ente	16.550	16.553	(3)	0%
Altri debiti	13.721	9.911	3.810	38%
Totale debiti verso altri	**30.271**	**26.464**	**3.807**	**14%**
Totale	**186.752**	**184.274**	**2.478**	**1%**

Debiti verso Istituti di Credito

Debiti v.so Istituti di Credito (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
Anticipi di tesoreria BNL (da conferimento CONI)	59.811	59.811	(0)
Finanziamenti I.C.S. (da conferimento CONI)	7.633	8.714	(1.081)
Debiti ereditati dall'Ente CONI	**67.444**	**68.525**	**(1.081)**
Altri anticipi di tesoreria BNL	0	6.250	(6.250)
Finanziamento I.C.S. acquisto CPO G. Onesti - Roma	10.035	10.538	(503)
Finanziamento I.C.S. acquisto nuova Sede a Milano	24.997	15.100	9.897
Totale	**102.476**	**100.413**	**2.063**

Nel corso del 2010 Coni Servizi ha incrementato del 2% (2.063 €/000) la propria esposizione debitoria complessiva nei confronti degli Istituti di Credito, rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente.
La quota residuale del debito originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI - pari, al 31.12.2003, a 400.930 €/000 – risulta ridotta al 31 dicembre 2010 a 67.444 €/000.
Per quanto attiene all'esposizione nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo al 31.12.2010, si evidenzia:

- l'apertura a giugno 2010 di un finanziamento di 10.800 €/000 a tasso fisso (pari al 4,550%, al

netto del contributo ICS) della durata di 15 anni, quale 2^ rata del mutuo acceso dalla Società per 36.700 €/000 per l'acquisto da Generali Immobiliare Italia SGR S.p.A. della nuova sede del CONI e delle Federazioni Sportive in Milano. La 3^ e conclusiva tranche del finanziamento è stata poi erogata dall'Istituto per il Credito Sportivo il 31/01/2011, per ulteriori 10.800 €/000;
- la riduzione dell'esposizione nei confronti dell'ICS, a seguito del rimborso sulla base dei relativi piani d'ammortamento, sia dei finanziamenti ereditati dal CONI (1.081 €/000), sia di quelli aperti dalla Società (1.406 €/000) per sostenere le recenti operazioni immobiliari (citato acquisto a dicembre 2009 della nuova sede di Milano ed acquisto a gennaio 2009 dell'area del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma).

Per quanto concerne l'esposizione debitoria verso BNL - Gruppo BNP Paribas, si evidenzia l'estinzione, in data 27 luglio 2010, dell'anticipazione di tesoreria di 6.250 €/000 concessa dall'Istituto il 20 maggio 2008, a seguito del rimborso da parte dell'Agenzia delle Entrate di Milano 1 del credito IVA relativamente ad una operazione di dismissione immobiliare realizzata a fine 2005 (si veda in proposito nella presente nota integrativa, la sezione dei crediti tributari).

In termini di scadenza, al 31.12.2010 il debito verso gli Istituti di Credito risulta così composto:

Debiti v.so Istituti di Credito (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Oltre 5 anni	Totale
Anticipi di tesoreria BNL (da conferimento CONI)	0	59.811	0	59.811
Finanziamenti I.C.S. (da conferimento CONI)	1.133	4.897	1.603	7.633
Finanziamento I.C.S. acquisto CPO G. Onesti	529	2.410	7.095	10.035
Finanziamento I.C.S. acquisto nuova Sede a Milano	1.196	5.494	18.308	24.997
Totale	**2.858**	**72.612**	**27.006**	**102.476**

Debiti verso fornitori

Si riporta di seguito la composizione, in termini di anzianità, dei debiti verso fornitori al 31.12.2010.

Debiti vso Fornitori (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza	Di cui pagamenti	Di cui nuovi debiti
Fornitori 2005	7	63	(56)	(56)	0
Fornitori 2006	1.084	1.084	0	0	0
Fornitori 2007	907	1.445	(538)	(538)	0
Fornitori 2008	2.212	5.223	(3.011)	(3.011)	0
Fornitori 2009	12.658	42.925	(30.267)	(30.267)	0
Fornitori 2010	30.740		30.740	0	30.740
Totale FSN	570	650	(80)	(232)	152
Totale	**48.178**	**51.389**	**(3.211)**	**(34.103)**	**30.892**

L'ammontare dei debiti verso fornitori alla data, pari a 48.178 €/000, è riconducibile principalmente:
- per 63,9% ca., pari a 30.740 €/000, a prestazioni rese dai fornitori nel corso dell'esercizio 2010 (di cui 12.042 €/000 per fatture da ricevere), relative:
  - al residuo debito (10.800 €/000) nei confronti di Generali Immobiliare Italia SGR S.p.A.

corrispondente alla 3^ tranche da pagare per l'acquisto della nuova sede di Milano del CONI e delle Federazioni Sportive Nazionali; il prezzo pattuito pari a 36.000 €/000 è stato versato per il 40% al rogito il 22 dicembre 2009, per il 30% al rogito il 30 giugno 2010, mentre il restante 30% - ultima tranche del finanziamento di pari importo - è stato liquidato da Coni Servizi S.p.A. alle Generali SGR con contestuale apertura di finanziamento con l'Istituto per il Credito Sportivo il 31 gennaio 2011;

- al costo dei servizi e prestazioni ricevuti (19.940 €/000) principalmente per interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria sia a livello di strutture ed impianti centrali, che presso le strutture territoriali del CONI, spese di pulizia, vigilanza ed utenze, viaggi, oneri locativi e prestazioni di terzi;

- per 16.867 €/000 a debiti relativi agli anni 2005 - 2009 principalmente per fatture ricevute il cui pagamento è rateizzato nel tempo o per fatture attinenti addebiti contestati dalla Società;
- per 570 €/000 a debiti verso le Federazioni Sportive Nazionali principalmente per le competenze loro spettanti sulla base di accordi derivanti da contratti di associazione in partecipazione.

Debiti verso Controllate, Collegate e Correlate

Debiti vso Controllate, Collegate e Correlate (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
Debiti v.so Controllate:			
Circolo del Tennis	530	410	120
CONINET S.p.A.	1.482	1.256	226
Totale	**2.012**	**1.666**	**346**
Debiti v.so Collegate:			
Consorzio QIS	0	16	(16)
Totale	**0**	**16**	**(16)**
Debiti v.so imprese correlate:			
Istituto per il Credito Sportivo	2	2	0
Totale	**2.014**	**1.684**	**330**

L'ammontare dei debiti verso Controllate per 2.014 €/000 è riconducibile alle prestazioni rese nel 2010 dal Circolo del Tennis Foro Italico e da CONINET S.p.A. e regolarizzate solo nei primi mesi del 2011.

Debiti tributari e previdenziali

Debiti Tributari e Previdenziali (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
Debiti Tributari	1.857	2.126	(269)
Debiti verso Istituti Previdenziali	1.956	2.198	(242)
Totale	**3.813**	**4.324**	**(511)**

I debiti tributari, pari a complessivi 1.857 €/000, includono il debito verso l'Erario al 31 dicembre 2010 per IRPEF pagato nel mese di gennaio 2011.

L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2010, pari a 1.956 €/000, si riferisce principalmente al debito verso l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (1.852 €/000).

Debiti da conferimento CONI Ente

Trattasi dei debiti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia e movimentati nel corso del 2010. Al 31 dicembre 2010 i debiti ammontano a 16.550 €/000, come da prospetto che segue. La riduzione del saldo di tali debiti per 3 €/000 è attribuibile a pagamenti effettuati nell'esercizio.

