



Relazione sulla gestione

(€/milioni)	Importo progetto iniziale	Importo a base d'appalto	Importo affidamento	Importo progetto (imp. Affidam. + sad)
Veneto	1,61	1,31	1,04	1,15
Umbria	1,55	1,26	0,98	1,08
Calabria	3,56	2,92	2,54	2,74

Si è quindi proseguito con la medesima tipologia di servizi per altre Regioni.

Alla data del 31.12.2010 sono in corso di espletamento le procedure di gara legate all'affidamento dell'appalto dei servizi per Basilicata, Lombardia, Sicilia ed Autostrade Siciliane.

Di seguito sono riportati gli importi, al netto degli oneri di investimento:

(€/milioni)	Importo progetto totale	Importo a base d'appalto
Basilicata	2,25	2,14
Lombardia	1,71	1,61
Sicilia	5,80	5,55
Autostrade Siciliane	2,57	2,44

Inoltre, per quanto riguarda l'Abruzzo, i servizi sono stati aggiudicati. In particolare:

(€/milioni)	Importo progetto totale	Importo a base d'appalto	Importo affidamento
Abruzzo	2,48	2,36	1,53

Progettazione e realizzazione di una rete automatizzata di monitoraggio, misurazione dei flussi di traffico e della incidentalità.

Il monitoraggio del traffico rappresenta l'attività più significativa dell'ANAS in quanto attività prodromica agli interventi di manutenzione e di miglioramento della rete e, in termini gestionali, necessaria a garantire la sicurezza e la scorrevolezza della circolazione stradale.

Alla luce della rilevanza aziendale di tale attività, è in corso di realizzazione un sistema di monitoraggio del traffico e dell'incidentalità tramite progettazione, fornitura, e messa in opera di una rete di diverse tipologie di sensori per il rilevamento automatizzato del traffico veicolare. Il sistema permetterà la produzione di rapporti sulla frequenza e composizione del traffico stradale, nelle diverse tratte monitorate, e l'analisi dell'incidentalità, da integrare con i dati sugli incidenti reali provenienti dalle SOC e da altre fonti (Polizia Stradale, Carabinieri, Vigili del Fuoco, etc.).

Nel corso dell'anno 2010 si è proceduto con l'acquisizione dell'hardware centrale di governo della sensoristica per la messa a sistema di circa 100 postazioni sulla rete.

Le attività proseguono nel 2011 fino al completamento e la relativa integrazione con gli altri sistemi aziendali.



Impianti di illuminazione in galleria.

Sono in corso di predisposizione le linee guida per l'illuminazione permanente in galleria con lampade a LED contenenti le prescrizioni tecniche atte ad individuare il prodotto utile per le specifiche esigenze di ANAS S.p.A.

Dette linee guida indirizzano la selezione e realizzazione di corpi illuminanti con sorgente allo stato solido (LED) per illuminazione di gallerie stradali, verso prodotti caratterizzati dal miglior rapporto costi-benefici e rispondenti alle esigenze operative aziendali.

Le proposte tecniche sono in linea con l'attuale indirizzo strategico aziendale che prevede lo sviluppo di questi sistemi di illuminazione, anche combinati con imbocchi a luce solare riflessa, per ottenere illuminazione di massima sicurezza delle gallerie, con il minimo impegno di potenza e ridotto consumo di energia.

La regolazione totale ed il telecontrollo di detti impianti consentirà di conseguire ulteriori economie di scala, prestandosi anche ad essere alimentati con energia prodotta in proprio.

Classifica rete Stradale Nazionale.

La puntuale individuazione di tutte le strade in gestione ANAS, sia da declassificare, in quanto tratti sottesi da variante, sia da classificare statali ed inserire nella rete Autostradale e Stradale Nazionale, permette di costruire una base documentale significativa e condivisa, che costituisce il fondamento dell'elenco informatico delle strade statali fruibile sul portale ANAS.

La verifica di detta rete, iniziata nel 2009 è proseguita per tutto l'anno 2010, specificatamente rivolta alla singole direttrici viarie (Autostrade in gestione diretta, Raccordi Autostradali, Strade Statali, NSA), nonché al controllo puntuale dei centri abitati insistenti lungo le stesse, ha comportato un'analisi particolarmente ampia e complessa, svolta di concerto con i referenti compartimentali.

Ciò ha, inoltre, consentito di inoltrare la proposta formale di modifica della rete stradale nazionale, al competente Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per le regioni Lazio, Lombardia, Molise, Sardegna, Toscana, Valle d'Aosta e Veneto.

Al 31.12.2010 l'ANAS ha in gestione 24.543, 018 km di rete stradale e autostradale.

#### CENTRO DI RICERCA DI CESANO

Per il Centro, è proseguito il programma di ristrutturazione che prevede l'aggiornamento di strumenti e attrezzature, particolarmente significative, per un miglioramento dei processi di certificazione e dei rilievi ad alto rendimento; sono inoltre proseguite tutte le attività relative alla sicurezza stradale e ai sistemi di ritenuta stradale (barriere di sicurezza).

Il Centro fornisce un ampio spettro di servizi, ove completano le prove più tradizionali il monitoraggio, con apparecchiature ad alto rendimento, degli indicatori prestazionali delle infrastrutture stradali (portanza, aderenza, regolarità, ecc.), misure illuminotecniche (illuminamento in galleria e degli impianti stradali, ecc.) per la progettazione e verifica degli interventi di manutenzione; lo studio e la ricerca di soluzioni tecniche innovative. In particolare si cita l'allestimento e l'inizio delle attività di una nuova attrezzatura ad alto rendimento denominata **ROADEYE**, per il rilievo dello stato di ammaloramento superficiale della pavimentazione, valutato



attraverso l'interpretazione delle immagini, e la contestuale realizzazione di un Software dedicato per la gestione dei dati e l'elaborazione dei piani di manutenzione della rete stradale.



