

# U A L E D I T A R A N T O

## RENDICONTO FINANZIARIO 2008 SPESE

Differenza rispetto alle previsioni		Gestioni dei residui passivi					Gestione di cassa					Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)
in più (10-7)	in meno (7-10)	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
						in più (16-13)	in meno (13-16)			in più (20-19)	in meno (19-20)	
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
	50.000							50.000			50.000	
	5.226	5.177	5.177		5.177			35.177	24.688		10.489	5.263
	5.226	5.177	5.177		5.177			35.177	24.688		10.489	5.263

**A U T O R I T A' P O R T U A**  
**RENDICONTO FINANZIARIO 2008 SPESE**

Codice	Capitolo		Gestione di competenza							
			Previsioni				Somme impegnate			
			Variazioni			Definitive (4+5-6)				
			Numero	Denominazione	Iniziali		In aumento (7-4)	In diminuzione (+7)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
		<b>Totale Categoria 224</b>								
2.02.05.1	U225/10	Restituzione depositi di terzi a cauzione								
		<b>Totale Categoria 225</b>								
		<b>TOTALE TITOLO II</b>	38.542.000	1.000	1.000	38.542.000	221.519	314.557	536.076	
		<b>UPB 3 - TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>								
		<i>Categoria 1^ - Spese aventi natura di partite di giro</i>								
3.01.01.1	U311/10	Ritenute erariali	750.000			750.000	541.980	7.138	549.118	
3.01.01.1	U311/20	Ritenute previdenziali ed assistenziali	250.000			250.000	151.803		151.803	
3.01.01.1	U311/30	Ritenute diverse	3.000			3.000	1.504	5	1.509	
3.01.01.1	U311/40	Anticipazione dell'Autorità Portuale al personale								
3.01.01.1	U311/50	Versamento trattenute per conto di terzi								
3.01.01.1	U311/60	Somme pagate per conto terzi	20.000			20.000	1.133		1.133	
3.01.01.1	U311/70	Partite in sospeso	20.000			20.000				
3.01.01.1	U311/80	Anticipazione fondo economato								
		<b>Totale Categoria 1^</b>	1.043.000			1.043.000	696.420	7.143	703.563	
		<b>TOTALE TITOLO IV</b>	1.043.000			1.043.000	696.420	7.143	703.563	
		<b>RIEPILOGO DEI TITOLI</b>								
		TITOLO I - Spese correnti	5.297.221	560.611	386.368	5.471.464	3.586.923	485.233	4.072.156	
		TITOLO II - Spese in conto capitale	38.542.000	1.000	1.000	38.542.000	221.519	314.557	536.076	
		TITOLO III - Spese per partite di giro	1.043.000			1.043.000	696.420	7.143	703.563	
		<b>TOTALE GENERALE DELLA SPESA</b>	44.882.221	561.611	387.368	45.056.464	4.504.862	806.933	5.311.795	



# U N I T A R I O

## RENDICONTO FINANZIARIO 2008 SPESE

Differenza rispetto alle previsioni		Gestioni dei residui passivi						Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)
		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
						in più (16-13)	in meno (13-16)			in più (20-19)	in meno (19-20)	
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
	38.005.924	126.604.312	2.870.283	122.652.440	125.522.723		1.081.589	78.374.318	3.091.802		75.282.516	122.966.997
	200.882	23.611	2.719	19.028	21.747		1.864	773.811	544.699		228.912	26.166
	98.197							250.000	151.803		98.197	
	1.491							3.000	1.504		1.496	5
	18.867	12.969	5.719		5.719		7.250	32.969	6.852		26.117	
	20.000							20.000			20.000	
	339.437	36.580	8.438	19.028	27.466		9.114	1.079.580	704.858		374.722	26.171
	339.437	36.580	8.438	19.028	27.466		9.114	1.079.580	704.858		374.722	26.171
	1.399.308	405.289	325.761	79.486	405.247		42	5.876.753	3.912.684		1.964.069	564.719
	38.005.924	126.604.312	2.870.283	122.652.440	125.522.723		1.081.589	78.374.318	3.091.802		75.282.516	122.966.997
	339.437	36.580	8.438	19.028	27.466		9.114	1.079.580	704.858		374.722	26.171
	39.744.669	127.046.181	3.204.482	122.750.954	125.955.436		1.090.745	85.330.651	7.709.344		77.621.307	123.557.887



