

Nel prospetto che segue si riportano i principali risultati economico-patrimoniali del 2010 messi al confronto con il 2009.

ATTIVO				
	2009		2010	
Crediti vs soci per versamenti dovuti			9.672	
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>211.946</b>	<b>39,69%</b>	<b>236.925</b>	<b>25,56%</b>
Immob. Immateriali	211.335	99,71%	236.467	99,81%
Immob. materiali	611	0,29%	458	0,19%
Immob. Finanziarie	-	0,00%	-	0,00%
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>321.997</b>	<b>60,31%</b>	<b>680.343</b>	<b>73,40%</b>
Rimanenze	-	0,00%	-	0,00%
Crediti	311.154	96,63%	506.863	74,50%
Attività finanziarie	-	0,00%	-	0,00%
Disponibilità liquide	10.843	3,37%	173.480	25,50%
<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>533.943</b>		<b>926.940</b>	

PASSIVO				
	2009		2010	
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>520.755</b>	<b>97,53%</b>	<b>675.442</b>	<b>72,87%</b>
Capitale	250.000	48,01%	324.102	47,98%
Riserve	269.808	51,81%	350.785	51,93%
Utili portati a nuovo	-	0,00%	-	0,00%
Utile di esercizio	947	0,18%	555	0,08%
<b>PASSIVO FISSO</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>490</b>	<b>0,05%</b>
Debiti oltre 12 mesi	-		-	-
Trattamento di fine rapporto	-		490	100%
<b>PASSIVO CIRCOLANTE</b>	<b>13.188</b>	<b>2,47%</b>	<b>251.007</b>	<b>27,08%</b>
Fondi rischi e oneri	-	0%	-	0%
Debiti entro 12 mesi	13.188	100%	251.007	100%
<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>533.943</b>		<b>926.940</b>	

- In assenza di un passivo fisso il  **margine primario di struttura** (Patrimonio netto – Attivo Fisso), misura dell'auto-finanziamento ed il  **margine secondario di struttura** (Patrimonio Netto + Passività Consolidate – Attivo Fisso), misura della capacità complessiva di finanziamento, attraverso capitale proprio e di terzi, coincidono e sono pari a 440.000 € circa con un relativo quoziente del 2,85.

	2009	2010	Δ % 2010 / 2009
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	520.755,00	675.442,40	29,70%
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	211.946,00	236.925,00	11,79%
<b>MARGINE (1) DI STRUTTURA</b>	<b>308.809,00</b>	<b>438.517,40</b>	<b>42,00%</b>
<b>QUOZIENTE (1) DI STRUTTURA</b>	<b>2,46</b>	<b>2,85</b>	<b>16,03%</b>
	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>Δ % 2010 / 2009</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	520.755,00	675.442,40	29,70%
<b>PASSIVO FISSO</b>	-	490,40	
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	211.946,00	236.925,00	11,79%
<b>MARGINE (2) DI STRUTTURA</b>	<b>308.809,00</b>	<b>439.007,80</b>	<b>42,16%</b>
<b>QUOZIENTE (2) DI STRUTTURA</b>	<b>2,46</b>	<b>2,85</b>	<b>16,11%</b>

- Il  **margine di tesoreria primario** (Disponibilità liquide - Debiti), misura della solvibilità immediata, è negativo per 300.000 € circa, ed il relativo quoziente (Disponibilità liquide/ Debiti) si attesta a 0,76 contro un valore soglia pari ad almeno lo 0,8.

Il  **margine di tesoreria secondario** (Disponibilità liquide + crediti - Debiti), misura della solvibilità di breve periodo, è positivo per 1,16 M€, ed il relativo quoziente (Disponibilità liquide + Crediti /Debiti) si attesta a 1,93 contro un valore soglia pari ad almeno 1.

Il  **margine di tesoreria terziario** (Attivo circolante – Passivo Circolante), misura dell'equilibrio delle fonti e degli impieghi "liquidi", è positivo per 1,3 M€, ed il relativo

quoziente (Attivo Circolante /Passivo Circolante) si attesta a 2,02 contro un valore soglia pari ad almeno 1.

