

CCIAA di Vicenza	0,662%	5.961,00
CCIAA di Viterbo	0,101%	910,00
Infocamere Soc.Cons. p.a.	2,527%	22.741,00
Unioncamere Campania	0,062%	559,00
Unioncamere Emilia Romagna	0,062%	559,00
Unioncamere Liguria <sup>(*)</sup>	0,033%	301,00
Unioncamere Lombardia <sup>(*)</sup>	0,037%	332,00
Unioncamere Molise	0,034%	302,00
Unioncamere Piemonte	0,056%	503,00
Unioncamere Puglia	0,500%	4.500,00
Unioncamere Sicilia	0,333%	3.000,00
Unioncamere Toscana	0,111%	1.000,00
Unioncamere Veneto	0,392%	3.528,00
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>900.000,00</b>

Con riferimento alle **quote consortili**, in collaborazione con Unioncamere, come conseguenza dell'applicazione del Regime Iva di cui al comma 2 dell'art. 10 DPR 633/72, si è stabilita la rimodulazione dei servizi consortili. Si è quindi deciso, al fine equilibrare le quote dei singoli consorziati, di riproporzionarle non più solo in funzione alla quota di capitale sociale posseduta, ma prevedendo una quota fissa di 1.000 € per ogni socio, ed una parte variabile in relazione alla quota di capitale sociale posseduta.

Il valore complessivo delle quote consortili previsto ammonta a 673.000 € ed è così ripartito tra i soci:

ELENCO SOCI	EVENTUALE QUOTA FISSA	EVENTUALE QUOTA VARIABILE
Unioncamere Nazionale	1.000,00	437.139,20
CCIAA di Agrigento	1.000,00	582,4
CCIAA di Alessandria	1.000,00	318,08
CCIAA di Ancona	1.000,00	18,56
CCIAA di Aosta	1.000,00	178,56
CCIAA di Arezzo	1.000,00	1.911,04
CCIAA di Ascoli Piceno	1.000,00	2.242,56
CCIAA di Asti	1.000,00	582,4
CCIAA di Avellino	1.000,00	1.078,40
CCIAA di Bari	1.000,00	1.078,40
CCIAA di Benevento	1.000,00	582,4
CCIAA di Biella	1.000,00	582,4
CCIAA di Bologna	1.000,00	2.734,08
CCIAA di Brescia	1.000,00	1.078,40
CCIAA di Brindisi	1.000,00	1.164,80
CCIAA di Cagliari	1.000,00	1.683,84
CCIAA di Campobasso	1.000,00	2.723,84
CCIAA di Caserta	1.000,00	582,4
CCIAA di Catania	1.000,00	582,4
CCIAA di Catanzaro	1.000,00	588,8
CCIAA di Chieti	1.000,00	1.752,96
CCIAA di Cosenza	1.000,00	5.493,76
CCIAA di Cremona	1.000,00	48,64
CCIAA di Crotone	1.000,00	582,4
CCIAA di Cuneo	1.000,00	6.547,20
CCIAA di Ferrara	1.000,00	496
CCIAA di Firenze	1.000,00	3.811,20

CCIAA di Foggia	1.000,00	1.480,96
CCIAA di Forlì/Cesena	1.000,00	582,4
CCIAA di Genova	1.000,00	582,4
CCIAA di Grosseto	1.000,00	582,4
CCIAA di Isernia	1.000,00	1.112,96
CCIAA di La Spezia	1.000,00	1.641,60
CCIAA di L'Aquila	1.000,00	1.164,80
CCIAA di Latina	1.000,00	2.234,88
CCIAA di Lecce	1.000,00	582,4
CCIAA di Lecco	1.000,00	662,4
CCIAA di Livorno	1.000,00	900,48
CCIAA di Lodi	1.000,00	675,2
CCIAA di Lucca	1.000,00	1.660,80
CCIAA di Macerata	1.000,00	582,4
CCIAA di Mantova	1.000,00	3.944,96
CCIAA di Massa Carrara	1.000,00	582,4
CCIAA di Matera	1.000,00	1.078,40
CCIAA di Messina	1.000,00	18,56
CCIAA di Milano	1.000,00	9.824,64
CCIAA di Modena	1.000,00	530,56
CCIAA di Napoli	1.000,00	701,44
CCIAA di Novara	1.000,00	582,4
CCIAA di Oristano	1.000,00	855,68
CCIAA di Padova	1.000,00	1.164,80
CCIAA di Palermo	1.000,00	1.078,40
CCIAA di Parma	1.000,00	556,8
CCIAA di Pavia	1.000,00	582,4
CCIAA di Perugia	1.000,00	4.395,52

