

Per quanto riguarda la consistenza dei residui attivi, si segnala che il 98,28% dei residui di competenza e il 95,95% dei residui relativi agli esercizi precedenti è costituita da crediti di natura contributiva (categoria I^o).

Con riferimento a tali crediti il Collegio ha acquisito la documentazione relativa alla ripartizione dei contributi incassati nel corso del 2009 tra la gestione di competenza e quella in c/residui (nota n. 2788 del 7 maggio 2010 dell'Area Contributi e Vigilanza), dalla quale è possibile individuare la metodologia seguita dall'Ente per effettuare la ripartizione. In proposito si osserva che, anche per il 2009, l'Ente ha individuato, nell'ambito complessivo degli incassi, quelli in conto residui ed ha ricavato per differenza gli incassi di competenza. Di conseguenza non è escluso che l'importo degli incassi di competenza comprenda ulteriori quote di incassi imputabili ai residui iscritti negli anni precedenti con conseguente necessità, in una fase successiva, di dichiararne l'inesigibilità per avvenuta riscossione del credito.

Per quanto riguarda i residui provenienti dagli esercizi precedenti, si evidenzia, nella tabella che segue, l'andamento di dette partite.

Residui attivi

	Consistenza al 1/1/2009	Riaccertamento	Somme riaccertate	Riscossi	Rimasti da riscuotere
Entrate correnti	478,8	-54,7	424,1	122,9	301,2
Entrate in c/capitale	77,8		77,8	77,8	0,0
Entrete per partite di giro	0,5	-0,1	0,4	0	0,4
Totale	557,1	-54,8	502,3	200,7	301,6

Residui passivi

	Consistenza al 1/1/2009	Riaccertamento	Somme riaccertate	Pagati	Rimasti da pagare
Uscite correnti	47,9	-15,5	32,3	17,3	15,1
Uscite in c/capitale	21,6	-2,1	19,4	18,8	0,7
Uscite per partite di giro	35,6	-5,9	29,8	29,8	0,0
Totale	105,1	-23,5	81,5	65,9	15,8

Alla data del 27 maggio 2010 risultano pagati residui passivi per € 44.953.742,78 (di cui € 39.419.412,51 di competenza 2009) ed incassati residui attivi per € 2.316.974,42 (di cui € 1.170.512,86 di competenza del 2009).

Esame Residui attivi al 27 maggio 2010

La consistenza al 27 maggio 2010 del complesso dei residui risulta la seguente:

	Residui Attivi	Residui Passivi
Esercizio 2009	149,2	19,9
Esercizi precedenti	300,4	10,2
Totali	449,6	30,1

Alla data del 27 maggio 2010 i residui attivi dell'Ente ammontano a € 449.597.465,47. Nella seguente tabella si evidenzia che i residui risalenti agli anni '80 risultano di entità inferiore rispetto a quella riportata nel Rendiconto 2008. L'importo complessivo di € 188.013,83 si riferisce ai soli crediti dei contributi del Fondo Speciale Sportivi Professionisti, ai rientri dei fondi di dotazione relativi alle sedi e agli affitti di immobili.

La responsabile del settore immobili sta provvedendo ad una ricognizione dei residui riguardanti gli affitti di immobili per poter valutare la possibilità della persistenza in bilancio di tale importo.

Capitolo	Anno	Descrizione	Importo
6101002	1983	Contributi fondo speciale sportivi professionisti	597,28
6101002	1984	Contributi fondo speciale sportivi professionisti	339,76
6101002	1986	Contributi fondo speciale sportivi professionisti	409,04
6101002	1987	Contributi fondo speciale sportivi professionisti	9.050,16
6101002	1988	Contributi fondo speciale sportivi professionisti	7.596,05
6101002	1989	Contributi fondo speciale sportivi professionisti	30.044,44
9722050	1984	Rientri fondo in dotazione	116.202,80
9722050	1987	Rientri fondo in dotazione	12.911,42
13308000	1983	Affitti di immobili	670,44
13308000	1984	Affitti di immobili	1.248,97
13308000	1985	Affitti di immobili	1.576,39
13308000	1986	Affitti di immobili	2.442,21
13308000	1987	Affitti di immobili	1.248,97
13308000	1988	Affitti di immobili	1.964,46
13308000	1989	Affitti di immobili	1.711,44
Totale			188.013,83

Tali crediti costituiscono lo 0,04% del totale dei residui attivi al 27 maggio 2010.

