

**CONSISTENZA IMMOBILI AL 31 DICEMBRE 2010
QUADRO RIASSUNTIVO**

(in unità di euro)

Gestioni		Immobili da reddito	Immobili strumentali	Totale
IPC	Impieghi unitari (compreso Camogli)	133.184.559	133.122.313	266.306.871
IPF	Gestione prestazioni temporanee (ex TBC)	319.709	7.088	326.798
IPD	Fondo integrativo Gas	2.758.470	74.416	2.832.886
IPE	Fondo trasporti (ex A.T.M.)	8.920.246	0	8.920.246
IPG	Fondo spedizionieri doganali	10.532.232	0	10.532.232
	Totale immobili INPS	155.715.216	133.203.817	288.919.033
IPI	Immobili di pertinenza della gestione speciale per i trattamenti pensionistici già erogati dai fondi integrativi di previdenza esistenti presso gli enti disciolti	156.296	653.458	809.754
GPO	Immobili di pertinenza della gestione ordinaria ex SCAU	746.641	1.561.710	2.308.351
	Totale immobili ex SCAU	902.938	2.215.168	3.118.106
IPY	Impieghi immobiliari ex INPDAI	1.148.217.144	0	1.148.217.144
	Totale immobili ex INPDAI	1.148.217.144	0	1.148.217.144
IPOST	Immobili di pertinenza ex Istituto postelegrafonici	58.859.363	2.261.006	61.120.368
	Totale immobili ex IPOST	58.859.363	2.261.006	61.120.368
	Totale generale	1.363.694.660	137.679.991	1.501.374.651

Gestione investimenti patrimoniali con ex SCAU, ex INPDAI ed ex IPOST
Immobili da reddito
Consuntivo 2010

in migliaia di euro

	Consuntivo* 2006			Consuntivo* 2007			Consuntivo* 2008			Consuntivo* 2009			Consuntivo* 2010		
	INPS	Soc. di gestione	TOTALE	INPS	Soc. di gestione	TOTALE	INPS	Soc. di gestione	TOTALE	INPS	Soc. di gestione	TOTALE	INPS	Soc. di gestione	TOTALE
ENTRATE															
Fitto degli immobili da reddito	0	12.876	12.876	3	13.011	13.014	18	15.292	15.310	22	15.273	15.295	0	34.076	34.076
Recuperi complessivi di spese e altre entrate	0	2.317	2.317	7	1.973	1.980	66	1.847	1.913	66	1.847	1.913	154	3.814	3.968
Insussistenza di residui passivi	946	0	946	65	0	65	26	0	26	26	0	26	32	0	32
Riaccertamento residui attivi							0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prelievo dal fondo imposte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE ENTRATE	946	15.193	16.139	75	14.984	15.059	110	17.139	17.250	114	17.120	17.235	186	37.890	38.076
USCITE															
Spese di manutenzione	59	1.244	1.303	80	1.276	1.356	86	3.101	3.187	86	3.101	3.187	36	7.853	7.889
Spese di conduzione; ammortamento e costi diversi	1.227	5.258	6.485	1.411	5.280	6.691	1.063	6.221	7.284	1.063	6.221	7.284	23.480	20.321	43.801
Spese di amministrazione	1.503	0	1.503	1.709	0	1.709	2.672	0	2.672	2.672	0	2.672	4.519	0	4.519
Oneri tributari e accantonamento fondo imposte	5.432	1.344	6.776	4.480	1.270	5.750	10.603	1.424	12.027	10.603	1.424	12.027	11.940	1.915	13.855
Compensi alle società di gestione immobili	986	0	986	0	988	988	0	2.440	2.440	2.530	0	2.530	23.117	0	23.117
Eliminazione di residui attivi	176	0	176	16	0	16	7	0	7	7	0	7	0	0	0
TOTALE USCITE.....	9.383	7.846	17.229	7.696	8.814	16.510	14.431	13.186	27.617	16.961	10.746	27.707	63.092	30.089	93.181
RISULTATO GESTIONE IMMOBILI DA REDDITO.....	-8.437	7.347	-1.090	-7.621	6.170	-1.451	-14.321	3.953	-10.368	-16.847	-6.374	10.472	62.906	-7.801	55.105

Gestione da parte della società IGEI degli immobili da reddito di proprietà dell'INPS
Consuntivo 2010

