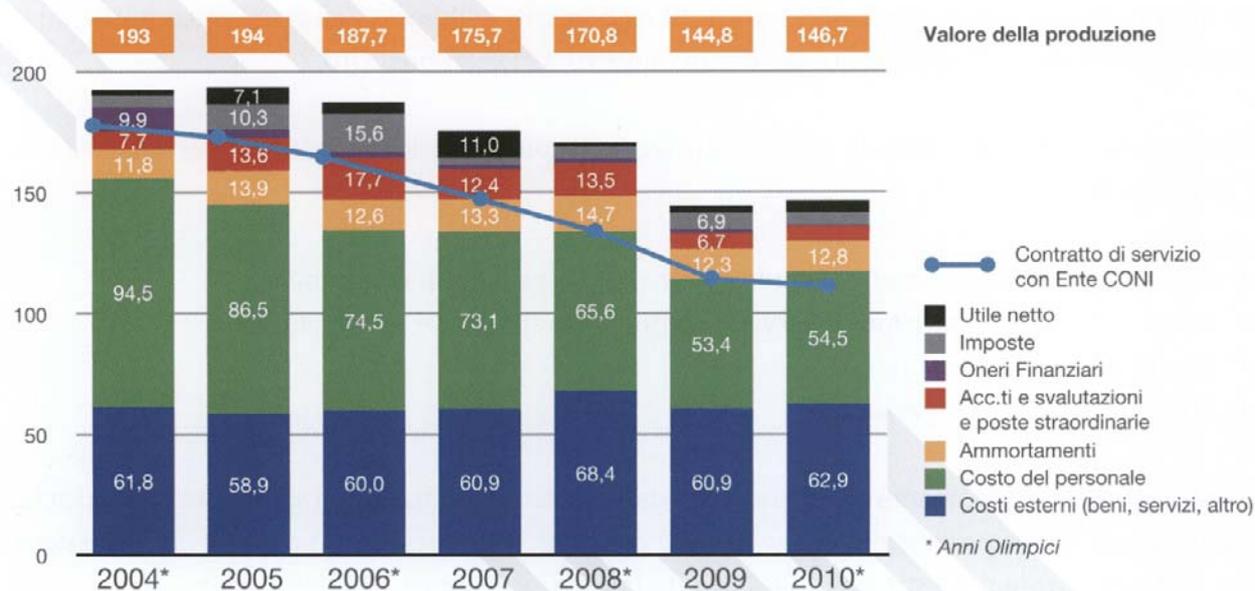
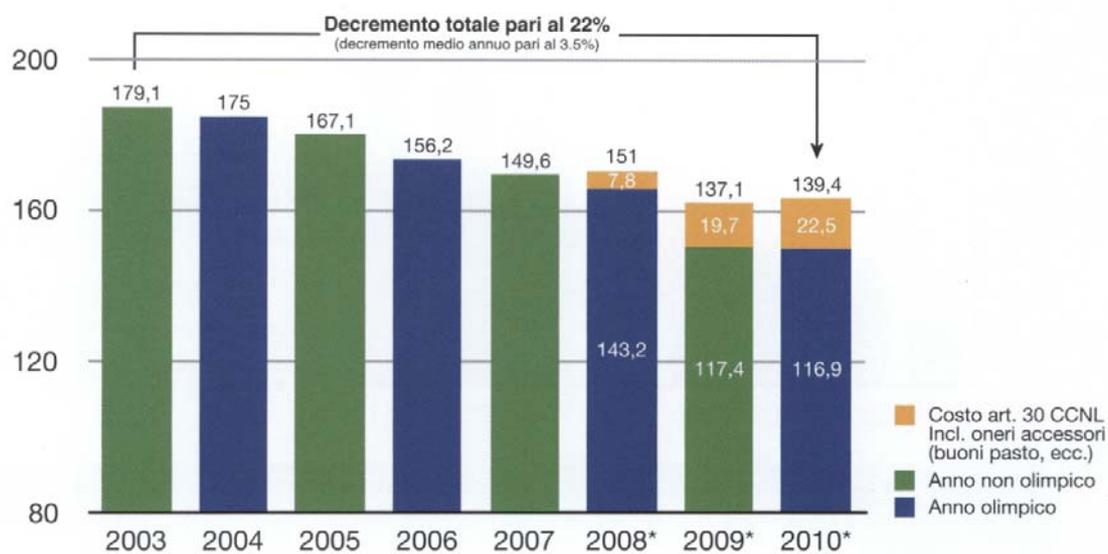


## Descrizione trend 03/10: Evoluzione conto economico (mln €)



- Significativa riduzione del totale ricavi, passati da 193 mln nel 2004 a 146.7 nel 2010 (meno 46 mln), coerentemente con la progressiva diminuzione del contratto di servizio con l'Ente CONI;
- Il parziale incremento dei costi esterni è dovuto all'ampliamento del perimetro operativo della Società a favore dell'Ente (es. Giochi Olimpici, assorbimento progressivo costi periferia) ed alle attività di supporto alla crescita dei ricavi da terzi.

## Descrizione trend 03/10 - Andamento contratto di servizio (mln €)



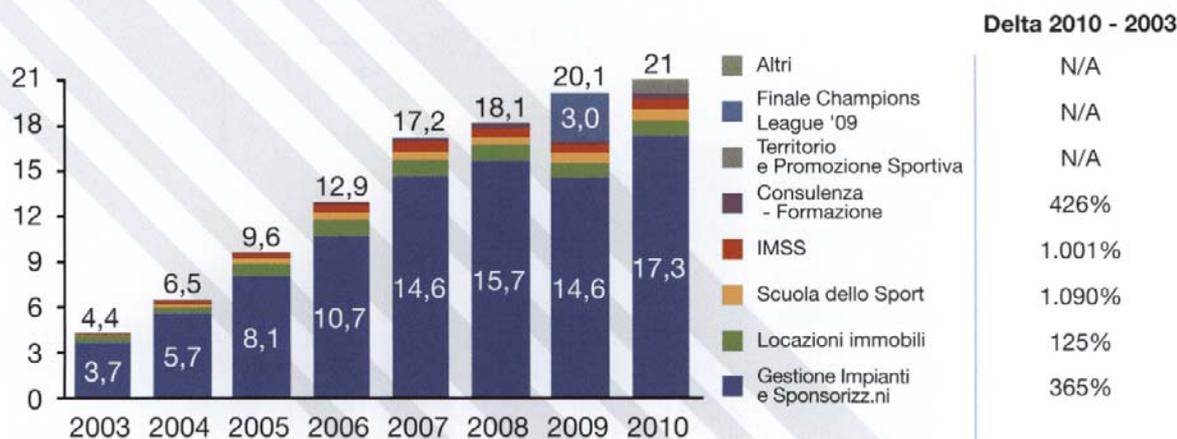
Delta vs 2003		-4,1	-12,0	-22,9	-29,5	-28,1	-42,0	-39,7
Costo per Ente CONI pro forma	206,0	200,8	192,0	180,0	172,0	173,3	157,2	159,1

Costo CONI Pro Forma: costo CdS da Bilancio CONI (inc. IVA) + costo personale ex art. 30 CCNL passato alle dirette dipendenze delle FSN

\* Dati consuntivi rettificati del costo del personale ex art. 30 CCNL

- Nel periodo 2003 – 2010 si registra una riduzione in valore assoluto del contratto di servizio per circa 62 mln (117 nel 2010 vs 179 nel 2003) per un decremento medio annuo pari al 3,5%;
- Il delta si riduce a ca. 40 mln se si considera l'importo del contratto di servizio 2010 più il costo delle risorse passate alle FSN (Art. 30 CCNL).