### Autorità Portuale di Taranto CONTO ECONOMICO

01/01/200831/12/2008

RISULTATI DIFFERENZIALI	2008		2007	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
A) VALORE DI PRODUZIONE	0,00		0	
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*	27.704.583		30.167.359	
2) Variazioni delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e	0		0	
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0		0	
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0		0	
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza	33.486		1.317.884	
<b>Totale A) VALORE DI PRODUZIONE</b>		<b>27.738.069</b>		<b>31.485.243</b>
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	0,00		0	
6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci **	68.475		0	
7) per servizi **	1.670.807		1.534.351	
8) per godimento beni di terzi **	0		0	
9) per il personale **	0		0	
a) salari e stipendi	1.434.138		2.087.296	
b) oneri sociali	834.584		0	
c) trattamento di fine rapporto	112.256		102.783	
d) trattamento di quiescenza e simili	0		0	
e) altri costi	40.252		0	
10) Ammortamento e svalutazione	0		0	
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	0		1.386.879	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	134.584		79.764	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0		0	
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità	0		0	
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0		0	
12) Accantonamenti per rischi	0		0	
13) Accantonamenti ai fondi per oneri	0		0	
14) Oneri diversi di gestione	2.430		242.127	
<b>Totale costi (B)</b>		<b>4.297.527</b>		<b>5.433.200</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>23.440.542</b>		<b>26.052.043</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	0,00		0	
15) Proventi da partecipazioni	0,00		0	
16) Altri proventi finanziari	0,00		0	
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00		0	
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni;	0,00		0	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni;	0,00		0	
d) proventi diversi dai precedenti	1.350.500		0	
17) Interessi e altri oneri finanziati	10.932		-9.382	
17-bis) Utili e perdite su cambi	0,00		0	
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17)</b>		<b>1.339.568</b>		<b>-9.382</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00		0	
18) Rivalutazioni	0,00		0	
a) di partecipazioni	0,00		0	
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00		0	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00		0	
19) Svalutazioni	0,00		0	
a) di partecipazioni	50.000,00		0	
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00		0	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00		0	
<b>Totale D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		<b>50.000,00</b>		<b>0</b>
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0,00		0	
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui	0,00		0	
21) oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da	15.974			



**Autorità Portuale di Taranto  
CONTO ECONOMICO**

01/01/200831/12/2008

RISULTATI DIFFERENZIALI	2008		2007	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
22) sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione	12.402		2.323.454	
23) sopravvenienze passive ed insussistenze del passivo derivanti dalla	1.090.745		3.287.025	
<b>Totale delle partite straordinarie</b>		<b>1.062.369</b>		<b>-963.571</b>
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)		<b>25.792.479</b>		<b>25.079.090</b>
Imposte d'esercizio	0,00	0	0	0
<b>Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico</b>		<b>25.792.479</b>		<b>25.079.090</b>

