

Il portale che costituisce un Prototipo del Sistema di Gestione delle Competenze per il Dipartimento Patrimonio Culturale è stato realizzato con il supporto della società LINK srl, usando di preferenza software "open source" (punto di partenza è la piattaforma Zope/Plone, distribuita su tutti i principali sistemi operativi). Le funzioni di "content management", per lo più implementate direttamente dalla piattaforma, consentono, attraverso una semplice interfaccia web, la creazione e l'aggiornamento di contenuti non strutturati o poco strutturati, e la loro condivisione e/o pubblicazione, da parte di utenti senza specifiche conoscenze tecniche, purché abbiano una postazione di lavoro connessa a Internet ed un browser web moderno.

Il prototipo realizzato è installato sul server del Dipartimento Patrimonio Culturale situato presso la sala macchine del CNR-sede (<http://www.cultura-territorio.cnr.it/>). A seguito di una prima fase di popolamento, attualmente in corso, se ne prevede una prima dimostrazione in occasione del Salone dell'Arte del Restauro e della Conservazione dei Beni Culturali e Ambientali di Ferrara (marzo 2010).

5. Formazione giovani ricercatori

Il CNR fornisce un significativo contributo alla formazione universitaria permettendo ad un elevato numero di laureandi di realizzare tesi di ricerca presso i propri laboratori. Questa attività fornisce un beneficio a lungo termine per il sistema socio economico in termini di valorizzazione delle risorse umane. Sono circa 3.000 i giovani ricercatori che annualmente si perfezionano al CNR nelle diverse aree di interesse presenti.

Nella tabella seguente si riporta il personale esterno al CNR che collabora alla realizzazione delle attività di ricerca. Come si evince dalla tabella stessa, di grande rilievo è anche l'apporto degli associati di ricerca che sono rappresentati da ricercatori universitari e delle imprese che partecipano alla attività di ricerca dell'Ente.

Dipartimento	associato	professore visitatore	assegnista	incaricato di ricerca	borsista	specializzando	dottorando	stage	tirocinante	coll. prof.
Terra e Ambiente	73	3	98	14	11	0	27	0	0	36
Energia e Trasporti	43	1	26	0	2	1	2	0	4	1
Agroalimentare	38	4	60	7	12	0	24	1	7	27
Medicina	73	7	81	5	35	2	64	3	3	66
Scienze della Vita	43	0	34	8	21	0	28	0	1	19
Progettazione Molecolare	76	4	99	10	13	0	41	0	4	28
Materiali e Dispositivi	76	4	99	10	13	0	41	0	4	28
Sistemi di Produzione	357	4	106	12	32	2	67	0	1	29
ICT	41	1	82	0	3	0	5	2	4	8
Identità Culturale	53	0	68	4	23	0	10	2	2	35
Patrimonio Culturale	8	0	7	0	0	1	1	1	2	8
TOTALE	881	28	760	70	165	6	310	9	32	285

6. Rapporti internazionali

Il CNR aderisce alla European Science Foundation (ESF) e partecipa ai programmi Eurocores (*European Cooperative Research Programmes*), che prevedono, attraverso un bando per la raccolta di proposte di ricerca multilaterali ed una successiva valutazione a livello internazionale, la selezione dei migliori progetti, che gli enti nazionali che vi hanno aderito finanziano per una durata di tre anni.

Il CNR per l'anno 2009 aveva aderito a sei dei sette programmi Eurocores proposti dalla ESF per il triennio 2010-2012. Per due di questi Programmi gli stanziamenti sono stati mantenuti, mentre altri programmi, nell'ambito dei quali erano state presentate proposte con partecipazione CNR, non hanno superato la selezione internazionale svoltasi nel corso del 2009. Gli stanziamenti preliminari sono stati di conseguenza ridimensionati tenendo conto di soli due programmi Eurocores.

STANZIAMENTI PRELIMINARI DECISI NEL 2008 per il triennio 2010-2012					
Eurocores	Stanziamenti preliminari annuali CNR			Stanziamenti preliminari triennali CNR	
	N. Ip finanziabili	Stanziamenti Preliminari annuali	Costi gestione ESF annuali	Stanziamenti preliminari triennali	Costi gestione ESF triennali
EuroGRAPHENE ¹	3	€ 100.000,00	€ 27.300,00	€ 300.000,00	€ 81.900,00
EuroEEFG ¹	3	€ 100.000,00	€ 27.300,00	€ 300.000,00	€ 81.900,00

¹ Il CdA sarà chiamato a deliberare in Aprile 2010 sulla distribuzione dei fondi originariamente stanziati

Si fa presente che nel triennio 2007-2009, la spesa relativa ai Programmi Eurocores è passata da complessivi 975.000,00 circa a 1.043.000,00; tenendo conto dell'aumento dei costi di partecipazione dovuto alla corresponsione alla ESF di un contributo alle spese di gestione e coordinamento dei programmi (una volta chiuso il contratto EraNet con la CE), l'onere a carico del CNR si è mantenuto entro limiti assolutamente ragionevoli.

Per l'anno 2010, la spesa relativa ai programmi Eurocores può essere calcolata in via preventiva intorno ai 928.000,00 €, con una riduzione dovuta da un lato al minor numero di Eurocores effettivamente avviati dalla ESF e dall'altro ad una partecipazione italiana progressivamente limitata ai soli istituti CNR.

Di seguito si riporta l'insieme dei finanziamenti erogati nel 2009 da parte del CNR per le attività della ESF a cui l'Ente ha data la propria adesione.

ESF - SPESE EFFETTIVE 2009

Eurocores / Progetto	Finanziamento annuale	Costo gestione ESF annuale
EuroQUASAR	87.900	13.200
Topo-Europe	119.300	19.800
FANAS	123.000	19.800
RNA Quality	30.000	6.600
EUROdeep	80.700	13.200
EuroQUAM	99.821	19.800
FoNE	79.700	19.800
S3T	96.100	19.800
SONS 2	99.999	19.800
EuroMinSci	20.000	0
EUROMEMBRANE	45.000	9.100
CNCC	42.710	13.200
TECT	100.000	13.200
EUROSTELLS	19.238	
ESF - Quota adesione annuale	708.959	
ESF - Programmi a la carte	15.500	
ESF - EURYI	907.362	
TOTALI	2.675.289	187.300

ERANET COMPLEXITY NET: Nel 2009 non sono stati erogati i fondi preventivati (€700.000). Ciò avverrà nel 2010, a seguito della selezione internazionale dei progetti

ERANET NANOSCIENCE-ERA+: Nel 2009 sono stati erogati (a seguito di variazione bilancio disposta dalla SAC) da parte dell'INFM € 218.981,38 a favore dei vincitori del Bando transnazionale ERANet Plus – Nanoscience, a titolo di anticipo per il 1° anno. Il saldo del finanziamento, corrispondente a € 715.433,27 sarà a carico dell'Ufficio Attività e Relazioni con Istituzioni Europee, nell'esercizio finanziario 2010.