Debiti da Conferimento CONI Ente (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
Debiti verso FSN (L.388/2000)	8.608	8.608	0
Debiti verso Amministrazioni locali	701	701	0
Debiti per contributi a Comitati Regionali e Provinciali, ad Enti Prom. Sport.	2.339	2.339	0
Debiti verso altri terzi	4.902	4.905	(3)
Totale	**16.550**	**16.553**	**(3)**

Altri debiti

Altri Debiti (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
Debiti verso personale	12.276	8.486	3.790
Debiti verso collaboratori e professionisti	717	648	69
Debiti per cauzioni ricevute	320	460	(140)
Acconti da clienti	173	131	42
Altri debiti	235	186	49
Totale	**13.721**	**9.911**	**3.810**

Tali debiti, pari al 31 dicembre 2010 a 13.721 €/000, si riferiscono principalmente a posizioni nei confronti del personale dipendente (12.276 €/000) per indennità di anzianità e TFR maturati nel 2010, compenso incentivante 2010 e lavoro straordinario del personale non dirigente e quelli riconducibili agli adeguamenti del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del personale di Coni Servizi S.p.A. per le competenze 2010 sull'ultimo biennio economico 2010 – 2012.
Per 717 €/000 si riferiscono a debiti verso personale per trattenute ed a debiti verso collaboratori, professionisti ed amministratori per prestazioni rese nel corso dell'esercizio. Infine, gli altri debiti per 320 €/000 sono riconducibili a cauzioni ricevute da diversi soggetti/imprese nell'ambito delle operazioni di dismissione degli immobili della Società.

Ratei e Risconti

I ratei e risconti ammontano al 31.12.2010 a 407 €/000. Si tratta, nello specifico, dei ratei passivi registrati per interessi passivi su mutui ICS e rettifiche di ricavi di competenza dell'esercizio 2010.

Conti d'ordine

I - Garanzie

II - Garanzie prestate dalla Società a favore di terzi

Sono costituite da garanzie prestate a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo a copertura dei finanziamenti concessi da quest'ultimo alla Società per realizzazione di lavori e manutenzioni sull'impiantistica, pari a complessivi 15.743 €/000, inalterate rispetto al 2009.
Si tratta di garanzie contratte con il CONI Ente e trasferite alla Società nell'ambito di tutte le attività e passività cedute con D.L. 08.07.2002 nr. 138 convertito con modificazioni nella L. 08.08.2002 nr. 178.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Per quanto concerne i commenti sull'andamento generale della gestione nel corso dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione, a norma del comma 1 dell'art. 2428 cod. civ.

Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni - che comprendono l'importo del corrispettivo del contratto annuale di servizio con il CONI, nonché i ricavi da servizi resi a terzi - ammontano al 31 dicembre 2010 a 137.844 €/000 rispetto ai 137.531 €/000 del 2009.

Ricavi da contratto di servizio

Viene di seguito evidenziato l'andamento dell'importo del corrispettivo del contratto a partire dal 2003.

Contratto Servizio (€/000)	2010	2009		2008		2007		2006		2005		2004		2003	
Importo Contratto di Servizio	116.891	117.440		143.228		149.637		156.212		167.125		174.998		179.088	
Differenze con 2010		(549)	0%	(26.337)	-18%	(32.746)	-22%	(39.321)	-25%	(50.234)	-30%	(58.107)	-33%	(62.197)	-35%

Il corrispettivo del contratto di servizio è risultato sostanzialmente in linea con il 2009 (si è ridotto di 549 €/000) a fronte, tuttavia, di una estensione significativa del perimetro dei servizi e delle prestazioni rese, legate in particolare all'anno olimpico. Sono risultati, infatti, inclusi per il 2010 le attività ed i relativi costi:

- logistici ed organizzativi legati alla partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010, per complessivi 2.949 €/000 (gestione della spedizione e di due sedi di Casa Italia, presso Vancouver e presso il campo di gara delle discipline di sci alpino e di fondo a Wisthler), a fronte di rimborsi previsti dal CIO per 218 €/000;
- per acquisto di materiale per le premiazioni degli eventi di promozione sportiva organizzati a livello territoriale per ca. 550 €/000;
- per le attività della micro-struttura interna cui è stata demandata, a partire dal secondo semestre 2010, la responsabilità di presidiare le attività di valorizzazione del marchio CONI, per 412 €/000.

L'insieme dei servizi che la Società realizza per il CONI è riconducibile alle seguenti principali tipologie:

Espletamento dei fini istituzionali dell'Ente, tramite:

- gestione dei presidi organizzativi destinati ad attività istituzionali centrali, per l'attuazione dei compiti attribuiti dal CONI: supporto agli Organi dell'Ente (Presidenza, Segreteria Generale ed Organi Collegiali), Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Sport e Preparazione Olimpica, Supporto Organi di Giustizia e garanzia per lo Sport, Antidoping, Servizi Amministrativi per Coni Ente, Assistenza Legale e Contenzioso, Biblioteca presso la Scuola dello Sport, etc.;
- gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali dell'Ente: Rapporti con il Territorio, Promozione dello Sport e Riconoscimento Organismi Sportivi EPS e DA; essi includono il costo del personale periferico, il costo del personale centrale dedicato al coordinamento della struttura periferica e l'insieme dei costi di funzionamento delle sedi CONI in tutta Italia (utilizzate peraltro anche dai comitati periferici delle Federazioni Sportive Nazionali) quali, ad esempio, i fitti passivi, le utenze, la pulizia, la vigilanza ed i servizi di acquisto centralizzato (servizi informatici,

cancelleria, ecc.) ed il coordinamento dell'attività amministrativa delle Strutture Territoriali del CONI;
- sviluppo di progetti specifici quali, ad esempio, il supporto per l'organizzazione della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010, la realizzazione di attività finalizzate alla valorizzazione del marchio olimpico sia tramite il coordinamento delle attività dell'advisor (Octagon Inc.) nella prima parte dell'anno, che tramite la creazione, successivamente, di una struttura interna dedicata, la gestione amministrativa dei marchi CONI tramite lo sviluppo e protezione (registrazione in Italia e all'estero) dello stesso, ecc.

Attività per conto e nell'interesse delle Federazioni Sportive Nazionali, tramite:
- gestione del Personale presso le Federazioni Sportive Nazionali;
- gestione e miglioramento strutturale dei Centri di Preparazione Olimpica e degli impianti specialistici, al fine di garantire in particolare agli atleti di alto livello delle Federazioni Sportive Nazionali, condizioni tariffarie agevolate ed un più elevato livello qualitativo del servizio;
- concessione degli spazi ad uso ufficio nelle sedi di proprietà o gestite dalla Società, nonché la fornitura dei relativi servizi di facility (pulizie, vigilanza, gestione reti informatiche, sicurezza, macchine per ufficio, ecc.) e di gestione delle utenze;
- coordinamento di programmi di formazione dei tecnici delle Federazioni Sportive Nazionali tramite la Scuola dello Sport, nonché sostegno medico-scientifico agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali tramite l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport; proseguimento della partnership con Ferrari ai fini di supportare, tramite la ricerca tecnico-scientifica, le discipline sportive di diverse Federazioni Sportive Nazionali;
- altre attività strumentali e di supporto alle FSN.

Ricavi da servizi resi a terzi

Altri Ricavi delle vendite e delle prestazioni (€/000)	2010	2009	Differenza	
Gestione Impianti	15.316	16.524	(1.208)	-7%
Gestione Intern.li di Tennis in collaborazione con FIT	622	500	122	24%
Locazione Immobili	1.026	945	81	9%
Pubblicità e Sponsorizzazioni	1.262	743	519	70%
Quote di iscrizione a corsi, seminari e convegni	846	576	270	47%
Prestazioni sanitarie Istituti Medicina e Scienza	683	548	135	25%
Altro	1.198	255	944	370%
Totale	**20.953**	**20.091**	**862**	**4%**

Il 2010 registra un ulteriore sviluppo dei ricavi commerciali rispetto al 2009. L'incremento è riconducibile a tutte le tipologie di servizi che la Società offre a terzi e va oltre la semplice differenza con l'esercizio precedente (862 €/000, pari al 4%), avendo consentito l'assorbimento strutturale di 3.518 €/000 (tra ricavi delle vendite e prestazioni e altri ricavi e proventi) che nel 2009 erano stati ottenuti dalla gestione dell'evento non ripetibile della Finale UEFA di Champion's League presso lo stadio Olimpico in Roma.
Sono migliorati l'utile proveniente dalla gestione, in associazione in partecipazione con la Federazione Italiana Tennis, degli Internazionali d'Italia 2010, come anche i ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni legati agli eventi in particolare sportivi organizzati nell'area del Parco del Foro Italico.