CCIAA di Pesaro Urbino	1.000,00	119,04
CCIAA di Pescara	1.000,00	582,4
CCIAA di Pisa	1.000,00	900,48
CCIAA di Pistoia	1.000,00	582,4
CCIAA di Pordenone	1.000,00	18,56
CCIAA di Potenza	1.000,00	599,04
CCIAA di Prato	1.000,00	847,36
CCIAA di Ragusa	1.000,00	848
CCIAA di Ravenna	1.000,00	357,76
CCIAA di Reggio Calabria	1.000,00	590,72
CCIAA di Reggio Emilia	1.000,00	119,04
CCIAA di Rieti	1.000,00	6,4
CCIAA di Rimini	1.000,00	582,4
CCIAA di Roma	1.000,00	5.721,60
CCIAA di Salerno	1.000,00	6.043,52
CCIAA di Sassari	1.000,00	582,4
CCIAA di Savona	1.000,00	318,08
CCIAA di Siena	1.000,00	360,32
CCIAA di Taranto	1.000,00	1.488,64
CCIAA di Teramo	1.000,00	582,4
CCIAA di Terni	1.000,00	847,36
CCIAA di Trapani	1.000,00	582,4
CCIAA di Trento	1.000,00	1.078,40
CCIAA di Treviso	1.000,00	3.407,36
CCIAA di Trieste	1.000,00	582,4
CCIAA di Udine	1.000,00	1.139,20
CCIAA di Varese	1.000,00	360,32
CCIAA di Venezia	1.000,00	582,4

CCIAA di Vercelli	1.000,00	357,76
CCIAA di Verona	1.000,00	576
CCIAA di Vibo Valentia	1.000,00	847,36
CCIAA di Vicenza	1.000,00	3.815,04
CCIAA di Viterbo	1.000,00	582,4
Infocamere Soc.Cons. p.a.	1.000,00	14.554,24
Unioncamere Campania	1.000,00	357,76
Unioncamere Emilia Romagna	1.000,00	357,76
Unioncamere Molise	1.000,00	193,28
Unioncamere Piemonte	1.000,00	321,92
Unioncamere Puglia	1.000,00	2.880,00
Unioncamere Sicilia	1.000,00	1.920,00
Unioncamere Toscana	1.000,00	640
Unioncamere Veneto	1.000,00	2.257,92
<b>Total</b>	<b>97.000,00</b>	<b>576.000,00</b>

### ORGANI STATUTARI E DI CONTROLLO

Lo statuto prevede la presenza dei seguenti organi:

- Presidente
- Consiglio di amministrazione
- Comitato esecutivo
- Amministratore delegato
- Amministratore unico

Di questi ad oggi sono stati implementati:

- Presidente
- Consiglio di amministrazione composto da 13 membri

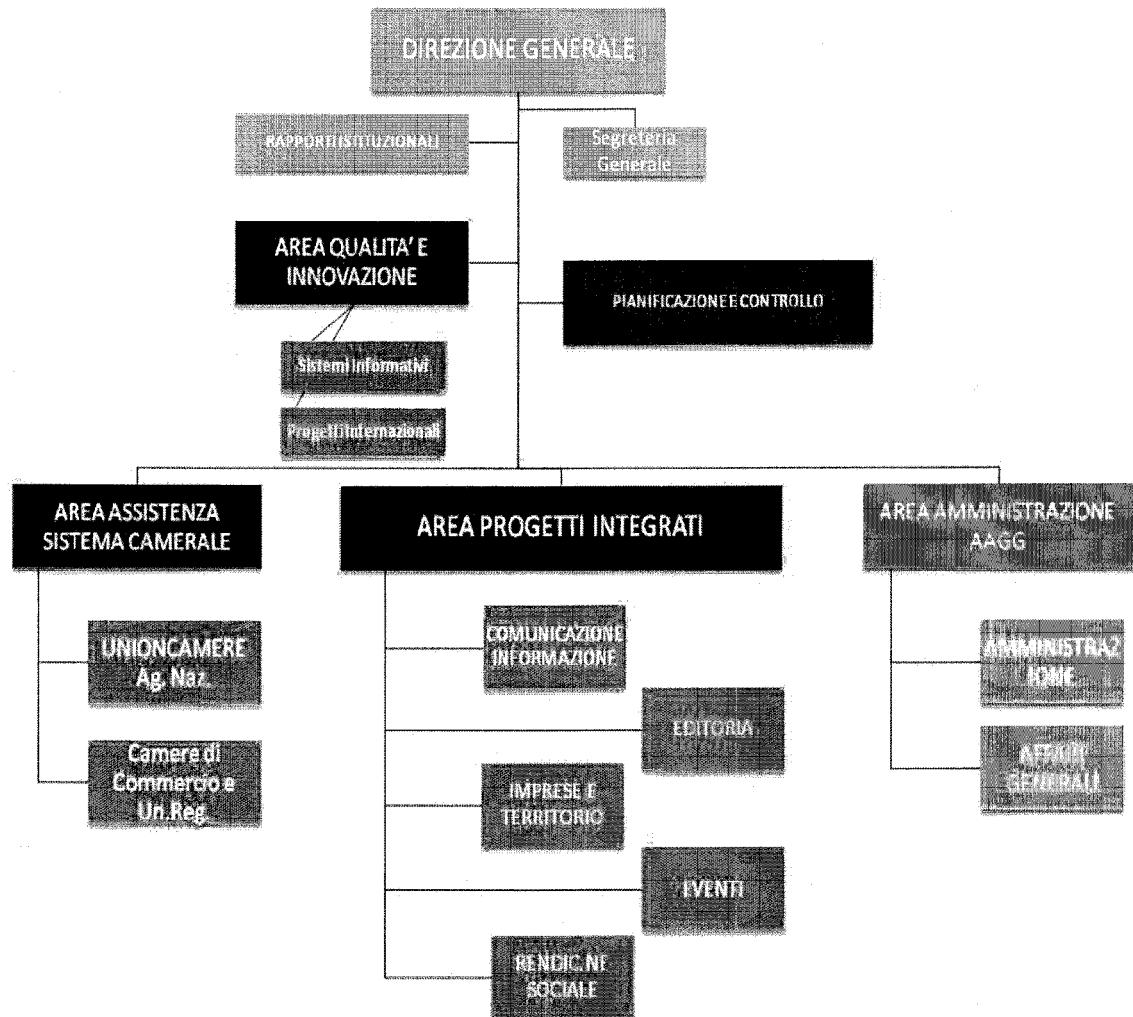
Con riferimento agli organi di controllo sono previsti ad oggi:

- Collegio sindacale composto da 3 membri
- ODV (Organismo di vigilanza) composto da 1 membro

## DATI ORGANIZZATIVI

### ORGANIGRAMMA

Si rappresenta di seguito la struttura organizzativa di Retecamere:



**DOTAZIONE ORGANICA PER IL TRIENIO 2008-2010 E RIPARTIZIONE DEL PERSONALE PER AREA DI ATTIVITÀ**

Nel triennio 2008-2010 la dotazione organica è così riassumibile:

	2008	2009	2010
<b>PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO</b>			
DIRIGENTI	2	3	3
QUADRI	11	13	12
IMPIEGATI	22	18	21
<b>PERSONALE A TEMPO DETERMINATO</b>			
DIRIGENTI	-	1	1
QUADRI	-	-	-
IMPIEGATI	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>37</b>
COLLABORATORI	37	21	17
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>72</b>	<b>56</b>	<b>54</b>

Con riferimento al 2010 le risorse umane in servizio risultano ripartite tra dirigenti (7%), quadri (22%), impiegati (39%) e collaboratori esterni (32%)

Queste sono inoltre assegnate impiegate sulle attività:

- amministrative:
- produttive
- promozionali/commerciali

secondo la seguente ripartizione

	ATTIVITÀ AMMINISTRATIVE	ATTIVITÀ PRODUTTIVE	ATTIVITÀ PROMOZIONALI / COMMERCIALI	TOTALE
DIRIGENTI	0,5	2,5	1,0	4,0
QUADRI	1,0	10,0	1,0	12,0
IMPIEGATI	5,0	16,0	-	21,0
COLLABORATORI	2,0	14,0	1,0	17,0
<b>TOTALE</b>	<b>9</b>	<b>43</b>	<b>3</b>	<b>54</b>
<b>% incidenza</b>	<b>15,74%</b>	<b>78,70%</b>	<b>5,56%</b>	

## **SISTEMI E REGOLAMENTI DI GESTIONE**

Nel corso del 2010 risultano implementati i seguenti sistemi e dei regolamenti di gestione:

- Regolamento di amministrazione e contabilità
- Regolamento di organizzazione degli uffici
- Regolamento acquisti in economia
- Regolamento reclutamento personale dipendente
- Regolamento incarichi professionali
- Regolamento fondo economale
- Modello organizzativo e codice etico ai sensi del d. lgs. 231/2001
- Modello di qualità
- Sistema di controllo di gestione
- Fondo consortile
- Utilizzo posta elettronica ed internet

## 2. DINTEC

Dintec è una società consortile a responsabilità limitata, partecipata dall'Unioncamere per il 51,12% del capitale sociale, pari ad un valore nominale di € 255.000, per un 40,86% da Enea Consorzio, mentre la restante quota di capitale sociale è ripartita tra 5 Unioni Regionali e 27 Camere di Commercio.

Da un punto di vista economico Dintec chiude l'esercizio 2010 con un risultato positivo pari a € 60.185 dopo avere effettuato ammortamenti e svalutazioni per € 24.625 ed imputato al conto economico imposte sul reddito dell'esercizio per € 115.429

Le risultanze sintetiche di cui si compone il bilancio sono quelle di seguito esposte nel prospetto che segue, nel quale si riportano i principali risultati economico-patrimoniali del 2010 messi al confronto con il 2009.

ATTIVO				
	2009		2010	
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>65.600,00</b>	<b>3,32%</b>	<b>58.121,00</b>	<b>2,23%</b>
Immob. Immateriali	13.301,00	20,28%	12.541,00	21,58%
Immob. materiali	39.617,00	60,39%	32.898,00	56,60%
Immob. Finanziarie	12.682,00	19,33%	12.682,00	21,82%
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.895.850,00</b>	<b>95,92%</b>	<b>2.530.512,00</b>	<b>97,12%</b>
Rimanenze	23.438,00	1,24%	110.838,00	4,38%
Crediti	1.355.063,00	71,48%	1.471.512,00	58,15%
Attività finanziarie	-	0,00%	-	0,00%
Disponibilità liquide	517.349,00	27,29%	948.162,00	37,47%
<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>15.132,00</b>	<b>0,77%</b>	<b>16.917,00</b>	<b>0,65%</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.976.582,00</b>		<b>2.605.550,00</b>	

PASSIVO				
	2009		2010	
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>934.105,00</b>	<b>47,26%</b>	<b>994.292,00</b>	<b>38,16%</b>
Capitale	498.855,00	53,40%	498.855,00	50,17%
Riserve	410.413,00	43,94%	435.252,00	43,78%
Utili portati a nuovo	-	0,00%	-	0,00%
Utile di esercizio	24.837,00	2,66%	60.185,00	6,05%
<b>PASSIVO FISSO</b>	<b>350.565,00</b>	<b>17,74%</b>	<b>356.119,00</b>	<b>13,67%</b>
Debiti oltre 12 mesi	-	-	-	-
Trattamento di fine rapporto	350.565,00	100%	356.119,00	100%
<b>PASSIVO CIRCOLANTE</b>	<b>691.454,00</b>	<b>34,98%</b>	<b>1.255.127,00</b>	<b>48,17%</b>
Fondi rischi e oneri	-	0%	-	0%
Debiti entro 12 mesi	691.454,00	100%	1.255.127,00	100%
<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>458,00</b>	<b>0,02%</b>	<b>12,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.976.582,00</b>		<b>2.605.550,00</b>	

- Il **margino primario di struttura** (Patrimonio netto – Attivo Fisso), misura dell'auto-finanziamento è pari a 940.000 € circa con un relativo quoziente (Patrimonio Netto / Attivo Fisso) pari a 17,11 a fronte di un valore soglia di 0,7
- Il **margino secondario di struttura** (Mezzi Propri + Passività Consolidate – Attivo Fisso), misura della capacità complessiva di finanziamento, attraverso capitale proprio e di terzi, è pari a 1,3 M€ con un relativo quoziente del 23,23 (Patrimonio Netto + Passivo Fisso / Attivo Fisso) contro un valore soglia pari a 1.

	2009	2010	Δ % 2010 / 2009
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	934.105,00	994.292,00	6,44%
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	65.600,00	58.121,00	-11,40%
<b>MARGINE (1) DI STRUTTURA</b>	<b>868.505,00</b>	<b>936.171,00</b>	<b>7,79%</b>
<b>QUOZIENTE (1) DI STRUTTURA</b>	<b>14,24</b>	<b>17,11</b>	<b>20,14%</b>

	2009	2010	Δ % 2010 / 2009
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	934.105,00	994.292,00	6,44%
<b>PASSIVO FISSO</b>	350.565,00	356.119,00	1,58%
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	65.600,00	58.121,00	-11,40%
<b>MARGINE (2) DI STRUTTURA</b>	<b>1.219.070,00</b>	<b>1.292.290,00</b>	<b>6,01%</b>
<b>QUOZIENTE (2) DI STRUTTURA</b>	<b>19,58</b>	<b>23,23</b>	<b>18,64%</b>

- Il **margine di tesoreria primario** (Disponibilità liquide - Debiti), misura della solvibilità immediata, è negativo per 300.000 € circa, ed il relativo quoziente si attesta a 0,76 (Disponibilità liquide / Debiti) contro un valore soglia pari ad almeno lo 0,8.

Il **margine di tesoreria secondario** (Disponibilità liquide + crediti - Debiti), misura della solvibilità di breve periodo, è positivo per 1,16 M€, ed il relativo quoziente si attesta a 1,93 ((Disponibilità liquide + crediti) / Debiti) contro un valore soglia pari ad almeno 1.

Il **margine di tesoreria terziario** (Attivo circolante – Passivo Circolante), misura dell'equilibrio delle fonti e degli impieghi "liquidi", è positivo per 1,3 M€, ed il relativo quoziente si attesta a 2,02 (Attivo circolante/Passivo Circolante) contro un valore soglia pari ad almeno 1.

	2009	2010	Δ % 2010 / 2009
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	517.349,00	948.162,00	83,27%
<b>DEBITI</b>	691.454,00	1.255.127,00	81,52%
<b>MARGINE (1) DI TESORERIA</b>	<b>174.105,00</b>	<b>- 306.965,00</b>	<b>76,31%</b>
<b>QUOZIENTE (1) DI TESORERIA</b>	<b>0,75</b>	<b>0,76</b>	<b>0,97%</b>
	2009	2010	Δ % 2010 / 2009
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE + CREDITI</b>	1.872.412,00	2.419.674,00	29,23%
<b>DEBITI</b>	<b>691.454,00</b>	<b>1.255.127,00</b>	<b>81,52%</b>

<b>MARGINE (2) DI TESORERIA</b>	<b>1.180.958,00</b>	<b>1.164.547,00</b>	<b>-1,39%</b>
<b>QUOZIENTE (2) DI TESORERIA</b>	<b>2,71</b>	<b>1,93</b>	<b>-28,81%</b>
	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>Δ % 2010 / 2009</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	1.895.850,00	2.530.512,00	33,48%
<b>PASSIVO CIRCOLANTE</b>	691.454,00	1.255.127,00	81,52%
<b>MARGINE (3) DI TESORERIA</b>	<b>1.204.396,00</b>	<b>1.275.385,00</b>	<b>5,89%</b>
<b>QUOZIENTE (3) DI TESORERIA</b>	<b>2,74</b>	<b>2,02</b>	<b>-26,47%</b>

- Con riferimento agli **investimenti** in ricerca e sviluppo non si rilevano importi nel triennio 2008-2010
- Sul piano dei **crediti** l'analisi ha riguardato la ripartizione degli stessi sulla base di tre categorie di creditori:
  - Unioncamere
  - Altri soci
  - Verso terzi

La rilevazione, effettuata in tre momenti distinti (31/12/2009, 31/12/2010, 30/03/2011), ha evidenziato l'incidenza dei crediti verso le tre categorie sopra individuate rispetto al totale complessivo

	<b>VERSO UNIONCAMERE</b>	<b>VERSO ALTRI SOCI</b>	<b>VERSO TERZI</b>	<b>TOTALE</b>
CREDITI A STATO PATR. 31/12/2009	666.100,00	126.650,00	562.313,00	1.355.063,00
	<b>49,16%</b>	<b>9,35%</b>	<b>41,50%</b>	
CREDITI A STATO PATR.31/12/2010	881.100,00	217.610,00	372.802,00	1.471.512,00
	<b>59,88%</b>	<b>14,79%</b>	<b>25,33%</b>	
CREDITI A STATO PATR. 30/03/2011	434.755,00	93.080,00	416.050,00	943.885,00
	<b>46,06%</b>	<b>9,86%</b>	<b>44,08%</b>	<b>3.770.460,00</b>

- Con riferimento ai **debiti finanziari di breve periodo**, risultano ad oggi attivi rapporti con 2 Istituti di credito
  - Unicredit Banco di Roma
  - UBI Banco di Brescia

Il plafond complessivo degli affidamenti da questi garantiti ammonta a 575.000 € di cui:

- 245.000 a copertura di eventuali scoperti su conto corrente
- 270.000 a copertura di anticipi su fatture contratti
- 60.000 a copertura di una fidejussione

La tabella che segue ne riepiloga gli utilizzi al 31/12/2009, 31/12/2010, 30/03/2011

	IMPORTO AFFIDAMENTI	AFFIDAMENTI UTILIZZATI AL 31/12/2009	AFFIDAMENTI UTILIZZATI AL 31/12/2010	AFFIDAMENTI UTILIZZATI AL 30/03/2011
SCOPERTO C/C	245.000,00	-	-	-
Utilizzo %		0%	0%	0%
ANTICIPI SU FATTURE E CONTRATTI	270.000,00	-	-	-
Utilizzo %		0%	0%	0%
FIDEJUSSIONE	60.000,00	-	-	60.000,00
Utilizzo %		0%	0%	100%

- Sul piano economico la differenza tra costi e valore della produzione resta positiva ed il risultato economico di esercizio approssima il pareggio di bilancio.