	2009	2010	Δ % 2010 / 2009
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	517.349,00	948.162,00	83,27%
<b>DEBITI</b>	691.454,00	1.255.127,00	81,52%
<b>MARGINE (1) DI TESORERIA</b>	<b>- 174.105,00</b>	<b>- 306.965,00</b>	<b>76,31%</b>
<b>QUOZIENTE (1) DI TESORERIA</b>	<b>0,75</b>	<b>0,76</b>	<b>0,97%</b>
	2009	2009	Δ % 2010 / 2009
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE + CREDITI</b>	1.872.412,00	2.419.674,00	29,23%
<b>DEBITI</b>	691.454,00	1.255.127,00	81,52%
<b>MARGINE (2) DI TESORERIA</b>	<b>1.180.958,00</b>	<b>1.164.547,00</b>	<b>-1,39%</b>
<b>QUOZIENTE (2) DI TESORERIA</b>	<b>2,71</b>	<b>1,93</b>	<b>-28,81%</b>
	2009	2009	Δ % 2010 / 2009
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	1.895.850,00	2.530.512,00	33,48%
<b>PASSIVO CIRCOLANTE</b>	691.454,00	1.255.127,00	81,52%
<b>MARGINE (3) DI TESORERIA</b>	<b>1.204.396,00</b>	<b>1.275.385,00</b>	<b>5,89%</b>
<b>QUOZIENTE (3) DI TESORERIA</b>	<b>2,74</b>	<b>2,02</b>	<b>-26,47%</b>

- Non si rilevano **investimenti** nel triennio 2008-2010.
- Sul piano dei **crediti** l'analisi ha riguardato la ripartizione degli stessi sulla base di tre categorie di creditori:
  - Unioncamere
  - Altri soci

- Verso terzi

La rilevazione, effettuata in tre momenti distinti (31/12/2009, 31/12/2010, 30/03/2011), ha evidenziato l'incidenza dei crediti verso le tre categorie sopra individuate rispetto al totale complessivo

	VERSO UNIONCAMERE	VERSO ALTRI SOCI	VERSO TERZI	TOTALE
<b>CREDITI A STATO PATR. 31/12/2009</b>	70.000,00	110.400,00	130.754,41	<b>311.154,41</b>
	<b>22%</b>	<b>35%</b>	<b>42%</b>	
<b>CREDITI A STATO PATR.31/12/2010</b>	92.774,00	206.867,47	206.998,34	<b>506.639,81</b>
	<b>18%</b>	<b>41%</b>	<b>41%</b>	
<b>CREDITI A STATO PATR. 30/03/2011</b>	204.998,38	344.487,93	206.998,34	<b>756.484,65</b>
	<b>27%</b>	<b>46%</b>	<b>27%</b>	

- Con riferimento ai **debiti finanziari di breve periodo**, risulta attivo un rapporto con la sola Banca di Credito Cooperativo di Roma; non sono previsti affidamenti di capitale
- Sul piano economico la differenza tra costi e valore della produzione resta positiva ed il risultato economico di esercizio approssima il pareggio di bilancio.

	2009	2010	Δ % 2010 / 2009
VALORE DELLA PRODUZIONE	618.230,00	552.294,00	-10,67%
COSTI DELLA PRODUZIONE	- 625.317,00	- 551.106,00	-11,87%
<b>1° MARGINE</b>	- <b>7.087,00</b>	<b>1.188,00</b>	<b>-116,76%</b>
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-	-	110,64%

	94,00	198,00	
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	8.128,00	-	-100,00%
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>947,00</b>	<b>990,00</b>	<b>4,54%</b>
IMPOSTE E TASSE		- 436,00	
<b>UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO</b>	<b>947,00</b>	<b>554,00</b>	<b>-41,50%</b>

