

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE**ATTIVO****IMMOBILIZZAZIONI****Immobilizzazioni immateriali**

Ammontano al 31.12.2010 ed al 31.12.2009, rispettivamente ad /000 10.290 ed /000 10.934 e si riferiscono al valore dei marchi del CONI iscritti in bilancio al momento dell'acquisto, avvenuto nel 2007. Il dato esposto, la cui movimentazione è evidenziata in tabella, riporta il valore di acquisto al netto delle quote di ammortamento, calcolate al 5% annuo.

Immob.ni Immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2009				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do sval.ne al 31.12.2010	Saldo Immob.ni Nette al 31.12.2010
	Costo storico al 31.12.2009	F.do amm.to al 31.12.2009	F.do sval.ne al 31.12.2009	Immob. ni nette al 31.12.2009	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2010	Fondo amm.to al 31.12.2009	Ammor.ti dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2010	F.do sval.ne al 31.12.2010	Saldo Immob.ni Nette al 31.12.2010
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = a+e+f+g	i	l	m	N = i+l+m	O	P = H-N-O
Marchi e diritti simili	12.863	1.929	0	10.934	0	0	0	12.863	1.929	643	0	2.573	0	10.290
Totale Licenze e marchi	12.863	1.929	0	10.934	0	0	0	12.863	1.929	643	0	2.573	0	10.290
Totale	12.863	1.929	0	10.934	0	0	0	12.863	1.929	643	0	2.573	0	10.290

ATTIVO CIRCOLANTE**Crediti**

E' illustrata di seguito la composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante al 31 dicembre 2010.

Crediti (€/000)	31.12.2010		31.12.2009		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
Crediti vari:					
Coni Servizi SpA	3.951		2.605		1.346
Comitati Territoriali vs terzi	367		743		(376)
Crediti commerciali	700		159		541
Organi di giustizia	41		24		17
Crediti CIO e COE	-		21		(21)
Altri Crediti	28		54		(26)
Totale Crediti vari	5.087	57%	3.606	55%	1.481
Crediti tributari	6	0%	497	8%	(491)
Crediti verso Federazioni Sportive	270	3%	270	4%	-
Crediti verso Forze Armate e Ass. Benemerite	6	0%	-	0%	6
Crediti verso Stato	-	0%	-	0%	-
Crediti v.so Regioni, Comuni, Provincie ed altri Enti Pub. e Privati	3.574	40%	2.231	34%	1.343
Totale	8.943	100%	6.604	100%	2.339

Nell'ambito dei **crediti vari**, quelli verso Coni Servizi S.p.A. si riferiscono principalmente alla nota di credito da ricevere dalla Società al 31 dicembre 2010, conseguente alla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio in sede di consuntivazione finale e puntuale dei servizi resi nel 2010, che sarà interamente recuperata da un punto di vista finanziario nel 2011, mediante compensazione con gli importi maturati in tale anno.

I **crediti dei Comitati CONI** verso terzi si riferiscono alle prestazioni (es. sponsorizzazioni) effettuate dalle Strutture Territoriali e fatturate a soggetti privati, ma non ancora incassate.

I **crediti commerciali** si riferiscono alle attività ed ai servizi resi dall'Advisor Octagon Inc. e non ancora incassati (quota del minimo garantito da regolare in contanti), cui sono stati ceduti a partire dal 2007 i diritti di sfruttamento commerciale dei marchi CONI fino al 30 giugno 2010. L'ammontare esposto in bilancio al 31.12.2010, pari ad /000 700, è pari al credito complessivo, pari ad /000 2.087, al netto del fondo accantonamento per svalutazione crediti, pari ad /000 1.387 (composto da accantonamenti effettuati nel 2009 pari ad /000 1.264 e da accantonamenti effettuati nel 2010 pari ad /000 123), iscritto per riflettere i rischi di inesigibilità del credito derivanti dal contenzioso insorto con l'Advisor stesso. Il suddetto valore residuo rappresenta l'importo che ragionevolmente si ritiene di incassare nel corso del 2011, coerentemente con gli accordi fissati con Octagon.

I **crediti verso gli Organi di Giustizia** si riferiscono ai diritti amministrativi maturati al 31 dicembre e poi interamente incassati nel corso del 2011.

I **crediti tributari** si riferiscono al residuo credito IVA derivante dall'operazione di acquisto nel 2007 dei marchi CONI, quasi completamente azzerato al 31/12/2010 a seguito dell'assorbimento / compensazione con l'IVA a debito delle fatture attive per sponsorizzazioni (derivanti principalmente dalle attività delle strutture periferiche) e con le ritenute fiscali e previdenziali relative ai rapporti di collaborazione.

I **crediti verso le Federazioni Sportive** si riferiscono ad importi anticipati dall'Ente (anche per la parte di spettanza della Federazione interessata) in un giudizio, che vede chiamati in causa sia il CONI sia la suddetta Federazione. In attesa della conclusione del procedimento, tale ammontare viene pertanto rappresentato come credito verso la Federazione in esame.

Così come per il 2009, anche nel corso del 2010 lo **Stato** ha erogato tutti i contributi assegnati al CONI, per cui non si vantano crediti alla chiusura di bilancio.

I **crediti vs Regioni, Comuni, Province** sono attinenti l'attività delle Strutture Territoriali.

Acconti/anticipazioni

Acconti/anticipazioni €/000	31.12.2010		31.12.2009		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
FSN - Acconto contributi	33.850	94%	31.342	80%	2.508
FSN - Anticipazioni di tesoreria	1.665	5%	3.547	9%	(1.882)
DSA - Acconto contributi	625	2%	590	1%	35
Coni Servizi SpA - anticipazioni contributi	-	0%	3.900	10%	(3.900)
Altre	20	0%	19	0%	0
Totale	36.161	100%	39.398	100%	(3.238)

Nelle anticipazioni al 31.12.2010 alle Federazioni Sportive Nazionali sono comprese:

- per /000 33.850, le quote dei contributi 2011 erogate anticipatamente (due mensilità), per garantire l'attività dei primi mesi dell'esercizio successivo;
- le anticipazioni di tesoreria erogate come da piano di rientro concordato con il CONI ed esposte in bilancio al netto delle somme già restituite nel corso degli esercizi precedenti e del 2010; in particolare tali anticipazioni sono relative alla Federazione Ciclistica Italiana, /000 1.455 (valore iniziale di /000 2.000, di cui /000 545 recuperate nel 2010) ed alla Federazione Italiana Baseball-Softball, per /000 211 (valore iniziale di /000 750, di cui /000 211 recuperate nel corso del 2010 ed /000 328 recuperate negli esercizi precedenti).