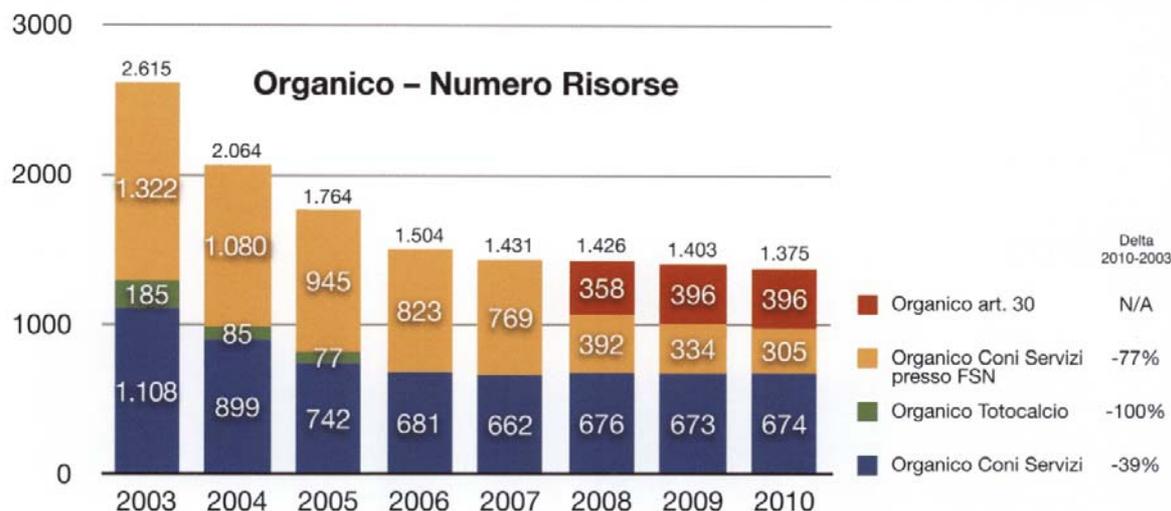
## Descrizione trend 03/10 - Analisi ricavi propri (mln €)



	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	Delta 2010 - 2003
Gest. Marchio TOROC(*)	0,2	1,0	3,6	8,6	0,0	0,0	0,0	0,0	
<b>Totale</b>	<b>4,6</b>	<b>7,5</b>	<b>13,2</b>	<b>21,5</b>	<b>17,2</b>	<b>18,1</b>	<b>20,1</b>	<b>21</b>	<b>357%</b>

(\*) Dal 2007 ricavi di competenza Ente CONI

- Aumento dei “ricavi propri” per 16,6 mln: da 4,4 mln del 2003 a 21 mln del 2010 per un incremento del 377% (incremento medio annuo del 25%);
- Particolarmente rilevante la crescita di “gestione Impianti e sponsorizzazioni”, con un aumento di 13 mln ottenuto attraverso efficaci azioni commerciali in particolare per Stadio Olimpico e Parco del Foro Italico (grandi eventi sportivi).

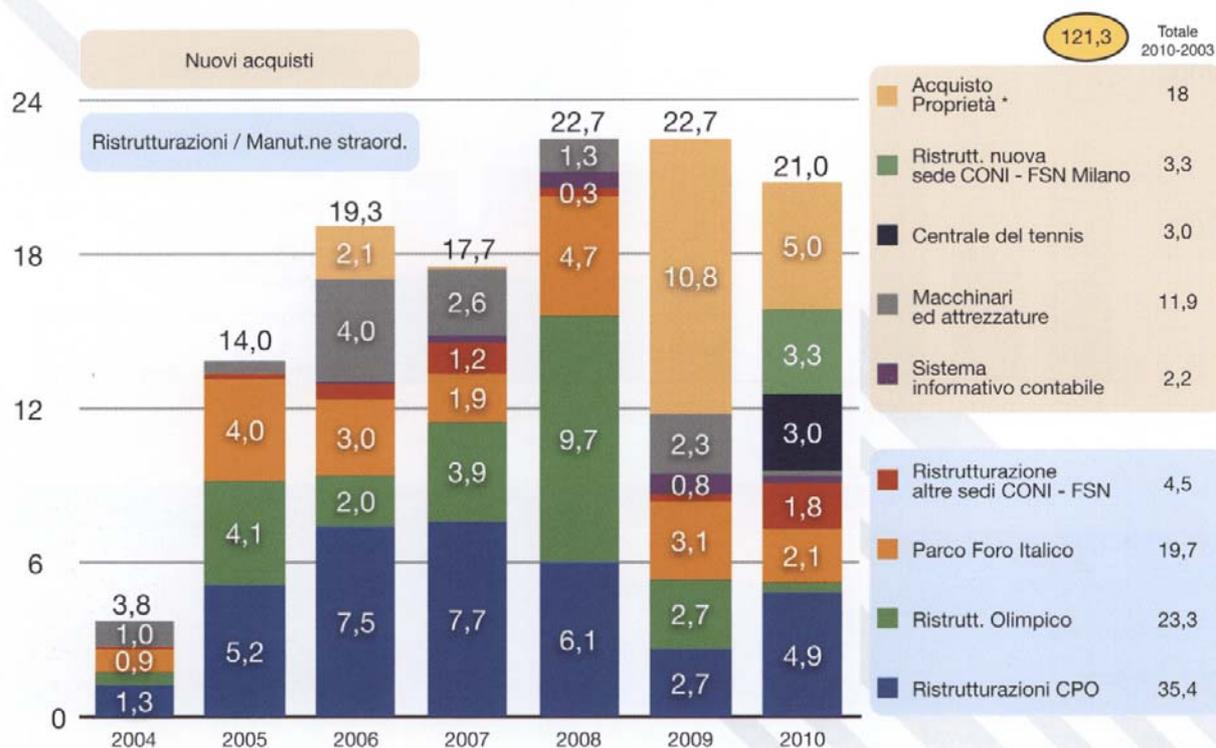
**Descrizione trend 03/10 - Andamento organico e costo del personale (mln €)**

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
<b>Costo totale</b>	104,0	94,5	86,5	74,5	73,1	65,6	53,4	54,5
<b>Costo Presso FSN</b>	n/d	44,6	41,3	36,0	36,7	28,6	16,0	15,6
<b>Costo Coni Servizi</b>	n/d	49,9	45,2	38,5	36,4	36,9	37,4	38,8
<b>Costo FSN - Art. 30 CCNL<sup>(*)</sup></b>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	7,6	18,9	21,3

(\*) Costo del Personale ex art. 30 CCNL, esclusi oneri accessori

- Riduzione delle risorse “gestite” da Coni Servizi di 1.240 unità (-47%), da 2.615 nel 2003 a 1.375 nel 2010;
- Diminuzione forza lavoro per attività proprie di Coni Servizi del 39% (434 risorse, da 1.108 a 674).

