

C.C.I.A.A. di Catania	0,00%	53,04
C.C.I.A.A. di Ragusa	0,00%	33,28
C.C.I.A.A. di Sondrio	0,00%	30,16
C.C.I.A.A. di Trieste	0,00%	27,04
C.C.I.A.A. di Caltanissetta	0,00%	6,24
TOTALE	100%	1.318.941

Con riferimento alle quote consortili, la società non ha mai richiesto contributi né ordinari, né straordinari, ad accezione della sottoscrizione iniziale delle quote di capitale sociale.

ORGANI STATUTARI E DI CONTROLLO

Sono presenti i seguenti organi previsti dallo statuto:

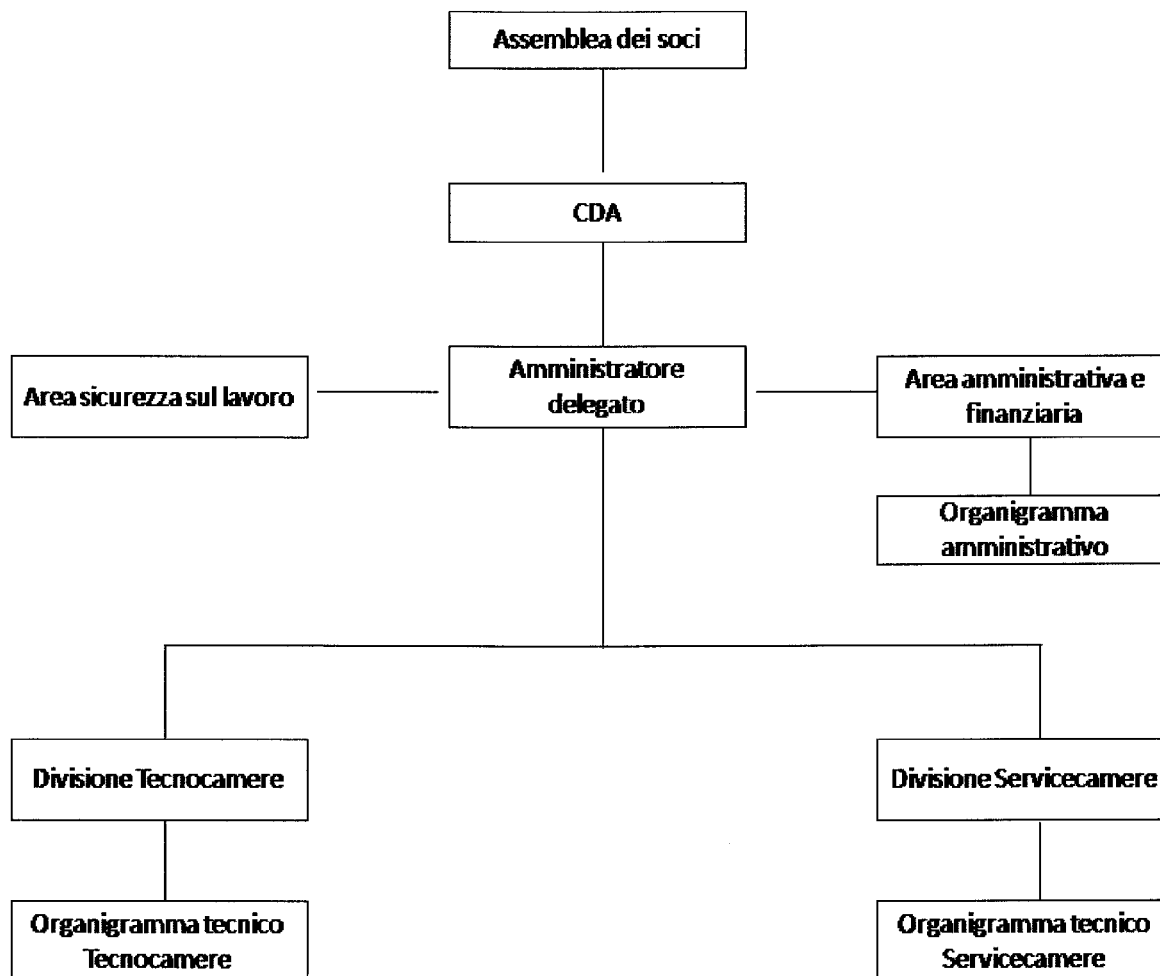
- Presidente
- Consiglio di amministrazione composto da 3 membri
- Amministratore delegato

