

<b>DIREZIONE TECNOLOGIE</b>
SISTEMI E INNOVAZIONE TECNOLOGICA
PRODUZIONE E IT SERVICE GOVERNANCE
AMMINISTRAZIONE DATABASE E SOFTWARE
SERVIZI TECNOLOGICI E INFORMATICA DISTRIBUITA
SERVIZI DI RETE E PROTEZIONE
<b>DIREZIONE APPLICAZIONI</b>
APPLICAZIONI E SERVIZI DI INVIO TELEMATICO E QUALITÀ
APPLICAZIONI E SERVIZI DI BACK OFFICE
APPLICAZIONI E SERVIZI DI CONSULTAZIONE
SUPPORTO CLIENTI E GESTIONE APPLICAZIONI

**DOTAZIONE ORGANICA PER IL TRIENNIO 2008-2010 E RIPARTIZIONE DEL PERSONALE PER AREA DI ATTIVITÀ**

Nel triennio 2008-2010 la dotazione organica è così riassumibile:

	2008	2009	2010
<b>PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO</b>			
DIRIGENTI	25,00	26,00	27,00
QUADRI	56,00	58,00	72,00
IMPIEGATI	341,00	338,00	393,00
<b>PERSONALE A TEMPO DETERMINATO</b>			
DIRIGENTI			
QUADRI			
IMPIEGATI			

	7	5	8
<b>TOTALE</b>	<b>429</b>	<b>427</b>	<b>500</b>
COLLABORATORI	2	3	10
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>431</b>	<b>430</b>	<b>510</b>

Con riferimento al 2010 le risorse umane in servizio risultano ripartite tra dirigenti (5%), quadri (14%), impiegati (79%) e collaboratori esterni (2%)

Queste sono inoltre assegnate impiegate sulle attività:

- amministrative:
- produttive
- promozionali/commerciali

secondo la seguente ripartizione

	ATTIVITÀ AMMINISTRATIVE	ATTIVITÀ PRODUTTIVE	ATTIVITÀ PROMOZIONALI / COMMERCIALI	TOTALE
DIRIGENTI	7,0	9,0	11,0	27,0
QUADRI	11,0	42,0	19,0	72,0
IMPIEGATI	73,0	245,0	83,0	401,0
COLLABORATORI		9,0	1,0	10,0
<b>TOTALE</b>	<b>91</b>	<b>305</b>	<b>114</b>	<b>510</b>
<b>% incidenza</b>	<b>17,84%</b>	<b>59,80%</b>	<b>22,35%</b>	

**SISTEMI E REGOLAMENTI DI GESTIONE**

Nel corso del 2010 risultano implementati i seguenti sistemi e dei regolamenti di gestione:

- Regolamento di amministrazione e contabilità
- Regolamento di organizzazione degli uffici
- Regolamento acquisti in economica
- Regolamento reclutamento personale dipendente
- Reclutamento incarichi professionali
- Modello organizzativo e codice etico ai sensi del d. Lgs. 231/2001
- Modello di qualità
- Sistema di controllo di gestione

## 8. ECOCERVED

Ecocerved è una società consortile a responsabilità limitata, partecipata dall'Unioncamere per il 7,25% del capitale sociale, pari ad un valore nominale di € 181.369.

A fronte di una sempre maggiore compenetrazione delle attività della società con quelle dei Soci, la società nel 2010 ha realizzato oltre il 92% dei propri ricavi da lavori svolti per i Soci contro l'87% del 2009. Fin dall'autunno del 2009 si sono avviate le procedure per pervenire al risultato dell'applicazione dell'art 10, comma 2 del DPR 633 (IVA esente per i soci) la cui attuazione è stata rinviate a seguito della formulazione di una richiesta di consulenza giuridica all'Agenzia delle Entrate da parte di UnionCamere.

