

	immateriali			
immobilizzazioni	b) Ammortamento	delle	53	
	materiali			
				1.213
				290
	14) Oneri diversi di gestione			1.151
	<b>Totale costi della produzione</b>			<b>2.437.513</b>
				<b>3.768</b>

**13.13.** La differenza tra i ricavi ed i costi è di € 13.565. Considerato i proventi ed oneri finanziari, analiticamente indicati nella nota integrativa, l'utile d'esercizio risulta essere di €2.556.

#### 14. CONCLUSIONI:

Il collegio considerato che:

- Il bilancio è composto da:
  - Stato patrimoniale
  - Conto economico
  - Nota integrativa
  - Relazione sulla Gestione

Visto che:

- la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio ed illustra gli elementi gestionali avvenuti nell'anno;
- la nota integrativa è stata redatta tenendo presente quanto previsto dall'art 2427 del codice civile , cui si fa rinvio;
  - Considerato infine che il risultato economico presenta un leggero utile;
  - Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 29 marzo 2011 ha approvato all'unanimità il bilancio in esame;
  - *Esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2010 della Fondazione Museo del Design da parte dell'assemblea dei soci.*

Milano, 20 Aprile 2011.

Il collegio dei Revisori dei Conti

Percuoco Salvatore Presidente

Festari Maria Rosa Componente

Vestita Andrea Componente

**FONDAZIONE LA TRIENNALE MILANO****Verbale n 17**

Il giorno 6 luglio 2011, previa rituale convocazione, si è riunito presso la sede della Fondazione La Triennale di Milano, il collegio dei revisori dei conti, nominato con D.M. del 2.12.2009 dal Ministero per i beni e attività culturali, così composto:

- Dott. GAVAZZI Emanuele, Presidente, in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- Prof. DANOVI Alessandro, componente, in rappresentanza del Comune di Milano;
- Rag. PERCUOCO Salvatore, componente, in rappresentanza del Ministero per i beni Culturali;

*per l'esame del Bilancio della Fondazione La Triennale di Milano al 31.12.2010, e del Bilancio Consolidato.*

**1. PREMESSA**

Il "conto consolidato" è costituito dai bilanci:

- della Fondazione La Triennale di Milano;
- della Triennale di Milano Servizi s.r.l.;
- della Fondazione Museo del Design;

sogette a direzione e controllo da parte della Fondazione Triennale.

Il bilancio della Fondazione Triennale di Milano verrà approvato dal CdA in ritardo rispetto ai termini regolamentari previsti dall'art. 2364 del codice civile e dall'art. 9 dello Statuto – 30 aprile - .

Il rinvio al 30 giugno è stato deliberato dal CdA nella seduta del 6.5.2011 con la seguente motivazione " *tenuto conto della situazione emersa nelle ultime settimane relativa all'incertezza della partecipazione dei Soci della Fondazione e alle conseguenti ricadute sul bilancio 2010 e successivi, prendendo atto anche della analoga decisione assunta dal CdA della Triennale di Milano Servizi srl assunta nella seduta del 29.4.2011*".

Il collegio, essendo il rinvio adeguatamente motivato, ne prende atto.

**2. Bilancio di esercizio 2010 della Fondazione La Triennale di Milano**

Il Collegio riprende il lavoro svolto nel corso dell'anno e provvede alla stesura della relazione

*Relazione ai sensi dell'art. 14 del d.leg.vo39 del 27.1.2010*

2.1 - La responsabilità della redazione del bilancio compete all'organo amministrativo della società; la responsabilità del sottoscritto collegio dei revisori è relativa al giudizio professionale espresso sul bilancio in ossequio a quanto previsto dall'art. 24 dello Statuto della Fondazione.

Le verifiche del sottoscritto collegio sono state svolte nel corso dell'esercizio 2010 in modo coerente con la dimensione dell'Ente e con il suo assetto organizzativo.

A tal proposito si fa rinvio ai verbali del collegio redatti nel corso dell'esercizio ( dal n.1 al n. 16).

Il sistema amministrativo contabile è adeguato in rapporto alla struttura della Fondazione.

L'esame del conto annuale è stato eseguito secondo i principi di revisione raccomandati dal consiglio nazionale dei dottori commercialisti. L'attività è stata svolta al fine di accertare ogni elemento necessario circa l'attendibilità del bilancio in rapporto alle scritture contabili tenute dalla Fondazione.