Con riferimento agli organi di controllo sono previsti ad oggi:

- Collegio sindacale composto da 3 membri
- Società di revisione composta da 1 membri
- ODV (Organismo di vigilanza) composto da 2 membri

DATI ORGANIZZATIVI**ORGANIGRAMMA**

Si rappresenta di seguito la struttura organizzativa di Tecnoservice:



DOTAZIONE ORGANICA PER IL TRIENNIO 2008-2010 E RIPARTIZIONE DEL PERSONALE PER AREA DI ATTIVITÀ

Nel triennio 2008-2010 la dotazione organica è così riassumibile:

	2008	2009	2010
PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO			
DIRIGENTI	4,00	4,00	4,00
QUADRI	2,00	2,00	2,00
IMPIEGATI	82,00	121,00	195,00
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO			
DIRIGENTI			
QUADRI	-	-	-
IMPIEGATI	9	5	14
TOTALE	97	132	215
COLLABORATORI	-	-	3
TOTALE COMPLESSIVO	97	132	218

Con riferimento al 2010 le risorse umane in servizio risultano ripartite tra dirigenti (2%), quadri (1%), impiegati (96%) e collaboratori esterni (1%)

Queste sono inoltre assegnate impiegate sulle attività:

- amministrative:
- produttive
- promozionali/commerciali

secondo la seguente ripartizione

	ATTIVITÀ AMMINISTRATIVE	ATTIVITÀ PRODUTTIVE	ATTIVITÀ PROMOZIONALI / COMMERCIALI	TOTALE
DIRIGENTI	-	4,0	-	4,0
QUADRI	1,0	1,0	-	2,0
IMPIEGATI	8,0	201,0	-	209,0
COLLABORATORI	-	3,0	-	3,0
TOTALE	9	209	-	218
% incidenza	4,13%	95,87%	0,00%	

SISTEMI E REGOLAMENTI DI GESTIONE

Nel corso del 2010 risultano implementati i seguenti sistemi e dei regolamenti di gestione:

- Regolamento acquisti in economia;
- Regolamento reclutamento personale dipendente;
- Modello organizzativo e codice etico ai sensi del d. lgs. 231/2001;
- Modello di qualità;
- Sistema di controllo di gestione

LE ALTRE SOCIETÀ PARTECIPATE

10. BORSA MERCI TELEMATICA

Borsa Merci Telematica è una società consortile per azioni, partecipata dall'Unioncamere per il 3,31% del capitale sociale, pari ad un valore nominale di € 79.099.

Le principali attività che la società svolge sono:

1. la gestione della **piattaforma telematica** della Borsa Merci Telematica Italiana;
2. lo **studio dei mercati agricoli ed agroalimentari** e le analisi dei relativi prezzi.

Sul piano contabile le principali risultanze di bilancio per l'esercizio 2010, rispetto al 2009, sono riepilogate nel prospetto che segue:

ATTIVO				
	2009		2010	
ATTIVO FISSO	678.901,00	24,66%	670.728,00	24,41%
Immob. Immateriali	514.837,00	75,83%	531.150,00	79,19%
Immob. materiali	133.859,00	19,72%	109.373,00	16,31%
Immob. Finanziarie	30.205,00	4,45%	30.205,00	4,50%
ATTIVO CIRCOLANTE	2.035.445,00	73,95%	2.041.584,00	74,30%
Rimanenze	124.039,00	6,09%	412.249,00	20,19%
Crediti	753.772,00	37,03%	663.647,00	32,51%
Attività finanziarie	1.028.335,00	50,52%	599.801,00	29,38%
Disponibilità liquide	129.299,00	6,35%	365.887,00	17,92%
RATEI E RISCONTI	38.150,00	1,39%	35.313,00	1,29%
TOTALE ATTIVO	2.752.496,00		2.747.625,00	

