€. 27.465, non pervenuta nel corso del passato esercizio che ha comportato una sopravvenienza attiva per errati ammortamenti 2009 pari a €. 1.373 stornati dal Fondo ammortamento, con conseguente incidenza positiva per detto importo sul reddito dell'esercizio e sul patrimonio netto.

Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Il costo storico all'inizio dell'anno è così composto.

		ndo amm.to Rivalutazioni Svalutazioni Valore
costi	storico	netto
Diritti brevetti indus		1.280
Concessioni, licenz	e, 4.880	4.880
marchi		
Altre	6.604.600	6.604.600
	6.610.760	6.610.760

II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
3.329.435	3.143.488	185.947

Impianti e macchinario

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

mporto
1.113.388
(514.967)
598.421
112.883
(213.315)
497.989

Altri beni

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Descrizione Descrizione	Importo
Costo storico	1.353.493
Ammortamenti esercizi precedenti	(925.296)
arrotondamento	(1)
Saldo al 31/12/2009	428.196
Acquisizione dell'esercizio	76.499
Storno fondo ammortamento errato	493
Ammortamenti dell'esercizio	(90.612)
arrotondamento	(1)
Saldo al 31/12/2010	414.575

Patrimonio artistico

Descrizione	Importo
Collezione Tomas Maldonado	300.000
Collezione Lanzani	100.000
Opere d'arte	1.985.359
Materiale bibliografico	31.512
Saldo al 31/12/2010	2.416.871

III. Immobilizzazioni finanziarie

1.347.502	1.007.616	339.886
Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni

Partecipazioni

Descrizione :	31/12/2009 Ir	cremento	Decremento :	31/12/2010
Imprese controllate	774.690	302.351	774.690	302.351
Imprese collegate		774.690		774.690
	774.690	1.077.041	774.690	1,077.041

Nessuna partecipazione immobilizzata ha subito cambiamento di destinazione. Su nessuna partecipazione immobilizzata esistono restrizioni alla disponibilità da parte della società partecipante, né esistono diritti d'opzione o altri privilegi. Nessuna società partecipata ha deliberato nel corso dell'esercizio aumenti di capitale a pagamento o gratuito.

Si forniscono le seguenti informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente o indirettamente per le imprese controllate, collegate (articolo 2427, primo comma, n.5, C.c.).

Imprese controllate

TRIENNALE DI MILANO SERVIZI SRL

Descrizione	Città o Sta Estero	Colored Colore	netto	Utile/ Perdita		Valore bilancio
Triennale di Milano Servizi srl	Milano	300.000	302.351	2.351	100%	302.351

La Società ha natura strumentale ed è stata costituita allo scopo di svolgere attività commerciali per conto e nell'interesse della Fondazione Triennale di Milano, in conformità agli scopi istituzionali del socio unico, in attuazione all'art. 3, comma terzo, del D.Lgs 20 luglio 1999, n. 273 "Trasformazione in Fondazione dell'Ente L'Assemblea della controllata il 30/4/2010 ha disposto la copertura della perdita relativa all'esercizio 2009 di €. 2.453.391, con contestuale abbattimento del capitale sociale e ricostituzione al medesimo importo (€. 300.000). Il capitale sociale è stato interamente versato in pari data.

La partecipazione nell'impresa controllata è stata valutata con il metodo del patrimonio netto, come previsto dall'art. 2426 C.C. punto 4.

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti con detta impresa, soggetta a direzione e controllo della Fondazione, i seguenti rapporti:

Società	 O - has Communication - 22 No. Communication 	Prediti nanziari	Debiti comm. li	Debiti F finanziari	liaddebiti di costi	Servizi
Triennale di Milano servizi	298.398	60	3.570.154	7.374	222.347	2.760.154

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

In data 6/5 ultimo scorso il Comune di Milano ha deliberato di corrispondere alla Fondazione La Triennale di Milano il contributo straordinario di €. 400.000 già oggetto di domanda da parte della Triennale di Milano servizi srl a fronte degli interventi effettuati nell'area espositiva di Triennale Bovisa a valere per l'esercizio 2010. Di conseguenza all'attivo di bilancio è iscritto un credito v/il Comune di Milano per € 400.000.

La Fondazione Triennale ha peraltro assunto l'impegno a corrispondere alla Controllata un importo pari al contributo incassato in relazione al fatto che tutti i costi che ne hanno determinato il riconoscimento in capo alla Fondazione sono stati sostenuti dalla Triennale di Milano Servizi. L'operazione comporta un aggravio di costi per la Fondazione Triennale pari all'importo dell'iva non detraibile di €. 80.00. Tra i costi per servizi, e corrispondentemente tra le fatture da ricevere dalla controllata, è stata, quindi stanziata una quota di costi pari a €. 480.000.

Imprese collegate

FONDAZIONE MUSEO DEL DESIGN

Descrizione	Città o Stato Pa Estero	750 C. T.	Jtile/ erdita		Valore bilancio
Fondazione Museo del Design	Milano	805.851	2.556	20%	774.690

La Fondazione Museo del Design, costituita dalla Fondazione La Triennale di Milano in data 19/12/2008 con Atto Notaio Busani ha come Soci Fondatori tutti i soggetti pubblici, firmatari di tale Accordo, che ne fanno richiesta. Nel corso dell'esercizio 2010 ne hanno fatto richiesta, oltre alla Fondazione Triennale di Milano già socio Fondatore all'atto della costituzione, la Regione Lombardia, il Comune di Milano, la Camera di Commercio di Milano e la Banca Popolare di Milano. Per tale motivo al 31/12/2010, la Fondazione Museo del Design non può più essere considerata una partecipazione controllata ma bensì collegata.

Società	Crediti comm. li	Crediti finanziari	Debiti Debiti comm. II finanziari	Ricavi	Costi
Fondazione Museo del Design	161.742	121.941	1.389.212	284.932	2.034.140

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

Sulla base della convenzione stipulata con il Museo del Design sono di pertinenza di tale Fondazione i contributi istituzionali e altre entrate per gli importi calcolati pro-quota sui proventi percepiti dalla Fondazione La Triennale di Milano così come evidenziati nella tabella sotto riportata:

Descrizione	RICAVI Fondaz Triennale	Quota assegnata al Museo 40%
Contributi ordinari Istituzionali 2009	3.148.443	1.259.377
Altri Proventi 2009	965.164	386.066
Introiti da biglietteria 2010	971.744	388.698
Totale generale	5.085.451	2.034.140

La Convenzione regola anche l'attribuzione al Museo del Design di costi di gestione specificatamente individuati, sempre nella misura del 40% di quanto sostenuto dal Socio Fondatore nel corso dell'esercizio 2010:

Descrizione	Costi Fondaz. Triennale	Quota assegnata al Museo 40%
Vigilanza	125.785	50.314
Pulizia uffici	59.754	23.902
Utenze	114.760	45.904
Allestimento mostre	59.009	23.603
Diritti Siae/servizi biglietteria	89.521	35.808
Varie (postali, software)	19.707	7.883
Totale costi per servizi	468.535	187.414
Personale	304.852	121.941
Totale costi	773.387	309.355

Crediti

Descrizione	31/12/2009	Incremento C	ecremento	31/12/2010
Altri	232.926	83.634	46.099	270.461
	232.926	83.634	46.099	270.461

Il credito è costituito per Euro 1.325 da depositi cauzionali e per il residuo ammontare dal credito verso la RAS Riunione Adriatica di Sigurtà spa a fronte di

una polizza assicurativa collettiva stipulata a garanzia del Fondo trattamento di fine rapporto dei dipendenti della Fondazione.

L'incremento è costituito dall'ammontare dei premi versati e da quelli maturati, il decremento è costituito dall'importo della polizza rimborsato a fronte del TFR corrisposto

La ripartizione dei crediti al 31/12/2010 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Crediti per V / Controllate V / collegate V / V / altri Totale Area Geografica
Italia 270.461 270.461
Totale 270.461 270.461

C) Attivo circolante

II. Crediti

\$176	Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
	5.727.784	4.040.702	1.687.082

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Descrizione	Entro	Oltre	Totale
	12 mesi	こ、より表現の表現では、YERRERHINHHINHHINHHINHHINHHINHHINHHINHHINHHIN	
		CLEANESTED STATE AND STATE OF	145.968
Verso clienti	145.968		140.900
Verso imprese controllate	298.458		298.458
Verso imprese collegate	283.682		283.682
Per crediti tributari	55,706		55.706
Verso altri	4.932.834	11.136	4.943.970
15:127 A 24 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11	5.716.648	11.136	5.727.784

I crediti di ammontare rilevante al 31/12/2010 sono così costituiti:

Crediti v/clienti	e C. Addition of the Association	197.459
Crediti v/controllata		298.458
Crediti v/Museo del Design		283.682
Fatture da emettere:		
Ex CRT	85.936	
Skira	1.044	
Mondadori	7.111	
Riaddebiti assicurativi	6.245	100.335
		879.934
Fondo svalutazione crediti		-151.827
Totale crediti v/clienti		728.108
Crediti Tributari		
IRES	35.532	
IRAP	19.697	
Credito iva	477	

Altri crediti		55.706
Note credito da ricevere		81.716
Acconti a fornitori		60.298
Verso altrì a breve:		00.290
Ministero dei lavori pubblici	9.296	
Edizioni Charta srl	1.937	
Altri crediti Regione Lombardia	1.688	
Ticketone		
	1.728	
Credto per contributo Adi Contributo IUI M	60.000	
	20.000	
Crediti Rapu 2009	10.000	
Crediti v/Arcus 2008	2.000.000	
Crediti v/Arcus 2009	750.000	
Crediti v/Arcus 2010	1.250.000	
Regione Lombardia "La Collezione Sacchi"	10.000	
Crediti Provincia di Milano	230.000	
Regione Lombardia Roy Lichtenstein	20.000	
Regione Lombardia – Studio di fattibilità card music	20.000	
Contributo Comune di Milano	400.000	
Altri crediti	955	
Crediti Inps/Inail	5.215	
		4.790.819
Verso altri a medio/lungo:		
Depositi cauzionali		11.136
arrotondamento		1
		4.943.970
Totale		5.727.784

Si segnala inoltre che è stato stornato il credito v/la Provincia di Milano per un contributo pari €. 86.000 (2/12 di quanto dovuto istituzionalmente per il 2009) da considerarsi non incassabile. L'importo è stato inserito tra le sopravvenienze passive, aggravando la perdita di esercizio di pari importo. In proposito, segnalando che il contributo istituzionale della Provincia di Milano non è stato contabilizzato nell'esercizio 2010, si rimanda a quanto esposto nella relazione sulla gestione.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

	do svalutazione F.do svalu ex art. 2426 D.F Codice civile	utazione ex art. 106 P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2009	9.370	14.705	24.075
Utilizzo nell'esercizio			
Accantonamento esercizio	126.263	1. 48 9	127.752
Saldo al 31/12/2010	135.633	16.194	151.827

La ripartizione dei crediti al 31/12/2010 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Crediti per V/ Area Geografica	GAS	V V ontrollate	the machinery of the American court, USA	V/ V/altri Totale ntrollanti
Italia	145.968	298.458	283.682	4.943.970 5.672.078
Totale	145.968	298.458	283.682	4.943.970 5.672.078

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
157.902	111.879	46.023

Descrizione	31/12/2010 31/12	/2009
Depositi bancari e postali	151.959	78.137
Denaro e altri valori in cassa	5.943	33.742
	157 902	111.879

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

D) Ratei e risconti

" Saldo al 31/12/2010 "	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
40.981	97.192	(56.211)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2010, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione Ratei attivi:	Importo
Ricavo Muba	10.775
Contrib Regione Lombardia per Anima Fragile	1.033
	11.808
Risconti attivi:	
assicurazioni	3.873
Mostre a cavallo d'anno	16.827
Utenze	4.127
Software	3.240
Noleggi	1.106
	29.173
	40.981

A) Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 3	1/12/2010	Saldo al 31/12/2	2009	Variazioni
	1.916.566	2.925	.307	(1.008.741)
Descrizione	31/12/2009	Incrementi	Decrementi	31/12/2010
Patrimonio netto disponibile	2.822.821	2.486		2.825.306
Patrimonio netto indisponibile collezione lanzani	100.000			100.000
Patrimonio netto indisponibile collezione Maldonado		300.000		300.000
Varie altre riserve				
13) riserva adeguamento partecipazione		2.351		2.351
Utile (perdita) dell'esercizio	2.486	(1.311.092)	2.486	(1.311.092)
	2.925.307	(1.006.255)	2.486	1.916.566

Nella tabella che segue si dettagliano i movimenti nel patrimonio netto

	Patrimonio disponibile	nio indisp.	Patrimonio indisp. Collez Lanza ni/Maldonad	Riserva adeguam. Partecipaz.	Risultato d'esercizio	Totale
All'inizio dell'esercizio precedente	2.821.726	0	100.000	0	1.094	2.922.821
Destinazione del risultato dell'esercizio						
- altre destinazioni	1.094				(1.094)	0
Altre variazioni						
Risultato dell'esercizio precedente					2.486	2.486
arrotondamento						
Alla chiusura dell'esercizio precedente	2.822.821	0	100.000	0	2.486	2.925.307
Destinazione del risultato dell'esercizio						_
- altre destinazioni	2.486				(2.486)	0
Altre variazioni			300.000	2.351		302.351
Risultato dell'esercizio corrente					(1.311.092)	(1.311.092)
arrotondamento	aanidragereerse ook a ar oo o	and Maria Manifesters	name, s.S. s. 252502 and design	Astronomica (28, 2846 et a	and a first had been section as a	That has not an a second second
Alla chiusura dell'esercizio corrente	2.825.306	0	400.000	2.351	(1.311.092)	1.916.566

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

Natura / Descrizione	Importo	Possibilità utilizzo (*)	Quota disponibile	Utilizzazioni eff. Nei 3 es. prec. Per copert. Perdite	Utilizzazioni eff. Nei 3 es. prec. Per altre ragioni
Patrimonio disponibile	2.825.306			•	
Patrimonio indisponibile	400.000	В			
Riserva adeguam. partecipazione	2.351	В			
Totale	3.227.657				
Quota non distribuibile	3.227.657				
Residua quota distribuibile	0				
(*) A: per aumento di capitale; B:	per copertura	a perdite; C:pe	r distribuzione ai	soci	

3.340

23.924

XVI LEGISLATURA – DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

75.000

B) Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

	87.264	75.000	12.264
Descrizione	31/12/2009	Incrementi Decrementi	31/12/2010
Fondo rischi per contenziosi	15.000	15.000	
legali			
Fondo rischi per credito ADI	60,000		60.000

Saldo al 31/12/2010 Saldo al 31/12/2009 Variazioni

L'incremento di €. 3.340 si riferisce a una cartella esattoriale ricevuta dal Comune di Milano per occupazione abusiva di suolo pubblico. La pratica è stata consegnata al legale in quanto si ritiene non dovuta la sanzione, ma prudenzialmente in bilancio si è ritenuto di appostare un fondo rischi a copertura della cartella esattoriale.

23.924

La quota residua di €. 23.924 è relativa al maggior compenso 2010 che probabilmente si dovrà paga al Presidente del Consiglio di Amministrazione a seguito di Decreto del Ministero dei beni e delle attività culturali di concerto con il Ministero dell'Economia

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Fondo per cartella esattoriale Fondo compenso Presidente

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
269.458	317.887	(48.429)

La variazione è così costituita.

Variazioni Importo	
Incremento per accantonamento dell'esercizio	38.109
dimissioni	(48.583)
g/c quota dipendenti passati al Museo del Design	(37.203)
Imposta sostitutiva Rivalutazione TFR esercizi precedenti.	6.288
Imposta sostitutiva Rivalutazione TFR 2009	(7.040)
	48.429

D) Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
12.329.012	8.089.379	4.239.633

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Descrizione	Entro	Oltre		Totale -
Principle 1	12 mesi	12 mesi	5 anni	**************************************
Debiti verso banche	1.526.163	1.142.706	1.518.000	4.186.869
Debiti verso altri finanziatori	24.030			24.030
Acconti	125			125
Debiti verso fornitori	2.907.401			2.907.401
Debiti verso imprese controllate	3.577.528			3.577.528
Debiti verso imprese collegate	1.389.212			1.389.212
Debiti tributari	21.958			21.958
Debiti verso istituti di previdenza	29.952			29.952
Altri debiti	191.937			191.937
	9.668.306	1.142,706	1.518.000	12.329.012

I debiti più rilevanti al 31/12/2010 risultano così costituiti:

Debiti v/banche		
Entro 12 mesi	1.526.163	
Oltre 12 mesi	2.660.706	4.186.869
<u>Acconti</u>		
Clienti c/anticipi	125	
		125
<u>Fornitori</u>		
Fornitori	1.806.250	
Fornitori per fatture da ricevere	<u>1.101.151</u>	2.907.401
Debiti v/impresa controllata Triennale di Milano:		
Debiti commerciali	3.570.154	
Debiti finanziari	7.374	3.577.528
Debiti v/collegata Museo del Design		1.389.212
<u>Debiti tributari</u>		
Erario c/ritenute	21.958	21.958
Debiti verso istituti di previdenza		
Debiti previdenziali	29.729	
Debiti Inail	223	29.952
Altri debiti		
Altri debiti	530	
Debiti ec viaggi	453	
Debiti ec agenzia	1.500	
Ras	78.030	
Debiti v/CDA e revisori	5.460	
Siae	417	
Contributo sindacale	986	
Rimborso Assicurativo	1.490	
Debito v/dipendenti	99.972	188.838
Depositi cauzionali passivi		3.099 12.329.012

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2010, pari a Euro 4.186.869, comprensivo dei mutui passivi, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili. I mutui passivi di durata superiore a cinque anni ammontano a circa €. 1.518.000.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali.

I debiti verso l'impresa controllata Triennale di Milano servizi srl, dettagliatamente elencati, sono di natura commerciale per €. 3.570.154, mentre i debiti finanziari sono pari a €. 7.374 e sono relativi al debito TFR da corrispondere, per dipendenti assunti con passaggio diretto dalla Fondazione Triennale alla Triennale di Milano servizi srl.

Il debito di €. 1.389.212 verso la Fondazione Museo del Design è già stato dettagliato nella prima parte della presente Nota Integrativa.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate.

Nella voce debiti tributari sono iscritti debiti per ritenute da versare pari a €. 21.958. Non esistono variazioni significative nella consistenza della voce "Debiti tributari".

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2010 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Debiti per Area	V / fornitori V /	Controllate V	/ Collegate	V/ V/Altri	Totale
Geografica				ntrollanti	
Italia	2.873.715	3.577.528	1.389.212	191.937	8.032.392
Europa	31.609				31.609
Resto del Mondo	2.077				2.077
Totale	2.907.401	3.577.528	1.389.212	191.937	8.066.078

E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2010	Saldo al. 31/12/2009	Variazioni
3.171.195	3.604.064	(432.869)

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

I criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera per tali poste sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa. Non sussistono, al 31/12/2010, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
RATEI PASSIVI	
Telefonia	641
Costi relativi a mostre a cavallo d'anno	18.295
Assicurazioni	1.175
	20.110
RISCONTI PASSIVI	
Quote T-friends anno 2010	8.199
Contributo Finlombarda	69.667
Contributo Museo design	2.328.844
Contributo comune Milano per lavori tetto 2008	744.376
F	3.151.085
	3.171.195

Conti d'ordine

Descrizione	31/12/2010	31/12/2009	Variazioni
Fideiussioni	440.000	440.000	
Beni di terzi presso l'impresa	4.710.181	4.710.181	
	5.150.181	5.150.181	

La Fondazione Triennale di Milano ha in comodato gratuito, con scopi espositivi, delle collezioni di oggetti di proprietà di terzi. Nei conti d'ordine viene evidenziato un valore che corrisponde a quello attribuito dalla Compagnia Assicurativa nelle polizze stipulate contro eventuali danni.

La Fideiussione è stata concessa a Finlombarda a fronte del finanziamento concessoci.

Conto economico

A) Valore della produzione

Saldo al 31/12/2010 Saldo al 31/12/2009 Variazioni 7.308.862 6.426.273 882.589

Descrizione	31/12/2010	31/12/2009	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	1.317.928	983.599	334.329
Altri ricavi e proventi	5.990.934	5.442.674	548.260
	7.308.862	6.426.273	882,589

La variazione è oggetto di commento nella Relazione sulla gestione.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono costituiti per € 1.294.671 dai proventi della biglietteria e per €. 23.257 dagli introiti delle quote di T- friends. Gli altri ricavi e i contributi in conto esercizio sono così ripartiti:

Categoria	Importi Totali
Altri ricavi e proventi	
Arrotondamenti attivi	17
Ricavi contributo Touring	101.840
Riaddebiti di costi alla Triennale servizi srl	222.347
Riaddebiti Museo del Design	284.932
Rimborsi spese	4.178
Rimborso assicurativo	6.2 4 5
L.30/7/10 n. 122 proventi da risp. In economia	7.131
Altri proventi	36.768
bookshop	450.000
Affitti attivi old fashion	238.419
Ricavi per concessione servizi autogrill	105.000
Totale altri proventi	1.456.877
Comédite di Oudinoui	
Contributi Ordinari	40.4.750
Regione Lombardia	484.752 250.000
Contributo Comune di Milano	350.000 516.000
CCIAA	516.000
Ministero dei beni e delle attività culturali	1.014.203
Contain at man attitute a constant	2.364.955
Contributi per attività e progetti	00.000
Regione Lombardia " Roy LOichtenstein"	80.000
Regione Lombardia studio fattibilità card Music.	20.000
Contributo Arcus 2010	1.250.000
Dir. Reg. Beni cult e paes.lombard. MD	150.052

Contributo Comune di Milano	400.000	
Comune di Milano per ristrutturazione tetto	39.178	
·		1.939.230
Contributi privati		
Pirelli	125.000	
Muba	898	
BPM	60.000	
Finlombarda	7.333	
Contributi 5x1000	1.641	
Vari privati	35.000	
		229.872
Totale contributi	_	4.534.057
Totale altri ricavi	Tank William T	5.990.934

Si rimanda a quanto già detto in precedenza in merito al contributo di €. 400.000 da ricevere dal Comune di Milano.

Ricavi per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

I ricavi sono stati tutti conseguiti in Italia.

B) Costi della produzione		
Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
8.453.983	5 751.062	2.702.921

Descrizione	31/12/2010	31/12/2009	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	51.763	72.404	(20.641)
Servizi	6.677.975	3.703.133	2.974.842
Godimento di beni di terzi	38.384	150.650	(112.266)
Salari e stipendi	528.116	761.370	(233.254)
Oneri sociali	161.371	233.627	(72.256)
Trattamento di fine rapporto	38.109	48.152	(10.043)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	474.459	380.545	93.914
Ammortamento immobilizzazioni materiali	303.928	285.310	18.618
Svalutazioni crediti attivo circolante	127.752	72.000	55.752
Altri accantonamenti	3.340		3.340
Oneri diversi di gestione	48.786	43.871	4.915
	8.453.983	5.751.062	2.702.921

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

C) Proventi e oneri finanziari Saldo al 31/12/2010 Saldo al 31/12/2009 Variazioni 23.724 (121.336)(145.060)Descrizione 31/12/2010 31/12/2009 Variazioni 16.190 1.118 15.072 Proventi diversi dai precedenti 8.808 (146.078)(Interessi e altri oneri finanziari) (137.270)Ùtili (perdite) su cambi (256)(100)(156)(121.336) (145.060) 23.724

Altri proventi finanziari

Descrizione Controllanti Controllate Collegate	Altre	Totale
Interessi bancari e postali	268	268
Provento RAS	15.922	15.922
	16.190	16.190

Interessi e altri oneri finanziari

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

Descrizione Controllanti Controllate Collegat	e Altre	Totale
Interessi bancari	68.876	68.876
Interessi fornitori	159	159
Interessi medio credito	37.353	37.353
Interessi su finanziamenti	29.347	29.347
Altri oneri su operazioni	1.535	1.535
finanziarie		
	137.270	137.270

Utile e perdite su cambi

Dell'ammontare complessivo degli utili netti risultanti del conto economico la componente valutativa non realizzata corrisponde a Euro 112.

Tale importo è iscritto in una riserva non distribuibile fino al momento del successivo realizzo.

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

		(2.453.391	2.453.391
Saldo a	I 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Yariazioni

Svalutazioni

Descrizione 31/	12/2010 31/12/2009 Variazioni
Di partecipazioni	2.453.391 (2.453.391)
Section of the second section of the section of the second section of the s	2.453.391 (2.453.391)

E) Proventi e oneri straordinari

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
(23.440)	2.002.559	(2.025.999)

Descrizione	31/12/2010	Anno precedente	31/12/2009
Sopravvenienze attive		Sopravvenienze attive	
Sopravv.attive relative a	7.041	Sopravv.attiva Arcus	2.000.000
es.prec		·	
CRT quota 2009	49.379	Fornitori non più esigibili	8.975
Varie per omaggi	17.021	Contributo 2008	7.000
Rettifiche di registrazione	16.207	Rettifiche di registrazione	22.390
arrotondamenti	2	Sopravvenienze varie	9.525
		Triennale srl	
		Varie per omaggi	20.876
		Ammortamento 2008	4.823
		Nc de Lucchi 2008	31.022
Totale proventi	89.650	Totale proventi	2.104.611
Causa Florulli	18.309	Insussistenza per furto	14.688
Costi esercizi precedenti	6.742		77.152
Altre	2.039	Altre	10.212
Sopravvenienza passiva	86.000		
contributo Prov. Milano 2/12			SA
Totale oneri	(113.090)	Totale oneri	(102.052)
Philippe and the second	(23,440)	ritiga (a. 1911), bi rati di bita	2,002,559

Per quanto riguarda la sopravvenienza passiva causata dal mancato parziale contributo di €. 86.000 della provincia di Milano per l'esercizio 2009 si rimanda a quanto detto in precedenza.

Imposte sul reddito d'esercizio

Saldo al 31/1:	2/2010 Saldo	al 31/12/2009	Variazioni
	21.195	76.833	(55.638)
Imposte	Saldo al 31/12/201	0 Saldo al 31/12/2009	Variazioni
Imposte correnti:	21.19	5 76.833 35.942	, ,
IRES	04.40		(35.942)
IRAP	21.19 21.1 9		(19.696) (55.638)

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 19, C.c.)

La società non ha emesso strumenti finanziari.

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La società non ha strumenti finanziari derivati.

Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale (articolo 2427, primo comma, n. 16, C.c.).

Qualifica	Compenso
Amministratori	54.353
Collegio sindacale	15.044

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Milano, 29 giugno 2011

Il Presidente del Consiglio di amministrazione Davide Rampello