Il rapporto tra il **costo del lavoro dipendente** ed il **valore della produzione** è pari, nel 2010 all' **1,89%** in quanto, alla data del 31/12/2010 la Società aveva un solo dipendente

Così come l'incidenza dei **costi generali** sul totale dei costi si attesta al 2% circa:

	<b>2010</b>
<b>COSTI GENERALI</b>	<b>12.703,33</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>625.317,00</b>
<b>INCIDENZA %</b>	<b>2,03%</b>

- Con riferimento ai **Ricavi** realizzati nell'esercizio 2010 si segnalano i soli proventi provenienti dal progetto sperimentale di monitoraggio e interpretazione normativa, realizzato per Unioncamere, per un ammontare di € 22.774

- Anche con riferimento ai costi:

- **costi generali**

I costi generali risultano pari a 12.703,33 € e sono imputabili alla voce "funzionamento e spese generali propriamente dette".

- **costi diretti interni**

I costi diretti interni sono pari a 10.460,68 € e sono relativi al progetto sopra citato, realizzato per Unioncamere

- **costi diretti esterni**

Non sono rilevati costi diretti esterni

La marginalità di commessa/cliente risulta pertanto pari a:

	<b>RICAVI (A)</b>	<b>COSTI DIRETTI INTERNI (B)</b>	<b>COSTI DIRETTI ESTERNI (C)</b>	<b>MARGINE 1 (A-B-C)</b>	<b>COSTI GENERALI (D)</b>	<b>MARGINE 2 (MARGINE 1 - D)</b>
<b>PROGETTO SPERIMENTALE DI MONITORAGGIO E INTERPRETAZIONE NORMATIVA (VS UNIONCAMERE)</b>	22.774	10.461	-	<b>12.313</b>	12.703	<b>- 390</b>

#### **PRINCIPALI AREE DI ATTIVITA' SVILUPPATE**

Nel 2010 Universitas Mercatorum ha gestito complessivamente 1 commessa.

Tale progetto è stato realizzato nell'ambito della seguente area di attività:

- Area **“progetto sperimentale di monitoraggio e interpretazione normativa”**.

All'interno di tale area sono ricomprese le funzioni:

- Definizione di un progetto esecutivo sperimentale articolato nelle seguenti linee di servizio:
  - Monitoraggio della normativa comunitaria;
  - Valutazione e conseguente monitoraggio delle tematiche nelle quali è necessario effettuare il monitoraggio della normativa regionale (in conseguenza della potestà normativa affidata all'ente regionale);

- Progettazione e allestimento di uno strumento informativo a favore del sistema camerale italiano dedicato alla “normativa in itinere” anche attraverso dossier tematici;
- Realizzazione di approfondimenti normativi su specifiche tematiche di interesse per il sistema camerale.
- Erogazione del servizio a livello sperimentale articolato nelle seguenti linee di servizio:
  - Rilascio di almeno n. 6 dossier tematici;
  - Rilascio di un dossier mensile di approfondimento e di studio della normativa di interesse camerale.
- Follow up e definizione del servizio a regime articolato nelle seguenti linee di servizio:
  - Testing del servizio presso almeno 5 Camere di Commercio;
  - Stesura di un progetto definitivo a regime.

**DATI DI GOVERNANCE****CAPITALE SOCIALE E QUOTE CONSORTILI**

Il capitale sociale ammonta, al 31/12/2010 ad € 324.102,29 e risulta così ripartito:

ELENCO SOCI	QUOTA CAPITALE SOCIALE DI PERTINENZA	% CAPITALE SOCIALE DI PERTINENZA
UNIONCAMERE	125.000,00	38,57
CCIAA REGGIO EMILIA	30.000,00	9,26
CCIAA PARMA	26.000,00	8,02
IFOA	12.500,00	3,86
ISTITUTO G. TAGLIACARNE	12.500,00	3,86
DINTEC	8.000,00	2,47
UNIONCAMERE TOSCANA	6.925,00	2,14
CCIAA PISA	6.000,00	1,85
CCIAA SASSARI	4.775,00	1,47

