



In particolare si segnala che a partire dal 1 luglio 2009 la carica e le funzioni di Direttore Generale sono state assunte dall'Amministratore Delegato. Quanto all'articolazione della struttura aziendale centrale essa si articola in macroaree concernenti:

- Attività istituzionale per l'Ente CONI;
- Comunicazione e rapporti con i media;
- Affari Legali;
- Internal auditing;
- Amministrazione, finanza e controllo;
- Risorse umane;
- Patrimonio e consulenze impianti sportivi;
- Impianti sportivi e Parco del Foro Italico;
- Medicina e scienza dello sport.

Si precisa che l'ufficio Internal auditing è affidato ad interim al Vice Direttore Generale.

Nell'ambito dell'attività istituzionale svolta dalla società per l'Ente CONI operano la Direzione Sport e Preparazione Olimpica e la Direzione Territorio e Promozione dello sport. La prima Direzione gestisce il supporto all'attività di preparazione olimpica, paralimpica e di alto livello e coordina la partecipazione italiana ai Giochi Olimpici e alle manifestazioni sportive internazionali. La seconda Direzione gestisce le risorse necessarie per il funzionamento delle articolazioni territoriali dell'Ente CONI, quali i Comitati regionali e provinciali.

3.2 Le risorse umane

Per quanto attiene all'Area delle Risorse Umane il 2010 è stato condizionato dalle previsioni normative della L. 122/2010 che, per le Società non quotate, controllate direttamente o indirettamente dalle Amministrazioni Pubbliche così come individuate dall'ISTAT, ha introdotto tra le altre disposizioni, il blocco delle procedure contrattuali e negoziali per il triennio 2010-12 per il comparto del Pubblico Impiego, il congelamento dei trattamenti economici nelle misure in godimento per il 2010 per i soggetti inseriti nel Conto Economico consolidato della P.A., nonché limitazioni alle politiche assunzionali per quanto concerne i contratti a tempo indeterminato, nei commi 5, 7 e 8, e a tempo determinato, nel comma 28 del medesimo art. 9. al comma 29 dell'art. 9.

Conseguentemente l'intensa attività sindacale che ha caratterizzato il 2010 è stata condizionata dai chiarimenti interpretativi intervenuti da parte del Ministero dell'Economia e dalla Ragioneria Generale dello Stato diretti ad affermare che il vincolo per gli anni 2011-13 del congelamento dei trattamenti economici nelle misure in essere o consentite per il 2010 dovesse intendersi applicabile anche alla CONI Servizi S.p.A.. Il mutato scenario normativo ha reso necessario modificare l'impostazione della trattativa contrattuale già avviata, con particolare riferimento ai due rinnovi triennali dei Contratti Collettivi. Le trattative negoziali conclusesi nel 2010 hanno condotto ai seguenti accordi:

- definizione - avvenuta il 4 novembre 2010 - del secondo biennio economico (2008-2009) del CCNL dei dirigenti di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni Sportive, poi scaduto in data 31 dicembre 2009;

- rinnovo - intervenuto il 22 dicembre 2010 - del CCNL del personale non dirigente di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni Sportive per il periodo 2010- 2012, secondo il nuovo modello di vigenza triennale unica sia per la parte economica, che per quella normativa introdotto dagli accordi interconfederali in materia;
- rinnovo - intervenuto il 22 dicembre 2010 - del CCNL del personale dirigente di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni Sportive per il periodo 2010-2012, secondo il nuovo modello di vigenza triennale unica sia per la parte economica, che per quella normativa introdotto dagli accordi interconfederali in materia.

Si è quindi addivenuti prima del termine del 31 dicembre 2010, con tutte le Organizzazioni Sindacali presenti in azienda, alla sottoscrizione dei rinnovi contrattuali delle due categorie degli impiegati e dei dirigenti prevedendo, in coerenza con le indicazioni da ultimo ricevute dall'Azionista, incrementi retributivi solo per l'anno 2010 e nei limiti dei parametri di crescita retributiva consentiti dagli accordi interconfederali in materia. La sostanziale reimpostazione del negoziato e la conseguente riduzione degli ambiti economici della trattativa, ha richiesto, da parte della Società, la rinuncia ad alcuni aspetti inseriti nelle proprie richieste di modifiche normative.