L'incremento della voce degli altri ricavi deriva, in particolare, dalle attività non ripetibili (quantomeno in termini di volumi di ricavi) realizzate nel 2010 da Coni Servizi nell'ambito del Progetto di Alfabetizzazione Motoria nella Scuola Primaria, su richiesta dell'Ente CONI e non ricomprese all'interno del contratto di servizio (741 €/000).

Altri Ricavi e Proventi

Altri Ricavi e Proventi (€/000)	2010	2009	Differenza	
Contributi in Conto Esercizio	3.470	3.069	401	13%
Altri ricavi e proventi:				
Rimborso da FSN per spese postali	595	612	(17)	-3%
Rimborso da FSN per spese Telefoniche	296	311	(15)	-5%
Altri ricavi e proventi	4.506	3.240	1.266	39%
Totale	**5.397**	**4.163**	**1.234**	**30%**
Totale	**8.867**	**7.232**	**1.635**	**23%**

I contributi in conto esercizio si riferiscono quasi esclusivamente ai contributi dallo Stato previsti originariamente in 6.000 €/000 all'anno per sette anni in base alla Legge Finanziaria 2004 (L. 350/2003 art. 4 comma 194 lett. D). Le erogazioni per il 2010 - ultimo anno di maturazione in base alla norma - sono state pari a 3.445 €/000.
La voce altri ricavi e proventi presenta un incremento rispetto all'esercizio precedente pari a 1.234 €/000, attribuibile principalmente al riaddebito dei costi (in particolare utenze) sostenuti sugli impianti sportivi della Società, ma in gestione alle Federazioni Sportive Nazionali (627 €/000) ed all'iscrizione di proventi corrispondenti al completamento della prima fase dei lavori di impiantistica sportiva realizzati a Formia a titolo di contropartita per l'acquisto dal Comune a fine 2006 dello Stadio adiacente al Centro di Preparazione Olimpica della Società (774 €/000). Gli altri ricavi e proventi includono, inoltre, diverse voci, tra le quali il riaddebito ai clienti dei danni specifici subiti durante le manifestazioni sportive, concerti, eventi; i rimborsi del CIO a fronte dei costi sostenuti per la manifestazione delle Olimpiadi; i rimborsi dal Circolo del tennis del Foro Italico per i servizi prestati dalla Società, ecc.

Costi della Produzione

Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci

Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci (€/000)	2010	2009	Differenza	
Materiale Sportivo e Divise	672	198	473	238%
Acquisto gasolio	331	296	35	12%
Cancelleria, materiale di consumo e materiale vario non capitalizzabile	1.635	1.130	505	45%
Materiale Promozionale	53	477	(424)	-89%
Altro	63	73	(11)	-15%
Totale	**2.753**	**2.175**	**578**	**27%**

I maggiori costi sostenuti rispetto all'esercizio precedente, si riferiscono in particolare all'acquisto di materiale sportivo a supporto del citato Progetto di Alfabetizzazione Motoria nella Scuola Primaria (per 454 €/000), nonché all'acquisto - effettuato a livello centrale a beneficio dei Comitati Regionali e Provinciali CONI richiedenti - di materiale (per ca. 550 €/000) per le premiazioni degli eventi di promozione sportiva (Giochi sportivi Studenteschi, Gioco Sport, etc), organizzati a livello territoriale. Come emerge dalla tabella sopra, sono stati contestualmente ridotti (424 €/000) gli acquisti di materiale promozionale distribuiti ai partecipanti alle gare/eventi sportivi giovanili organizzati dal CONI con i propri Comitati a livello periferico nazionale.

Costi per Servizi

Costi per servizi(€/000)	2010	2009	Differenza	
Manutenzioni:				
Manutenzione su impianti e fabbricati	8.270	10.836	(2.566)	-24%
Manutenzione su beni mobili	1.335	990	345	35%
Totale Manutenzioni	**9.605**	**11.827**	**(2.222)**	**-19%**
Pulizie e facchinaggio	4.419	4.291	129	3%
Utenze	8.025	7.664	361	5%
Vigilanza	2.729	2.705	24	1%
Viaggi e trasporti	2.454	1.554	901	58%
Premi assicurativi	1.970	2.002	(31)	-2%
Consulenze e altre collaborazioni da terzi	5.449	5.631	(182)	-3%
Costi di gestione foresterie	2.588	2.564	24	1%
Buoni Pasto	1.045	1.093	(48)	-4%
Spese Postali	979	998	(20)	-2%
Pubblicità e promozione	299	310	(11)	-3%
Funzionamento Commissioni	459	423	36	8%
Formazione Personale	58	64	(6)	-9%
Spese per pubblicazioni, bandi avvisi	156	103	52	51%
Altri costi per servizi	4.480	3.032	1.448	48%
Totale	**44.715**	**44.261**	**455**	**1%**

Complessivamente, i costi per servizi risultano in linea rispetto all'esercizio precedente; lo scostamento fra i due esercizi è infatti pari a all'1% o 455 €/000.
Analizzando gli scostamenti principali tra i due periodi, si rileva quanto segue:

- i costi complessivi delle manutenzioni sono tornati nel 2010 ai livelli del 2008 (9.605 €/000 verso 9.535 €/000); quelli sostenuti per la manutenzione (edile, tecnologica, elettrica, idraulica, ecc) degli impianti sportivi e dei fabbricati, analizzati a parità di perimetro, risultano sostanzialmente in linea anche con il 2009, anno che comprendeva interventi manutentivi non ripetibili (per ca. 1.700 €/000) a supporto dell'organizzazione della Finale UEFA di Champions League 2009, nonché i costi (per ca. 800 €/000) per i lavori di rinnovamento dell'auditorium RAI, asset del Parco del Foro Italico in Roma, rimborsati dalla stessa RAI S.p.A., in base agli accordi presi con la Società; i maggiori importi tra 2010 e 2009 per manutenzione su beni mobili, sono riconducibili ad una più puntuale classificazione contabile nel 2010 di parte dei costi sostenuti per i servizi di supporto informatico (manutenzione hw e sw, ecc) ricevuti da Coninet;
- la crescita dei costi per viaggi e trasporti va ricondotta alla trasferta della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010, con una spesa totale di 1.177 €/000;
- la voce altri costi per servizi riflette sul 2010 spese per attività non realizzate o dalle quali è

derivato un minore impatto nel 2009; in particolare si fa riferimento ai costi:

- per l'allestimento e la gestione completa dei servizi della sede di Casa Italia presso il campo di gara delle discipline di sci alpino e di fondo a Wisthler, durante il periodo delle Olimpiadi di Vancouver (600 €/000);
- per la realizzazione del monitoraggio televisivo ed analisi preventiva della visibilità sul mercato dei marchi CONI, effettuata nella seconda parte dell'anno nell'ambito delle attività richieste dal CONI di valorizzazione degli stessi (205 €/000).
- derivanti dalle associazioni in partecipazione (es. per Internazionali d'Italia con Federazione Tennis, Golden Gala con Federazione Atletica Leggera, ecc); a fronte della significativa crescita dei ricavi della Società nel 2010 derivante anche dagli accordi di sponsorizzazione/pubblicità con partner terzi in relazione agli eventi gestiti presso gli asset di Coni Servizi, vi sono stati maggiori addebiti di costi sulla Società per ca. 700 €/000, quali "ribaltamento" di parte dei ricavi ottenuti sulle associazioni in partecipazione, nell'ambito delle quali tali eventi sono stati gestiti.