Sul piano contabile le principali risultanze di bilancio per l'esercizio 2010, rispetto al 2009, sono riepilogate nel prospetto che segue:

ATTIVO				
	2009	2010		
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>292.020,00</b>	<b>6,09%</b>	<b>174.537,00</b>	<b>3,13%</b>
Immob. Immateriali	60.979,00	20,88%	39.952,00	22,89%
Immob. materiali	113.391,00	38,83%	105.062,00	60,19%
Immob. Finanziarie	117.650,00	40,29%	29.523,00	16,92%
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>4.494.772,00</b>	<b>93,67%</b>	<b>5.397.142,00</b>	<b>96,68%</b>
Rimanenze	-	0,00%	-	0,00%
Crediti	2.172.582,00	48,34%	3.550.570,00	65,79%
Attività finanziarie	-	0,00%	1.299.989,00	24,09%
Disponibilità liquide	2.322.190,00	51,66%	546.583,00	10,13%
<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>11.728,00</b>	<b>0,24%</b>	<b>10.920,00</b>	<b>0,20%</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>4.798.520,00</b>		<b>5.582.599,00</b>	

PASSIVO				
	2009		2010	
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>3.417.119,00</b>	<b>71,21%</b>	<b>3.537.161,00</b>	<b>63,36%</b>
Capitale	2.500.000,00	73,16%	2.500.000,00	70,68%
Riserve	705.412,00	20,64%	917.117,00	25,93%
Utili portati a nuovo		0,00%		0,00%
Utile di esercizio	211.707,00	6,20%	120.044,00	3,39%
<b>PASSIVO FISSO</b>	<b>152.225,00</b>	<b>3,17%</b>	<b>156.202,00</b>	<b>2,80%</b>
Debiti oltre 12 mesi		-		-
Trattamento di fine rapporto	152.225,00	100%	156.202,00	100%
<b>PASSIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.229.176,00</b>	<b>25,62%</b>	<b>1.889.236,00</b>	<b>33,84%</b>
Fondi rischi e oneri		0%		0%
Debiti entro 12 mesi	1.229.176,00	100%	1.889.236,00	100%
<b>RATEI E RISCONTI</b>		<b>0,00%</b>		<b>0,00%</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>4.798.520,00</b>		<b>5.582.599,00</b>	

- Il **margine primario di struttura** (Patrimonio netto – Attivo Fisso), misura dell'auto-finanziamento è pari 3,36 M€ circa con un relativo quoziente del 20,27 (Patrimonio Netto / Attivo Fisso) contro un valore soglia pari allo 0,7.
- Il **margine secondario di struttura** (Mezzi Propri + Passività Consolidate – Attivo Fisso), misura della capacità complessiva di finanziamento attraverso capitale proprio e di terzi, è pari a 3,5 M€ con un relativo quoziente (Patrimonio Netto + Passivo Fisso / Attivo Fisso) del 21,16 circa contro un valore soglia pari a 1.

	2009	2010	Δ % 2010 / 2009
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	3.417.119,00	3.537.161,00	3,51%
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	292.020,00	174.537,00	-40,23%
<b>MARGINE (1) DI STRUTTURA</b>	<b>3.125.099,00</b>	<b>3.362.624,00</b>	<b>7,60%</b>
<b>QUOZIENTE (1) DI STRUTTURA</b>	<b>11,70</b>	<b>20,27</b>	<b>73,19%</b>

	2009	2010	Δ % 2010 / 2009
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	3.417.119,00	3.537.161,00	3,51%
<b>PASSIVO FISSO</b>	152.225,00	156.202,00	2,61%
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	292.020,00	174.537,00	-40,23%
<b>MARGINE (2) DI STRUTTURA</b>	<b>3.277.324,00</b>	<b>3.518.826,00</b>	<b>7,37%</b>
<b>QUOZIENTE (2) DI STRUTTURA</b>	<b>12,22</b>	<b>21,16</b>	<b>73,12%</b>

➤ Il **margine di tesoreria primario** (Disponibilità liquide - Debiti), misura della solvibilità immediata, è negativo per 1,3M €, ed il relativo quoziente (Disponibilità liquide / Debiti) si attesta a 2,01 contro un valore soglia pari ad almeno lo 0,29.