I termini economici degli accordi così definiti hanno trovato capienza nel budget 2010 del costo del lavoro e, coerentemente con gli obiettivi della L. 122/10, sono finalizzate a fare emergere per il 2011 un risparmio rispetto alle previsioni di costo del lavoro del Piano Industriale.

Sempre in tema di applicazione delle previsioni della Legge n° 122/2010, la Società, ai sensi dell' art. 9 comma 2 della legge citata ha dato corso, dal 1 gennaio 2011, alla decurtazione delle retribuzioni superiori ad euro 90.000 e 150.000, rispettivamente nelle previste misure del 5% e del 10%. Tale intervento, in relazione alle soglie retributive fissate per l'applicazione del taglio, ha riguardato esclusivamente personale appartenente alla categoria dei Dirigenti.

Per quanto riguarda l'andamento della forza e del costo del lavoro, si segnala quanto segue:

- nel corso del 2010 è proseguito il processo di riduzione della consistenza del personale in forza alla Società, passato da n. 1.403 risorse al 31/12/2009 (di cui n. 396 in aspettativa, in quanto passate alle dirette dipendenze delle Federazioni sulla base

delle relative norme contrattuali) a n. 1.375 unità (di cui ugualmente n. 396 in aspettativa, passate alle dipendenze delle Federazioni). Le uscite sono state realizzate principalmente attraverso gli esodi incentivati (31 unità), che costituiscono ormai l'unico strumento di cui la Società dispone per ridurre la consistenza del personale, posto che le uscite fisiologiche (limiti di età, decessi, dimissioni volontarie) sono ammontate a n 21 unità;

- durante l'anno è proseguito, sia pur in misura modesta (n. 20 unità), il passaggio alle dipendenze delle FSN, secondo le modalità definite dal CCNL, del personale della Società da tempo operante presso le stesse. Anche all'interno del bacino del personale in aspettativa, in quanto assunto alle proprie dipendenze dalle Federazioni, sono stati realizzati degli esodi incentivati e delle normali uscite fisiologiche;
- la dinamica del costo del lavoro ha risentito nel 2010 degli effetti dei già citati rinnovi contrattuali, solo parzialmente compensati dalla riduzione del personale dipendente.

Per quanto riguarda gli assetti organizzativi nel corso dell'anno sono state apportate modifiche alle strutture ed ai processi di funzionamento della Società. In particolare:

- la responsabilità della gestione delle attività amministrativo contabili delle Strutture Territoriali aventi impatto sul bilancio dell'Ente CONI è stata funzionalmente attribuita alla Direzione Amministrazione Finanza e Controllo, cui è stato quindi affidato anche il coordinamento del gruppo di lavoro di dipendenti della Direzione Territorio e Promozione dello Sport, incaricato di supportare i Comitati nella elaborazione dei bilanci e nell'ottemperare ai principali adempimenti civilistico-fiscali; questa soluzione organizzativa sta già producendo apprezzabili miglioramenti dei livelli qualitativi e dei tempi di risposta nell'assolvimento degli adempimenti contabili, fiscali e previdenziali di competenza delle strutture periferiche;
- alle dirette dipendenze dell'Amministratore Delegato è stata costituita la funzione di Marketing, al fine di adempiere alla richiesta del CONI di supportare l'elaborazione delle strategie e del piano di marketing dell'Ente e di contribuire alla valorizzazione del marchio ed alla generazione di ricavi;
- a seguito dell'acquisizione da parte della Società del controllo della Società Coninet, nell'ambito della Direzione Gestione Patrimonio e Consulenze Impianti Sportivi, è stata costituita la struttura di Sistemi Informativi e Telecomunicazioni, con l'obiettivo di

esercitare, attraverso l'attività operativa di Coninet, il più efficace presidio sulla fornitura dei servizi e degli strumenti informativi e di telecomunicazioni, definendone al tempo stesso il fabbisogno da parte delle strutture e le relative priorità ed i livelli di servizio.

Nel corso dell'anno Coni Servizi S.p.A. anche in relazione all'avvenuto passaggio di proprio personale, ha intensificato l'offerta di servizi alle Federazioni raggiungendo, alla data del 31 dicembre 2010, un totale di n. 32 Federazioni che hanno ritenuto di affidare alla Società le attività di gestione dei rapporti contrattuali col personale e di elaborazione delle retribuzioni e dei contributi.