L'esame della documentazione probatoria, avvenuta a campione, ed il criterio utilizzato, dà la possibilità al collegio di esprimere il giudizio professionale previsto dalle norme.

Il collegio, secondo le procedure di revisione, ha provveduto a circolarizzare clienti e fornitori, con il sistema della campionatura, agli atti.

2.2 - Nel corso dell'esercizio 2010 non sono pervenute al sottoscritto collegio denunce ai sensi dell'art. 2408 del CC, né sono pervenuti esposti.

Il collegio nel corso dell'esercizio non ha rilasciato pareri ai sensi di legge.

2.3 - Il bilancio di esercizio 2010 è composto da:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Nota integrativa;
- Relazione sulla gestione.

2.3.1 -- **Stato Patrimoniale**

Presenta le seguenti grandezze contabili raffrontate con l'esercizio 2009:

<b>Stato patrimoniale attivo</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I. Immateriali</i>		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	19.794	1.280
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	15.004	4.880
7) Altre	7.135.093	6.604.600
	7.169.891	6.610.760
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati		
2) Impianti e macchinario	497.989	598.421
4) Altri beni	2.831.446	2.545.067
	3.329.435	3.143.488
<i>III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	302.351	774.690
b) imprese collegate	774.690	
	1.077.041	774.690
2) Crediti		
d) verso altri		
- oltre 12 mesi	270.461	232.926
	270.461	232.926
	1.347.502	1.007.616

**Totale immobilizzazioni** **11.846.828** **10.761.864**

**C) Attivo circolante***II. Crediti*

1) Verso clienti			
- entro 12 mesi	145.968	145.968	213.998
2) Verso imprese controllate			
- entro 12 mesi	298.458	298.458	287.950
3) Verso imprese collegate			
- entro 12 mesi	283.682	283.682	
4-bis) Per crediti tributari			
- entro 12 mesi	55.706	55.706	31.671
5) Verso altri			
- entro 12 mesi	4.932.834		3.494.042
- oltre 12 mesi	11.136		13.041
		4.943.970	3.507.083
		5.727.784	4.040.702

*IV. Disponibilità liquide*

1) Depositi bancari e postali		151.959	78.137
3) Denaro e valori in cassa		5.943	33.742
		157.902	111.879

**Totale attivo circolante** **5.885.686** **4.152.581**

**D) Ratei e risconti**

- vari	40.981	40.981	97.192
			97.192

**Totale attivo** **17.773.495** **15.011.637**

**Stato patrimoniale passivo** **31/12/2010** **31/12/2009**

**A) Patrimonio netto**

<i>I. Patrimonio disponibile</i>	2.825.306		2.822.821
<i>Patrimonio Indisponibile</i>	400.000		100.000
		3.225.306	
<i>VII. Altre riserve</i>			
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	1		
riserva adeguamento partecipazione	2.351		
		2.352	
<i>IX. Utile d'esercizio</i>			2.486
<i>IX. Perdita d'esercizio</i>		(1.311.092)	()
<b>Totale patrimonio netto</b>		<b>1.916.566</b>	<b>2.925.307</b>

**B) Fondi per rischi e oneri**

3) Altri		87.264	75.000
----------	--	--------	--------

<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>		<b>87.264</b>	<b>75.000</b>
<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>		<b>269.458</b>	<b>317.887</b>
<b>D) Debiti</b>			
4) Debiti verso banche			
- entro 12 mesi	1.526.163		472.313
- oltre 12 mesi	2.660.706		2.370.253
		<u>4.186.869</u>	<u>2.842.566</u>
5) Debiti verso altri finanziatori			
- entro 12 mesi	24.030		
		<u>24.030</u>	
6) Acconti			
- entro 12 mesi	125		185
		<u>125</u>	<u>185</u>
7) Debiti verso fornitori			
- entro 12 mesi	2.907.401		2.087.497
		<u>2.907.401</u>	<u>2.087.497</u>
9) Debiti verso imprese controllate			
- entro 12 mesi	3.577.528		2.932.309
		<u>3.577.528</u>	<u>2.932.309</u>
10) Debiti verso imprese collegate			
- entro 12 mesi	1.389.212		
		<u>1.389.212</u>	
12) Debiti tributari			
- entro 12 mesi	21.958		47.542
		<u>21.958</u>	<u>47.542</u>
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
- entro 12 mesi	29.952		43.797
		<u>29.952</u>	<u>43.797</u>
14) Altri debiti			
- entro 12 mesi	191.937		135.483
		<u>191.937</u>	<u>135.483</u>
<b>Totale debiti</b>		<b>12.329.012</b>	<b>8.089.379</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>			
- vari	3.171.195		3.604.064
		<u>3.171.195</u>	<u>3.604.064</u>
<b>Totale passivo</b>		<b>17.773.495</b>	<b>15.011.637</b>
<b>Conti d'ordine</b>		<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
1) <b>Rischi assunti dall'impresa</b>			
Fidejussioni			
ad altre imprese	440.000		440.000
		<u>440.000</u>	<u>440.000</u>
3) <b>Beni di terzi presso l'impresa</b>			