Il **margine di tesoreria secondario** (Disponibilità liquide + crediti - Debiti), misura della solvibilità di breve periodo, è positivo per 2,2 M€, ed il relativo quoziente (Disponibilità liquide + crediti / Debiti) si attesta a 2,17 contro un valore soglia pari ad almeno 1.

Il **margine di tesoreria terziario** (Attivo circolante – Passivo Circolante), misura dell'equilibrio delle fonti e degli impieghi "liquidi", è positivo per 3,5 M€, ed il relativo quoziente (Attivo circolante / Passivo Circolante) si attesta a 2,86 contro un valore soglia pari ad almeno 1.

	2009	2010	Δ % 2010 / 2009
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	2.322.190,00	546.583,00	-76,46%
<b>DEBITI</b>	1.229.176,00	1.889.236,00	53,70%
<b>MARGINE (1) DI TESORERIA</b>	<b>1.093.014,00</b>	<b>1.342.653,00</b>	<b>-222,84%</b>
<b>QUOZIENTE (1) DI TESORERIA</b>	<b>1,89</b>	<b>0,29</b>	<b>-84,69%</b>

	2009	2010	Δ % 2010 / 2009
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE + CREDITI</b>	4.494.772,00	4.097.153,00	-8,85%
<b>DEBITI</b>	1.229.176,00	1.889.236,00	53,70%
<b>MARGINE (2) DI TESORERIA</b>	<b>3.265.596,00</b>	<b>2.207.917,00</b>	<b>-32,39%</b>
<b>QUOZIENTE (2) DI TESORERIA</b>	<b>3,66</b>	<b>2,17</b>	<b>-40,69%</b>
	2009	2010	Δ % 2010 / 2009
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	4.494.772,00	5.397.142,00	20,08%
<b>PASSIVO CIRCOLANTE</b>	1.229.176,00	1.889.236,00	53,70%
<b>MARGINE (3) DI TESORERIA</b>	<b>3.265.596,00</b>	<b>3.507.906,00</b>	<b>7,42%</b>
<b>QUOZIENTE (3) DI TESORERIA</b>	<b>3,66</b>	<b>2,86</b>	<b>-21,88%</b>

1. Gli **investimenti** effettuali nel triennio 2008-2010 ammontano a:

	2008	2009	2010
<b>Investimenti</b>	<b>88.653</b>	<b>138.590,00</b>	<b>122.966,00</b>

2. Sul piano dei **crediti** l'analisi ha riguardato la ripartizione degli stessi sulla base di tre categorie di creditori:

- a. Unioncamere
- b. Altri soci
- c. Verso Terzi

La rilevazione, effettuata in tre momenti distinti (31/12/2009, 31/12/2010, 30/03/2011), ha evidenziato l'incidenza dei crediti verso le tre categorie sopra individuate rispetto al totale complessivo

	VERSO UNIONCAMERE	VERSO ALTRI SOCI	VERSO TERZI	TOTALE
CREDITI A SP 31/12/2009	344.692,00	1.803.484,00	2.148.176,00	4.296.352,00
	8,02%	41,98%	50,00%	
CREDITI A SP 31/12/2010	134.688,00	3.325.112,00	3.459.800,00	6.919.600,00
	1,95%	48,05%	50,00%	
CREDITI A SP 30/03/2011	5.709,00	1.523.825,00	1.518.116,00	3.047.650,00
	0,19%	50,00%	49,81%	14.263.602,00

3. Con riferimento ai **debiti finanziari di breve periodo** la società non necessita di affidamenti bancari.

➤ Sul piano economico la differenza tra costi e valore della produzione resta positiva ed il risultato economico di esercizio approssima il pareggio di bilancio.