### Descrizione trend 03/10 - Andamento principali investimenti, dismissioni (mln €)

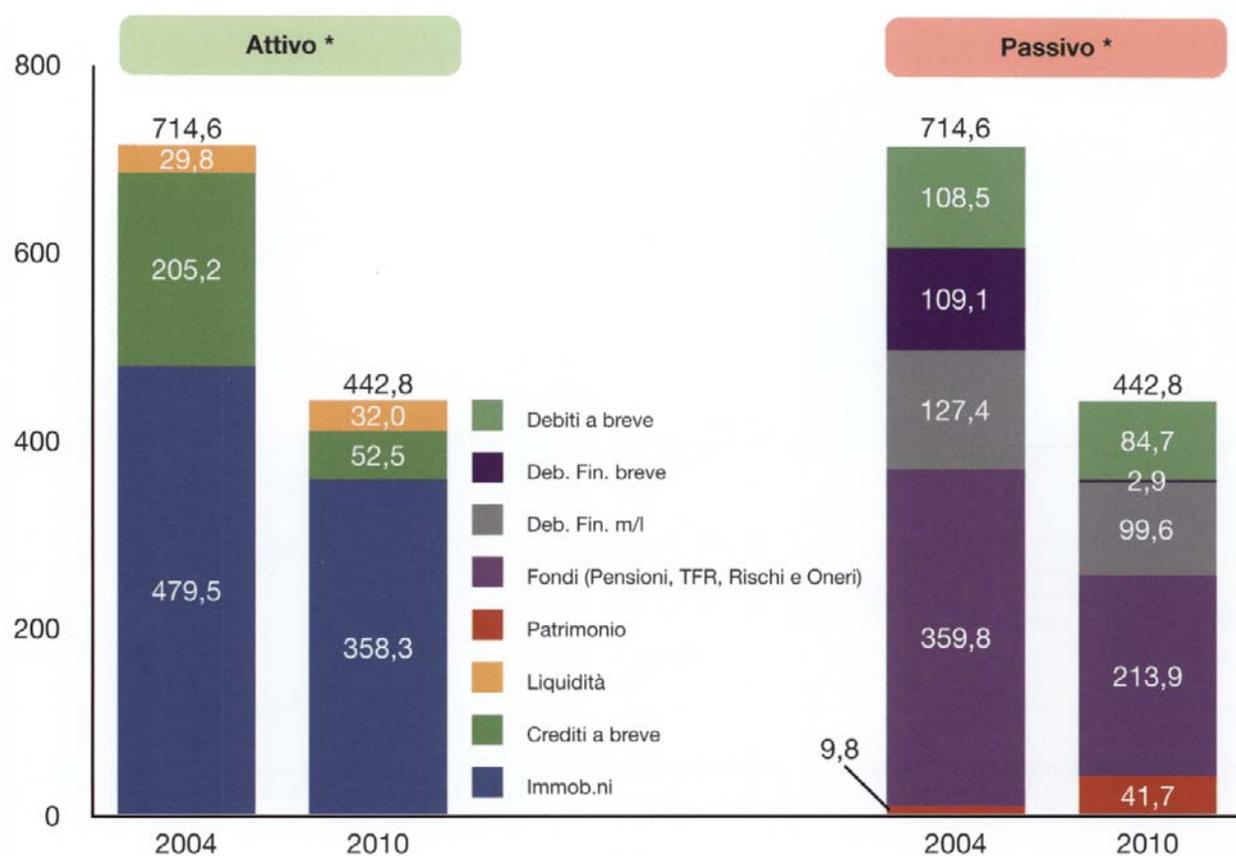


(\*) 2006: allargamento perimetro CPO Formia; 2009: finalizzazione proprietà CPO Giulio Onesti in Roma; 2010: finalizzazione proprietà nuova sede CONI-FSN a Torino

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	
<b>Plusvalenze</b>	0,0	27,5	3,2	1,1	4,9	3,8	0,6	41
<b>Incassi</b>	0,5	105,4	13,0	15,2	16,9	10,0	0,6	161,5

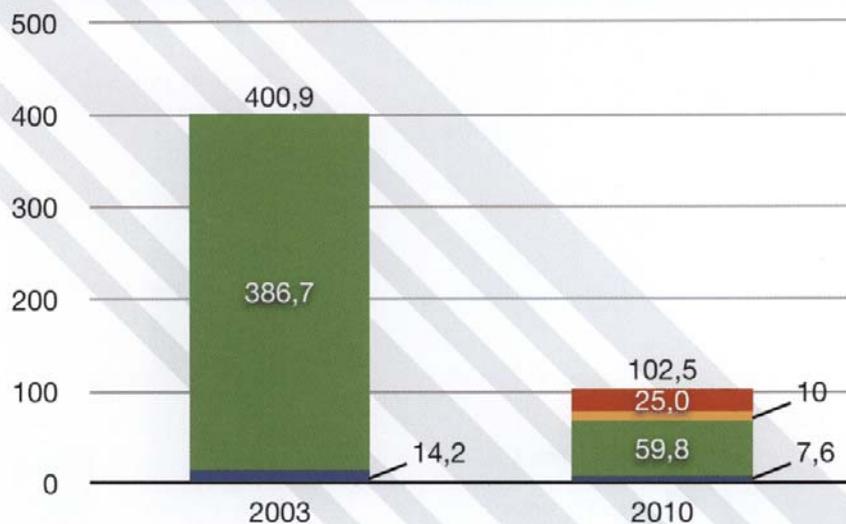
- Realizzati investimenti per 121.3 mln€ a fronte di dismissioni immobiliari per un valore di libro di ca. 120.5 mln € che hanno consentito di ottenere plusvalenze per 41 mln;
- Negli ultimi 2 anni, inoltre, attraverso contributi assegnati ad hoc dal CONI è stato possibile realizzare il nuovo Centrale del Tennis ed acquisire e rendere disponibile la nuova sede CONI-FSN a Milano.

### Descrizione trend 03/10 – Evoluzione stato patrimoniale (mln €)



\* Confronto con 2004 in sostituzione del 2003 per maggiore omogeneità di perimetro (include Stadio Olimpico, conferito nel 2004)

- Situazione patrimoniale di partenza molto “complicata”:
  - totale attivo pari a 715 mln, di cui 480 di immobilizzazioni e 205 di circolante
  - passivo costituito da soli 10 mln di patrimonio netto (1,5% del totale attivo), 360 mln di fondi, 109 mln di debiti finanziari a breve e 108,5 mln di debiti commerciali e diversi;
- Il 2010 evidenzia dati sostanzialmente migliorati, anche tenendo conto delle leve effettivamente disponibili, con un patrimonio netto di 42 mln per un’incidenza sul totale attivo del 9,4%, ma ancora da migliorare.

**Descrizione trend 03/10 – Evoluzione della raccolta finanziaria (mln €)**

- Mutuo acquisto nuova sede CONI - FSN Milano (coperto da contributo CONI)
- Mutuo acquisto CPO Giulio Onesti
- Anticipazione tesoreria ereditata da gestione Ente CONI
- Mutui ereditati da gestione Ente CONI

- La Società ha ridotto fortemente l'indebitamento v.so gli Istituti di Credito negli anni, portando, in particolare, quello v.so BNL da 387 mln € a 59.8 mln € (-85,5%);
- L'accensione di nuovi finanziamenti ha riguardato, coerentemente con la mission della Società, investimenti strutturali (stabilizzazione sedi CONI – FSN, finalizzazione proprietà CPO Roma).