PASSIVO				
	2009		2010	
PATRIMONIO NETTO	2.396.827,00	87,08%	2.408.529,00	87,66%
Capitale	2.387.372,00	99,61%	2.387.372,00	99,12%
Riserve	8.408,00	0,35%	9.455,00	0,39%
Utili portati a nuovo		0,00%		0,00%
Utile di esercizio	1.047,00	0,04%	11.702,00	0,49%
PASSIVO FISSO	79.108,00	2,87%	109.684,00	3,99%
Debiti oltre 12 mesi		-		-
Trattamento di fine rapporto	79.108,00	100%	109.684,00	100%
PASSIVO CIRCOLANTE	234.898,00	8,53%	181.701,00	6,61%
Fondi rischi e oneri	-	0%		0%
Debiti entro 12 mesi	234.898,00	100%	181.701,00	100%
RATEI E RISCONTI	41.663,00	1,51%	47.711,00	1,74%
TOTALE PASSIVO	2.752.496,00		2.747.625,00	

- Il **marginale primario di struttura** (Patrimonio netto – Attivo Fisso), misura dell'auto-finanziamento è pari 1,7 M€ circa con un relativo quoziente del 3,59 (Patrimonio Netto / Attivo Fisso) contro un valore soglia pari allo 0,7.

Il **marginale secondario di struttura** (Mezzi Propri + Passività Consolidate – Attivo Fisso), misura della capacità complessiva di finanziamento attraverso capitale proprio e di terzi, è pari a 1,85 M€ con un relativo quoziente (Patrimonio Netto + Passivo Fisso / Attivo Fisso) del 3,75 circa contro un valore soglia pari a 1.

	2009	2010	Δ % 2010 / 2009
PATRIMONIO NETTO	2.396.827,00	2.408.529,00	0,49%
IMMOBILIZZAZIONI	678.901,00	670.728,00	-1,20%
MARGINE (1) DI STRUTTURA	1.717.926,00	1.737.801,00	1,16%
QUOZIENTE (1) DI STRUTTURA	3,53	3,59	1,71%

	2009	2010	Δ % 2010 / 2009
PATRIMONIO NETTO	2.396.827,00	2.408.529,00	0,49%
PASSIVO FISSO	79.108,00	109.684,00	38,65%
IMMOBILIZZAZIONI	678.901,00	670.728,00	-1,20%
MARGINE (2) DI STRUTTURA	1.797.034,00	1.847.485,00	2,81%
QUOZIENTE (2) DI STRUTTURA	3,65	3,75	2,95%

- Il **marginale di tesoreria primario** (Disponibilità liquide - Debiti), misura della solvibilità immediata, è negativo per 185.000€, ed il relativo quoziente (Disponibilità liquide / Debiti) si attesta a 2,01 contro un valore soglia pari ad almeno lo 0,8.

Il **marginale di tesoreria secondario** (Disponibilità liquide + crediti - Debiti), misura della solvibilità di breve periodo, è positivo per 850.000€, ed il relativo quoziente (Disponibilità liquide + crediti / Debiti) si attesta a 5,67 contro un valore soglia pari ad almeno 1.

Il **marginale di tesoreria terziario** (Attivo circolante – Passivo Circolante), misura dell'equilibrio delle fonti e degli impieghi "liquidi", è positivo per 1,9 M€, ed il relativo quoziente (Attivo circolante / Passivo Circolante) si attesta a 11,24 contro un valore soglia pari ad almeno 1.