I residui attivi di maggiore dimensione (di importo superiore al milione di euro per anno/capitolo) ammontano a € 298.910.755,94 come indicato nella tabella che segue.

Capitolo	Descrizione	Importo	Anno
3309030	Recupero spese relative a dipendenti ed ex dipendenti	8.258.112,94	2004
6101001	Contributo fondo pensioni lavoratori dello spettacolo	226.455.841,06	anni vari
6101002	Contributo fondo speciale sportivi professionisti	19.872.150,57	anni vari
6310001	Proventi accessori dei contributi del fondo pensioni lavoratori dello spettacolo	42.991.938,67	2003
13308000	Affitti immobili	1.332.712,70	anni vari
Totale		298.910.755,94	

- 1) I residui pari € 8.258.112,94 sul capitolo 3309030 non presentano variazioni rispetto agli anni precedenti in quanto derivano da accertamento del credito dell'Ente (già iscritto a ruolo) verso due ex dipendenti per il danno patrimoniale conseguente a comportamenti delittuosi nell'ambito dell'attività di servizio. Le relative azioni di recupero da parte degli agenti della riscossione sono ancora in corso.
- 2) I residui sui capitoli 6101001, 6101002 e 6310001 riguardano crediti contributivi, e naturalmente costituiscono la gran parte dei residui attivi. Al riguardo, il responsabile della Direzione contributi riferisce, con la nota del 30 giugno 2010, n. 3512 che, con riferimento ai capitoli 6101001 e 6310001 riguardanti il fondo lavoratori dello spettacolo, pari a complessivi € 269.447.779,73, il 94,17% di tali crediti è stato affidato in riscossione coattiva. Con riferimento al capitolo n. 6101002 riguardanti il fondo speciale sportivi professionisti, pari a complessivi € 19.872.150,57, la Direzione contributi riferisce che il 92,1% di tali crediti è stato affidato in riscossione coattiva.

Esame Residui Passivi al 27 maggio 2010

Al 27 maggio 2010 i residui passivi dell'Ente ammontano a € 30.129.649,74 e non comprendono, per effetto del riaccertamento dei residui passivi soprarichiamato, i debiti risalenti agli anni '80.

Il Collegio ha esaminato i residui passivi di maggiore dimensione, alla data del 27 maggio 2010, (di importo superiore al milione di euro per anno/capitolo), per un importo complessivo di € 25.354.026,56 che costituiscono l'84,15% del totale dei residui passivi, indicati nella seguente tabella:

Capitolo	Descrizione	Importo	Anno
1110030	Spese per convenzione ENPALS-SIAE	2.117.756,93	2009
5105001	Rate pensioni del Fondo pensioni Lavoratori dello Spettacolo	20.941.560,63	2008/2009
9106001	Contribuzione del Fondo pensioni Lavoratori dello Spettacolo al Fondo per gli Enti di Patronato	2.294.709,00	2009
	Totale	25.354.026,56	

- 1) Per quanto riguarda il residuo passivo verso la SIAE, il Collegio rileva che lo stesso deriva dalla convenzione in essere, al netto dei pagamenti effettuati su fatturazione, previa verifica dei servizi resi dalla SIAE, svolta dalla tecno-struttura dell'Ente. Il Collegio ha accertato che alla data del 21 giugno 2010 risultano ancora da pagare euro 519.740,93 euro e che dall'esame della documentazione acquisita non si rilevano particolari criticità.
- 2) Il residuo passivo di € 20.941.560,63 sul capitolo 5105001 si riferisce alla spesa corrispondente a ricostituzioni di trattamenti provvisori, ricostituzioni, supplementi, pratiche in convenzione internazionali e pratiche di prima istanza ancora giacenti. Nel mese di dicembre 2009, sulla base di una valutazione della situazione in essere effettuata dal responsabile della Direzione Prestazioni previdenziali, di cui alla nota n. 878 del 5 febbraio 2010 della Direzione Prestazioni previdenziali, è stato assunto un impegno pari ad € 12.305.044,86 che ha dato luogo ad un residuo passivo dello stesso importo. Alla data del 27 maggio 2010 sono stati effettuati pagamenti solo sul residuo dell'anno 2008. Il Collegio rinnova le perplessità, già espresse in occasione dell'esame dei consuntivi precedenti, sulla metodologia adottata, che comporta l'assunzione di impegni in via prudenziale ed in assenza di obbligazioni giuridicamente perfezionate.
- 3) Il residuo di € 2.294.709,00 sul capitolo 9106001 riguarda il finanziamento degli Istituti di patronato e di assistenza sociale, determinato sulla base delle indicazioni di cui alla nota n. 13/PS-140436-V.O.del 28 marzo 2000 del Ministro del Lavoro e della Previdenza Sociale.