Consistenza e costi del personale

Consistenza Personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.2010	Coni Servizi 31.12.2009	Art. 30 31.12.2010 (C)	Art. 30 31.12.2009 (D)	Finale 31.12.2010 (E=A+C)	Finale 31.12.2009 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Direnti	18	20	9	11	27	31	(2) -10%	(4) -13%
Impiegati	941	967	387	385	1.328	1.352	(26) -3%	(24) -2%
Medici	16	16			16	16	0 0%	0 0%
Giornalisti	4	4			4	4	0 0%	0 0%
Totale	979	1.007	396	396	1.375	1.403	(28) -3%	(28) -2%

Andamento Medio Personale	Media 2010 Coni Servizi	Media 2009 Coni Servizi	Media 2010 Art. 30 (C)	Media 2009 Art. 30 (D)	Media 2010 (E=A+C)	Media 2009 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Direnti	19	22	11	11	30	33	(3) -14%	(3) -9%
Impiegati	965	991	385	379	1.350	1.370	(26) -3%	(20) -1%
Medici	16	16			16	16	0 0%	0 0%
Giornalisti	4	4			4	4	0 0%	0 0%
Totale	1.004	1.033	396	390	1.400	1.423	(29) -3%	(23) -2%

Costi per il Personale (€/000)	Costo 2010 Coni Servizi (A)	Costo 2009 Coni Servizi (B)	Costo 2010 Art. 30 (C)	Costo 2009 Art. 30 (D)	2010 parità perimetro (E=A+C)	2009 parità perimetro (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Salari e stipendi	38.902	38.282	15.543	14.139	54.445	52.421	620 2%	2.024 4%
Oneri sociali	11.402	11.358	4.710	3.820	16.112	15.178	44 0%	934 6%
TFR	3.841	3.578	1.071	986	4.912	4.564	264 7%	348 8%
Subtotale	54.146	53.218	21.324	18.945	75.470	72.164	928 2%	3.306 5%
Altri costi	325	208	-	-	325	208	118 57%	118 57%
Totale	54.472	53.426	21.324	18.945	75.796	72.372	1.045 2%	3.424 5%

Cessazioni	Anno 2010	Anno 2009
Prepensionamento	31	31
Mobilità	0	0
Decessi	3	2
Dimissioni	8	4
Limiti di età	7	6
Altro	3	5
Totale	52	48

4. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE 2010

4.1 Stato patrimoniale attivo

Nella tabella seguente sono riportati i dati dell'attivo dello stato patrimoniale, forniti dalla Società e relativi agli esercizi 2008, 2009 e 2010. Al riguardo si fa presente che i dati e le informazioni di seguito elencate sono stati desunti dai bilanci e dalle note integrative regolarmente approvati dall'assemblea di CONI Servizi S.p.A.

I bilanci della società vengono approvati annualmente dall'assemblea dell'azionista (nella fattispecie, l'azionista unico è il Ministero dell'economia e delle finanze).

In particolare, il bilancio di esercizio relativo all'anno 2010 è stato approvato dall'Assemblea del 28 aprile 2011.

