

BILANCIO D'ESERCIZIO 2010

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

**Con
la
relazione
della
Commissione
delle
Finanze
e
delle
Riforme
Economiche
e
Fiscali**

PAGINA BIANCA

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
AL BILANCIO D'ESERCIZIO C.O.N.I. 2010**

PREMESSA

Il bilancio d'esercizio è stato redatto sulla base dei principi della contabilità civilistico - patrimoniale, opportunamente adeguati alla natura dell'attività dell'Ente, contenuti nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità, emanato in applicazione dell'art.13, comma 1, lettera o), del D.Lgs. 419/99.

Tali modalità consentono di fornire un quadro complessivo della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ente, comprensivo altresì delle risultanze contabili delle strutture territoriali (comitati regionali e provinciali) "consolidate" nel Bilancio generale dell'Ente e di pervenire ad un sistema contabile omogeneo fra il CONI, la CONI Servizi SpA e le Federazioni Sportive.

L'Ente a fronte di un'assegnazione iniziale di risorse dallo Stato definita a livello normativo dal D.L. 29/11/2008 n. 183, convertito dalla legge 28/01/2009 n. 2 (art. 30 bis, commi 4 e 5), in misura pari ad €/000 470.000, ha potuto in realtà disporre nel corso dell'esercizio di contributi per complessivi €/000 461.083, registrando un incremento rispetto all'anno precedente di €/000 16.025.

Per quanto attiene ai vincoli di finanza pubblica applicabili al CONI si evidenzia che l'Ente:

- ha contenuto le spese per organismi Collegiali (art. 61, comma 1, della Legge n. 133/2008);
- ha contenuto le spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (art. 61, comma 5, della Legge n. 133/2008)
- non ha applicato le disposizioni sul contenimento dei consumi intermedi, in quanto nel bilancio non sono iscritte spese di tale natura, essendo queste sostenute, per il CONI, dalla CONI Servizi Spa;
- ha provveduto al versamento sull'apposito capitolo di entrata del bilancio dello Stato dei risparmi conseguiti in data 26 marzo 2010, applicando le riduzioni di cui ai punti precedenti (art. 61, comma 17, della Legge n. 133/2008);

- ha applicato le disposizioni in materia di monitoraggio della spesa (Circolare MEF-RGS n. 10 del 13 febbraio 2009).

CRITERI DI VALUTAZIONE

La nota integrativa espone in termini chiari i criteri di valutazione adottati a cui si fa espresso rinvio, che non risultano modificati rispetto a quelli assunti nell'esercizio precedente e sono ispirati ai principi della prudenza e della competenza economica.

L'Ente nella predisposizione del bilancio non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi civilistici e contabili nazionali.

RISULTANZE

Il Bilancio 2010 è composto dal Conto Economico, dalla situazione Patrimoniale e dalla Nota Integrativa ed è corredato della relazione della Giunta Nazionale che illustra i risultati conseguiti ed i principali avvenimenti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio.

Il conto economico dell'esercizio 2010 si riassume nei seguenti dati riassuntivi, espressi in migliaia di euro:

Valore della produzione	477.161
Costi della produzione	(473.825)
Differenza fra valore e costi della produzione	3.336
Saldo gestione finanziaria	76
Saldo gestione straordinaria	(200)
Risultato ante imposte	3.212
Imposte sul reddito	(1.244)
Risultato dell'esercizio	1.968

Il bilancio d'esercizio 2010 si è chiuso, pertanto, con un avanzo pari ad €/000 1.968.

Come risulta dai prospetti di bilancio, tale risultato positivo d'esercizio scaturisce dalla somma algebrica fra il risultato economico positivo della struttura centrale, pari ad €/000 2.419 e il risultato economico negativo delle strutture territoriali, pari ad €/000 451.

Il valore della produzione ha registrato un incremento, rispetto all'esercizio 2009, di €/000 18.150, da ascrivere principalmente a maggiori contributi da parte dello Stato per €/000 16.025 ed all'incremento dei ricavi commerciali di €/000 2.138.