	2009	2010	Δ % 2010 / 2009
DISPONIBILITA' LIQUIDE	129.299,00	365.887,00	182,98%
DEBITI	234.898,00	181.701,00	-22,65%
MARGINE (1) DI TESORERIA	105.599,00	184.186,00	-274,42%
QUOZIENTE (1) DI TESORERIA	0,55	2,01	265,83%

	2009	2010	Δ % 2010 / 2009
DISPONIBILITA' LIQUIDE + CREDITI	883.071,00	1.029.534,00	16,59%
DEBITI	234.898,00	181.701,00	-22,65%
MARGINE (2) DI TESORERIA	648.173,00	847.833,00	30,80%
QUOZIENTE (2) DI TESORERIA	3,76	5,67	50,72%

	2009	2010	Δ % 2010 / 2009
ATTIVO CIRCOLANTE	2.035.445,00	2.041.584,00	0,30%
PASSIVO CIRCOLANTE	234.898,00	181.701,00	-22,65%
MARGINE (3) DI TESORERIA	1.800.547,00	1.859.883,00	3,30%
QUOZIENTE (3) DI TESORERIA	8,67	11,24	29,67%

- Gli **investimenti** effettuali nel triennio 2008-2010 ammontano a:

	2008	2009	2010
Investimenti	248.725	445.496,00	246.989,00

- Sul piano dei **crediti** l'analisi ha riguardato la ripartizione degli stessi sulla base di tre categorie di creditori:
 - Unioncamere
 - Altri soci
 - Verso terzi

La rilevazione, effettuata in tre momenti distinti (31/12/2009, 31/12/2010, 30/03/2011), ha evidenziato l'incidenza dei crediti verso le tre categorie sopra individuate rispetto al totale complessivo

	VERSO UNIONCAMERE	VERSO ALTRI SOCI	VERSO TERZI	TOTALE
CREDITI A STATO PATRIMONIALE 31/12/2009	99.351,00	101.299,00	381.554,00	582.204,00
	17,06%	17,40%	65,54%	
CREDITI A STATO PATRIMONIALE 31/12/2010	104.961,00	162.324,00	66.990,00	334.275,00
	31,40%	48,56%	20,04%	
CREDITI A STATO PATRIMONIALE 30/03/2011	36.716,00	108.655,00	19.057,00	164.428,00
	22,33%	66,08%	11,59%	1.080.907,00

- Con riferimento ai **debiti finanziari di breve periodo** la società ha una posizione finanziaria attiva e non necessita di affidamenti bancari.
- Sul piano economico la differenza tra costi e valore della produzione resta positiva ed il risultato economico di esercizio approssima il pareggio di bilancio.

	2009	2010	Δ % 2010 / 2009
VALORE DELLA PRODUZIONE	1.797.967,00	1.942.193,00	8,02%
COSTI DELLA PRODUZIONE	- 1.787.379,00	- 1.905.430,00	6,60%
1° MARGINE	10.588,00	36.763,00	247,21%
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	22.203,00	10.207,00	-54,03%
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	1.042,00	- 232,00	-122,26%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	33.833,00	46.738,00	38,14%
IMPOSTE E TASSE	- 32.786,00	- 35.036,00	6,86%
UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO	1.047,00	11.702,00	1017,67%

Il rapporto tra il costo del lavoro dipendente ed il valore della produzione è pari a:

	2009	2010
COSTO DEL LAVORO / VALORE DELLA PRODUZIONE	35,14%	33,79%

Mentre l'incidenza dei costi generali sul totale dei costi si attesta a:

	2010
COSTI GENERALI	1.210.981,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	1.787.379,00
INCIDENZA %	67,75%

- Con riferimento ai **Ricavi** realizzati nell'esercizio 2010 l'analisi degli stessi, al netto dei contributi consortili ha evidenziato:
- Proventi realizzati al 100% all'interno del sistema camerale, ed distribuiti tra Unioncamere (66% circa) e le Camere di Commercio (34% circa).
- Proventi realizzati al 66% nell'area "Relazioni con il Sistema Camerale"