Dati in €		31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
A)	Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0
	TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)	0	0	0
B)	Immobilizzazioni:			
B.I)	Immobilizzazioni immateriali:			
1	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	11.871	69.163	181.776
6	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	1.555.688	7.304.074
7	Altre	54.717.338	52.531.918	59.426.660
	Totale immobilizzazioni immateriali	54.729.209	54.156.769	66.912.510
B.II)	Immobilizzazioni materiali:			
1	Terreni e fabbricati	244.099.901	241.581.793	228.685.731
2	Impianti e macchinari	2.932.742	3.816.791	3.753.556
3	Attrezzature industriali e commerciali	374.367	305.304	383.531
4	Altri beni	6.975.014	8.217.231	8.273.264
5	Immobilizzazioni in corso e acconti	7.985.015	2.446.326	401.329
	Totale immobilizzazioni materiali	262.367.039	256.367.445	241.497.411
B.III)	Immobilizzazioni finanziarie:			
1a	Partecipazioni in controllate	1.064.985	339.985	339.985
1b	Partecipazioni in collegate	0	610.000	610.000
1d	Partecipazioni in altre imprese	37.637.649	37.637.649	37.637.649
2d	Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio	2.484.187	2.681.993	2.995.304
3	Altri titoli	339	339	339
	Totale immobilizzazioni finanziarie	41.187.160	41.269.966	41.583.277
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	358.283.408	351.794.180	349.993.198
C)	Attivo circolante:			
C.I)	Rimanenze	240.518	240.518	240.518
C.II)	Crediti:			
1	Crediti verso clienti			
1.1	Crediti verso clienti	46.775.904	49.940.981	15.311.368
1.2	Crediti verso clienti da conferimento Coni Ente	0	2.188.927	7.098.144
2	Crediti verso controllate	373.433	249.796	114.071
3	Crediti verso collegate e altre imprese	613.734	694.923	691.550
4 bis	Crediti tributari	1.284.640	12.115.340	16.149.761
4 ter	Imposte anticipate	0	0	2.657.530
5	verso altri	2.918.258	3.279.088	2.243.522
	Totale crediti	51.965.969	68.469.055	44.265.944
C.III)	Attività finanziarie che non costituiscono immobiliz	0	0	0
C.IV)	Disponibilità liquide			
1	Depositi bancari e postali	31.984.721	24.159.610	30.082.954
3	Denaro e valori in cassa	35.879	32.471	102.038
	Totale disponibilità liquide	32.020.600	24.192.081	30.184.992
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	84.227.087	92.901.654	74.691.454
D)	Ratei e risconti	325.068	210.716	335.028
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	325.068	210.716	335.028
	TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)	442.835.563	444.906.550	425.019.680

Immobilizzazioni immateriali

Al 31 dicembre 2010 ammontano a 54.729 migliaia di euro, al 31 dicembre 2009 ammontavano a 54.157 migliaia di euro, al 31 dicembre 2008 ammontavano a 66.913 migliaia di euro.

La Società riferisce che l'aumento delle immobilizzazioni immateriali dell'esercizio 2010 rispetto al 2009 è pari a 572 migliaia di euro.

In particolare sono stati registrati incrementi per 15.978 migliaia di euro, decrementi per 8.991 migliaia di euro, riclassifiche contabili (cioè reimputazioni sui conti di destinazione finale) per 3.023 migliaia di euro e un incremento del fondo ammortamento per 3.392 migliaia di euro.

Gli incrementi dell'esercizio sono riconducibili principalmente a:

- **immobilizzazioni immateriali in corso**
 - costi sostenuti per il completamento del nuovo Stadio Centrale del Tennis collocato nel Complesso dei campi da tennis nell'area del Parco del Foro Italico in Roma (bene demaniale) e riguardanti principalmente la costruzione delle nuove tribune e la realizzazione di tutta l'impiantistica accessoria alla struttura stessa.
- **usufrutto immobili**
 - costi sostenuti per gli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria realizzati sugli immobili conferiti dal MEF in usufrutto alla Società (decreto del Ministro delle Economie e Finanze del 30.06.2005) e riguardanti l'area del Parco del Foro Italico in Roma:
 - Nuovo Stadio Centrale del Tennis
 - Auditorium Radiotelevisione Italiana
 - Complesso dei campi da tennis, area del Circolo del Tennis
 - Stadio del Nuoto e Complesso delle piscine coperte

- **migliorie su beni di terzi**

- costi sostenuti per gli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria edile realizzati nell'immobile di Via Flaminia 830 a Roma (bene in locazione), presso la sede della Federazione Italiana Atletica Leggera;
- costi sostenuti presso una delle due sedi in viale Tiziano a Roma (questa, al nr. 70, non di proprietà della Società) delle Federazioni Sportive Nazionali;
- riallineamento del valore netto contabile dei lavori realizzati già a tutto il 31 dicembre 2009 sulla sede del Comitato Italiano Paralimpico di via Flaminia 830, effettuato per riflettere a livello di criteri di ammortamento l'estensione del periodo concessorio di ulteriori 10 anni previsto nel nuovo contratto di locazione sottoscritto con la proprietà.