Costi per godimento di beni di terzi

Costi per il Godimento di Beni di Terzi (€/000)	2010	2009	Differenza	
Affitti passivi e spese accessorie	10.040	8.917	1.124	13%
Noleggi e leasing	1.234	1.959	(726)	-37%
Totale	**11.274**	**10.876**	**398**	**4%**

Anche in questo caso i costi complessivi dei due esercizi, se considerati a parità di perimetro, risultano sostanzialmente in linea. L'incremento dei costi per affitti passivi, infatti, è riconducibile:

- all'affitto degli spazi delle due sedi di Casa Italia a Vancouver ed a Wisthler (ca. 740 €/000), organizzate su richiesta del CONI nell'ambito della partecipazione ai Giochi Olimpici;
- agli adeguamenti ISTAT sui fitti passivi degli immobili che la Società, come noto, mette a disposizione a livello centrale, in particolare Roma, delle Federazioni Sportive ed a livello periferico dei Comitati Regionali e Provinciali del CONI (ed anche delle stesse Federazioni);
- all'affitto/utilizzo degli spazi del Circolo del Tennis S.r.l. per l'organizzazione da parte della Società di eventi in corso d'anno (p.es. Internazionali di Tennis d'Italia).

I risparmi sulla voce noleggi e leasing sono riconducibili ai minori costi:

- sostenuti nel solo 2009 per l'organizzazione della Finale UEFA di Champion's League (341 €/000) e per la partecipazione ai Giochi del mediterraneo di Pescara 2009 (ca. 200 €/000);
- per la gestione delle postazioni informatiche di lavoro (158 €/000).

Costi per il personale

Costi per il Personale (€/000)	Costo 2010 Coni Servizi (A)	Costo 2009 Coni Servizi (B)	Costo 2010 Art. 30 (C)	Costo 2009 Art. 30 (D)	2010 parità perimetro (E=A+C)	2009 parità perimetro (F=B+D)	Differenza (A-B)		Differenza (E-F)	
Salari e stipendi	38.902	38.282	15.543	14.139	54.445	52.421	620	2%	2.024	4%
Oneri sociali	11.402	11.358	4.710	3.820	16.112	15.178	44	0%	934	6%
TFR	3.841	3.578	1.071	986	4.912	4.564	264	7%	348	8%
Subtotale	**54.146**	**53.218**	**21.324**	**18.945**	**75.470**	**72.164**	**928**	**2%**	**3.306**	**5%**
Altri costi	325	208	-		325	208	118	57%	118	57%
Totale	**54.472**	**53.426**	**21.324**	**18.945**	**75.796**	**72.372**	**1.045**	**2%**	**3.424**	**5%**

La dinamica del costo del personale nel corso del 2010 rispetto al 2009, sintetizzata nelle colonne rispettivamente A e B della tabella che precede, è stata sostanzialmente caratterizzata dai fenomeni di incremento (ampiamente prevalenti nel saldo) e decremento di seguito analizzati:

- incremento dei costi derivante dagli adeguamenti economici erogati per il personale impiegatizio e dirigenziale in conseguenza del rinnovo dei rispettivi CCNL per il triennio 2010 – 2012. Per tali rinnovi la Società, attenendosi alle indicazioni ricevute dall'Azionista, ha applicato le norme della Manovra Finanziaria di cui alla L. 122/2010; conseguentemente i negoziati contrattuali sono stati definiti prevedendo incrementi retributivi esclusivamente per l'anno 2010 ed attuando contestualmente il congelamento dei trattamenti economici nelle nuove misure fissate per tale anno, in conformità con quanto previsto dalla citata disposizione di legge per i soggetti inseriti nel conto economico consolidato della P.A. come individuati dall'ISTAT;
- riduzione dei costi discendente dalla riduzione reale della forza (n. 29 unità medie, n. 28 puntuali). Le uscite sono state pressoché integralmente realizzate con lo strumento degli esodi incentivati, data la modesta incidenza di uscite fisiologiche (n. 5 unità tra decessi e limiti di età). Il numero di esodi incentivati realizzati, pur se comunque significativo, sconta rispetto agli anni fino al 2008 un raffreddamento del trend, riconducibile al fisiologico restringimento del bacino di coloro che possiedono i requisiti di anzianità anagrafica e contributiva per l'accesso alla pensione.

Pertanto, la dinamica degli andamenti dei costi del personale operante presso la Società (colonne confrontabili A e B) evidenzia una crescita del 2%, che risulta da attribuire in particolare dal fattore contrattuale.

Inoltre, per quanto riguarda la consistenza del personale di Coni Servizi S.p.A. (esclusi quindi i c.d. art. 30 CCNL), la riduzione della forza puntuale rispetto alla fine dell'anno precedente, riportata nella colonna A della tabella che segue, rappresenta il saldo tra n. 51 uscite (tra esodi incentivati, fisiologici e passaggi alle Federazioni) e n. 23 inserimenti, effettuati con contratti a tempo determinato prevalentemente per il potenziamento degli organici dei Comitati Territoriali del CONI nonché, nella misura di alcune unità, per rimpiazzo di turn over e potenziamento delle strutture della Direzione Amministrazione Finanza e Controllo e per la costituzione della micro-struttura interna cui è stata demandata la responsabilità di presidiare le attività di marketing del marchio CONI.

In linea con quanto fatto negli esercizi precedenti - da quando è cominciato nel 2008 il passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse -, viene fornito nelle tabelle di questa sezione anche un confronto complessivo 2010 – 2009 del costo del lavoro e degli organici (colonne E ed F). Esso include quello delle menzionate risorse passate alle Federazioni ai sensi degli artt. 30 e 24 dei rispettivi CCNL, il cui costo non è più a carico della Società, pur se rimaste comunque in aspettativa presso Coni Servizi. Analizzando, pertanto, la dinamica della forza ed il relativo costo dell'intero perimetro dei dipendenti della Società - compresi quelli passati alle dipendenze delle Federazioni di cui alle colonne C e D - si segnala che, pur in minor misura rispetto all'anno precedente, si è verificato l'ulteriore passaggio di 15 unità alle dipendenze delle Federazioni, compensato nel dato di forza a fine anno da un pari numero di risoluzioni di rapporto di lavoro. I fattori che hanno concorso ad incrementare il costo 2010 rispetto al 2009 sono stati i seguenti: il rinnovo contrattuale; l'andamento della forza media - poiché i passaggi su base volontaria di cui sopra sono intervenuti anticipatamente rispetto alle cessazioni, concentrate a fine anno -; un più elevato mix di qualifiche, determinatosi in corso d'anno, dell'intero personale operante alle dipendenze delle Federazioni.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi.

Consistenza personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.2010 (A)	Coni Servizi 31.12.2009 (B)	Art. 30 31.12.2010 (C)	Art. 30 31.12.2009 (D)	Finale 31.12.2010 (E=A+C)	Finale 31.12.2009 (F=B+D)	Differenza (A-B)		Differenza (E-F)	
Dirigenti	18	20	9	11	27	31	(2)	-10%	(4)	-13%
Impiegati	941	967	387	385	1.328	1.352	(26)	-3%	(24)	-2%
Medici	16	16			16	16	0	0%	0	0%
Giornalisti	4	4			4	4	0	0%	0	0%
Totale	**979**	**1.007**	**396**	**396**	**1.375**	**1.403**	**(28)**	**-3%**	**(28)**	**-2%**

Andamento medio personale	Media 2010 Coni Servizi (A)	Media 2009 Coni Servizi (B)	Media 2010 Art. 30 (C)	Media 2009 Art. 30 (D)	Media 2010 (E=A+C)	Media 2009 (F=B+D)	Differenza (A-B)		Differenza (E-F)	
Dirigenti	19	22	11	11	30	33	(3)	-14%	(3)	-9%
Impiegati	965	991	385	379	1.350	1.370	(26)	-3%	(20)	-1%
Medici	16	16			16	16	0	0%	0	0%
Giornalisti	4	4			4	4	0	0%	0	0%
Totale	**1.004**	**1.033**	**396**	**390**	**1.400**	**1.423**	**(29)**	**-3%**	**(23)**	**-2%**