	2009	2010	Δ % 2010 / 2009
VALORE DELLA PRODUZIONE	5.802.249,00	6.216.023,00	7,13%
COSTI DELLA PRODUZIONE	- 5.359.557,00	- 5.855.107,00	9,25%
1° MARGINE	442.692,00	360.916,00	-18,47%
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	13.016,00	6.570,00	-49,52%
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	3.477,00	- 3.476,00	-199,97%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	459.185,00	364.010,00	-20,73%
IMPOSTE E TASSE	- 247.478,00	-243.966,00	-1,42%
UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO	211.707,00	120.044,00	-43,30%

Il rapporto tra il costo del lavoro dipendente ed il valore della produzione è pari a:

	2009	2010
<b>COSTO DEL LAVORO / VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>49,52%</b>	<b>51,25%</b>

Mentre l'incidenza dei costi generali sul totale dei costi si attesta a:

	2010
COSTI GENERALI	970.530,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	5.359.557,00
INCIDENZA %	18,11%

4. Con riferimento ai **Ricavi** realizzati nell'esercizio 2010 l'analisi degli stessi, al netto dei contributi consortili ha evidenziato:

- ✓ Proventi realizzati al 92% verso soci
- ✓ Proventi realizzati al 55% nell'area "Albo Gestori" ed al 17% nell'area "Sistri"

	SOCI	PP.AA.	ALTRO	TOTALE	INCIDENZA % PER AREA ATT.
ALBO GESTORI	3.413.914			<b>3.413.914,00</b>	<b>55,25%</b>
SERVIZI ALLE IMPRESE			258.561,00	<b>258.561,00</b>	<b>4,18%</b>
MUD	847.145	42.027,00		<b>889.172,00</b>	<b>14,39%</b>
SERVIZI PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	205.789		109.897,00	<b>315.686,00</b>	<b>5,11%</b>
PROGETTI PER LE CCIAA	100.727	69.194,00		<b>169.921,00</b>	<b>2,75%</b>
REGISTRI AMBIENTALI	82.926			<b>82.926,00</b>	<b>1,34%</b>
SISTRI	1.037.982	11.050,00		<b>1.049.032,00</b>	<b>16,98%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>5.688.483,00</b>	<b>122.271,00</b>	<b>368.458,00</b>	<b>6.179.212,00</b>	
<b>INCIDENZA % PER CLIENTE</b>	<b>92%</b>	<b>1,98%</b>	<b>5,96%</b>		

Con riferimento ai costi distinguiamo tra:

- a) costi generali

I costi generali, risultano così ripartiti

	IMPORTO 2010	INCIDENZA %
<b>PERSONALE AMMINISTRATIVO</b>	<b>185.510,00</b>	<b>19,11%</b>
<b>ORGANI</b>	<b>184.981,00</b>	<b>19,06%</b>
<b>FUNZIONAMENTO E SPESE GENERALI PROPRIAMENTE DETTE</b>	<b>600.039,00</b>	<b>61,83%</b>
<b>TOTALE COSTI GENERALI</b>	<b>970.530,00</b>	

- b) costi diretti interni

Non è stato possibile determinare i costi diretti interni per cliente ma solo per area di attività

	COSTI INTERNI	
	TOTALE	INCIDENZA % PER AREA ATTIVITA'
<b>ALBO GESTORI</b>	<b>2.171.222,00</b>	<b>57,36%</b>
<b>SERVIZI ALLE IMPRESE</b>	<b>36.318,00</b>	<b>0,96%</b>
<b>MUD</b>	<b>402.635,00</b>	<b>10,64%</b>
<b>SERVIZI PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE</b>	<b>267.432,00</b>	<b>7,06%</b>
<b>PROGETTI PER LE CCIAA</b>	<b>146.152,00</b>	<b>3,86%</b>
<b>REGISTRI AMBIENTALI</b>	<b>22.053,00</b>	<b>0,58%</b>
<b>SISTRI</b>	<b>739.530,00</b>	<b>19,54%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>3.785.342,00</b>	