Le riclassifiche dell'esercizio sono riconducibili principalmente al decremento dalla categoria civilistica immobilizzazioni immateriali in corso, alla categoria usufrutto immobili, come già evidenziato nella sezione degli incrementi, effettuato a fronte dei lavori svolti a tutto il 31 dicembre 2010 per la realizzazione del nuovo Stadio Centrale del Tennis.

I decrementi dell'esercizio sono riconducibili principalmente a:

- i contributi erogati dal CONI nell'esercizio 2010 alla Società in virtù delle delibere assunte dalle parti già nel 2009 e degli accordi presi, quale finanziamento in conto impianti per la realizzazione del nuovo Stadio Centrale del Tennis;
- il riallineamento del costo storico al 31 dicembre 2009 dei lavori effettuati a tutto il 31.12.2009 presso la sede del Comitato Italiano Paralimpico di via Flaminia 830 per adeguamento dei criteri di ammortamento in base al nuovo contratto di locazione.

Immobilizzazione materiali

Al 31 dicembre 2010 ammontano a 262.367 migliaia di euro, al 31 dicembre 2009 ammontavano a 256.367 migliaia di euro, al 31 dicembre 2008 ammontavano a 241.497 migliaia di euro.

La Società riferisce che l'aumento delle immobilizzazioni materiali dell'esercizio 2010 rispetto al 2009 è pari a 6.000 migliaia di euro.

In particolare sono stati registrati incrementi per 15.284 migliaia di euro, decrementi per 161 migliaia di euro e ammortamenti per 9.275 migliaia di euro.

Gli incrementi dell'esercizio sono riconducibili principalmente a:

- l'acquisto effettuato in data 25 maggio 2010 dal Comune di Torino di due palazzine e relativi 40 posti auto;
- gli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria realizzati nell'anno su diversi immobili di proprietà;
- gli impianti sportivi
 - interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria effettuati presso il Centro di Preparazione Olimpica di Tirrenia;
 - lavori svolti presso il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma;
 - interventi di manutenzione straordinaria effettuati presso lo Stadio Olimpico in Roma e presso il Centro di Preparazione Olimpica di Formia;
- le immobilizzazioni materiali in corso - capitalizzazione dei lavori strutturali realizzati nell'anno sulla piscina tuffi del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti e degli interventi di ristrutturazione effettuati presso la nuova sede degli uffici territoriali CONI e delle Federazioni Sportive (centrali e periferiche) a Milano;
- i mobili e gli arredi - all'acquisto di poltrone e arredo vario per la nuova Sala Conferenze della sede delle Federazioni in viale Tiziano 74 a Roma e per i nuovi uffici di via Flaminia sempre a Roma ad uso della Federazione Italiana Atletica Leggera; per le forniture di mobili effettuate presso i Comitati Provinciali e Regionali del CONI e per il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti;
- attrezzature per impianti sportivi - all'acquisto di attrezzature sportive per i Centri di Preparazione Olimpica di Roma, Tirrenia e Formia e per lo stadio Olimpico di Roma.

I decrementi delle immobilizzazioni materiali sono riconducibili principalmente al riallineamento contabile effettuato a seguito della presa d'atto del perfezionamento del trasferimento di proprietà del terreno di via Guedoz al Comune di Aosta. Si evidenzia che l'effetto contabile di tale operazione, avvenuta in forza di un Accordo di Programma tra il CONI, la Regione Valle d'Aosta e il comune di Aosta risalente al 1995, non ha comportato alcun effetto sostanziale a conto economico in quanto la Società aveva già provveduto a svalutare interamente tale asset patrimoniale.

Immobilizzazioni finanziarie – Partecipazioni azionarie

Le immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2010 ammontano a 41.187 migliaia di euro, al 31 dicembre 2009 ammontavano a 41.270 migliaia di euro e al 31 dicembre 2008 ammontavano a 41.583 migliaia di euro.

La Società detiene una partecipazione pari al 100% del capitale del Circolo del Tennis Foro Italico società sportiva dilettantistica a.r.l., una partecipazione del 55% nella società informatica CONINET S.p.A., una partecipazione del 5,4% nell'Istituto per il Credito Sportivo e una partecipazione del 50% del fondo del Consorzio per la certificazione di qualità degli Impianti Sportivi.