Sono inoltre comprese nella posta di bilancio:

- le quote dei contributi erogate anticipatamente alle DSA, a titolo di acconto sul contributo ordinario per il 2011;
- altre anticipazioni sui contributi ai delegati all'estero per consentire lo svolgimento della propria attività.

Disponibilità liquide

Disponibilità liquide €/000	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
Presso il centro			
C/C bancario BNL	3.561	3.521	40
C/C postale	1	2	(1)
Contanti	-	-	-
Totale (A)	3.562	3.523	39
Presso i Comitati Territoriali			
C/C bancari BNL	5.568	4.316	1.252
Contanti	11	22	(11)
Totale (B)	5.579	4.338	1.241
Disponibilità liquide presso CONI (C) = (A) + (B)	9.141	7.861	1.280
Conto tesoreria centrale presso Banca Italia	11.099	2.652	8.447
Totale	20.240	10.513	9.727

Al 31.12.2010 il totale delle disponibilità liquide dell'Ente risulta pari ad /000 20.240, di cui /000 11.099 giacenti presso la tesoreria centrale (Banca d'Italia).

Il totale delle disponibilità liquide giacenti presso i conti correnti CONI, pertanto, è pari ad /000 9.141, inferiore al 3% delle totale del valore della produzione stimato nel budget dell'esercizio medesimo, stabilito dalla normativa vigente come limite massimo di somme liquide detenibili. Per garantire il rispetto di tale limite, le strutture centrali dell'Ente hanno provveduto al monitoraggio delle disponibilità bancarie delle singole Strutture Territoriali in corso d'anno e stabilito l'erogazione, rispetto all'assegnazione, dei contributi assegnati sulla base degli effettivi fabbisogni.

Per il dettaglio delle disponibilità liquide al 31.12.2010, depositate sui c/c delle singole Strutture Territoriali (Regionali e Provinciali), si vedano le tabelle in allegato alla presente nota integrativa.

PASSIVO**Patrimonio netto**

Si riportano di seguito le variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2010.

Patrimonio netto €/000	Riserve	Utile/(Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2009	12.062	35.148	(1.693)	45.517
Riserve				-
Utile/(perdita) a nuovo		(1.693)	1.693	-
Risultati di periodo			1.968	1.968
Saldo al 31/12/2010	12.062	33.455	1.968	47.485

Il 25 Giugno 2010 il Consiglio Nazionale del CONI, con provvedimento n. 1424, ha approvato il Bilancio d'Esercizio 2009, deliberando al contempo:

- di coprire la perdita realizzata a livello centrale, pari ad /000 2.976, a valere sul patrimonio netto disponibile (parte relativa al Centro);
- di riportare a nuovo il risultato economico positivo realizzato dalle Strutture Territoriali, pari ad /000 1.284, all'interno della quota del patrimonio netto riferita alle Strutture Territoriali.

La Presidenza del Consiglio dei Ministri - Struttura di Missione dello Sport ha approvato il Bilancio d'esercizio 2009 con nota del 31 agosto 2010.

Nel corso del 2010 non ci sono stati provvedimenti da parte degli organi dell'Ente che hanno portato a movimentazioni/utilizzo dei risultati economici positivi definitivi degli esercizi precedenti.

Nel prospetto che segue vengono riportati i movimenti patrimoniali delle strutture centrali e di quelle territoriali. Al 31.12.2010 il patrimonio netto del CONI, complessivamente pari, come detto, ad /000 47.485, è così ripartito: Struttura Centrale /000 35.025; Strutture Territoriali /000 12.460.

Patrimonio netto €/000	Riserve	Utile/(Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2009	12.062	35.148	(1.693)	45.517
di cui Struttura centrale	12.062	23.521	(2.976)	32.606
di cui Strutture territoriali		11.627	1.284	12.911
Riserve	-	-	-	-
di cui Struttura centrale	-	-	-	-
di cui Strutture territoriali	-	-	-	-
Utile (perdita) portata a nuovo	-	(1.693)	1.693	-
di cui Struttura centrale		(2.976)	2.976	-
di cui Strutture territoriali		1.284	(1.284)	-
Risultati di periodo	-	-	1.968	1.968
di cui Struttura centrale			2.419	2.419
di cui Strutture territoriali			(451)	(451)
Saldo al 31/12/2010				
di cui Struttura centrale	12.062	20.544	2.419	35.025
di cui Strutture territoriali	-	12.911	(451)	12.460
Saldo al 31/12/2010	12.062	33.455	1.968	47.485

Fondo rischi ed oneri

Il dettaglio dei fondi per rischi ed oneri è il seguente:

Fondi per rischi ed oneri €/000	31.12.2010	Incremento Fondo	Decremento Fondo	31.12.2009	Differenza
Cause legali	2.861		(93)	2.954	(93)
Rischi futuri	3.340		(199)	3.539	(199)
Totale	6.201		(292)	6.493	(292)

Gli importi si riferiscono:

- al contenzioso legale ed amministrativo proprio dell'Ente: il valore del fondo al 31.12.2010 è pari ad /000 2.861 ed il decremento rispetto al 2009, pari ad /000 93, si riferisce alla quota del fondo utilizzata per il pagamento delle parcelle e giudizi;
- agli accantonamenti per potenziali rischi futuri, legati principalmente alla gestione delle Strutture Territoriali, oltre che a potenziali rischi connessi a cartelle esattoriali emesse nei confronti del CONI ed alla gestione degli altri Enti Finanziati: il valore del fondo al 31.12.2010 è pari ad /000 3.340 ed il decremento rispetto al 2009, pari ad /000 199, si riferisce ad utilizzi relativamente a passività dei Comitati Territoriali ed a cartelle esattoriali.