comodato	beni presso l'impresa a titolo di deposito o	4.710.181	4.710.181
			4.710.181
	<b>Totale conti d'ordine</b>	<b>5.150.181</b>	<b>5.150.181</b>

### **2.3.2 - Esame dello Stato Patrimoniale**

L'esercizio finanziario 2010 si chiude con una perdita di €1.311.092.=

Le motivazioni addotte dal consiglio di amministrazione quali cause del risultato, sono principalmente il mancato finanziamento da parte dell'Amministrazione Provinciale di Milano (pur essendo socio di riferimento della Fondazione), nonché il mancato pagamento di quanto dovuto per l'iniziativa Milano Design City a Incheon, deciso dall'Amministrazione comunale coreana.

*Tale perdita, ai sensi dell'art 9, comma 2, della legge 273/99 istitutiva della Fondazione, deve essere recuperata nell'arco del prossimo biennio, poichè in mancanza il Ministro per i beni e le attività culturali, titolare del potere di vigilanza sulla Fondazione, può disporre lo scioglimento del CdA (con tutte le conseguenze del caso).*

Il collegio nel menzionare che l'art. 2428 del codice civile, al comma 5°, prevede che dalla relazione sulla gestione devono risultare "i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura d'esercizio", segnala che nella relazione della gestione "Il Consiglio di Amministrazione della Triennale si ritiene impegnato in modo particolare per il ripristino delle condizioni di equilibrio del Bilancio entro gli esercizi 2011 e 2012, così come prescritto dalla Legge e dallo Statuto.

*Intende perseguire questo risultato operando su vari livelli:*

1. *chiamando i soci ad una maggiore considerazione dell'attività e del ruolo svolto dalla Triennale di Milano adeguando il contributo annuale, tenuto conto che è lo stesso (se non diminuito) di quando la Triennale aveva una dimensione inferiore al 50% rispetto all'attuale;*
  2. *aprendo ancora di più gli spazi della collaborazione con partner privati alla realizzazione delle iniziative, con particolare riferimento a Triennale Bovisa;*
  3. *contenendo i costi di gestione e della produzione culturale, in particolare delle mostre, anche attraverso partnership italiane e internazionali;*
  4. *incrementando, con adeguate politiche comunicazionali, i visitatori alla Triennale fidelizzandone il rapporto;*
  5. *attivando nuove iniziative marketing che possano valorizzare il "brand" Triennale."*
- Il sottoscritto collegio prende atto favorevolmente delle indicazioni del CdA.

Le voci dello stato patrimoniale evidenziano quanto segue:

Le immobilizzazioni sono distinte in:

- **Immateriali** per € 7.169.891, iscritte al costo storico di acquisizione e contabilizzate al netto degli ammortamenti;
- **Materiali** per € 3.329.435, iscritte al valore di perizia alla data di trasformazione; quelle acquistate successivamente sono state iscritte al costo di acquisto, ammortizzate con aliquote indicate nella nota integrativa, a cui il collegio fa rinvio;

- **Finanziarie** per € 1.077.041, trattasi delle partecipazioni detenute dall'Ente;
- **Crediti** per € 270.461, trattasi di crediti verso l'assicurazione Ras a fronte di una polizza assicurativa, nonché di € 1.325 per depositi cauzionali.

**L'attivo circolante** è così suddiviso:

- Credito verso clienti per € 207.230, crediti verso partecipate Triennale servizi srl per € 298.458 e Museo del Design per € 283.682, per tributi di € 55.706 e fatture da emettere per € 100.335; altri crediti per € 4.943.970 al netto del fondo svalutazione crediti di € 90.564 e per un totale di € 5.946.948 analiticamente indicati nella nota integrativa ai sensi dell'art 2427 - 1° comma- n.6 del C.C., a cui il collegio fa rinvio
- Disponibilità liquide per € 157.902 che concorda con la situazione di fatto.