L'importo complessivo dei costi diretti è concentrato tra l'albo gestori (57%) ed il Sistri (20% circa)

c) costi diretti esterni

Non è stato possibile determinare i costi diretti esterni per cliente ma solo per area di attività

COSTI ESTERNI		
	TOTALE	INCIDENZA % PER AREA ATTIVITA'
ALBO GESTORI	283.405,00	39,09%
SERVIZI ALLE IMPRESE	7.015,00	0,97%
MUD	296.720,00	40,92%
SERVIZI PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	900,00	0,12%
PROGETTI PER LE CCIAA	46.864,00	6,46%
REGISTRI AMBIENTALI	-	0,00%
SISTRI	90.186,00	12,44%
<b>TOTALE</b>	<b>725.090,00</b>	

Il 39% dei costi diretti esterni sono assorbiti dall'Area "Albo Gestori", il 41% dall'Area "MUD", ed il 12% dall'Area "Sistri"

L'analisi per margine di redditività ricavato dalla differenza tra ricavi e costi diretti fa emergere i seguenti risultati per area di attività:

	RICAVI (A)	COSTI DIR. INTERNI (B)	COSTI DIR. ESTERNI (C)	MARGINE (A-B-C)
ALBO GESTORI	3.413.914,00	2.171.222,00	283.405,00	959.287,00
SERVIZI ALLE IMPRESE	258.561,00	36.318,00	7.015,00	215.228,00
MUD	889.172,00	402.635,00	296.720,00	189.817,00

SERVIZI PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	315.686,00	267.432,00	900,00	47.354,00
PROGETTI PER LE CCIAA	169.921,00	146.152,00	46.864,00	- 23.095,00
REGISTRI AMBIENTALI	82.926,00	22.053,00	-	
SISTRI	1.049.032,00	739.530,00	90.186,00	219.316,00
<b>TOTALE</b>	<b>6.179.212,00</b>	<b>3.785.342,00</b>	<b>725.090,00</b>	<b>1.668.780,00</b>

Il margine complessivo, al netto anche dei costi generali ammonta a:

<b>MARGINE (1)</b>	<b>1.668.780,00</b>
<b>- COSTI GENERALI</b>	<b>970.530,00</b>
<b>MARGINE (2)</b>	<b>698.250,00</b>

## PRINCIPALI AREE DI ATTIVITA' SVILUPPATE

Nel corso del 2010 la società ha gestito 80 progetti di cui 20 pluriennali

Tali progetti sono stati realizzati nell'ambito delle principali aree di attività produttive sviluppate da Ecocerved, che riguardano:

1. **Area "Modello Unico di Dichiarazione Ambientale":** L'area comprende le attività che vengono svolte a supporto delle Camere di Commercio al fine della raccolta, elaborazione ed analisi di 420 mila Modelli Unici di Dichiarazione Ambientale che le CCIAA ricevono da imprese ed enti ai sensi della Legge 70/94. L'attività comprende la gestione del servizio chiavi in mano per la raccolta e l'informatizzazione del MUD per conto di Infocamere scpa, l'Assistenza, formazione e supporto alle CCIAA, ai dichiaranti e alle Associazioni di categoria per la presentazione del MUD e la bonifica statistica dei dati MUD
2. **Area "Sistri":** l'area supporta le Camere di Commercio (nell'ambito del servizio chiavi in mano offerto da Infocamere) e alle Sezioni Regionali (a seguito dell'offerta formulata direttamente da Ecocerved) nell'attuazione di quanto previsto dal D.M. 17/12/2009 in merito al sistema informatico di controllo della tracciabilità dei rifiuti. L'attività comprende lo sviluppo e la

gestione dei sistemi e delle procedure per consentire a CCIAA e Sezioni di svolgere i compiti loro assegnati dalla normativa e dal protocollo di intesa Unioncamere - Ministero dell'Ambiente e il supporto operativo al funzionamento delle sezioni per quanto concerne lo svolgimento delle attività di rilascio dei dispositivi SISTRI