Debiti

La situazione debitoria del CONI è così articolata:

Debiti €/000	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
Debiti verso fornitori	5.709	4.824	885
Debiti tributari	409	289	119
Debiti previdenziali	207	217	(10)
Altri debiti	14.811	9.915	4.896
Totale	21.137	15.246	5.891

La voce **debiti verso fornitori** comprende le fatture ricevute e da ricevere relative sia alla struttura centrale (/000 3.226), che alle Strutture Territoriali (/000 2.483).

Il debito della struttura centrale è principalmente nei confronti di Coni Servizi per il saldo del corrispettivo 2010 (/000 1.933) e nei confronti dell'Advisor Octagon Inc. per /000 237.

I **debiti tributari** sono riportati di seguito:

Debiti tributari (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
Erario c/imposte	178	153	25
Erario c/trattenute	221	136	85
Debiti verso Erario/Iva	10	0	10
Totale	409	289	119

Il Debito verso l'Erario c/imposte è relativo:

- all'IRAP del mese di dicembre (/000 63), relativamente alle situazioni sia delle strutture centrali, che delle Strutture Territoriali, pagata poi nel mese di gennaio 2011;
- all' IRES 2010 (/000 115), che sarà liquidata a giugno 2011; l'IRES è determinata in relazione ai ricavi derivanti dallo sfruttamento commerciale del marchio, al netto dei costi correlati ed ai ricavi a carattere commerciale fatturati dalle Strutture Territoriali.

Il debito per Erario c/trattenute riguarda principalmente le ritenute d'acconto delle collaborazioni del mese di dicembre, versate nel mese di gennaio 2011.

I debiti previdenziali per /000 207 sono nei confronti degli istituti di previdenza (INPS) e assicurazione (INAIL) e risultano essere stati liquidati a gennaio 2011.

Gli Altri Debiti sono ripartiti come segue:

Altri debiti €/000	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
Verso Stato	116	-	116
FSN	10.047	5.806	4.241
Regioni, Comuni, Province, ed altri Enti Pubblici e Privati	4.113	3.700	413
DSA	1	-	1
EPS	1	9	(8)
FFAA, Corpi civili dello Stato, Ass.ni Benemerite	134	110	24
Altri soggetti	399	290	109
Totale	14.811	9.916	4.895

I debiti verso le Federazioni Sportive Nazionali riguardano:

- il contributo CONI all'ACI-CSAI per l'esercizio 2009 e 2010, non ancora erogato per ritardi nella presentazione della necessaria documentazione da parte dell'ente finanziato;
- il residuo del contributo per risorse umane relativo al personale transitato da Coni Servizi S.p.A. alle Federazioni, per la quota relativa alle competenze del costo del lavoro maturate nel 2010 e liquidate nei primi mesi del 2011;
- i corrispettivi da versare alla Federazione Medico Sportiva Italiana in relazione all'attività antidoping 2010 commissionata direttamente dall'Ente alla Federazione, interamente liquidati nei primi mesi dell'esercizio 2011;
- una quota residua dei contributi assegnati alle Federazioni negli esercizi precedenti nell'ambito del progetto di riassetto organizzativo delle stesse, in fase di finalizzazione.

Le posizioni verso Regioni, Comuni e Province, sono costituite, principalmente, dai:

- debiti con la Provincia Autonoma di Bolzano (pari ad /000 3.700), derivanti dalle Convenzioni in essere per l'impiantistica sportiva stipulate con il CONI, rispettivamente per gli anni 2006 – 2009 e 2010 – 2013; del debito complessivo una parte è stata poi estinta nei primi mesi del 2011 (/000 1.000);
- debiti con il Comune di Milano (pari ad /000 400), derivanti dal Protocollo d'Intesa CONI – Comune di Milano per l'evento Expo' Milano 2015.

Per le citate convenzioni, al momento di chiusura dell'esercizio non risultavano ancora maturate le condizioni giuridico – amministrative (completamento delle opere e regolarizzazione dei relativi atti) per consentire al CONI la liquidazione degli importi previsti.

CONTI D'ORDINE

La situazione alla chiusura del bilancio delle garanzie prestate dal CONI è la seguente:

Mandati di credito (€/000)	31.12.2010	31.12.2009
Per Mutui Istituto per il Credito Sportivo	13.781	14.157
Per Mondiali Pallavolo con UNIPOL	613	1.158
Totale	14.395	15.315

Mandati di credito con l'Istituto per il Credito Sportivo prestati dal CONI a favore delle Federazioni Sportive Nazionali

A partire dal 2006 la Giunta Nazionale ha disciplinato in modo articolato il percorso approvativo per la concessione di tali garanzie alle FSN in relazione alla tipologia di investimento effettuato ed in considerazione degli impatti sulle stesse in termini economico-patrimoniali e finanziari.

Si riporta di seguito il dettaglio delle garanzie (mandati di credito) concesse dal CONI alle Federazioni Sportive Nazionali che presentano progetti finalizzati allo sviluppo dell'impiantistica sportiva e/o all'acquisto di attrezzature sportive finanziati attraverso i mutui pluriennali.