7. Trasferimento tecnologico

Potenziamento e coordinamento delle attività di Trasferimento Tecnologico sono tra le linee programmatiche dell'Ente.

In questo ambito, nel corso dell'anno 2009, accanto alle attività di trasferimento tecnologico svolte istituzionalmente dalle strutture scientifiche (Dipartimenti e Istituti), sono state potenziate diverse azioni per avviare un coordinamento volto a ottimizzare l'impatto della ricerca CNR sulle imprese:

- è stata rilanciata la Società in house Rete Ventures SCrl attraverso l'acquisizione di personale e la dotazione di risorse da parte del CNR per mettere a disposizione della rete scientifica competenze professionali per potenziare la tutela, la valorizzazione e la commercializzazione dei risultati della ricerca
- è stato costituito il NetwOrK Outreach and Knowledge, una rete di ricercatori e tecnologi del CNR (cui hanno già aderito più di 150 soggetti) con esperienza nel campo della valorizzazione, del trasferimento e della diffusione dei risultati della ricerca, che operano su base volontaria a supporto trasversale dei Dipartimenti per condividere best practices e connettere le competenze dei ricercatori in maniera interdisciplinare per rendere più efficace l'interfaccia CNR con l'esterno con capacità di scouting trasversale. Per quest'ultima azione è stato avviato un progetto di "semantic scout" per l'individuazione di competenze e risorse in tempo reale attraverso supporti informatici avanzati che "estraggono" le informazioni dai data base esistenti nell'Ente.
- a valle della semplificazione delle procedure attuata nel 2008 per stimolare la creazione d'impresa il Gruppo di Lavoro "Spin-Off" (costituito per valutare in termini di contenuti le proposte di nuove imprese formulate da ricercatori del CNR) ha effettuato svariate audizioni. Nel corso dell'anno sono state costituite DIDIMA S.R.L., HYPUCEM S.R.L. e THUNDERNIL S.R.L. ed è stata perseguita la riorganizzazione della SGR Quantica cui il CNR partecipa attraverso Rete Ventures
- il CNR ha aderito all'Associazione Netval, Network per la Valorizzazione della Ricerca Universitaria e Proton (il Network Europeo)
- attraverso il NetwOrK è stata promossa per la prima volta la partecipazione di gruppi CNR al Premio Nazionale per l'Innovazione al quale si sono qualificati in finale tre progetti del CNR
- nell'ambito di un'ampia azione di formazione e sensibilizzazione della comunità scientifica ai temi del Management e del Trasferimento Tecnologico che ha impegnato l'Ente nell'erogazione di oltre 1700 giornate di formazione, è stato realizzato il primo Corso di Management e Valorizzazione della Ricerca, cui hanno partecipato oltre 120 dipendenti selezionati su più di

350 candidature. Una prima edizione, dedicata al personale ricercatore e tecnologo impegnato in attività di ricerca, è stata replicata in tre sedi diverse (Palermo, Roma e Genova); una seconda edizione è stata proposta per il personale con profilo tecnico, amministrativo e tecnologo con funzioni di tipo gestionale.

- è stata fortemente sostenuta la formazione mirata con partecipazione a corsi di alto livello per il personale dei Dipartimenti, degli Istituti e della Sede Centrale impegnato su attività di trasferimento tecnologico nell'ambito degli accordi con l'Agenzia per l'Innovazione, Politecnico di Milano e SUM.
- è stata stipulata una convenzione per la copertura di borse Fulbright-BEST, per la formazione negli USA di ricercatori del CNR aspiranti imprenditori
- è stato stipulato un Accordo Quadro con il Gruppo ENI che regola tutti i contratti tra le aziende del Gruppo e le strutture del CNR in termini economici e di tutela degli IPR e che costituisce un modello per un'azione coordinata e omogenea nei confronti dei grandi gruppi industriali italiani
- nell'ambito dell'Accordo Quadro con Invitalia il CNR ha partecipato alla missione in Russia (aprile 2009) e alla giornata Italo-Cinese (G8) contribuendo con proposte in ambito industriale
- consapevoli che per l'attrazione delle imprese verso la ricerca, in un sistema frammentato come quello italiano, è necessaria una forte azione di promozione e divulgazione della cultura scientifica e che quindi le azioni di formazione e disseminazione costituiscono un anello essenziale della catena dell'innovazione, è stata potenziata la presenza di gruppi CNR al Festival della Scienza che per la prima volta ha superato i confini della città di Genova (VII edizione alla fine di Ottobre 2009) con una edizione a Palermo organizzata nel mese di Dicembre in stretta collaborazione con la locale Confindustria. Nel 2009 uno degli eventi più seguiti è stato la mostra scientifica interattiva FantaScienza realizzata in collaborazione con gli istituti del CNR ITD Istituto di Tecnologie Didattiche e l'Istituto di Scienze e Tecnologie della Cognizione, ISTEC, Istituto di Scienza e tecnologia dei Materiali Ceramici, IBB, Istituto Biostrutture e Bioimmagini. Nell'ambito dell'anno Italo-Egiziano della Scienza e della Tecnologia (EISY2009, Egypt – Italy Year of Science), il Festival ha ospitato una sezione interamente dedicata all'Egitto in collaborazione con il Ministero degli Affari Esteri
- è stato effettuato in questo senso un censimento di tutte le attività di divulgazione scientifica realizzate o in fase di progettazione e realizzazione all'interno del Consiglio Nazionale delle Ricerche per la qualificazione, standardizzazione e diffusione di best practices su tutta la rete
- il CNR è stato uno dei promotori del Forum Science in Society della European Science Foundation finalizzato a promuovere le iniziative di outreach come elemento strategico per la costituzione della European Research Area.

8. Partecipazioni societarie

Il termine *partecipazione societaria* è utilizzato per definire le varie iniziative imprenditoriali, tipologie di accordi e connotazioni giuridiche che si instaurano tra il CNR ed altri soggetti pubblici e privati, con obblighi e responsabilità pro-quota. In particolare, ci si riferisce a consorzi, società consortili, associazioni, fondazioni, GEIE e società spin off.

Le *partecipazioni* vedono, generalmente, la presenza congiunta di Enti Pubblici di Ricerca, Università ed Enti Locali a fianco delle imprese, al fine di consentire ai diversi attori di integrarsi reciprocamente senza che ciascuno debba da solo assumere i rischi dell'iniziativa intrapresa, con la possibilità di beneficiare delle disponibilità economiche, dei mezzi organizzativi, strumentali e tecnologici dei diversi soggetti che cooperano nell'iniziativa stessa. In generale, lo scopo della partecipazione del CNR a tali iniziative è quello di promuovere e sviluppare complessi progetti di ricerca scientifico-tecnologica su specifiche tematiche che necessitano l'integrazione di diverse competenze, incluse quelle di natura imprenditoriale.