Il costo della produzione è aumentato di €/000 12.971, principalmente per effetto dell'incremento dei contributi assegnati per il funzionamento delle attività istituzionali (incremento dei contributi delle Federazioni e degli altri Enti finanziati pari ad €/000 7.910; contributi straordinari per adeguamento impiantistica e strutture sportive, pari ad €/000 2.248; incremento degli altri oneri €/000 778).

Gli accantonamenti per svalutazioni sono riferiti al credito nei confronti della Società Octagon, in relazione al contratto di sfruttamento del marchio CONI, pari, al lordo degli accantonamenti, ad €/000 2.087, svalutato nel 2009 per €/000 1.264 e nel 2010 per €/000 123.

In merito alle strutture territoriali, dall'esame della nota integrativa al bilancio 2010, emerge che il consolidamento dei bilanci delle Strutture territoriali è avvenuto quest'anno sulla base di dati contabili di tutti i 121 Comitati Territoriali .

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Il Collegio, nell'evidenziare che il risultato economico positivo dell'esercizio di euro 1.968, è stato determinato sia da economie di gestione derivanti dal contratto di servizio, sia dal rinvio all'esercizio successivo delle somme previste nel budget 2010 per l'acquisto del terreno sul quale insiste l'immobile di Viale Tiziano n. 70, ritiene di formulare le seguenti raccomandazioni:

- uniformare la gestione a criteri ancor più rigorosi di economicità, in particolare per quanto concerne il contenimento dei costi delle strutture territoriali che hanno conseguito un risultato negativo consolidato di €/000 451, coperto dagli avanzi complessivi degli esercizi precedenti ammontanti al 31.12.2010 ad €/000 12.460;
- valutare la possibilità di ulteriori rimodulazioni delle competenze attribuite alle strutture centrali e territoriali al fine di pervenire ad una ulteriore riduzione dei costi di gestione;
- monitorare costantemente i flussi di tesoreria della gestione del Centro e dei c/c bancari delle Strutture Territoriali;

Alla luce di quanto su esposto, con le raccomandazioni che precedono, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2010 del Comitato Olimpico Nazionale Italiano.

Roma, 30 maggio 2011

I REVISORI

Pres. Raffaele Squitieri

Cons. Dante D'Alessio

Dott. Pompeo Pepe

Dott. Carlo Tixon

Avv.to Paolo Leopardi


PER COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE

CONI SERVIZI S.P.A.

BILANCIO D'ESERCIZIO 2010

PAGINA BIANCA



INDICE

1. Organi Sociali Coni Servizi S.p.A.
2. Relazione sulla Gestione
3. Stato Patrimoniale e Conto Economico al 31.12.2010
4. Nota Integrativa al 31.12.2010
5. Relazione del Collegio Sindacale
6. Relazione della Società di Revisione



ORGANI SOCIALI CONI SERVIZI S.P.A.

al 31 dicembre 2010

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente

Giovanni Petrucci

Amministratore Delegato

Raffaele Pagnozzi

Consiglieri

Riccardo Andriani

Claudio Gallo

Romolo Rizzoli

COLLEGIO SINDACALE

Presidente

Pompeo Pepe

Sindaci effettivi

Antonio Mastrapasqua

Graziano Poppi

Sindaci supplenti

Nicola Ceconato

Stefano Garagnani

Delegato al controllo

sulla gestione finanziaria

Giorgio Putti

e supplente

Ermanno Granelli



RELAZIONE SULLA GESTIONE

al 31 dicembre 2010

Signori Azionisti,

la presente relazione è a corredo del bilancio della Società al 31 dicembre 2010. Nel rinviarVi alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vogliamo in questa sede relazionarVi sull'andamento della gestione della Società.