E' proseguito il programma di collaudo e avvio operativo del nuovo sistema ad alto rendimento **Traffic Speed Deflectometer (TSD)** con l'esecuzione dei primi 1.000 Km di rilievi sulla rete stradale nazionale. L'apparecchiatura è costituita da un mezzo autoarticolato, lungo complessivamente 15 m, con un rimorchio strumentato il cui asse posteriore è caricato con 12t; tale asse esercita sulla pavimentazione una sollecitazione cui consegue una deformazione la cui entità è funzione della capacità portante della pavimentazione stessa e può essere sinteticamente espressa attraverso l'indice IS300. Il concetto innovativo, introdotto con il TSD, consiste nel misurare il bacino di deflessione per via indiretta attraverso il rilevamento della velocità di deformazione della pavimentazione realizzata attraverso una serie di laser doppler montati su una barra indeformabile contenuta all'interno del rimorchio. Ciò rende questa apparecchiatura unica nel suo genere, non esistono attualmente, altre attrezzature in grado di operare in questa maniera.



Il mezzo è stato presentato a novembre, alla presenza del mondo imprenditoriale, a Padova, alla fiera Asphaltica, in occasione della quale è stato fatto il punto sulle attività che il Centro svolge al servizio della strada.

Sono aumentate poi in misura considerevole le richieste da parte dei Compartimenti Anas delle attività di rilievo con l'apparecchiatura **DELPHI** per il

rilievo ad alto rendimento delle caratteristiche di retroriflessione della segnaletica orizzontale. Ciò ha portato all'esecuzione di controlli su 17.000 Km segnaletica orizzontale dislocati su 12 Compartimenti regionali. I rilievi ad alto rendimento delle caratteristiche superficiali della pavimentazione, aderenza, regolarità e tessitura, mediante attrezzatura **ERMES** ad alto rendimento, sono rimasti in linea con le prestazioni rese negli ultimi anni, sono stati effettuati infatti 4.000 Km di rilievi, la maggior parte dei quali per conto di IVCA.

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'S' followed by a loop.

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'L' followed by a loop.



Relazione sulla gestione

La produzione del settore delle prove tradizionali ha confermato il trend positivo degli ultimi anni, riscontrando l'aumento del fatturato di circa il 26% rispetto al 2009, con un buon aumento del fatturato relativo ai clienti esterni dovuto essenzialmente all'acquisizione della commessa relativa ai Macrolotti I e II della società Quadrilatero S.p.A.

**GRUPPO DI LAVORO ANAS/MLPP Dipartimento per I Trasporti, La Navigazione e i Sistemi Informativi e Statistici - Direzione Generale Per La Sicurezza Stradale – Per la predisposizione delle LINEE GUIDA GENERALI PER LA CORRETTA INSTALLAZIONE SU STRADA DEI DISPOSITIVI DI RITENUTA STRADALE**

Nel corso degli anni, a decorrere dall'entrata in vigore del D.M. 223 del 18.2.1992 recante le "Istruzioni tecniche sulla progettazione, omologazione ed impiego delle barriere di sicurezza stradale" e delle copioso quadro normativo di modifica ed integrazione (DM 21/06/2004) sono emerse numerose e pressanti richieste di informazioni e di chiarimenti interpretativi relativi alla applicazione delle norme sulla progettazione, omologazione ed impiego dei dispositivi di ritenuta nelle costruzioni stradali, alla luce della rilevanti responsabilità civili e penali che tali attività determinano.

Il gruppo di lavoro, che è presieduto dal Ministero e a cui partecipano gestori stradali, produttori di barriere docenti universitari e enti locali, intende fornire chiarimenti ai dubbi espressi, predisporre idonee circolari esplicative, linee guida del settore, e quanto necessario a chiarire, risolvere e semplificare la tematica, sensibilizzando tutti soggetti circa l'importanza della migliore applicazione del pur complesso quadro normativo vigente.

In particolare nel corso del 2010 il GDL ha concentrato le proprie attività sulla scrittura ed emanazione di una nuova circolare esplicativa su "uniforme applicazione delle norme in materia di progettazione, omologazione ed impiego dei dispositivi di ritenuta nelle costruzioni stradali" e sulla scrittura ed emanazione di un nuovo decreto per fare chiarezza sul fatto che dal 1 gennaio 2011 i dispositivi di sicurezza stradale devono obbligatoriamente essere dotati del marchio CE: "Regolamento concernente i dispositivi di ritenuta stradale, in attuazione della direttiva n. 89/106/CEE sui prodotti da costruzione, recepita con decreto del Presidente della Repubblica 21 aprile 1993 n. 246."

Sono proseguite inoltre le attività del progetto IRDES – "Improving Roadside Design to Forgive Human Errors - Miglioramento di criteri di progettazione dei margini stradali: la strada che perdona" finanziato nell'ambito del programma di ricerca europeo ERANET 2009 per un importo di 320.000 euro, i cui partner, oltre ad ANAS sono l'Università di Firenze (IT), Arsenal – Austrian Institute of Technology (Austria), Chalmers University of Technology (svezia) LCPC – Laboratoire Central des Ponts et des Chaussées (Francia).

Obiettivo del progetto è individuare e promuovere, a livello europeo, una serie di soluzioni volte a migliorare la sicurezza dei bordi stradali attraverso la predisposizione di pratiche linee guida, rivolte al progettista stradale, che forniscono soluzioni utili a migliorare la sicurezza dei cigli stradali, e metodi qualitativi di valutazione dell'efficacia di uno specifico intervento a bordo strada.





Relazione sulla gestione

### **Altre attività di Anas**

#### **Finanza di Progetto e Concessioni Autostradali**

Le attività relative alla realizzazione di nuove infrastrutture in project financing hanno riguardato prevalentemente i seguenti progetti:

##### **a. Collegamento autostradale al Porto di Ancona**

Il progetto preliminare e la proposta del Promotore sono stati approvati dal CIPE con Delibera del 13 maggio 2010.

In data 11 agosto 2010 è stato pubblicato il bando di gara ai sensi dell'art. 155, comma 1 del D.Lgs. n. 163/2006 per l'individuazione del concessionario. Alla scadenza del 30 settembre sono state presentate sei domande di prequalifica.

In data 12 novembre 2010 la Delibera CIPE del 13 maggio è stata registrata dalla Corte dei Conti.