In data 16 dicembre 2010, l'Assemblea straordinaria dei Consorziati ha deliberato lo scioglimento volontario del suddetto Consorzio ai sensi dell'art. 2611 codice civile e nominato il liquidatore che ha presentato il bilancio di liquidazione prima della chiusura dell'esercizio, provvedendo alla cancellazione del Consorzio dal Registro delle Imprese. Nel corso del 2010 - con atto del 29 marzo, rep. n. 15863 - la Società ha incrementato la propria partecipazione del 10% nella Coninet, rilevando la quota precedentemente detenuta da BNL S.p.A. e passando così dal 45% al 55% del capitale sociale, con ACI Informatica S.p.A. che ha mantenuto la propria quota del 45%. Per effetto di tale acquisto, pertanto, la Società al 31.12.2010, risultando titolare di n. 715 azioni, per un valore nominale complessivo di 715.000 €, ha provveduto a riclassificare nel proprio attivo patrimoniale, tra le partecipazioni in imprese controllate, la quota precedentemente iscritta tra le partecipazioni in imprese collegate.

Crediti

I crediti ammontano a 51.966 migliaia di euro al 31 dicembre 2010, a 68.469 migliaia di euro al 31 dicembre 2009, a 44.266 migliaia di euro al 31 dicembre 2008.

La Società riferisce che, nell'esercizio 2010 i crediti verso clienti, che rappresentano il 90% dei crediti complessivi iscritti a bilancio, mostrano un decremento netto nel periodo, pari a 3.165 migliaia di euro. I crediti verso clienti sono riconducibili sostanzialmente ai crediti derivanti dai rapporti con il CONI e per la parte restante ai crediti derivanti dalla gestione ordinaria. Relativamente ai crediti verso il CONI essi attengono all'operazione di acquisto del palazzo del CONI e delle Federazioni in Milano perfezionatasi nel corso del 2009, acquisto finanziato dal CONI.

Relativamente ai crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria attengono principalmente all'iscrizione di crediti nei confronti delle Federazioni Sportive Nazionali relativi alla erogazione dei servizi resi presso i Centri di Preparazione Olimpica e per il riaddebito di altri costi di varia natura e ai crediti nei confronti di A.S. Roma e S.S. Lazio per la concessione in uso dello Stadio Olimpico (incluso il riaddebito dei danni e delle spese di illuminazione dell'impianto) e per il riaddebito pro quota, così come concordato negli anni passati con le due società calcistiche, dei costi sostenuti da Coni Servizi S.p.A. per gli interventi strutturali di adeguamento dello Stadio alle "norme antiviolenza". Nel corso del 2010, Roma e Lazio hanno sottoscritto con la Società accordi che prevedono, tra l'altro, un piano di rientro progressivo dalle partite creditorie.

Per quanto riguarda i crediti da conferimento CONI, trattasi dei crediti rinvenienti dalla pregressa situazione patrimoniale del CONI, come rettificati e movimentati nell'ultimo biennio.

4.2 Stato patrimoniale passivo

Dati in €		31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
A)	Patrimonio netto			
I.	Capitale	1.000.000	1.000.000	1.000.000
II.	Riserva da sovrapprezzo delle azioni			
III.	Riserva di rivalutazione			
IV.	Riserva legale	1.500.265	1.349.231	1.266.434
V.	Riserve statutarie			
VI.	Riserve per azioni proprie in portafoglio			
VII.	Altre riserve	200.953	200.953	200.953
VIII.	Utile (perdita) portata a nuovo	34.152.530	32.071.388	30.498.233
IX.	Utile (perdita) dell'esercizio	4.887.584	3.020.676	1.655.952
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	41.741.332	37.642.248	34.621.572
B)	Fondi per rischi ed oneri:			
1	Fondo di previdenza e obblighi simili	116.819.479	121.279.460	120.969.011
2	Fondo imposte anche differite	1.449.754	2.971.727	5.327.438
3	Altri	45.775.542	43.752.586	47.372.902
	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	164.044.775	168.003.773	173.669.351
C)	TFR - INDENNITA' INTEGRATIVA DI ANZIANITA'	49.889.632	54.527.468	58.031.963
D)	Debiti:			
4)	Debiti verso banche:			
4a)	Esigibili entro l'esercizio successivo	2.857.768	8.501.752	1.032.991
4b)	Esigibili oltre l'esercizio successivo	99.618.236	91.911.408	74.774.183
	Totale debiti verso banche	102.476.004	100.413.160	75.807.174
7)	Debiti verso fornitori	48.177.938	51.389.418	42.641.914
9)	Debiti verso controllate	530.242	410.000	140.000
10)	Debiti verso collegate e altre imprese	1.484.060	1.273.085	1.074.384
12)	Debiti tributari	1.857.349	2.126.512	2.558.196
13)	Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.955.998	2.197.574	2.536.900
14)	Altri debiti:			
	da conferimento CONI Ente	16.550.175	16.552.589	17.599.541
	debiti verso altri	13.720.664	9.911.936	16.107.901
	TOTALE DEBITI (D)	186.752.430	184.274.274	158.466.010
E)	Ratei e risconti	407.394	458.787	230.784
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	407.394	458.787	230.784
	TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	442.835.563	444.906.550	425.019.680

