

Imballi	"	737,32	
dazi	"	317,29	
materiale di consumo	"	94.707,02	
			€ 98.556,45
Per servizi			
Spese di trasporto	€	442.345,42	
acqua	"	6.363,00	
cancelleria	"	6.699,63	
energia elettrica	"	471.848,63	
Collaborazioni altre del Museo Design	"	2.100,00	
Servizi amministrativi	"	57,24	
spese telefoniche	"	89.832,91	
aggiornamento professionale		4.112,25	
Contributo Vico Magistretti	"	10.000,00	
smaltimento rifiuti	"	10.851,04	
catering	"	85.509,61	
rimborsi spese dipendenti e cda e revisori	"	17.359,35	
rimborsi	"	2.914,02	
Servizi di laboratorio e restauri	"	52.380,00	
consulenza del lavoro	"	13.262,28	
canoni di assistenza	"	172.001,70	
spese legali e consulenze	"	90.529,21	
spese postali e valori bollati	"	68.546,81	
assicurazioni	"	64.678,08	
spese pubblicitarie	"	909.681,09	
spese per pulizia	"	276.184,42	
spese di riscaldamento e condizionamento	"	331.265,05	
spese di vigilanza generica	"	1.099.254,45	—
manutenzione ordinaria immobile	"	13.038,91	
manutenzioni ordinarie	"	224.314,68	
viaggi e trasferte e soggiorni	"	207.193,79	
tipografia, stampe e servizi amm.vi	"	41.850,83	
fee per introiti biglietteria elettronica	"	39.781,73	
Spese per servizi di biglietteria	"	51.139,16	
diritti di segreteria	"	1.851,55	
manutenzioni e riparazioni per mostre	"	333.741,34	
servizi vari x mostre	"	43.290,00	
allestimento mostre e convegni	"	2.112.677,49	—
laboratorio restauro museo	"	20.000,00	
compensi a professionisti per mostre	"	63.332,72	
prestazioni tecniche	"	59.062,80	
compensi per progetti	"	45.000,00	
compensi a professionisti	"	643.125,55	—
consulenze tecniche	"	25.027,50	

spese per prestazioni occasionali	"	58.822,37	
compenso direttore della Fondazione	"	134.160,00	
co.co.pro	"	131.622,63	
Inps amministratori e cocopro	"	22.924,35	
compensi amm.ri della Fondazione	"	240.012,64	
compensi revisori dei conti	"	79.505,32	
compenso comitato scientifico	"	15.912,80	
spese per organismi collegiali c.1 (10%)	"	7.130,75	
buoni pasto	"	95.852,00	
diritti siae	"	39.285,15	
spese e commissioni bancarie	"	29.652,31	
spese per auto	"	1.013,00	
aggiornam.software	"	6.958,92	
elaborazione web	"	54.247,65	
diritti amm.vi e di segreteria	"	1.115,33	
trasporti ufficio	"	222,40	
formazione	"	6.460,00	
cataloghi e volumi	"	2.196,95	
abbonamenti a giornali e riviste	"	669,00	
Costi da riaddebitare	"	12.871,40	
			€ 9.092.839,21

Godimento beni di terzi

Affitti passivi	€	283.675,50	
spazi extratriennale	"	34.892,48	
noleggj auto	€	592,98	
noleggj	€	87.433,48	
			€ 406.594,44

Stipendi e salari

Salari e stipendi	€	961.788,21	
TFR	"	68.826,48	
contributi previdenziali	"	220.105,11	
Contributi Inps dipendenti	"	62.585,52	
Contributo di solidarietà inps	"	3.132,70	
Contributo Mario Negri	"	8.272,56	
Contributo Besusso	"	3.169,80	
Contributo Antonio Pastore	"	4.803,00	
Contributo lav. Autonomi	"	6.087,41	
premi ai dipendenti	"	65.144,17	
contributi INAIL dipendenti	"	6.325,22	
			€ 1.410.240,18