Si resta in attesa della pubblicazione della delibera CIPE di approvazione dello schema di Convenzione per il successivo invio della lettera d'invito.

##### **b. Collegamento autostradale Ragusa – Catania**

Il progetto preliminare e la proposta del Promotore sono stati approvati dal CIPE in data 22 gennaio 2010.

In data 31/03/2010 è stato pubblicato il bando di gara ai sensi dell'art. 155, comma 1 del D.Lgs. n. 163/2006. Alla data di scadenza per la presentazione delle domande di prequalifica, fissata al 27/05/2010, sono pervenute due domande di partecipazione.

In data 16 luglio 2010 la Delibera CIPE è stata registrata dalla Corte dei Conti.

In data 22 luglio 2010 il CIPE ha approvato lo schema di Convenzione.

Si resta in attesa della registrazione della Delibera CIPE del 22 luglio 2010 di approvazione dello schema di Convenzione per il successivo invio della lettera d'invito.

##### **c. Intervento sulle gallerie del Compartimento della Lombardia**

In data 27 gennaio 2010 il Consiglio di Amministrazione di Anas S.p.A. ha approvato il progetto definitivo presentato dal concessionario.

In data 3 aprile 2010 il concessionario ha presentato il progetto esecutivo, approvato dal Consiglio di Amministrazione di Anas S.p.A. in data 26 maggio 2010.

In data 22 giugno 2010 sono stati consegnati i lavori, attualmente in corso.

Al 31 dicembre 2010 sono stati eseguiti lavori per circa 45 €/milioni pari a circa il 30% dell'importo contrattuale.

**d. Collegamento Orte – Mestre**

In data 21 ottobre 2010 la Commissione Via del Ministero dell'Ambiente ha votato favorevolmente in merito alla compatibilità ambientale del progetto preliminare del promotore.

E' in corso di rilascio il parere del Ministero dei Beni Culturali. Successivamente, la Struttura Tecnica di Missione dovrà avviare l'istruttoria per la presentazione del progetto preliminare e della proposta del Promotore all'approvazione del CIPE.

**e. Collegamento autostradale Caianello – Benevento**

In data 4 marzo 2010, si è conclusa la procedura VIA, avviata il 20 luglio 2009, di approvazione del progetto preliminare.

La Struttura Tecnica di Missione del MIT ha predisposto l'istruttoria per la presentazione del progetto preliminare e della proposta del Promotore all'approvazione del CIPE.

**f. Collegamento autostradale Campogalliano – Sassuolo**

Il progetto definitivo ed il piano finanziario, che prevede un contributo pubblico per 234,6 €/milioni, sono stati approvati dal CIPE in occasione della riunione del 22 luglio 2010.

In data 3 dicembre 2010 è stato pubblicato il bando di gara ai sensi dell'art. 143 e segg. del D.Lgs. n. 163/2006 e s.m.i. che ha fissato al 25 gennaio 2011 il termine per la presentazione delle domande di prequalifica. Alla data di scadenza sono pervenute otto richieste di partecipazione.

**g. Collegamento autostradale A1 – Grazzanise - Area Domitiana e Flegrea**

Il bando di gara per l'affidamento della realizzazione del collegamento autostradale A1 – Grazzanise - Area Domitiana e Flegrea è stato pubblicato in data 8/05/2009. Alla data di scadenza del bando, inizialmente fissata per il 3 novembre 2009 e poi prorogata al 19 novembre 2009, sono state presentate due offerte.

In data 30 aprile 2010 è stata completata l'attività di valutazione con l'aggiudicazione provvisoria in favore di TECNIS S.p.A.

In data 31 maggio 2010 sono stati notificati ad ANAS i ricorsi delle società IMPRESA e FRACASSO (rispettivamente mandataria e mandanate dell'ATI IMPRESA S.p.A. – INTINI ANGELO S.R.L. – ITER GESTIONE APPALTI S.p.A. – FRACASSO S.p.A. esclusa dal procedimento concorsuale) contro l'aggiudicazione provvisoria.

Il TAR ha fissato le relative udienze rispettivamente per il 2 febbraio 2011 (ricorso Fracasso) e il 2 marzo 2011 (ricorso Impresa). I suddetti ricorsi sono stati successivamente ritirati. Anas è attualmente impegnata nell'avvio delle procedure di validazione del progetto presentato dal promotore per il successivo inoltro del progetto preliminare agli Enti competenti per l'approvazione.



#### **h. Collegamento autostradale Ferrara – Porto Garibaldi**

Il bando di gara per la realizzazione del collegamento Ferrara – Porto Garibaldi è stato pubblicato il 21 ottobre 2009. Alla data di scadenza fissata per la presentazione (23 marzo 2010) sono pervenute tre offerte da parte di:

- ATI Autostrada del Brennero S.p.A., Coopsette Soc. Coop., Impr. Pizzarotti & C. S.p.A., Cordioli & C. S.p.A., Edilizia Wipptal S.p.A., Obersoler Cav. Pietro S.p.A., Impresa di costr. Geom. Collini S.p.A., Cons. Stabile CO.SEAM S.p.A., Cons. Ravennate S.c.p.a., Mazzi Impresa Generali Costr. S.p.A., Cons. Stabile Modenese;
- Toto S.p.A.;
- ATI Società Italiana per Condotte d'Acqua S.p.A., Grandi Lavori Fincosit S.p.A., Impresa di costr. Ing. Mantovani S.p.A.

Le valutazioni delle offerte sono state sospese in attesa dell'esito del contenzioso attivato da parte dei 2 concorrenti (Toto S.p.A. e ATI Società Italiana per Condotte d'Acqua S.p.A., Grandi Lavori Fincosit S.p.A., Impresa di costr. Ing. Mantovani S.p.A.), esclusi dalla procedura di gara.

Nell'udienza del 13 gennaio 2011, il TAR Emilia Romagna ha accolto i ricorsi presentati, annullando i provvedimenti di esclusione dal procedimento concorsuale e riammettendo i due concorrenti esclusi.