Allo stesso tempo, il CNR, partecipando a queste iniziative, promuove la valorizzazione dei risultati della ricerca attraverso lo sviluppo di forme organizzate di collaborazione pubblico-privato tese a favorire l'incontro tra domanda ed offerta di innovazione, con lo scopo di contrarre i tempi tra la fase sperimentale e quella di industrializzazione dei risultati raggiunti.

Proprio per sostenere il raggiungimento di tali risultati, il CNR ha da sempre cercato di sviluppare iniziative con la partecipazione di soggetti di natura privata, orientati all'utilizzo economico dei risultati delle ricerche.

Le potenziali ricadute della presenza del CNR nelle partecipazioni societarie sono molteplici e vanno dall'avanzamento delle conoscenze scientifico-tecnologiche, allo sviluppo di una maggiore integrazione dell'Ente nel territorio, alla valorizzazione del ruolo dell'Ente quale strumento di promozione dell'innovazione nelle imprese.

Le iniziative avviate, grazie ai finanziamenti disponibili tramite bandi (ad esempio: Fondo Sociale Europeo, PNR del MIUR) sono spesso anche sedi di Master, seminari, borse di studio post laurea, dove giovani ricercatori hanno l'opportunità di formarsi su tematiche altamente innovative e interdisciplinari, non usualmente reperibili nelle facoltà universitarie.

Il conferimento in beni, servizi e personale è generalmente dovuto al diretto coinvolgimento degli istituti di ricerca del CNR. In particolare, sono più del 50% gli istituti che collaborano attivamente con le società partecipate dal CNR societarie per la realizzazione di progetti congiunti di ricerca scientifico-tecnologica, mettendo a disposizione laboratori, spazi e ricercatori.

Il CNR promuove e supporta la creazione di imprese spin-off, aventi come fine primario l'utilizzazione imprenditoriale delle competenze e dei risultati originati da attività di ricerca svolte nelle proprie strutture.

Il processo di costituzione delle società vede coinvolto in prima persona il personale dell'Ente, che è il promotore delle nuove iniziative, anche congiuntamente con il CNR, altre istituzioni pubbliche di ricerca, soggetti imprenditoriali e finanziari.

La nascita di spin-off può rappresentare un efficace strumento per lo sviluppo di imprese in grado di competere nei settori a più alto valore aggiunto in quanto costituisce un importante legame tra scienza e mercato, tra risultati di ricerca e prodotti/servizi innovativi.

Ad oggi il CNR ha favorito la nascita di 43 società spin-off, di cui parte a partecipazione diretta dell'Ente e/o che utilizzano tecnologie CNR coperte da brevetto, nei seguenti settori: nanotecnologie, biomedicale, biotecnologie, ambiente, ICT, farmaceutico, microelettronica, telecomunicazioni.

La nuova strategia del CNR per la creazione di impresa spin-off è finalizzata ad incrementare e qualificare le nuove iniziative imprenditoriali, a semplificare le procedure, a creare un clima di fiducia che ne favorisca la fioritura.

Per questo il CNR ha recentemente adottato un nuovo Disciplinare per la partecipazione del personale CNR ad imprese spin-off, strumento snello e flessibile che consente al Consiglio di Amministrazione di adottare decisioni appropriate caso per caso.

Il crescente numero di società partecipate e il conseguente aumento dell'impegno finanziario per il relativo sostegno rende però necessario una profonda valutazione da parte dell'Ente della sussistenza delle condizioni scientifiche ed economiche che hanno motivato l'ingresso nella compagine sociale degli stessi, anche per rispondere alle sollecitazioni in tal senso espresse dagli ODD e dal Collegio dei Revisori del CNR.

L'Ufficio Supporto alle Partecipazioni Societarie e Convenzioni ha iniziato tale analisi attualmente in fase di completamento che si è basata, da una parte, sulla richiesta di informazioni aggiornate ai rappresentanti CNR nei Consigli Direttivi relativamente a:

- 1) andamento delle attività scientifiche e dello stato economico/finanziario,
- 2) eventuali problemi insorti o che potrebbero insorgere;
- 3) sussistenza dell'interesse del CNR alla partecipazione;

dall'altra, attraverso l'elaborazione di indicatori economici ottenuti utilizzando i dati riportati negli ultimi bilanci consuntivi, e più precisamente: Turnover del patrimonio netto, Roi (Return on investment), Rapporto ricavi/costi del personale, Quoziente di indebitamento.

Il Turnover del patrimonio netto è espresso dal rapporto tra il valore della produzione (aggregato comprendente i ricavi delle vendite di beni e prestazioni di servizi, i contributi in conto esercizio e la

quota in conto esercizio dei contributi in conto capitale) e il patrimonio netto (capitale sociale, riserve varie, utili/perdite dell'esercizio e utili/perdite portati a nuovo). Quanto più elevato è il valore dell'indice, tanto maggiore è la capacità del consorzio di generare un effetto leva del patrimonio netto misurato in termini di valore della produzione.

Il Roi (Return on investment) è espresso dal rapporto percentuale tra il reddito operativo (grandezza desumibile dal Conto Economico espresso in forma scalare sottraendo dal valore della produzione i costi della produzione) e il capitale investito (totale delle attività o passività desumibili dallo Stato Patrimoniale). Esso esprime la redditività media della gestione operativa (o caratteristica o tipica) in termini di capitale investito, prescindendo cioè dalle fonti finanziarie utilizzate. Resta pertanto esclusa dal calcolo dell'indice l'incidenza della gestione extra operativa (finanziaria, atipica, straordinaria, tributaria). Il Roi dovrebbe assumere un valore positivo e comunque superiore al valore dell'onerosità media del capitale preso a prestito (rapporto tra oneri finanziari e capitale di terzi): in tale ipotesi, prendere denaro a prestito ed investirlo nell'attività del consorzio genererebbe un circolo virtuoso.

L'indice Ricavi/costi del personale si ottiene rapportando i ricavi derivanti dalla vendita di beni e dalle prestazioni di servizi ai costi del personale dipendente (esclusi assegnisti, borsisti, collaboratori e consulenti). Tali costi comprendono le voci salari e stipendi, oneri sociali, trattamento di fine rapporto e trattamento di quiescenza e simili. Quanto più alto è il rapporto, tanto maggiore è la capacità del consorzio di coprire i costi fissi del personale con i soli ricavi dell'attività caratteristica.