Patrimonio netto

Le variazioni avvenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2010 sono di seguito riportate:

Patrimonio Netto (€/000)	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile/(Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2009	1.000	1.349	201	32.071	3.021	37.643
Riserva legale		151			(151)	0
Altre riserve					(789)	(789)
Utile (perdita) a nuovo				2.081	(2.081)	0
Risultato di periodo					4.888	4.888
Saldo al 31.12.2010	1.000	1.500	201	34.152	4.888	41.742

In data 22 luglio 2010 l'assemblea ordinaria dei soci ha deliberato di destinare il 5% (pari a 151 migliaia di euro) dell'utile dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009 alla riserva legale, di distribuire all'azionista a titolo di dividendo 789 migliaia di euro - in attuazione dell'art. 61 del decreto legge 112 del 25 giugno 2008, convertito in Legge 6 agosto 2008 n° 133 - e di riportare a nuovo il residuo utile, pari a 2.081 migliaia di euro.

Il capitale sociale al 31 dicembre 2010 risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1,00 euro cadauna, detenute al 100% dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Fondo Rischi ed Oneri

La Società riferisce sui seguenti aspetti:

- Fondo di previdenza dei dipendenti CONI ed obblighi simili

Tale fondo, creato per rispecchiare l'impegno assunto dalla Società relativamente all'erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI (istituito nel 1971 e soppresso nel 1999), alla data del 31 dicembre 2010 risulta essere stato incrementato per 5.805 migliaia di euro, di cui 5.618 migliaia di euro mediante apposito accantonamento a conto economico e 186 migliaia di euro mediante riclassifica di un debito presente in bilancio..

Nell'ambito della valutazione è stato tenuto conto in particolare dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo e delle maggiori e più aggiornate informazioni disponibili.

Alla data del 31 dicembre 2010, il fondo risulta essere stato decrementato per 10.265 migliaia di euro, a seguito dei pagamenti delle pensioni agli aventi diritto effettuati in corso d'anno.

- **Altri fondi**

Il saldo degli altri fondi per rischi, al 31 dicembre 2010 pari a complessivi 45.776 migliaia di euro, include in generale gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri.

La variazione in diminuzione del fondo è pari a 4.855 migliaia di euro mentre la variazione in aumento del fondo è pari a 6.878 migliaia di euro.

- **Trattamento di Fine Rapporto – Indennità Integrativa di Anzianità**

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e professionisti; il TFR previsto per i giornalisti, custodi ed altro personale; l'indennità integrativa di anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza.

La Società riferisce che al 31 dicembre 2010 il fondo è pari a 49.890 migliaia di euro.

Debiti

La situazione debitoria nell'esercizio 2010 è pari a 186.752 migliaia di euro, la situazione debitoria nell'esercizio 2009 era pari a 184.274 migliaia di euro.

La situazione dei debiti nell'esercizio 2010 è di seguito dettagliata:

- **Debiti verso Istituti di Credito**

Nel corso del 2010 Coni Servizi ha incrementato del 2% (pari a 2.063 migliaia di euro) la propria esposizione debitoria complessiva nei confronti degli Istituti di Credito, rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente.

La quota residuale del debito originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI - pari, al 31.12.2003, a 400.930 migliaia di euro - risulta ridotta al 31 dicembre 2010 a 67.444 migliaia di euro.