#### **i. Variante alla SS 16 tra Bari e Mola di Bari e collegamento autostradale Bari-Brindisi-Lecce**

In data 31 marzo 2010 il Consiglio di Amministrazione Anas ha deliberato di approvare lo studio di fattibilità relativo alla realizzazione in project financing della variante alla S.S. 16 nel tratto compreso tra Bari e Mola di Bari, presentato dal Costituendo Raggruppamento Temporaneo di Imprese composto da Torno Global Contracting S.p.A. e da Aleandri S.p.A., ai sensi dell'art. 153, comma 19 del D.Lgs. n. 163/2006 e s.m.i., e di procedere alla pubblicazione del bando di gara per l'individuazione del soggetto concessionario per la progettazione, realizzazione e gestione dell'intervento in project financing.

Successivamente, in data 6 agosto 2010, le società Silec S.p.A. e Gefip Holding S.A. hanno presentato, ai sensi dell'art. 153, comma 19 del D.Lgs. n. 163/2006 e s.m.i., uno studio di fattibilità avente ad oggetto la realizzazione in concessione del collegamento autostradale Bari-Brindisi-Lecce che include anche la variante alla S.S. 16 nel tratto compreso tra Bari e Mola di Bari di cui allo studio di fattibilità precedentemente presentato.

Nelle more della valutazione del nuovo studio di fattibilità presentato, la pubblicazione del bando di gara relativo alla variante alla S.S. 16 nel tratto compreso tra Bari e Mola di Bari di cui alla delibera del 31 marzo u.s. è stata sospesa, dandone comunicazione al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti.

#### **j. Tangenziale Ovest di Catania e collegamento autostradale Catania-Siracusa.**

In data 26 gennaio 2010 la società TECNIS S.p.A. - Impresa di Costruzioni Generali - ha presentato, ai sensi dell'art. 153, comma 19 del D.Lgs. n. 163/2006 e s.m.i., lo studio di fattibilità



Relazione sulla gestione

relativo alla Tangenziale di Catania per lavori di ammodernamento ed adeguamento al DM 05 novembre 2001 della sezione stradale del tratto tra lo Svincolo di S.Gregorio e lo Svincolo Primosole della Tangenziale Ovest di Catania.

In data 9 luglio 2010 le società SILEC S.p.A. e GEFIP HOLDING S.A. hanno presentato, ai sensi dell'art. 153, comma 19 del D.Lgs. n. 163/2006 e s.m.i., lo studio di fattibilità relativo all'adeguamento della Tangenziale di Catania e dell'autostrada Catania-Siracusa.

La valutazione dei suddetti studi di fattibilità è stata momentaneamente sospesa in attesa dell'emanazione del DPCM ai sensi dell'art.15, comma 1, della legge 30 luglio 2010 n.122 con i quale saranno individuate le autostrade e i raccordi autostradali in gestione diretta di ANAS da sottoporre a pedaggio.

#### Contributi Comunitari

Nel corso del 2010 è proseguita la gestione dei cofinanziamenti a valere sulle risorse disponibili in ambito comunitario relativamente al Programma Operativo Nazionale Trasporti 2000-2006, ai Programmi Operativi Regionali 2000-2006, al Programma Operativo Nazionale Reti e Mobilità 2007-2013 e al Programma "Rete Transeuropea di Trasporto" (Ten-T).

La gestione dei Programmi Operativi 2000-2006 è stata caratterizzata principalmente dalle operazioni di rendicontazione finale delle spese e di redazione del Rapporto Finale di Esecuzione, presentato dallo Stato membro alla Commissione Europea nel settembre 2010 ed attualmente in corso di approvazione.

In particolare il *Programma Operativo Nazionale Trasporti 2000-2006* ha destinato all'Anas un finanziamento complessivo di circa 1.407 €/milioni, per i quali sono state completamente rendicontate spese effettivamente sostenute su 38 interventi stradali distribuiti nelle regioni dell'obiettivo 1, facendo registrare nel Rapporto Finale di Esecuzione un ottimo livello di realizzazione.

Sono state completate le operazioni di controllo di primo livello effettuate anche dall'Autorità di Gestione del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e si è conclusa la procedura di verifica, avviata nel 2008, dalla Commissione Europea.

Le risorse finanziarie assegnate all'Anas hanno interessato due Misure:

- Misura I.2: "Miglioramento della rete e del servizio stradale attraverso il potenziamento, l'adeguamento, l'ammodernamento e la realizzazione della viabilità" con una dotazione finanziaria di circa 1.291 €/milioni;
- Misura II.2: "Miglioramento del servizio stradale attraverso il collegamento con le infrastrutture nodali" con una dotazione finanziaria di circa 116 €/milioni.

A fronte delle spese rendicontate, nel corso della programmazione, sono stati erogati dalla Commissione Europea rimborsi per un importo totale di circa 1.307 €/milioni, di cui 30 €/milioni sono stati incassati nell'anno 2010.

Il saldo del residuo di circa 100 €/milioni sarà incassato da parte dell'Anas dopo l'approvazione del Rapporto Finale di Esecuzione, e al completamento degli interventi "PON di





Riutilizzo", ossia destinatari delle risorse liberate dalla rendicontazione degli interventi "Volano" (ovvero interventi già finanziati con risorse ANAS le cui spese sono state rendicontate per alimentare il sistema dei rimborsi), secondo le modalità previste dalla Convenzione per la gestione delle risorse liberate, sottoscritta il 31 dicembre 2009 da Anas e dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti.

La seconda parte del 2010 è stata infatti caratterizzata dalle operazioni di monitoraggio procedurale, finanziario e fisico degli interventi di Riutilizzo a valere sulle risorse liberate, con particolare riguardo alle fasi procedurali di assunzione degli impegni giuridicamente vincolanti per la stazione appaltante.

La gestione del *Programma Operativo Nazionale Reti e Mobilità 2007-2013* è stata caratterizzata principalmente dal forte impulso dato alle attività di istruttoria finalizzate all'ottenimento della dichiarazione di ammissibilità, a valere sulle risorse di tale Programma, di alcuni interventi Anas.