Il Collegio non può esimersi dal segnalare ancora una volta che la prassi di assumere impegni in assenza di obbligazioni giuridicamente perfezionate, non è coerente con la definizione contabile di residuo passivo e pertanto invita a correggere tale comportamento.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa dell'Ente, che comprende la gestione di competenza ed i residui, presenta un avanzo di amministrazione di € 1.696,2 milioni in aumento rispetto ai € 1.428,5 milioni dell'anno precedente. Tra le quote vincolate di tale avanzo vanno considerati € 713.892,00 iscritti al capitolo 3102130 "Fondo per il finanziamento degli oneri conseguenti ai rinnovi contrattuali", € 16.397.929,83 per il "Trattamento di Fine Rapporto", € 51.000.000,00 relativi al "Fondo svalutazione crediti verso datori di lavoro e iscritti" e € 6.623.946,72 relativi a procedure di gara non ancora concluse.

GESTIONE DI CASSA

Il seguente prospetto evidenzia l'elevata consistenza delle giacenze liquide dell'Ente.

(milioni di euro)

Fondo cassa dall'1/1/2009	976,56
Incassi (competenza + residui)	1.716,15
Totale	2.692,71
Pagamenti (competenza + residui)	1.373,31
Fondo cassa al 31/12/2009	1.319,40

Come già segnalato nella parte della presente relazione riguardante lo stato patrimoniale, le disponibilità liquide effettive dell'Ente al 31 dicembre 2009 ammontano invece a € 1.320.490.812,09. La differenza pari a € 1.089.819,44 è determinata da incassi in attesa di reversale (€ 1.108.868,04) e da pagamenti in attesa di mandato (€ 19.048,60).

Per € 1.216.262.943,24, le disponibilità liquide dell'Ente risultano depositate presso la Tesoreria Centrale dello Stato (conto n. 20762).

ESAME DELLE SINGOLE GESTIONI

I bilanci del Fondo Lavoratori dello Spettacolo e del Fondo Sportivi Professionisti risultano predisposti sia sulla base di entrate e spese che riguardano distintamente ciascuna gestione sia con riferimento a entrate e spese indistinte, per le quali risulta necessario individuare specifici criteri di ripartizione tra le due gestioni.

Al riguardo, la Nota integrativa espone i seguenti criteri adottati nella ripartizione delle seguenti entrate e spese comuni:

- 1) il capitolo di entrata 308010 "Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti", è stato ripartito attribuendo gli interessi maturati sul conto corrente della Tesoreria centrale riguardante la cartolarizzazione degli immobili (€ 816.879,12) alla gestione dei Lavoratori dello Spettacolo, mentre la quota residua (€ 736.483,75) è stata ripartita in considerazione della consistenza di cassa di ciascuno dei due fondi al 31/12/2008;
- 2) il capitolo 308020 di entrata "Dividendi ed altri proventi su titoli azionari e partecipazioni" è stato ripartito sulla base della consistenza patrimoniale degli investimenti per ciascuno dei due fondi al 31 dicembre 2008;
- 3) il capitolo di entrata 413000 "Riscossione investimenti gestione lavoratori dello spettacolo e sportivi professionisti" è stato ripartito in ragione dell'avanzo patrimoniale dei due fondi risultante dall'ultimo rendiconto consuntivo approvato, al netto dei residui attivi dichiarati inesigibili nel corso dell'esercizio 2009 ;
- 4) il capitolo di spesa 108000 "Imposte tasse e tributi", è stato ripartito attribuendo: a) tutta la spesa per ICI e altri tributi riferiti agli immobili alla gestione dei lavoratori dello spettacolo, b) la spesa per le imposte sulle cedole relative agli investimenti patrimoniali utilizzando le stesse percentuali adottate per la ripartizione delle entrate per la riscossione delle cedole, c) la spesa per le imposte sugli interessi bancari utilizzando la medesima ripartizione percentuale utilizzata per la ripartizione delle entrate per interessi bancari, d) l'importo residuale dei tributi, pari a € 2.025.916,23, su una spesa complessiva del capitolo pari a € 2.699.798,57 - è stato ripartito con le stesse modalità seguite per le spese comuni a imputazione indiretta - di cui al successivo punto 8;
- 5) il capitolo di spesa 213000 "Investimenti gestione lavoratori dello Spettacolo e Sportivi Professionisti" (€ 14.404.110,81) è stato ripartito in ragione dell'avanzo patrimoniale dei due fondi, risultante dall'ultimo Bilancio Consuntivo approvato;
- 6) il capitolo di spesa 213020 "Reinvestimento per eventuale stacco cedole e rendimenti azionari" (€ 9.659.021,82) è stato ripartito nello stesso modo indicato per il capitolo delle entrate 308020