	TOTALE	INV. UNIT.	IPD FONDO GAS	IPE FONDO TRASPORTI	IPF PREST. TEMP. (ex TBC)	IPG FONDO SPEDIZIONIERI	IPI FONDO INTEGR. DI PREVIDENZA ENTI DISCIOLTI
PROVENTI							
Affitti	9.758.269,32	8.330.605,79	70.453,88	98.515,01	95.360,52	840.208,28	323.125,84
Recupero spese di manutenzione ordinaria e straordinaria	46.130,33	46.130,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Recupero spese varie	1.491.996,15	1.276.662,99	7.037,75	22.776,71	34.192,09	146.597,32	4.729,29
Entrate varie	8.170,26	7.073,53	19,23	88,25	77,52	683,80	227,93
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (R)	11.304.566,06	9.660.472,64	77.510,86	121.379,97	129.630,13	987.489,40	328.083,06
SPESE							
Manutenzioni	2.101.420,51	1.792.531,56	0,00	54.992,96	120.000,00	132.725,99	1.170,00
Spese di custodia	277.562,65	244.798,66	0,00	0,00	0,00	32.763,99	0,00
Spese di gestione	1.969.324,60	1.686.071,92	0,00	130.000,00	0,00	147.959,39	5.293,29
Spese varie	556.522,02	494.780,20	0,00	0,00	0,00	45.901,08	15.840,74
ICI Immobili da reddito	1.427.931,67	1.156.397,04	8.136,73	91.116,84	77.289,20	85.845,29	9.146,57
TOTALE SPESE (R)	6.332.761,45	5.374.579,38	8.136,73	276.109,80	197.289,20	445.195,74	31.450,60
RISULTATO NETTO	4.971.804,61	4.285.893,26	69.374,13	-154.729,83	-67.659,07	542.293,66	296.632,46

Gestione da parte della società IGEI degli immobili da reddito di proprietà dell'INPS già cartolarizzati
Consuntivo 2010

PROVENTI						
Affitti	2.802.504,94	2.693.322,28	85.425,05	20.835,47	2.922,14	0,00
Recupero spese di manutenzione ordinaria e straordinaria	41.851,68	41.526,35	298,45	26,88	0,00	0,00
Recupero spese varie	742.728,36	658.792,59	71.709,99	12.222,16	3,62	0,00
Entrate varie	23.255,13	23.078,62	144,03	17,77	14,71	0,00
TOTALE PROVENTI (R)	3.610.340,11	3.416.719,84	157.577,52	33.102,28	2.940,47	0,00
SPESE						
Manutenzioni	636.841,63	545.756,41	52.167,66	0,00	38.917,56	0,00
Spese di custodia	69.672,95	69.672,95	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese di gestione	542.979,80	513.343,57	18.324,53	10.421,12	890,58	0,00
Spese varie	175.730,26	152.594,89	10.385,79	6.746,73	6.002,85	0,00
ICI Immobili da reddito	486.787,00	448.799,13	12.147,01	25.285,74	548,51	6,61
Rimborso canone d'affitto	19.454,20	16.628,80	2.825,40	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESE (R)	1.931.465,84	1.746.795,75	95.850,39	42.453,59	46.359,50	6,61
RISULTATO NETTO	1.678.874,27	1.669.924,09	61.727,13	-9.351,31	-43.419,03	-6,61

Gestione da parte delle Società esterne degli immobili di proprietà INPS (ex INPDAl) Consuntivo 2010	
ENTRATE	
- Canone d'affitto	3.298.138,07
- Recupero spese varie di custodia	0,00
- Recupero spese varie di gestione	330.880,55
- Recupero imposta di registro	
- Entrate varie	101.289,53
Totale	3.730.308,15
SPESE	
- Spese di manutenzione forfettaria	331.757,54
- Spese di manutenzione recuperabili	0,00
- Spese varie di gestione	32.300,83
- Spese condominiali di proprietà	0,00
- Spese condominiali da recuperare	0,00
- Rimborso canoni d'affitto	0,00
- Eccedenza reddito garantito	2.055.992,84
- Tributi	119.191,67
- Interessi su depositi cauzionali	0,00
- Spese varie	673.256,86
Totale	3.212.499,74
RISULTATO NETTO	517.808,41