### Autorità Portuale di Taranto STATO PATRIMONIALE

01/01/200831/12/2008

ATTIVITA'	ANNO		PASSIVITA'	ANNO	
	2008	2007		2008	2007
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0	0	A) PATRIMONIO NETTO	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	0	0	I. Fondo di dotazione	100.006.993	74.927.903
I. Immobilizzazioni Immateriali	0	0	II. Riserve obbligatorie e derivati da leggi	0	0
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0	0	III. Riserve di rivalutazione	0	0
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	608.854	0	IV. Contributi a fondo perduto	0	0
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0	0	V. Contributi per ripiano disavanzi	0	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	VI. Riserve statutarie	0	0
5) Avviamento	0	0	VII. Altre riserve distintamente indicate	0	0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	134.839.098	135.054.138	VIII. Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	0	0
7) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	49.346	0	IX. Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	25.792.479	25.079.090
8) altre	10.455	0	<b>Totale A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>125.799.472</b>	<b>100.006.993</b>
<b>Totale</b>	<b>135.507.753</b>	<b>135.054.138</b>	B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE	0	0
II. Immobilizzazioni materiali	0	0	1) per contributi a destinazione vincolata	130.470.503	0
f) Terreni e fabbricati	2.389.742	2.389.742	2) per contributi indistinti per la gestione	0	0
2) Impianti e macchinari	14.701	137.503	3) per contributi in natura	0	0
3) Attrezzature Industriali e Commerciali	0	0	<b>Totale B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>130.470.503</b>	<b>0</b>
4) Automezzi e motomezzi	0	4.537	C) FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	55.238	21.571	0) 1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
6) diritti reali di godimento	0	0	2) per imposte	0	0
7) altri beni	232.920	232.118	3) per altri rischi ed oneri futuri	0	0
<b>Totale</b>	<b>2.692.601</b>	<b>2.785.471</b>	4) per ripristino investimenti	0	0
III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo	0	0	<b>Totale C) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1) Partecipazioni in:	0	0	D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	482.992	395.510
a) imprese controllate	4.400	5.720	E) RESIDUI PASSIVI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
b) imprese collegate	125.000	175.000	0) 1) obbligazioni	0	0
c) imprese controllanti	0	0	2) verso banche	8.521	0
d) altre imprese	5.165	5.165	3) verso altri finanziatori	0	0
e) altri enti	0	0	4) acconti	0	0
2) Crediti	0	0	5) debiti verso fornitori	123.453.583	127.046.181
a) verso imprese controllate	0	0	6) rappresentati da titoli di credito	0	0
b) verso imprese collegate	0	0	7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	40.000	0
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0	0	8) debiti tributari	36.537	0
d) verso altri	0	0			
3) Altri titoli	0	0			
4) Crediti finanziati diversi	0	0			
<b>Totale</b>	<b>134.565</b>	<b>185.885</b>			

## Autorità Portuale di Taranto STATO PATRIMONIALE

01/01/200831/12/2008

ATTIVITA'	ANNO		PASSIVITA'	ANNO	
	2008	2007		2008	2007
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0	0	A) PATRIMONIO NETTO	0	0
<b>Totale B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>138.334.919</b>	<b>138.025.494</b>	9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	14.940	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	0	0	10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	0	0
I. Rimanenze	0	0	11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0	0
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0	12) debiti diversi	4.306	0
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0	<b>Totale E) RESIDUI PASSIVI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>	<b>123.557.887</b>	<b>127.046.181</b>
3) lavori in corso	0	0	F) RATEI E RISCONTI	0	0
4) prodotti finiti e merci	0	0	1) Ratei passivi	0	0
5) acconti	0	0	2) Risconti passivi	0	130.470.503
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	3) Aggio su prestiti	0	0
II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	4) Riserve tecniche	0	0
1) Crediti verso utenti, clienti ecc.	3.740.358	2.818.887	<b>Totale F) RATEI E RISCONTI</b>	<b>0</b>	<b>130.470.503</b>
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	0	0			
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0	0			
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	60.733.038	63.703.742			
4-bis) Crediti tributari	1.083	0			
5) Crediti verso altri	0	0			
<b>Totale</b>	<b>64.474.479</b>	<b>66.522.629</b>			
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0			
1) partecipazioni in imprese controllate	0	0			
2) partecipazioni in imprese collegate	0	0			
3) altre partecipazioni	0	0			
4) altri titoli	0	0			
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
IV. Disponibilità liquide	0	0			
1) depositi bancari e postali	177.501.456	153.371.064			
2) assegni	0	0			
3) denaro e valori in cassa	0	0			
<b>Totale C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>241.975.935</b>	<b>219.693.693</b>			
D) RATEI E RISCONTI	0	0			
1) Ratei attivi	0	0			
2) Risconti attivi	0	0			
<b>Totale D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
<b>Totale Attivo</b>	<b>380.310.854</b>	<b>357.919.187</b>	<b>Totale Passivo netto</b>	<b>380.310.854</b>	<b>357.919.187</b>
CONTI D'ORDINE	<b>65.599.231</b>	<b>65.599.231</b>	CONTI D'ORDINE	<b>65.599.231</b>	<b>65.599.231</b>