“Dividendi e altri proventi su titoli azionari e partecipazioni”.

- 7) il capitolo di spesa 213030 “Disinvestimenti e successivi reinvestimenti” (€ 179.933.000,00) è stato ripartito nello stesso modo indicato per il capitolo delle Entrate 413000 “Riscossione investimenti gestione lavoratori dello spettacolo e sportivi professionisti”;
- 8) per le restanti spese correnti comuni ad entrambe le gestioni, pari a complessivi € 68.110.849,68, la Nota integrativa espone, a pagina 37, un prospetto riepilogativo, dal quale risulta che € 42.606.406,50 (pari al 62,55 % del totale) sono state ripartite secondo un criterio di imputazione diretta, mentre la restante quota, pari ad euro € 25.504.443,18, è stato ripartito attribuendo il 96,91% alla gestione lavoratori dello spettacolo, ed il 3,09% alla gestione sportivi professionisti. Tale ripartizione proporzionale della spesa corrisponde alla composizione percentuale della quota di spesa di personale ripartita secondo criteri di ripartizione diretta:

spesa di personale a imputazione diretta	Importi	Composizione perc.	Inc. perc. (b)/(a)
Lavoratori dello spett. (a)	16.462.932,97	96,91	3,2
Sportivi profess. (b)	524.557,37	3,09	
Totale	16.987.490,34	100	

La Nota integrativa non indica i criteri in base ai quali è stata effettuata la ripartizione diretta delle spese dalla quale deriva l'indicato prospetto riepilogativo, criteri che il Collegio invita ad esplicitare.

Tutto ciò premesso, si prosegue l'esposizione dei dati di bilancio, passando ad analizzare i risultati complessivi delle singole gestioni:

Fondo Lavoratori dello spettacolo

La **gestione finanziaria** di competenza, comprensiva della parte corrente, in conto capitale e delle partite di giro, presenta al 31/12/2009 le seguenti risultanze finali, comparate con quelle del 2008.

(in milioni di euro)

CONTO FINANZIARIO	2008	2009	VARIAZIONE %
Entrate	1.389,8	1.510,5	8,7
Uscite	1.147,2	1.270,6	10,7
Saldo	242,6	239,9	1,1

Tra le entrate finanziarie si segnalano complessive entrate contributive per € 1.054,8 milioni.

Proseguendo tra le entrate finanziarie, l'Ente ha attribuito al Fondo € 7,1 milioni per rendite e proventi patrimoniali, minori ai € 10,77 milioni attribuiti nel 2008, a seguito della chiusura del conto alienazioni immobili.

Relativamente alle uscite complessivamente, imputate al Fondo Lavoratori dello Spettacolo, per € 1.270,6 milioni, si evidenziano:

- € 854,7 milioni per pensioni;
- € 0,5 milioni per gli organi dell'Ente;
- € 21,2 milioni per il personale in attività di servizio e € 3,4 milioni per quello in quiescenza;
- € 5,2 milioni per acquisto di beni di consumo e di servizi;
- € 25,5 milioni per trasferimenti passivi;
- € 145,0 milioni per investimenti in titoli.

Il **conto economico** presenta un risultato positivo di € 236,5 milioni con un aumento pari ad € 2,5 milioni rispetto a quello registrato nel 2008 (pari a € 234,0 milioni), determinato dalle componenti straordinarie del reddito d'esercizio 2008, come esplicitato nella parte generale del Conto economico.

Lo **stato patrimoniale** presenta una crescita del patrimonio netto determinata dal risultato del conto economico di € 236,5 milioni e dall'importo degli immobili tornati nella proprietà dell'ente, di € 9,1 milioni.