Il Quoziente di indebitamento è espresso dal rapporto tra capitale di terzi e capitale investito. Il rapporto, di norma compreso tra 0 e 1, indica il grado di dipendenza del consorzio da fonti esterne. Un rapporto pari a 0,5 indica che il consorzio si trova in uno stato di corretto equilibrio nell'ambito delle fonti di finanziamento mentre un valore superiore a tale soglia manifesta una dipendenza dalle fonti di finanziamento esterne che rischia di diventare patologica se non adeguatamente controbilanciata da un alto indice del Roi.

L'insieme di questi indicatori contribuisce a formulare l'indicatore complessivo *Rischio d'impresa*, che può rappresentare una efficace segnalazione della opportunità di mantenere una partecipazione societaria, proporre cambiamenti di strategie per il raggiungimento degli scopi societari o, in casi estremi, proporre l'uscita dell'Ente dalla compagine societaria. Quanto sopra incrociando i risultati predetti con i criteri fondamentali per la partecipazione del CNR ad enti terzi, che debbono rimanere:

- a) sviluppo di attività di R&D in settori in cui il CNR non ha competenze uniche o preponderanti;
- b) sviluppo di attività di R&D tese a realizzare integrazione tra ricerca pubblica e privata, finalizzate allo sviluppo del sistema produttivo;
- c) realizzazione di iniziative congiunte in ambiti di interesse regionale;
- d) promozione di iniziative in nuovi ambiti di ricerca;
- e) fornitura di servizi ad alto contenuto tecnologico.

I risultati di tale indagine verranno condivisi nel corso del corrente anno.

Nelle tabelle seguenti vengono riportati i dettagli degli *spin-off* e delle partecipazioni societarie.

Spin off del CNR													
Numero	Dipartimento	Nominativo	Data Costituzione	Capitale sociale	Patrimonio netto 2008	Quota CNR valore percentuale	Quota Nominale CNR	Quota ricercatore/i CNR valore percentuale	Rivalutazione quota CNR in relazione all'ultimo bilancio approvato	Risultato gestione 2005	Risultato gestione 2006	Risultato gestione 2007	Risultato gestione 2008
1	TERRA E AMBIENTE	DAIMAR S.R.L.	19.07.2006	20.000,00	25.881,00	Non partecipata CNR		22,00%		N.A.C.	-1.135,00	5.089,00	1.927,00
2	TERRA E AMBIENTE	MASSA SPIN-OFF S.R.L.	05.07.2007	80.000,00	136.408,00	10%	8.000,00	18,00%	13.640,80	N.A.C.	N.A.C.	17.908,94	38.500,00
3	TERRA E AMBIENTE	PETROCERAMICS S.R.L.	18.07.2003	123.750,00	1.196.646,00	Non partecipata CNR		10,40%		27.979,91	63.980,93	268.359,00	144.397,00
4	TERRA E AMBIENTE	R.E.D. S.R.L.	23.01.2006	25.823,00	35.006,00	10%	2.582,30	45,00%	3.500,60	N.A.C.	-2.945,00	10.381,00	1.747,00
5	TERRA E AMBIENTE	TOMOGFA S.R.L.	23.03.2007	15.000,00	60.321,00	Non partecipata CNR		66,64%		N.A.C.	N.A.C.	4.512,00	40.365,00
6	AGRO ALIMENTARE	SAFE WHEAT S.R.L.	13.11.2008	10.000,00	10.000,00	Non partecipata CNR		50,00%		N.A.C.	N.A.C.	N.A.C.	ND
7	MEDICINA	BYO RESEARCH S.R.L.	18.12.2007	10.000,00	10.000,00	Non partecipata CNR		60,00%		N.A.C.	N.A.C.	N.A.C.	-8.127,00
8	MEDICINA	GLURES S.R.L.	11.01.2008	10.000,00	10.610,00	Non partecipata CNR		14,40%		N.A.C.	N.A.C.	N.A.C.	610,00
9	MEDICINA	LI-TECH S.P.A.	27.03.2003	120.000,00	114.639,00	Non partecipata CNR		6,00%		-24.931,00	-21.413,00	-379.531,00	-139.711,00
10	MEDICINA	MFENERVA S.R.L.	06.10.2008	10.000,00	10.000,00	Non partecipata CNR		25,00%		N.A.C.	N.A.C.	N.A.C.	ND
11	MEDICINA	QUALIMEDLAB S.R.L.	09.10.2006	15.000,00	115.393,00	10%	1.500,00	55,00%	11.539,30	N.A.C.	788,00	12.947,00	36.657,00
12	MEDICINA	REsearch for Drug Development - R.E.D.D. S.R.L.	13.06.2006	400.000,00	440.854,00	Non partecipata CNR		2,00%		N.A.C.	N.A.C.	157,00	1.243
13	MEDICINA	TIMSHEL S.R.L.	16.12.2008	10.000,00	10.000,00	Non partecipata CNR		40,00%		N.A.C.	N.A.C.	N.A.C.	ND
14	PROGETTAZIONE MOLECOLARE	ACADEMICA LIFE SCIENCE S.R.L.	15.04.2006	19.608,00	296.378,00	Non partecipata CNR		10,00%		N.A.C.	-3.260,00	-28.696,00	58.334,00
15	PROGETTAZIONE MOLECOLARE	ADVANCED POLYMER MATERIALS S.R.L.	28.02.2007	10.000,00	29.906,00	Non partecipata CNR		60,00%		N.A.C.	N.A.C.	18.019	1.888,00
16	PROGETTAZIONE MOLECOLARE	HYPLUCEM	12.02.2009	20.000,00	N.A.C.	Non partecipata CNR		40,00%		N.A.C.	N.A.C.	N.A.C.	N.A.C.
17	PROGETTAZIONE MOLECOLARE	LIPINUTRAGEN S.R.L.	06.12.2005	30.000,00	33.254,00	Non partecipata CNR		52,00%		N.A.C.	736,80	310,00	2.207,00
18	PROGETTAZIONE MOLECOLARE	MEDITEKNOLOGY S.R.L.	24.02.2004	90.380,00	91.317,00	50%	45.190,00	25,00%	45.658,50	442,00	10.412,00	13.466,00	6.675,00
19	PROGETTAZIONE MOLECOLARE	OPTOSMART S.R.L.	04.02.2005	10.000,00	ND	Non partecipata CNR		25,00%		118,00	770,00	2133,00	1.116,00
20	PROGETTAZIONE MOLECOLARE	ORGANIC SPINTRONICS S.R.L.	12.02.2003	43.000,00	465.329,00	Non partecipata CNR		54,00%		17.228,00	3.095,00	-12.661,00	80.414,00
21	PROGETTAZIONE MOLECOLARE	SCRIBA NANOTECHNOLOGIE S.R.L.	14.03.2005	18.750,00	133.051,00	Non partecipata CNR		75,10%		-1.618,04	-67.360,00	-9.480,00	-3.489,00
22	MATERIALI E DISPOSITIVI	AETHIA S.R.L.*	20.04.2000	15.000,00	67.132,00	Non partecipata CNR		Personale non CNR		10.058,00	5.334,00	558,00	5.129,00
23	MATERIALI E DISPOSITIVI	APE RESEARCH S.R.L.*	29.08.1996	100.000,00	256.893,00	Non partecipata CNR		7,48%		3.987,00	25.751,00	18415,00	9.620,00
24	MATERIALI E DISPOSITIVI	CALCTEC S.R.L.*	22.06.1998	10.329,00	12.129,00	Non partecipata CNR		14,00%		2.467,00	-733,00	-202,00	2.392,00
25	MATERIALI E DISPOSITIVI	CANTIL S.R.L.*	12.04.2003	10.500,00	15.045,00	10%	1.050,00	Personale non CNR	1.504,50	6.857,00	-3.478,00	1355,00	417,00
26	MATERIALI E DISPOSITIVI	COLUMBUS SUPERCONDUCTORS S.P.A.*	06.02.2003	2.589.240,08	347.812,00	10%	258.924,01	1,03%	34.781,20	-178.364,00	-832.379,00	-1.061.869,00	-1.179.560,00
27	MATERIALI E DISPOSITIVI	DELTA E S.R.L.*	25.07.2000	32.000,00	145.005,00	Non partecipata CNR		50,00%		9.858,00	12.234,00	30.237,00	22.162,00
28	MATERIALI E DISPOSITIVI	E-LAB SCIENTIFIC S.R.L.	30.06.2008	24.000,00	27.168,00	Non partecipata CNR		100,00%		N.A.C.	N.A.C.	N.A.C.	3.168,00