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio			€ 153.371.064
Riscossioni	in c/competenza	€ 26.170.861	
	in c/residui	€ 5.668.875	€ 31.839.736
Pagamenti	in c/competenza	€ 4.504.862	
	in c/residui	€ 3.204.482	€ 7.709.344
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio			€ 177.501.456
Residui attivi	degli esercizi precedenti	€ 60.851.890	
	dell'esercizio	€ 3.622.589	€ 64.474.479
Residui passivi	degli esercizi precedenti	€ 122.750.954	
	dell'esercizio	€ 806.933	€ 123.557.887
<b>Avanzo</b> dell'amministrazione alla fine dell'esercizio			€ 118.418.048
<b>Disavanzo</b>			

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2008 risulta così prevista:		
<b>Parte vincolata</b>		
al Trattamento di fine rapporto		€ 482.992
ai Fondi per rischi ed oneri		.....
.....		.....
.....		.....
al Fondo ripristino investimenti		.....
per i seguenti altri vincoli		€ 17.377.296
.....		.....
.....		.....
Totale parte vincolata		€ 17.860.288
<b>Parte disponibile</b>		
.....		€ 100.557.760
.....		.....
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio X		
Totale parte disponibile		.....
<b>Totale Risultato di amministrazione al 31/12/2008</b>		<b>€ 100.557.760</b>





## RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente Relazione vuole descrivere, come previsto dal Regolamento di contabilità ed amministrazione, i risultati conseguiti ed i relativi costi sostenuti da ciascun centro di costo.

Si premette, infatti, che con il vigente Regolamento di amministrazione e contabilità è stata introdotto accanto ad una contabilità esclusivamente finanziaria – tradizionalmente adottata dalle Autorità Portuali – anche una contabilità economica analitica, in coerenza con le direttive della legge 94/97 e del successivo D. Leg.vo 279/97.

La **contabilità economica** si basa sull'individuazione della competenza economica dei fenomeni amministrativi, il sistema contabile prende a riferimento, infatti, il **COSTO**, vale a dire il valore delle risorse umane e strumentali – beni e servizi – effettivamente utilizzate, la **contabilità finanziaria** considera la **SPESA (competenza finanziaria)**, che rappresenta l'esborso monetario legato alla loro acquisizione.

La **contabilità analitica** si caratterizza per il fatto che il **COSTO**, vale a dire il valore delle risorse impiegate, è correlato, oltre che alla "natura", alle "destinazioni" per cui le risorse sono impiegate.

La contabilità analitica collega, quindi, le risorse umane, finanziarie e strumentali impiegate con i risultati conseguiti.

La misurazione dei costi avviene, infatti, in base:

- ✓ alle *responsabilità*, ovvero ai soggetti titolari del centro di costo che dispongono dell'impiego delle risorse assegnate;
- ✓ alle *finalità*, ovvero alle Missioni Istituzionali che devono essere perseguite.

Il **centro di responsabilità**, che coordina i programmi ed i progetti dei centri di costo al fine di renderli coerenti con gli indirizzi e le strategie dell'Ente, è rappresentato dal Segretario Generale.