	2009	2010	Δ % 2010 / 2009
VALORE DELLA PRODUZIONE	2.124.476,00	2.504.974,00	17,91%
COSTI DELLA PRODUZIONE	1.999.366,00	2.357.993,00	17,94%
1° MARGINE	125.110,00	146.981,00	17,48%

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	1.778,00	622,00	-134,98%
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	10.437,00	28.011,00	-368,38%
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>112.895,00</b>	<b>175.614,00</b>	<b>55,56%</b>
IMPOSTE E TASSE	88.058,00	115.429,00	31,08%
<b>UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO</b>	<b>24.837,00</b>	<b>60.185,00</b>	<b>142,32%</b>

Il rapporto tra il costo del lavoro dipendente ed il valore della produzione è pari a:

	2009	2010
<b>COSTO DEL LAVORO / VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	61,95%	62,40%

Mentre l'incidenza dei costi generali sul totale dei costi si attesta a:

	2010
<b>COSTI GENERALI</b>	<b>690.797,00</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.999.366,00</b>
<b>INCIDENZA %</b>	<b>34,55%</b>

- Con riferimento ai **Ricavi** realizzati nell'esercizio 2010 l'analisi degli stessi, al netto dei contributi consortili ha evidenziato:
  - Proventi realizzati al 78% verso soci ed al 22% verso altri
  - Proventi realizzati al 41% nell'area "Innovazione – Green Economy", ed al 31% nell'area "Sviluppo Competitivo" ed al 18% nell'area "Regolazione del mercato"

	DA SOCI	DA PP.AA o propri organismi	ALTRO	TOTALE	INCIDENZA % PER AREA ATT.
INNOVAZIONE – GREEN ECONOMY	683.701,00		183.443,00	<b>867.144,00</b>	<b>40,92%</b>
REGOLAZIONE DEL MERCATO	384.636,00			<b>384.636,00</b>	<b>18,15%</b>
NORMATIVA TECNICA – SISTEMI DI GESTIONE E CERTIFICAZIONE	78.780,00		51.450,00	<b>130.230,00</b>	<b>6,15%</b>
SVILUPPO COMPETITIVO	450.139,00		204.988,00	<b>655.127,00</b>	<b>30,91%</b>
VARIE			34.750,00	<b>34.750,00</b>	<b>1,64%</b>
SERVIZI SOCI	47.249,00			<b>47.249,00</b>	<b>2,23%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1.644.505,00</b>		<b>-</b>	<b>474.631,00</b>	<b>2.119.136,00</b>
INCIDENZA % PER CLIENTE	77,60%	0,00%		22,40%	

- Con riferimento ai costi distinguiamo tra:
- **costi generali**

I costi generali risultano così ripartiti

	IMPORTO 2010	INCIDENZA %
PERSONALE AMMINISTRATIVO	357.936,00	51,81%
ORGANI	85.030,00	12,31%
FUNZIONAMENTO E SPESE GENERALI PROPRIAMENTE DETTE	247.831,00	35,88%
<b>TOTALE</b>	<b>690.797,00</b>	

- **costi diretti interni**

La maggior parte dei costi interni (86% circa) vengono realizzati verso soci. Le aree che assorbono i maggiori costi interni sono “Innovazione – Green Economy” con il 39% circa, “Sviluppo Competitivo” con il 29% e la “Regolazione del Mercato” con il 23% circa.

	COSTI INTERNI					INCIDENZA % PER AREA ATTIVITA'
	UNIONCAMERE	CCIAA	ALTRO	TOTALE		
INNOVAZIONE – GREEN ECONOMY	317.824,00	19.159,00	46.998,00	383.981,00		38,67%
REGOLAZIONE DEL MERCATO	228.160,00			228.160,00		22,98%
NORMATIVA TECNICA – SISTEMI DI GESTIONE E CERTIFICAZIONE	28.315,00	11.681,00	23.318,00	63.314,00		6,38%
SVILUPPO COMPETITIVO	162.591,00	54.944,00	69.691,00	287.226,00		28,92%
VARIE			3.497,00	3.497,00		0,35%