Spin off del CNR													
Numero	Dipartimento	Nominativo	Data Costituzione	Capitale sociale	Patrimonio netto 2008	Quota CNR valore percentuale	Quota Nominale CNR	Quota ricercatore/ CNR valore percentuale	Rivalutazione quota CNR in relazione all'ultimo bilancio approvato	Risultato gestione 2005	Risultato gestione 2006	Risultato gestione 2007	Risultato gestione 2008
29	MATERIALI E DISPOSITIVI	E-MAGINE-IT S.R.L.*	17.10.2000	10.500,00	ND	Non partecipata CNR		Personale non CNR		796,00	1.982,00	ND	ND
30	MATERIALI E DISPOSITIVI	INFMEDIA S.R.L.*	26.04.1999	25.500,00	26.262,00	25%	6.374,49	Personale non CNR	6.564,97	-4.503,00	528,00	7.045,00	617,00
31	MATERIALI E DISPOSITIVI	MARWAN TECHNOLOGY S.R.L.*	01.01.2003	10.000,00	30.383,00	Non partecipata CNR		Personale non CNR		4.228,00	2.981,00	2.268,00	3.140,00
32	MATERIALI E DISPOSITIVI	PHOENIX S.R.L.*	01.12.1998	10.400,00	33.289,00	Non partecipata CNR		Personale non CNR		10.312,00	5.409,00	3.775,00	326,00
33	MATERIALI E DISPOSITIVI	PROMETE S.R.L.*	21.07.1997	50.500,00	13.813,00	Non partecipata CNR		Personale non CNR		-1.727,00	-130.030,00	-130.091,00	-54.633,00
34	MATERIALI E DISPOSITIVI	Q-TECH S.R.L.*	01.01.2002	10.000,00	ND	Non partecipata CNR		Personale non CNR		ND	ND	ND	ND
35	MATERIALI E DISPOSITIVI	SIRIS ITALIA S.R.L.	28.01.2005	70.000,00	61.268,00	Non partecipata CNR		27,00%		261,00	2.998,00	-12.143,00	151,00
36	MATERIALI E DISPOSITIVI	STAR S.R.L.*	13.03.2005	10.000,00	47.200,00	Non partecipata CNR		50,00%		14.828,00	15.127,00	3.182,00	4.062,00
37	MATERIALI E DISPOSITIVI	TETHIS S.R.L.*	27.01.2004	135.000,00	2.028.967,00	Non partecipata CNR		4,00%		-160.109,00	-134.122,00	-360.865,00	-645.436,00
38	MATERIALI E DISPOSITIVI	THUNDERNIL S.R.L.	20.07.2009	10.000,00	N.A.C.	Non partecipata CNR		32,00%		N.A.C.	N.A.C.	N.A.C.	N.A.C.
39	SISTEMI DI PRODUZIONE	IPECC S.R.L.	09.03.2005	15.000,00	10.536,00	Non partecipata CNR		50,00%		-162,54	887,29	-2.943,00	-2.246,00
40	ICT	CLEIS-SECURITY S.R.L.	26.06.2006	20.000,00	24.612,00	Non partecipata CNR		50,00%		N.A.C.	848,00	747,00	3.017,00
41	ICT	WISYTECH S.R.L.	26.06.2006	60.000,00	74.362,00	Non partecipata CNR		20,00%		N.A.C.	1.710,00	12.652,00	12.652,00
42	IDENTITA' CULTURALE	DIDIMA S.R.L.	26.03.2009	20.000,00	N.A.C.	Non partecipata CNR		75,00%		N.A.C.	N.A.C.	N.A.C.	N.A.C.
43	IDENTITA' CULTURALE	TECNODIRITTO S.R.L.	13.06.2007	10.000,00	3.480,00	Non partecipata CNR		54,00%		N.A.C.	0,00	650,00	-5.880,00

N.A.C. NON ANCORA COSTITUITA

* EX INFM

ND NON DISPONIBILE

Nota Si fa presente che nell'agosto 2009 la società Columbus ha proceduto alla sottoscrizione dell'aumento di capitale da euro 347.812,08 ad euro 1.847.811,84. (previa riduzione del capitale per perdite da euro 2.589.240,08 ad euro 347.812,08). Il capitale attuale è quindi pari a 1.847.811,84 e la quota nominale CNR è pari a 184.788,24