Con Decreto Dirigenziale dell'Autorità di Gestione del Pon Prot. n. 10288/R.U. del 27.09.2010 che recepisce ed integra i tre precedentemente emanati (n. 6650 del 16.06.2009, n. 12656 del 4.11.2009 e n. 1600/R.I. del 27.11.2009) è stata dichiarata l'ammissibilità a valere sul Pon dei 5 interventi sotto riportati per un valore complessivo di circa 530 €/milioni:

- S.S.N. 106 Jonica - Megalotto 4, Raccordo tra la A3 SA-RC e la SS 106 Firmo - Sibari. Lavori di adeguamento alla cat. B della SS 534;
- S.S.N. 100 di Gioia del Colle, Tronco: Bari-Taranto - Completamento funzionale e messa in sicurezza tra il km 7+200 ed il km. 44+500;
- S.S. 96 Barese - Progetto dei lavori di ammodernamento con adeguamento alla sez. III CNR del tronco fine Variante di Toritto - Modugno, compreso la Variante di Palo del Colle;
- S.S. 96 Barese - Lavori di ammodernamento ed adeguamento della sez. tipo B del CdS del tratto compreso tra la fine della variante di Altamura e l'inizio della variante di Toritto: Il stralcio dal km 84+154 al km 94+040;
- S.S.V. Licodia Eubea - Libertinia - A19 PA-CT. Il Stralcio funzionale. Svincolo Regalsemi - svincolo San Bartolomeo (escluso).

Inoltre, nel corso del 2010, sono state svolte le attività di monitoraggio degli interventi, in conformità con la normativa comunitaria vigente e con le disposizioni di cui alla Convenzione stipulata con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti in data 21.12.2009, nonché ai documenti relativi ai sistemi di gestione e controllo.

Nell'ambito dell'attivazione delle strutture e degli strumenti dedicati alla gestione del Programma, al fine della classificazione dei beneficiari sulla base della loro capacità di supportare attivamente l'Autorità di Gestione nell'effettuazione dei controlli, nel marzo del 2010, l'Anas è stata sottoposta, da parte dei competenti uffici del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, ad un audit di sistema volto a verificare l'efficienza e l'efficacia dei propri sistemi di gestione e controllo. A seguito di tale audit, l'Anas è risultata quale beneficiario idoneo a dare sufficiente garanzia all'Autorità di Gestione e all'Autorità di Certificazione del PON, circa la correttezza, la regolarità e



la conformità alle norme comunitarie e nazionali delle spese che saranno dichiarate nell'ambito del Programma Operativo.

Con riferimento al *Programma "Rete Transeuropea di Trasporto" (Ten-T)*, l'Anas ha gestito le attività di monitoraggio e rendicontazione per gli interventi che sono risultati assegnatari di contributi di cui alle Decisioni della Commissione Europea adottate negli anni 2008, 2009 e 2010.

Nell'ambito della gestione del *Progetto EasyWay Fase I* (Decisione della Commissione Europea C(2008)8479 del 19/12/2008), inerente le attività di implementazione dei sistemi di trasporto intelligente nel settore stradale, è stato predisposto il Rapporto Finale finanziario ed esecutivo relativo agli anni 2007-2009 (per un importo lavori di 7,8 €/milioni, con un importo deliberato di contributo comunitario totale di 1,3 €/milioni, di cui 0,7 €/milioni da incassare, prevedibilmente nel 2011, dopo l'approvazione della Rapporto Finale da parte della C.E.) con l'ottenimento della certificazione delle spese rendicontate da parte della Società di Revisione.

Con riferimento alla partecipazione Anas alla *Call for proposals 2009*, la Commissione Europea ha adottato in data 21/12/2010 la Decisione C(2010)9675 finale di concessione di un contributo finanziario per il Progetto EasyWay Fase II. Il contributo indicativo per i progetti Anas è di 0,9 €/milioni, su un importo lavori totale di circa 5 €/milioni.

Con Decisione C(2010) 4470 del 24/06/2010, la Commissione Europea ha concesso un contributo finanziario pari al 10% dell'importo dei lavori di *"Adeguamento della galleria San Pellegrino (SS n. 675 Umbro-Laziale) e della galleria Colle Capretto (SS n. 3 bis Tiberina) sulla E45 alle prescrizioni di sicurezza per le gallerie nella rete stradale transeuropea"*. In data 05/08/2010, l'Ispettorato Generale per i Rapporti Finanziari con l'Unione Europea del Ministero dell'Economia e delle Finanze – su indicazione del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e dell'Agenzia TEN-T – ha provveduto a trasferire ad ANAS la somma di 0,5 €/milioni quale anticipo del contributo finanziario comunitario ottenuto. In data 21 dicembre 2010 i funzionari dell'Agenzia TEN-T hanno effettuato la visita in loco alle Gallerie, per verificare lo svolgimento e la conclusione dei lavori cofinanziati in conformità con i termini della Decisione finanziaria.

Inoltre nel luglio 2010, esperti contabili indipendenti, su incarico della Agenzia Esecutiva della Commissione Europea per la Rete Transeuropea di Trasporto (Ten-T) hanno svolto un Audit in relazione all'intervento *"SS 80 - Lavori di costruzione della variante alla statale fra Teramo e Giulianova lotto 3, tratto Villa Zaccheo – Mosciano Stazione"*, (Decisione della Commissione Europea C(2001)3766-8 del 17/12/2001, così come modificata dalle Decisioni C(2005)1445 del 03/05/2005 e C(2009)1315 del 23/02/2009). Nessun rilievo è stato formulato sull'operato dell'Anas, sia dal punto di vista finanziario/contabile, che procedurale. L'iter di emissione del Rapporto conclusivo di Audit da parte dei competenti organi della Commissione Europea sarà prevedibilmente concluso nei primi mesi del 2011.

In relazione all'intervento *"Adeguamento della Galleria stradale Montecrevala sulla SS 33 del Sempione E62 alle prescrizioni di sicurezza per la gallerie nella Rete stradale trans europea"*,



ANAS S.p.A.