Ammortamenti e Svalutazioni

Ammortamenti e Svalutazioni (€/000)	2010	2009	Differenza	
Ammortamenti:				
Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali	3.490	3.578	(88)	-2%
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali	9.275	8.758	518	6%
Totale Ammortamenti	**12.765**	**12.335**	**430**	**3%**
Altre Svalutazioni delle Immobilizzazioni:				
Svalutazioni delle Immobilizzazioni Materiali	0	0		
Svalutazioni delle Immobilizzazioni Immateriali	0	0		
Totale Altre Svalut.ni delle Immob.ni	**0**	**0**		
Svalutazione crediti verso clienti	0	588	(588)	-100%
Totale Svalutazioni	**0**	**588**	**(588)**	**-100%**
Totale	**12.765**	**12.923**	**(158)**	**-1%**

Complessivamente, i costi relativi agli ammortamenti crescono di circa 430 €/000 (3%) prevalentemente a seguito degli investimenti realizzati nel corso del 2010.
Il leggero decremento rispetto al 2009 degli ammortamenti sulle immobilizzazioni immateriali deriva dalla riduzione delle aliquote di ammortamento sugli investimenti realizzati in particolare presso le sedi di alcune Federazioni in via Flaminia 830, Roma, a seguito della rinegoziazione ed estensione nel tempo del contratto di locazione sull'immobile.

Accantonamenti per rischi e oneri ed altri accantonamenti

Accantonamenti (€/000)	2010	2009	Differenza	
Accantonamenti per Rischi:				
Accantonamenti per oneri diversi	10.430	11.695	(1.265)	-11%
Accantonamenti per contenzioso	1.600	255	1.345	526%
Totale Accantonamenti per Rischi	**12.030**	**11.950**	**80**	**1%**
Altri Accantonamenti:				
Accantonamento Fondo Imposte e Tasse	466	693	(228)	-33%
Altri accantonamenti	0	0		
Totale Altri Accantonamenti	**466**	**693**	**(228)**	**-33%**
Totale	**12.496**	**12.644**	**(148)**	**-1%**

Per quanto attiene agli accantonamenti effettuati in sede di chiusura dell'esercizio per far fronte alle passività certe o potenziali rendendo così congrui i relativi fondi, si rimanda a quanto descritto nella presente nota integrativa alla sezione Fondo rischi ed oneri.

Oneri diversi di gestione

Oneri diversi di gestione (€/000)	2010	2009	Differenza	
ICI	1.831	1.854	(23)	-1%
Altre imposte e tasse	1.131	1.009	122	12%
Riviste, periodici, pubblicazioni ed abbonamenti a agenzie	269	219	50	23%
Spese legali contenzioso Ente CONI	435	232	203	87%
Biglietti di ingresso a manifestazioni sportive	117	0	117	
Altro	373	225	148	66%
Totale	**4.156**	**3.540**	**616**	**17%**

I maggiori costi sulla voce altre imposte e tasse, si riferiscono alla tassa sui rifiuti urbani (TARSU) aumentata in diversi comuni e all'apertura di nuove posizioni nel corso del 2010.
I costi per l'acquisto di biglietti di ingresso alle manifestazioni sportive si riferiscono agli accessi alle gare delle Olimpiadi di Vancouver. Le maggiori spese di cui alla voce altro comprendono i costi registrati per perdite su crediti rilevate nel corso dell'esercizio per circa 130 €/000.

Proventi e Oneri Finanziari

I proventi e oneri finanziari sono così composti:

Proventi Finanziari (€/000)	2010	2009	Differenza	
Proventi da Partecipazioni	**575**	**635**	**(60)**	**-9%**
Altri Proventi Finanziari:				
Interessi attivi bancari	194	272	(79)	-29%
Interessi attivi di mora	660	117	543	466%
Interessi attivi su prestiti al personale	43	53	(10)	-19%
Altri proventi finanziari	197	40	157	387%
Totale Altri Proventi Finanziari	**1.094**	**483**	**611**	**127%**
Totale	**1.669**	**1.118**	**551**	**49%**

Oneri Finanziari (€/000)	2010	2009	Differenza	
Interessi passivi BNL	1.198	1.474	(276)	-19%
Interessi passivi ICS	912	962	(49)	-5%
Interessi passivi di mora	20	52	(32)	-61%
Altro	116	124	(9)	-7%
Totale	**2.246**	**2.612**	**(366)**	**-14%**

I proventi da partecipazioni si riferiscono alla partecipazione che Coni Servizi ha nell'Istituto per il Credito Sportivo.
L'incremento degli interessi attivi di mora è riferibile agli interessi (655 €/000) applicati al rimborso da parte dell'Agenzia delle Entrate di Milano del credito IVA, originatosi nell'ambito dell'operazione di dismissione immobiliare del 30 dicembre 2005 con BNL F.di Immobiliari SGR S.p.A per il quale si rimanda alla sezione dei crediti tributari nella presente nota integrativa.
L'andamento degli interessi passivi bancari ha beneficiato dei livelli minimi raggiunti dai tassi di interesse bancari nel corso del 2010.
Si precisa che nel corso dell'esercizio non si è provveduto ad effettuare alcuna rettifica di valore delle attività finanziarie.

Proventi e Oneri Straordinari

Proventi straordinari (€/000)	2010	2009	Differenza	
Plusvalenze da vendita beni materiali	-	3.836	(3.836)	-100%
Sopravvenienze attive diverse	7.197	3.138	4.059	129%
Totale	**7.197**	**6.974**	**223**	**3%**

I proventi straordinari per il 2010 si riferiscono principalmente:

- alla regolarizzazione del credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo, che ha comportato l'iscrizione all'interno delle sopravvenienze attive della contropartita del decremento del relativo fondo di svalutazione crediti (3.498 €/000), si veda in proposito la sezione dei crediti da conferimento CONI Ente nella presente nota integrativa;

- alla regolarizzazione della posizione creditoria nei confronti di soggetti terzi (Federazioni Sportive Nazionali e privati) derivante dall'iscrizione, successiva alla chiusura dell'esercizio, dei riaddebiti per costi sostenuti sulle utenze su impianti sportivi della Società (1.007 €/000) ad essi concessi in gestione;
- alla dismissione di un terreno sito nel Comune di Cortina d'Ampezzo (560 €/000);
- al riallineamento per 593 €/000 dei costi per utenze sugli impianti sportivi della Società - iscritti in competenza in esercizi precedenti - e ricondotti a minori importi a seguito di richieste di revisione degli addebiti mosse ai fornitori e risultate fondate.

Oneri straordinari (€/000)	2010	2009	Differenza	
Minusvalenze, sopravvenienze ed insussistenze passive	749	435	314	72%
Totale	**749**	**435**	**314**	**72%**

Imposte dell'esercizio

Imposte sul reddito dell'Esercizio (€/000)	2010	2009	Differenza	
Imposte dell'Esercizio:				
IRAP	2.997	3.387	(389)	-11%
IRES	3.587	3.254	333	10%
Totale imposte dell'Esercizio	**6.584**	**6.641**	**(56)**	**-1%**
Imposte differite:				
Assorbimento IRAP/IRES anni pregressi	(1.522)	(2.356)	834	-35%
Totale Imposte differite	**(1.522)**	**(2.356)**	**834**	**-35%**
Imposte Anticipate:				
Assorbimento IRES anni pregressi	0	2.658	(2.658)	-100%
Totale Imposte Anticipate	**0**	**2.658**	**(2.658)**	**-100%**
Totale	**5.062**	**6.942**	**(1.880)**	**-27%**

Le **imposte correnti** ammontano a 6.584 €/000 e riguardano il costo stimato per IRES (3.587 €/000) ed IRAP (2.997 €/000) dell'esercizio. Per quanto attiene alla "fiscalità anticipata e differita" si rileva che:

- non sono state iscritte imposte anticipate e differite dell'esercizio per mancanza dei presupposti previsti dai principi contabili adottati;
- è stato imputato l'assorbimento di imposte differite passive iscritte in precedenti esercizi (1.522 €/000) connesse alla contabilizzazione di imposte correnti dell'esercizio;

Nel corso dell'anno è stato notificato un avviso di accertamento ai fini IRES per l'anno di imposta 2005 conseguente all'avviso di accertamento per l'anno di imposta 2004 definito dalla Società nello scorso esercizio e relativo alla riduzione delle perdite fiscali dichiarate ai fini IRES, da riportare a nuovo negli esercizi successivi, per un importo di € 215.683,00. L'anno in esame è stato definito dalla Società con il pagamento, effettuato nel mese di ottobre 2010, dei seguenti importi: € 71.175,00 a titolo di imposta IRES, € 9.040 a titolo di interessi ed € 8.896,88 a titolo di sanzioni.