**I ratei e i risconti attivi** risultano essere di € 40.981 dettagliatamente indicati nella nota integrativa.

**Il Patrimonio netto**, di € 1.916.566=, analiticamente indicato in ossequio all'art. 2427, primo comma 7bis del C.C., è composto da un importo indisponibile legato alla donazione Lanzani per € 100.000, alla collezione Maldonato 300.000, nonché una perdita di € 1.311.092.=

**Il fondo per rischi ed oneri**, di € 87.264, è inerente all' accantonamento di esercizio.

Il Collegio ha avuto indicazione da parte della Direzione della Fondazione che il Fondo è capiente in relazione ai potenziali rischi e che, per l'attività svolta, non vi è necessità di ulteriori stanziamenti. Su richiesta del collegio la Direzione della Fondazione ha confermato anche di non avere avuto da parte di terzi richieste o contestazioni che necessitano della appostazione di un fondo rischio specifico. Nell'ambito della proprio attività di revisione il collegio ha anche provveduto ad uno scambio con i legali della Fondazione, richiedendo conferma dell'ammontare delle appostazioni relative alle cause o contestazioni a loro affidate.

**Il T.F.R.**, per € 269.458, rappresenta il debito della società verso i dipendenti, analiticamente menzionato nella nota integrativa, in rapporto alle variazioni rispetto l'anno precedente.

**I debiti**, per un totale di e 12.329.012, sono suddivisi per durata e ripartiti secondo aree geografiche, ai sensi dell'art 2427, 1° comma, n.6 del C.C.-

**Il debito** verso le banche - € 4.186.869, è dovuto anche a mutui passivi, peraltro superiori a 5 anni, per € 2.660.706.=

**I ratei passivi** risultano di € 20.110, mentre **i risconti passivi** sono di € 3.151.085, analiticamente indicati nella nota integrativa. L'importo più rilevante è quello relativo al contributo al Museo del Design per € 2.328.844.=

#### 2.4 - Conto economico

I ricavi ed i costi dell'esercizio 2010 risultano i seguenti:

<b>Conto economico</b>		<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
<b>A) Valore della produzione</b>			
1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.317.928	983.599
5)	Altri ricavi e proventi:		
	- vari	5.990.934	5.442.674
		<u>5.990.934</u>	<u>5.442.674</u>
<b>Totale valore della produzione</b>		<b>7.308.862</b>	<b>6.426.273</b>
<b>B) Costi della produzione</b>			
6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	51.763	72.404
7)	Per servizi	6.677.975	3.703.133
8)	Per godimento di beni di terzi	38.384	150.650
9)	Per il personale		
a)	Salari e stipendi	528.116	761.370
b)	Oneri sociali	161.371	233.627
c)	Trattamento di fine rapporto	38.109	48.152
		<u>727.596</u>	<u>1.043.149</u>
10)	Ammortamenti e svalutazioni		
a)	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	474.459	380.545
b)	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	303.928	285.310
d)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	127.752	72.000
		<u>906.139</u>	<u>737.855</u>
13)	Altri accantonamenti	3.340	
14)	Oneri diversi di gestione	48.786	43.871
<b>Totale costi della produzione</b>		<b>8.453.983</b>	<b>5.751.062</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>		<b>(1.145.121)</b>	<b>675.211</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			
16)	Altri proventi finanziari:		
d)	proventi diversi dai precedenti:		
	- altri	16.190	1.118
		<u>16.190</u>	<u>1.118</u>
		<u>16.190</u>	<u>1.118</u>
17)	Interessi e altri oneri finanziari:		
	- altri	137.270	146.078
		<u>137.270</u>	<u>146.078</u>
17-bis)	Utili e Perdite su cambi	(256)	(100)
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>		<b>(121.336)</b>	<b>(145.060)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			
19)	Svalutazioni:		
a)	di partecipazioni		2.453.391



<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			<b>(2.453.391)</b>
<b>E)</b> TRIENNALE DI	<b>Proventi e oneri straordinari</b>		
	20) Proventi:		
	- varie	89.648	2.104.611
	- Differenza da arrotondamento all'unità di	2	
	Euro		
		89.650	2.104.611
	21) Oneri:		
	- varie	113.090	102.052
		113.090	102.052
	<b>Totale delle partite straordinarie</b>		<b>(23.440)</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)</b>		<b>(1.289.897)</b>	<b>79.319</b>
e	22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite anticipate		
a) Imposte correnti	21.195	76.833	
		21.195	76.833
<b>23) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>		<b>(1.311.092)</b>	<b>2.486</b>

#### 2.4.1 Esame del conto economico

I ricavi sono analiticamente indicati nella nota integrativa, cui si fa rinvio.