3. **Area “Albo Nazionale Gestori Ambientali”:** Ecocerved, per conto delle 21 Sezioni Regionali dell’Albo Nazionale Gestori Ambientali, operanti presso le Camere di Commercio capoluogo di regione, garantisce, sia per lo sviluppo che per la manutenzione, il sistema informativo che consente una gestione integrale delle pratiche, dalla loro presentazione telematica fino alla pubblicazione sul sito dell’Albo, passando attraverso tutto l’iter amministrativo. L’attività comprende lo sviluppo, aggiornamento e manutenzione del sistema informativo,, il supporto alle Sezioni dell’Albo per quanto concerne lo svolgimento delle attività di ufficio, di istruttoria e di servizi di archiviazione ottica e postalizzazione nonché l’assistenza alle Sezioni
4. **Area “Registri Ambientali”:** Azioni di supporto necessarie all’adozione ed allo svolgimento dei compiti affidati alle Camere di commercio dalla normativa attuale e da quella in corso di emanazione, relativamente alle principali dichiarazioni ambientali (rifiuti elettronici ed elettronici, pile e accumulatori, composti organici volatili. L’attività comprende lo sviluppo, manutenzione e aggiornamento del sistema informatico del Registro Nazionale dei Produttori di Apparecchiature Elettriche ed Elettroniche che le CCIAA costituiscono in base al D.Lgs. 151/2005, del sistema informatico del Registro Nazionale dei Produttori di pile ed accumulatori che le CCIAA costituiscono in base al D.Lgs. 188/2008 e la raccolta delle Comunicazioni COV inviate dalle imprese alle Camere di Commercio in base al Decreto legislativo 27 marzo 2006, n. 161, informatizzazione dei dati raccolti e loro trasferimento, con procedure standard concordate, alla Direzione Valutazione Ambientale del Ministero dell’Ambiente per il successivo invio alla Commissione
5. **Area “Progetti per le Camere di Commercio”:** Iniziative di assistenza, consulenza e formazione e svolte verso le Camere di Commercio non legate a specifici obblighi di legge. L’area comprende le attività di assistenza e consulenza nei progetti camerali in materia di qualità ambientale e, più in generale, attività di formazione ed assistenza svolta mediante seminari, gestione di sportelli ambientali remoti, realizzazione di aree specifiche dedicate all’ambiente all’interno dei siti camerali.
6. **Area “Servizi per le Imprese” :** Attività di assistenza, consulenza e formazione svolte verso le imprese. Rientrano in questo filone di attività la realizzazione e gestione di sistemi di contrattazione telematica di rifiuti appartenenti a mercati verticali, la realizzazione di analisi ed elaborazioni di dati qualitativi e quantitativi su produzione e gestione dei rifiuti,e di applicazioni gestionali la raccolta di dati ed informazioni relativi agli impatti ambientali delle attività svolte da utilizzare per la contabilità ambientale.
7. **Area “Servizi per la Pubblica Amministrazione”:** Descrizione: attività svolte per la Pubblica Amministrazione direttamente o in attuazione di specifiche convenzioni tra la Pubblica

Amministrazione e le Camere di Commercio, le loro Unioni e Aziende Speciali. Ecocerved collabora con la Pubblica Amministrazione Centrale e locale per le quali realizza sistemi informativi e applicazioni gestionali per la raccolta e gestione dei dati ambientali funzionali ad esigenze di natura amministrativa e conoscitiva delle dinamiche del territorio

8. **Area “Ricerca e Sviluppo”:** attività di valorizzare dei dati raccolti dalle Camere di Commercio mediante integrazione con altre fonti informative al fine di produzione di analisi e modelli. In particolare Ecocerved sta realizzando un sistema informativo che incrocia e mette in relazione dati provenienti dagli archivi ambientali gestiti dalle Camere di Commercio con archivi esterni quali Registro Imprese e l'archivio Bilanci e l'archivio delle Unità locali dell'ISTAT. Ecocerved inoltre collabora con Università e centri di ricerca nella realizzazione di modelli statistici predittivi della produzione di rifiuti e per studi di settore.

