

9-FABBRICATO BOLOGNA - VIA ERCOLANI 6-SCUOLA CONVITTO II.PP.	DONAZIONI								
	ACQUISTI	0,90	0,00	0,00	0,00	36.967,98	0,00	0,00	1.195.298,18
	DONAZIONI	1.232.266,16	0,00	0,00	1.232.266,16				
IMMOBILI PERIFERIA	ACQUISTI	101.282.907,62	4.254.819,77	0,00	105.537.727,39	885.369,40	271.828,92	0,00	110.724.299,60
	DONAZIONI	6.499.328,08	650.221,88	805.779,43	6.343.770,53				
TOTALI	ACQUISTI	123.474.656,77	4.795.914,54	0,00	128.270.571,31				
	DONAZIONI	55.964.153,90	922.023,99	805.779,43	36.080.398,46				
	GENERALE	159.438.810,67	5.717.938,53	805.779,43	164.350.969,77	5.550.300,05	730.449,65	0,00	158.070.220,07

PAGINA BIANCA

***Croce Rossa Italiana - Comitato Centrale***

***Situazione beni immobili di terzi in comodato d'uso 2009***

**Croce Rossa Italiana - Comitato Centrale**  
**Situazione beni immobili di terzi in comodato d'uso 2009**

INFORMAZIONI IDENTIFICATIVO DELL'IMMOBILE Identificativo e Descrizione Ubicazione e Destinazione	CONSISTENZA AL 1 GENNAIO	AUMENTO	DIMINUZIONE	CONSISTENZA AL 31 / 12	AMMORTAMEN. ANNI PRECEND. Acquisti e Donaz.	AMMORTAMEN. DELL'ESERCIZIO Acquisti e Donaz.	DIM. AMMORT. BENI ELIMINATI Acquisti e Donaz.	BENI AL NETTO CONSIST. 31/12 Acquisti e Donaz.	
IMMOBILI PERIFERIA	ACQUISTI	0,00	2.094.059,85	0,00	2.094.059,85	0,00	132.520,53	0,00	1.966.875,72
	DONAZIONI	0,00	5.336,40	0,00	5.336,40				
TOTALI	ACQUISTI		2.094.059,85	0,00	2.094.059,85				
	DONAZIONI		5.336,40	0,00	5.336,40				
	GENERALE		2.099.396,25	0,00	2.099.396,25	0,00	132.520,53	0,00	1.966.875,72