Preliminarmente, vi informiamo che a norma dell'art. 28 comma 2 del d.lg. 127/91 non si è provveduto a redigere il bilancio consolidato di Gruppo, in quanto le uniche due partecipazioni di controllo detenute dalla Società - il Circolo del Tennis Foro Italico società Sportiva Dilettantistica a.r.l. e Coninet S.p.A. a partire dal 2010 - risultano non significative al fine della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo.

Come da disposizioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) alle società da esso controllate e come da conseguenti deliberazioni dell'Assemblea dei soci, il controllo contabile ex art. 2409 bis e ss. cod.civ. è stato svolto, in continuità con gli esercizi precedenti, dalla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A.

In ordine all'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 61 del d.l. 112/08, convertito, con modificazioni, dalla Legge 133/08, la Società ha rispettato le limitazioni di spesa previste dai commi 5 (spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza), 6 e 15 (spese per sponsorizzazioni) e 2 (spese per studi ed incarichi di consulenza). La somma delle economie di spesa che deriverebbero dall'applicazione della norma, in base ai calcoli contenuti nella scheda di rilevazione dei dati di bilancio di cui alla Circolare MEF-RGS n. 10 del 13.02.2009 (il cui utilizzo, per il calcolo 2010, è stato confermato dal Dipartimento del Tesoro), risulta pari ad € 782.326,16.

Dopo il progetto di implementazione e l'avvio dei sistemi nel 2009, l'esercizio 2010 è stato il primo in cui la Società si è avvalsa a pieno regime e con successo del nuovo sistema contabile (SAP) e del nuovo applicativo integrato per la gestione dei Centri di Preparazione Olimpica (Fidelio). La Società sta completando la revisione delle proprie procedure e delle deleghe aziendali.

Nel corso dell'esercizio la struttura dell'Internal Audit ha garantito il presidio del sistema di controllo interno in ordine ai principali processi aziendali, supportato il miglioramento dei controlli interni nell'ambito dell'applicativo SAP e la verifica della conformità alle principali norme di settore (es. D.lgs. 231/01, L. 262/05, D.lgs. 196/03). La struttura, inoltre, nell'ambito delle attività richieste dal CONI nel contratto di servizio, ha effettuato le programmate verifiche amministrativo-contabili sulle Federazioni Sportive Nazionali e sui Comitati Territoriali dell'Ente. In chiusura di esercizio, su tali attività è stata resa opportuna informativa al Consiglio di Amministrazione.

Con riferimento alle attività poste in essere dall'Amministratore Delegato ai fini del rilascio dell'attestazione sul bilancio d'esercizio 2010 della Società, si rinvia alla "Attestazione dell'Amministratore Delegato sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2010".

La Società ha aggiornato il "Documento Programmatico sulla Sicurezza dei dati (DPS)" nel rispetto delle scadenze di legge.

Sintesi dei risultati ed andamento della gestione

L'esercizio al 31 dicembre 2010 si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 137.844 €/000 - di cui da contratto di servizio con il CONI per 116.891 €/000 - e con un totale valore della produzione pari a 146.711 €/000.

L'utile operativo della gestione caratteristica risulta pari a 4.079 €/000, nonostante assorba costi per accantonamenti - prevalentemente finalizzati come sopra anticipato ad integrare il valore del Fondo di Previdenza ereditato dal CONI ed il fondo ristrutturazione aziendale - per complessivi 12.496 €/000.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 9.950 €/000 incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 577 €/000 e, positivamente, i componenti straordinari netti di reddito per 6.448 €/000.

Sull'utile d'esercizio, pari a 4.888 €/000, si riflettono gli accantonamenti per imposte correnti per 6.584 €/000, nonché l'assorbimento di imposte differite per 1.522 €/000, relative ad esercizi pregressi.

La Società ha operato nel corso dell'esercizio nell'ambito delle linee ed in coerenza con gli obiettivi tracciati nel Piano Industriale 2010 - 2012, trasmesso a Voi azionisti ad inizio 2010.