CCIAA MASSA CARRARA	4.025,00	1,24
CCIAA BOLOGNA	3.804,50	1,17
CCIAA CAGLIARI	2.926,55	0,90
CCIAA LATINA	2.925,00	0,90
CCIAA PALERMO	2.880,00	0,89
CCIAA ASCOLI PICENO	2.500,00	0,77
CCIAA CAMPOBASSO	2.500,00	0,77
CCIAA FOGGIA	2.500,00	0,77
CCIAA GENOVA	2.500,00	0,77
CCIAA GROSSETO	2.500,00	0,77
CCIAA IMPERIA	2.500,00	0,77
CCIAA PADOVA	2.500,00	0,77
CCIAA ROMA	2.500,00	0,77
CCIAA TARANTO	2.500,00	0,77
CCIAA TREVISO	2.500,00	0,77
CCIAA VERONA	2.500,00	0,77
CCIAA VICENZA	2.500,00	0,77
UNIONE REGIONALE CCIAA CALABRIA	2.500,00	0,77
CCIAA TRIESTE	2.500,00	0,77
CCIAA BRESCIA	2.500,00	0,77
CCIAA VENEZIA	2.500,00	0,77
CCIAA CUNEO	2.500,00	0,77
CCIAA SIENA	2.500,00	0,77
UNIONCAMERE PIEMONTE	2.500,00	0,77
CCIAA LIVORNO	2.500,00	0,77
CCIAA BARI	2.500,00	0,77
CCIAA FROSINONE	2.500,00	0,77
CCIAA SIRACUSA	2.500,00	0,77



CCIAA VITERBO	2.341,24	0,72
CCIAA PRATO	2.000,00	0,62
CCIAA UDINE	2.000,00	0,62
CCIAA FIRENZE	2.000,00	0,62
CCIAA CATANZARO	2.000,00	0,62
CCIAA AVELLINO	2.000,00	0,62
CCIAA BRINDISI	2.000,00	0,62
UNIONCAMERE LOMBARDIA	2.000,00	0,62
UNIONCAMERE BASILICATA	2.000,00	0,62
<b>Socio N. 46</b>	<b>€324.102,29</b>	<b>100%</b>

Le quota consortili ammontano ad € 350.000,00 e risultano così ripartite:

SOCI	TOTALE CAPITALE POSSEDUTO	AZIONARIATO AL 15 DICEMBRE 2010	CALCOLI PER QUOTA CONSORTILE 2011
UNIONCAMERE	125.000,00	38,57	134.988,25
CCIAA REGGIO EMILIA	30.000,00	9,26	32.397,18
CCIAA PARMA	26.000,00	8,02	28.077,56
IFOA	12.500,00	3,86	13.498,82
ISTITUTO G. TAGLIACARNE	12.500,00	3,86	13.498,82
DINTEC	8.000,00	2,47	8.639,25
UNUONCAMERE TOSCANA	6.925,00	2,14	7.478,35
CCIAA PISA	6.000,00	1,85	6.479,44
CCIAA SASSARI	4.775,00	1,47	5.156,55
CCIAA MASSA CARRARA	4.025,00	1,24	4.346,62
CCIAA BOLOGNA	3.804,50	1,17	4.108,50