*Croce Rossa Italiana - Comitato Centrale*

*Situazione beni mobili acquisiti fino al 31/12/2009 - 2009*

**Croce Rossa Italiana - Comitato Centrale**  
**Situazione beni mobili acquisiti fino al 31/12/2009 - 2009**

BENI MOBILI (A)		CONSISTENZA AL 1 GENNAIO	AUMENTO	DIMINUZIONE	CONSISTENZA AL 31 / 12	AMMORTAMEN ANNI PRECED. Acquisti e Donaz.	AMMORTAMEN DELL'ESERCIZIO Acquisti e Donaz.	DIM. AMMORT. BENI ELIMINATI Acquisti e Donaz.	BENI AL NETTO CONSIST. 31/12 Acquisti e Donaz.
<b>CAT. A/1 - BENI MOBILI DI ARREDAMENTO E DOTAZ. DELLE UNITA' ED UFFICI</b>									
SEZ. I - Mobili, arredi, macchine per ufficio, computer	ACQUISTI	11.268.270,15	231.530,86	155.208,55	11.344.592,46	7.762.857,19	1.134.459,25	155.208,55	3.873.226,94
	DONAZIONI	1.284.385,11	2.219,40	15.862,14	1.270.742,37				
SEZ. II - Materiale da cucina, ecc.	ACQUISTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	DONAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00				
SEZ. III - Arredamenti ed unità mobili	ACQUISTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	DONAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00				
SEZ. IV - Materiale di scorta presso i magazzini	ACQUISTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	DONAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00				
TOTALE CAT. A/1 - BENI MOBILI DI ARREDAMENTO E DOTAZ. DELLE UNITA' ED UFFICI	ACQUISTI	11.268.270,15	231.530,86	155.208,55	11.344.592,46	7.762.857,19	1.134.459,25	155.208,55	3.873.226,94
	DONAZIONI	1.284.385,11	2.219,40	15.862,14	1.270.742,37				
<b>CAT. A/2 - LIBRI E PUBBLICAZIONI</b>									
TOTALE CAT. A/2 - LIBRI E PUBBLICAZIONI	ACQUISTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	DONAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00				
<b>CAT. B - MATERIALE DI CASERMAGGIO</b>									
TOTALE CAT. B - MATERIALE DI CASERMAGGIO	ACQUISTI	1.966.457,12	0,00	101.209,73	1.865.247,39	1.282.564,89	233.155,92	101.209,73	479.697,30
	DONAZIONI	28.960,99	0,00	0,00	28.960,99				
<b>CAT. C - MATERIALE DI EQUIPAGGIAMENTO</b>									
SEZ. I - Vestituario ed equipaggiamento militare, ...	ACQUISTI	3.798.977,24	209.033,94	1.044.715,57	2.963.295,61	2.037.595,07	370.411,95	1.044.715,57	1.745.726,72
	DONAZIONI	145.722,56	0,00	0,00	145.722,56				
SEZ. II - Indumenti civili, ...	ACQUISTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	DONAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00				
TOTALE CAT. C - MATERIALE DI EQUIPAGGIAMENTO	ACQUISTI	3.798.977,24	209.033,94	1.044.715,57	2.963.295,61	2.037.595,07	370.411,95	1.044.715,57	1.745.726,72
	DONAZIONI	145.722,56	0,00	0,00	145.722,56				

CAT. D - MATERIALE SANITARIO									
SEZ. I - Materiale sanitario vario	ACQUISTI	1.455.055,60	187.488,70	157.665,71	1.484.878,59	1.021.019,05	185.609,82	157.665,71	445.720,95
	DONAZIONI	53.704,15	7.500,00	51.398,63	9.805,52				
SEZ. II - Medicinali/materiale di medicazione di scorta	ACQUISTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	DONAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00				
SEZ. III - Strumenti chirurgici ed apparati sanitari	ACQUISTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	DONAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00				
TOTALE CAT. D - MATERIALE SANITARIO	ACQUISTI	1.455.055,60	187.488,70	157.665,71	1.484.878,59	1.021.019,05	185.609,82	157.665,71	445.720,95
	DONAZIONI	53.704,15	7.500,00	51.398,63	9.805,52				
ALTRI BENI									
TOTALE ALTRI BENI	ACQUISTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	DONAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00				
TOTALI (A)	ACQUISTI	18.488.760,11	628.053,50	1.458.799,36	17.658.014,05				
	DONAZIONI	1.512.772,81	9.719,40	67.260,77	1.455.231,44				
	GENERALE	20.001.532,92	637.772,90	1.526.060,13	19.113.245,49	12.104.036,20	1.923.636,94	1.458.799,56	6.544.371,91
BENI MOBILI REGISTRATI IN USO - COMITATO CENTRALE (B)									
		CONSISTENZA AL 1 GENNAIO	AUMENTO	DIMINUZIONE	CONSISTENZA AL 31/12	AMMORTAMEN ANNI PRECEND. Acquisti e Donaz.	AMMORTAMEN DELL'ESERCIZIO Acquisti e Donaz.	DIM. AMMORT. BENI ELIMINATI Acquisti e Donaz.	BENI AL NETTO CONSIST. 31/12 Acquisti e Donaz.
CAT. E - MATERIALE ROTABILE									
SEZ. I - Veicoli	ACQUISTI	5.730.598,32	376.709,21	27.060,67	6.080.246,86	4.730.316,60	75.341,84	27.060,67	1.312.763,20
	DONAZIONI	11.114,11	0,00	0,00	11.114,11				
SEZ. II - Accessori e parti di ricambio per veicoli	ACQUISTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	DONAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00				
TOTALE CAT. E - MATERIALE ROTABILE	ACQUISTI	5.730.598,32	376.709,21	27.060,67	6.080.246,86	4.730.316,60	75.341,84	27.060,67	1.312.763,20
	DONAZIONI	11.114,11	0,00	0,00	11.114,11				
TOTALI (B)	ACQUISTI	5.730.598,32	376.709,21	27.060,67	6.080.246,86	4.730.316,60	75.341,84	27.060,67	1.312.763,20
	DONAZIONI	11.114,11	0,00	0,00	11.114,11				
	GENERALE	5.741.712,43	376.709,21	27.060,67	6.091.360,97	4.730.316,60	75.341,84	27.060,67	1.312.763,20