Gestione da parte delle Società esterne degli immobili già cartolarizzati ex INPDAI Consuntivo 2010	
ENTRATE	
- Canone d'affitto	18.217.282,38
- IVA su affitti	1.218,01
- Recupero spese di manutenzione ordinaria e straordinaria	0,00
- Recupero spese varie di custodia	847.360,32
- Recupero spese varie di gestione	5.813.757,55
- Recupero imposta di registro	189.467,33
- Recupero oneri condominiali	104.757,01
- Entrate varie	194.321,86
Totale	25.368.164,46
SPESE	
- Spese di manutenzione forfettaria	0,00
- Spese di manutenzione recuperabili	1.194.328,80
- Spese varie di gestione	3.589.041,97
- Spese condominiali di proprietà	1.806.374,02
- Spese condominiali da recuperare	2.549.428,98
- Rimborso canoni d'affitto	58.230,31
- Eccedenza reddito garantito	5.406.444,36
- Tributi	698.763,73
- Interessi su depositi cauzionali	80.858,95
- Attività professionali	8.076,51
- Spese legali	1.377.158,86
- Spese varie	854.882,20
Totale	17.623.588,69
RISULTATO NETTO	7.744.575,77

Attivo circolante

Composto da rimanenze, residui attivi e disponibilità liquide per un ammontare di 104.047 mln (nel consuntivo 2009 pari a 106.694 mln). Nell'ambito di questa voce, le cifre più rilevanti attengono ai crediti verso iscritti, soci e terzi che al netto dei fondi svalutazione, pari a 28.438 mln, ammontano a 39.936 mln e alle disponibilità liquide presso le Tesorerie dello Stato per 23.843 mln.

- Rimanenze

Le rimanenze attive iscritte in 218 mln (+ 12 mln rispetto al consuntivo 2009) sono costituite quasi interamente da oneri sospesi per prestazioni in attesa di valori di copertura.

- Residui attivi meno f.do svalutazione crediti

Risultano pari a 74.322 mln con un aumento di 9.421 mln rispetto al consuntivo 2009 di 64.901 mln, da attribuire principalmente a crediti verso iscritti, soci e terzi che al netto dei fondi svalutazione, pari a 39.936 mln (+ 1.003 mln) e a crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici per 34.083 mln (+ 8.403 mln).

Nel prospetto che segue si riporta l'analisi dei residui attivi all'inizio ed alla fine dell'anno nonché l'analisi per tipologia di iscritti del Fondo svalutazione crediti contributivi e del Fondo svalutazione crediti per prestazioni da recuperare.

Si precisa che l'importo di 102.769 mln tiene conto dell'operazione di eliminazione dei residui che è stata effettuata per partite creditorie per le quali si sono verificate obiettive situazioni di irrecuperabilità, ovvero condizioni di insussistenza del credito, come da deliberazione del Consiglio di indirizzo e Vigilanza n. 11 del 28 giugno 2011.

I residui eliminati ammontano a 1.631 mln, tra questi si rilevano crediti contributivi verso le aziende per 853 mln, crediti relativi a prestazioni da recuperare per 299 mln, crediti della gestione commercianti per 240 mln, crediti della gestione artigiani per 189 mln, crediti per adeguamento delle risultanze contabili agli archivi amministrativi per i crediti della gestione commercianti per 164 mln.

CREDITI

(in milioni)

Aggregati	Consistenza		Variazioni	
	al 31/12/2010	al 01/01/2010	ASSOLUTE	IN %
1. <i>Crediti verso utenti, clienti, ecc.</i> per entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi	194	178	16	9
	194	178	16	9,0
2. <i>Crediti verso iscritti, soci e terzi</i> per aliquote contrib. a carico dei datori di lavoro per quote di partecip. degli iscritti all'onere di specifiche gestioni (2)	68.374	63.196	5.178	36
	61.079	56.285	4.794	8,5
		
per poste correttive e compensative di spese correnti (2)	3.731	3.604	127	3,5
per entrate non classificabili in altre voci	1.909	1.669	240	14,4
per alienazione di immobili e diritti reali	37	34	3	8,8
per alienazione di immobilizzazione tecniche	0	0	0	0,0
per contributi riscossi per conto di altri enti	1.618	1.604	14	0,9
3. <i>Crediti verso lo stato ed altri soggetti pubblici</i> per trasferimenti da parte dello Stato	34.083	25.680	8.403	32,7
	28.714	20.156	8.558	42,5
per trasferimenti da parte delle Regioni	756	756	0	0,0
per trasferimenti da parte di altri Enti pubblici del settore pubblico	4.274	4.487	-213	-4,7
verso lo Stato ceduti dalle imprese editrici per regolarizz. contrib.	0	0,0
verso lo Stato ed altri Enti per entrate aventi natura di partite di giro	339	281	58	20,6
4. <i>Crediti verso altri</i> per redditi e proventi patrimoniali (3)	118	120	-2	-1,7
	97	95	2	2,1
per altre entrate non classificabili in altre voci	2	2	0	0,0
per altre riscossioni	6	10	-4	-40,0
per altre entrate aventi natura di partite di giro	13	13	0	...
Totale crediti	102.769	89.174	13.595	15,2

... Non valutabile o non significativa.