Per singole categorie di attività, i ricavi risultano:

- Per prestazione di servizi € 1.317.928 ( più 334.329 rispetto l'esercizio 2009);
- Altre attività € 5.990.934 ( più 548.260 rispetto l'esercizio 2009)

*Il contributo ordinario dei Soci della Triennale è stato di € 2.364.955 così specificato:*

- Regione Lombardia € 484.752;
- Comune di Milano € 350.000;
- Camera di Commercio di Milano € 516.000;
- Ministero per i beni ed attività culturali € 1.014.203;

Sono da menzionare contributi per attività e progetti per € 1.939.230, e contributi da privati per € 229.872, ed altri ricavi per € 1.456.877, analiticamente elencati nella nota integrativa.

Tra i costi di produzione l'importo più rilevante è quello dei *servizi* per € 6.677.975.=  
Le iniziative del 2010 sono analiticamente menzionate nella relazione sulla gestione, a cui il Collegio fa rinvio e di cui dà atto.

Gli ammortamenti sono stati calcolati applicando aliquote economico tecniche in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni; non sono stati assoggettato ad ammortamento il valore del diritto di concessione dell'immobile di Milano, viale Alemagna, n.6, denominato "Palazzo dell'Arte", ed il marchio, mantenuti al loro valore di iscrizione.

**2.5 Il collegio:**

in riferimento all'art.9 del d.l. 78/09 convertito in legge 102/09 che prevede la tempestività dei pagamenti nelle pubbliche amministrazioni incluse nell'elenco adottato dall'Istat, fa presente che i debiti della Fondazione presentano uno scaduto di oltre 360 giorni.

Essendo la disponibilità di cassa insufficiente, per far fronte alle obbligazioni in termini ragionevoli, il CdA nelle ultime sedute ha discusso il ricorso all'accensione di un ulteriore mutuo con la Banca Intesa S. Paolo, per soddisfare i propri impegni.

E' appena il caso di menzionare che nell'esercizio in esame, gli interessi passivi sono stati di € 137.270,01 così specificati: interessi passivi su fornitori € 159,43; interessi passivi su mutuo € 38.887,38; interessi passivi finanziari € 29.347,38; interessi passivi massimo scoperto su c/c/ € 68.875,82.

- menziona che nel corso dell'esercizio 2010 la Fondazione ha osservato quanto disposto dall'art. 61 comma 2 del DL 112/2008 circa le limitazioni di spesa annua per studi e incarichi di consulenza conferiti a soggetti estranei all'Amministrazione. Tali incarichi contemplati dalla norma ( sia quelli di natura occasionali sia quelli conferiti con contratti di co.co.pro a prescindere dal nomen) non sono stati superiori al 30% di quelli sostenuti nel 2004 (2004 € 104.500,27; 2010 € 84.644,63)

***Conclusioni sul bilancio della Fondazione***

La perdita di € 1.311.092= al 31.12.2010, per norma istitutiva, deve essere recuperata nell'arco del prossimo biennio.

Nessun recupero è stato eseguito dopo la chiusura dell'esercizio 2010, ovvero durante il primo semestre del corrente anno.

Il consiglio di Amministrazione ha riferito di aver informato i soci.

Il collegio dei revisori ritiene che il bilancio, così come redatto, rappresenti, con le precisazioni indicate in precedenza, gli accadimenti di gestione.

***Il parere favorevole all'approvazione non può tuttavia che limitarsi a tale aspetto,*** essendo allo stato non ancora individuate le misure idonee al ripristino dell'economicità della gestione ed al recupero della perdita nel periodo prescritto dalla legge, anche alla luce degli impegni che l'Ente ha assunto e ha programmati di assumere.

**3. - Bilancio consolidato della Fondazione La Triennale di Milano – Esercizio 2010-**

I conti consolidati della Fondazione in parola sono identificati in:

- Fondazione La Triennale di Milano;
- Triennale di Milano Servizi s.r.l.;
- Fondazione Museo del Design.