(in milioni di euro)

ATTIVITA'	2008	2009	Variazione %
IMMOBILIZZAZIONI			
Immateriali (al netto degli ammortamenti)	1.113.915,95	1.331.565,30	19,54
Immobilitazioni in corso	325.979,48	804.480,20	146,79
Materiali (al netto degli ammortamenti)	33.649.452,89	42.071.486,68	25,03
Immobilitazioni in corso	177.224,15	740.219,28	317,67
Finanziarie	467.235.787,94	485.418.914,05	3,89
Totale	502.502.360,41	530.366.665,51	5,55
CIRCOLANTE			
Crediti	519.179.405,94	424.035.377,99	- 18,33
Disponibilità liquide	716.341.530,64	1.007.012.202,72	40,58
Totale	1.235.520.936,58	1.431.047.580,71	15,83
TOTALE ATTIVO	1.738.023.296,99	1.961.414.246,22	12,85
PASSIVITA'			
Patrimonio netto	1.564.605.452,25	1.810.229.446,02	15,70
Fondo rischi ed oneri	44.247.009,54	43.387.000,23	- 1,94
Trattamento fine rapporto	16.042.452,08	15.891.233,80	- 0,94
Residui passivi	95.802.531,73	74.402.589,41	- 22,34
Debiti bancari e finanziari	17.325.851,39	17.503.976,76	1,03
TOTALE PASSIVO	1.738.023.296,99	1.961.414.246,22	12,85

Fondo speciale calciatori, allenatori di calcio e sportivi professionisti

La **situazione finanziaria** complessiva al 31.12.2009, presenta un avanzo di € 59,1 milioni, così come risulta dal seguente prospetto che mette a confronto le risultanze finali con quelle del 2008.

(in milioni di euro)

CONTO FINANZIARIO	2008	2009	VARIAZIONE %
Entrate	163,7	155,3	- 5,13
Uscite	101,5	96,2	- 5,27
Saldo	62,2	59,1	- 5,07

Tra le entrate finanziarie si segnalano complessive entrate contributive per € 99,5 milioni minori, rispetto al 2008, per € 2,0 milioni. Proseguendo tra le entrate finanziarie, l'Ente ha attribuito al Fondo € 4,2 milioni per redditi e proventi patrimoniali, inferiori di € 1,0 milioni a quelli attribuiti nel 2008.

Relativamente alle spese complessivamente imputate al Fondo per € 96,2 milioni, si evidenziano:

- € 35,0 milioni per pensioni;
- € 71,6 mila per gli Organi dell'Ente;
- € 677,4 mila per il personale in attività di servizio e € 108.095,62 per quello in quiescenza;

- € 172,9 mila per acquisto di beni di consumo e di servizi;
- € 619,5 mila per trasferimenti passivi;
- € 59,0 milioni per investimenti in titoli.

Il **conto economico** presenta un risultato positivo di € 57,6 milioni con una diminuzione di € 4,0 milioni rispetto a quello registrato nel 2008 (pari a € 61,6 milioni), determinata dalle componenti straordinarie del reddito d'esercizio 2008, come esplicitato nella parte generale del Conto economico.

Il **conto patrimoniale** del Fondo presenta un avanzo patrimoniale con un incremento di € 57,6 milioni derivante dal corrispondente risultato del conto economico

ATTIVITA'	2008	2009	Variazione %
IMMOBILIZZAZIONI			
Immateriali (al netto degli ammortamenti)	35.517,49	42.457,30	19,54
Immobilitazioni in corso	10.393,94	25.651,05	146,79
Materiali (al netto degli ammortamenti)	-	-	-
Finanziarie	327.910.015,50	336.016.631,04	2,47
Totale	327.955.926,93	336.084.739,39	2,48
CIRCOLANTE			
Crediti (residui attivi)	37.917.245,80	27.879.061,90	- 26,47
Disponibilità liquide *	260.214.327,10	312.388.789,93	20,05
Totale	298.131.572,90	340.267.851,83	14,13
TOTALE ATTIVO	626.087.499,83	676.352.591,22	8,03
PASSIVITA'			
Patrimonio netto	607.808.713,91	665.443.491,71	9,48
Fondo rischi ed oneri	8.461.562,92	9.721.600,37	14,89
Trattamento fine rapporto	511.517,67	506.696,03	- 0,94
Residui passivi	9.305.705,33	680.803,11	- 92,68
Debiti bancari e finanziari			
Ratei di pensioni			
TOTALE PASSIVO	626.087.499,83	676.352.591,22	8,03