Al lordo del	Importo fondo svalutazione	Importo netto
(1) fondo svalutazione crediti contributivi	26.806	34.273
(2) fondo svalutazione per prestazioni da recuperare	1.632	2.099
(3) fondo svalutazione crediti verso locatari di immobili da reddito	9	88

FONDO SVALUTAZIONE CREDITI CONTRIBUTIVI

(in milioni)

Aggregati	Movimento fondo svalutazione crediti - anno 2010					Crediti contributivi al netto della svalutazione al 31.12.2010 <i>g = (a - e)</i>
	Crediti contributivi lordi al 31.12.2010 <i>(a)</i>	all'inizio dell'anno <i>(b)</i>	Prelievi dell'anno <i>(c)</i>	Assegnazioni dell'anno <i>(d)</i>	alla fine dell'anno <i>(e)</i>	
<i>Crediti contributivi assoggettati a svalutazione</i>						
. datori di lavoro dipendente non agricolo	33.470	12.218	855	3.666	15.029	18.441
. datori di lavoro agricolo dipendente	3.791	3.040	11	26	3.055	736
. coltivatori diretti, coloni e mezzadri	1.396	909	25	2	886	510
. artigiani	9.063	2.824	188	810	3.446	5.617
. esercenti attività commerciali	10.172	2.844	396	954	3.402	6.770
. iscritti al Fondo clero	23	1	0	0	1	22
. lavoratori domestici	13	5	0	1	6	7
. casse marittime	20	12	1	0	11	9
. contributi liberi professionisti	56	38	0	1	39	17
. contributi da DM10/S (SSN Regioni e Prov. autonome)	1.282	806	0	125	931	351
Totale	59.286	22.697	1.476	5.585	26.806	32.480
<i>Crediti contributivi non assoggettati a svalutazione</i>						
. valori capitali Fondo telefonici	164	0	0	0	0	164
. contributi diversi	1.628	0	0	0	0	1.628
Totale crediti contributivi	61.078	22.697	1.476	5.585	26.806	34.272
Percentuale media di svalutazione	61.078				26.806	43,9

FONDO SVALUTAZIONE CREDITI PER PRESTAZIONI DA RECUPERARE

Gestioni	(in migliaia)			
	Consistenza al 1.1.2010	Accantonamenti dell'anno	Prelievi dell'anno	Consistenza al 31.12.2010
1. Fondo pensioni lavoratori dipendenti	596.869	62.858	140.838	518.889
2. Gestione dei contributi e delle prestaz. previd. dei coltivatori diretti, mezzadri e coloni	27.279	19.327	12.188	34.418
3. Gestione dei contributi e delle prestazioni previdenziali degli artigiani	50.725	14.499	12.030	53.194
4. Gestione dei contributi e delle prestazioni previdenziali degli esercenti attività commerciali	54.516	13.012	14.985	52.543
5. Fondo di previdenza per il personale delle abolite imposte di consumo	1.079	0	123	956
6. Gestione speciale di previd. per i dipendenti da imprese esercenti miniere, cave e torbiere	127	102	66	163
7. Fondo integrativo dell'AGO per l'IVS a favore del personale dipen. da aziende priv. del gas	29	91	79	41
8. Fondo di prev. per gli impiegati dipendenti dai concess. del servizio di riscossione dei tributi	87	9	9	87
9. Fondo di previdenza per il clero secolare e per i ministri di culto delle confessioni diverse dalla cattolica	342	0	64	278
10. Assicurazione facoltativa per l'invalidità e la vecchiaia	297	12	43	266
11. Gestione prestazioni temporanee ai lavoratori dipendenti	98.790	25.409	17.336	106.863
12. Gestione per l'erogazione del trattamento speciale DS frontalieri	120	99	61	158
13. Gestione degli interventi assistenziali e di sostegno alle gestioni previdenziali	487.672	142.640	59.541	570.771
14. Gestione per l'erogazione delle pensioni, assegni e indennità agli invalidi civili	234.813	80.899	37.458	278.254
15. Gestione speciale Ferrovie dello Stato	13.254	3.233	2.307	14.180
16. Gestione per la tutela previdenziale dei soggetti che esercitano per professione abituale, ancorchè non esclusiva, lavoro autonomo	901	0	94	807
Totale	1.566.900	362.190	297.222	1.631.868

- Disponibilità liquide

Sono pari a 29.507 mln così ripartite:

- 23.843 mln di depositi presso la Tesoreria;
- 4.745 mln di depositi nei conti correnti postali;
- 883 mln di depositi nei conti correnti bancari;
- 36 mln di fondi in giro ed altre disponibilità liquide.