Relazione sulla gestione

che, con Decisione finanziaria n. C(2009)4491 del 4.06.2009 aveva ottenuto un cofinanziamento pari a 1,2 €/milioni, tale contributo è stato annullato da parte dell'Agenzia Esecutiva TEN-T perché il progetto, a causa dell'esiguo ammontare dei fondi assegnati alla manutenzione straordinaria, non risulta inserito nella programmazione Anas. Nel corso del 2011 si procederà alla restituzione della somma di 0,6 €/milioni incassata a titolo di prefinanziamento.

Particolare segnalazione merita il contributo dell'Anas al Processo di Revisione, da parte della Commissione Europea, della Rete Transeuropea di Trasporto (TEN-T), i cui lavori, per parte italiana, sono stati avviati nel luglio 2010 dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti.

Il processo di revisione si è svolto in tre fasi, che hanno comportato la raccolta e l'elaborazione di dati tecnici e finanziari relativi alle sezioni già facenti parte della rete stradale Ten-T e alle nuove proposte di inserimento, al fine di definire la nuova *rete estesa* Ten-T.

La Commissione Europea recepirà nei primi mesi del 2011 i risultati del lavoro di revisione effettuato dagli Stati membri e formalizzerà la propria proposta circa i prossimi orientamenti comunitari per le reti TEN-T ed i relativi criteri di finanziamento.

#### Aree di Servizio

Nel corso dell'anno 2010 sono proseguite le attività dirette ad assicurare lo sviluppo e l'adeguamento delle Aree di Servizio sulle Autostrade e sui Raccordi Autostradali (classificate Autostrade senza pedaggio) in gestione diretta Anas, curandone anche la relativa gestione contrattuale e la riscossione di tutti i proventi connessi alla valorizzazione e alla gestione delle Aree di Servizio.

E' stato definitivamente completato il processo di regolarizzazione amministrativa e di revisione delle aliquote delle Aree di Servizio ubicate lungo le Autostrade del G.R.A./Roma-Fiumicino con la stipula dei contratti di concessione con tutte le singole Società concessionarie come previsto dalla Convenzione Quadro del '94.

Sono state completate, con la stipula delle Convenzioni, le procedure (avviate nel 2009) per l'affidamento del servizio Ristoro in sei Aree di Servizio dell'Autostrada A19 Palermo - Catania.

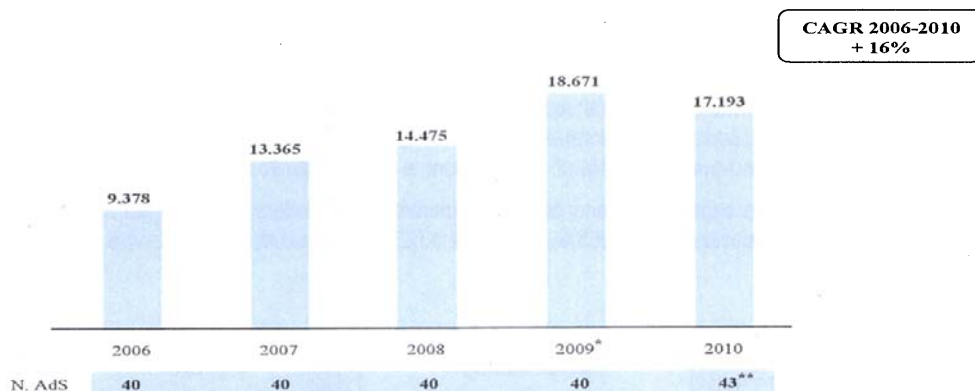
Sono stati pubblicati i bandi per l'affidamento dei servizi Oil e Ristoro in otto Aree di Servizio di nuova realizzazione ubicate lungo le autostrade: A19 Palermo-Catania (Scillato nord), A29 Palermo-Mazara del Vallo (Costa Gaia nord e sud), NSA 339 Catania - Siracusa (San Demetrio est e ovest) e A33 Asti- Cuneo (Alba est, Beinale - Magliano Alpi nord e sud).

Sono inoltre proseguite le attività propedeutiche alla pubblicazione dei bandi per le Aree di Servizio ubicate lungo l'Autostrada A3 Salerno-Reggio Calabria prevista, per una quota parte delle Aree di Servizio, entro il primo semestre 2011.

Con particolare riferimento all'evoluzione, nel periodo 2006-2010, delle royalties derivanti dalle Aree di Servizio ubicate lungo le Autostrade in gestione diretta Anas, è stato registrato un tasso medio annuo di crescita del 16% (Fig. 1), con un incremento superiore all'80% del valore complessivo delle royalties nell'anno 2010 rispetto al valore 2006.



**Figura 1:** Evoluzione Royalties Aree di Servizio su Autostrade in gestione diretta ANAS (€/000)



\* Include l'importo "una tantum" di 3.600 (€/000) corrisposto da ENI S.p.A. a seguito del completamento del processo di regolarizzazione amministrativa e di revisione delle aliquote delle Aree di Servizio del G.R.A. e della Roma-Fiumicino.

\*\* Include tre nuove Aree di Servizio con un'incidenza di circa il 2% sul valore complessivo delle royalties.

Fonte: Bilanci ANAS 2006-2010.

### Attività internazionali

Le attività internazionali svolte dall'Anas nel corso del 2010, hanno riguardato principalmente:

- il contratto, attualmente in corso, di "Supervisione e Controllo dei Lavori per la realizzazione del lotto est (399 Km) dell'Autostrada Est-Ovest", in Algeria;
- la prequalifica, la gara e la conseguente stipula del Contratto per l'espletamento dei "Servizi di Project Management Consulting (PMC) inerenti l'intero processo di realizzazione dell'autostrada Ras Ejdyer-Emssad", in Libia.

### Algeria

Il contratto è entrato in vigore il 24 settembre 2008, data in cui l'ANA (Agence Nationale des Autoroutes) - facendo seguito all'approvazione formale del contratto da parte del CNM "Commission Nationale des Marchés" del 25 agosto 2008 - ha emesso l' "Ordre de Service" (Ordine di servizio) relativo all'inizio delle attività che ne formano l'oggetto.