MANDATI DI CREDITO CON L'ICS AL 31.12.2010

Valori in €

FEDERAZIONE	MUTUI CONCESSI (quota capitale)	EROGATO	RESIDUO DEBITO (quota capitale)	RESIDUO DEBITO (comprensivo di interessi)
Ae.C.I.	1.936.713	1.936.713	827.483	969.700
F.I.Ba.	1.990.000	1.890.500	1.890.500	1.890.500
F.I.B.	2.840.862	2.113.732	1.908.764	1.923.824
F.I.C.	250.000	250.000	250.000	317.623
F.I.D.S.	208.293	208.293	169.787	188.702
F.I.Cr.	413.166	413.166	125.337	141.717
F.C.I.	200.000	200.000	106.647	119.843
F.I.H.	3.028.480	2.982.613	1.455.985	2.075.292
F.I.J.L.K.A.M.	6.000.000	2.023.089	2.023.089	2.023.089
F.I.P.M.	113.621	113.621	33.176	34.224
F.I.G.S.	316.471	316.471	280.969	410.261
F.I.P.S.A.S.	77.469	77.469	9.578	10.293
F.I.S	1.084.495	1.084.495	252.336	312.932
F.I.S.E.	303.367	303.367	54.538	58.628
F.I.S.N.	355.038	355.038	184.101	222.992
F.I.T.e.T.	184.047	184.047	76.960	90.023
U.I.T.S.	2.731.044	2.565.694	1.667.908	1.871.321
F.I.V.	2.591.245	2.591.245	1.088.568	1.358.350
CIP	15.715.930	1.375.539	1.375.539	1.375.539
TOTALE	40.340.239	20.985.090	13.781.266	15.394.852

Con riferimento al mutuo concesso dall'ICS al Comitato Italiano Paralimpico (CIP) di /000 15.716, si fa presente che solo /000 3.500 sono garantiti dal CONI, mentre la restante parte è garantita direttamente dal Comune di Roma.

Rispetto alla situazione del 2009, si rilevano di seguito gli **Incrementi** dei mutui accesi e garantiti dal CONI:

- Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali (FIJLKAM): nel corso del 2010 il CONI ha garantito alla Federazione importi per /000 2.023, che corrispondono alla somma effettivamente erogata dall'ICS alla Federazione sulla base dello stato avanzamento lavori, per l'ampliamento e

potenziamento del Centro Federale FIJKAM di Ostia ed annesso Museo Federale, a fronte di un mutuo complessivo di /000 6.000 concesso nel 2009.

- Federazione Italiana Canottaggio (FIC): la FIC ha stipulato un mutuo per l'acquisto di imbarcazioni e carrelli per trasporto imbarcazioni, per un valore complessivo di /000 250, interamente garantito dal CONI e completamente erogato al 31.12.2010;
- Federazione Italiana Hockey (FIH): la FIH ha ottenuto dal CONI una garanzia per complessivi /000 710 per la stipula di 5 nuovi contratti di mutuo per il finanziamento della sostituzione e posa in opera di manti erbosi presso alcuni impianti dislocati sul territorio nazionale; al 31.12.2010 la Federazione aveva definito uno solo dei 5 nuovi mutui, per un valore di /000 170 /000, che risultava erogato parzialmente per /000123. Sempre nel corso del 2010, infine, la Federazione ha provveduto a rinegoziare con l'ICS i contratti di mutuo pregressi, stipulati dal 1999 al 2005, prorogandone la scadenza;
- Unione Italiana Tiro a Segno (UIITS): la UIITS ha sottoscritto tre nuovi mutui con l'ICS per complessivi /000 221 per l'ammodernamento dei poligoni di tiro.

I principali decrementi, rispetto al 2009, sono stati i seguenti:

- Federazione Italiana Tennistavolo (FITET): il mutuo concesso dall'ICS e garantito dal CONI per un valore complessivo di /000 1.653 è stato ceduto ad un Ente terzo, a seguito di atto di accollo del mutuo, liberando con ciò il CONI da ogni garanzia;
- Federazione Italiana Sport Equestri (FISE): è stato completamente rimborsato un mutuo concesso dall'ICS e garantito dal CONI per complessivi /000 858.

Mandati di credito con Unipol

Al 31.12.2010 la garanzia concessa dal CONI alla FIPAV per l'organizzazione dei Mondiali 2010 di Pallavolo in Italia ammonta a /000 613.

In particolare la garanzia, rilasciata ad aprile 2006 dal CONI alla FIPAV, pari ad /000 7.140, si è nel corso degli anni ridotta, fino all'importo sopra indicato, di pari passo con i pagamenti effettuati dalla Federazione Italiana Pallavolo a quella Internazionale. E' prevedibile che la residua garanzia venga completamente estinta nel corso del 2011, con la liquidazione delle partite di debito ancora aperte al 31/12/2010.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Al 31.12.2010 ammonta a /000 477.161 ed è così articolato:

Valore della produzione €/000	2010	2009	Differenza
Contributi da parte dello Stato, Enti Pubblici, CIO ed altri Enti:			
Contributi da parte dello Stato	461.083	445.058	16.025
Contributi dal CIO, COE	124	74	50
Altri contributi	-	215	(215)
Subtotale	461.208	445.347	15.861
Ricavi centrali:			
Ricavi commerciali	5.535	3.397	2.138
Ricavi per Organi di Giustizia	332	237	95
Ricavi diversi	14	7	7
Subtotale	5.881	3.641	2.240
Ricavi Strutture Territoriali	10.073	10.023	50
Totale	477.161	459.011	18.150

Per quanto attiene alle attività centrali e come analizzato nella relazione della Giunta Nazionale al Bilancio, il contributo dello Stato, pari ad /000 461.083, è la risultante di un'assegnazione iniziale, pari ad /000 470.000 (ai sensi della Legge 28 gennaio 2009 n. 2, art. 30 bis commi 4 e 5), di tagli pari ad /000 24.917 e di integrazioni successive, pari ad /000 16.000. Tali risorse sono state completamente erogate nel corso dell'esercizio.

I contributi del CIO e del COE, pari ad /000 124 sono costituiti dai rimborsi per le spese sostenute dal CONI nell'ambito delle manifestazioni internazionali 2010.

Nel 2010 il CONI ha registrato, nell'ambito di ricavi propri per /000 5.881, ricavi commerciali per /000 5.535.

La principale componente, pari ad /000 4.432, è rappresentata dall'accordo per lo sfruttamento commerciale dei marchi con l'advisor Octagon Inc., stipulato a giugno 2007. Fino al 30 giugno 2010 (data naturale di scadenza dell'accordo), esso ha manifestato i propri effetti:

- per la quota parte maturata nel 2010 del complessivo importo del minimo garantito (/000 12.000 IVA esclusa), come corrispettivo della cessione in esclusiva dei marchi CONI all'advisor, liquidato nell'arco del periodo contrattuale parte in contanti e parte in materiale sportivo;
- a titolo di fatturazione dei servizi resi dallo stesso advisor.