Per tutte le voci sopra indicate si assiste ad una complessiva diminuzione, rispetto all'inizio dell'anno di valori per 12.080 mln come somma algebrica di minori depositi presso la Tesoreria (-12.082 mln), maggiori disponibilità sui conti correnti bancari (+ 197 mln) e minore disponibilità sui conti correnti postali (- 199 mln), mentre le altre disponibilità liquide aumentano di 4 mln.

Si fa presente che gli importi sopra indicati sono al lordo di:

- 19 mln sui depositi presso la Tesoreria;
- 12 mln sui conti correnti postali;
- 370 mln sui conti correnti bancari

che risultano pignorati alla data del 31 dicembre 2010.

Ratei e risconti

Evidenziano 20.961 mln di ratei attivi (20.468 mln nel consuntivo 2009) e sono costituiti quasi interamente da contributi delle gestioni amministrative, economicamente pertinenti all'esercizio 2010 il cui accertamento, in competenza finanziaria, avverrà nell'anno 2011.

Passività

Le passività dello Stato patrimoniale sono dagli elementi di seguito indicati.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi in questione passati in corso d'anno da 7.129 mln a 6.081 mln, presentano un saldo positivo di 1.048 mln.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Si rileva per l'anno 2010 un importo di 1.656 mln maggiore di 67 mln rispetto al consuntivo 2009 (1.589 mln).

Debiti

Presentano un importo di 72.452 mln (73.233 nel consuntivo 2009). Nell'ambito di questo importo la voce più rilevante si riferisce per 61.472 mln ai debiti verso lo Stato e verso gli altri enti pubblici per anticipazioni di tesoreria e anticipazioni ai sensi dell'art. 35 della legge n. 448/1998 a copertura del fabbisogno finanziario delle gestioni previdenziali, nonché alle somme da riversare per ritenute erariali e per trasferimenti passivi disposti per legge.

Ratei e risconti

Risultano iscritti in 5.989 mln e presentano un incremento di 753 mln rispetto alla consistenza del consuntivo 2009 di 5.236 mln.

Sono costituiti quasi interamente da prestazioni delle gestioni amministrate economicamente pertinenti all'esercizio 2010 il cui impegno, in competenza finanziaria, avverrà nell'anno 2011.

Fanno parte dell'aggregato le *riserve tecniche* (319 mln) delle gestioni pensionistiche rette con il sistema tecnico-finanziario della capitalizzazione o della copertura di capitali, destinate alla copertura di prevedibili futuri oneri, la cui valutazione è stata effettuata sulla base delle norme che governano le gestioni interessate.

- Residui passivi

Il valore finale dei residui passivi alla fine del 2010 risulta di 72.452 mln e risente dell'operazione di eliminazione di cui alla deliberazione del Consiglio di indirizzo e Vigilanza n. 11 del 28 giugno 2011.

Nei prospetti che seguono viene riportata l'analisi dei debiti.

DEBITI

(in milioni)