**2. Conto Economico di Coni Servizi S.p.A. al 31 dicembre 2010**

Dati in €/000	31.12.2010	31.12.2009
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>Ricavi da Servizi:</b>		
Ricavi da Contratto di Servizio	116.891	117.440
Proventi da Concessione di Immobili e Impianti Sportivi	16.964	17.969
Altri Ricavi da Servizi	3.989	2.122
<b>Totale Ricavi da Servizi</b>	<b>137.844</b>	<b>137.531</b>
<b>Rimborsi ed Altri Proventi</b>	<b>8.867</b>	<b>7.232</b>
<b>Totale Valore della Produzione (A)</b>	<b>146.711</b>	<b>144.763</b>
<b>Costi della Produzione</b>		
<b>Acquisto di beni di consumo e merci</b>	<b>(2.753)</b>	<b>(2.175)</b>
<b>Costi per Servizi:</b>		
Manutenzione su Immobili ed Impianti Sportivi	(8.270)	(10.836)
Manutenzione su beni mobili	(1.335)	(990)
Utenze su Immobili ed Impianti Sportivi	(8.025)	(7.664)
Vigilanza su Immobili ed Impianti Sportivi	(2.729)	(2.705)
Pulizia su Immobili ed Impianti Sportivi	(4.419)	(4.291)
Viaggi e Trasporti	(2.454)	(1.554)
Assicurazione Patrimonio, Personale, altro	(1.970)	(2.002)
Perizie, Consulenze e Prestazioni Professionali	(5.449)	(5.631)
Altri Costi per Servizi	(10.063)	(8.588)
<b>Totale Costi per Servizi</b>	<b>(44.715)</b>	<b>(44.261)</b>
<b>Fitti Passivi e Noleggio Beni Mobili</b>	<b>(11.274)</b>	<b>(10.876)</b>
<b>Costo del Personale</b>	<b>(54.472)</b>	<b>(53.426)</b>
<b>Ammortamenti e Svalutazioni:</b>		
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali ed Immateriali	(12.765)	(12.335)
Svalutazione delle Immobilizzazioni Materiali e dei Crediti dell'Attivo Circolante		(588)
<b>Totale Ammortamenti e Svalutazioni</b>	<b>(12.765)</b>	<b>(12.923)</b>
<b>Accantonamenti rischi, oneri e altro</b>	<b>(12.496)</b>	<b>(12.644)</b>
<b>Oneri Diversi di Gestione</b>	<b>(4.156)</b>	<b>(3.540)</b>
<b>Totale Costi della Produzione (B)</b>	<b>(142.632)</b>	<b>(139.845)</b>
<b>Differenza tra Valore e Costi della Produzione (A+B)</b>	<b>4.079</b>	<b>4.918</b>
<b>Altri Oneri:</b>		
Oneri finanziari	(2.246)	(2.612)
Oneri Straordinari	(749)	(435)
<b>Totale Altri Oneri</b>	<b>(2.995)</b>	<b>(3.047)</b>
<b>Altri Proventi</b>		
Proventi Finanziari	1.669	1.118
Proventi Straordinari	7.197	6.974
<b>Totale Altri Proventi</b>	<b>8.866</b>	<b>8.092</b>
<b>Risultato ante Imposte</b>	<b>9.950</b>	<b>9.963</b>
Imposte del Periodo	(5.062)	(6.942)
<b>Utile / Perdita d'Esercizio</b>	<b>4.888</b>	<b>3.021</b>

### 3. Risultati e servizi resi al CONI nel 2010

#### 3.1. Elementi introduttivi

La Società ha, nel corso dell'esercizio, adempiuto alle previsioni del Contratto di Servizio 2010 assicurando:

- le attività ed i servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'attività istituzionale;
- il supporto logistico - organizzativo degli uffici centrali CONI e delle Federazioni Sportive, nonché la gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, collaborazioni, ecc) di tutte le sedi periferiche del CONI (Comitati Provinciali e Regionali) e di diverse Federazioni;
- l'assegnazione e la gestione del personale a supporto delle attività delle Federazioni;
- la gestione di alcune strutture sostanzialmente in esclusiva (Istituto di Medicina e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello, garantendo al CONI ed alle Federazioni standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze delle attività di preparazione olimpica.

Coni Servizi S.p.A., da un punto di vista gestionale, ha dato continuità, nel corso dell'esercizio, alle azioni di risanamento e rilancio realizzate a partire dal 2003, primo anno di operatività della Società. Per una migliore lettura dell'effetto di tali azioni nel corso degli anni, si rimanda alle illustrazioni delle pagine precedenti.

In riferimento all'esercizio 2010 si evidenziano i miglioramenti rispetto al budget inizialmente definito in termini di costante attenzione ai costi operativi della gestione - in particolare per quanto attiene a quelli per servizi ed al costo del lavoro ed al contenimento degli oneri finanziari (come frutto di minore ricorso al debito bancario e tassi inferiori alle aspettative) - oltre alla presenza di proventi straordinari netti. Tali miglioramenti hanno consentito alla Società di ridurre il corrispettivo del contratto di servizio con il CONI del 3% e 3.448 /000 rispetto a quanto definito tra le parti ad inizio anno.

Il corrispettivo 2010, così decurtato, è risultato sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente (inferiore per 549 /000, pari allo 0,5%) a fronte, tuttavia, di una estensione significativa del perimetro dei servizi e delle prestazioni rese al CONI, che ha comportato i seguenti maggiori costi:

- organizzativi, logistici e di valorizzazione del marchio del CONI (apertura di due sedi di Casa Italia, presso Vancouver e presso il campo di gara delle discipline di sci alpino e di fondo a Wisthler) legate alla partecipazione della delegazione Italiana ai Giochi Olimpici invernali di Vancouver 2010, per complessivi 2.949 /000, a fronte di rimborsi previsti dal CIO per 218 /000;
- per acquisto di materiale per le premiazioni degli eventi di promozione sportiva organizzati a livello territoriale per ca. 550 /000;
- per le attività della micro-struttura interna cui è stata demandata, a partire dal secondo semestre 2010 dopo la conclusione del contratto con il marketing advisor Octagon Inc., la responsabilità di presidiare le attività di valorizzazione del marchio CONI, per 412 /000.

#### 3.2. Principali investimenti

I principali investimenti effettuati dalla Società nel corso del 2010, in continuità con quanto realizzato negli anni in termini di stabilizzazione e miglioramento operativo delle principali sedi del CONI (Organizzazione Territoriale) e Federazioni Sportive operanti nelle principali città italiane, sono stati:

- ristrutturazione della nuova sede a Milano dei Comitati Regionale e Provinciale CONI, degli uffici centrali delle Federazioni Sport Invernali, Sport Ghiaccio, Motonautica, Sci Nautico e degli uffici periferici di 37 Federazioni per 3,3 mln. Il trasferimento del personale dalla precedente alla nuova sede è iniziato a dicembre, in anticipo sulla pianificazione iniziale, mentre la vera e propria

inaugurazione si è svolta il 1 marzo 2011. Ove Coni Servizi ha curato, come detto, la ristrutturazione e l'avvio operativo della nuova sede, il CONI garantisce nel tempo il finanziamento dell'operazione di acquisto dell'immobile (36,7 mln) da parte della Società, con contributi annuali a copertura delle quote del mutuo che la stessa ha acceso con l'Istituto per il Credito Sportivo;