I **centri di costo dell'A.P. di Taranto** – unità organizzative cui vengono imputati i costi diretti ed indiretti al fine della conoscenza dei profili economici della gestione - sono i seguenti:

1	<i>Organi istituzionali (Presidente, Comitato Portuale, Collegio dei Revisori)</i>
2	<i>Servizio Affari generali e del Personale</i>
3	<i>Servizio Amministrativo</i>
4	<i>Servizio Legale - Gare - Contratti/Demanio/Operativo</i>
5	<i>Servizio Tecnico</i>

Le **missioni istituzionali** sono

1. **Indirizzo politico:** la funzione attiene ai compiti attribuiti agli organi di vertice (Presidente e Comitato Portuale).
2. **Pianificazione e programmazione:** la funzione si esprime nella:
  - Elaborazione e adozione del piano regolatore portuale, anche attraverso la verifica della condizione di compatibilità urbanistica con gli strumenti pianificatori territoriali;
  - Individuazione annuale delle opere attraverso il Piano Operativo Annuale e Triennale;
  - Programmazione delle risorse finanziarie attraverso lo strumento del bilancio di previsione triennale ed annuale.
3. **Promozione:** la funzione è quella individuata dall'art. 6 della L. 84/94 ed è funzione concorrente con l'obiettivo dello sviluppo dei traffici portuali.



4. **Funzione di amministrazione attiva:** la funzione riguarda l'insieme delle attività amministrative connesse con l'esercizio delle attività commerciali ed industriali esercitate nei porti.  
Tali compiti attengono in particolare:
  - all'amministrazione delle aree e dei beni del demanio marittimo;
  - all'affidamento ed il controllo della fornitura a titolo oneroso dei servizi di interesse generale;
    - al coordinamento delle attività svolte nel porto dalle pubbliche amministrazioni.
5. **Progettazione e realizzazione delle opere portuali:** la funzione si riferisce alla realizzazione degli interventi inseriti nella programmazione della A.P..
6. **Supporto alle attività istituzionali degli enti:** tale funzione comprende tutte le attività di supporto alle missioni istituzionali dell'Ente (es. Amministrazione, Affari Generali ecc.).
7. **Security:** la funzione riguarda l'insieme degli interventi tesi a garantire la sicurezza in ambito portuale anche rispetto ai rischi di incidenti connessi alle attività ed alle condizioni di igiene del lavoro ed alla navigabilità in ambito portuale.

Tutto ciò premesso, nel precisare che sono stati imputati ai centri di costo tutti i costi di parte corrente ad esso imputabili con esclusione dei costi afferenti l'acquisizione di beni e servizi strettamente connessi alle finalità istituzionali dell'Ente, imputabili al centro di Responsabilità (Segretario Generale) ma non ai singoli centri di costo, si riportano i COSTI sostenuti dai singoli centri di costo.

<b>CENTRO DI COSTO - Organi Istituzionali (Comitato portuale, Presidente, Collegio dei revisori)</b>		
<b>COSTI PER NATURA - ANNO 2008 EFFETTIVO</b>		
	<b>TOTALE BUDGET</b>	<b>Incidenza</b>
	<b>Importi in euro</b>	<b>% sul totale Amministrazione</b>
<b>COSTO DEGLI ORGANI</b>		
<b>Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale</b>	315.897	59
<b>COSTO DEL PERSONALE</b>		
<b>Oneri per il personale in attività di servizio</b>	134.292	25
<b>Oneri per il personale in quiescenza</b>	0	0
<b>COSTI DI GESTIONE</b>		
<b>Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi</b>	53.407	10
<b>COSTI STRAORDINARI E SPECIALI</b>		
<b>Trasferimenti passivi</b>	0	0
<b>Oneri finanziari</b>	0	0
<b>Oneri tributari</b>	0	0
<b>Poste correttive e compensative delle spese correnti</b>	0	0
<b>Spese non classificabili in altre voci</b>	0	0
<b>AMMORTAMENTI</b>	30.861	6
<b>TOTALI COSTI DEL CENTRO DI COSTO - Organi Istituzionali (Comitato portuale, Presidente, Collegio dei revisori)</b>	<b>534.457</b>	<b>100</b>

<b>CENTRO DI COSTO - Servizio affari generali e del personale</b>		
<b>COSTI PER NATURA - ANNO 2008 EFFETTIVO</b>		
	<b>TOTALE BUDGET</b>	<b>Incidenza</b>
	<b>Importi in euro</b>	<b>% sul totale Amministrazione</b>
<b>COSTO DEGLI ORGANI</b>		
Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale	0	0
<b>COSTO DEL PERSONALE</b>		
Oneri per il personale in attività di servizio	427.876	80
Oneri per il personale in quiescenza	0	0
<b>COSTI DI GESTIONE</b>		
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	79.037	15
<b>COSTI STRAORDINARI E SPECIALI</b>		
Trasferimenti passivi	0	0
Oneri finanziari	0	0
Oneri tributari	0	0
Poste correttive e compensative delle spese correnti	0	0
Spese non classificabili in altre voci	0	0
<b>AMMORTAMENTI</b>	24.576	5
<b>TOTALI COSTI DEL CENTRO DI COSTO - Servizio affari generali e del personale</b>	<b>531.489</b>	<b>100</b>

<b>CENTRO DI COSTO - Servizio Amministrativo</b>		
<b>COSTI PER NATURA - ANNO 2008 EFFETTIVO</b>		
	<b>TOTALE BUDGET</b>	<b>Incidenza</b>
	<b>Importi in euro</b>	<b>% sul totale Amministrazione</b>
<b>COSTO DEGLI ORGANI</b>		
Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale	0	0
<b>COSTO DEL PERSONALE</b>		
Oneri per il personale in attività di servizio	267.409	78
Oneri per il personale in quiescenza	0	0
<b>COSTI DI GESTIONE</b>		
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	52.298	15
<b>COSTI STRAORDINARI E SPECIALI</b>		
Trasferimenti passivi	0	0
Oneri finanziari	0	0
Oneri tributari	0	0
Poste correttive e compensative delle spese correnti	0	0
Spese non classificabili in altre voci	0	0
<b>AMMORTAMENTI</b>	24.424	7
<b>TOTALI COSTI DEL CENTRO DI COSTO - Servizio Amministrativo</b>	<b>344.131</b>	<b>100</b>

<b>CENTRO DI COSTO - Servizio Legale - Gare - Contratti - Demanio - Operativo</b>		
<b>COSTI PER NATURA - ANNO 2008 EFFETTIVO</b>		
	<b>TOTALE BUDGET</b>	<b>Incidenza</b>
	<b>Importi in euro</b>	<b>% sul totale Amministrazione</b>
<b>COSTO DEGLI ORGANI</b>		
Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale	0	0
<b>COSTO DEL PERSONALE</b>		
Oneri per il personale in attività di servizio	361.699	77
Oneri per il personale in quiescenza	0	0
<b>COSTI DI GESTIONE</b>		
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	82.162	17
<b>COSTI STRAORDINARI E SPECIALI</b>		
Trasferimenti passivi	0	0
Oneri finanziari	0	0
Oneri tributari	0	0
Poste correttive e compensative delle spese correnti	0	0
Spese non classificabili in altre voci	0	0
<b>AMMORTAMENTI</b>	26.247	6
<b>TOTALI COSTI DEL CENTRO DI COSTO - Servizio Legale - Gare - Contratti - Demanio - Operativo</b>	<b>470.108</b>	<b>100</b>

<b>CENTRO DI COSTO - Servizio Tecnico</b>		
<b>COSTI PER NATURA - ANNO 2008 EFFETTIVO</b>		
	<b>TOTALE BUDGET</b>	<b>Incidenza</b>
	<b>Importi in euro</b>	<b>% sul totale Amministrazione</b>
<b>COSTO DEGLI ORGANI</b>		
Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale	0	0
<b>COSTO DEL PERSONALE</b>		
Oneri per il personale in attività di servizio	415.434	80
Oneri per il personale in quiescenza	0	0
<b>COSTI DI GESTIONE</b>		
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	79.668	15
<b>COSTI STRAORDINARI E SPECIALI</b>		
Trasferimenti passivi	0	0
Oneri finanziari	0	0
Oneri tributari	0	0
Poste correttive e compensative delle spese correnti	0	0
Spese non classificabili in altre voci	0	0
<b>AMMORTAMENTI</b>	28.476	5
<b>TOTALI COSTI DEL CENTRO DI COSTO - Servizio Tecnico</b>	<b>523.578</b>	<b>100</b>

Con riferimento agli obiettivi perseguiti dai singoli centri di costo, si precisa che gli stessi sono inseriti nel più ampio obiettivo strategico dell'Ente individuato nel Piano Operativo Triennale 2008-2010, determinato in coerenza con gli obiettivi di sviluppo del Porto di Taranto delineati, anche, con il nuovo Piano Regolatore Portuale quali:

- lo sviluppo delle attività portuali in termini di incremento dei traffici,
- la razionalizzazione delle operazioni portuali,
- il miglioramento dell'interfaccia con la città,
- il rispetto e, possibilmente, il miglioramento delle condizioni ambientali.

Tali obiettivi si inseriscono nell'obiettivo principale di realizzare un porto di "terza generazione". Un porto che non sia solo un centro di movimentazione o un centro di attività industriali ma anche "piattaforma logistica" interfacciata con le filiere produttive e trasportistiche, che con le proprie infrastrutture portuali faccia fronte alla crescente domanda di trasporto intermodale ed alla crescente dimensione dei nuovi navigli.

In considerazione dell'introduzione, soltanto, nell'esercizio in esame degli obiettivi affidati ad ogni Centro di Costo, non si è proceduto alla puntuale individuazione del raggiungimento degli stessi, non avendo individuato i relativi indicatori di efficienza, di economicità e di efficacia utili per la valutazione di che trattasi. Detta valutazione sarà effettuata nell'esercizio 2009.

Si delineano gli obiettivi/programmi per l'anno 2008 afferenti al **Piano degli Obiettivi Strategici 2008-2010** per i seguenti Centri di costo.

Il Centro di costo C 3 è suddiviso in due sezioni:

1. Sezione Ragioneria;
2. Sezione Economato.

Gli obiettivi sono i seguenti:

Obiettivi strategici	Macro Obiettivi operativi	Obiettivi operativi	Progetti
Realizzare un <b>Porto di III generazione</b> ovvero un porto che non sia solo un centro di movimentazione o un centro di attività industriale ma anche "piattaforma logistica" interfacciata con le filiere produttive e trasportistiche.	1) Razionalizzazione e allocazione delle risorse economico finanziarie al fine di consentire ai vari Servizi il raggiungimento degli obiettivi programmati nonché il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente.	1. Realizzare una più efficiente programmazione e gestione degli acquisti per i Servizi dell'Ente e per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente	Procedere ad una migliore pianificazione degli acquisti tenendo conto delle esigenze del personale.
Realizzare un <b>Porto di III generazione</b> ovvero un porto che non sia solo un centro di movimentazione o un centro di attività industriale ma anche "piattaforma logistica" interfacciata con le filiere	2) Assicurare una maggiore efficienza amministrativa contabile per supportare l'Ente.	1. Completare l'applicazione del nuovo regolamento di contabilità 2. Rispettare i termini di predisposizione	Completare l'adeguamento del sistema informatico, formando adeguatamente il personale Effettuare l'analisi dei versamenti