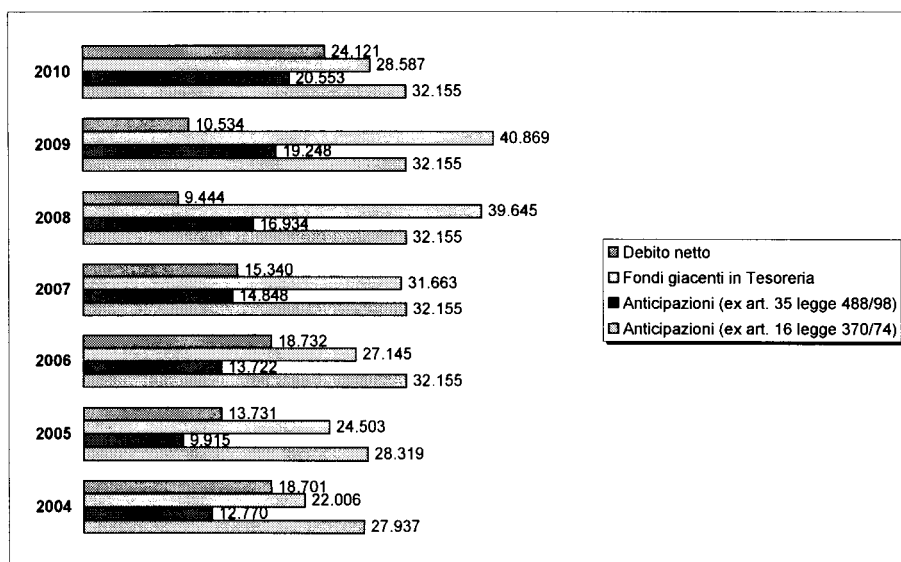
Aggregati	Consistenza		Variazioni	
	al 31/12/2010	al 1/1/2010	assolute	in %
1. Debiti verso fornitori	1.452	1.257	195	15,5
per spese per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	975	772	203	26,3
per l'acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	0	0,0
per l'acquisizione beni di immobilizzazioni tecniche	477	485	-8	-1,6
2. Debiti rappresentati da titoli di credito	3	3	0	0,0
per sottoscrizioni di partec. e acquisto di valori mobiliari	3	3	0	0,0
3. Debiti tributari	12	11	1	9,1
per oneri tributari	12	11	1	9,1
4. Debiti verso istituti di prev. e sicurezza sociale	2.259	2.163	96	4,4
verso istituti di previdenza per trasferimenti passivi	1	3	-2	-66,7
per oneri finanziari	0	0,0
verso istituti di previd. per spese aventi natura di partite di giro	2.258	2.160	98	4,5
5. Debiti v. iscritti, soci e terzi per prestaz. dovute	1.721	3.661	-1.940	-53,0
per prestazioni istituzionali	1.721	3.661	-1.940	-53,0
6. Debiti verso lo stato ed altri soggetti pubblici	61.472	60.461	1.011	1,7
anticipazioni di tesoreria	32.155	32.155	0	0,0
anticipazioni dello Stato alle gestioni prev. Art. 35, commi 3 e 4, legge 448/1998	20.553	19.248	1.305	6,8
per trasferimenti passivi allo Stato e ad altri soggetti pubblici	2.296	2.306	-10	-0,4
presunta insussistenza dei residui passivi	-841	-688	-153	22,2
per rimborsi	2.458	2.919	-461	-15,8
verso lo Stato per spese aventi natura di partite di giro	4.839	4.509	330	7,3
verso regioni per assegni familiari	9	9	0	0,0
verso i.n.a.d.el. L. 303/74	3	3	0	0,0
7. Debiti diversi	5.533	5.677	-144	-2,5
per spese per gli organi dell'Ente	2	2	0	0,0
per oneri per il personale in attività di servizio	229	259	-30	-11,6
per oneri per il personale in quiescenza	1	4	-3	-75,0
per trasferimenti passivi	194	159	35	22,0
per oneri finanziari	2.382	2.382	0	0,0
per poste correttive e compensative di entrate correnti	703	765	-62	-8,1
per spese non classificabili in altre voci	28	24	4	16,7
per concessioni di crediti e anticipazioni	40	51	-11	-21,6
per estinzioni di debiti diversi	0	0,0
per altre spese aventi natura di partite di giro	1.412	1.535	-123	-8,0
per depositi cauzionali	9	10	-1	-10,0
per debiti diversi	512	463	49	10,6
per debiti v/aziende per depositi (art. 1, co. 1223, n. 296/06)	21	23	-2	...
Totale Debiti	72.452	73.233	-781	-1,1

... Non valutabile o non significativa.

**ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE DEBITORIA
VERSO LO STATO E LA TESORERIA AL 31 DICEMBRE 2010**

(in milioni)

Anno	Anticipazioni		Fondi giacenti in Tesoreria	Debito netto
	ex art. 16 legge 370/74	ex art. 35 legge 488/98		
1	2	3	4	5 = 2+3-4
2004	27.937	12.770	22.006	18.701
2005	28.319	9.915	24.503	13.731
2006	32.155	13.722	27.145	18.732
2007	32.155	14.848	31.663	15.340
2008	32.155	16.934	39.645	9.444
2009	32.155	19.248	40.869	10.534
2010	32.155	20.553	28.587	24.121



Tanto si rappresenta ai sensi dell'art. 37 del Regolamento per l'amministrazione e la contabilità dell'Istituto.

Il Direttore centrale bilanci
e servizi fiscali



Il Direttore generale