Ammortamenti e svalutazioni**Immateriali**

ammortamenti software	€	10.215,38	
ammortamenti marchi	"	2.080,98	
Amm.altri immobilizzazioni	"	462.530,76	
Amm.spese di costituzione	"	2.698,13	
Materiali			477.525,25
Amm.to costruzioni leggere	€	13394,2	
Amm. Impianti	"	325.102,89	
Amm. Computer	"	52,93	
Amm.to ord. Altri beni	"	129.429,38	
	€		467.979,40
Accantonamento per rischi:			
accantonamento per rischi su crediti	€	155.508,50	
	€		155.508,50
accantonamento per cartella esattoriale Comune di Mi	€		3.339,53
svalutazione magazzino	€		12427,16
Oneri diversi di gestione			
Costi indeducibili	€	3.987,47	
Quote associative	"	18.270,80	
multe e sanzioni	"	5.245,22	
tassa rifiuti	"	18.859,00	
tasse affissione e occupazione	"	49.988,83	
Imposte di registro e altre	"	2.384,00	
bollo auto	"	118,80	
Diritti camera di commercio	"	1.032,00	
Vidimazione libri sociali	"	703,10	
occupaz. Suolo pubblico	"	952,09	
varie	"	594,73	
arrotondamenti passivi	"	39,92	
Differenza da consolidato	"	725.174,80	
	€		827.350,76
<u>TOT. COSTI DELLA PRODUZIONE</u>	€		<u>12.952.360,88</u>
<u>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO PR.</u>	€		<u>-864.735,51</u>
Proventi e oneri finanziari			
Provento Ras	€	15.922,40	
Interessi attivi su c/c	€	705,07	
	€		16.627,47

Interessi passivi fornitori	€	5.819,59	
interessi passivi su mutuo	"	38.887,38	
interessi passivi finanziari	"	29.347,38	
interessi passivi imposte		44,85	
Interessi passivi c/c e max scoperto	"	74.747,59	
	€	<u>148.846,79</u>	
			€ -132.219,32
Utili e perdite su cambi			
Utili	€	2.650,24	
Perdite	"	<u>-6.805,36</u>	
			€ -4.155,12
<u>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</u>			€ <u>-136.374,44</u>
<u>PROVENTI STRAORDINARI</u>			
<u>Sopravvenienze attive</u>			
Sopravvenienze relative a esercizi precedenti	€	7.040,76	
CRT quota 2009	"	49.379,12	
Omaggi di cespiti	"	17.021,09	
Sopravvenienze attive per errate registrazioni	"	5.156,73	
Soprav. Attive per ordini 2009 - ft mai arrivata	"	43.864,65	
Sopravv. Att. Fornitori prescritti	"	4.166,80	
Sopravv. Att. Non deducibile	"	286,26	
Sopravv. Att. Storno f.do sval.allestim. x danno	"	4.696,80	
Altre sopravv. Attive	"	7.605,83	
Storno compensi Cda	"	589,98	
rettifiche di registrazione	"	16.207,39	
	€	<u>156.015,41</u>	
<u>Sopravvenienze passive e insussistenze</u>			
Altre	€	2.038,89	
Sopravvenienza passiva contributo Prov. Milano 2/12	"	86.000,00	
Causa Florulli	"	18.308,90	
Costi esercizi precedenti	"	6.742,09	113.089,88
Sopravvenienze passive per costi esercizi preced.	"	43.345,81	
Sopravv. Passiva Allianz	"	34.535,01	
Sopravvenienza passiva contrib. Comune di Milano	"	200.000,00	
Sopravvenienze passive varie	"	827,13	
Compensi 2009	"	4.912,12	
Altre sopravvnienze	"	378,49	
	"	<u>397.088,44</u>	
<u>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORD.</u>			€ <u>-241.073,03</u>
<u>UTILE ANTE IMPOSTE</u>			€ -1.242.182,98

IRES dell'esercizio	€	35.668,00	
IRES s.do	"	-35.460,00	
IRAP acc.to	"	78.615,00	
IRAP s.do	"	<u>-19.697,00</u>	
			€ <u>-59.126,00</u>
<u>Imposte anticipate</u>			
IRES	€	<u>-4.876,36</u>	
			€ <u>-4.876,36</u>
UTILE NETTO			€ <u><u>-1.306.185,34</u></u>

Reg. Imp. 01423890159
Rea 1683641**FONDAZIONE LA TRIENNALE DI MILANO**

Sede in VIALE ALEMAGNA N.6 - 20100 MILANO (MI)

Bilancio al 31/12/2010

Stato patrimoniale attivo **31/12/2010** **31/12/2009****B) Immobilizzazioni***I. Immateriali*