INVESTIMENTI DELLA GESTIONE CONSOLIDATA ANNO 2009

Da ultimo si rappresenta, la situazione degli investimenti complessivi posti in essere dall'Ente nel 2009 sulla base del piano d'impiego dei fondi disponibili. Nella tabella che segue sono evidenziate l'ammontare delle operazioni in titoli valutate in base al valore di acquisto, risultante dai mandati di pagamento al 31 dicembre 2009, e non in base al valore della somma impegnata (considerato ai fini

dell'elaborazione dello Stato patrimoniale) o al valore di mercato (considerato ai fini dell'elaborazione del prospetto a pagina 4 della nota integrativa).

ANALISI IMPIEGHI FINANZIARI AL 31 DICEMBRE 2009			
	31/12/2008	31/12/2009	
	Capitale conferito	Nuovi conferimenti	Totale capitale conferito
Impieghi immobiliari			
Fondo Gamma Immobiliare - FIMIT	181.972.566,05	30.677.849,93	212.650.415,98
Azioni Fimit SGRpA	18.024.883,12		18.024.883,12
Totale impieghi immobiliari	199.997.449,17	30.677.849,93	230.675.299,10
Impieghi mobiliari			
Gestione Patrimoniale BPM	45.000.000,00	13.000.000,00	58.000.000,00
Gestione Patrimoniale Duemme	45.000.000,00	13.000.000,00	58.000.000,00
Gestione Patrimoniale Epsilon	45.000.000,00	25.933.000,00	70.933.000,00
Gestione Patrimoniale Bipielle net	45.000.000,00	20.500.000,00	65.500.000,00
Gestione Patrimoniale Pioneer	69.500.000,00	-2.500.000,00	67.000.000,00
Gestione Patrimoniale Ras	45.000.000,00	-45.000.000,00	0,00
Gestione Patrimoniale Unipol	69.500.000,00		69.500.000,00
Gestione Patrimoniale Vegagest-ML	45.000.000,00	-45.000.000,00	0,00
Obbligazioni Deutsche Bank	142.000.000,00	18.808.874,84	160.808.874,84
Totale impieghi mobiliari	551.000.000,00	-1.258.125,16	549.741.874,84
Liquidità			
Conto Tesoreria Unica (n. 20762)			1.216.262.943,24
Conti correnti bancari sedi periferiche			245.284,24
Conti correnti bancari intestati all'Ente			104.227.868,85
Cassa economale			0,00
Conti correnti postali intestati all'Ente			212.935,49
Totale liquidità			1.320.949.031,82
TOTALE IMPIEGHI FINANZIARI		0,00	2.101.366.205,76
di cui fuori TU			885.103.262,52

Il Collegio rileva che il valore dei titoli del 2009 riportato nella tabella di cui sopra differisce dal corrispondente importo indicato nello stato patrimoniale nel quale sono considerate anche operazioni in titoli deliberate nel 2009 ma non totalmente realizzate.

Preso atto delle risultanze del bilancio consuntivo al 2009 permane la necessità che l'Ente continui a perseguire con sempre maggiore incisività una politica di investimenti fondata sul costante monitoraggio delle scelte operative e del tempestivo riesame dei criteri generali di investimento, che

consenta, per quanto possibile, di individuare validi strumenti finanziari con funzioni anticicliche, tali da limitare gli eventuali andamenti negativi del mercato, nel rispetto della compatibilità della prudenza e sicurezza nella gestione ai fini istituzionali, con la remuneratività degli investimenti stessi.

CONCLUSIONI

Il bilancio consolidato 2009 si chiude con un avanzo economico d'esercizio di € 294,1 milioni, con un patrimonio netto di € 2.475,7 milioni e con un avanzo finanziario di € 299,0 milioni.

Nel corso dell'esercizio 2009 la struttura amministrativa dell'Ente ha portato avanti n.9 macro obiettivi individuati come strategici nei vari settori;

Nel settore "servizio agli utenti"(macro obiettivi 1,2,3,) è proseguito il processo di aggiornamento della procedura informatica che ha reso possibile migliorare i livelli del servizio offerto e velocizzare i tempi di rilascio delle pensioni.

Risulta agevolato il rapporto con gli utenti rendendo maggiormente accessibili le informazioni e "amichevole" l'istituzione introducendo un sistema per la verifica della Customer Satisfaction.