La seconda componente (pari ad /000 1.104) è rappresentata dagli accordi sottoscritti con il CIO aventi ad oggetto i programmi di marketing internazionale (accordo TOP VII, numismatic programme, etc.).

Il valore della produzione include anche i ricavi direttamente raccolti sul territorio dalle Strutture Territoriali (Regionali e Provinciali) del CONI. Per un maggior dettaglio si rinvia al paragrafo "risultanze contabili delle strutture territoriali", oltre che alle tabelle allegate al presente bilancio.

COSTO DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione ammontano complessivamente a /000 473.824 e sono così articolati:

Costi della produzione (€/000)	2010	2009	Differenza
Costi attività centrale:			
Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni	1.369	1.625	(256)
Contributi per attività Istituzionale	286.145	278.236	7.909
Altri contributi vari per attività istituzionale	15.968	13.720	2.248
Acquisto di beni e servizi (1)	139.157	139.257	(100)
Altri costi (1)	1.612	833	779
Ammortamenti e svalutazione crediti	766	2.448	(1.682)
Totale	445.017	436.119	8.898
Costi Strutture Territoriali	28.807	24.735	4.072
Totale	473.824	460.854	12.970

(1) Colonna 2009: ai fini di una più corretta rappresentazione del conto economico, è stata effettuata, sui dati di bilancio 2009, una riclassificazione (€/000 1.774) dalla voce "Altri Costi" alla voce "Altri Costi per Beni e Servizi"

1. Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni

Comprendono i costi relativi agli emolumenti, (inclusi gli oneri previdenziali), gettoni di presenza e rimborsi spese degli organi dell'Ente, i costi di funzionamento delle Commissioni e degli Organi di Giustizia e le spese di rappresentanza.

Ai sensi della L. 133/2008, art. 61 comma 1, la spesa complessiva per i suddetti organi - esclusi quelli di direzione, amministrazione e controllo -, è stata ridotta del 30% rispetto a quella sostenuta nell'anno 2007 ed i risparmi così conseguiti sono stati successivamente versati in un apposito fondo istituito presso il Ministero, ai sensi dell'art. 61 comma 17 della citata norma.

2. Contributi per attività istituzionale

I principali contributi assegnati nel corso dell'esercizio agli enti finanziati del CONI sono così articolati:

Contributi per Attività Istituzionale (€/000)	2010	2009	2008	Differenza % 2010 - 2009	Differenza % 2010 - 2008
FSN - contributi diretti	259.574	252.349	240.986	2,9%	7,7%
FSN - Altre prestazioni a beneficio delle FSN	2.157	1.692	589	27,5%	266,2%
Totale FSN	261.731	254.041	241.575	3,0%	8,3%
DSA	3.050	2.850	2.649	7,0%	15,1%
EPS	17.450	17.670	15.306	(1,2%)	14,0%
Ass. Ben.	650	653	650	(0,4%)	0,0%
Gruppi Sport. Mil. e Civili	3.264	3.022	3.008	8,0%	8,5%
Totale	286.145	278.236	263.189	2,8%	8,7%

La quota dei contributi istituzionali nel complesso è aumentata di /000 7.909 (+2,8%) rispetto all'esercizio 2009 e di /000 22.956 (+8,7%) rispetto all'esercizio 2008.

Si riporta di seguito un esame dei contributi per attività istituzionale, articolati per ente finanziato.

2.1. FSN - contributi diretti

L'ammontare dei contributi diretti alle Federazioni Sportive Nazionali, pari ad /000 259.574, rappresenta quanto effettivamente assegnato alle singole Federazioni ed è scomponibile nelle tipologie riportate nella tabella seguente.

Contributi alle Federazioni Sportive Nazionali (€/000)	2010	2009	Differenza 2010 - 2009	Differenza % 2010 - 2009
Da modello di allocazione - parte sportiva (incl. FSN fuori perimetro, escl. Risorse Umane) (1)	113.488	116.874	(3.386)	(2,9%)
Da modello di allocazione - Risorse Umane	51.128	45.757	5.371	11,7%
Totale da modello di allocazione	164.616	162.631	1.985	1,2%
FIGC - parte sportiva	78.570	81.000	(2.430)	(3,0%)
FIGC - Risorse Umane	3.750	3.355	395	11,8%
Totale	246.936	246.986	(49)	(0,0%)
Altri contributi (1)	9.220	2.845	6.375	224,1%
Club Olimpico	2.692	2.518	174	6,9%
Premi Atleti Olimpici Medagliati	725	-	725	
TOTALE	259.574	252.349	7.225	2,9%

(1) Colonna 2009: è stata effettuata, rispetto ai dati di bilancio 2009, una riclassifica (€/000 400) dalla voce "Contributi da modello di allocazione" alla voce "Altri Contributi"

Rispetto all'esercizio 2009 si registra un incremento dei contributi pari ad /000 7.225, di seguito meglio dettagliato.

La voce **contributi da modello di allocazione – parte sportiva** (/000 113.488) ha ricompreso i contributi per:

- **Preparazione Olimpica/Alto Livello** (/000 75.915)
- **Attività Sportiva** (/000 18.430)
- **Progetti Speciali** (/000 10.049), che rappresentano un meccanismo di recupero economico, per finalità di ammortizzazione contributiva, a favore delle Federazioni che sono risultate le più penalizzate dalla prima applicazione del modello di allocazione dei contributi
- **Impianti Sportivi** (/000 2.722), assegnati per lo più alle Federazioni che hanno ereditato in gestione impianti precedentemente condotti a carico CONI/Coni Servizi SpA
- **Spazi Uffici** (/000 1.288), assegnati alle Federazioni i cui costi degli uffici centrali non siano messi a disposizione nell'ambito del contratto di servizio tra il CONI e Coni Servizi S.p.A.
- **Federazioni Fuori Perimetro** (/000 5.084), per le Federazioni (ACI, Aeroclub, Comitato Paralimpico, Cronometristi e Medico Sportiva), non pienamente assimilabili alle altre alla luce della peculiarità delle caratteristiche ed attività svolte, per le quali è stata definita, a partire dal 2008, una ipotesi sostitutiva di allocazione dei contributi che è stata di fatto confermata per il 2010.