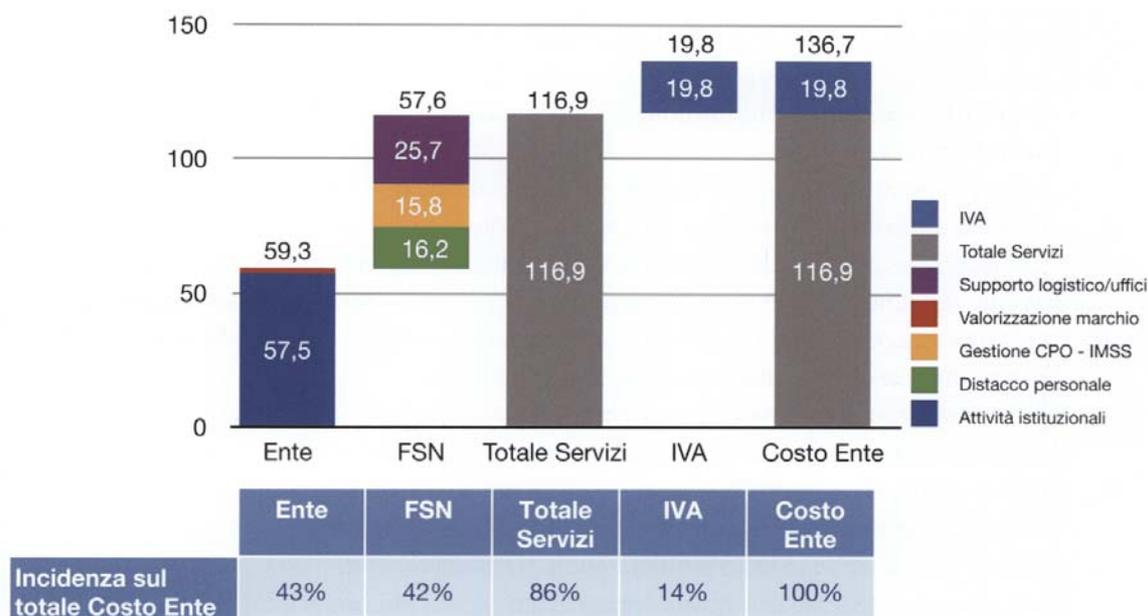
- regolarizzazione della proprietà di due fabbricati acquisiti dal Comune di Torino per complessivi 5 mln, a fronte di un credito precedentemente iscritto verso TOROC. I due fabbricati accolgono già da tempo le strutture dei Comitati Regionale e Provinciale (ca. 600 mq) e delle Federazioni Sportive Nazionali operanti a Torino (ca. 1.900 mq), oltre agli spazi comuni;
- interventi di miglioria per 1,2 mln su altri immobili di proprietà: al nr. 74 di viale Tiziano a Roma, sede di diverse Federazioni Sportive Nazionali; presso le sedi periferiche CONI e federali in via Longo a Napoli; in via Montorio al Vomano a L'Aquila, in via Botticelli a Pescara ed in via del Padre Santo in Genova. In particolare la nuova sede di Genova - nella quale sono confluite tutte le Federazioni precedentemente ospitate in diverse strutture messe a disposizione da Coni Servizi, più altre Federazioni che sostenevano un onere in proprio per l'affitto in altre sedi - ospita gli uffici di 23 Federazioni e 2 associazioni benemerite, grazie ad una azione di ottimizzazione degli spazi e miglioramento dei servizi;
- interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria edile per complessivi 0,6 mln presso le sedi federali in Roma di Via Flaminia 830 - (bene in locazione) in continuità col piano di ristrutturazione già condotto nel corso del 2009 - e viale Tiziano.

La Società, inoltre, ha dato continuità agli investimenti strutturali di riqualificazione degli impianti sportivi con i seguenti principali interventi:

- sui centri di Preparazione Olimpica: sul Giulio Onesti in Roma per 3.946 /000, con il proseguimento dei lavori di realizzazione della nuova piscina tuffi, la messa in esercizio della nuova centrale termica, il completamento della palestra pallavolo, la fornitura e posa in opera di nuove cabine elettriche e collegamento di cavidotti sulle linee di media tensione, fornitura e posa in opera di nuovi impianti di irrigazione, ecc; sul centro di Tirrenia per 1.069 /000 con la fornitura e posa in opera nuovi campi da tennis, il rifacimento delle aree verdi e percorsi interni, la realizzazione del tunnel di collegamento con la palestra della ginnastica e relativi spogliatoi, gli interventi di ristrutturazione della nuova centrale termica, il nuovo sistema di adduzione idrica, il rifacimento spogliatoi campi da calcio; sul centro di Formia per 200 /000, principalmente con gli interventi sui locali ad uso foresteria;
- completando ed inaugurando a fine aprile 2010, a meno di due anni dall'inizio lavori, il nuovo Stadio Centrale del Tennis nell'area del Parco del Foro Italico in Roma, che ha ospitato l'edizione 2010 degli Internazionali di Tennis d'Italia. L'impianto è stato realizzato da Coni Servizi e finanziato direttamente dal CONI per complessivi 25 mln nell'arco del periodo 2009 - 2010. Come previsto dagli accordi tra l'Ente e la Società, quest'ultima ha sostenuto poi a proprio carico i costi di completamento dell'opera (che in questa fase non comprendono la copertura) con investimenti nel 2010 per 3 mln;
- sulle strutture dell'area del Parco del Foro Italico in Roma: in particolare, 2.082 /000 per interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria (obbligatoria) su impianti elettrici/idrici/condizionamento dei locali dell'auditorium RAI; per la riqualificazione dell'area di via Canevaro (collegamento pedonale tra Lungotevere Maresciallo Cadorna e l'area del Circolo del Tennis), la fornitura e posa in opera nuove cabine elettriche dello Stadio del Nuoto e del Complesso delle Piscine Coperte, ecc.

### 3.3. Ripartizione delle risorse del contratto di servizio 2010 su Ente CONI e Federazioni Sportive

Di seguito viene esposta una stima come riferimento dell'allocazione delle risorse all'interno del contratto di servizio, in base al destinatario/utilizzatore dei servizi erogati dalla Società.



- Valore del contratto di servizio pari a 116,9 a cui si aggiungono ca. 20 mln di IVA (per le prestazioni soggette), per un totale costi per l'Ente di 136,7 mln;
- Risorse del contratto di servizio utilizzate in misura sostanzialmente paritetica per attività svolte in favore dell'Ente (50,7%) ed a beneficio diretto delle FSN (49,3%);
- In via di definizione il nuovo modello di rendicontazione dell'utilizzo delle risorse del contratto di servizio tra CONI e FSN.

Le principali attività realizzate per il CONI e per le Federazioni sono descritte di seguito.

#### Principali attività per conto e nell'interesse dell'Ente CONI

##### Espletamento dei fini istituzionali dell'Ente:

- gestione dei presidi organizzativi destinati ad attività istituzionali centrali per l'attuazione dei compiti attribuiti dal CONI: supporto agli Organi dell'Ente (Presidenza, Segreteria Generale ed Organi Collegiali), Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Sport e Preparazione Olimpica, Cooperazione Tecnica ed organizzazione logistica, Rapporti con Organismi Internazionali e Sponsor Olimpici, Vigilanza Antidoping Statuti e Regolamenti, Servizi Amministrativi per CONI Ente, Assistenza Legale e Contenzioso, Biblioteca, ecc;
- supporto organizzativo e logistico per la partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010 e Giochi Olimpici giovanili di Singapore;
- valorizzazione dei marchi CONI sul mercato tramite l'adempimento degli impegni contrattuali assunti dall'Ente con l'advisor Octagon Inc. nella prima parte dell'anno e, successivamente, con la costituzione di una microstruttura interna a cui è stata demandata la responsabilità di presidiare le attività di marketing del marchio CONI;
- protezione dei marchi olimpici e relativa gestione amministrativa;
- gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali dell'Ente e delle Federazioni Sportive Nazionali: essi includono il costo del personale periferico, il costo del

personale centrale dedicato al coordinamento della struttura periferica e l'insieme dei costi di funzionamento della periferia quali, ad esempio, i fitti passivi, le utenze, la pulizia, la vigilanza ed i servizi di acquisto centralizzato (servizi informatici, cancelleria, materiale di premiazione delle manifestazioni sportive svolte in periferia, ecc.), nonché progetti specifici della Promozione Sportiva e l'attività di Riconoscimento Organismi Sportivi EPS e DA.

**Principali Impatti economici derivanti dalla progressa gestione patrimoniale dell'Ente CONI:** quali, ad esempio, la gestione e mantenimento del Fondo di Previdenza CONI e dell'indebitamento nei confronti degli Istituti di Credito, ereditati dalla Società al momento della sua costituzione ex-lege.

#### **Principali attività per conto e nell'interesse delle Federazioni Sportive**

- gestione del Personale presso le Federazioni Sportive Nazionali;
- gestione e miglioramento strutturale dei Centri di Preparazione Olimpica e degli impianti specialistici, al fine di garantire agli atleti di alto livello delle Federazioni Sportive Nazionali, condizioni tariffarie agevolate ed un più elevato livello qualitativo del servizio;
- concessione degli spazi ad uso ufficio nelle sedi di proprietà o gestite dalla Società, nonché la fornitura dei relativi servizi di facility (pulizie, vigilanza, gestione reti informatiche, sicurezza, macchine per ufficio, ecc.) e di gestione delle utenze;
- supporto medico-scientifico agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali tramite l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport;
- formazione dei tecnici delle FSN tramite la Scuola dello Sport;
- altre attività strumentali e di supporto alle FSN.

#### **Espletamento dei fini istituzionali dell'Ente**

Coni Servizi ha gestito gli uffici e le attività dedicate a funzioni istituzionali per l'attuazione dei compiti attribuiti dall'Ente CONI, sostenendo:

- i costi operativi (diretti) per l'attuazione dei compiti stessi; i principali vengono di seguito meglio dettagliati ai punti da a) a d);
- i costi di supporto (indiretti) per rendere possibile l'esercizio delle attività da parte degli uffici (ad es. costi per la fornitura degli spazi degli uffici centrali ed i relativi servizi di facility, per il supporto amministrativo, per la sicurezza, etc.) pari a ca. 8,1 mln.

##### **a) Direzione Sport e Preparazione Olimpica**

I costi operativi per il 2010 sono stimabili in circa 6 mln. Le principali attività realizzate sono di seguito sinteticamente esaminate.

La direzione, nel corso dell'anno, ha curato l'organizzazione, nel senso più completo, della partecipazione della delegazione italiana ai XXI Giochi Olimpici Invernali che si sono svolti a Vancouver dal 12 al 28 febbraio 2010. Oltre a ciò, per l'evento sono state tra l'altro allestite due differenti sedi di Casa Italia, ai fini di usufruire di una struttura di accoglienza più vicina ai diversi luoghi di gara: a Vancouver, dove si sono concentrate la maggior parte delle attività di intrattenimento rivolte al pubblico ed alle aziende partner, utili anche per la valorizzazione dell'Italia Team ed a Whistler, campo di gara delle discipline degli Sport Invernali.

La direzione ha inoltre supportato l'organizzazione della partecipazione della delegazione italiana alla prima edizione dei Giochi Olimpici Giovanili di Singapore (14 - 26 agosto 2010).

La Preparazione Olimpica, insieme all'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, ha organizzato nel corso dell'anno 2010 diversi gruppi di lavoro e Seminari Internazionali tecnico-scientifici, diretti ai Direttori Tecnici con i propri staff, delle Federazioni Sportive Nazionali, con il supporto di Relatori Italiani e Stranieri.

E' proseguita l'attività di ricerca e sviluppo a favore delle Federazioni Sportive Nazionali in preparazione dei Giochi Olimpici e dei prossimi eventi agonistici di alto livello. Con l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport ed in collaborazione con Ferrari S.p.A., nel 2010 sono stati realizzati progetti a favore della Federazione Italiana Vela, Federazione Italiana Canoa e Kayak, Federazione Italiana Canottaggio, Federazione Italiana di Tiro con l'arco, Federazione Italiana Sport Invernali e Comitato Italiano Paralimpico. Inoltre, sono stati condotti alcuni studi su attrezzature tecniche in collaborazione con l'Istituto Nazionale per Studi ed Esperienze di Architettura Navale (INSEAN), a favore della Federazione Italiana Nuoto, Federazione Italiana Canottaggio, Federazione Italiana Canoa e Kayak, Federazione Italiana Sci Nautico e Federazione Italiana Vela.

Inoltre, è stato dato supporto a tutte le iniziative istituzionali CONI quali la Giornata dello Sport, le attività legate ai rapporti CIO, COE, gli incontri con gli atleti in diverse occasioni. E' stato dato impulso all'attività di Cooperazione Tecnico-Sportiva Internazionale, attraverso la ratifica di protocolli d'intesa e accordi internazionali con diversi paesi partner.

E' stata, infine, attivata dal 1 dicembre 2010 un'area riservata dalla Direzione, che rappresenta uno strumento di condivisione di informazioni a favore di tutte le Federazioni Sportive Nazionali, che riguardano i video, i documenti, gli eventi e nella quale sono presenti i documenti relativi alle attività della Direzione, un calendario dei principali appuntamenti della squadra italiana con tutte le informazioni sulle manifestazioni.

#### **b) Direzione Territorio e Promozione dello Sport**

All'impegno di Coni Servizi sono corrisposti costi operativi per **23,4 mln**, comprendenti il costo del personale sia a livello di uffici centrali, che del complesso degli uffici periferici.

Le principali attività svolte nel 2010 fanno riferimento a:

- **coordinamento e gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali:** la Società ha mantenuto la gestione centrale ed i relativi costi di funzionamento di tutte le sedi dell'Organizzazione Territoriale e delle sedi periferiche delle FSN, fornendo oltre 70.000 metri quadrati ad uso ufficio sia all'organizzazione territoriale del CONI, che delle Federazioni Sportive Nazionali, per un totale costo di ca. 19 mln. Questi riguardano principalmente il personale periferico (al 31.12.2010, 240 risorse) per 10,1 mln ed i costi per la gestione ed il coordinamento degli spazi ad uso ufficio, quali, principalmente, i canoni di affitto delle sedi periferiche (4,9 mln), ammortamenti dei fabbricati, delle apparecchiature e degli altri asset presenti presso le sedi (0,5 mln), manutenzione pulizia e vigilanza delle sedi (1,3 mln), utenze (0,9 mln) e costi per il noleggio di macchine per ufficio (0,2 mln);
- **presentazione del progetto per lo sviluppo di un osservatorio del sistema sportivo italiano;**
- **promozione Sportiva:** riguarda il complesso delle attività di promozione, per le quali sono stati sostenuti nel 2009 costi per ca. 0,9 mln rivolte sia al contesto scolastico che alle iniziative vecchie e nuove a sostegno del mondo sportivo, così come richiesto dal CONI; nell'ambito del piano integrato della promozione, che prevede il contributo di tutte le componenti del mondo sportivo coordinate dal CONI anche in sintonia con le istituzioni locali, i principali programmi sono stati:
  - **supporto alla realizzazione del progetto, condiviso con il MIUR, di alfabetizzazione motoria nella scuola primaria nazionale:** (gli oneri sostenuti per prestazioni e servizi acquistati esternamente sono stati rimborsati dal CONI in quanto relative ad attività extra Contratto di Servizio relative al Progetto di Alfabetizzazione Motoria)
  - **Gioco Sport:** come previsto dal Protocollo d'intesa con il Miur, esso ha lo scopo di accompagnare il percorso di crescita, di apprendimento e socializzazione del bambino attraverso il gioco, avvicinandolo progressivamente alla pratica sportiva in modo divertente, e coinvolgente nell'ambito della classe; le adesioni al progetto nel 2010 hanno raggiunto 6.431 Istituti, ovvero 37.006 classi scolastiche, per una partecipazione di circa 720.000 alunni;