Compensi ad Amministratori e Sindaci

Compensi ad Amm.ri, Sindaci (€/000)	2010	2009	Differenza	
Amministratori	453	221	232	105%
Sindaci	65	66	(1)	-1%
Totale	**518**	**287**	**231**	**80%**

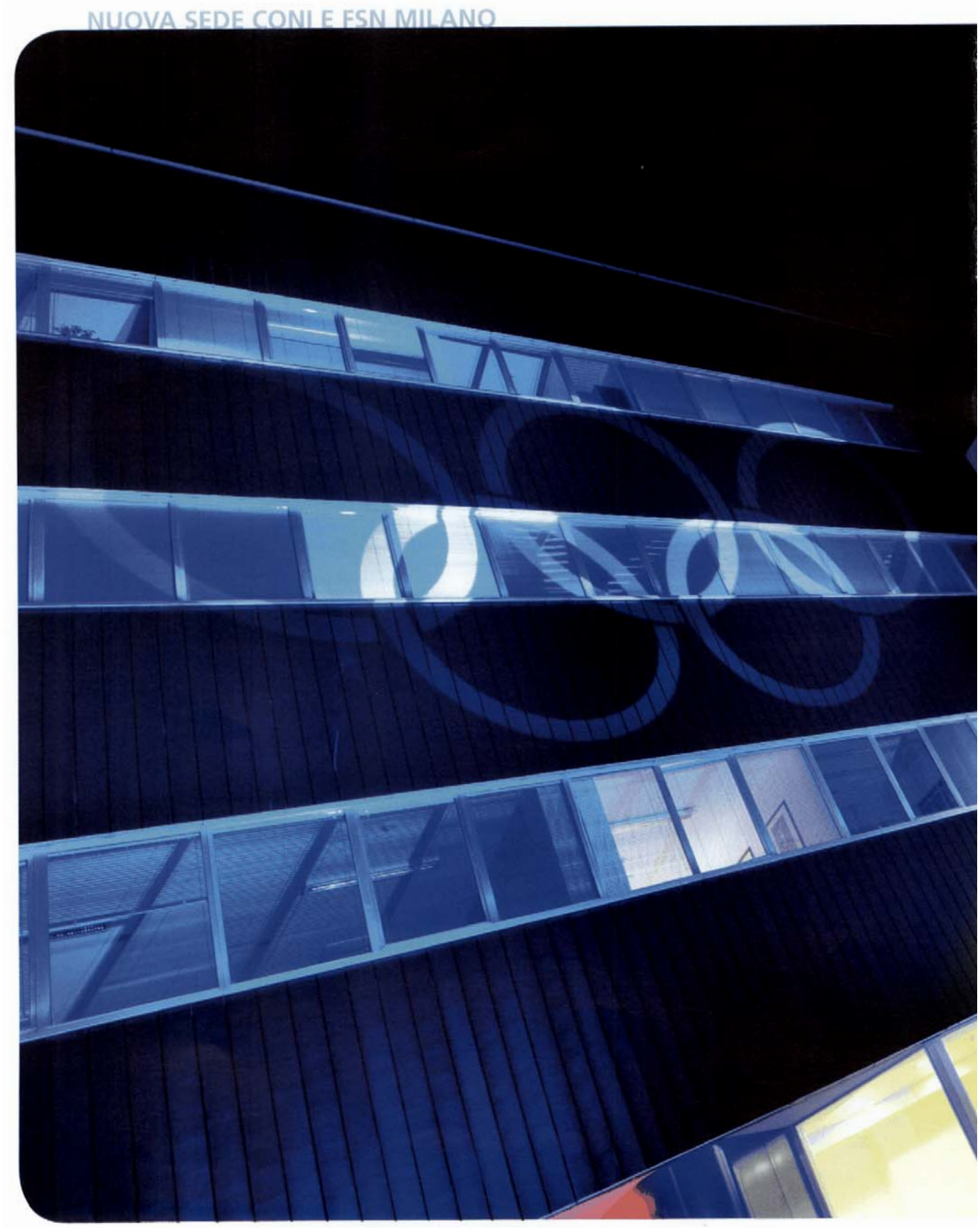
L'andamento dei compensi agli amministratori ha seguito il quadro delle procedure contemplate dalle vigenti norme, previo benestare dell'Azionista e proposta del Comitato per le Remunerazioni. Esso riflette:

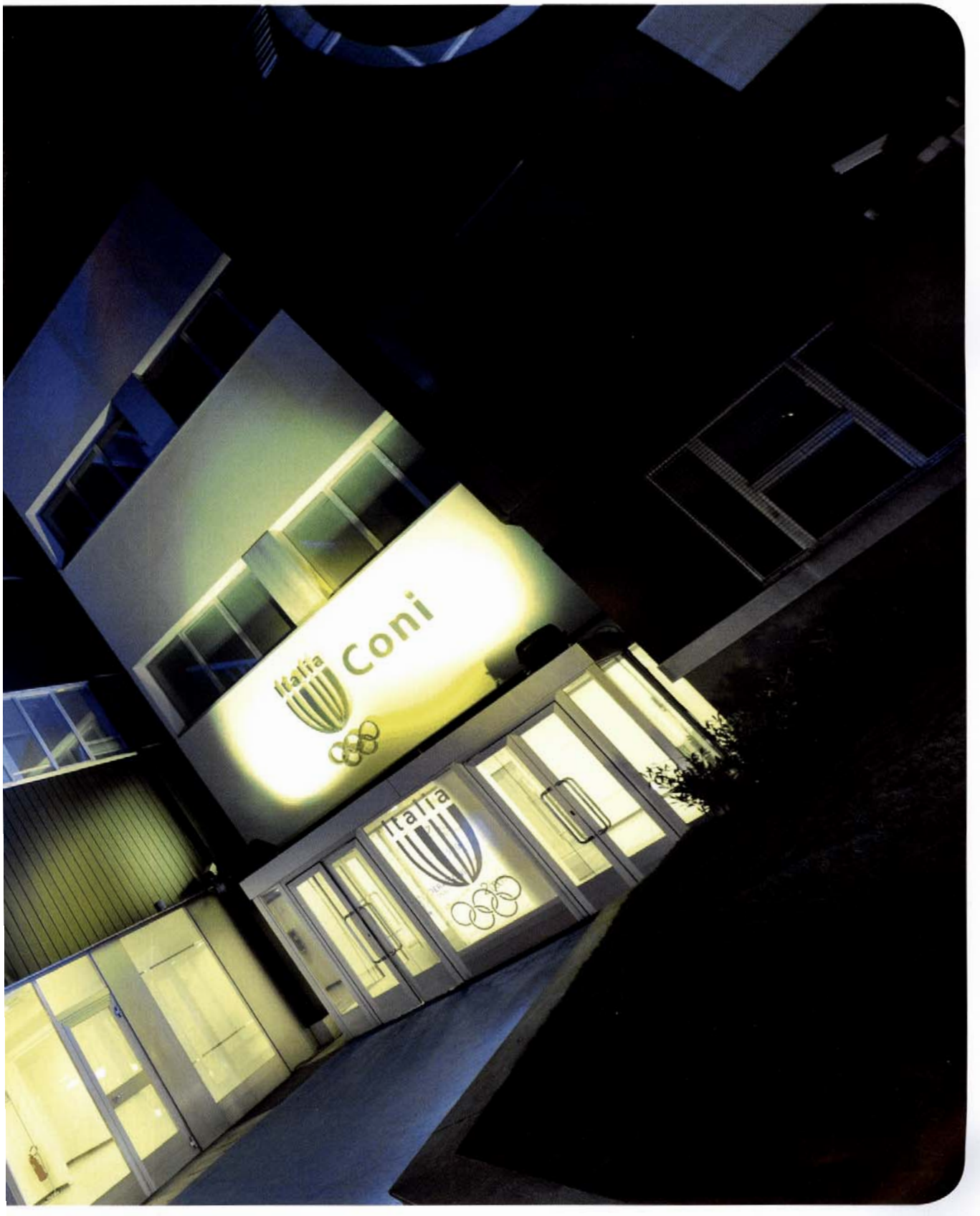
- l'inclusione degli emolumenti deliberati dal Consiglio di Amministrazione a titolo di remunerazione dell'Amministratore Delegato ex art. 2389, 3° comma C.C. Gli importi sono riferiti al periodo dal 1° giugno 2010 - decorrenza della cessazione del preesistente rapporto di lavoro dipendente in qualità di Dirigente dell'A.D. - al 31 dicembre 2010. Il compenso fissato è pari alla retribuzione globale annua (parte fissa più parte variabile) precedentemente percepita dall'A.D. in qualità di Dirigente Aziendale;
- la revisione degli emolumenti del Presidente a seguito dell'attribuzione di nuove e più ampie deleghe.