CCIAA CAGLIARI	2.926,55	0,90	3.160,40
CCIAA LATINA	2.925,00	0,90	3.158,72
CCIAA PALERMO	2.880,00	0,89	3.110,13
CCIAA ASCOLI PICENO	2.500,00	0,77	2.699,76
CCIAA CAMPOBASSO	2.500,00	0,77	2.699,76
CCIAA FOGGIA	2.500,00	0,77	2.699,76
CCIAA GENOVA	2.500,00	0,77	2.699,76
CCIAA GROSSETO	2.500,00	0,77	2.699,76
CCIAA IMPERIA	2.500,00	0,77	2.699,76
CCIAA PADOVA	2.500,00	0,77	2.699,76
CCIAA ROMA	2.500,00	0,77	2.699,76
CCIAA TARANTO	2.500,00	0,77	2.699,76
CCIAA TREVISO	2.500,00	0,77	2.699,76
CCIAA VERONA	2.500,00	0,77	2.699,76
CCIAA VICENZA	2.500,00	0,77	2.699,76
UNIONCAMERE CALABRIA	2.500,00	0,77	2.699,76
CCIAA TRIESTE	2.500,00	0,77	2.699,76
CCIAA BRESCIA	2.500,00	0,77	2.699,76
CCIAA VENEZIA	2.500,00	0,77	2.699,76
CCIAA CUNEO	2.500,00	0,77	2.699,76
CCIAA SIENA	2.500,00	0,77	2.699,76
UNIONCAMERE PIEMONTE	2.500,00	0,77	2.699,76
CCIAA LIVORNO	2.500,00	0,77	2.699,76
CCIAA BARI	2.500,00	0,77	2.699,76
FROSINONE	2.500,00	0,77	2.699,76
CCIAA SIRACUSA	2.500,00	0,77	2.699,76
CCIAA VITERBO	2.341,24	0,72	2.528,32
CCIAA PRATO	2.000,00	0,62	2.159,81

CCIAA UDINE	2.000,00	0,62	2.159,81
CCIAA FIRENZE	2.000,00	0,62	2.159,81
CCIAA CATANZARO	2.000,00	0,62	2.159,81
CCIAA AVELLINO	2.000,00	0,62	2.159,81
CCIAA BRINDISI	2.000,00	0,62	2.159,81
UNIONCAMERE LOMBARDIA	2.000,00	0,62	2.159,81
UNIONCAMERE BASILICATA	2.000,00	0,62	2.159,81
<b>TOTALE CAPITALE SOCIALE</b>	<b>324.102,29</b>	<b>100,00</b>	<b>350.000,00</b>

## ORGANI STATUTARI E DI CONTROLLO

Sono presenti entrambi gli organi previsti dallo statuto:

- Presidente
- Consiglio di amministrazione composto da 5 membri

Con riferimento agli organi di controllo è previsto e presente un collegio sindacale composto da 3 membri

## DATI ORGANIZZATIVI

Alla data del 31/12/2010 la società aveva un unico dipendente (impiegato) addetto alle attività amministrative.

## SISTEMI E REGOLAMENTI DI GESTIONE

Nel corso del 2010 risultano implementati i seguenti sistemi e dei regolamenti di gestione:

- Regolamento di amministrazione e contabilità
- Regolamento acquisti in economia
- Regolamento fondo economale

PAGINA BIANCA

**LE SOCIETÀ “IN HOUSE” NON CONTROLLATE**

## 6. ISNART

Isnart è una società consortile per azioni partecipata dall'Unioncamere per il 11,4% del capitale sociale, pari ad un valore nominale di € 112.063.

Le principali risultanze di bilancio per l'esercizio 2010, rispetto al 2009, sono riepilogate nel prospetto che segue:

ATTIVO				
	2009		2010	
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>104.972,00</b>	<b>3,93%</b>	<b>144.740,00</b>	<b>4,35%</b>
Immob. Immateriali	26.208,00	24,97%	31.182,00	21,54%
Immob. materiali	57.870,00	55,13%	68.649,00	47,43%
Immob. Finanziarie	20.894,00	19,90%	44.909,00	31,03%
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>2.547.822,00</b>	<b>95,35%</b>	<b>3.176.619,00</b>	<b>95,55%</b>
Rimanenze	-	0,00%	-	0,00%
Crediti	2.190.679,00	85,98%	2.976.615,00	93,70%
Attività finanziarie	-	0,00%	-	0,00%
Disponibilità liquide	357.143,00	14,02%	200.004,00	6,30%
<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>19.264,00</b>	<b>0,72%</b>	<b>3.054,00</b>	<b>0,09%</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.672.058,00</b>		<b>3.324.413,00</b>	