- **Giochi della Gioventù:** inserito anch'esso nel Protocollo d'intesa con il Ministero dell'Istruzione, è incentrato sulla valenza educativa dello sport nella scuola secondaria di 1° grado; la nuova "formula" dei Giochi, alla sua terza edizione, privilegia i temi legati all'aggregazione, alla salute ed alla socializzazione attraverso l'attività fisica anziché puntare a valorizzare le eccellenze. Nel corso del 2010 hanno aderito 2.558 Istituti coinvolgendo circa 390.000 alunni e 7.100 insegnanti.

### c) Direzione Affari Legali

La direzione ha curato per il CONI un ampio spettro di attività, che comprende il coordinamento della gestione delle questioni giuridico-legali e del contenzioso e, tra le altre, le seguenti attività:

#### **Attività di indirizzo e vigilanza degli organismi sportivi**

I costi operativi 2010 sono stimabili in circa 2,6 mln per la realizzazione dei seguenti principali programmi:

- **Ufficio Antidoping:** nel 2010 è proseguita l'ordinaria attività della struttura quale Organizzazione Nazionale Antidoping (NADO). Si ricorda che a carico di Coni Servizi è la gestione di tutte le attività organizzative ed operative, mentre rimane a carico del CONI il costo vivo dei controlli veri e propri commissionati alla Federazione Medico Sportiva (come di seguito meglio esplicitato) e da questa fatturati direttamente all'Ente. Si riportano di seguito gli aspetti ed i dati correlati più significativi delle attività poste in essere dalle diverse strutture antidoping:
  - **Comitato Controlli Antidoping (CCA):** è il Comitato che provvede alla pianificazione ed alla distribuzione dei controlli antidoping, in competizione e fuori competizione. In via prioritaria i controlli richiesti sono stati effettuati dalla Federazione Medico Sportiva Italiana (FMSI), Ente Nazionale che assicura l'esecuzione dei controlli antidoping in accordo alle N.S.A. in competizione e fuori competizione, per mezzo dei 378 propri Ispettori Medici /DCO, formati e qualificati dalla stessa. I controlli sono stati eseguiti nel rispetto dei relativi Standard Internazionali WADA. Le analisi dei campioni biologici prelevati sono state eseguite presso il Laboratorio Antidoping FMSI di Roma, unico accreditato WADA su territorio nazionale. E' stato approvato il Piano di distribuzione dei controlli antidoping (TDP) come previsto dalla normativa sportiva internazionale e il TDP aggiuntivo, che rappresenta una pianificazione integrativa decisa insieme alle singole Federazioni Sportive Nazionali con costi interamente a loro carico. Di seguito sono indicate le principali macroattività svolte dal Comitato:
    - Identificazione discipline/eventi a rischio doping;
    - Verifica e aggiornamento anagrafiche atleti /team /calendari;
    - Predisposizione dei dispositivi di controllo;
    - Analisi dei whereabouts degli atleti in RTP / Reinstatement;
    - Analisi dei report delle sessioni di controllo;
    - Archiviazione cartacea e registrazioni su applicativi software;
    - Interfaccia con Procura Antidoping in caso di Test Report Atipici / Avversi.
  - **Ufficio Procura Antidoping (UPA),** secondo le seguenti macro-attività Identificazione degli atleti a seguito di un esito avverso/atipico; Verifica della sussistenza di eventuali TUE/ DUT; Accertamento di eventuali inadempienze ai fini della validità del controllo; Notifica dell'esito avverso delle analisi; Richiesta di sospensione cautelare; Comunicazioni relative alle controanalisi; Attivazione del procedimento disciplinare; Provvedimento di archiviazione o di deferimento all'esito del procedimento; Dibattimento di I° Grado e di II° Grado, in caso di appello; Appello/difesa presso il Trib. Arbitrale dello Sport di Losanna/Trib. Federale Svizzero; Rapporti con la Commissione Ministeriale di Vigilanza sul Doping (CVD); Rapporti con le diverse Procure della Repubblica italiana e le forze di polizia giudiziaria. Nel corso del 2010 sono stati inoltre gestiti 227 abbinamenti di cui 55 per esiti avversi e 172 per esiti atipici. Oltre a quanto sopra, sono stati iscritti 130 procedimenti di indagine e 10 atti relativi. Dei 130 procedimenti 4 di questi riguardano inchieste dell'Autorità Giudiziaria e precisamente 3 riferite

alla Procura della Repubblica di Padova e 1 riferita alla Procura della Repubblica di Perugia. Sono state gestite n. 1.024 pratiche di Dichiarazione di Uso Terapeutico (DUT).