Il ritardo nella stipula del contratto rispetto all'inizio dell'attività costruttiva, aveva ridotto a 26 mesi la durata contrattuale prevista in sede di offerta, determinando una conseguente riduzione dell'importo contrattuale complessivo, ora pari a 88,4 €/milioni Lordi (67,2 €/milioni, al netto delle tasse).



Relazione sulla gestione

Nel corso dell'anno 2010, si è provveduto all'implementazione delle strutture di esecuzione delle attività a livello dei singoli cantieri, provvedendo al reperimento ed alla contrattualizzazione delle squadre e degli specialisti previsti a contratto.

Le attività di costruzione da parte dell'impresa appaltatrice dei lavori (di nazionalità giapponese), hanno raggiunto – allo stato attuale - un avanzamento pari a circa il 75% del totale, accusando un certo ritardo rispetto al programma contrattuale.

Per quanto attiene i risultati economici della commessa relativamente all'anno 2010, sono stati emessi i SAL relativi ai primi sei mesi dell'anno, mentre per i restanti mesi di luglio, agosto, settembre, ottobre, novembre e dicembre la situazione è ancora a livello di SIL.

Nella tabella seguente sono riportati gli importi corrispondenti ai SAL, relativi sia all'ATI (Groupement costituito da ANAS 58,3%, Italconsult 32,8%, S.T.E. ed IN.CO. 8,9%), sia alla sola ANAS.

SAL APPROVATI	GROUPEMENT		ANAS	
	Dinars Alg.	Euros	Dinars Alg.	Euros
<b>TOTALE 2008</b>	€	<b>852.185,93</b>	€	<b>470.030,63</b>
<b>TOTALE 2009</b>	€	<b>22.404.152,82</b>	€	<b>11.478.771,29</b>
gennaio '10	55.811.495,50	1.645.123,54	30.628.546,00	870.794,84
febbraio '10	56.031.527,75	1.668.758,00	30.661.286,25	870.703,84
marzo '10	56.902.216,50	1.697.992,03	33.414.233,00	980.301,75
aprile '10	56.834.899,25	1.676.087,97	34.171.481,50	998.872,08
maggio '10	58.711.299,50	1.753.904,47	34.902.139,00	1.025.715,94
giugno '10	53.803.638,00	1.604.010,18	29.710.692,50	808.694,55
luglio '10	49.001.464,00	1.476.656,94	30.698.979,50	884.522,85
agosto '10	45.366.821,00	1.392.314,61	29.688.894,50	868.060,05
settembre '10	42.674.004,25	1.302.613,84	29.763.323,25	867.388,08
ottobre '10	43.702.926,75	1.322.329,10	31.283.921,00	891.154,24
novembre '10	77.826.408,50	1.940.989,05	51.830.933,00	1.306.648,37
dicembre '10	54.817.151,03	1.614.004,20	43.730.411,78	1.240.100,95
<b>TOTALE 2010</b>	€	<b>25.748.757,01</b>	€	<b>15.805.471,52</b>
<b>TOTALE cumulato</b>	€	<b>49.005.095,76</b>	€	<b>27.754.273,44</b>

Gli importi sopra esposti non tengono conto delle riserve che riguardano attività eseguite ma non ancora riconosciute dall'Amministrazione, il cui importo totale cumulato per l'ATI al 31 dicembre 2010 risulta pari a Euro equivalenti 1.971.466,13 in quota ANAS.

L'ATI ha presentato a fine ottobre 2010 un progetto di *avenant* (variante contrattuale) al Cliente, il quale, dopo una delicata negoziazione con la stessa ATI, lo ha trasmesso, a fine novembre 2010 e comunque prima della scadenza contrattuale, al CNM per esame ed approvazione.

Tale *avenant* comporta:





- un prolungamento dei tempi di 25 mesi, portando la scadenza contrattuale al 26 dicembre 2012;
- un aumento dell'importo contrattuale pari al 19%, corrispondente a 16,8 €/milioni Lordi (12, 7 €/milioni, al netto delle tasse) che si traduce in un valore complessivo contrattuale pari a 105,2 €/milioni (79,9 €/milioni, al netto delle tasse); la nuova quota ANAS diviene così 61,3 €/milioni, che si riduce al netto delle tasse a 46,5 €/milioni.

### Libia

L'Anas in qualità di Capofila (quota di partecipazione pari al 60%) del Raggruppamento di Imprese costituito con PROGETTI EUROPA & GLOBAL S.p.A. (quota del 30%) ed ITALSOCOTEC S.p.A. (quota del 10%) si è aggiudicata il 30 novembre 2010 la gara di "Project Management Consulting Service, related to the implementation of the project of the motorway Ras Ejdyer-Emsaad (Libya)" per un importo a base d'asta pari a €/milioni 130.

La realizzazione dell'autostrada – che ha una lunghezza di circa 1.750 km ed attraversa tutta la Libia collegando il confine della Tunisia a quello con l'Egitto – rientra tra gli accordi del "Trattato di Amicizia, Partenariato e Cooperazione tra la Repubblica Italiana e la Grande Jamahiriya Araba Libica Popolare Socialista", firmato a Bengasi il 30 agosto 2008, che prevede il finanziamento dell'opera da parte dello Stato italiano.

L'aggiudicazione è giunta a conclusione di una articolata procedura di gara, iniziata nel mese di agosto 2010 ed affidata ad un Commissione Mista Italo-Libica, che ha attribuito alla proposta tecnico-organizzativa del Raggruppamento guidato dall'Anas il miglior punteggio, che è valso all'affidamento del contratto dell'importo di 125,5 €/milioni.

Il contratto sottoscritto a Tripoli il 14 dicembre 2010, ha per oggetto il servizio di consulenza e supporto alle Autorità preposte al finanziamento ed alla realizzazione del progetto e si articola in diverse fasi: pianificazione delle procedure, validazione dei progetti, espletamento delle gare di appalto per l'affidamento delle opere, Alta Sorveglianza nel corso dei lavori; il tutto per una durata complessiva delle attività di 72 mesi, con l'impiego a regime di oltre 200 persone di elevata professionalità in grado di affrontare tutte le problematiche connesse con la realizzazione di una grande opera e di garantire il veloce avvio e la regolare esecuzione dell'appalto.