Corrispettivi alla società di revisione

Si evidenzia che l'importo totale dei corrispettivi spettanti alla società di revisione, inclusi eventuali corrispettivi di competenza corrisposti alla stessa nell'esercizio per altri servizi di verifica, di consulenza fiscale e per servizi diversi dalla revisione legale, è pari a 94 €/000. Di questi, 44 €/000 si riferiscono ai compensi per la revisione legale ai sensi dell'art. 37, c.16 del D.Lgs. n. 39/2010 e della lettera 16 bis dell'art. 2427 cc.

Roma, 8 Aprile 2011


NUOVA SEDE CONI E FSN MILANO


Italia
Coni
Italia

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

al bilancio al 31 dicembre 2010

Signori Azionisti,

il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010, che il Consiglio di amministrazione sottopone alla Vostra attenzione espone un utile di 4.887.584 di euro che il Consiglio stesso propone di destinare in parte agli azionisti (euro 782.326 in forza dei risparmi conseguiti ai sensi dell'art. 61 del D.L. n.112/2008, convertito , con modificazioni, dalla legge n. 133/2008, di cui si riferirà in seguito), riportando a nuovo la differenza.

Tale positivo risultato – superiore di euro 1.866.908 a quello conseguito nell'esercizio precedente – è stato determinato dall'acquisizione di proventi straordinari (liberazione di passività potenziali), non disgiunta da una costante tensione volta ad ottimizzare e razionalizzare i processi produttivi. Il conto economico dell'esercizio 2010 si riassume nei seguenti dati fondamentali, espressi in milioni di euro:

- Valore della produzione	147
- Costi della produzione	(143)
- Differenza tra valore e costi della produzione	**4**
- Saldo gestione finanziaria	//
- Componenti straordinarie nette	6
- Risultato ante imposte	**10**
- Imposte sul reddito	(5)
- Risultato dell'esercizio	**5**

Il suindicato risultato di esercizio concorda con quello esposto nello stato patrimoniale che evidenzia un patrimonio netto di euro 41.741.332.

Nella relazione sulla gestione, redatta ai sensi dell'art. 2423 cod. civ., gli Amministratori hanno ampiamente riferito in merito all'attività svolta dalla Società nel corso dell'esercizio.

I fatti dell'esercizio 2010 che, ad avviso del Collegio, meritano di essere menzionati sono i seguenti:

- Il corrispettivo del contratto di servizio – che rappresenta la principale fonte di reddito della Società (79,67% del valore della produzione) ha registrato nell'esercizio in parola una modesta riduzione di euro 549.000 rispetto a quello riconosciuto nell'anno precedente, passando da euro/ml 117,440 ad euro/ml 116,891, confermando il trend progressivamente in diminuzione già registrato negli anni precedenti (anno 2003 euromil. 179.088, anno 2010 euromil.116.891);
- il fondo di previdenza integrativo (FIP) dei dipendenti ex CONI è stato incrementato – previa verifica attuariale – di euro/ml. 5,805 ed utilizzato per l'integrazione delle pensioni AGO agli eventi diritto per euro/ml. 10,265, raggiungendo, al 31.12.2010, l'ammontare di euro/ml 116,819;
- i debiti complessivi assommano ad euro/ml 186,7 di cui: euro/ml 102,4 verso banche ed istituti finanziari (BNL euro/ml10,00 per l'acquisto dal Comune di Roma del CPO "Giulio Onesti" e Gestione Immobiliare Italia SGR spa euromil. 25) ed euro/ml. 84,3 verso fornitori ed altri. Il rapporto debt/equity sale da 4,25 a 4,47, rendendo delicata la situazione finanziaria della Società che va, quindi, attentamente monitorata. Ai fini di una più approfondita analisi della situazione in questione va, però, sottolineato che gli amministratori si sono diligentemente adoperati a che il debito originato dalla gestione CONI pari ad euromil. 400,9 si riducesse alla fine dell'esercizio in parola alla sopraindicata cifra di euromil. 67,4.

Per quanto di competenza, il Collegio sindacale fa presente quanto segue:

- ha svolto la propria attività nel rispetto delle disposizioni contenute nel codice civile, ispirandosi, altresì, alle norme di comportamento del Collegio sindacale raccomandate dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili;
- ha partecipato alle adunanze dell'Assemblea dei Soci e a n. 7 sedute del Consiglio di amministrazione, che si sono svolte nel rispetto delle norme statuarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento;
- l'Amministratore delegato ha riferito, ai sensi dell'art. 2381, quinto comma, c.c., sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società;
- le delibere adottate dall'Assemblea del Consiglio di amministrazione sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono in contrasto con i principi di corretta amministrazione;
- si è regolarmente riunito nel rispetto dei termini previsto dall'art. 2404 c.c.;
- ha avuto periodici incontri con la Società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. incaricata della revisione legale dei conti tra i quali, da ultimo, quello dedicato al bilancio di esercizio, acquisendo notizie concernenti l'attività svolta dalla società, ma anche in relazione all'assenza di fatti censurabili o altri fatti di rilievo;
- ha vigilato sull'assetto organizzativo riscontrando che esso è nelle sue linee generali, adeguato e teso, comunque, a rendere sempre più efficiente il processo produttivo;
- ha vigilato sull'assetto amministrativo-contabile della Società che è idoneo a rappresentare correttamente i fatti di gestione; tale valutazione è confortata dalla documentazione esaminata, dalle informazioni assunte e dalle verifiche effettuate dalla società di revisione;
- nel corso dell'esercizio della Vostra Società ha corrisposto compensi per complessivi €/000 94 alla PricewaterhouseCoopers S.p.A. di cui €/000 44 per l'attività di revisione legale dei conti ai sensi di legge e €/000 50 per altri incarichi di verifica e consulenza;
- l'Organismo di vigilanza ha provveduto ad aggiornare il Modello di organizzazione e gestione;
- la struttura di Internal Audit ha dato maggiore impulso all'attività di controllo interno in

attesa del completamento revisionale delle procedure;
- non è stato ancora nominato il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili, ritenendo, tuttavia, che l'Amministratore Delegato della Società possa, nell'ambito delle deleghe ad esso conferite, adempiere ad un corretto controllo di gestione e ad un altrettanto preventivo monitoraggio dei rischi aziendali;
- ha vigilato sull'impostazione generale data al bilancio di esercizio, sulla conformità della legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni particolari da riferire;
- gli Amministratori nella loro Relazione hanno illustrato in maniera adeguata gli eventi significativi in ambito societario, nonché i fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio e la prevedibile evoluzione della gestione;
- nella redazione del bilancio gli Amministratori non hanno fatto ricorso alla deroga prevista dall'art. 2423, quarto comma, c.c.;
- non sono pervenute denunce ex art. 2408 c.c..