L'applicazione del modello per le categorie contributive di cui sopra fra le singole Federazioni ha riprodotto, per una parte dell'ammontare complessivo, l'allocazione dell'anno precedente, mentre, per una restante parte, ha visto l'applicazione dei parametri e criteri del modello aggiornati al 2010.

Rispetto all'esercizio 2009 tale voce, unitamente alla voce "contributi alla FIGC – parte sportiva", registra una riduzione complessiva del 3%, già definita in corso d'anno in occasione della 1^a rimodulazione al BDG 2010, avendo la Giunta Nazionale del CONI definito di ri-allocare / utilizzare le risorse così generate per interventi mirati e puntuali, principalmente riferiti al sostegno dell'attività di preparazione olimpica (contributi per Londra 2012 – vedi paragrafo "altri contributi"), agli incrementi dei contributi per RU a seguito dell'adeguamento del CCNL per l'esercizio 2010 (vedi paragrafo "contributi risorse umane"), ai contributi per il sostegno di investimenti già realizzati / di imminente realizzazione su impianti federali e per il miglioramento dell'assetto informatico delle FSN (vedi paragrafo "altri contributi").

La voce **contributi alla FIGC – parte sportiva** (/000 78.570), articolata al suo interno per il 13% nella **Preparazione Olimpica/Alto Livello** e per il restante 87% nell'**Attività Sportiva e il funzionamento**, (in continuità con la ripartizione degli esercizi 2007, 2008 e 2009, in base all'apposita convenzione stipulata nel giugno del 2005), registra rispetto all'esercizio 2009 una riduzione complessiva del 3%, al pari delle altre Federazioni, per le motivazioni già evidenziate sopra, alle quali si rimanda.

Relativamente alla voce **contributi per Risorse Umane** (/000 54.878), si riporta di seguito una tabella di dettaglio delle singole componenti.

Contributi Risorse Umane (€/000)	2010	2009	Differenza 2010 - 2009	Differenza % 2010 - 2009
Risorse Umane Federali	32.402	29.418	2.984	10,1%
Risorse Umane ex Coni S.p.A. (escl FIGC)	18.726	16.339	2.387	14,6%
FIGC - Risorse Umane ex Coni S.p.A.	3.750	3.355	395	11,8%
TOTALE	54.878	49.112	5.766	11,7%

Come già accennato sopra, si registra un incremento complessivo rispetto all'esercizio 2009, pari ad /000 5.766, principalmente ascrivibile all'incremento del costo del lavoro a seguito dell'adeguamento del CCNL per l'esercizio 2010, oltre che ai maggiori contributi derivanti dal passaggio di unità del personale da Coni Servizi SpA alle dirette dipendenze delle Federazioni, ex art. 30 CCNL (compensato dalla riduzione di pari importo del corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi SpA).

La voce **altri contributi** (/000 9.220) è a sua volta scomponibile nelle voci di dettaglio indicate di seguito.

Altri Contributi FSN (€/000)	2010	2009	Differenza 2010 - 2009	Differenza % 2010 - 2009
Giochi Olimpici (Vancouver 2010 e Londra 2012)	3.765	2.345	1.420	60,6%
Adeguamento impiantistica sportiva	3.390		3.390	
Passaggio risorse umane presso FSN	906		906	
Sviluppo informatizzazione FSN	699		699	
Manifestazioni internazionali (1)	360	400	(40)	(10,0%)
Promozione Sportiva	100	100	-	0,0%
TOTALE	9.220	2.845	6.375	224,1%

(1) Colonna 2009: è stata effettuata, rispetto ai dati di bilancio 2009, una riclassifica (€/000 400) dalla voce "Contributi da modello di allocazione" alla voce "Altri Contributi"

Rispetto all'esercizio 2009 si registra un incremento complessivo pari ad /000 6.375, riferito principalmente:

- alla contribuzione per la preparazione olimpica per i Giochi invernali di Vancouver 2010 (/000 535)
- alla contribuzione per la preparazione olimpica per i Giochi estivi di Londra 2012 (/000 3.230), con l'obiettivo di fornire alle Federazioni fin da subito (il che rappresenta una novità rispetto a quanto avvenuto in passato) le risorse per programmare adeguatamente le attività in vista di un così rilevante appuntamento
- al finanziamento (/000 3.390) di interventi strutturali per la realizzazione, lo sviluppo e la gestione dell'impiantistica sportiva federale (investimenti realizzati / di imminente realizzazione su impianti federali o su strutture di terzi)
- alla contribuzione (/000 906) come riconoscimento dell'impegno organizzativo - gestionale assunto dalle Federazioni nell'attuazione del passaggi di risorse umane Coni Servizi SpA alle dipendenze delle Federazioni stesse (ex art. 30 CCNL)
- al finanziamento (/000 699) di interventi necessari al miglioramento dell'assetto informatico delle Federazioni, da effettuarsi tramite Coninet SpA.

Le voci **Club Olimpico** e **premi atleti medagliati**, pari rispettivamente ad /000 2.692 ed /000 725, registrano un incremento complessivo di /000 899 rispetto all'esercizio 2009, legato in particolare allo svolgimento delle olimpiadi invernali di Vancouver.

Per la ripartizione analitica dei contributi assegnati a diverso titolo alle Federazioni Sportive Nazionali, si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

2. 2. FSN – altre prestazioni a beneficio delle FSN

L'ammontare degli altri costi indicati nella tabella sopra per /000 2.157 sostenuti dal CONI e riconducibili, anche se indirettamente, alle Federazioni Sportive Nazionali, si riferisce:

- per /000 1.607, ai contributi assegnati alla Federazione Medico Sportiva per svolgere per conto dell'Ente controlli antidoping sugli atleti delle diverse discipline sportive;
- per /000 550, agli oneri sostenuti per favorire la formazione dei tecnici e personale sportivo federale attraverso un maggiore e più intensivo utilizzo da parte delle Federazioni delle strutture didattiche dell'Istituto della Scuola dello Sport.