**DATI DI GOVERNANCE****CAPITALE SOCIALE E QUOTE CONSORTIL**

Il capitale sociale ammonta a 2.500.000 € ed è così ripartito tra i 42 soci

ELENCO SOCI		QUOTA CAPITALE SOCIALE DI PERTINENZA	% CAPITALE SOCIALE DI PERTINENZA
1	INFOCAMERE S.c.p.A.	€ 923.498	36,9399
2	C.C. A.A. di Ancona	€ 4.450	0,1780
3	C.C. A.A. di Aosta	€ 1.000	0,0400
4	C.C. A.A. di Avellino	€ 2.000	0,0800
5	C.C. A.A. di Bari	€ 44.500	1,7800
6	C.C. A.A. di Benevento	€ 4.563	0,1825
7	C.C. A.A. di Bologna	€ 17.621	0,7048
8	C.C. A.A. di Bolzano	€ 10.000	0,4000
9	C.C. A.A. di Brescia	€ 4.000	0,1600
10	C.C. A.A. di Cagliari	€ 4.563	0,1825
11	C.C. A.A. di Campobasso	€ 2.000	0,0800
12	C.C. A.A. di Catanzaro	€ 4.563	0,1825
13	C.C. A.A. di Cosenza	€ 27.374	1,0950
14	C.C. A.A. di Ferrara	€ 5.412	0,2165
15	C.C. A.A. di Firenze	€ 10.000	0,4000
16	C.C. A.A. di Forlì	€ 4.811	0,1924
17	C.C. A.A. di Genova	€ 12.500	0,5000
18	C.C. A.A. di Grosseto	€ 1.000	0,0400
19	C.C. A.A. di L'Aquila	€ 2.000	0,0800
20	C.C. A.A. di Livorno	€ 9.126	0,3650
21	C.C. A.A. di Lucca	€ 10.000	0,4000
22	C.C. A.A. di Milano	€ 228.114	9,1246
23	C.C. A.A. di Modena	€ 11.127	0,4451
24	C.C. A.A. di Napoli	€ 7.630	0,3052
25	C.C. A.A. di Novara	€ 6.842	0,2737
26	C.C. A.A. di Padova	€ 5.000	0,2000
27	C.C. A.A. di Palermo	€ 15.000	0,6000
28	C.C. A.A. di Parma	€ 7.172	0,2869
29	C.C. A.A. di Perugia	€ 5.000	0,2000
30	C.C. A.A. di Pescara	€ 6.000	0,2400
31	C.C. A.A. di Pisa	€ 31.935	1,2774
32	C.C. A.A. di Potenza	€ 5.000	0,2000
33	C.C. A.A. di Ravenna	€ 6.270	0,2508
34	C.C. A.A. di Reggio Emilia	€ 6.939	0,2776
35	C.C. A.A. di Roma	€ 28.487	1,1395
36	C.C. A.A. di Taranto	€ 53.587	2,1435
37	C.C. A.A. di Torino	€ 407.916	16,3166
38	C.C. A.A. di Trento	€ 4.563	0,1825
39	C.C. A.A. di Trieste	€ 6.343	0,2537
40	C.C. A.A. di Venezia	€ 117.800	4,7120
41	C.C. A.A. di Vercelli	€ 2.000	0,0800
42	C.C. A.A. di Vicenza	€ 18.249	0,7300
<b>TOTALE</b>		<b>€ 2.500.000</b>	<b>100%</b>

La società non ha **quote consortili**.

### **ORGANI STATUTARI E DI CONTROLLO**

Gli organi previsti dallo statuto e presenti nella società sono

- Presidente
- Consiglio di amministrazione composto da 5 membri

Con riferimento agli organi di controllo sono previsti:

- un collegio sindacale composto da 3 membri + 2 supplenti
- un ODV (Organismo di vigilanza) composto da 3 membri
- una società di revisione