BENI MOBILI REGISTRATI IN USO - PERIFERIA (C)		CONSISTENZA AL 1 GENNAIO	AUMENTO	DIMINUZIONE	CONSISTENZA AL 31 / 12	AMMORTAMEN. ANNI PRECEND. Acquisti e Donaz.	AMMORTAMEN. DELL'ESERCIZIO Acquisti e Donaz.	DIM. AMMORT. BENI ELIMINATI Acquisti e Donaz.	BENI AL NETTO CONSIST. 31/12 Acquisti e Donaz.
<b>CAT. E - MATERIALE ROTABILE</b>									
SEZ. I - Veicoli	ACQUISTI	0.00	179,356,296.75	3,951,369.04	175,404,927.71	0.00	148,546,936.33	3,799,566.29	33,231,915.59
	DONAZIONI	0.00	2,844,612.55	270,254.63	2,574,357.92				
SEZ. II - Accessori e parti di ricambio per veicoli	ACQUISTI	0.00	8,014,013.52	73,126.00	7,940,887.52	0.00	6,640,856.06	51,169.54	1,403,477.25
	DONAZIONI	0.00	54,745.44	2,469.19	52,276.25				
TOTALE CAT. E - MATERIALE ROTABILE	ACQUISTI	0.00	187,370,310.27	4,024,495.04	183,345,815.23	0.00	155,187,792.39	3,850,735.83	34,635,392.84
	DONAZIONI	0.00	2,899,357.99	272,723.82	2,626,634.17				
TOTALI (C)	ACQUISTI	0.00	187,370,310.27	4,024,495.04	183,345,815.23				
	DONAZIONI	0.00	2,899,357.99	272,723.82	2,626,634.17				
	GENERALE	0.00	190,269,668.26	4,297,218.86	185,972,449.40	0.00	155,187,792.39	3,850,735.83	34,635,392.84
<b>RIEPILOGO BENI MOBILI REGISTRATI (B + C)</b>									
TOTALI BENI MOBILI REGISTRATI (B + C)	ACQUISTI	5,730,598.52	187,747,019.48	4,051,535.71	189,426,062.09				
	DONAZIONI	11,134.11	2,899,357.95	272,723.82	2,637,748.28				
	GENERALE	5,741,732.63	190,646,377.43	4,324,259.53	192,063,810.37	4,730,316.60	155,263,134.23	3,872,796.50	35,948,156.04
<b>RIEPILOGO GENERALE (A + B + C)</b>									
TOTALI GENERALI (A + B + C)	ACQUISTI	24,219,558.48	188,375,072.98	5,510,355.27	207,084,076.14				
	DONAZIONI	1,523,856.92	2,909,077.35	339,984.59	4,092,979.72				
	GENERALE	25,743,415.40	191,284,150.33	5,850,339.86	211,177,055.86	16,834,352.80	157,186,771.17	5,336,596.06	42,492,527.95

*Croce Rossa Italiana*

*Riepilogo conti correnti regionalizzato 2009*

**Croce Rossa Italiana**  
**Riepilogo conti correnti regionalizzato 2009**

	SALDO AL 01/01	VERSAMENTI	TOTALE	PRELEVAMENTI	CONSISTENZA 31/12
Comitato Centrale	-27,231,388.90	467,571,979.54	440,340,590.64	482,082,018.22	-41,741,427.58
Abruzzo	2,623,763.60	5,370,105.72	7,993,869.32	5,882,425.60	2,111,443.72
Basilicata	490,782.99	814,370.58	1,305,153.57	746,180.50	558,973.07
Calabria	571,850.21	1,934,544.97	2,506,395.18	1,846,439.76	659,955.42
Campania	1,005,491.91	6,032,936.80	7,038,428.71	5,696,074.43	1,342,354.28
Emilia-romagna	12,120,164.67	21,387,889.87	33,508,054.54	21,214,471.26	12,293,583.28
Friuli venezia giulia	1,864,341.89	5,562,162.63	7,426,504.52	5,392,612.63	2,033,891.89
Lazio	3,533,802.80	29,479,450.32	33,013,253.12	29,275,490.36	3,737,762.76
Liguria	8,148,291.01	13,586,742.61	21,735,033.62	13,157,631.86	8,577,401.76
Lombardia	22,854,262.21	74,863,868.32	97,718,130.53	74,646,305.72	23,071,824.81
Marche	4,087,601.27	9,485,737.44	13,573,338.71	9,853,028.81	3,720,309.90
Molise	163,936.93	330,485.49	494,422.42	381,008.08	113,414.34
Piemonte	23,131,539.25	51,237,086.30	74,368,625.55	47,988,954.00	26,379,671.55
Puglia	3,076,895.39	10,204,264.07	13,281,159.46	8,655,781.12	4,625,378.34
Sardegna	1,075,159.69	1,591,966.12	2,667,125.81	1,646,995.83	1,020,129.98
Sicilia	1,449,063.57	107,734,842.88	109,183,906.45	106,436,711.13	2,747,195.32
Toscana	8,492,660.18	19,965,429.96	28,458,090.14	19,975,265.09	8,482,825.05
Umbria	1,852,210.84	5,744,522.05	7,596,732.89	5,384,022.53	2,212,710.36
Val d'aosta	169,846.47	819,917.56	989,764.03	825,543.80	164,220.23
Veneto	2,207,488.76	8,174,956.12	10,382,444.88	8,018,827.85	2,363,617.03
C.P. bolzano	-285,867.59	3,544,006.44	3,258,138.85	2,867,058.99	391,079.86
C.P. trento	2,757,206.80	5,562,440.36	8,319,647.16	5,371,125.12	2,948,522.04
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>74,159,103.95</b>	<b>850,999,706.15</b>	<b>925,158,810.10</b>	<b>857,343,972.69</b>	<b>67,814,837.41</b>

*Croce Rossa Italiana*  
*Riepilogo conti correnti regionalizzato 2009*

SITUAZIONE DI CASSA AL 31/12

FONDO CASSA ECONOMALE AL 01/01	10.33
INCASSI	1,708,225,987.53
Prelevamenti c/c	857,343,972.69
In conto competenza	742,332,806.25
In conto residui	108,549,208.59
TOTALE	1,708,225,997.86
PAGAMENTI	1,708,225,987.53
Versamenti c/c	850,999,706.15
In conto competenza	713,464,194.60
In conto residui	143,762,086.78
FONDO CASSA AL 31/12	10.33

# **SICILIANA SERVIZI EMERGENZA S.I.S.E. S.P.A. A SOCIO UNICO IN LIQUIDAZIONE**

**SEDE ROMA – Via Toscana, 12**

**Capitale sociale € 103.200 interamente sottoscritto e versato**

**Registro Imprese di Roma**

**Codice fiscale e Partita I.V.A. 04764610822**

**\*\*\*\*\***

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CHIUSO AL 31.12.2009**

La presente Relazione sulla Gestione è redatta ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428 C.C. nella forma vigente, integrata con le modifiche introdotte dal D. Lgs. 32/2007.

Le recenti modifiche risultano funzionali ai fini di una lettura del documento contabile ancora più esaustiva attraverso la previsione di ulteriori informazioni concernenti la situazione aziendale, seppur nel pieno rispetto della salvaguardia del diritto alla riservatezza.

Le (ulteriori) informazioni che, a tal riguardo, si forniscono sono, pertanto, coerenti rispetto alla entità e complessità degli affari della Società: per questa ragione, si è provveduto a elaborare gli "indicatori finanziari e non" all'uopo più significativi e che nella fattispecie risultano obbligatori in quanto la Società rientra fra quelle classificate dal Legislatore Comunitario come grandi imprese, per le quali, com'è noto, è previsto anche l'obbligo di fornire il cosiddetto secondo livello di informazioni in materia di ambiente e di personale.

Resta inteso che le informazioni di seguito esposte, ed aventi natura "finanziaria", saranno fornite - in conformità alla disciplina che regola la materia - *"nella misura necessaria alla comprensione della situazione della Società e dell'andamento del risultato della gestione"*.

Infine, per quanto noto, si fornirà una rappresentazione di come la Società ha utilmente e compiutamente attivato tutti i modelli e le procedure occorrenti in materia di prevenzione e previsione dei rischi e delle incertezze specifiche, come tali, non correlati al generico rischio imprenditoriale.

Va innanzitutto fatto rilevare che il presente progetto di bilancio è predisposto in presenza di eventi significativi intervenuti sul finire dell'esercizio 2009 e l'inizio dell'esercizio 2010, alcuni dei quali hanno dato luogo a fattispecie di discontinuità aziendale. In particolare, si segnalano:

- la stipula, in data 31 dicembre 2009, di una prima Convenzione Transitoria tra la Regione Sicilia, la S.I.S.E. e la nuova Società costituita dalla Regione, Sicilia Emergenza Urgenza Sanitaria Società Consortile per azioni ("S.E.U.S."), per regolamentare il passaggio della gestione "*dell'attività di trasporto terrestre di emergenza sanitaria nell'ambito del S.U.E.S. 118 per le attività di carattere non sanitario*" ("il Servizio") dalla S.I.S.E. alla S.E.U.S.;
- la messa in liquidazione della S.I.S.E. in data 10 marzo 2010;
- la proroga della prima Convenzione Transitoria sopra menzionata con nuovo atto del 9 aprile 2010 fino al 31 maggio 2010;
- l'avvio della procedura di licenziamento collettivo ex legge n. 223/91 di tutto il personale della S.I.S.E..

Di conseguenza, la stesura del bilancio 2009 ha tenuto conto di quanto sopra e anche dell'imminente cessazione dell'operatività aziendale che si viene a determinare una volta ultimata la fase di transizione di passaggio delle consegne nella gestione del Servizio alla S.E.U.S..

Il documento che segue sottopone al Vostro esame e alla Vostra approvazione le risultanze della situazione economico-contabile al 31 dicembre 2009 che mostra:

- un risultato economico negativo (determinato sulla base dei criteri di valutazione appresso specificati) di - € 7.647.382;
- e, corrispondentemente, un Patrimonio netto negativo di - € 6.583.302.

Le cause che hanno originato la perdita possono essere, così, sinteticamente riassunte:

- a) Accantonamento per rischi di € 4.900.000 a copertura dei rischi legati al contenzioso contrattuale e del lavoro, nonché alle spese di consulenza legale e fiscale sul predetto contenzioso;
- b) Rilevamento e contabilizzazione della quota di competenza dei costi di rateizzazione del debito accumulato in materia di oneri contributivi, assicurativi e fiscali e dovuto ai noti ritardi nell'incasso dei crediti per prestazione dei servizi previsti in convenzione;

- c) Conseguimento di ricavi non sufficiente a coprire i costi emergenti da poste ordinarie e straordinarie, soprattutto in ragione della circostanza che nell'ambito dei ricavi, tra le fatture da emettere, figurano i crediti per le spese generali che sono determinati tenendo conto non solo dell'abbattimento "Piano di Rientro" di € 2,93mln stabilito in Convenzione 2007, ma anche della riduzione di € 1.5mln concordata nel 2008 e richiamata dalle Convenzioni 2009. I menzionati abbattimenti rientrano però nell'ambito delle voci da sottoporre a verifica congiunta C.R.I. – Regione.
- d) Svalutazione del valore dei crediti e correlato incremento del relativo fondo per complessivi € 1.200.000.

In relazione a quest'ultimo punto si continua a segnalare la criticità riscontrata sul fronte dell'incasso dei crediti derivanti dal Servizio 118 svolto fino al dicembre 2009 e si resta in attesa di conoscere l'esito dei contatti in corso tra la C.R.I. e la Regione Siciliana per addivenire ad una determinazione congiunta delle voci ad oggi non ancora corrisposte. In attesa dei chiarimenti definitivi sul fronte della conferma dell'incasso degli stessi che, in questa sede, non è messa in discussione, gli accantonamenti si limitano a quanto riportato al punto d).

Va, infine, segnalato che il primo semestre del 2010, risulta caratterizzato da un andamento economico favorevole. Infatti, le due convenzioni transitorie, siglate con la S.E.U.S. e con la Regione Siciliana per assicurare la transizione del Servizio S.U.E.S. 118, prevedono il riconoscimento alla S.I.S.E. dell'intero costo sostenuto per la prestazione del Servizio con la maggiorazione del 10%. Questo darà luogo, nell'esercizio 2010, a ricavi superiori ai costi per un ammontare compreso tra i cinque e i sei milioni di euro e, dunque, si prospetta la realizzazione di utili di una dimensione tale da ricostituire sensibilmente il patrimonio netto negativo che emerge a fine 2009.

### **1. Andamento della gestione, condizioni operative e sviluppo dell'attività**

L'andamento della gestione si trova ad essere caratterizzato da una serie di eventi di cui si ritiene bene dare informazione ampia e completa, anche per porre in luce gli effetti derivanti dal cambio degli Amministratori avvenuto tra agosto e settembre 2009.

Si riportano di seguito, in modo schematico e in ordine strettamente cronologico, alcuni degli eventi significativi che hanno caratterizzato la gestione del 2009:

- in data 30 dicembre 2008, la Regione e la C.R.I., considerata la necessità di garantire la continuità del Servizio fino ad allora disciplinato dalla Convenzione originaria del 2001, hanno sottoscritto un nuovo accordo per la prosecuzione del Servizio fino al 30 giugno 2009, secondo le medesime condizioni di cui alle precedenti convenzioni. In data 16 gennaio 2009 a loro volta la C.R.I. e la S.I.S.E. SpA sottoscrivevano la relativa Convenzione;
- in data 30 giugno 2009, la Regione e la C.R.I., nelle more della riorganizzazione coerente con i criteri di cui all'art. 24, comma 10, della legge regionale 14 aprile 2009, n. 5 e considerata la necessità di garantire la continuità del Servizio, hanno esteso la durata della Convenzione di cui al punto precedente fino al 30 settembre 2009;
- in data 8 settembre 2009 l'Assemblea dei soci riduceva a tre il numero dei componenti del CdA e ne rinnovava completamente la composizione. In medesima data il CdA nominava il nuovo Direttore Generale;
- la prima riunione del CdA si teneva in data 18 settembre 2009. Sin dalla prima riunione, la gestione del nuovo Consiglio veniva caratterizzata da interventi su compensi del personale, costi (ed in particolare sulle consulenze, per le quali si stabiliva decurtazione del 30% dei compensi dei collaboratori rinnovati e di non procedere al rinnovo di altri collaboratori esterni), affitti dei locali e regole di l'utilizzo delle auto di servizio;
- il 25 settembre 2009, il CdA avviava una serie di approfondimenti mirati alla valutazione di legittimità di alcuni atti della precedente gestione ed in particolare si è voluta approfondire la "transazione ARPAS": a questo fine è stata istituita un'apposita commissione di verifica. Sul fronte dei costi è stato dato mandato al Direttore Generale di procedere alla definizione di una nuova macrostruttura aziendale e alla revisione degli incarichi, incluso il mandato di procedere alle decurtazioni di cui al punto che precede;
- in data 29 settembre 2009, la Regione e la C.R.I., sempre considerata la necessità di garantire la continuità del Servizio, hanno esteso la durata della proroga della Convenzione fino al 31 dicembre 2009. In data 9 ottobre 2009, il CdA ha dato mandato al Direttore Generale di procedere alla firma della Convenzione C.R.I. - S.I.S.E. S.p.A. fino al 31 dicembre 2009, alle stesse condizioni della precedente;
- a ottobre 2009 i nuovi Amministratori potevano prendere atto della pesante situazione di indebitamento (stimati complessivamente in circa €45mln) prevalentemente formato da debiti ormai scaduti per tasse e oneri collegati al costo

del lavoro. A tale cifra si aggiungevano debiti per oltre € 45 milioni derivanti dal costo complessivo del lavoro complementare e straordinario per il periodo 2006-2009;

- gli Amministratori sottolineavano i rischi legati alla elevata esposizione finanziaria, conseguente al mancato incasso dei crediti vantati a fronte del Servizio svolto in convenzione, e prendevano atto di come tale esposizione avesse ormai assunto carattere strutturale, determinando oggettive difficoltà sul fronte dei pagamenti e la continua espansione del debito. Si acquisiva, inoltre, consapevolezza della limitata capacità del fondo rischi ed oneri a tutela del contenzioso lavoristico e non lavoristico, ed in particolare, si segnalavano i rischi connessi al contenzioso per le cause di lavoro relative alle eccedenze orarie e quello con ADECCO;
- in data 11 dicembre 2009 si è proceduto alla comunicazione preventiva per l'avvio della procedura di licenziamento collettivo di tutto il personale della S.I.S.E..

#### 1.1 Gli interventi strutturali volti al miglioramento della gestione operativa della S.I.S.E. ed i conseguenti benefici di ordine economico e patrimoniale

Prima ancora di passare all'analisi dei dati economici esposti in bilancio, appare opportuno, sulla scorta del riepilogo cronologico appena effettuato, porre in luce le iniziative di maggior rilievo assunte dal nuovo organo di amministrazione nominato nel settembre 2009, e i loro effetti positivi sulla gestione operativa della Società.

A partire dal mese di ottobre 2009, in particolare, si è provveduto alla sospensione degli assegni *ad personam*, della retribuzione variabile nonché dei *fringe benefit* fino alla definizione dei nuovi incarichi e della nuova pianta organica, con un conseguente sensibile risparmio di spesa ad oggi non ancora quantificabile.

Alla data dell'insediamento del nuovo organo di amministrazione è stata rilevata una pluralità di uffici con canoni di locazione annui pari a complessivi 318.216,00 euro, con dislocazione prevalentemente nelle città di Messina, Palermo e Catania. Il nuovo CdA ha deliberato la chiusura di tutti gli uffici di Messina e di altre sedi decentrate non strumentali, concentrando gli affitti sulle sedi C.R.I. di Palermo e Catania, determinando un risparmio prospettico annuo pari a 44.784,00 euro.