Pos.	Ragione Giuridica	Dipartimento	Ragione Sociale	Data Costituzione o/o Adesione CNR	Capitale sociale (Fondo Consortile/ Fondo Associativo/ etc.) 2008	Patrimonio netto	Quota CNR valore percentuale	Quota nominale	Rivalutazione quota CNR in relazione all'ultimo bilancio approvato	Risultato gestione 2004	Risultato gestione 2005	Risultato gestione 2006	Risultato gestione 2007	Risultato gestione 2008	Risultato gestione 2009
150.11	Consorzio	ICT	CONSORZIO PER LA COSTITUZIONE DI "MILANO RICERCHE" CENTRO PER L'INNOVAZIONE IN CITTA' STUDI - MILANO	1 luglio 2002	186.431,00	410.499,00	6,30%	15.474	24.071,42	17.969	27.366	9.449	6.437	66.614	
150.12	Consorzio	MATERIALI E DISPOSITIVI	CONSORZIO ROMA RICERCHE - ROMA	5 aprile 2001	185.924,48	178.126,00	16,66%	30.975	29.675,79	-30.233	-15.883	-25.677	-16.615	-4.735	-0.472
150.13	Società Consortile	MATERIALI E DISPOSITIVI	PASTIS - CENTRO NAZIONALE PER LA RICERCA E LO SVILUPPO DEI MATERIALI - "ANGELO RIZZO" SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI - BRINDISI - IN LIQUIDAZIONE	9 gennaio 1987	2.065.000,00	-7.546.391,00	8,53%	176.145	-643.877,75	-813.908	-565.962	-578.653	-584.393	-449.178	
150.14	Consorzio	MATERIALI E DISPOSITIVI	CONSORZIO C.E.O. - CENTRO DI ECCELLENZA OPTRONICA - FIRENZE - IN LIQUIDAZIONE (quota iniziale 25% - 25% acquisto dall'INOA - 15,66% acquisto in seguito a redistribuzione della quota dell'Università di Firenze) - IN LIQUIDAZIONE	9 luglio 1987	154.937,27	-69.896,00	66,66%	103.281	-46.592,67	-6.324	-9.778	-63.866	-17.036	-8.467	-11.352
150.15	Società Consortile	PROGETTAZIONE MOLECOLARE	C.A.M.P.E.C. SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA - PORTICI (NAPOLI) - IN LIQUIDAZIONE	20 luglio 1987	390.000,00	-50.697,00	25,40%	99.060	-15.467,84	-73.344	36.383	4.452	6.666	-498.321	
150.16	Consorzio	SISTEMI DI PRODUZIONE	CONSORZIO CATANIA RICERCHE - CATANIA	6 ottobre 2001	92.962,00	697.636,00	16,67%	15.497	116.295,92	266.908	53.573	-8.326	-19.295	-21.940	
150.17	Società Consortile	ICT	CONSORZIO PISA RICERCHE SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	3 dicembre 2001	980.000,00	740.545,00	4,17%	40.032	30.080,73	-332.455	20.249	-206.347	-32.672	38.193	
150.20	Consorzio	AGROALIMENTARE	CONSORZIO AGRITALE RICERCHE - IN LIQUIDAZIONE	28 luglio 1987	138.404,00	31.827,00	25,14%	34.795	8.001,31	-39.554	-255.654	-609.280	-97.781	76.673	
150.23	Consorzio	PATRIMONIO CULTURALE	CONSORZIO CIVITA'	14 settembre 1990	168.000,00	45.119,00	16,66%	34.653	7.516,83		1.401	-48.741	-117.553	-39.733	-24.245
150.24	Consorzio	PROGETTAZIONE MOLECOLARE	CONSORZIO NAZIONALE DI RICERCA PER LE TECNOLOGIE OPTOELETTRONICHE DELL'INP - OPTEL-INP	13 settembre 1990	300.000,00	376.937,00	33,00%	99.000 (versamento CNR quota di partecipazione e aumento di capitale sociale 30 gennaio)	124.309,21	93.247	-106.674	-303.297	131.965	175.516	89.147
150.25	Consorzio	ICT	CONSORZIO - U.I.I.S.E.	26 luglio 1999	46.461,00	23.502,00	onerosa**			-298.447	-20	-22.399	-107		
150.26	Consorzio	TERRA E AMBIENTE	CONSORZIO DI RICERCA DEL GRAN SASSO	31 marzo 1982	178.900,00	625.607,00	14,28%	25.490	89.336,88	chiude a pareggio	-3.650	-23.808	-56.068	-62.801	
150.27	Consorzio	TERRA E AMBIENTE	CONSORZIO PER L'INNOVAZIONE DEI SISTEMI INFORMATIVI GEOGRAFICI DEI GRANDI RACINI FLUVIALI (ICISIG)	30 maggio 1995	51.645,58	93.355,00	onerosa**			550	4.265	1.145	483	6.481	
150.29	Società Consortile	SISTEMI DI PRODUZIONE	SISTEMI INNOVATIVI PER LA TECNOLOGIA DELLA SCARPA ITALIANA SINTESI	28 settembre 1995	516.000,00	857.065,00	24,00%	123.840	205.695,60	-27.339	29.528	46.166	44.712	247.998	
150.30	Consorzio	ENERGIA E TRASPORTI	CONSORZIO RFX	13 maggio 1996	192.400,00	3.377.852,00	27,03%	52.000	912.932,06	-605.838	1.159.885	-531.595	-2.493.123	1.348.951	-4.113.064
150.31	Consorzio	SISTEMI DI PRODUZIONE	CONSORZIO DI RICERCA PER LO SVILUPPO DI SISTEMI INNOVATIVI DI CONCEZIONE E PRODUZIONE PER IL SETTORE MECCANICO (CONSORZIO "PRODUZIONE 2000")	17 marzo 1997	15.493,68	21.673,00	onerosa**	7.902		1.785	3.191	1.403	303	1.392	-4.482
150.33	Società Consortile	SISTEMI DI PRODUZIONE	SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA ASSOTEC - POLITECNICO INNOVAZIONE	16 ottobre 1997	424.788,00	151.821,00	7,81%	33.176	11.857	-189.155	-46.089	75.224	-197.743		
			POLITECNICO INNOVAZIONE (ex ASSOTEC SCARPI)	16 ottobre 1997	185.940,00	214.856,00	3,37%	6.268	7.241				1.758		
			ALINTEC SCARPI (EX POLITECNICO - EX ASSOTEC)	1 gennaio 2008	327.642,00	367.700,00	3,37%	11.053	12.391					1.023	

150.34	Associazione Società Consortile	TERRA E AMBIENTE SISTEMI DI PRODUZIONE	CONSORZIO PER LA GESTIONE DEL CENTRO DI COORDINAMENTO DELLE ATTIVITA' DI RICERCA INERENTI AL SISTEMA LAGUNARE DI VENEZIA (CENTRO CO.RILA) Bilancio commerciale AGENZIA PER LO SVILUPPO DELL'EMILIA ROMAGNA (ASTER) - SCPA	22 maggio 1998	193.950,00	388.772,00	25,00%	48.488	97.193,00	- 4.194	82.509	20.954	57.661	21.169	
150.35	Società Consortile	ENERGIA E TRASPORTI	CENTRO ITALIANO DI RICERCHE AEROSPAZIALI - CIRIA - Scpa	21 ottobre 1998	740.000,00	772.217,00	17,57%	130.003	163.845,00	853	1.425	873	-23.306	-23.640	
150.36	Società Consortile	MANCANTE AFFERENZA	THEMIS - TELESCOPIO HELIOGRAFICO PARA EL ESTUDIO DEL MAGNETISMO Y LAS INESTABILIDADES SOLARES - SOCIEDAD LIMITADA - LA LAGUNA (TENERIFE) - SCIOLTO	2 luglio 1999	985.224,00	61.385.513,00	5,24%	51.626	2.692.600,88	3.011.372	1.522.661	1.511.958	499.101	3.174.867	
150.37	Società	ICT	CONSORZIO PER LA RICERCA E L'EDUCAZIONE PERMANENTE DI TORINO (COREP)	24 marzo 2000	3.006,00	730.974,36	20,00%	601	145.194,57	-840.623	-905.710	-756.806	-901.208	-695.803	
150.38	Consorzio	ICT	CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LA GESTIONE DEL CENTRO DI CALCOLO ELETTRONICO DELL'ITALIA NORD- ORIENTALE (C.I.N.E.C.A.)	13 giugno 2000	762.050,00	599.615,00	variabili **	-	-	551	959	22.165	6.485	-68.581	-162.435
150.39	Associazione Italiana per la ricerca	ICT	ASSOCIAZIONE ITALIANA PER LA RICERCA INDUSTRIALE (AIRI)	27 giugno 2000	24.074.487,00	60.350.508,00	variabili *	non è possibile determinare	-	Bilancio di natura finanziaria	Bilancio di natura finanziaria	1.315.979	276.900	-	-
150.40	Società Consortile	SCIENZE DELLA VITA	SHARDNA S.P.A. CENTRO CONSORTILE RICERCHE NEUROSCIENZE - PHARMANESS SCARL	9 novembre 2000	234.208,00	180.736,00	variabili *	-	-	114.656	2.798	-10.449	-1.416	-53.472	-
150.41	Società Consortile	MEDICINA	GROUPEMENT EUROPEEN D'INTERET ECONOMIQUE (EUROPEAN RESEARCH CONSORTIUM FOR INFORMATICS AND MATHEMATICS-ERCIM)	16 maggio 2001	5.000.000,00	5.469.594,00	2,00%	100.000	109.391,68	- 94.501	387.694	409.216	399.018	-213.968	-
150.44	Società Consortile	ICT	CENTRO DI RICERCHE ED APPLICAZIONI SUI RISCHI E LE RISORSE NATURALI - CERN MAROS	15 ottobre 2001	258.228,00	654.561,00	8,33%	21.510	72.731,00	7.138	5.258	12.382	48.789	33.560	-
150.45	Consorzio	IDENTITÀ CULTURALE	CONSORZIO PROMOS RICERCHE	1 novembre 2001	variabili *	non è possibile determinare	variabili *	-	-	il bilancio chiude in pareggio	il bilancio chiude in pareggio	-	-	-	-
150.46	Consorzio	MEDICINA	CONSORZIO LUIGI AMADUCCI	15 novembre 2001	35.382,00	25.633,00	19,81%	7.011	5.077,90	-3997	-2.968	5.145	-4.059	-691	-
150.47	Consorzio	MEDICINA	CONSORZIO VENEZIA RICERCHE	30 ottobre 2001	154.937,07	119.689,00	10,00%	15.494	11.968,90	567	749	1.771	-26.796	-11.940	-
150.48	Consorzio	IDENTITÀ CULTURALE	FONDAZIONE ANTONIO RUBERTI	6 dicembre 2001	10.010,00	2.754,00	11,88%	1.199	329,93	- 447	-3.582	153	-595	-115	-
150.51	Consorzio	IDENTITÀ CULTURALE	ASSOCIAZIONE "ASSOCIAZIONE PER LA SICUREZZA INFORMATICA E TELEMATICA"	6 febbraio 2002	51.646,00	55.602,00	10,00%	5.165	5.560,20	9.571	-12.522	-1.226	8.492	-375	-5.448
150.53	Consorzio	IDENTITÀ CULTURALE	ISTITUTO PER LO SVILUPPO E LA GESTIONE AVANZATA DELL'INFORMAZIONE INFORAV	27 febbraio 2002	498.918,00	503.747,00	non onerosa **	-	-	- 611	-49.045	-14.648	3.399	34	-
150.54	Fondazione	ICT	CONSORZIO GESTIONE AMPLIAMENTO RETE RICERCA - GARR	11 luglio 2002	139.146,00	294.607,00	variabili *	-	-	il bilancio chiude in pareggio	il bilancio chiude in pareggio	il bilancio chiude in pareggio	il bilancio chiude in pareggio	il bilancio chiude in pareggio	-
150.55	Associazione	ICT	FONDAZIONE IMC - CENTRO MARINO INTERNAZIONALE - O.N.L.U.S.	13 settembre 2002	variabili *	65.087,06	variabili *	non è possibile determinare	-	47.831	10.446	-8.861	-25.157	8.772	-
150.56	Associazione	ICT	CONSORZIO PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA NAZIONALE DI RICERCHE IN ANTARTIDE PNRA - S.C.R.I.	23 ottobre 2002	variabili *	226.680,00	variabili *	-	-	- 6.283	5.181	1.315	2.756	-	-
150.57	Fondazione	ICT	EUROPEAN ASSOCIATION FOR FOOD SAFETY (SAFE CONSORTIUM)	13 luglio 2002	56.810,00	1.421.957,00	variabili *	-	-	190.620	64.709	-62.399	-780.183	-180.612	-
150.58	Consorzio	ICT	CENTRO PER LO STUDIO DELLA PATOLOGIA SPONTANEA DEGLI ORGANISMI MARINI - CESPOM	13 novembre 2002	500.000,00	17.214.859,87	25,00%	125.000	4.393.714,97	453	731.403	717.656	1.644.986	2.253.691	-
150.59	Consorzio	ICT	ISTITUTO PER LO SVILUPPO E LA GESTIONE AVANZATA DELL'INFORMAZIONE INFORAV	4 aprile 2003	20.000,00	21.977,00	24,00%	4.800	5.274,48	-	499	879	196	-6.102	6.508
150.60	Associazione estera di diritto belga	AGROALIMENTARE	CONSORZIO PER LA RICERCA E L'EDUCAZIONE PERMANENTE DI TORINO (COREP)	4 aprile 2003	variabili *	-	variabili *	non è possibile determinare	-	25.000	-3.833	-	-	-	-
150.61	Società Consortile	TERRA E AMBIENTE	CONSORZIO PER LA RICERCA E L'EDUCAZIONE PERMANENTE DI TORINO (COREP)	17 aprile 2003	500.000,00	1.034.188,00	24,00%	-	248.205,12	risultato di pareggio	447.272	534.188	321.242	-	-
150.63	Associazione	TERRA E AMBIENTE	CONSORZIO PER LA RICERCA E L'EDUCAZIONE PERMANENTE DI TORINO (COREP)	5 maggio 2003	stanziamento annuale comune di Massima	risultato di pareggio	non onerosa **	-	-	8732	2.828	69.572	32.344	-52.552	-

9. Partenariato con soggetti pubblici e privati

Al fine di integrare l'attività di ricerca svolta dal CNR nell'ambito della più vasta rete scientifica nazionale e europea e per il superamento delle residue frammentazioni, nel corso del 2009 sono state promosse, nelle diverse macroaree, attività di partenariato ad alto valore aggiunto, soprattutto in termini di apporto di competenze.