È stata intensificata l'azione di contrasto alle irregolarità contributive anche attraverso l'attività di formazione del personale ispettivo.

Nell'area del "Funzionamento organizzativo" (macro obiettivi 4,5,6) si è avviata la riorganizzazione interna dell'Ente per adeguarlo alle innovazioni normative e si è proceduto all'adeguamento delle dotazioni infrastrutturali.

Nell'area "Gestione e sviluppo del personale" (Macro obiettivi 7 e 8) è proseguito il processo di valorizzazione delle risorse umane con potenziamento delle attività formative. È stata completata l'analisi dei profili professionali dei dipendenti al fine di ottimizzare la gestione delle risorse umane e si è conclusa la negoziazione con le rappresentanze sindacali al fine di differenziare i trattamenti corrisposti legandoli ai risultati raggiunti.

Per quanto riguarda il "profilo economico" (Macro obiettivo 9) è da evidenziare il perfezionamento del sistema di controllo di gestione .

Si rileva, inoltre che gli obiettivi ritenuti cruciali per l'Ente, ossia qualità del servizio, contrasto all'evasione e all'elusione contributiva e riduzione dei residui attivi sono stati raggiunti mentre qualche difficoltà si segnala nel raggiungimento degli obiettivi legati all'efficienza delle sedi territoriali.

In relazione ai residui il Collegio, tenuto conto della loro entità, pur dando atto che l'Ente si è

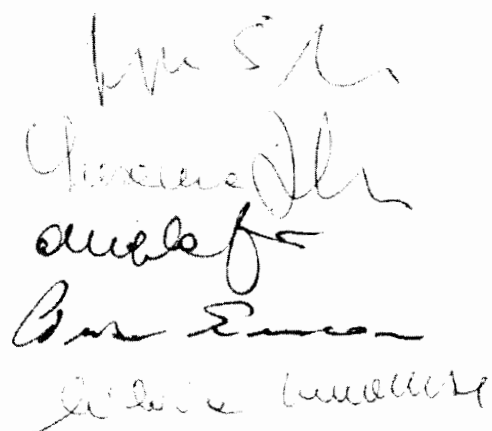
attivato incisivamente per il loro smaltimento, invita l'Ente a proseguire nell'attività di razionalizzazione e, con riferimento ai residui passivi, sottolinea la necessità di evitare l'assunzione di impegni in via prudenziale, non sorretti da obbligazioni giuridiche.

Poiché si è constatato che permangono difficoltà di corretta contabilizzazione degli incassi e dei pagamenti effettuati negli ultimi giorni dell'anno, anche in considerazione di quanto previsto dalla circolare del Ministero dell'economia e delle finanze, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato n. 15 del 10 giugno 2008, il Collegio rinnova l'invito a porre in essere tutte le iniziative necessarie a superare il descritto inconveniente.

Infine il Collegio raccomanda il rispetto dei termini di approvazione del bilancio, previsti dalla normativa vigente.

Ferme restando le precisazioni fin qui svolte, e con le raccomandazioni di cui sopra, il Collegio ritiene di poter esprimere parere favorevole all'approvazione del Rendiconto generale 2009.

IL COLLEGIO DEI SINDACI



Handwritten signatures of the members of the Board of Directors, including the President and several council members.

**DETERMINAZIONE PRESIDENZIALE
N. 17 DEL 21 GIUGNO 2010**

Oggetto: Rendiconto Generale 2009

Il Presidente dell'Ente Amalia Ghisani, nominato con D.P.R. 31.7.2007;

- visto il D.P.R. 24 novembre 2003, n. 357 relativo all'emanazione del "Regolamento concernente norme per l'organizzazione ed il funzionamento dell'Ente in attuazione dell'art. 43, comma 1, lettera c), della L. 27 dicembre 2002, n. 289";
- visto l'art. 7, comma 7 del D.L. n. 78 del 31 maggio 2010 che nel modificare l'art. 3 del D.Lgs. 30 giugno 1994, n. 479 interviene anche sulle competenze previste nella precedente alinea;
- visti, altresì i commi 8 e 14 del citato art. 7 del D.L. 78 del 31 maggio 2010;
- visto il D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165 e successive modificazioni ed integrazioni;
- visto il D.P.C.M. 2 gennaio 2009 relativo alla ricostituzione del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza dell'ENPALS;
- visto il Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente, adottato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera n. 71 del 7 dicembre 2006 ai sensi del D.P.R. 27 febbraio 2003 n. 97;
- visto il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2009 adottato con delibera Commissariale n. 12 del 4 dicembre 2008 e approvato dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza con delibera commissariale n. 1 del 17 dicembre 2008;
- viste le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio, esposte nella Nota Integrativa che costituisce parte integrante del Rendiconto Generale 2009;
- tenuto conto dei risultati della gestione in termini sia di competenza e sia di cassa;
- su proposta del Direttore Generale;