	UNIONCAMERE	CCIAA	ALTRO	TOTALE	INCIDENZA % PER AREA ATTIVITA'
RELAZIONI CON IL SISTEMA CAMERALE	655.734			655.734	65,85%
RELAZIONI CON I MIISTERI		340.127		340.127	34,15%
TOTALE				995.861	
INCIDENZA % PER CLIENTE	65,85%	34,15%			

- Con riferimento ai costi distinguiamo tra:

a) costi generali

I costi generali, risultano così ripartiti

	IMPORTO 2010	INCIDENZA %
PERSONALE AMMINISTRATIVO	97.771,00	8,07%
ORGANI	104.667,00	8,64%
FUNZIONAMENTO E SPESE GENERALI PROPRIAMENTE DETTE	1.008.543,00	83,28%
TOTALE COSTI GENERALI	1.210.981,00	

b) costi diretti interni

	COSTI INTERNI			
	UNIONCAMERE	CCIAA	ALTRO	TOTALE
ATTIVITA' TOT		595.593	174.165	769.758,00
INCIDENZA % PER CLIENTE		77,37%	22,63%	

In assenza di un sistema di controllo di gestione e di contabilità per centri di costo non è possibile determinare i costi diretti per area di pertinenza. L'importo complessivo dei costi diretti è ripartito tra il sistema camerale (77,37%) ed altri clienti (22,63%)

c) costi diretti esterni

	COSTI ESTERNI			
	UNIONCAMERE	CCIAA	ALTRO	TOTALE
ATTIVITA' TOT		46.661	3.843	50.504
INCIDENZA % PER CLIENTE		92,39%	7,61%	

Oltre il 90% dei costi diretti esterni sono assorbiti dal sistema camerale

L'analisi per margine di redditività ricavato dalla differenza tra ricavi e costi diretti fa emergere i seguenti risultati per cliente:

	RICAVI (A)	COSTI DIR. INTERNI (B)	COSTI DIR. ESTERNI (C)	MARGINE (A-B-C)
UNIONCAMERE	655.734,00	-	-	655.734,00
CCIAA	340.127,00	595.593,00	46.661,00	302.127,00
ALTRO	-	174.165,00	3.843,00	- 178.008,00
TOTALE	995.861,00	769.758,00	50.504,00	175.599,00

Il margine complessivo, al netto anche dei costi generali ammonta a:

MARGINE (1)	175.599,00
- COSTI GENERALI	1.210.981,00
MARGINE (2)	-€ 1.035.382,00

PRINCIPALI AREE DI ATTIVITA' SVILUPPATE

Nel corso del 2010 la società ha gestito 26 progetti di cui 5 pluriennali

Tali progetti sono stati realizzati nell'ambito delle principali aree di attività produttive sviluppate da Borsa Merci Telematica, che riguardano:

- Area **“Relazioni con il sistema camerale”** nell'ambito della quale sono state realizzate le seguenti iniziative:
 - Fondo perequativo 2006 che ha riguardato il monitoraggio dei prezzi finalizzato alla trasparenza in favore di imprese e consumatori anche attraverso l'ampliamento dell'utilizzo della Borsa Merci Telematica Italiana