Come già anticipato in sede di preconsuntivo a dicembre scorso, **i risultati economici della gestione sono migliorativi rispetto alle previsioni di budget / primo anno del piano industriale.**

In particolare, **i ricavi da mercato** sono risultati in linea con le aspettative di budget, assorbendo strutturalmente una crescita di 3.518 €/000 (tra ricavi delle vendite e prestazioni e altri ricavi e proventi), che nel 2009 erano stati ottenuti dalla gestione dell'evento non ripetibile della Finale UEFA di Champion's League. La crescita strutturale dei ricavi da mercato, ottenuta attraverso l'intensificazione delle azioni di valorizzazione degli asset aziendali in particolare quelli presenti nell'area del Parco del Foro Italico in Roma, risultano effettivamente significativi in una situazione di forte contrazione degli investimenti sul mercato pubblicitario (eventi, sponsorizzazioni, entertainment, ecc) su cui opera la Società.

I miglioramenti rispetto al budget in termini di costante **attenzione ai costi operativi della gestione** - in particolare per quanto attiene ai costi per servizi e costo del lavoro ed al contenimento degli oneri finanziari (come frutto di minore ricorso al debito bancario e tassi inferiori alle aspettative) - oltre alla presenza di proventi straordinari netti, hanno consentito alla Società di ridurre **il corrispettivo del contratto di servizio con il CONI del 3% e 3.448 €/000** rispetto a quanto definito tra le parti ad inizio anno. Il corrispettivo 2010, così decurtato, è risultato sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente (si è ridotto di 549 €/000, dello 0,5%) a fronte,

tuttavia, di una estensione significativa del perimetro dei servizi e delle prestazioni rese al CONI, che ha comportato i seguenti maggiori costi:

- organizzativi, logistici e di valorizzazione del marchio del CONI (apertura di due sedi di Casa Italia, presso Vancouver e presso il campo di gara delle discipline di sci alpino e di fondo a Wisthler) legate alla partecipazione della delegazione Italiana ai Giochi Olimpici invernali di Vancouver 2010, per complessivi 2.949 €/000, a fronte di rimborsi previsti dal CIO per 218 €/000;
- per acquisto di materiale per le premiazioni degli eventi di promozione sportiva organizzati a livello territoriale per ca. 550 €/000;
- per le attività della micro-struttura interna cui è stata demandata, a partire dal secondo semestre 2010 dopo la conclusione del contratto con il *marketing advisor* Octagon Inc., la responsabilità di presidiare le attività di valorizzazione del marchio CONI, per 412 €/000.

I citati miglioramenti rispetto al budget hanno anche consentito il **necessario assorbimento degli oneri derivanti dall'adeguamento al 31 dicembre 2010 del fondo di previdenza CONI e del fondo di ristrutturazione aziendale**, quest'ultimo in coerenza con quanto previsto dal Piano Industriale.

L'attività di Coni Servizi S.p.A., infine, è stata orientata nel corso dell'esercizio, in continuità con le azioni di risanamento e rilancio realizzate nel periodo precedente, alla stabilizzazione dell'assetto patrimoniale - anche con il supporto finanziario dell'Ente CONI - portando, tra l'altro, al completamento dei lavori ed all'inaugurazione del Nuovo Stadio del Centrale del tennis nell'area del Parco del Foro Italico a Roma, al completamento delle opere sulla nuova sede degli uffici territoriali del CONI e delle Federazioni Sportive Nazionali (centrali e periferiche) a Milano, all'acquisto degli immobili già sedi da tempo degli uffici di CONI e delle Federazioni a Torino ed allo sviluppo del piano degli interventi strutturali, in particolare sui Centri di Preparazione Olimpica e sugli impianti/strutture del Parco del Foro Italico.

Per una migliore comprensione degli andamenti dell'esercizio, è utile prendere separatamente in esame i principali fattori che hanno caratterizzato la gestione.