Il bilancio consolidato è composta da:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Nota integrativa;
- Relazione sulla gestione.

**3.1 – Stato Patrimoniale**

Il collegio ricorda che nelle controllate – Triennale Servizi srl e Fondazione Museo del Design – il collegio sindacale e il collegio dei revisori dei conti è incaricato della revisione contabile.

Il bilancio consolidato presenta le seguenti grandezze contabili:

<b>Bilancio consolidato al 31/12/2010</b>			
<b>Stato patrimoniale attivo</b>		<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
<b>B) Immobilizzazioni</b>			
<i>I. Immateriali</i>			
	1) Costi di impianto e di ampliamento	7.953	6.149
	3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	19.794	1.280
	4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	16.404	4.880
	7) Altre	7.135.093	6.804.617
		<u>7.179.244</u>	<u>6.616.926</u>
<i>II. Materiali</i>			
	1) Terreni e fabbricati	71.063	84.457
	2) Impianti e macchinario	623.434	742.545
	4) Altri beni	3.712.624	3.455.221
		<u>4.407.121</u>	<u>4.282.223</u>
<i>III. Finanziarie</i>			
	2) Crediti		
	d) verso altri		
	- oltre 12 mesi	319.142	283.834
		<u>319.142</u>	<u>283.834</u>
<b>Totale immobilizzazioni</b>		<b>11.905.507</b>	<b>11.182.983</b>
<b>C) Attivo circolante</b>			
<i>I. Rimanenze</i>			
	4) Prodotti finiti e merci	18.802	26.218
		<u>18.802</u>	<u>26.218</u>
<i>II. Crediti</i>			
	1) Verso clienti		
	- entro 12 mesi	2.250.422	1.499.963
		<u>2.250.422</u>	<u>1.499.963</u>
	4-bis) Per crediti tributari		
	- entro 12 mesi	416.366	247.353
		<u>416.366</u>	<u>247.353</u>
	4-ter) Per imposte anticipate		
	- entro 12 mesi	8.443	13.319
		<u>8.443</u>	<u>13.319</u>
	5) Verso altri		
	- entro 12 mesi	5.407.408	4.408.457
	- oltre 12 mesi	19.556	18.491
		<u>5.426.964</u>	<u>4.426.948</u>
		<u>8.102.195</u>	<u>6.187.583</u>
<i>IV. Disponibilità liquide</i>			
	1) Depositi bancari e postali	493.112	540.050
	2) Assegni	16.000	12.000

## XVI LEGISLATURA – DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

3)	Denaro e valori in cassa		8.566	35.218
			517.678	587.268
<b>Totale</b>	<b>attivo circolante</b>		<b>8.638.675</b>	<b>6.801.069</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>				
- vari		518.906		526.794
			518.906	526.794
<b>Totale attivo</b>			<b>21.063.088</b>	<b>18.510.846</b>
<b>Stato patrimoniale passivo</b>			<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>				
I. Patrimonio disponibile			2.827.267	2.822.821
<i>Patrimonio indisponibile legato Collezioni</i>			400.000	100.000
<i>Patrimonio indisponibile collezione Museo Design</i>			252.741	252.741
VII. Altre riserve				
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)			(1)
riserva consolidamento		318.697		(223.734)
			318.696	(223.735)
IX. Utile d'esercizio consolidato				4.447
IX. Perdita d'esercizio consolidato			(1.306.185)	0
<b>Totale patrimonio netto consolidato</b>			<b>2.492.519</b>	<b>2.956.274</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>				
3) Altri			87.264	75.000
<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>			<b>87.264</b>	<b>75.000</b>
<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>			<b>384.613</b>	<b>373.279</b>
<b>D) Debiti</b>				
4) Debiti verso banche				
- entro 12 mesi		1.526.163		472.313
- oltre 12 mesi		2.660.706		2.370.253
			4.186.869	2.842.566
5) Debiti verso altri finanziatori				
- entro 12 mesi		24.030		
			24.030	
6) Acconti				
- entro 12 mesi		125		185
			125	185
7) Debiti verso fornitori				
- entro 12 mesi		9.607.210		7.386.514
			9.607.210	7.386.514
12) Debiti tributari				
- entro 12 mesi		80.573		101.819
			80.573	101.819

13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
- entro 12 mesi	68.874		72.115
		68.874	72.115
14) Altri debiti			
- entro 12 mesi	355.958		243.693
		355.958	243.693
<b>Totale debiti</b>		<b>14.323.639</b>	<b>10.646.892</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>			
- vari	3.775.053		4.459.401
		3.775.053	4.459.401
<b>Totale passivo</b>		<b>21.063.088</b>	<b>18.510.846</b>
<b>Conti d'ordine</b>		<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
1) <b>Rischi assunti dall'impresa</b>			
Fidejussioni			
ad altre imprese	440.000		440.000
		440.000	440.000
3) <b>Beni di terzi presso l'impresa</b>			
beni presso l'impresa a titolo di deposito o comodato	4.710.181		4.710.181
		4.710.181	4.710.181
4) <b>Altri conti d'ordine</b>		524.909	
<b>Totale conti d'ordine</b>		<b>5.675.090</b>	<b>5.675.090</b>
<b>Conto economico</b>		<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
<b>A) Valore della produzione</b>			
1) <i>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>		5.517.393	5.653.693
2) <i>Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti</i>		314	(15.507)
5) <i>Altri ricavi e proventi:</i>			
- vari	5.722.647		6.416.388
- contributi in conto esercizio	847.270		15
		6.569.917	6.416.403
<b>Totale valore della produzione</b>		<b>12.087.624</b>	<b>12.054.589</b>
<b>B) Costi della produzione</b>			
6) <i>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</i>		98.556	107.894
7) <i>Per servizi</i>		9.092.839	8.626.844
8) <i>Per godimento di beni di terzi</i>		406.594	368.371
9) <i>Per il personale</i>			
a) Salari e stipendi	1.026.932		1.015.530
b) Oneri sociali	313.332		303.630
c) Trattamento di fine rapporto	68.826		63.111
e) Altri costi	1.149		
		1.410.239	1.382.271

## XVI LEGISLATURA – DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

<b>10) Ammortamenti e svalutazioni</b>						
immobilizzazioni	a)	Ammortamento	delle	477.525		507.019
		immateriale				
immobilizzazioni	b)	Ammortamento	delle	467.979		406.412
		materiali				
nell'attivo	d)	Svalutazioni dei crediti compresi		155.509		78.541
		circolante e delle disponibilità liquide				
					1.101.013	991.972
		<b>12) Accantonamento per rischi</b>			12.427	19.517
		<b>13) Altri accantonamenti</b>			3.340	
		<b>14) Oneri diversi di gestione</b>			827.351	354.991
		<b>Totale costi della produzione</b>			<b>12.952.359</b>	<b>11.851.860</b>
		<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>			<b>(864.735)</b>	<b>202.729</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>						
<b>16) Altri proventi finanziari:</b>						
	d)	proventi diversi dai precedenti:				
		- altri		16.627		3.308
					16.627	3.308
					16.627	3.308
		<b>17) Interessi e altri oneri finanziari:</b>				
		- altri		148.847		153.133
					148.847	153.133
		<b>17-bis) Utili e Perdite su cambi</b>			(4.155)	(2.221)
		<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>			<b>(136.375)</b>	<b>(152.046)</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>						
<b>20) Proventi:</b>						
		- varie		156.015		2.173.643
					156.015	2.173.643
<b>21) Oneri:</b>						
		- varie		397.088		2.153.496
					397.088	2.153.496
		<b>Totale delle partite straordinarie</b>			<b>(241.073)</b>	<b>20.147</b>
		<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)</b>			<b>(1.242.183)</b>	<b>70.830</b>
<b>22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite anticipate</b>						
e		a) Imposte correnti		59.126		79.702
		c) Imposte anticipate		4.876		(13.319)
					64.002	66.383
		<b>23) Utile (Perdita) dell'esercizio consolidata</b>			<b>(1.306.185)</b>	<b>4.447</b>

### 3.2 – Nota integrativa

Il contenuto della nota integrativa, cui si fa rinvio, è in sintonia con l'art.2427 del codice civile.

Indica la composizione delle voci, i criteri applicativi della valutazione delle voci, i criteri generali della formazione del bilancio, i movimenti delle immobilizzazioni ed i criteri di consolidamento.

Inoltre indica le variazioni intervenute alla consistenza delle voci dell'attivo e del passivo, ed analiticamente le voci del patrimonio netto-

Analizza distintamente per ciascuna voce l'ammontare dei crediti e dei debiti e la loro durata.

La composizione delle voci dei ratei e dei risconti, sia attivi che passivi, ed il loro ammontare.

Viene riportato l'organico aziendale ripartito per categoria, raffrontato con l'esercizio 2009

### 3.3 – Relazione sulla gestione

E' completa dell'attività svolta nel 2010; iniziative, attività convegnisti, incontri, attività diverse.

## 4 Società controllate

### 4.1 - Triennale di Milano servizi s.r.l.

Trattasi di una società unipersonale soggetta a direzione e coordinamento della Fondazione triennale di Milano.

Lo Stato Patrimoniale evidenzia un risultato d'esercizio con un utile di € 2.351.= e precisamente:

- Attività	€ 8.031.553
- Passività	€ 7.729.201
- Patrimonio netto	€ 300.001
- <b>Utile d'esercizio</b>	<b>€ 2.351</b>

Il conto economico presenta le seguenti risultanze:

- Valore della produzione	€ 8.369.762
- Costi della produzione	€ 8.102.943
- <i>Differenza</i>	€ 266.819
- Oneri finanziari	€ (14.914)
- Oneri straordinari	€ (212.930)
- risultato prima delle imposte	€ 38.975
- Imposte	€ (36.624)
- <b>Utile d'esercizio</b>	<b>€ 2.351</b>

Il sottoscritto collegio prende atto che il collegio dei revisori della Triennale di Milano Servizi srl nella propria relazione al bilancio con verbale del 10.6.2011, ha espresso il seguente parere: "il collegio non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio al 31.12.2010 e alla destinazione dell'utile, come proposto dall'Organo Amministrativo", con la raccomandazione "all'organo amministrativo nel prestare una

*particolare attenzione nella gestione finanziaria della società evitando l'assunzione di impegni quando sussistono incertezze nei tempi di incasso dei propri crediti".*

In relazione al tema dei crediti della controllata, il collegio ha avuto esplicita rassicurazione dalla Direzione della Fondazione sulla non necessità di uno stanziamento di un fondo rischi. Il bilancio della Triennale di Milano Servizi srl è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione del Socio Unico Fondazione Triennale di Milano nella seduta del 27 giugno 2011 e dell'assemblea di pari data.

#### 4.2 – Fondazione Museo del Design

Il riconoscimento della personalità giuridica della Fondazione è avvenuta in data 20.10.2009 ad opera della Prefettura di Milano.

Da tale data l'Ente ha pertanto iniziato a svolgere la sua attività istituzionale.

Lo Stato Patrimoniale presenta le seguenti risultanze:

- attivo	€ 2.322.797
- passivo	€ 1.516.946
- patrimonio netto	€ 803.295
- <b>utile d'esercizio</b>	<b>€ 2.556</b>

Il Conto Economico presenta i seguenti risultati:

- valore della produzione	€ 2.451.078
- costi della produzione	€ 2.437.513
- differenza	€ 13.565
- oneri finanziari	€ 125
- oneri straordinari	€ 4.701
- risultato prima delle imposte	€ 8.739
- imposte	€ 6.183
- <b>utile d'esercizio</b>	<b>€ 2.556</b>

Il sottoscritto collegio, nel far rinvio alla nota integrativa circa il commento delle voci, in sintonia con l'art. 2427 del C.C., prende atto che il collegio dei revisori della Fondazione Museo del Design ha approvato il bilancio, con verbale n. 9 del 20.402011 " *esprimendo parere favorevole all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2010 della Fondazione Museo del Design da parte dell'assemblea dei soci*" la quale ha approvato tale bilancio nella seduta del 29 aprile 2011.

#### 5 - Conclusioni sul consolidato

La perdita d'esercizio appare rilevante in rapporto allo stato patrimoniale, pur considerando le motivazioni di natura straordinaria addotte nella relazione sulla gestione.

Come ricordato, sussiste l'obbligo del recupero nell'arco degli esercizi 2011/2012 che potrà avvenire con finanziamenti straordinari da parte dei Soci, ovvero con limitazioni delle attività istituzionali (ma sempre con un contenimento delle spese in considerazione del momento di generale contrazione delle risorse).

Doverosamente il collegio sollecita l'attenzione del Consiglio di Amministrazione e dei Soci sulla situazione deficitaria, verificatasi nell'esercizio 2010, nonché sulle iniziative in atto. Anche in considerazione del fatto che, dalla chiusura dell'esercizio non si sono ancora verificati concreti elementi sul recupero della perdita, raccomanda al Consiglio di non assumere impegni senza la certezza della copertura finanziaria.