- Progetto Network informatico che ha riguardato la realizzazione di un network informatico finalizzato alla successiva rilevazione, analisi e diffusione dei prezzi all'ingrosso
 - Rete rilevazione ittico e carne che ha riguardato costruzione di una rete di rilevazione sui mercati all'ingrosso ittici e delle carni finalizzata al monitoraggio, , analisi e diffusione dei prezzi all'ingrosso
 - Supporto tecnico organizzativo Indis che ha riguardato svolgimento di attività di supporto tecnico-organizzativo per l'osservatorio "prezzi e mercati" dell'Indis
 - Sinergie e collaborazioni con il consorzio Infomercati in attuazione della convenzione MISE-Unioncamere
-
- Area "**Relazioni con il Ministero**", finanziata da contributi a fronte di progetti presentati al MIPAAF, nell'ambito della quale sono state realizzate le seguenti iniziative:
 - Cun settore agricolo suinicolo e cunicolo che ha riguardato la gestione della segreteria della Commissione Unica Nazionale per la rilevazione dei prezzi per il settore suinicolo e cunicolo
 - Piano di settore ceralicolo che ha riguardato la trasparenza informativa di mercato del settore tramite la creazione di un listino omogeneo dei cereali e la promozione della Borsa Merci Telematica e dei servizi accessori alle contrattazioni di natura associativa e finanziaria
 - Piano di settore olivicolo-oleraio che ha riguardato la trasparenza informativa di mercato del settore tramite la creazione di un listino omogeneo dell'olio extra-vergine d'oliva e la promozione della Borsa Merci Telematica e dei servizi accessori alle contrattazioni di natura associativa e finanziaria