2.3. Contributi alle Discipline Sportive Associate

Ad esse sono stati erogati contributi destinati prevalentemente alle attività sportive ed al funzionamento e contributi integrativi per l'attività agonistica e l'alto livello.

Per la ripartizione analitica dei contributi alle singole Discipline Sportive Associate si rinvia al prospetto allegato al presente bilancio.

2.4. Contributi agli Enti di Promozione Sportiva

Le risorse per l'attività sportiva sono erogate in funzione dell'entità dei programmi specifici sottoposti alla Giunta Nazionale; quelli per il funzionamento, in relazione alla consistenza organizzativa di ciascun Ente. L'erogazione dei contributi nel 2010 è avvenuta con le modalità e le tempistiche stabilite dai regolamenti vigenti e secondo le deliberazioni emesse nel corso dell'esercizio.

La riduzione rispetto all'esercizio precedente, pari ad /000 220, è riferita al contributo CUSI erogato in occasione delle Universiadi 2009.

Per la ripartizione analitica dei contributi assegnati ai singoli Enti di Promozione Sportiva, si rinvia al prospetto allegato al presente bilancio.

2.5. Contributi alle Associazioni Benemerite

Sono erogati contributi in considerazione dei progetti di attività presentati, accompagnati da un preventivo finanziario. Per la ripartizione analitica dei contributi assegnati alle singole Associazioni Benemerite si rinvia al prospetto allegato al presente bilancio.

2.6. Contributi ai Gruppi Sportivi Militari ed ai Corpi Civili dello Stato

Nel 2010, sono stati erogati finanziamenti destinati sia all'attività sportiva dei corrispondenti gruppi, che al potenziamento ed al mantenimento funzionale delle infrastrutture sportive, nel rispetto delle convenzioni stipulate. Per la ripartizione analitica dei contributi assegnati ai singoli Gruppi si rinvia al prospetto allegato al presente bilancio.

3. Altri contributi per attività istituzionale

La voce in esame (/000 15.968) è a sua volta scomponibile nelle voci di dettaglio sotto riportate.

Altri Contributi per attività istituzionale (€/000)	2010	2009	Differenza 2010 - 2009
Contributi per la realizzazione Centrale del Tennis	12.500	12.500	-
Contributo per la copertura finanziamento acquisto nuova sede CONI e FSN a Milano	2.068	-	2.068
Contributi impiantistica sportiva - Provincia Autonoma di Bolzano	1.000	1.000	-
Contributi impiantistica sportiva - Comune di Milano	400	-	400
Contributo per atleti partecipanti a Pechino 2008 - Regione Lazio	-	220	(220)
TOTALE	15.968	13.720	2.248

I contributi in conto impianti di /000 12.500, di pari importo rispetto alla prima tranche dell'esercizio precedente, sono stati assegnati ed interamente erogati a Coni Servizi SpA, per la prosecuzione ed il completamento dei lavori per la realizzazione del nuovo Centrale del Tennis all'interno dell'area del Parco del Foro Italico in Roma, nell'ambito dell'impegno complessivo deliberato dalla Giunta Nazionale del CONI nel 2009 e pari ad /000 25.000. L'impianto, che ha ospitato nel 2010 le gare degli internazionali d'Italia di tennis, risulta ad oggi completamente realizzato e funzionante.

I contributi per il "Palazzo di Milano", pari ad /000 2.068, sono riferiti alla quota annua di competenza dell'esercizio 2010 a rimborso del finanziamento pluriennale (2010 - 2026), acceso da Coni Servizi SpA per l'acquisto, effettuato alla fine dell'esercizio 2009, dell'immobile di Milano, che già da fine 2010 ospita gli uffici delle Federazioni Sportive e dei Comitati Territoriali del CONI operanti nel capoluogo milanese. Da segnalare che, rispetto alle previsioni iniziali, è venuta meno l'esigenza di finanziare Coni Servizi SpA anche per i lavori di ristrutturazione dell'immobile in esame, avendo la Società provveduto agli stessi con risorse proprie.

I contributi a favore della Provincia Autonoma di Bolzano per /000 1.000 per interventi sull'impiantistica sportiva, sono relativi alle assegnazioni di competenza dell'esercizio 2010 sulla base della specifica convenzione, da erogare in relazione allo stato di avanzamento dei lavori.

I contributi al Comune di Milano per /000 400, deliberati dalla Giunta Nazionale del CONI il 2 Febbraio 2010, sono relativi ad un progetto di riqualificazione di impiantistica di base in vista della manifestazione "Expò 2015", da erogare al termine del progetto, in base ad un apposito protocollo di intesa stipulato dalle parti.

4. Acquisto di beni e servizi

La voce, pari ad /000 139.158, accoglie:

- il corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi SpA (/000 136.664)
- altri costi per beni e servizi (/000 2.494).

Con riferimento al corrispettivo del contratto di servizio, se ne riporta di seguito l'andamento dalla costituzione della Società:

Contratto di servizio (€/000)	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Importo al lordo IVA	136.664	137.484	165.481	172.000	180.000	192.000	200.773	205.982
Differenza con 2010 lordo IVA		(820)	(28.817)	(35.336)	(43.336)	(55.336)	(64.109)	(69.318)
		(1%)	(17%)	(21%)	(24%)	(29%)	(32%)	(34%)

I servizi sono stati erogati, secondo le richieste del CONI, in base ai criteri e parametri del contratto approvati dalla Giunta Nazionale e poi formalizzati nel contratto sottoscritto tra le parti il 24 giugno 2010. Per un esame sull'argomento si rimanda alla relazione allegata alla presente nota integrativa.

Con riferimento agli altri costi per beni e servizi, si riporta di seguito un dettaglio delle singole componenti:

Altri Costi per Beni e Servizi (€/000)	2010	2009	Differenza 2010 - 2009	Differenza % 2010 - 2009
Materiale Sportivo come da contratto con l'Advisor (1)	1.408	1.642	(234)	(14%)
Prestazioni di Servizi come da contratto con l'Advisor (1)	196	131	65	50%
Prestazioni di Servizi - Progetto Alfabetizzazione Motoria	889	-	889	
TOTALE	2.494	1.774	720	41%

(1) Colonna 2009: ai fini di una più corretta rappresentazione del conto economico, tali costi sono stati riclassificati, rispetto al bilancio 2009, dalla voce "Altri Costi".