Tra gli effetti positivi di queste iniziative c'è la costruzione di reti nazionali tra soggetti in grado di candidarsi con successo per la costituzione di "piattaforme tecnologiche", per la partecipazione alle *Joint Technological Initiatives* (JTI) previste dal VII Programma Quadro, nonché per le iniziative di ricerca e sviluppo che saranno finanziate dai PON e dai POR a livello nazionale e regionale.

Accordi con le Regioni

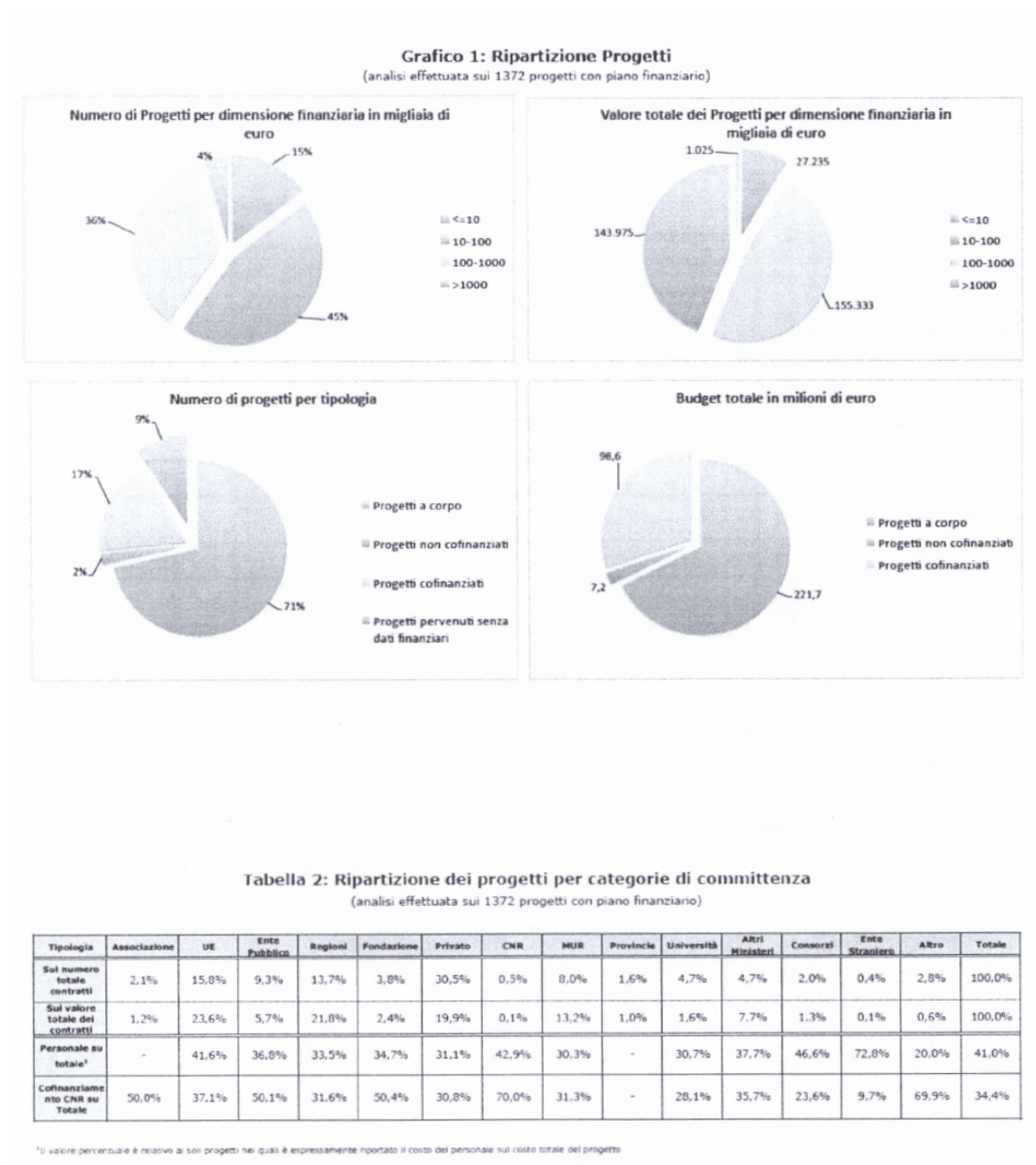
A fronte delle risorse messe a disposizione e soprattutto grazie alla concertazione delle azioni di valenza territoriale e di valorizzazione di strutture e competenze, le Regioni sono un interlocutore prezioso per il CNR, per lo sviluppo di iniziative realizzabili anche attraverso l'accesso a strumenti quali PON e POR. Sono stati attivati numerosi accordi attraverso :

- Regione Veneto per la realizzazione di un Polo dell'Innovazione;
- Regione Liguria: partecipazione al distretto Tecnologico sui Sistemi Integrati;
- Regione Campania: fondazioni Telethon e BioForMe;
- Regione Puglia: Accordo Quadro per iniziative per l'innovazione; partecipazione al distretto aeronautico.

Tra gli accordi posti in essere, si cita, a titolo esemplificativo, l'Accordo Quadro con la Regione Lombardia, di durata triennale. Tale accordo, stipulato con l'obiettivo di cooperare all'attuazione di programmi di ricerca, sviluppo ed alta formazione finalizzati ai bisogni sociali ed economici della Regione, ha messo in campo risorse per 40 milioni di euro, 20 dei quali messi a disposizione dalla Regione Lombardia e 20 dal CNR attraverso costi di personale e di strumentazione e il coinvolgimento di 11 Istituti CNR.

Nell'ambito dell'accordo sono state approvate quattro proposte progettuali con importanti ricadute sul sistema produttivo regionale per le quali si possono già riscontrare i primi risultati al termine della seconda annualità di attività, nonostante una discontinuità gestionale generata da disallineamento temporale tra i diversi progetti comunque risolto nel 2010 con la proroga di un anno delle attività.

Di seguito si riportano le risultanze della ricognizione effettuata circa la consistenza dei Progetti attivi al 2010.



Si riporta anche l'andamento delle entrate esterne della rete scientifica