- **Comitato per l'Esenzione a Fini Terapeutici (CEFT):** Il 2010 è stato caratterizzato dall'evoluzione dell'elenco delle sostanze e dei metodi vietati di cui alla Lista WADA, nonché della normativa che regola il rilascio TUE. L'attività è stata svolta in modo continuativo ed ha coperto le seguenti macro-attività: Gestione delle richieste; Valutazione congruenza; Valutazione farmacologica /medica/sussistenza criteri WADA; Conferma, revisione, rigetto delle richieste TUE; Interazione con UPA (verifica sussistenza TUE e eventuali pareri scientifici); Interfaccia telefonica /e-mail con le varie tipologie di utenti; Rapporti con WADA/Fed. Int. (Lista WADA/TUE). L'analisi delle circa 500 richieste pervenute nel 2010 ha comportato l'immediata conferma del 51%, la riformulazione del 45% ed il rigetto del 4%. Un importante risultato è stato raggiunto con la riduzione dei tempi di risposta alle richieste, che oggi si sono attestati attorno ad una media di 6 gg - contro i 30 max. previsti dal relativo Standard Internazionale.
- **Tribunale Nazionale Antidoping (TNA):** nel 2010 si sono tenuti 115 procedimenti suddivisi in 108 giudizi di primo grado e 7 di secondo grado. L'attività è svolta in modo continuativo ed è classificabile nelle seguenti macro-attività: Iscrizione a ruolo; Fissazione udienza; Dibattimento; Emissione decisione; Notifica dispositivo decisione; Notifica motivazione della decisione. L'andamento dei procedimenti è riassumibile in 63% di condanne, 27% di archiviazioni, 6% di assoluzioni, 2% di sospensioni e 2% ancora pendenti. A completamento dell'attività si rappresenta infine che nel 2010 si è provveduto ad un approfondito aggiornamento e riorganizzazione delle Norme Sportive Antidoping, che ha previsto tra l'altro l'inserimento della squalifica dei tesserati presso gli Enti di Promozione Sportiva, in luogo della inibizione, l'inserimento nell'articolato delle sanzioni cui si incorre dopo la commissione di infrazioni, la sospensione della squalifica qualora ricorrano determinati presupposti.
- **Statuti e Regolamenti:** il 2010 è stato caratterizzato da due principali attività:
  - è proseguita l'attività di valutazione di conformità della normativa propria degli organismi sportivi sui quali il CONI svolge attività di vigilanza, alle leggi, allo Statuto del CONI, ai Principi Fondamentali ed agli indirizzi e criteri deliberati dal Consiglio Nazionale; in proposito la struttura ha sottoposto all'approvazione ai fini sportivi da parte della Giunta Nazionale, ai sensi dell'art. 7 comma 5 lett. l) ed m) dello Statuto del CONI, le seguenti normative: N. 21 Statuti; N. 10 Regolamenti Organici; N. 13 Regolamenti di Giustizia; N. 2 Regolamenti Sanitari; N. 1 Regolamento della Commissione Federale Atleti; N. 4 Regolamenti Attività Sportiva Federale; N. 1 Regolamento Gruppo Giudici Gare; N. 1 Regolamento Classifiche Nazionali; N. 1 Regolamento Campionato Assoluto a Squadre; N. 1 Regolamento Corso Formazione Allenatori; N. 1 Regolamento Scuola Federale di Cronometraggio; N. 1 Regolamento Impiantistica dei Percorsi di Golf.  
Sono state, inoltre, sottoposte alle valutazioni e determinazioni della Giunta Nazionale e del Consiglio Nazionale varie memorie aventi ad oggetto problematiche relative ad aspetti connessi all'attività istituzionale. Sono stati forniti anche pareri ed interpretazioni sulle normative federali e si è proceduto all'aggiornamento dei *Principi Fondamentali degli Statuti delle Federazioni Sportive Nazionali e Discipline Sportive Associate, dei Principi Fondamentali degli Statuti degli Enti di Promozione Sportiva e dei Principi di Giustizia Sportiva*.
  - Con l'approvazione dei nuovi Principi di Giustizia Sportiva da parte del Consiglio Nazionale nella riunione del 16 dicembre 2009, è stato istituito presso il CONI, il Registro delle Sanzioni Disciplinari dell'ordinamento sportivo, quale banca dati centralizzata nella quale dovranno affluire tutte le informazioni riguardanti i provvedimenti disciplinari di sospensione/inibizione comminate dai diversi Organismi sportivi. Nella riunione del 19 maggio 2011 il Consiglio Nazionale con delibera n. 1413 ha approvato lo schema di regolamento del Registro. Tale schema è stato oggetto di aggiornamento in relazione alle richieste da parte del Garante della Privacy. Il regolamento aggiornato, nonché le regole procedurali di attuazione di carattere tecnico - operativo sono state approvate dal Garante del trattamento dei dati personali, in data 16 febbraio con provvedimento n 68.

Il sistema informativo di supporto al Registro è stato sviluppato da Coninet sulla base delle indicazioni fornite dall'ufficio. All'inizio del 2011 c'è stato il kick-off presso alcune Federazioni Sportive Nazionali/Discipline Sportive Associate/Enti di Promozione Sportiva utilizzate come pilota. I Presidenti degli Organismi sportivi interessati hanno comunicato i nomi dei dipendenti incaricati dell'utilizzo del sistema informativo al fine di personalizzare gli accessi per garantire la massima sicurezza. E' stato redatto un manuale pratico di utilizzo del sistema messo a disposizione dell'utente, e si è proceduto ad un affiancamento nella fase di primo accesso.

- Coni Servizi ha, inoltre, fornito il supporto logistico organizzativo per il funzionamento:
  - del Tribunale di Arbitrato Nazionale per lo Sport;
  - della Commissione di Vigilanza sugli Sport Professionistici (CO.VI.SP.). Tale Commissione oltre alla verifica ed al controllo delle singole relazioni periodiche della FIGC (COVISOC), FIP (COM.TEC. – FIP), FCI (COVISP – FCI) e FPI (COVISP – FPI), ha espresso parere alla Giunta Nazionale in ordine alle disposizioni FIGC sui Campionati di calcio 2010/2011, nel corso delle riunioni del 31 marzo 2010, 19 maggio 2010 e 11 ottobre 2010 (COVISP- FCI);
  - del Garante del Codice di Comportamento Sportivo, che ha emesso provvedimenti istruttori e conclusivi in relazione a n. 18 procedimenti.

La struttura ha, altresì, espletato, nell'ambito del ruolo di vigilanza del CONI sulle Federazioni, le verifiche sull'attività dei Collegi dei Revisori dei Conti delle Federazioni Sportive Nazionali, attraverso l'analisi dei verbali e della documentazione trasmessa dagli stessi.

#### **Internal Audit**

L'ufficio effettua le verifiche amministrativo-contabili sulle Federazioni Sportive Nazionali e sui Comitati Territoriali del CONI e partecipa ad apposite Commissioni d'indagine sulla base delle richieste dell'Ente (che esercita il proprio ruolo di vigilanza) nell'ambito delle prestazioni richieste nel contratto di servizio annuale. Nello svolgimento di tali attività, si avvale, di volta in volta, secondo le specifiche necessità, di supporto professionale esterno. Nel corso del 2010 il responsabile dell'ufficio ha svolto le funzioni di segretario della Commissione di indagine sulla Federazione Pugilistica. Inoltre, sono stati elaborati - secondo una nuova metodologia definita dall'ufficio stesso e basata sul modello definito nel CoSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) frame work - i documenti operativi per l'implementazione del piano dei controlli preventivi sulle Federazioni. Sulla base di tale metodologia, è stata portata a termine la verifica sulle Federazioni Scherma, Sport Ghiaccio ed avviate quelle su Pallavolo, Sport Equestri, Canoa Kayak e Pesca Sportiva.

#### **d) Altri Uffici istituzionali**

I costi operativi di tali uffici sono stimabili in ca. 7 mln.

Si tratta del supporto alla Presidenza CONI, Segreteria Generale CONI, Organi Collegiali CONI, Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Marketing marchio CONI, Servizi Amministrativi per CONI Ente, Coordinamento CIS e Biblioteca dello Sport.

#### **Principali impatti economici derivanti dalla pregressa gestione patrimoniale dell'Ente CONI**

La gestione economica, patrimoniale e finanziaria di Coni Servizi riflette annualmente anche alcune voci anche rilevanti che derivano dalla pregressa gestione dell'Ente e che sono state ereditate dalla Società al momento della sua costituzione ex-lege.

Per quanto fortemente migliorate nel tempo attraverso la gestione curata dalla Società rispetto al momento del conferimento iniziale dal CONI - così come rinvenibile dai bilanci della Società approvati negli ultimi anni -, alcune di queste poste continuano a determinare impatti significativi sull'andamento dei conti di Coni Servizi.

E' stato aggiornato nel 2010 il valore del Fondo di Previdenza CONI (fondo istituito nel 1971 e soppresso nel 1999 che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex CONI ed ereditato come passività in fase di costituzione ex-lege della Società stessa). Il