Per quanto attiene al bilancio di esercizio, essendo affidata la revisione legale dei conti ad una società di revisione, il Collegio ha verificato la sua impostazione e struttura, riscontrandone la conformità alle norme di legge e la rispondenza ai fatti ed alle informazioni di cui ha avuto conoscenza nell'espletamento dei propri compiti.
Ha inoltre verificato l'osservanza delle norme di legge riguardanti la predisposizione della relazione sulla gestione e la completezza della stessa.
L'Amministratore delegato, pur in assenza del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, ha rilasciato l'attestazione di conformità relativamente al bilancio d'esercizio 2010.

In merito, infine al rispetto da parte della società delle limitazioni di spesa previste dai commi 5 (spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza, 6 e 15 (spese per sponsorizzazioni) e 2 (spese per studi ed incarichi di consulenza), il Collegio – sulla base della metodologia dettata dalla Circolare n. 10 del 13.02.2009 del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – ha esaminato, nell'ambito delle risultanze contabili della Società confluite nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2010, i costi sostenuti ai fini di cui sopra è cenno (fatta eccezione per le spese di sponsorizzazioni cui la Società non ha mai fatto ricorso), accertando che il risparmio complessivo assomma ad € 782.326,16.

La Società di revisione PricewatherhouseCoopers S.p.A. ha rilasciato, con apposita relazione, giudizio favorevole all'approvazione del bilancio.

Signori Azionisti,
alla luce di quanto precede e tenuto presente il giudizio espresso nella propria relazione dalla Società di revisione PricewatherhouseCoopers S.p.A., il Collegio, ai sensi dell'art. 2429 c.c., esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2010, nonché all'accoglimento della proposta formulata degli Amministratori in ordine alla destinazione dell'utile, invitando l'Assemblea a provvedere alla nomina degli amministratori e dei sindaci il cui incarico viene a scadenza con l'approvazione del bilancio in parola.

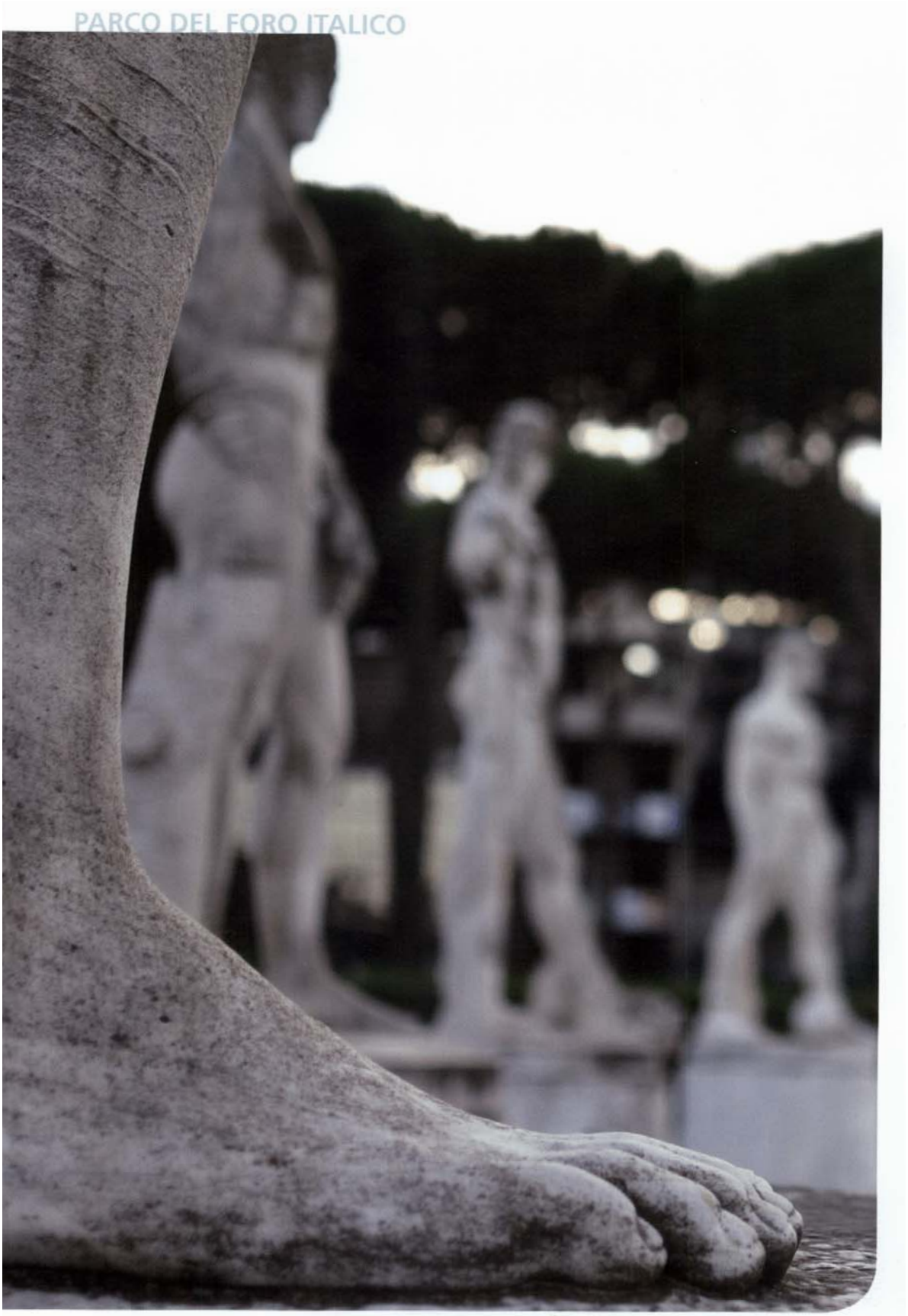
Roma, 15 aprile 2011

IL COLLEGIO SINDACALE

Dott. Pompeo Cosimo Pepe

Dott. Antonio Mastrapasqua

Dott. Graziano Poppi


PARCO DEL FORO ITALICO

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

pwc

RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS 27.01.2010, N. 39

All'Azionista unico della
Coni Servizi SpA

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA chiuso al 31 dicembre 2010. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli Amministratori della Coni Servizi SpA. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

   Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 15 giugno 2010.

3 A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA al 31 dicembre 2010 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.

4 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli Amministratori della Coni Servizi SpA. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA al 31 dicembre 2010.

Roma, 14 aprile 2011

PricewaterhouseCoopers SpA

Massimo Pulcini
(Revisore legale)

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. 3.734.400,00 Euro i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n. 43 dell'Albo Consob - Altri Uffici: **Bari** 70124 Via Don Luigi Guanella 17 Tel. 0805640211 – **Bologna** Zola Predosa 40069 Via Tevere 18 Tel. 0516186211 – **Brescia** 25123 Via Borgo Pietro Wuhrer 23 Tel. 030369701 – **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 – **Genova** 16121 Piazza Dante 7 Tel. 01029041 – **Napoli** 80121 Piazza dei Martiri 58 Tel. 08136181 – **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 – **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 – **Parma** 43100 Viale Tanara 20/A Tel. 0521242848 – **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 – **Torino** 10129 Corso Montevecchio 37 Tel. 011556771 – **Trento** 38122 Via Grazioli 73 Tel. 0461237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422696911 – **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040348078l - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 – **Verona** 37122 Corso Porta Nuova 125 Tel.045800256l

www.pwc.com/it

DOC16-15-412
€ 14,40