1. Contratto di servizio con il CONI

La Società ha, nel corso dell'esercizio, adempiuto alle previsioni del contratto 2010 assicurando, oltre a quanto già sopra descritto:

- le attività ed i servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'attività istituzionale;
- il supporto logistico - organizzativo degli uffici centrali CONI e Federazioni Sportive, nonché la gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, collaborazioni, ecc) di tutte le sedi periferiche del CONI (Comitati Provinciali e Regionali) e di diverse Federazioni;
- l'assegnazione e la gestione del personale a supporto delle attività delle Federazioni;
- la gestione di alcune strutture sostanzialmente in esclusiva (Istituto di Medicina e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello, garantendo al CONI ed alle Federazioni standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo

e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;

- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze delle attività di preparazione olimpica.

Inoltre, in modo specifico, Coni Servizi nel 2010 ha curato per il CONI:

- lo sviluppo dei progetti finalizzati alla ricerca scientifica applicata allo sport, sostenuti attraverso l'Istituto di Scienza dello Sport e la Preparazione Olimpica a beneficio delle discipline impegnate nelle Olimpiadi di Londra 2012 e Sochi 2014: con il proseguimento del progetto Ferrari sui materiali e mezzi di gara, il protocollo con l'INSEAN (Istituto Nazionale per Studi ed Esperienze di Architettura Navale) per gli studi di fluidodinamica applicata sulle imbarcazioni di canottaggio e canoa;
- lo sviluppo - da parte della Preparazione Olimpica e dell'Istituto di Scienza dello Sport -, della formazione e della condivisione di know-how dei direttori, quadri e staff tecnici delle principali Federazioni Sportive italiane, come supporto fondamentale alla preparazione delle gare delle manifestazioni internazionali ed olimpiche; sono stati organizzati a tale fine, con la partecipazione di relatori italiani ed accreditati tecnici e studiosi di altri paesi, seminari internazionali ("Sport di squadra" ad aprile e gli "Stati Generali dello Sport" a novembre) e diversi gruppi di lavoro ("sport di squadra", "potenza", "donne", "allenamento della forza", "endurance", "sport ciclici") lungo tutto l'arco dell'anno.

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2010 il corrispettivo del contratto di servizio è sempre andato diminuendo, passando da 179.088 €/000 a 116.891 €/000, con un risparmio di 62.197 €/000 (-35%). A parità di perimetro, ovvero tenendo conto del progressivo passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse, tale differenza è pari a 40.873 €/000 (-23%). Attualizzando il corrispettivo del 2003, secondo l'andamento dei prezzi al consumo (FOI), il decremento effettivo del contratto di servizio - a parità di perimetro tra il 2003 ed il 2010 - è stimabile in ca. 65.768 €/000 (-32%). I risparmi derivanti dal contratto con Coni Servizi hanno consentito al CONI di incrementare progressivamente per pari importo i contributi alle Federazioni Sportive ed agli altri Enti finanziati.

2. Valorizzazione degli asset delle Società

A fine aprile 2010 è stato inaugurato, a meno di due anni dall'inizio lavori, il **nuovo Stadio Centrale del Tennis** nell'area del Parco del Foro Italico in Roma, che ha ospitato con grande successo di pubblico l'edizione 2010 degli Internazionali di Tennis d'Italia. L'impianto è stato realizzato da Coni Servizi e finanziato direttamente dal CONI per complessivi 25 € mil nell'arco del periodo 2009 - 2010. Come previsto dagli accordi tra l'Ente e la Società, quest'ultima ha sostenuto poi a proprio carico i costi di completamento dell'opera (che in questa fase non comprendono la copertura) con investimenti nel 2010 per 3.023 €/000.

La Società ha sostenuto costi per 3.346 €/000 per la ristrutturazione della **nuova sede a Milano** dei Comitati Regionale e Provinciale CONI, degli uffici centrali delle Federazioni Sport Invernali, Sport Ghiaccio, Motonautica, Sci Nautico e degli uffici periferici di 37 Federazioni. Il trasferimento del personale dalla precedente alla nuova sede è iniziato a dicembre, mentre la vera e propria