I Soci costituiti in ATI gestiranno la commessa attraverso una Società Consortile, da costituire appositamente per l'espletamento di tutte le attività previste dal contratto.

In seguito all'aggiudicazione della gara, il Raggruppamento, su pressante richiesta della controparte, si è immediatamente mobilitato dando corso ad un'intensa ed impegnativa serie di attività, sia in Libia che in Italia, che hanno portato, tra l'altro, relativamente ai lavori di costruzione del Lotto1 Al Marj - Emsaad di circa 400 km., alla validazione del relativo progetto, all'aggiudicazione definitiva dell'appalto dei lavori, alla chiusura del negoziato finale tecnico-amministrativo e alla sigla del testo inglese del contratto e di tutti i suoi allegati.

A seguito del determinarsi della situazione di grave instabilità socio-politica in Libia, il personale del RTI ha dovuto abbandonare il paese, e dal 25 febbraio 2011 è stato impossibile stabilire alcun contatto con il REEMP, controparte contrattuale libica.



### Venezuela

Il 29 novembre 2005, il Ministero per le Infrastrutture venezuelano (MINFRA) e ANAS hanno sottoscritto un Accordo per la Cooperazione Tecnica Economica e Finanziaria per lo sviluppo delle infrastrutture stradali del paese, con la finalità di fornire studi di fattibilità, progetti preliminari, progetti definitivi, direzione lavori e trasferimento tecnologie e know how in una innovativa formula di PM&C (Gerencia de Proyecto y Control para la Modernización del sistema vial del distrito de Caracas).

Il 14 novembre 2008 è stato sottoscritto, tra l'Alcaldia del Distrito Metropolitano di Caracas (ADMC) e l'ANAS, il contratto relativo al programma "Caracas Insurgente Bicentenario-2011".

Cambiamenti intervenuti successivamente nel sistema amministrativo del paese hanno portato prima al congelamento dell'iniziativa e poi alla sua cancellazione.

Nel luglio 2010, con l'intento di individuare e proporre possibili linee di sviluppo delle attività internazionali di ANAS è stato costituito un Gruppo di lavoro allo scopo di riattivare detto contratto o, in considerazione delle mutate priorità del governo venezuelano, recuperarne almeno l'impianto.

Tali attività hanno determinato due missive, indirizzate dal Ministro dei Trasporti e delle Comunicazioni venezuelano ad ANAS e al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, con la richiesta di riattivazione urgente del tavolo di lavoro previsto dall'Accordo per la Cooperazione Tecnica Economica e Finanziaria sottoscritto il 29 novembre 2005 fra MTC ed ANAS.

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'S' or 'C' shape followed by a horizontal line.

A handwritten signature in black ink, featuring a large, stylized 'S' or 'C' shape followed by a horizontal line.



### **Attività di supporto alla gestione**

Nell'ambito delle attività di supporto a quelle relative alla produzione "core" del gruppo Anas si segnalano alcuni progetti di miglioramento che si ritengono di particolare rilievo.

### **Internal Auditing**

Come noto, la *mission* dell'Unità Internal Auditing è quella di assicurare al Vertice aziendale l'adeguatezza, l'affidabilità e la funzionalità del Sistema di Controllo Interno Anas attraverso la realizzazione di audit e monitoraggi presso le Unità Organizzative (UO) centrali e periferiche, finalizzati a verificare la conformità dei processi aziendali alla normativa "esterna" ed "interna", nonché la loro efficacia/efficienza, in linea con gli indirizzi strategici aziendali. A tali processi, spesso di elevata complessità, sono associati i principali rischi classificabili, come riportato più dettagliatamente nello specifico paragrafo, in quattro categorie: di regolamentazione, operativi, finanziari e di *compliance*, la cui identificazione, valutazione e gestione consente di individuare eventi potenzialmente dannosi rispetto agli obiettivi aziendali, attivando le relative azioni di contrasto.

In tale contesto l'Internal Auditing svolge il proprio ruolo a supporto della *governance* aziendale verificando - sulla base di una specifica procedura aziendale - il disegno e la piena operatività del Sistema di Controllo Interno a presidio dei rischi aziendali suesposti e rilevando i fattori di disallineamento attraverso valutazioni indipendenti.

Nel corso del 2010 l'attività dell'Internal Auditing si è svolta - come negli esercizi precedenti - sulla base di un Piano di audit "*risk-based*", elaborato tenendo conto del grado di rischiosità dei processi e sub-processi dell'Anas, così come percepito dalla Funzione, avvalendosi di una *Gap Analysis* a suo tempo redatta, nonché dell'esperienza acquisita attraverso gli audit svolti negli anni precedenti.

Una parte non secondaria dell'attività ha riguardato i monitoraggi richiesti dall'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. n.231/01 di Anas, finalizzati a verificare l'effettiva applicazione del Modello Organizzativo 231 volto a prevenire i rischi di commissione dei reati previsti dal citato Decreto. Tra i suddetti monitoraggi si segnala in particolare quello riguardante la corretta adozione dei presidi di controllo relativi alle modalità di predisposizione del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato 2009 di Anas (reati ex art.25-ter del D.Lgs. 231/01).

Si segnala anche l'attività svolta nell'interesse delle società controllate Stretto di Messina S.p.A. e Quadrilatero Marche Umbria S.p.A.: in favore di quest'ultima è stata, tra l'altro, effettuata nell'anno un'impegnativa attività di *Risk & Control Self Assessment* con riferimento ai processi tecnici della società.

Nell'ambito dei rapporti di collaborazione con il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, nel corso del 2010 sono state svolte - in continuità con il precedente esercizio - le attività di *testing* connesse all'applicazione della Direttiva del Ministero dell'Economia e delle Finanze riguardante il DP. Le verifiche sono state eseguite a supporto sia del DP di Anas che di quelli delle controllate in adempimento dei rispettivi contratti di servizio ed hanno riguardato