DETERMINA

di adottare lo schema di Rendiconto Generale per l'esercizio 2009 dell'Ente Nazionale di Previdenza ed Assistenza per i Lavoratori dello Spettacolo - E.N.P.A.L.S. di cui agli allegati documenti che fanno parte integrante della delibera e che presenta le seguenti risultanze complessive:

- avanzo finanziario di competenza	298.948.793,92
- avanzo di amministrazione	1.696.232.040,02
- avanzo di cassa	1.319.400.992,65
- avanzo economico	294.149.013,31
- avanzo patrimoniale	2.475.672.937,73

e le seguenti risultanze economico-patrimoniali del Fondo Lavoratori dello Spettacolo e del Fondo Calciatori, Allenatori di Calcio e Sportivi Professionisti:

Fondo Pensioni Lavoratori dello Spettacolo

- avanzo finanziario di competenza	239.892.844,97
- avanzo di amministrazione	1.356.644.991,30
- avanzo di cassa	1.007.012.202,72
- avanzo economico	236.514.235,51
- avanzo patrimoniale	1.810.229.446,02

Fondo Pensioni Calciatori, Allenatori di Calcio e Sportivi Professionisti

- avanzo finanziario di competenza	59.055.948,95
- avanzo di amministrazione	339.587.048,72
- avanzo di cassa	312.388.789,93
- avanzo economico	57.634.777,80
- avanzo patrimoniale	665.443.491,71

La presente determinazione sarà inviata al Consiglio di Indirizzo e Vigilanza che provvederà alla definitiva approvazione, previo parere del Collegio dei Sindaci.

La presente determinazione dovrà essere pubblicata ai sensi dell'art. 34 della Legge 20 marzo 1975, n. 70.

Il Presidente
Amalia Ghisani

**CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VIGILANZA
ADUNANZA DEL 19 LUGLIO 2010
DELIBERA N.15**

Oggetto: Approvazione Rendiconto Generale 2009.

Il Consiglio di Indirizzo e Vigilanza,

- **visto** il D.P.C.M. 2 gennaio 2009 con il quale è stato ricostituito il Consiglio di Indirizzo e Vigilanza dell'ENPALS;
- **visto** il D.P.R. 24.11.2003, n. 357 relativo all'emanazione del "Regolamento concernente norme per l'organizzazione ed il funzionamento dell'Enpals in attuazione dell'art. 43, comma 1, lettera c), della L. 27 dicembre 2002, n.289";
- **visto** il D.Lgs. 30 marzo 2001, n.165 e successive modificazioni e integrazioni;
- **visto** in particolare l'art. 4, comma 2, lettera d) del sopraccitato D.P.R. n.357/03, dove si precisa che il Consiglio di Indirizzo e Vigilanza, "approva, in via definitiva, il bilancio preventivo e consuntivo.....";
- **visto** il Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente, adottato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n.71 del 7 dicembre 2006 ai sensi del D.P.R. 27 febbraio 2003 n.97;
- **visto** l'art.7, comma 7 del D.L. n.78 del 31 maggio 2010 che nel modificare l'art.3 del D.Lgs. 30 giugno 1994, n.479 interviene anche sulle competenze previste nel precedente alinea;
- **visti** altresì i commi 8 e 14 del citato art.7 del D.L. 78 del 31 maggio 2010;
- **visto** il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2009 adottato con delibera commissariale n.12 del 4 dicembre 2008 e approvato dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza con delibera commissariale n.1 del 17 dicembre 2008;
- **viste** le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio, esposte nella Nota Integrativa che costituisce parte integrante del Rendiconto Generale 2009;
- **vista** la determinazione presidenziale n.17 del 21 giugno 2010 con la quale è stato adottato il Rendiconto Generale 2009 e la Relazione allegata al verbale n.24 del 12 luglio 2010 del Collegio dei Sindaci, con la quale il Collegio stesso esprime parere favorevole all'approvazione del Rendiconto Generale 2009 dell'Enpals;