Il costo per **materiale sportivo** (/000 1.408) derivano dall'accordo CONI – Octagon (2008-2010) e sono riferiti alle forniture ricevute nel 2010 per la vestizione delle rappresentative partecipanti agli eventi sportivi ricompresi nell'accordo, quale contropartita in merce del minimo garantito contrattuale per la cessione dei marchi CONI.

I costi per **prestazione di servizi** (/000 196) derivano anch'essi dall'accordo CONI – Octagon (2008-2010) e sono riferiti alle prestazioni di servizio quantificate al valore normale (es. servizi legati a "Casa Italia", Media, Eventi), erogate da Octagon al CONI nell'ambito del suddetto accordo.

I costi per **prestazioni di servizi relativi al progetto di alfabetizzazione motoria** (/000 889), si riferiscono alle prestazioni a corpo erogate da Coni Servizi (al di fuori del contratto di servizio) per il progetto in esame (organizzazione logistica dei corsi di formazione per docenti, acquisto kit, etc.). In aggiunta alla suddetta spesa, il costo complessivo del progetto ha incluso in particolare le spese sostenute direttamente a livello locale (Comitati Territoriali) per il pagamento dei compensi ai docenti di educazione fisica impegnati nelle classi scolastiche. Si rinvia in proposito per un maggior dettaglio al paragrafo "risultanze contabili delle strutture territoriali" oltre che alle tabelle allegate al presente bilancio.

5. Altri costi

La voce in esame, pari ad /000 1.612, accoglie principalmente:

- i contributi alle Collettività Italiane all'estero per lo svolgimento di manifestazioni sportive promozionali per i bambini/ragazzi delle comunità italiane in diversi paesi, ossia Argentina, Venezuela, Stati Uniti, Svizzera, Canada e Brasile (/000 492)
- i costi per il contenzioso legale proprio del CONI (/000 393)
- le spese sostenute per le celebrazioni del 50 anniversario delle Olimpiadi di Roma 60, principalmente sotto forma di contributi assegnati al Comitato Organizzatore - Fondazione Giulio Onesti, che ha curato direttamente le attività (/000 263)
- gli accantonamenti effettuati in applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa, interamente versate allo Stato, sia in riferimento alle misure di cui alla L. 133/2008 (/000 105), sia in riferimento alle misure di cui alla L. 266/2005 (/000 116). Si rinvia all'apposito paragrafo della relazione della gestione per un maggior dettaglio
- i contributi alla Croce Rossa Italiana (/000 100), a sostegno della popolazione di Haiti colpita dal terremoto, sulla base delle deliberazioni della Giunta Nazionale del CONI
- i Premi per il 44° concorso letterario CONI, per il 39° concorso nazionale per il racconto sportivo e per il concorso giornalistico CONI - USSI 2010.

6. Ammortamenti e svalutazione crediti

Per quanto attiene ai costi di ammortamento, pari ad /000 643, essi sono relativi al costo di acquisto del marchio CONI.

Per quanto attiene agli accantonamenti a fondo svalutazione crediti, pari ad /000 123, questi sono relativi alla quota 2010 del credito di incerta recuperabilità verso l'advisor, derivante dallo sfruttamento del marchio, così come già esaminato nella sezione dei crediti della presente nota integrativa.

7. Costi Strutture Territoriali

Come per i ricavi, anche per i costi si rinvia per un maggior dettaglio al paragrafo "risultanze contabili delle strutture territoriali" oltre che alle tabelle allegate al presente bilancio.

PROVENTI / ONERI FINANZIARI

Proventi ed oneri finanziari (€/000)	2010	2009	Differenza 2010 - 2009
Proventi finanziari	106	119	(13)
Oneri finanziari	(30)	(21)	9
TOTALE	76	98	(3)

La voce accoglie gli interessi attivi maturati sui c/c bancari e postali e le spese per commissioni bancarie e postali, sia relativamente alle disponibilità centrali che a quelle territoriali (per quanto attiene alle posizioni delle Strutture Territoriali, si rinvia per un maggior dettaglio al paragrafo "risultanze contabili delle strutture territoriali" oltre che alle tabelle allegate al presente bilancio).

PROVENTI / ONERI STRAORDINARI

Proventi ed oneri finanziari (€/000)	2010	2009	Differenza 2010 - 2009
Proventi straordinari	689	1.483	(794)
- gestione centrale	43	658	(615)
- gestione Strutture Territoriali	646	825	(179)
Oneri straordinari	(889)	(273)	(616)
- gestione centrale	(160)	(70)	(90)
- gestione Strutture Territoriali	(729)	(203)	(526)
Totale	(200)	1.210	(1.410)
- gestione centrale	(117)	588	(705)
- gestione Strutture Territoriali	(83)	622	(705)

Il saldo della voce in esame, negativo nel 2010 per /000 200, è dato dalla differenza fra i proventi e gli oneri straordinari, riferiti sia alla gestione centrale che alla gestione delle strutture territoriali.

Per quanto riguarda il risultato della gestione centrale, si registra una riduzione complessiva pari ad /000 705 (passando da un risultato economico positivo di /000 588 nel 2009 ad un risultato economico negativo di /000 117 nel 2010), dovuta principalmente a:

- proventi straordinari: riduzione pari ad /000 615 (passando da /000 658 nel 2009 ad /000 43 nel 2010), dal momento che il valore del 2009 includeva in particolare una sopravvenienza attiva di circa /000 540;
- oneri straordinari: incremento pari ad /000 90 (passando da /000 70 nel 2009 ad /000 160 nel 2010), per via principalmente dell'iscrizione nel 2010 di una perdita su crediti riferita agli esercizi pregressi.

Per quanto riguarda il risultato della gestione delle Strutture Territoriali, si rinvia per un maggior dettaglio al paragrafo "risultanze contabili delle strutture territoriali" oltre che alle tabelle allegate al presente bilancio.