PASSIVO				
	2009		2010	
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.041.446,00</b>	<b>38,98%</b>	<b>1.076.420,00</b>	<b>32,38%</b>
Capitale	971.000,00	93,24%	983.000,00	91,32%
Riserve	60.367,00	5,80%	70.300,00	6,53%
Utili portati a nuovo		0,00%		0,00%
Utile di esercizio	10.079,00	0,97%	23.120,00	2,15%
<b>PASSIVO FISSO</b>	<b>111.958,00</b>	<b>4,19%</b>	<b>140.153,00</b>	<b>4,22%</b>
Debiti oltre 12 mesi		-		-
Trattamento di fine rapporto	111.958,00	100%	140.153,00	100%
<b>PASSIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.518.654,00</b>	<b>56,83%</b>	<b>2.049.514,00</b>	<b>61,65%</b>
Fondi rischi e oneri	-	0%		0%
Debiti entro 12 mesi	1.518.654,00	100%	2.049.514,00	100%
<b>RATEI E RISCONTI</b>		<b>0,00%</b>	<b>58.326,00</b>	<b>1,75%</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.672.058,00</b>		<b>3.324.413,00</b>	

- Il **marginale primario di struttura** (Patrimonio netto – Attivo Fisso), misura dell'auto-finanziamento è pari a 930.000 € circa con un relativo quoziente del 7,44 (Patrimonio Netto / Attivo Fisso).

Il **marginale secondario di struttura** (Mezzi Propri + Passività Consolidate – Attivo Fisso), misura della capacità generale di finanziamento è pari a 1,07 M€ con un relativo quoziente del 8,41 circa (Patrimonio Netto + Passivo Fisso / Attivo Fisso).

	2009	2010	Δ % 2010 / 2009
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	1.041.446,00	1.076.420,00	3,36%
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	104.972,00	144.740,00	37,88%
<b>MARGINE (1) DI STRUTTURA</b>	<b>936.474,00</b>	<b>931.680,00</b>	<b>-0,51%</b>
<b>QUOZIENTE (1) DI STRUTTURA</b>	<b>9,92</b>	<b>7,44</b>	<b>-25,04%</b>
	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>Δ % 2010 / 2009</b>

<b>PATRIMONIO NETTO</b>	1.041.446,00	1.076.420,00	3,36%
<b>PASSIVO FISSO</b>	111.958,00	140.153,00	25,18%
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	104.972,00	144.740,00	37,88%
<b>MARGINE (2) DI STRUTTURA</b>	<b>1.048.432,00</b>	<b>1.071.833,00</b>	<b>2,23%</b>
<b>QUOZIENTE (2) DI STRUTTURA</b>	<b>10,99</b>	<b>8,41</b>	<b>-23,50%</b>

- Il **marginale di tesoreria primario** (Disponibilità liquide - Debiti), misura della solvibilità immediata, è negativo per 1,85M €, ed il relativo quoziente si attesta a 0,1 (contro un valore soglia pari ad almeno lo 0,8).

Il **marginale di tesoreria secondario e terziario** (Attivo circolante – Passivo Circolante), coincidono e sono pari a 1,12 M€, ed il relativo quoziente si attesta a 1,55 (contro un valore soglia pari ad almeno 1).

	2009	2010	Δ % 2010 / 2009
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	357.143,00	200.004,00	-44,00%
<b>DEBITI</b>	1.518.654,00	2.049.514,00	34,96%
<b>MARGINE (1) DI TESORERIA</b>	<b>1.161.511,00</b>	<b>1.849.510,00</b>	<b>59,23%</b>
<b>QUOZIENTE (1) DI TESORERIA</b>	<b>0,24</b>	<b>0,10</b>	<b>-58,50%</b>
	2009	2010	Δ % 2010 / 2009
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE + CREDITI</b>	2.547.822,00	3.176.619,00	24,68%
<b>DEBITI</b>	1.518.654,00	2.049.514,00	34,96%