3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	19.794	1.280
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	15.004	4.880
7) Altre	7.135.093	6.604.600
	<u>7.169.891</u>	<u>6.610.760</u>

II. Materiali

1) Terreni e fabbricati		
2) Impianti e macchinario	497.989	598.421
4) Altri beni	2.831.446	2.545.067
	<u>3.329.435</u>	<u>3.143.488</u>

III. Finanziarie

1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	302.351	774.690
b) imprese collegate	774.690	
	<u>1.077.041</u>	<u>774.690</u>
2) Crediti		
d) verso altri		
- oltre 12 mesi	270.461	232.926
	<u>270.461</u>	<u>232.926</u>
	<u>1.347.502</u>	<u>1.007.616</u>

Totale immobilizzazioni**11.846.828** **10.761.864****C) Attivo circolante***II. Crediti*

1) Verso clienti		
- entro 12 mesi	145.968	213.998
	<u>145.968</u>	<u>213.998</u>
2) Verso imprese controllate		
- entro 12 mesi	298.458	287.950
	<u>298.458</u>	<u>287.950</u>
3) Verso imprese collegate		
- entro 12 mesi	283.682	
	<u>283.682</u>	
4-bis) Per crediti tributari		

XVI LEGISLATURA – DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

- entro 12 mesi	55.706		31.671
		55.706	31.671
5) Verso altri			
- entro 12 mesi	4.932.834		3.494.042
- oltre 12 mesi	11.136		13.041
		4.943.970	3.507.083
		5.727.784	4.040.702
<i>IV. Disponibilità liquide</i>			
1) Depositi bancari e postali		151.959	78.137
3) Denaro e valori in cassa		5.943	33.742
		157.902	111.879
Totale attivo circolante		5.885.686	4.152.581
D) Ratei e risconti			
- vari	40.981		97.192
		40.981	97.192
Totale attivo		17.773.495	15.011.637
Stato patrimoniale passivo		31/12/2010	31/12/2009
A) Patrimonio netto			
<i>I. Patrimonio disponibile</i>	2.825.306		2.822.821
<i>Patrimonio Indisponibile</i>	400.000		100.000
		3.225.306	
<i>VII. Altre riserve</i>			
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	1		
riserva adeguamento partecipazione	2.351		
		2.352	
<i>IX. Utile d'esercizio</i>			2.486
<i>IX. Perdita d'esercizio</i>		(1.311.092)	()
Totale patrimonio netto		1.916.566	2.925.307
B) Fondi per rischi e oneri			
3) Altri		87.264	75.000
Totale fondi per rischi e oneri		87.264	75.000
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato		269.458	317.887
D) Debiti			
4) Debiti verso banche			
- entro 12 mesi	1.526.163		472.313
- oltre 12 mesi	2.660.706		2.370.253
		4.186.869	2.842.566
5) Debiti verso altri finanziatori			
- entro 12 mesi	24.030		
		24.030	
6) Acconti			
- entro 12 mesi	125		185

XVI LEGISLATURA – DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

		125	185
7) Debiti verso fornitori			
- entro 12 mesi	2.907.401		2.087.497
		2.907.401	2.087.497
9) Debiti verso imprese controllate			
- entro 12 mesi	3.577.528		2.932.309
		3.577.528	2.932.309
10) Debiti verso imprese collegate			
- entro 12 mesi	1.389.212		
		1.389.212	
12) Debiti tributari			
- entro 12 mesi	21.958		47.542
		21.958	47.542
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
- entro 12 mesi	29.952		43.797
		29.952	43.797
14) Altri debiti			
- entro 12 mesi	191.937		135.483
		191.937	135.483
Totale debiti		12.329.012	8.089.379
E) Ratei e risconti			
- vari	3.171.195		3.604.064
		3.171.195	3.604.064
Totale passivo		17.773.495	15.011.637
Conti d'ordine		31/12/2010	31/12/2009
1) Rischi assunti dall'impresa			
Fidejussioni			
ad altre imprese	440.000		440.000
		440.000	
3) Beni di terzi presso l'impresa			
beni presso l'impresa a titolo di deposito o comodato	4.710.181		4.710.181
		4.710.181	4.710.181
Totale conti d'ordine		5.150.181	5.150.181
Conto economico		31/12/2010	31/12/2009
A) Valore della produzione			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		1.317.928	983.599
5) Altri ricavi e proventi:			
- vari	5.990.934		5.442.674
		5.990.934	5.442.674
Totale valore della produzione		7.308.862	6.426.273

B) Costi della produzione

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	51.763	72.404
7) Per servizi	6.677.975	3.703.133
8) Per godimento di beni di terzi	38.384	150.650
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	528.116	761.370
b) Oneri sociali	161.371	233.627
c) Trattamento di fine rapporto	38.109	48.152
		<u>727.596</u>
10) Ammortamenti e svalutazioni		<u>1.043.149</u>
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	474.459	380.545
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	303.928	285.310
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	127.752	72.000
		<u>906.139</u>
13) Altri accantonamenti	3.340	737.855
14) Oneri diversi di gestione	48.786	43.871
Totale costi della produzione	8.453.983	5.751.062
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	(1.145.121)	675.211

C) Proventi e oneri finanziari

16) Altri proventi finanziari:		
d) proventi diversi dai precedenti:		
- altri	16.190	1.118
		<u>16.190</u>
		<u>16.190</u>
17) Interessi e altri oneri finanziari:		
- altri	137.270	146.078
		<u>137.270</u>
		<u>146.078</u>
17-bis) Utili e Perdite su cambi	(256)	(100)
Totale proventi e oneri finanziari	(121.336)	(145.060)

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

19) Svalutazioni:		
a) di partecipazioni		2.453.391
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie		(2.453.391)

E) Proventi e oneri straordinari

20) Proventi:		
- varie	89.648	2.104.611
- Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	2	
		<u>89.650</u>
		<u>2.104.611</u>
21) Oneri:		
- varie	113.090	102.052
		<u>113.090</u>
		<u>102.052</u>
Totale delle partite straordinarie	(23.440)	2.002.559

Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)	(1.289.897)	79.319
<i>22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>		
a) Imposte correnti	21.195	76.833
	21.195	76.833
23) Utile (Perdita) dell'esercizio	(1.311.092)	2.486

Nota integrativa al bilancio al 31/12/2010

Premessa

La Fondazione “La Triennale di Milano” dalla sua nascita, avvenuta tramite trasformazione da Ente Pubblico in data 25 agosto 1999, opera con le seguenti finalità:

- Lo svolgimento e la promozione di attività di ricerca, di documentazione e di esposizione settoriale e interdisciplinare, di rilievo nazionale e internazionale, con particolare riguardo ai settori dell'architettura, dell'urbanistica, delle arti decorative e visive, del design, dell'artigianato, della produzione industriale, della moda, della comunicazione audiovisiva, e di quelle espressioni artistiche e creative che a diverso titolo ad essi si riferiscono.
- L'organizzazione, con cadenza triennale, di esposizioni a carattere internazionale nell'ambito di cui al punto 1.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

In proposito facciamo ampio riferimento a quanto riportato nella relazione sulla gestione.

Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce “Riserva da arrotondamento Euro” compresa tra le poste di Patrimonio Netto e “arrotondamenti da Euro” alla voce “proventi ed oneri straordinari” di Conto Economico.

Ai sensi dell'articolo 2423, quinto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro.

Criteri di valutazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 1, C.c.)

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2010 non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi. La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale

degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

Deroghe

(Rif. art. 2423, quarto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 del Codice Civile.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 10%, mentre i software sono ammortizzati con una aliquota del 33%

I lavori sull'immobile sito in Milano, Via Alemagna n. 6, denominato "Palazzo dell'Arte", di proprietà del Comune di Milano, sono ammortizzati per la parte più recente e più consistente in 20 anni. Solo i lavori di più vecchia realizzazione vengono ammortizzati anche nell'esercizio 2010 in 5 anni, fino al loro completo ammortamento.

Nella voce spese Incrementative su beni di terzi sono inoltre compresi i lavori di ristrutturazione del teatro dell'Arte, ancora nella loro fase iniziale al 31/12/2010 e pertanto non ammortizzati.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Materiali

Le immobilizzazioni materiali presenti alla data di trasformazione sono iscritte al valore di perizia.

Le immobilizzazioni materiali acquisite successivamente a tale data sono iscritte al costo di acquisto.

In entrambi i casi i valori sono rettificati dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate tenendo conto dell'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Le quote di ammortamento dei beni acquisiti nel corso dell'esercizio, sono state calcolate in base ai mesi di possesso al fine di meglio rappresentare il loro deperimento fisico. I cespiti inferiori a 516 euro sono stati ammortizzati secondo l'aliquota del bene di riferimento, ad eccezione delle macchine elettroniche che sono state ammortizzate interamente nell'esercizio in quanto si ritiene esauriscano completamente in tale periodo la loro vita utile.

Le aliquote utilizzate sono qui sotto riportate:

Descrizione	Importo
Impianti e macchinari:	
Impianto di condizionamento	15%
Impianto telefonico	20%
Impianto elettrico	20%
Impianto antincendio	20%
Impianto di videosorveglianza	30%
Strumenti audio	19%
Altri beni:	
Mobili e arredamento	12%
Macchine ante 2002	15-20-25%
Macchine elettriche ed elettroniche	20%
Strumentazione tecnica	20%
Autovetture	25%

La voce composta dai beni costituenti il patrimonio artistico della Fondazione è valutata:

- per la parte più consistente al valore risultante dalla perizia che è stata redatta per trasformare La Fondazione da soggetto pubblico a soggetto di diritto privato
- per i beni acquistati successivamente alla data di trasformazione la valutazione è stata fatta in base al costo di acquisto;
- per i beni donati in base al valore di donazione assegnato nell'atto notarile.

Per loro natura tali beni non sono suscettibili di ammortamento.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Non sono state effettuate rivalutazioni di legge o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Partecipazioni

La partecipazione nell'impresa controllata Triennale di Milano Servizi srl, iscritta tra le immobilizzazioni finanziarie in quanto costituisce un investimento duraturo e strategico della Fondazione, è valutata con il metodo del patrimonio netto.

La partecipazione nella Fondazione Museo del Design, che ha ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica a settembre 2009, è stata valutata al costo di acquisto.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente

carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;

Riconoscimento ricavi

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Sono iscritti alla voce "altri ricavi e proventi":

- Il contributo annuale dello Stato,
- Il contributo annuale del Comune di Milano,
- Gli eventuali contributi dello Stato, delle Regioni e degli Enti locali,
- I contributi e le assegnazioni di enti, associazioni e soggetti privati italiani e stranieri,
- I contributi e le assegnazioni di Stati stranieri ed organizzazioni internazionali pubbliche e private.

Tutti i contributi di cui sopra sono utilizzati per il conseguimento delle finalità statutarie della Fondazione.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del bilancio, sulla base delle rilevazioni effettuate dal Ministero dell'Economia.

In particolare, le attività e passività che non costituiscono immobilizzazioni nonché i crediti finanziari immobilizzati sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio. Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei crediti e dei debiti sono rispettivamente accreditati e addebitati al Conto Economico alla voce 17 bis Utili e perdite su cambi.

L'eventuale utile netto derivante dall'adeguamento ai cambi di fine esercizio delle poste in valuta concorre alla formazione del risultato d'esercizio e, in sede di approvazione del bilancio e conseguente destinazione del risultato a riserva legale, è iscritto, per la parte non assorbita dalla eventuale perdita d'esercizio, in una

riserva non distribuibile sino al momento del successivo realizzo.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata;

La valutazione dei beni di terzi presso la Fondazione è stata effettuata:

- al valore risultante dalla polizza assicurativa che copre i beni contro eventuali danneggiamenti.

Tali beni sono composti da delle collezioni di oggetti di proprietà di terzi concessi alla Fondazione Triennale di Milano in comodato gratuito a scopo espositivo.

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2010	31/12/2009	Variazioni
Dirigenti	0	1	(1)
Impiegati	16,58	19,17	(2,59)
Operai	1	2	(1)
Co.co.pro progetto	8,33 5,08	3,50 6,25	4,83 (1,17)
	30,99	31,92	(0,93)

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello "Federculture"

Attività

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
7.169.891	6.610.760	559.131

Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Descrizione costi	Valore 31/12/2009	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2010
Diritti brevetti industriali	1.280	28.729		10.215	19.794
Concessioni, licenze, marchi	4.880	11.855		1.731	15.004
Altre	6.604.600	1.019.098	26.092	462.513	7.135.093
	6.610.760	1.059.682	26.092	474.459	7.169.891

Alla voce Ristrutturazione uffici Museo è stata imputata una Nota credito 2009 di