DATI DI GOVERNANCE

CAPITALE SOCIALE E QUOTE CONSORTILI

Il capitale sociale ammonta a 2.387.372, 16 € ed è così ripartito tra i soci

AZIONISTI		Codice Fiscale	N.azioni	Valore nominale singola azione €	Valore azioni totale	%
CCIAA	Alessandria	80003000066	1	299,62	299,62	0,01
CCIAA	Ancona	80002890426	4	299,62	1.198,48	0,05
CCIAA	Aosta	91046340070	10	299,62	2.996,20	0,13
CCIAA	Arezzo	80001990516	3	299,62	898,86	0,04
CCIAA	Ascoli Piceno	00253810444	3	299,62	898,86	0,04
CCIAA	Avellino	80001290644	25	299,62	7.490,50	0,31
CCIAA	Bari	80000350720	6	299,62	1.797,72	0,08
CCIAA	Bergamo	80005290160	5	299,62	1.498,10	0,06
CCIAA	Bologna	80013970373	9	299,62	2.696,58	0,11
CCIAA	Brescia	80013870177	1.524	299,62	456.620,88	19,13
CCIAA	Brindisi	00187930748	6	299,62	1.797,72	0,08
CCIAA	Capitoli	80000770927	1	299,62	299,62	0,01
CCIAA	Campobasso	80001510702	1	299,62	299,62	0,01
CCIAA	Catanzaro	80002510792	10	299,62	2.996,20	0,13
CCIAA	Chieti	80000530693	1	299,62	299,62	0,01
CCIAA	Cosenza	80001370784	1	299,62	299,62	0,01
CCIAA	Cremona	80000730194	4	299,62	1.198,48	0,05
CCIAA	Crotone	9100680794	1	299,62	299,62	0,01
CCIAA	Cuneo	80000110041	51	299,62	15.280,62	0,64
CCIAA	Enna	80000490864	1	299,62	299,62	0,01
CCIAA	Ferrara	00292740388	1	299,62	299,62	0,01
CCIAA	Firenze	80002890487	164	299,62	49.137,68	2,06
CCIAA	Foggia	80002570713	8	299,62	2.396,96	0,10
CCIAA	Forlì-Cesena	80000750408	2	299,62	599,24	0,03
CCIAA	Grossato	80000910531	1	299,62	299,62	0,01
CCIAA	La Spezia	00224630111	1	299,62	299,62	0,01
CCIAA	L'Aquila	80002390666	50	299,62	14.981,00	0,63
CCIAA	Latina	80004010593	1	299,62	299,62	0,01
CCIAA	Lecce	80009730757	1	299,62	299,62	0,01
CCIAA	Livorno	80010870493	1	299,62	299,62	0,01
CCIAA	Lodi	92515670153	86	299,62	25.767,32	1,08
CCIAA	Lucca	80004310464	3	299,62	898,86	0,04
CCIAA	Macerata	80001410432	3	299,62	898,86	0,04
CCIAA	Mantova	00402430201	260	299,62	77.901,20	3,26
CCIAA	Massa Carrara	82000110450	1	299,62	299,62	0,01
CCIAA	Matera	80001410770	6	299,62	1.797,72	0,08
CCIAA	Milano	80073490155	543	299,62	162.693,66	6,81
CCIAA	Modena	00675070361	86	299,62	25.767,32	1,08
CCIAA	Novara	80008390033	1	299,62	299,62	0,01
CCIAA	Padova	00654100288	4	299,62	1.198,48	0,05
CCIAA	Palermo	80016730824	19	299,62	5.692,78	0,24
CCIAA	Parma	80008090344	2.113	299,62	633.097,06	26,52
CCIAA	Pavia	80000590184	8	299,62	2.396,96	0,10
CCIAA	Perugia	80000970543	4	299,62	1.198,48	0,05
CCIAA	Pesaro-Urbino	00135390417	5	299,62	1.498,10	0,06
CCIAA	Pescara	80000750689	2	299,62	599,24	0,03
CCIAA	Pisa	80000430506	4	299,62	1.198,48	0,05
CCIAA	Pistoia	00332700475	1	299,62	299,62	0,01
CCIAA	Pordenone	80000590937	2	299,62	599,24	0,03
CCIAA	Potenza	80000170763	16	299,62	4.793,92	0,20
CCIAA	Prato	92024980481	1	299,62	299,62	0,01
CCIAA	Ragusa	80000110884	51	299,62	15.280,62	0,64
CCIAA	Ravenna	00361270390	1	299,62	299,62	0,01
CCIAA	Reggio Calabria	80000090805	28	299,62	8.389,36	0,35
CCIAA	Reggio Emilia	00448250357	4	299,62	1.198,48	0,05
CCIAA	BMTI (azione propria)	06044201009	1	299,62	299,62	0,01
CCIAA	Roma	80099790586	419	299,62	125.540,78	5,26
CCIAA	Salerno	80003090653	4	299,62	1.198,48	0,05
CCIAA	Siena	80001820523	5	299,62	1.498,10	0,06
CCIAA	Siracusa	80000070698	2	299,62	599,24	0,03
CCIAA	Taranto	80005050739	13	299,62	3.895,06	0,16
CCIAA	Teramo	00127790673	1	299,62	299,62	0,01
CCIAA	Torino	80062130010	1	299,62	299,62	0,01
CCIAA	Trapani	80001990813	3	299,62	898,86	0,04
CCIAA	Trento	00262170228	1	299,62	299,62	0,01
CCIAA	Treviso	80009550262	157	299,62	47.040,34	1,97
CCIAA	Trieste	80010550327	10	299,62	2.996,20	0,13
CCIAA	Venezia	80008190276	12	299,62	3.595,44	0,15
CCIAA	Vercelli	80000650020	2	299,62	599,24	0,03
CCIAA	Verona	00653240234	43	299,62	12.883,66	0,54
CCIAA	Vibo Valentia	02034980795	1	299,62	299,62	0,01
CCIAA	Vicenza	80000330243	272	299,62	81.498,64	3,41
CCIAA	Viterbo	80000550568	2	299,62	599,24	0,03
Infocamere - Roma		02313821007	1.589	299,62	476.096,18	19,94
Unioncamere - Roma		01484460587	264	299,62	79.099,68	3,31
Un. Reg. Lombardia		03254220159	10	299,62	2.996,20	0,13
Un. Reg. Piemonte		80091380016	1	299,62	299,62	0,01
Un. Reg. Puglia - Bari		80000270720	6	299,62	1.797,72	0,08
Totale			7968		2.387.372,16	100

Con riferimento alle **quote consortili**.

Il valore complessivo delle quote consortili previsto ammonta a € 670.654 ed è ripartito tra i soci in base alla “classe consortile” per il biennio 2010-2011, che per le Camere di Commercio dipende dal numero di imprese attive iscritte al Registro Imprese: